

- ناشر: میثل استایل، اکارب هنرمند
- ترجمه: کاوه عمامی
- سال: ۱۹۹۸ بروشور دی جی بانک

## نظام تعاونی آلمان

ظام تعاونی از بانکهای تعاونی و تعاونیهای کشاورزی، غیر کشاورزی، مصرف و مسکن تشکیل می شود. پیش از آنکه ساختار و ابعاد نظام تعاونی آلمان با حزیبات بیشتری شرح داده شود، طرح این پرسش در خور اهمیت است که: شرکت تعاونی چیست؟

### شرکت تعاونی چیست؟

تعریف زیر برای اصطلاح «تعاونی» وجود دارد:

یک تعاونی در حقیقت با شرکتها و یا خانوارها به عنوان اعضا تعاونی مشخص می کردد که بطور داوطلبانه برخی یا کلیه وظایف مربوط به یک کسب و کار مشترک را با هدف تأمین منافع هر عضو از طریق اقدام مشترک برای این وظائف، که نقطعه مقابل اقدام فردی است، بدون خدشهار کردن استقلال اعضاء، به تعاونی منتقل می کنند.

به طور مثال، معازه دارهای خویش فرما در بخش خردۀ فروشی مواد غذایی، مسئولیت خرید کالا را به شرکتهای تعاونی (ادکا)<sup>۱</sup> محول کرده‌اند. خرید مقادیر زیاد مایحتاج غذایی از طریق تعاونی می‌تواند در مقایسه با خرید پراکنده، هزینه تدارک را کاهش دهد (صرفه جویی در مقیاس).

به ویژه، وقتی یک شرکت سهامی با یک شرکت تعاونی مقایسه می‌شود، سه مشخصه یک شرکت تعاونی خود را نشان می‌دهد: «پیشرفت اقتصادی»: در قیاس با شرکت سهامی، هدف اصلی یک شرکت تعاونی نه حداکثر کردن سود، بلکه پیشرفت اقتصادی اعضا باش از طریق افاده مشترک در زمینه فعالیت تعاونی است (اصل یکسان بودن)؛ شرکتهای تعاونی نظیر سازمانهای خودیار عمل می‌کنند، ب



## سیمای تعاونیها در

# آلمان

امروزه «فاینازو و بوند» حدود ۲۴۰۰ بانک تعاونی محلی را در بر می‌گیرد. بانکهای تعاونی محلی برای اینکه قادر باشند به ۳۰ میلیون مشتری خود (که حدود ۱۴ میلیون آنان عضو فیز هستند) خدمات مالی عمومی ارزان ارائه دهند، از پشتیبانی بانکهای تعاونی موکزی، دی. جی. بانک و شرکتهای «وربوند» در حوزه خدمات مالی ویژه بهره می‌برند.

### پیشگفتار:

آنچه در پی می‌آید متن نشریه‌ای است که با تکریش ویژه به تعاونی «فاینازو و بوند»<sup>۱</sup> (نظام مالی تعاونی) نظام تعاونی آلمان را تشریح می‌کند.

در بخش سوم که بخش اصلی است جزئیات بیشتری از ساختار «فاینازو و بوند» و توزیع وظایف در بین مؤسسات مختلف و اوضاع بازار در زمینه‌های مختلف کسب و کار را مطرح می‌سازد.

همین دلیل است که مالکان و مشتریان با عرضه کنندگان در شرکتهای تعاونی یکی هستند. در شرکت سهامی، سهامداران به عنوان مالکان - الزاماً مشتری یا عرضه کننده شرکت سهامی نیستند. معمولاً، اعضاء یک «فولکس بانک» یا «رایف آیزن بانک» مشتریان بانک نیز هستند، زیرا آنان با این موقعیت تعاوونی پیوسته‌اند که از مزایای اقتصادی آن به عنوان مشتری بهره‌مند شوند. از دیدگاه سهامداران یک بانک بزرگ سهام چیزی جز شکلی از سرمایه‌گذاری نیست. اصل روند دمکراتیک: اختصاص حق رای در مجتمع عمومی دو نوع شرکت به روشنی تمام تفاوت میان شرکت سهامی و شرکت تعاونی را نشان می‌دهد. در حالی که حق رأی در مجتمع عمومی یک شرکت سهامی براساس میزان سرمایه‌گذاری است، در شرکت تعاوونی بطور کلی قاعده «هر نفر، یک رأی» در مجتمع عمومی و بین فمایندگان تعاونی وجود ندارد. هر چند قوانین ممکن است رای چندگانه (تا سه رأی برای هر عضو) و رأی‌های وکالتی (بیش از دو رأی وکالتی تا اختری برای هر عضو) را پیذیرند، اما کابرد این گونه قوانین خیلی محدود است.

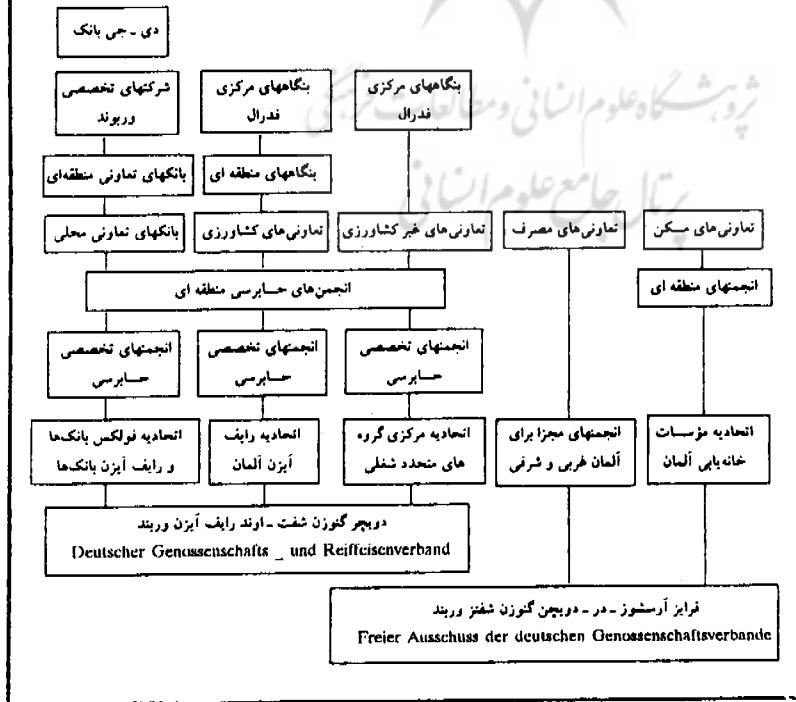
راه آهن، پست - اسپاراوند دارلنس و راین»<sup>۴</sup> (بانکهایی که کارمندان پست بستنیان گذاشته‌اند)، «بافتن بانکها»<sup>۵</sup> (بانکهای کارمندان دولتی) و «تعاونیهای اعتبار کلیسا»، تعاوونی «فاینزو ریوند» همچنین شامل سه بانک تعاوونی مطابقی و «دی جی بانک» به عنوان مؤسسه اعتباری مرکزی است. افزون براین شرکت‌های متعددی، خدمات مالی ویژه را ارائه می‌دهند، از آنجمله است: «باسپار کاسه شوا بیش هال» (بانک وام خانه)، آرودی - ورزی شرونگ» (گروه بیمه)، یا «دویچ گنوزن شفت - هی پوتکن بانک» (بانک رهن).

در آلمان مزدیک به ۳۶۰۰ شرکت تعاوونی کشاورزی منافع کشاورزان عضو را از طریق خرید مشترک ابزار و تجهیزات کار و نیز پردازش و بازاریابی محصولات کشاورزی تأمین می‌کنند. این شرکتها با عنوان تعاوونیهای رایف آیزن، شناخته شده‌اند، شامل تعاوونیهای فعل در زمینه کسب و کار سنتی کشاورزی از قبیل تعاوونیهای خرید و بازاریابی، تعاوونیهای لبنتیات»<sup>۶</sup>

- تعاوونیهای میوه و سبزیجات، تعاوونیهای پرورش انگور و تعاوونیهای دامداران و فرآورده‌های گوشتی هستند. نمونه‌ای جالب از تعاوونی، بانک تعاوونی محلی با امکان تجارت کالاست، ترکیبی است از عملیات بانکی و فعالیتهای تجاری کشاورزی در زیریک سقف. حدود ۲۵ شرکت مرکزی فعال در سطح منطقه‌ای و چهار شرکت نیز عرضه و تقاضای محصولات تعاوونیهای محلی را در سطح ملی سامان می‌دهند.

### نظام تعاوونی آلمان

- ساختار تعاوونی و انجمن -



### أنواع تعاوونية

(نمودار یک) در آلمان، شرکتهای تعاوونی با این ویژگیها به پنج گروه مختلف تقسیم می‌شوند. بانکهای تعاوونی، بانکهایی هستند که تحت شرایط قانون بانکداری آلمان قراردارند. این بانکها به نفع اعضا‌یاشان - که در میان آنها شرکتهای کوچک و مستوفی از بخش‌های صنعت، تجارت، کشاورزی و نیز خوبیش فرمایان و کارمندان یافت می‌شوند، کلیه خدمات مالی را به قیمت محلی و معقول ارائه می‌دهند. به موازات فولکس بانکها و رایف آیزن بانکها، موارزات دویچ گنوزن شفت - اوند رایف آیزن وریند (Deutscher Genossenschafts- und Reitfischenverband) و دویچ آرتسوزر - مر - دویچن گنوزن شفت وریند (Freier Ausschuss der deutschen Genossenschaftsverbände) ایجاد شده توسط کارکنان

## انجمن‌ها

بانکهای تعاونی، شرکتهای تعاونی کشاورزی و شرکتهای تعاونی غیر کشاورزی به یکی از بزرگ‌ترین انجمن‌های مصرف‌نمای مسکن حسابرسی منطقه‌ای تعلق دارند. نیز به عهده می‌گیرند.

پسید آورده‌اند. نهادهای اصلی کلیه شرکتهای تعاونی در «فرایرآوشن» - در دویچن گنوزن شفتز وربنده<sup>۱۰</sup> (کمیته‌آزاد انجمنهای تعاونی آلمان)، انسجام یافته‌اند.

### گستردگی نظام تعاونی

(نمودار دو) در مجموع، حدود ۱۰ هزار تعاونی با بیش از ۲۰ میلیون عضو و نزدیک به ۵۰۰ هزار نفر شاغل در آلمان وجود دارد. این امر شرکتهای تعاونی را در آلمان به بزرگترین سازمان کسب و کار در شرایطی که اعضا به منزله کارفرمایی مهم هستند، تبدیل کرده‌است. بانکهای تعاونی به مراتب بزرگترین گروه شرکتهای تعاونی از حيث اعضا و کارکنان می‌باشد.

### علم تعاونی

در آلمان نه مؤسسه دانشگاهی برای پژوهش و آموزش در زمینه تعاونی وجود دارد، این مؤسسه از طریق مجتمع حامی خود، خیلی مؤثر با نظام تعاونی همکاری می‌کنند. «ویسن شفتز فوندز» در دی، جی بانک<sup>۱۱</sup> (بنیاد علمی دی، جی بانک) بزرگترین حامی است.

### گروه‌های مؤسسات

(نمودار سه) بانک مرکزی در آلمان «دویچ بوندنس بانک» با ادارات مرکزی در فرانکفورت و ۱۱ بانک مرکزی ایالتی به عنوان دفاتر اداری اصلی است. بعلاوه، به دلیل دارا بودن حق انحصاری انتشار اسکناس، وظیفه آنها تأمین امنیت جریان پول از طریق تنظیم عرضه پول و ارائه تسهیلات اعتباری به صنایع است. در اینده این وظیفه توسط بانک مرکزی اروپا با ادارات مرکزی در فرانکفورت انجام خواهد شد.

نظام بانکی در آلمان بر اثر این واقعیت که اکثر بانکهای تجاری آلمان کلیه معاملات بانکی را در زیر یک سقف اجرا می‌کنند با نظامهای بسیاری از کشورهای دیگر متفاوت است. در برایر حدود ۸۰ بانک تخصصی، نظری: بانکهای رهنی، بانکهای وام مسکن و بانکهای کارکرد ویژه که در

ندرت با آنچه که متعلق به سرزین آلمان است، مطابقت دارد. متعاقب اتحاد مجدد آلمان، چند انجمن در آلمان غربی دامنه فعالیت‌هایشان را به درون خاک آلمان شرقی گسترش دادند. انجمن تعاونی ساکسونی تنها انجمن حسابرسی منطقه‌ای تازه تأسیس است. انجمنهای منطقه‌ای، حسابرسی‌های اجباری شرکتی را در تعاونیهای تحت پوشش خود انجام میدهند و همچنین در زمینه‌های مشاوره، پشتیبانی و آموزش فعالند (نمودار یک). برای تعدادی از شرکتهای تعاونی، انجمنهای حسابرسی تخصصی وجود دارد که در مقیاس ملی کار می‌کنند، اما این انجمنها همان وظایف انجمنهای منطقه‌ای را انجام می‌دهند. در بخش بانک تعاونی، چنین انجمنهایی برای «اسپاردا-بانک ها» و «پست - اسپار-

اوندبارلنس وراین» وجود دارند. در خصوص شرکتهای تعاونی زراعی، انجمنهای حسابرسی تخصصی برای تعاونیهای تولیدی کشاورزی معین فعالیت می‌کنند. در حوزه شرکتهای تعاونی غیر کشاورزی، انجمنهای حسابرسی تخصصی برای تعاونیهای «ریوی»، «بکو»، «تعاونیهای حمل» و نقل و تعاونیهای تولیدی آلمان شرقی وجود دارد.

نظر به اینکه ادکا و ریوی، تعاونیهای خرده فروشان خویش فرما هستند، عمدتاً در حوزه خرید مواد غذایی، خانوارها، اعضا کمتر از ۶۰ تعاونی مصرف را تشکیل می‌دهند. شرکتهای تعاونی مصرف، منافع اعضای خود را با فراهم کردن امکان خرید دلخواه و عرضه محصولات با قیمت نقل و جواد دارد.

نظر به اینکه ادکا و ریوی، تعاونیهای خرده فروشان خویش فرما هستند، عمدتاً در حوزه خرید مواد غذایی، خانوارها، اعضا کمتر از ۶۰ تعاونی مصرف را تشکیل می‌دهند. شرکتهای تعاونی مصرف، منافع اعضای خود را با فراهم کردن امکان خرید دلخواه و عرضه محصولات با قیمت رقابتی افزایش می‌دهند.

حدود ۲۰۰ شرکت تعاونی مسکن، سازمان‌های خودیاری هستند که وظیفه شان تهیه کردن متأذل با قیمت‌های معقول برای سکونت اعضا بایشان است. شرکتهای تعاونی مسکن، خانه‌ها و آپارتمانهای خود را به حساب دارائیهای شرکت یا برای فروش به اعضا می‌سازند. بعلاوه این شرکتها، ساخت آپارتمانها را به نیابت از طرف اعضا بایشان نیز به عهده می‌گیرند.

در آلمان، اتحادیهای مرکزی در سطح ملی وجود دارد که کار اصلی آنها تعیین خط سمشی اقتصادی و فنی به نفع تعاونیهای است. چنین موسسه‌ای برای بانکهای تعاونی، «بوندنس ورباند» در دویچن فولکس بانک اوند-رایف آیزن بانک<sup>۱۲</sup> است: برای تعاونیهای زراعی «دویچر رایف آیزن ورباند»<sup>۱۳</sup>، و برای تعاونیهای غیر کشاورزی «زنترال درباندگر بلیشر وربوندگروب»<sup>۱۴</sup> می‌باشد.

انجمن حمایتش برای این سه حوزه، «دویچر گنوزن شفتز - اوند - رایف آیزن ورباند»<sup>۱۵</sup> است. این شرکت تعاونی، تجلیگر منافع شرکتهای تعاونی در حوزه‌هایی است که بر تمامیت سازمان تعاونی تأثیر می‌گذارد. تعاونیهای مصرف و تعاونیهای مسکن ساختارهای انجمن مخصوص به خود را

تعاونی خود هستند تا اینکه کشاورزان خویش فرما باشند.

تجارت پیشه‌کاری از قبیل مغازه داران، پیشه‌وران، بازرگانان و اعضا مشاغل آزاد، در قالب حدود ۱۲۰۰ شرکت تعاونی غیر کشاورزی متفاوت گردآمده‌اند. این تعاونیهای تجاری، تعاونیهای صنعتی، تعاونیهای مشاغل آزاد و تعاونیهای حمل و نقل، منافع اعضا بایشان را در درجه اول از طریق کاهش هزینه در خرید مشترک اقلام تجاری و کاربرد تجهیزات و نیز با ارائه خدمات مشخص در زمینه‌هایی داده‌پردازی حمایت می‌کنند. «ادکا»، «ریوی» و «بکو» در زمرة مشهورترین شرکتهای تعاونی غیر کشاورزی هستند. بنگاههای مرکزی -

حداقل در سطح ملی - برای این شرکتهای تعاونی و نیز برای شرکتهای تعاونی قصابها و برخی از انواع تعاونیهای حمل و نقل وجود دارد.

نظر به اینکه ادکا و ریوی، تعاونیهای خرده فروشان خویش فرما هستند، عمدتاً در حوزه خرید مواد غذایی، خانوارها، اعضا کمتر از ۶۰ تعاونی مصرف را تشکیل می‌دهند. شرکتهای تعاونی مصرف، منافع اعضای خود را با فراهم کردن امکان خرید دلخواه و عرضه محصولات با قیمت رقابتی افزایش می‌دهند.

حدود ۲۰۰ شرکت تعاونی مسکن، سازمان‌های خودیاری هستند که وظیفه شان تهیه کردن متأذل با قیمت‌های معقول برای سکونت اعضا بایشان است. شرکتهای تعاونی مسکن، خانه‌ها و آپارتمانهای خود را به حساب دارائیهای شرکت یا برای فروش به اعضا می‌سازند. بعلاوه این شرکتها، ساخت آپارتمانها را به نیابت از طرف اعضا بایشان نیز به عهده می‌گیرند.

در آلمان نزدیک به ۳۶۰۰ شرکت تعاونی کشاورزی منافع کشاورزان عضو را از طریق خرید مشترک ابزار و تجهیزات کار و نیز پردازش و بازاریابی محصولات کشاورزی تأمین می‌کنند. این شرکتها که با عنوان تعاونیهای رایف آیزن، شناخته شده‌اند و شامل تعاونیهای فعال در زمینه کسب و کار سنتی کشاورزی از قبیل تعاونیهای خرید و بازاریابی، تعاونیهای لبیات، تعاونیهای میوه و سبزیجات، تعاونیهای پرورش انگور و تعاونیهای دامداران و فرآوردهای گوشتی هستند.

خدمات مشخص بانکی، براساس اصل تابعیت، از سوی مؤسسات مرکزی پشتیبانی می‌شوند. مثلًا گروه بانکی پس اندازها شامل قریب ۱۲۰ بانک پس انداز، ۱۲ موسسه پست مالی مرکزی و «دویچ گیروستترال - دویچ کومونال بانک»<sup>۱۱</sup> است. در حالی که گروه بانکاری تعاونی شامل حدود ۲۴۰۰ بانک تعاونی محلی، سه بانک تعاونی منطقه‌ای و «دی. جی. بانک دویچ گنوzn شفتز بانک» است.

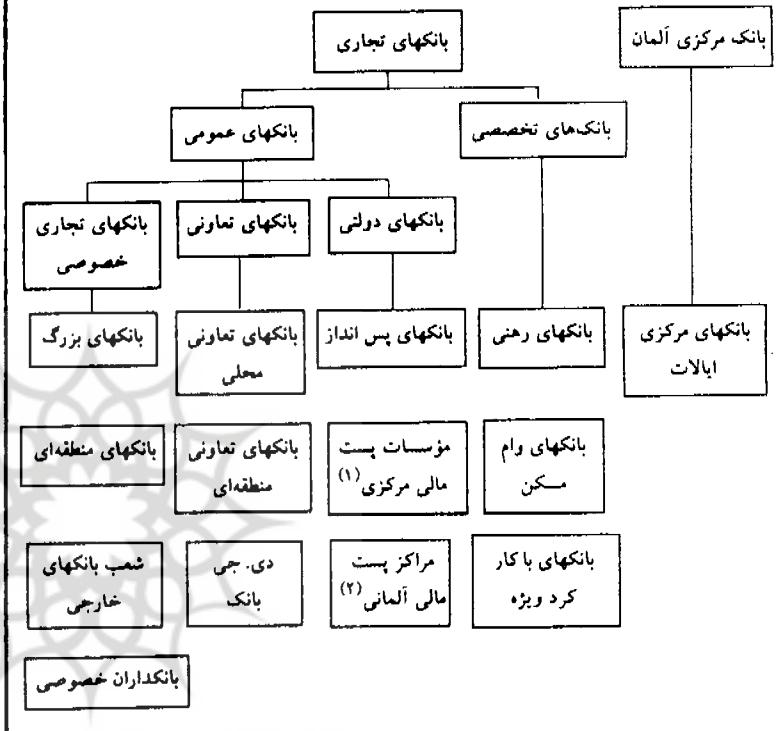
گروه بانکی پس اندازها و بانکهای تعاونی در ساختار مالکیت، اندازه سازمان و وضع حقوقی با یکدیگر فرق دارند. با میانگین حجم فعالیتی حدود ۲/۸ بیلیون مارک، بانکهای پس اندازها، خیلی کوچکتر از یک بانک تعاونی محلی با میانگین حجم فعالیتی حدود ۴۰۰ میلیون مارک می‌باشد.

صاحبان بانکهای تعاونی حدود ۱۲ میلیون عضو هستند، که بخش بزرگی از حدود ۲۰ میلیون مشتری را تشکیل می‌دهند. تقریباً تمامی بانکهای تعاونی، تعاونی‌های ثبت شده هستند. سرمایه بانکهای تعاونی منطقه‌ای و دی جی بانک عمده‌است (مستقیم یا غیر مستقیم) در بانکهای تعاونی (فوکس بانکها و رایف آیزن بانکها) نگهداری می‌شود بانکهای پس اندازها و مؤسسات پست مالی مرکزی عمده‌است در مالکیت شهرداریها یا فرمانداریها هستند و به همین دلیل است که بیشتر مؤسسات در بخش بانک پس اندازها از نظر حقوقی تابع قانون عمومی می‌باشد.

نمودار چهار اهمیت نسبی گروههای مختلف مؤسسات در بخش بانکهای عمومی آلمان به بهترین نحو بانگاه به

#### نحوار سه) نظام بانکی در آلمان

##### - مؤسسات -



زمینه‌هایی خاص فعالیت می‌کنند، تقریباً ۲۲۰ بانک عمومی مجموعه‌ای کامل از خدمات استاندارد بانکی را فراهم می‌آورند. به واسطه قدرت نفوذ این مؤسسات نظام بانکداری آلمان می‌تواند به عنوان یک نظام بانکداری جامع توصیف شود. سه پایه این نظام عبارت است از: آنچه که اصطلاحاً بانکهای تجاری نامیده می‌شوند، گروه بانکهای تعاونی و بانکهای دولتی. حدود ۳۲۰ بانک تجاری خصوصی غالباً با نظام بانکی شعبه‌ای و ضعیت حقوقی یک شرکت سهامی را دارند. سه بانک بزرگ از این گروه یعنی: «دویچ بانک»، «درسدن‌بانک» و «کومرس بانک» هر کدام از یک دفتر مرکزی در فرانکفورت، شب قانوناً وابسته

## سهم بازار

### نظام بانکداری در آلمان - سهم بازار بانکهای عمومی -

#### ۲ درصد شعب بانک‌های خارجی



۲۲/۵ درصد مؤسسات پست مالی مرکزی

دریافت وام، قدرت خرید ابزار کار را بدست آورند، هرمان شولز دلیتس شا در ۱۸۵۰ نخستین «ورشوس وراین» (بستیاد وام متقابل) را تأسیس کرد. در پی آن، مؤسسه‌تمنی تأسیس شدند که خود شولز دلیتس شا بعدها، آنها را «فولکس بانک‌ها» نام نهاد. در تلاش برای فقرزدائی از دهقانان فردیش ویلهلم رایف آیزن، نخستین «دارلنس کاسن وراین» (صندوقهای وام) را در «آن هاوزن» (۱۸۶۲) و «هدسدورف» (۱۸۶۴) به عنوان سازمانهای خودیار تأسیس کرد. شرکتهای تعاوونی اعتبار، مبتنی بر ایده‌های رایف آیزن، بعداً «رایف آیزن کاسن» تأمیده شدند. شرکت «دویچ گنوزن شفتز بانک فون سورگل، پاریسوس، در ۱۸۶۴ برای نخستین بار به منظور تأمین نقدینگی در بین فولکس بانک‌ها تأسیس شد، اما بانکهای رایف آیزن، که از طریق «لندویرشتفلیش سنتراال دارلنس کاسه» (جامعه مرکزی وام کشاورزی) فعالیت می‌کردند، در سال ۱۸۷۶ تأسیس شدند. در مرحله بعد، تعداد زیادی بانکهای مرکزی تعاوونی تأسیس شدند. به منظور مدیریت نقدینگی در میان بانکهای مرکزی تعاوونی، پروسویش سنتراال گنوزن شفتز کاسه «در برلین» در سال ۱۸۹۵ به عنوان سلف، دی. جی. بانک بنیان گذاشتند. بعداً در ۱۹۳۲ نامش به «دویچ سنتراال گنوزن شفتز کاسه» و سپس در ۱۹۳۹ به «دویچ گنوزن شفتز کاسه» تغییر یافت تا اینکه در ۱۹۷۶ دی. جی. بانک به نام فعلی اش نامیده شد. و از ۱۹۹۸ تا به حال شرکت سهامی است.

## مؤسسات

امروزه «فاینانز وریوند» حدود ۲۴۰۰ بانک تعاوونی محلی را در بر می‌گیرد. بانکهای تعاوونی محلی برای اینکه قادر باشند به ۲۰ میلیون مشتری خود (که حدود ۱۴ میلیون آنان عضو نیز هستند) خدمات مالی عمومی ارزان ارائه دهند، از پشتیبانی بانکهای تعاوونی مرکزی، دی. جی. بانک و شرکتهای «وریوند» در حوزه خدمات مالی

بطوری که کامرس بانک فقط در شهرهای ترازنامه تراکمی در مجموع حدود ۲/۲ تریلیون مارک آلمان، مؤسسه‌های تابع قانون عمومی در گروه بانک پس اندازها محدود ۴۹ درصد از بازار را در اختیار دارند. گروه بانکهای تعاوونی با یک ترازنامه تراکمی در مجموع ۱/۲ تریلیون مارک آلمان، که تقریباً معادل ۲۰ درصد بازار است در فهرست قرار می‌گیرند. ۲۱ درصد باقیمانده بازار در اختیار بانکهای تجاری خصوصی گوناگون است، که ترازنامه مشترک آنها در مجموع کمتر از ۲/۲ تریلیون مارک است.

**تفاوت استراتژیهای گروههای بانکی در آمار تعداد شعبات آنها**  
انعکاس می‌یابد. وضعیت مستحکم بازار گروههای بانکی پس اندازها و بانکهای تعاوونی در درجه اول از این واقعیت نشأت می‌گیرد که این دو گروه هر کدام با حدود ۲۰ هزار اداره در سراسر آلمان حضور دارند. عملای هیج شهری در آلمان نیست که یک بانک تعاوونی نداشته باشد. به همین دلیل است که بانکهای تعاوونی از سهم بازار بسیار فرازینده‌ای نسبت به مجموع سهم بازار سه بانک بزرگ - «دویچ بانک»، «در سدتر بانک» و «کامرس بانک» در اختیار دارند.

## تاریخچه

تاریخ فاینانز وریوند، بر می‌گردد به نخستین مؤسسه‌تمنی که توسط «هرمان شولز دلیتس شا» و «فروریک ویلهلم رایف آیزن» ایجاد گردید. در آغاز قرن نوزدهم، فشار رقابت ناشی از پیشرفت فرآگرد صنعتی شدن به مصیبت اقتصادی بزرگی به ویژه در میان صنعتگران کوچک، بازرگانان و دهقانان منجر گردید. با این هدف که صنعتگران و بازرگانان از طریق

یارکاسه شوابش هال، شوابیش هال» است. گروه بیمه آروی، یکی از بزرگترین بیمه‌گرهای آلمان، انواع مختلف بیمه را عرضه می‌دارد. آمایش و مدیریت سرمایه‌گذاری اوراق بهادار توسط «بیونیون» این وست منت گسل شفت<sup>۱۲</sup>، فرانکفورت، صورت می‌گیرد. بعلاوه به منظور سرمایه‌گذاری‌های کلی در اوراق بهادار «بیونیون» - این وست منت گروپ» اوراق بهادار ویژه‌ای را برای سرمایه‌گذاران حقوقی منتشر می‌کند. «دی. آی. اف. آ. دویچ ایموبولین فاند» هامبورگ، یکی از پیشگامان شرکتهای سرمایه‌گذاری عمده آلمان در

## نظام بانکداری در آلمان تعداد شعب

	مؤسسات اعتباری	شعب داخلی	شعب داخلی - مجمع	دفاتر بانکی داخلی - مجمع
بانکهای تجاری خصوصی	۲۲۲	۷۰.۸۱		۷۴۰۲
بانکهای بزرگ	۳	۲۵۵۲		۲۵۵۶
بانکهای منطقه‌ای	۱۸۷	۲۲۲۸		۲۲۲۵
شعب بانکهای خارجی	۷۵	۵۱		۱۲۶
بانکداران خصوصی	۵۷	۲۲۹		۲۹۶
بانکهای دولتی	۶۱۱	۱۹۱۷۹		۱۹۷۹۱
بانکهای پس اندازها	۵۹۸	۱۸۷۵۱		۱۹۳۴۹
مؤسسات پست مالی مرکزی و دی جی زد	۱۳	۴۲۸		۴۴۱
بانکهای تعاونی	۲۲۲۲	۱۶۸۰۴		۱۹۲۲۶
بانکهای تعاونی محلی	۲۲۱۸	۱۶۷۶۲		۱۹۱۸۰
بانکهای تعاونی منطقه‌ای ادی جی بانک	۴	۴۲		۴۶

## تعاونی «فاینانز وربوند» - برگزیده مؤسسات «وربوند» برای خدمات مالی تخصصی -

بانک وام مسکن با بیشترین تعداد مشتریان در آلمان و ساختار ترخ بازار سبتاً خوب
یکی از بزرگترین بانکهای رهنی خصوصی در زمینه به رهن گذاردن و امehای شهری و طرحهای پس انداز اوراق قرضه رهنی
EG تنها بانک رهنی با وضعیت حقوقی یک (تعاونی ثبت شده) که در زمینه رهن گذارد و امehای شهری و طرحهای پس انداز اوراق قرضه رهنی فعالیت می‌کند.
یکی از شرکتهای بیمه پیشو ار آلمان برای انواع بیمه‌ها
یکی از بزرگترین شرکتهای سرمایه‌گذاری بر مبنای مدیریت اوراق بهادار و سرمایه‌گذاری بازار پول
یکی از پیشگامان در بین شرکتهای سرمایه‌گذاری عده در زمینه مستغلات بزرگ
تنها تأمین کننده‌ای که در بازار آلمان انواع دارانهای منقول را عرضه می‌دارد.
رهم بازار برای تسویه و شرخری متصرک (خرید و فروش پویای تأمین مالی)
مرکز صلاحیت دار برای فعالیت در زمینه مستغلات صنعتی در تعاونی فاینانز وربوند

ویژه بهره می‌برند. سه بانک تعاونی منطقه‌ای جی. زد. بی بانک در اشتتوگارت، اس. جی. زد. بانک در فرانکفورت، کارل سرووه و دبلیو. جی. زد. بانک در دوسلدورف ملتافع اعضای فولکس بانکها و «رایف آیزن بانکها» را در غرب و جنوب غربی آلمان با ارائه خدمات مالی جنبی از قبیل: استقراض مجدد، امکانات سرمایه‌گذاری، و امehای مشترک، مدیریت سرمایه‌گذاری داخلی، معاملات اوراق بهادار و پول و دادو ستد ارز تأمین می‌کند. دی. جی. بانک این خدمات بانک منطقه‌ای را برای فولکس بانکها و «رایف آیزن بانکها» در شمال، شرق و جنوب آلمان و همچنین به «بیست - اسپاراوند - دارلنس و راین» در سرتا سر آلمان ارائه می‌دهد. دویچ و کرز بانک فرانکفورت، که متعلق به گروه دی. جی. بانک است، و در سطح ملی فعالیت دارد، به عنوان مؤسسه مرکزی برای اسپاراوند بانکها عمل می‌کند. علاوه براین، دی. جی. بانک به تمامی بانکهای

در مجموع، حدود ۱۰ هزار تعاونی با بیش از ۵۰۰ میلیون عضو و نزدیک به ۲۰ میلیون نفر شاغل در آلمان وجود دارد. این امر شرکتهای تعاونی را در آلمان به بزرگترین سازمان کسب و کار در شرایطی که اعضا به منزله کارفرمایی مهم هستند، تبدیل کرده است. بانکهای تعاونی به مرتب بزرگترین گروه شرکتهای تعاونی از حیث اعضا و کارکنان می‌باشند.