

مدیریت ورزشی – پاییز ۱۳۹۶
دوره ۹، شماره ۳، ص: ۵۴۸ - ۵۳۱
تاریخ دریافت: ۲۷ / ۱۰ / ۹۴
تاریخ پذیرش: ۱۲ / ۰۷ / ۹۵

تأثیر توسعه برنده ورزشی بر روى ارزش ویژه برنده

(مورد مطالعه: برنده پرسپولیس)

میثم میرزا^۱ - رضا محمد کاظمی^{۲*} - مهدی خادمی^۳

۱. کارشناس ارشد، مدیریت بازرگانی، مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، تهران، ایران
۲. دانشیار، دانشکده کارآفرینی، دانشگاه تهران، تهران، ایران^۳. استادیار، گروه مدیریت بازرگانی، مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، تهران، ایران

چکیده

با توجه به گستردگی روزافزون صنعت ورزش و سودآور بودن آن برای بسیاری از کشورهای دنیا، اهمیت برنده و توسعه برنده برای ورود به بخش‌ها و بازارهای جدید، راهبرد متداول بسیاری از تیم‌های ورزشی بزرگ دنیاست. هدف از این تحقیق، بررسی توسعه برنده ورزشی و حضور در بازارها و عرصه‌های مختلف و مطالعه تأثیر آن بر ارزش ویژه برنده است. بدین منظور برنده پرسپولیس انتخاب شد که برنده محبوب و پ्रطردار در کشور است. با استفاده از روش نمونه‌گیری خوش‌های، از میان شهرهای مختلف، شهر تهران به عنوان نمونه آماری برگزیده شد که تعداد اعضا نمونه آماری با استفاده از جدول مورگان، ۳۸۴ نفر برآورد شد. به منظور جمع‌آوری داده‌ها از پرسشنامه استفاده شد که حاوی ۵۰ سؤال اعم از ۵ سؤال جمعیت‌شناختی و ۴۵ سؤال مربوط به متغیرهای تحقیق بود. پایابی و روایی پرسشنامه مذکور به وسیله ضربی آلفای کرونباخ و روایی منطقی سنجش شد. مدل مفهومی تحقیق به وسیله روش معادلات ساختاری بررسی شد. نتایج نشان داد که توسعه برنده ورزشی بر ارزش ویژه برنده، کیفیت ادراک شده، آگاهی از برنده، وفاداری برنده و تداعیات برنده آثار مثبت و مستقیمی دارد.

واژه‌های کلیدی

ارزش ویژه برنده، برنده ورزشی، توسعه برنده، صنعت ورزش.

مقدمه

صنعت ورزش ششمین صنعت درآمدزای کشورهای در حال توسعه محسوب می‌شود (۲۹) که منبع اصلی درآمد آن از طرفداران و علاقهمندان به ورزش بهدست می‌آید (۱۶). امروزه برندهای ورزشی قدرتمند شده و حتی تعدادی از آنها مانند افسانه‌ها شده‌اند. آنها مزایا و امتیازهای چشمگیری از تصویر و ارزشی که دارند، بهدست می‌آورند. علاوه‌بر این، موقفيت آنها بر پایه توانایی آنها در تقویت ادرارک مشتریان از نمادهای مرتبط با برندهای آنهاست. برندینگ، یک استراتژی نفوذ برای سازمان‌های ورزشی چه در سطح داخلی و چه در سطح بین‌المللی است و یکی از مهم‌ترین دارایی‌های آنها به‌شمار می‌رود. منصفانه است اگر بگوییم، برندینگ جدیدترین باری در صنعت ورزش است (۲۷).

بعضی از تیم‌های ورزشی، از این تفکر که فقط یک تیم ورزشی شایسته باشد، فراتر رفته و خودشان را به عنوان برندهایی معرفی کرده‌اند، مانند منچستریونایتد و رئال مادرید (۱۰، ۱۳). یک تیم ورزشی این قابلیت را دارد که ارزش ویژه برنده را خلق کند؛ از طریق سرمایه‌گذاری و توجه به رابطه عاطفی با طرفداران (۳۰). یک ارزش ویژه برنده قوی موجب ایجاد فرصت برای توسعه برنده می‌شود (۳۱).

توسعه برنده، شامل توسعه دادن یک برنده موفق برای ایجاد محصول جدید دیگری است که می‌تواند در طبقه محصول مشابه یا متفاوت باشد (۳۸). توسعه برنده به شرکت‌ها اجازه می‌دهد که ریسک‌های مالی، ریسک متعاقب از دست دادن بازار، شکست و هزینه‌های ایجاد محصول جدید را کاهش دهند (۳۹). توسعه برنده می‌تواند اثر مثبتی روی برنده مادر داشته باشد. توسعه برنده موفق می‌تواند فروش برنده را افزایش دهد و موجب غنی شدن ارزش ویژه برنده شود. این امر از طریق تقویت شناخت و تصویر برنده اصلی حاصل می‌شود (۳۹، ۶). اگرچه این استراتژی ممکن است به‌طور منفی بر روی برنده مادر اثر بگذارد. توسعه برنده ممکن است اعتبار برنده مادر را زیر سوال ببرد و ارزش ویژه برنده را تضعیف کند (۵).

ارزش ویژه برنده، ارزش ویژه‌ای است که به یک محصول از طریق نام آن داده می‌شود (۱). یک از دلایل اهمیت مفهوم ارزش ویژه برنده این است که بازاریابان با کمک برندهایی با ارزش ویژه بالا، می‌توانند به مزیت رقابتی برسند.

بسیاری از تیم‌های ورزشی بزرگ دنیا به امر توسعه برنده روی آورده‌اند. برای مثال باشگاه منچستریونایتد، وارد عرصه خدمات و بانکداری شده است یا باشگاه المپیک لیون فرانسه، آرایشگاه و آموزشگاه رانندگی تأسیس کرده است و سعی می‌کند از برنده خود استفاده کند و درآمددهای بیشتری را

به دست آورد (۱۳). به عبارت دیگر، یک تیم ورزشی بیشتر از اینکه یک تیم فوتبال باشد، به عنوان بخشی از زندگی هر طرفدار باقی می‌ماند.

ازین رو هدف پژوهش این است که نقش توسعه برنده را به عنوان راهبردی که تیم‌های بزرگ دنیا در حال استفاده‌اند، بر روی ارزش ویژه برنده بررسی کند و اینکه آیا طرفداران تیم‌های ورزشی که به تیم خود علاقه دارند، تا چه حد محصولات جدید را خریداری می‌کنند و موجب ارتقا یا تضعیف ارزش ویژه برنده از طریق توسعه برنده می‌شوند.

ورزش بخشی از فرهنگ جهانی است؛ یک پدیده جهانی و بخش بزرگی که با زندگی بسیاری از مردم به صورت فعال یا انفعای در ارتباط است. به علت محبوبیت بالای آن پتانسیل بالایی برای درآمد ایجاد می‌کند که در حدود ۱۴۶ میلیارد دلار برآورده می‌شود (۳۰).

به منظور بقا، در شرایط کسب‌وکار ورزشی کنونی، رهبران سازمان‌های ورزشی حرفه‌ای باید مشخص کنند چطور به طور مؤثر چالش‌هایی مثل افزایش هزینه‌ها، بازار رقابتی شدید، افزایش نارضایتی و عدم ارتباط هواداران، رشد سریع فناوری جدید را هدایت کنند (۱۹).

تیم‌های ورزشی یک پاسخ عاطفی از طرفداران خود دریافت می‌کنند که از هر صنعت دیگری قوی‌تر است (۴۰). برنده بودن، یک تیم ورزشی را قادر می‌سازد موقعیت و جایگاهش را در برابر تیم‌های دیگر و عرضه‌کنندگان موجود در بازار ثبت کند (۱۳). این اعتماد و وفاداری به تیم‌های ورزشی کمک می‌کند تا ارزش ویژه خود را افزایش دهند و درآمدهای اضافی را از طریق فروش کالاهای و خدمات در درون و خارج از محیط ورزشی از طریق توسعه برنده ایجاد کنند (۱۱). در واقع برنده چیزی بیشتر از محصول است؛ آنچه یک محصول برنده شده را از محصول بدون برنده متمایز می‌کند و به آن ارزش می‌بخشد (۲۴). توسعه برنده به معنای معرفی محصولات جدید، تحت عنوان برنده موجود است و بهمنزله یک استراتژی مشهور از سال ۱۹۸۰، به کار گرفته شده است (۵).

چرا مقدار چشمگیری پول و زمان صرف ایجاد یک برنده شود، در حالی که یک برنده کامل، جذاب و آماده برای سودآوری برای شما وجود دارد (۲۳).

قسمتی از ارزش یک برنده، ناشی از کمک آن به ورود محصولات جدید است و توسعه برنده، یکی از متداول‌ترین راهبردهای برنده‌نگ است (۱۷). توسعه برنده راهبرد استفاده از یک برنده معروف یا باسابقه به منظور معرفی یک طبقه محصول کاملاً متفاوت است (۲۱).

توسعه برنده، برای شرکت‌ها جذاب است. برای شرکت‌هایی که نرخ شکست بالا برای محصولات جدید خود دارند، مطلوب است، زیرا آنها از مزیت برتر و متمایز بودن نام برنده و تصویر آن برای ورود به بازارهای جدید استفاده می‌کنند. مزایای یک برنده قدرتمند می‌تواند ریسک معرفی محصول را در بازار جدید کاهش دهد که از طریق مشتریان آشنا با برنده قبلی حاصل می‌شود. علاوه‌بر این توسعه برنده می‌تواند هزینه‌های توزیع را کاهش یا اثربخشی هزینه‌های ترفیع را افزایش دهد (۲۵).

راهبرد توسعه برنده در بسیاری از موارد موفق بوده است، زیرا مصرف‌کنندگان بین کیفیت محصول قبلی و محصول جدید ارتباط برقرار می‌کنند (۲۶). در مقابل، یک راهبرد توسعه برنده در بعضی موارد ناموفق بوده است؛ وقتی که محصولات جدید و توسعه‌یافته با ارزش برنده مادر فاصله گرفته باشد (۲۷). نگرش مصرف‌کنندگان به توسعه برنده از چندین جزء تشکیل می‌شود (۱۲)：

۱. تناسب طبقه؛
۲. تناسب تصویر؛
۳. دشواری ادراکشده؛
۴. نوجویی.

تناسب طبقه به تطابق و تشابه بین طبقه موجود و محصولات دیگر برنده مادر اشاره دارد (۱۵). ادراکات از تناسب طبقه، به شباهت ویژگی‌ها، نگرش‌ها و مزایای بین توسعه و محصولات موجود بستگی دارد (۲۰).

تناسب تصویر به هماهنگی بین تصویر برنده و توسعه برنده اشاره دارد (۱۵). تناسب تصویر ادراکشده بین برنده و توسعه آن ممکن است سبب گسترش عقاید و تداعیات مؤثر با برنده مادر شود و به توسعه برنده منتقل شود و در نتیجه به نگرش مطلوب مصرف‌کنندگان نسبت به توسعه برنده بینجامد (۲۸).

وقتی مصرف‌کنندگان دشواری ایجاد توسعه برنده را در سطح بالا درک کنند، ممکن است آن را به عنوان دستاورده درک کنند که از طریق ارزیابی مطلوب مورد تقدیر قرار می‌گیرد (۴۱). در مقابل، اگر مصرف‌کنندگان فکر کنند طبقه محصول جدید به تلاش کمی برای تولید و ساخت احتیاج دارد، ممکن است به منظور پذیرش آن با تردید مواجه شوند (۷).

نوجویی، تمایل مصرف‌کننده به خرید محصول جدید را نشان می‌دهد (۳۳).

هنگام ارزیابی توسعه برنده، اگر نگرش مصرف‌کنندگان مطلوب باشد، این نگرش، اثر مثبتی روی ارزش ویژه برنده دارد. در مقابل، اگر ارزیابی مصرف‌کنندگان از توسعه برنده منفی باشد، ممکن است ارزش ویژه را تهدید کرده و حتی آن را نابود کند (۱۲).

ارزش ویژه برنده به معنای ارزشی است که یک نام و نشان تجاری به یک محصول اضافه می‌کند

(۱۸). ارزش ویژه برنده عبارت است از اولویت‌بندی مصرف‌کننده از یک نام و نشان تجاری در مقایسه با دیگر نام و نشان‌های تجاری در یک طبقه از محصول (۴۲).

ارزش ویژه برنده، رضایت مصرف‌کنندگان را برای پرداخت قیمت‌های بالا، رضایت فروشگاهها برای مشارکت و حمایت مصرف‌کنندگان را افزایش می‌دهد و آسیب‌پذیری شرکت را در برابر فعالیت‌های رقابتی بازاریابی و آسیب‌پذیری آنها را در برابر بحران‌ها کاهش می‌دهد.

ارزش ویژه برنده مبتنی بر مشتری، شامل اجزای زیر است (۶) :

۱. وفاداری برنده؛

۲. آگاهی از برنده؛

۳. کیفیت ادراک شده؛

۴. تداعیات برنده.

وفداری به برنده عبارت است از تعهدی عمیق و ایجادشده به یک برنده برای خرید مجدد یا استفاده از محصول یا خدمات در آینده، با توجه به این نکته که تأثیرات محیط و تلاش‌های بازاریابی عاملی برای تغییر رفتار است (۱۸).

آگاهی از برنده را می‌توان توانایی مصرف‌کننده در شناسایی یا بهخاطر آوردن یک برنده در یک طبقه محصول مشخص تعریف کرد (۶).

در سطوح آگاهی بالاتر، احتمال افزایش در نظر گرفتن برنده و تأثیر روی تصمیمات خرید مصرف‌کننده بیشتر است، زیرا می‌تواند برخی از نشانه‌ها و تداعی‌های منحصر به فرد، قوی و مطلوب برنده را بهخاطر آورد (۳۴).

کیفیت درک شده عبارت است از ادراک مشتری از کیفیت کلی یا برتری یک کالا یا خدمت نسبت به تمایل مشتری به جایگزین‌های آن (۳۷).

تداعی برنده هر چیز مرتبط با برنده در حافظه است (۸). تداعی برنده به صورت همه فرمها و ویژگی‌های مرتبط یک کالا یا جنبه‌های مستقل از خود کالا مشاهده می‌شود (۱۷). تداعی برنده به عنوان

عنصر کلیدی در تشکیل و مدیریت ارزش ویژه برنده مطرح است. بنابراین ارزش ویژه برنده قوی، مبین این مطلب است که مشتریان همخوانی و رابطه مثبت زیادی با برنده احساس می‌کنند (۳۲).

براساس موارد مذکور فرضیه‌های تحقیق این‌گونه خواهد بود:

هنگام ارزیابی توسعه برنده، اگر نگرش مصرف‌کنندگان مطلوب باشد، این نگرش اثر مثبتی روی ارزش ویژه برنده مادر دارد. در مقابل، اگر ارزیابی مصرف‌کنندگان از توسعه برنده منفی باشد، ممکن است ارزش ویژه برنده را از بین ببرد (۱۲).

فرضیه ۱: توسعه برنده بر روی ارزش ویژه برنده تأثیر مثبت دارد.

هنگام پرداختن و تبلیغات برای معرفی برنده جدید در مقایسه با استفاده از برنده قبلی (توسعه برنده)، نباید انتظار داشته باشیم که آگاهی در سطح بالا و بهطور خودکار ادراک شود (۳۶). شرکت‌ها به طور گسترده‌ای از راهبرد توسعه برنده استفاده می‌کنند، زیرا باورها و موقعیت برنده را قوی می‌سازد و موجب تقویت آگاهی و تداعیات می‌شود (۱۴).

فرضیه ۲: توسعه برنده روی آگاهی از برنده تأثیر مثبت دارد.

تحقیقات انجام‌گرفته در زمینه رابطه بین توسعه برنده و وفاداری برنده نشان می‌دهد که چگونه مصرف‌کنندگان توسعه برنده مبتنی بر فناوری را ادراک می‌کنند و چگونه این تعاملات تکنولوژیک با همراهی وفاداری برنده به تأثیرگذاری در ارزیابی توسعه برنده منجر می‌شود (۲۶).

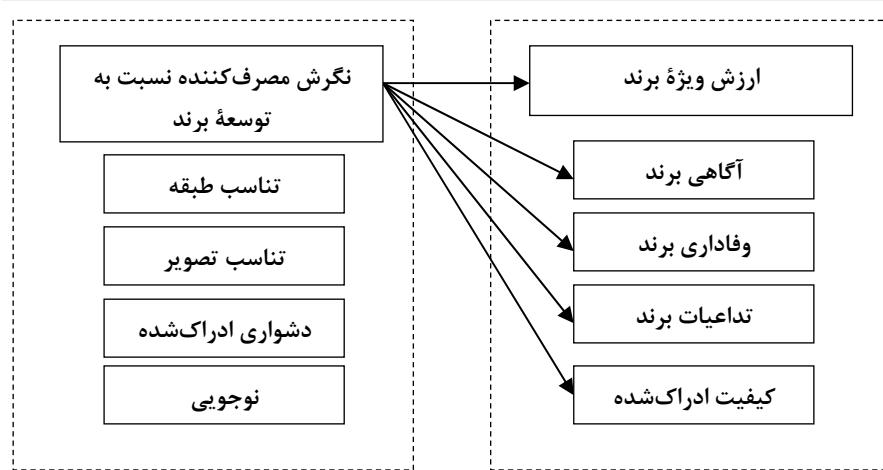
فرضیه ۳: توسعه برنده روی وفاداری برنده تأثیر مثبت دارد.

هرچه تناسب ادراک‌شده بین توسعه برنده و برنده مادر بالاتر باشد، موجب تقویت تداعیات برنده تقویت می‌شود (۳۵).

فرضیه ۴: توسعه برنده روی تداعیات برنده تأثیر مثبت دارد.

هرچه تناسب بین نام فعلی برنده و طبقه توسعه‌یافته بیشتر باشد، توسعه برنده با کیفیت ادراک‌شده بالاتری ارزیابی خواهد شد و بر عکس (۲۲).

فرضیه ۵: توسعه برنده روی کیفیت ادراک‌شده تأثیر مثبت دارد.



شکل ۱. مدل مفهومی پژوهش، برگرفته از پژوهش‌های آکر، ۱۹۹۱؛ بوبل و همکاران، ۲۰۰۹.

روش‌شناسی تحقیق

تحقیق حاضر از نظر هدف، جزء تحقیقات کاربردی و از نظر گردآوری اطلاعات، جزء تحقیقات توصیفی است. نوع تحقیق پیمایشی است؛ روشی که در آن برای گردآوری داده‌ها از گروه‌های معینی از افراد خواسته می‌شود به تعدادی پرسش مشخص (که برای همه افراد یکسان است) پاسخ دهند. جامعه آماری، هاداران باشگاه پرسپولیس در داخل و خارج از کشور بود که به سؤالات در مورد محصولات ورزشی پاسخگو دادند.

روش نمونه‌گیری در تحقیق حاضر، روش نمونه‌گیری خوش‌های است. درصورتی که فهرست کاملی از افراد جامعه مورد مطالعه در دسترس نباشد، می‌توان افراد جامعه را در دسته‌هایی خوبه‌بندی کرد و سپس از بین خوش‌های نمونه‌گیری به عمل آورد (۲). فرمول کوکران از پرکاربردترین روش‌های محاسبه حجم نمونه آماری است. برای تعیین حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران، باید حجم جامعه را بدانیم. فرمول اصلی محاسبه حجم نمونه کوکران نیز به صورت زیر است:

$$n = \frac{\frac{z^2 pq}{d^2}}{1 + \frac{1}{N} \left(\frac{z^2 pq}{d^2} - 1 \right)}$$

سه دانشمند به نام‌های کهن، مورگان و کرجسای جدولی را ارائه کردند که در آن تعداد نمونه با توجه به تعداد اعضای جامعه آماری مشخص می‌شود. تعداد نمونه براساس این جدول به صورت محافظه‌کارانه تعیین می‌شود و در صورت محاسبه تعداد نمونه براساس فرمول‌های آماری، معمولاً عدد کوچک‌تری خواهد بود که نتایج حاصل از فرمول کوکران و جدول مورگان به هم نزدیک است (۳).

با توجه به اینکه حجم جامعه آماری ما بیشتر از ۱۰۰ هزار نفر است، تعداد حجم نمونه ۳۸۴ نفر در نظر گرفته می‌شود. در این تحقیق برای گردآوری اطلاعات از پرسشنامه استفاده شد. پرسشنامه یکی از ابزار رایج تحقیق و روش مستقیمی برای کسب داده‌های تحقیق است. پرسشنامه مجموعه‌ای از سؤالات است که پاسخ‌دهنده با ملاحظه آنها پاسخ لازم را ارائه می‌دهد. این پاسخ، داده مورد نیاز پژوهشگر را تشکیل می‌دهد. سؤال‌های پرسشنامه را می‌توان نوعی محرک-پاسخ محسوب کرد (۲). در این تحقیق برای روای پرسشنامه از روای منطقی، شامل روایی ظاهري و روایی محتوایي، استفاده شد. به منظور تعیین پایایی پرسشنامه از ضریب آلفای کرونباخ استفاده شد.

تجزیه و تحلیل داده‌ها

در این قسمت نخست متغیرهای جمعیت‌شناختی تحقیق بررسی و آمار توصیفی مربوط به آنها استخراج می‌شود.

جدول ۱. آمار توصیفی متغیرهای جمعیت‌شناختی

درصد فراوانی	متغیر
۵۳/۸	مرد
۴۶/۲	زن
۲۰/۴	زیر ۲۰ سال
۲۷/۷	۲۰ تا ۳۰ سال
۳۰/۴	۳۰ تا ۴۰ سال
۱۵/۳	۴۰ تا ۵۰ سال
۶/۲	بالای ۵۰ سال
۱۷/۷	زیر دیپلم
۱۹/۶	دیپلم
۱۵/۳	فوق دیپلم
۲۸/۵	لیسانس
۱۲/۶	فوق لیسانس
۶/۲	دکتری

سطح تحصیلات

ادامه جدول ۱. آمار توصیفی متغیرهای جمعیت‌شناختی

متغیر	درصد فراوانی
محصل	۲۱/۵
کارمند	۲۰/۴
معلم	۱۱/۶
پزشک	۵/۴
مهندسان	۱۱/۸
مدیر	۴/۸
مشاغل آزاد و سایر	۲۴/۵
کمتر از یک میلیون تومان	۳۰/۶
بین یک تا دو میلیون تومان	۴۰/۳
بین دو تا سه میلیون تومان	۱۹/۶
بیش از سه میلیون تومان	۹/۴

پرسشنامه مورد استفاده، حاوی ۵۰ سؤال است؛ سؤالهای ۱ تا ۵، مربوط به متغیرهای جمعیت‌شناختی و سؤالهای ۶ تا ۵۰، مربوط به اندازه‌گیری متغیرهای تحقیق است.

جدول ۲. محاسبه ضریب آلفای کرونباخ

ردیف سوالات	نام متغیر	ضریب آلفای کرونباخ
۶-۱۱	نوجویی	۰/۸۹۴
۱۲-۱۴	دشواری ادراک شده	۰/۷۶۸
۱۵-۱۶	تناسب طبقه	۰/۷۰۵
۱۷-۱۹	تناسب تصویر	۰/۸۲۰
۲۰-۲۴	توسعه برنده	۰/۷۹۰
۲۵-۳۰	وفادری برنده	۰/۹۰۵
۳۱-۳۴	آگاهی از برنده	۰/۸۲۸
۳۵-۴۲	تداعیات برنده	۰/۸۹۵
۴۳-۴۷	کیفیت ادراک شده	۰/۸۴۵
۴۸-۵۰	ارزش ویژه برنده	۰/۸۴۲
مجموع	کلیه سوالات	۰/۸۷۵

بهمنظور بررسی نرمال بودن متغیرها از آزمون کولموگروف- اسمیرنوف استفاده شد.

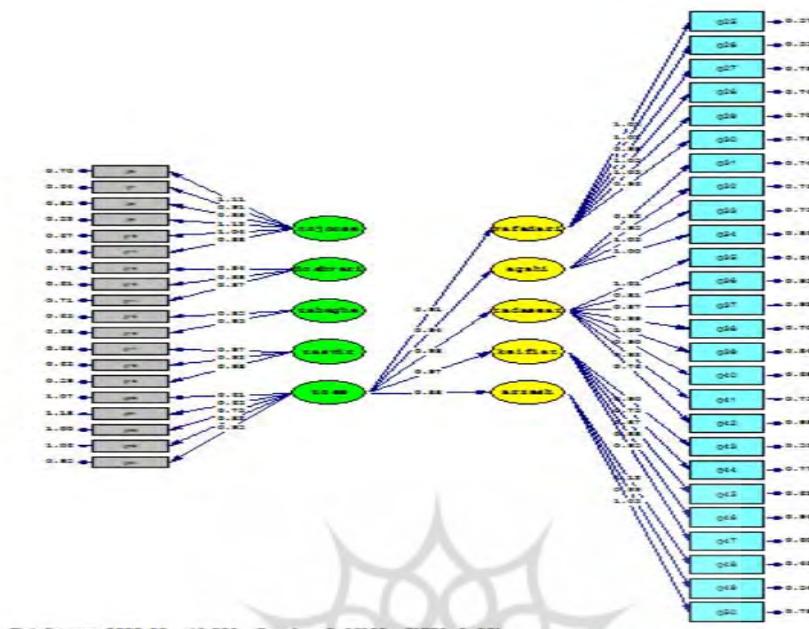
جدول ۳. محاسبه نرمال بودن متغیرها

نوجویی دشواری	تناسب طبقه	توسعه برند	آگاهی برند	تداعیات برند	کیفیت برند	ارزش ویژه برند	تعداد	K-SZ	معناداری (sig)
۳۷۲	۳۷۲	۳۷۲	۳۷۲	۳۷۲	۳۷۲	۳۷۲	۳۷۲	۱/۷۴۲	۰/۰۰۵
۲/۹۱۸	۱/۵۵۱	۱/۴۴۱	۱/۹۰۰	۲/۰۸۶	۱/۹۱۵	۲/۹۲۶	۲/۷۷۵	۲/۸۸۰	۰/۰۰۵
۰	۰/۰۱۶	۰/۰۳۱	۰/۰۰۱	۰	۰/۰۰۱	۰	۰	۰/۰۰۵	

با توجه به اینکه مقدار معناداری تمامی متغیرها از ۰/۰۵ کوچکتر است، پس فرض صفر (نرمال بودن) رد می‌شود و توزیع متغیرها نرمال نیست. اگر نمونه بزرگ باشد، براساس قضیه حد مرکزی حتی اگر جامعه نرمال نباشد، می‌توان از آزمون‌های پارامتریک استفاده کرد.

با توجه به اینکه حجم نمونه بزرگ است، می‌توان آن را نرمال فرض کرد و از آزمون‌های پارامتریک استفاده کرد (۴).

بهمنظور اندازه‌گیری مدل تحقیق از روش مدل‌یابی معادله ساختاری استفاده شد که تکنیک تحلیل چندمتغیری بسیار کلی و نیرومند از خانواده رگرسیون چندمتغیری و به بیان دقیق‌تر بسط مدل خطی کلی است که به پژوهشگر امکان می‌دهد مجموعه‌ای از معادلات رگرسیون را همزمان آزمون کند (۴). مدل اندازه‌گیری شده تحقیق به شرح زیر است که با توجه به تعداد زیاد سوالات و متغیرهای تحقیق، شمای کلی آن در شکل ۲ نمایش داده شده است.



شکل ۲. مدل اندازه‌گیری شده تحقیق

جدول ۴. بررسی معیارهای برازش مدل اندازه‌گیری شده

ردیف	معیارهای برازش مدل	شاخص	بعد	حد مطلوب	نتیجه
۱	کای دو نسبی	χ^2/df	۲/۸۶	کوچکتر از ۳	قابل قبول
۲	ریشه میانگین مجددات تقریب	RMSEA	۰/۰۷۱	کمتر از ۰/۱	قابل قبول
۳	ریشه مجدد مانده‌ها	PMR	۰/۰۸۱	حدود صفر	تقریباً قابل قبول
۴	شاخص برازش هنجارشده	NFI	۰/۹۷	برابر یا بزرگ‌تر ۰/۹۰	قابل قبول
۵	شاخص نرم برازنده‌گی	NNFI	۰/۹۸	حدود ۱	قابل قبول
۶	شاخص برازش تطبیقی	CFI	۰/۹۸	برابر یا بزرگ‌تر ۰/۹۰	قابل قبول
۷	شاخص برازش نسبی	RFI	۰/۹۶	برابر یا بزرگ‌تر ۰/۹۰	قابل قبول
۸	شاخص برازش اضافی	IFI	۰/۹۸	برابر یا بزرگ‌تر ۰/۹۰	قابل قبول
۹	شاخص برازنده‌گی	GFI	۰/۷۶	برابر یا بزرگ‌تر ۰/۹۰	تقریباً قابل قبول
۱۰	برازنده‌گی تعدیل یافته	AGFI	۰/۷۳	تقریباً قابل قبول	برابر یا بزرگ‌تر ۰/۹۰

حال بهمنظور بررسی فرضیات تحقیق، مسیر بین متغیرهای پنهان تحقیق را بررسی می‌کنیم.

جدول ۵. بررسی مسیرهای مدل

معناداری (T-value)	بارامتر استاندارد (Standardized Solution)	برآورد بارامتر استانداردنشده (Estimates)	مسیر
۱۶/۹۶	۰/۸۸	۰/۹۸	توسعه برنده ————— ارزش ویژه برند
۱۵/۰۹	۰/۹۵	۰/۸۷	توسعه برنده ————— آگاهی از برند
۱۶/۵۱	۰/۹۱	۰/۹۲	توسعه برنده ————— وفاداری برند
۱۷/۵۴	۰/۹۸	۰/۹۹	توسعه برنده ————— تداعیات برند
۱۶/۷۱	۰/۹۷	۰/۸۷	توسعه برنده ————— کیفیت ادراک شده

در این قسمت فرضیات تحقیق با استفاده از جدول ۵ بررسی می‌شود.

فرضیه ۱: توسعه برند بر روی ارزش ویژه برند تأثیر مثبت دارد.

براساس جدول ۵، می‌توان نتیجه گرفت با توجه به اینکه ضریب معناداری (T-value) از عدد ۱/۹۶ بزرگ‌تر است، پس رابطه بین متغیر توسعه برند و متغیر ارزش ویژه برند معنادار و بیانگر صحت این رابطه است. از این‌رو فرضیه ۱ تحقیق، تأیید می‌شود و توسعه برند بر روی ارزش ویژه برند تأثیر مثبت دارد که این اثر برابر با ۰/۸۸ است؛ بدین معنا که بهازای یک واحد افزایش در متغیر توسعه برند، متغیر ارزش ویژه برند ۰/۸۸ افزایش یابد.

فرضیه ۲: توسعه برند بر روی آگاهی از برند تأثیر مثبت دارد.

براساس جدول ۵، می‌توان نتیجه گرفت با توجه به اینکه ضریب معناداری (T-value) از عدد ۱/۹۶ بزرگ‌تر است، پس رابطه بین متغیر توسعه برند و متغیر آگاهی از برند معنادار و بیانگر صحت این رابطه است. از این‌رو فرضیه ۲ تحقیق، تأیید می‌شود و توسعه برند بر روی آگاهی از برند تأثیر مثبت دارد که این اثر برابر با ۰/۹۵ است؛ بدین معنا که بهازای یک واحد افزایش در متغیر توسعه برند، متغیر آگاهی برند ۰/۹۵ افزایش می‌یابد.

فرضیه ۳: توسعه برند بر روی وفاداری برند تأثیر مثبت دارد.

براساس جدول ۵، می‌توان نتیجه گرفت با توجه به اینکه ضریب معناداری (T-value) از عدد ۱/۹۶ بزرگ‌تر است، پس رابطه بین متغیر توسعه برند و متغیر وفاداری برند معنادار و بیانگر صحت این رابطه است. از این‌رو فرضیه ۳ تحقیق، تأیید می‌شود و توسعه برند بر روی وفاداری برند تأثیر مثبت دارد که

این اثر برابر با ۰/۹۱ است؛ بدین معنا که بهازای یک واحد افزایش در متغیر توسعه برنده، متغیر وفاداری برنده ۰/۹۱ افزایش می‌یابد.

فرضیه ۴: توسعه برنده بر روی تداعیات برنده تأثیر مثبت دارد.

براساس جدول ۵، می‌توان نتیجه‌گیری کرد با توجه به اینکه ضریب معناداری (T-value) از عدد ۱/۹۶ بزرگ‌تر است، پس رابطه بین متغیر توسعه برنده و متغیر تداعیات برنده معنادار و بیانگر صحت این رابطه است. از این‌رو فرضیه ۴ تحقیق، تأیید می‌شود و توسعه برنده بر روی تداعیات برنده تأثیر مثبت دارد که این اثر برابر با ۰/۹۸ است؛ بدین معنا که بهازای یک واحد افزایش در متغیر توسعه برنده، متغیر تداعیات برنده ۰/۹۸ افزایش می‌یابد.

فرضیه ۵: توسعه برنده بر روی کیفیت ادراک شده تأثیر مثبت دارد.

براساس جدول ۵، می‌توان نتیجه‌گیری کرد با توجه به اینکه ضریب معناداری (T-value) از عدد ۱/۹۶ بزرگ‌تر است، پس رابطه بین متغیر توسعه برنده و متغیر کیفیت ادراک شده معنادار و بیانگر صحت این رابطه است. از این‌رو فرضیه ۵ تحقیق، تأیید می‌شود و توسعه برنده بر روی کیفیت ادراک شده تأثیر مثبت دارد که این اثر برابر با ۰/۹۷ است؛ بدین معنا که بهازای یک واحد افزایش در متغیر توسعه برنده، متغیر کیفیت ادراک شده ۰/۹۷ افزایش می‌یابد.

نتیجه‌گیری

در این قسمت به یافته‌های تحقیق و نتیجه‌گیری و پیشنهادها و محدودیت‌های تحقیق اشاره می‌شود. در تحقیق حاضر، در پی بررسی تأثیر توسعه برنده بر روی ارزش ویژه برنده بودیم که هر کدام از این متغیرها زیرمتغیرهایی داشتند که مدل مفهومی تحقیق ما را تشکیل دادند. تأثیرات و رابطه‌های موجود بین این متغیرها بررسی شد و در این بخش این یافته‌ها مرور می‌شود.

در بررسی تأثیر توسعه برنده بر روی ارزش ویژه، مشخص شد که توسعه برنده بر روی ارزش ویژه برنده، تأثیر مثبت و مستقیم دارد که این نتیجه با یافته‌های بویل و همکاران (۲۰۰۹) همسو و همگام است.

در بررسی تأثیر توسعه برنده بر روی آگاهی برنده، مشخص شد که توسعه برنده بر روی آگاهی برنده، تأثیر مثبت و مستقیم دارد که با یافته‌های تحقیقی شارپ (۱۹۹۳)، همسو و همگام است.

در بررسی تأثیر توسعه برنده بر روی وفاداری برنده، مشخص شد که توسعه برنده بر روی وفاداری برنده، تأثیر مثبت و مستقیم دارد که با یافته‌های تحقیقی لیم (۲۰۱۳)، همسو و همگام است. در بررسی تأثیر توسعه برنده بر روی تداعیات برنده، مشخص شد که توسعه برنده بر روی تداعیات برنده، تأثیر مثبت و مستقیم دارد که با یافته‌های ساتلر و همکاران (۲۰۰۹)، همسو و همگام است. در بررسی تأثیر توسعه برنده بر روی کیفیت ادراک شده، مشخص شد که توسعه برنده بر روی کیفیت ادراک شده، تأثیر مثبت و مستقیم دارد که با یافته‌های تحقیقی هان (۱۹۹۸)، همسو و همگام است. در این بین، متغیر توسعه برنده بر روی متغیر تداعیات برنده، بیشترین اثر و بر روی متغیر ارزش ویژه برنده کمترین اثر را دارد.

با توجه به اینکه تحلیل‌های مربوط به فرضیه‌های این پژوهش با استفاده از نرم‌افزار لیزرل انجام گرفته است و در صورتی که ضرایب مدل در حالت معناداری (T-value) برای هر مسیر بزرگ‌تر از ۱/۹۶ باشد، می‌توان آن را به جامعه تعمیم داد و بهمنزله الگویی برای بررسی تأثیر توسعه برنده بر روی ارزش ویژه برنده در نظر گرفته می‌شود.

با توجه به موارد مذکور می‌توان پیشنهادهای کاربردی و پژوهش زیر را ارائه کرد:

۱. به مدیران باشگاه‌های ورزشی، پیشنهاد می‌شود که بهمنظور کسب درآمد و استفاده از برنده خود، دایره بازاریابی را در باشگاه‌شان ایجاد کنند و به آن توجه کنند و از افراد کاربد و توانا در این بخش بهره گیرند.

۲. در این پژوهش، مورد مطالعه باشگاه پرسپولیس بود که باشگاه دولتی و بسیار محبوبی است. در تحقیقات آتی می‌توان هم باشگاه پرسپولیس و هم باشگاه استقلال را به عنوان دو باشگاه محبوب انتخاب کرد و با باشگاه‌های خصوصی و کم‌طرفدارتر مثل راه‌آهن، سایپا، صبا... مقایسه کرد.

۳. در این تحقیق، به نقش نتیجه مسابقات ورزشی بر نگرش هواداران ورزشی، نسبت به توسعه برنده ورزشی نپرداختیم که در تحقیقات آتی می‌توان به این موارد پرداخت.

با توجه به گستردگی و افزایش چشمگیر علاقمندی به ورزش و به خصوص فوتبال در سطح جامعه، این عرصه می‌تواند فرصتی در زمینه اشتغال‌زایی و کسب درآمد باشد. تحقیقات انجام‌گرفته در زمینه توسعه برنده و ارزش ویژه برنده، به ندرت صنعت ورزش را بررسی کرده‌اند. در این تحقیق این مفاهیم متداول علم بازاریابی در صنعت ورزش بررسی و سعی شد میزان موفقیت یا شکست استراتژی توسعه برنده ورزشی و اثر آن بر روی ارزش ویژه برنده، بررسی شود. به طور کلی برنده‌ینگ در ورزش ایران، مبحث

تازه‌ای است که مورد استفاده قرار نگرفته و توجه چندانی به آن نشده است. ازین‌رو، تیم‌ها و مدیران ورزشی می‌توانند برای کسب درآمد، بیش از گذشته به برندهای خود توجه کنند. این امر برای تیم‌های محبوب و پرطرفدار مثل پرسپولیس و استقلال، بی‌شک می‌تواند ثمربخش باشد و موجب حل مشکلات عدیده مالی آنها شود و آنها را در مسیر خودکفایی اقتصادی قرار دهد. استراتژی توسعه برندهای ورزشی می‌تواند موجب شود که این تیم‌ها از برندهای خود به خوبی استفاده کنند و وارد بازارهای غیرورزشی شوند و به رشد و سودآوری دست یابند. البته مهم‌ترین نکته در پیاده‌سازی توسعه برندهای توسعه ایجاد زیرساخت‌های لازم و عزم قوی برای پیاده کردن این استراتژی است که به نظر می‌رسد با خصوصی‌سازی این باشگاه‌ها و واگذار کردن آنها به بخش خصوصی، این موانع و مشکلات هم حل خواهد شد و فرد یا شرکتی که این باشگاه‌ها را در اختیار بگیرد، با توجه به اینکه باید از جیب خود هزینه کند، بی‌شک به دنبال روش‌های مختلف درآمدزایی خواهد رفت که یکی از این روش‌ها توسعه برندهای توسعه است.

براساس نتایج تحقیق حاضر اگر توسعه برندهای صورت گیرد و مطابق با استانداردهایی باشد که در کشورهای بزرگ اروپایی در حال استفاده است، می‌تواند به موفقیت منجر شود. همچنان که تیم‌های بزرگ فوتbal اروپا در حال استفاده از برندهای خود هستند و هر ساله ارزش برندهای با توجه به فعالیت‌های آنها متغیر است، ازین‌رو، بی‌شک استراتژی توسعه برندهای ایران می‌تواند برای باشگاه بزرگی مثل پرسپولیس که هواداران میلیونی دارد، ثمربخش باشد و موجب بهبود ارزش ویژه برندهای آن شود، بهشرط اینکه در ابتدا زیرساخت‌ها و امکانات لازم فراهم شود و نگرش موافق برای انجام آن وجود داشته باشد.

منابع و مأخذ

۱. ایمانی خوشخو، محمدحسین؛ ایوبی یزدی، حمید (۱۳۸۹). «عوامل مؤثر بر ارزش ویژه برندهای توسعه». *گردشگری شهر یزد*، فصلنامه مطالعات گردشگری، ش. ۱۳، ص. ۱۱۳-۱۳۸.
۲. سرمهد، زهره؛ بازرگان، عباس؛ حاجزی، الهه (۱۳۹۱). *روش‌های تحقیق در علوم رفتاری*. تهران: نشر آگاه.
۳. مؤمنی، منصور؛ فعال قیومی، علی (۱۳۸۹). *تحلیل‌های آماری با استفاده از SPSS*. تهران: مؤلف.
۴. هومن، حیدرعلی (۱۳۸۴). *مدل‌یابی معادلات ساختاری با کاربرد نرم‌افزار لیزرل*. تهران: سمت.
5. Aaker, D. A. (1990). Brand extensions: 'The good, the bad, the ugly'. *Sloan Management Review*, 31, 47-56.

6. Aaker, D. A. (1991). *Managing brand equity. Capitalizing on the value of brand name.* New York: The Free Press.
7. Aaker, D. A.,&Keller, K. L. (1990). Consumer evaluations of brand extensions. *Journal of Marketing*, 54, 27–41.
8. Ambler, T., & Styles, C. (1997). Brand development versus new product development: Toward a process model of extension decisions. *Journal of Product and Brand Management*, 6(4), 222–234.
9. Bendixen, Mike; Kalala, A. Bukasa an d Russell Abratt, (2001). " Brand Equity in the Business- to- Business Market", *Industrial Marketing Management*, 33, 371-380
10. Bobby, D. (2002). Can a sports club be a brand? *Sport Business International*, April . Retrieved September, 2000, from www.wolff-olins.com/sportsclub.htm.
11. Bottomley, P. A., & Doyle, J. R. (1996). The formation of attitudes towards brand extensions: Testing and generalising Aaker and Keller's model. *International Journal of Research in Marketing* , 13, 365 _/377.
12. Buil,I ., Martinez,E.,&Chernatony,L . (2009). Brand extension effect on brand equity : A cross – national study . *Journal of Euromarketing*.
13. Burton, R., & Howard, D. (1999). Professional sports leagues: Marketing mix mayhem. *Marketing Management* , 8(1), 36 _/46.
14. Chen K. J. & Liu C. M. (2004). "Positive brand extension trial and choice of parent brand", *journal of product & brand manage.* vol. 13(1), pp 25–36.
15. Czellar, S. (2003). Consumer attitude towards brand extensions: An integrative model and research propositions. *International Journal of Research in Marketing*, 20(1), 97–115.
16. DeSarbo, W.S.,&Madrigal,R.(2011). Examining the behavioral manifestation soffanavidity in sports marketing. *Journal of Modellingin Management*,6(1), 79–99.
17. Ernest, E., Young, D. & Nielson, S. (1999). New product introduction: Ernest, E., Young, D. & Nielson, S. (1999). New product introduction: successful innovation/ failure: A Fragile boundary.
18. Gil,R.BravoE.Fraj Andre's and E.Marti" nez Slinas,(2007)."Family as a source of consumer-base brand equity ", *Journal of product & Brand Management* , Vol.16,No . 3,PP.188-199.
19. Gladden, J.M.,Irwin,R.L.,&Sutton,W.A.(2001). Managing North- American major professional sport teams in the new millennium:Afocus on building brand equity. *Journal of Sport Management*,15(4), 297–317.
20. Grime, I., Diamantopoulos, A., & Smith, G. (2002). Consumer evaluations of extensions and their effects on the core brand. *European Journal of Marketing*, 36(11/12), 1415–1438.
21. Guoqun, F. & Jiali, D. 2007, "Ownership effects in consumers' brand extension evaluations", Higher Education Press and Springer. Front. Bus. Res. China. vol. 1(2), pp193–210.

22. Han,Jin K.(1998). Brand Extensions in a Competitive Context: Effects of Competitive Targets and Product Attribute Typicality on Perceived Quality. *Academy of Marketing Science*.
23. Keller, K.L. (2000). The brand report card. *Harvard Business Review*, 78(1), 147-157.
24. Keller /K.L/(2003)."Building /Measuring /and Managing Brand - equity"/Prentice Hall of India /New Dehli.
25. Lassar, Walfried, Banwari Mittal and Arun Sharma, (1995), "measuring customer- based brand equity" *Journal of consumer marketing*, Vol. 12, NO. 4, pp. 11-19.
26. Lim,Yumi, (2013). Consumer Evaluation of a Vertical Brand Extension in the Lodging Industry: Relationships among Brand Trust, Brand Loyalty, Brand Distance, and Brand Extension. *Virginia Polytechnic Institute and State University*.
27. Muret, D. (2010). "Branded parking lots have room for perks", *Street and Smith's Sports Business Journal*, p. 20, 11 October
28. Park, C. W., Milberg, S., & Lawson, R. (1991). Evaluation of brand extensions: The role of product feature similarity and brand concept consistency. *Journal of Consumer Research*, 18, 185–193.
29. Pitts BG, & Stotlar DK. (2007). Fundamentals of Sport Marketing. Fitness Information Technology: USA.
30. PricewaterhouseCoopers (2011). "Changing the game – outlook for the global sports market to 2015", report, available at: www.pwc.com/en_GX/gx/hospitality-leisure/pdf/changing-the-game-outlook-for-the-global-sports-market-to-2015.pdf (accessed 8 January2015).
31. Rangaswamy, R. R., Burke, T. A., & Oliva, T. A. (1993). Brand equity and the extendibility of brand names. *International Journal of Research in Marketing*, 10, 61–75.
32. Rio, A.; Vazquez, R.; and Iglesias, V. (2001). "The effects of brand associations on consumer response". *Journal of Consumer Marketing*. Vol. 1. 18. No 5. PP: 410-425.
33. Roehrich, G. (2004). Consumer innovativeness: Concepts and measurements. *Journal of Business Research*, 57, 671–677.
34. Rundle. The. & R. Benett.(2001). "A Brand for All seasons" , *Journal of product and brand management*, Vol 10-No1-2001.
35. Sattler, Henrik., Völckner, Franziska., Riediger, Claudia., M. Ringle, Christian.(2009). The impact of brand extension success drivers on brand extension price premiums. *Intern. J. of Research in Marketing*.pp:319-328.
36. Sharp, Byron M.(1993).Managing Brand Extension. *Journal of Consumer Marketing*, Vol. 10 No. 3, 1993, pp. 11-17.
37. Simon, Carol J. and Sullivan, Mary W. (1993). "The Measurement and Determinants of Brand Equity: a Financial Approach", *journal of Marketing Science*, 10, 28-52.
38. Soomro,Yasir Ali., Kaimkhani , Sana Abbas., Hameed ,Irfan., & Shakoor , Rehan. (2013). Consumer evaluation of brand extension . *African Journal of Business Management*

39. Tauber EM (1981). Brand Franchise Extension: New Product Benefits from Existing Brand Names. *Bus. Horizons* 24(2):36-41.
40. Underwood, R., Bond, E., & Baer, R. (2001). Building service brands via social identity: Lessons from the sports marketplace. *Journal of Marketing Theory & Practice*, Winter , 1_13.
41. van Riel, A. C. R., & Ouwersloot, H. (2005). Extending electronic portals with new services: Exploring the usefulness of brand extension models. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 12, 245–254.
42. Wood,lisa,(2000)."Brands and brand equity: definition and management", *Management Decision*,vol.39,no9,pp.662-669.

