

بررسی رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی کارکنان دورکار و غیردورکار بر حسب نوع عضویت کارکنان وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی^۱

شیوا سخائی^۲، عبدالله شفیع آبادی^۳، کیومرث فرجبخش^۴

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۳/۴/۱۵

تاریخ وصول: ۱۳۹۳/۲/۱

چکیده

پیشرفت در فناوری اطلاعات و ارتباطات به عنوان ابزاری، تعاملات بین سازمانی و افراد را هر چه بیشتر تسهیل نموده و مفهوم کار را به معنای سنتی آن از نظر مکانی و زمانی تغییر داده است. یکی از این تغییرات، پیدایش الگوهای روش کار مبتنی بر رایانه، به نام دورکاری است. پژوهش حاضر به منظور بررسی رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی کارکنان دورکار و غیردورکار وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی صورت گرفت. روش پژوهش توصیفی و جامعه آماری این پژوهش کلیه کارمندان وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی بودند که از بین آنها به صورت تصادفی ۲۴۰ نفر شامل ۱۲۰ نفر کارمند دورکار و ۱۲۰ نفر کارمند غیردورکار انتخاب شدند و پرسشنامه‌های رضایت شغلی دانشجویی و پرسشنامه بهره‌وری برگرفته از مدل هرسی و گلد اسمیت توسط آنها تکمیل گردید داده‌ها با استفاده از تحلیل تمیز تحلیل شد. نتایج این پژوهش نشان داد که تابع تمیز بدست آمده از قدرت تشخیصی مناسبی برای پیش‌بینی واریانس متغیر ملاک در دو گروه دورکار و غیر دورکار برخوردار است. همچنین میانگین رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی در دورکاران بیشتر از غیر دورکاران است.

۱- این مقاله مستخرج از پایان نامه کارشناسی ارشد شیوا سخائی می‌باشد.

۲- کارشناس ارشد مشاوره شغلی دانشگاه علامه طباطبائی (نویسنده مسئول) shiva_s6600@yahoo.com

۳- استاد دانشگاه علامه طباطبائی.

۴- استادیار دانشگاه علامه طباطبائی.

واژگان کلیدی: رضایت شغلی، بهرهوری شغلی، دورکاری، غیر دورکاری، تحلیل تمیز.

مقدمه

توسعه و گسترش فناوری اطلاعات و ارتباطات اعم از رایانه، شبکه‌های ارتباطی و... موجب تحولات عظیمی در حوزه‌های مختلف شده است. امروزه این فناوری جهان را به سمت یکپارچگی سوق می‌دهد و کمتر حوزه‌ای از علوم را می‌توان یافت که از نفوذ و سیطره آن در امان باشد. به تبع آن اشتغال و روابط اجتماعی نیز دچار تغییرات اساسی گردیده. در همین راستا و در هزاره اطلاعات و فناوری ارتباطات، شغل‌های جدید و انعطاف‌پذیری در جهت بهبود زندگی بشری و ایجاد توسعه پایدار شکل گرفته و یا از شکلی به شکل دیگر تغییر یافته. یکی از این تغییرات، پیدایش الگوهای روش کار مبتنی بر رایانه، به نام دورکاری است (رضاضور، ۱۳۸۸؛ عباسی، ۱۳۸۷). دورکاری با عبارت‌های کار از راه دور، کار با انعطاف مکانی، کار مستقل از مکان و ... مطرح شده است و به روش انجام کار در خارج از محل سازمان، اداره یا شرکت با استفاده از فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات گفته می‌شود، این شیوه به مشاغل اجازه می‌دهد که کار را در محیط‌های مختلف فردی و گروهی دوردست، مراکز و ادارات ماهواره‌ای دور از اداره‌ی اصلی، کار سیار، پایانه‌ها و دورمرکزهای عمومی که امکاناتی را برای مشاغل و افراد فراهم می‌کنند انجام دهند. (Abbasی، ۱۳۸۷؛ کارنیتیس، ۲۰۰۴، ترجمه نوکاریزی، ۱۳۸۶). با در نظر گرفتن مقدار زمان و انرژی که کارکنان در محل کار صرف می‌کنند برای آن‌ها بسیار مهم است که از زندگی کاری خود نیز راضی باشند بنابراین شرایط کاری نه تنها سلامت فیزیکی بلکه سلامت روحی و روانی آن‌ها را تحت تأثیر قرار می‌دهد. یکی از عمدترين و شاید جنجال برانگيزترین مفاهيم که از يك سو تلاش‌های نظری و بنیادی بسياري را به خود معطوف ساخته و از دگر سو در تمامي سطوح مديريت و منابع انساني سازمان‌ها

اهمیت زیادی پیدا کرده رضایت شغلی است و این به دلیل نقشی است که این سازه^۱ در پیشرفت و بهبود سازمان و نیز بهداشت و سلامت نیروی کار دارد. (لاوسون^۲ و شن^۳، ۲۰۰۵). هاپاک^۴ رضایت شغلی را به عنوان ترکیبی از عوامل روان‌شناختی، فیزیولوژیکی و محیطی تعریف کرد که باعث می‌شود شخص از شغل خود اظهار رضایت نماید. رضایت شغلی کارکنان یکی از متغیرهای مهم در سنجش و توسعه و پیشرفت سازمان‌هاست زیرا باور بر این است که کارکنانی که از کار خود رضایت دارند در مقایسه با آنان که احساس رضایت نمی‌کنند بازدهی یا تولید بیشتری دارند. این بازدهی و تولید به بهره‌وری که از اهداف اصلی سازمان‌هاست منجر می‌شود. کارشناسان و صاحب‌نظران بین‌المللی، انفجار بهره‌وری را مهم‌ترین حادثه اجتماعی –اقتصادی یک‌صد سال اخیر جهان دانسته‌اند (پورآقاسی، ۱۳۸۱). اصلی‌ترین هدف هر سازمان، دستیابی به بهره‌وری بهینه است. بهره‌وری را در یک تعریف فرآیند (ساخت، تولید و خدمات) و عملکرد مؤثر منابع ورودی برای تبدیل به منابع اقتصادی که نهایتاً منجر به ارائه خدمات به مشتریان می‌گردد گویند (گرانرووس و اوجالوس^۵، ۲۰۰۴).

در دنیای صنعتی امروز بهره‌وری از یک سو به عنوان کلید پیشرفت‌های اجتماعی و اقتصادی و از سوی دیگر به عنوان وسیله‌ای کار ساز در زندگی انسان‌ها تلقی می‌شود. بهبود بهره‌وری امکان سرمایه‌گذاری بیشتر را در شکوفایی استعدادهای ملی و به کارگیری منابع بالقوه کشور فراهم آورده است. منافع حاصل از افزایش بهره‌وری از طریق افزایش سود، نصیب تولید کننده، از طریق دستمزد و بهبود شرایط کار، نصیب نیروی کار از طریق بهبود کیفیت محصول و کاهش قیمت‌ها نصیب مصرف کننده و بالاخره از طریق پرداخت مالیات نصیب دولت و جامعه می‌شود (حیدریان، ۱۳۸۹؛ حسین پور، ۱۳۸۲؛ پور آقاسی، ۱۳۸۱). کرامت (۱۳۸۵)،

1 -construct

2 -Lawson R.

3 -Shen Z.

4 -Hapak

5 -Gronroos CH. & Ojaslo K.

رابطه‌ی آموزش‌های ضمن خدمت و مهارت‌های رایانه و رضایت شغلی کارکنان وزارت بهداشت را مورد بررسی قرار داد و نتیجه گرفت که مؤلفه‌های رضایت شغلی، ارتباط سازمانی و تعهد سازمانی در بین افرادی که آموزش دیده و از مهارت‌های رایانه استفاده می‌کنند، بیشتر است. شاد (۱۳۸۵)، در پژوهشی نشان داد بین بهره‌وری و تعهد سازمانی و میزان استفاده مدیران از فناوری اطلاعات و ارتباطات رابطه معنی‌دار وجود دارد. نتایج پژوهش بلانگر^۱ (۱۹۹۹)، گلدن و ویثا^۲ (۲۰۰۸)، کاتجا^۳ (۲۰۰۹)، کایلر^۴ (۲۰۱۱)، بیانگر افزایش انگیزه و رضایت شغلی بوده و این خود اثر مثبتی بر روی عملکرد شغلی داشته است؛ اما در پژوهش ایلزور^۵ (۲۰۰۲)، رضایت دورکاران پایین گزارش شد. مورگانسون^۶ و همکاران (۲۰۱۰)، در پژوهشی تحت عنوان «مقایسه‌ی وضعیت‌های مختلف دورکاری و کار سنتی بر تعادل زندگی کاری، رضایت شغلی و مداخلات شغلی» که بر روی ۵۷۸ نفر از کارمندان در چهار موقعیت (دورکاری در دفتر اصلی، دورکاری در دفاتر ماهواره‌ای و دورکاری خانگی یا خانه دفتر) انجام دادند به این نتیجه رسیدند که تفاوت معنی‌دار بین تعادل زندگی کاری، رضایت شغلی و مداخله شغلی در چهار موقعیت دورکاری وجود دارد.

پژوهش‌های استفان^۷ (۲۰۰۳)، نیکولاس^۸ (۲۰۰۷)، برندا و همکاران^۹ (۲۰۰۹)، (لیستر^{۱۰} و هارنیش،^{۱۱} به نقل از قنبری و بخت‌جو، ۱۳۹۰)، برد^{۱۲} و توماس^{۱۳} (۲۰۱۰)، نشان داد

۱ -Belangler F.

۲ -Golden T. D. and Veiga J. F.

۳ -Katja T.

۴ -Caillier J.

۵ -ILOZOR D.

۶ -Morganson

۷ -STEFAN H.

۸ -Nicholas J.

۹ -Brenda A.

۱۰ -LISTER K.

۱۱ -HARNISH T.

۱۲ -Baard N.

۱۳ -Thomas A.

دورکاری باعث ذخیره هزینه‌ها، کاهش هزینه‌های غیبتهای غیرمجاز و هزینه‌های جاری سازمان از طریق صرفه‌جویی در هزینه‌های اجاره املاک و هزینه‌های رفت و آمد را در پی داشته است که این امر خود بهره‌وری و کیفیت زندگی کارمندان را بالا می‌برد.

دورکاری روش جدیدی است که با اجرای آن متغیرهای شغلی در سازمان دستخوش تغییراتی می‌شوند رضایت شغلی کارکنان یکی از متغیرهای مهم در سنجش و توسعه و پیشرفت سازمان‌هاست بهره‌وری نیز به عنوان یکی از کلیدهای پیشرفت‌های اجتماعی و اقتصادی محسوب می‌شود. با توجه به اینکه رضایت و بهره‌وری شغلی برای پیشبرد اهداف هر سازمانی از اهمیت زیادی برخوردار است، پژوهش پیش رو به دنبال بررسی رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی کارکنان دورکار و غیر دور کار بر حسب نوع عضویت کارکنان وزارت تعامل کار و رفاه اجتماعی است. با توجه به هدف پژوهش سؤال زیر مورد آزمون قرار گرفت. آیا بین رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی کارکنان دورکار و غیر دورکار از نظر نوع عضویت تفاوت وجود دارد؟

روش

پژوهش حاضر با توجه به هدف، کاربردی و با توجه به شیوه گردآوری داده‌ها، توصیفی می‌باشد. جامعه آماری پژوهش حاضر شامل کلیه کارمندان وزارت تعامل، کار و رفاه اجتماعی تهران می‌باشد. برای اجرا ابتدا با اخذ مجوز لازم برای انجام پژوهش از دانشگاه علامه طباطبائی به وزارت تعامل کار و رفاه اجتماعی مراجعه شد. سپس لیست افراد دورکار و غیردورکار تهیه و از بین آن‌ها با استفاده از اعداد تصادفی استخراج شده از کامپیوتر، تعداد ۲۴۰ نفر شامل ۱۲۰ نفر کارمند دورکار و ۱۲۰ نفر کارمند غیردورکار انتخاب و پرسشنامه‌های رضایت شغلی و بهره‌وری بین کارکنان دورکار و غیردورکار انتخاب شده توزیع و پس از جمع‌آوری پرسشنامه‌ها، داده‌ها در نرم‌افزار SPSS16 وارد و برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از

تحلیل تمیز استفاده شد. در پژوهش حاضر برای اندازه‌گیری و سنجش متغیرها از ابزارهای زیر استفاده گردید:

(الف) پرسشنامه رضایت شغلی دانست: پرسشنامه رضایت شغلی دانست و همکاران (۱۹۶۶)

در قالب تئوری دو عاملی هرزبرگ تهیه شده است. پرسشنامه مذکور حاوی ۳۶ عبارت است که عبارات پرسشنامه درباره عوامل انگیزشی (عوامل درونی) و عوامل سازمانی (عوامل بیرونی) است. عبارات ۱ تا ۱۷ مربوط به عوامل انگیزشی، عبارات ۱۸ تا ۳۶ مربوط به عوامل سازمانی می‌باشد. عوامل انگیزشی در پرسشنامه مذکور عبارت‌اند از: کسب موفقیت، مسئولیت‌پذیری، ماهیت کار، قدرشناسی و پیشرفت. عوامل سازمانی شامل: رضایت از همکاران، مدیریت فی، مدیریت روابط انسانی، حقوق و دستمزد، اینمی خطمشی دستورالعمل‌ها و شرایط کاری است. این پرسشنامه توسط مجذزاده در سال ۱۳۷۳، از متن انگلیسی به فارسی ترجمه و ویرایش و توسط فتح‌آبادی در سال ۱۳۸۷، در ایران هنجاریابی شده است که پس از محاسبه واریانس تک تک سوالات و واریانس هر کدام از افراد نمونه از طریق آلفای کربنباخ پایایی زیر بدست آمده است: مجموع واریانس تک تک سوالات ۱۱۶/۹۸، واریانس نمرات کل پرسشنامه ۱۴۵۸/۵۷، برآورد میزان اعتبار پرسشنامه ۰/۹۴ است که به طور کلی بیانگر پایایی مطلوب پرسشنامه می‌باشد (امینی، ۱۳۸۵). همچنین در این پژوهش پایایی با استفاده از آلفای کربنباخ ۰/۹۷ محاسبه شد. روایی این پرسشنامه مورد تأیید استادی مشاور و راهنمای قرار گرفت. همچنین در پژوهش امینی (۱۳۸۵)، روایی این پرسشنامه توسط دلاور، اعتمادی و علاقمند مورد تأیید قرار گرفت.

(ب) پرسشنامه بهروزی: پرسشنامه دوم پژوهش حاضر بر اساس پرسشنامه مدل هرسی و گلد اسمیت تهیه شده است، مؤلفه‌ها و سوالات آن مشتمل بر ۲۱ سؤال است که عبارت‌اند از: توان (سؤالات ۱,۲,۳)، شناخت شغل (سؤالات ۴,۵,۶)، حمایت سازمانی (سؤالات ۷,۸,۹)، انگیزش (سؤالات ۱۰,۱۱,۱۲)، بازخورد عملکرد (سؤالات ۱۳,۱۴,۱۵)، اعتبار (سؤالات

(۱۶, ۱۷, ۱۸)، سازگاری محیطی (سؤالات ۲۱, ۲۰, ۱۹) این پرسشنامه توسط فصلنیا در سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی اجرا شد و پایایی آن ۰/۸۷ به دست آمد، نجفی (۱۳۸۵)، پایایی آن را ۰/۸۲ و بربار (۱۳۸۶)، پایایی را ۰/۷۶ بدست آورد؛ که در این پژوهش نیز پایایی آن ۰/۹۴ به دست آمد. از آنجایی که پرسشنامه‌ی مذکور را بارها پژوهشگران در مطالعات گوناگون استفاده کرده‌اند و انواع مختلف روایی این پرسشنامه از جمله، روایی محتوایی، توسط استادی و کارشناسان مورد بررسی قرار گرفته است؛ بنابراین، روایی پرسشنامه فوق‌الذکر، تأیید می‌گردد (جعفری‌نیا، ۱۳۸۳ و سید‌عامری، ۱۳۸۷).

تحلیل یافته‌ها

پرسش پژوهش: آیا بین رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی کارکنان دورکار و غیر دورکار از نظر نوع عضویت تفاوت وجود دارد؟

به منظور پاسخ‌گویی به این پرسش از تحلیل ممیز استفاده شد که پیش‌فرض‌های استفاده از این روش رعایت شده است و رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی به عنوان متغیرهای پیش‌بین و نوع عضویت (دور کار - غیر دور کار) به عنوان متغیر ملاک دو طبقه‌ای وارد تحلیل شد.

جدول ۱. میانگین و انحراف معیار رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی در کارمندان دورکار و غیر دورکار

متغیر	میانگین		انحراف معیار
	دور کار	غیردور کار	
رضایت شغلی	۱۹۶,۵۱	۱۴۸,۵۲	۳۵,۴۹
بهره‌وری شغلی	۸۰,۱	۶۶,۷۴	۹,۶

همان‌گونه که در جدول ۱ ملاحظه می‌شود، میانگین رضایت شغلی در کارمندان دورکار برابر ۱۹۶,۵۱ و در کارمندان غیر دورکار برابر ۱۴۸,۵۲ است. با توجه به مقادیر میانگین‌ها ملاحظه می‌کنید که رضایت شغلی در کارمندان دورکار بیش از کارمندان غیر دورکار

می‌باشد. از طرف دیگر میانگین بهره‌وری شغلی در کارمندان دور کار برابر ۸۰,۱ است و در کارمندان غیر دور کار برابر ۶۶,۷۴ می‌باشد. با توجه به مقادیر میانگین‌ها ملاحظه می‌شود که بهره‌وری شغلی در کارمندان دور کار بیش از کارمندان غیر دور کار می‌باشد.

جدول ۲. نتایج تابع ممیز و برخی اطلاعات مهم تابع به روش همزمان

اطلاعات مهم مربوط به تابع	به روش همزمان	تعداد تابع
مقدار ویژه	۰,۴۹۶	۱
درصد واریانس	۱۰۰	۱۰۰
درصد تراکمی	۱۰۰	۰,۵۷۶
همبستگی متعارف	۰,۳۳۱	۰,۶۶۸
مجذور اتا	۹۵,۵۱۲	۹۵,۵۱۲
لامبدای ویکر	۰,۰۰۱	۲
مجذور کای	۰,۸۹	معنی داری تابع ممیز
درجه آزادی	-۰,۵۵۳	مرکز واره نمره‌های گروه دور کار
	٪۸۱,۳	مرکز واره نمره‌ها برای گروه غیر دور کار پیش‌بینی عضویت گروهی

همان‌گونه که در جدول ۲ مشاهده می‌گردد، در تحلیل ممیز به روش همزمان (که ترکیب ۲ متغیر با هم وارد تحلیل شدند) و نیز با توجه به مقدار لامبدای (۰,۶۷)، مقدار مجذور کای (۹۵,۵۱) و سطح معنی‌داری $P < 0,001$ ، تابع ممیز به دست آمده از قدرت تشخیصی خوبی برای تبیین واریانس متغیر وابسته یعنی دو گروه دور کار و غیردور کار برخوردار است. به این ترتیب اگر نمره‌های رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی افراد را در معادله تحلیل تمیز قرار دهیم اگر مقدار آن مثبت باشد فرد دور کار و اگر منفی باشد فرد غیر دور کار خواهد بود.

جدول ۳. جدول نتایج پیش‌بینی عضویت گروهی

کل	پیش‌بینی عضویت گروهی		گروه
	دورکار	غیردورکار	
۱۲۰	۳۵	۸۵	دورکار
۱۲۰	۱۱۰	۱۴	غیردورکار
۱۰۰	۲۲,۸	۷۷,۲	دورکار
۱۰۰	۸۳,۸	۱۶,۲	غیردورکار

با توجه به جدول ۳، به عبارت دیگر در تابع ممیز از ۱۲۰ نفر افراد دورکار ۸۵ نفر به درستی در گروه دورکار و ۳۵ نفر به اشتباہ در گروه افراد غیردورکار جای گرفتند و از ۱۲۰ نفر افراد غیردورکار ۱۱۰ نفر به درستی در گروه غیردورکار و ۱۴ نفر به اشتباہ در گروه دورکار قرار گرفتند. به طور کلی، با استفاده از تابع ممیز، از ۲۴۰ نفر، ۱۹۵ نفر معادل ۸۱,۳٪ افراد به درستی طبقه‌بندی شده‌اند؛ بنابراین می‌توان گفت که قدرت پیش‌بینی این تابع ۸۱,۳٪ است.

جدول ۴. جدول ضرایب استاندارد، غیراستاندارد، ساختاری و طبقه‌بندی تابع ممیز به روش همزمان

کد	تابع		متغیر به روش همزمان
	پیش‌بینی‌ها	تابع	
	ضرایب	ضرایب	
	ضرایب طبقه‌بندی تابع ممیز	ضرایب ساختاری	استاندارد تابع
	استاندارد تابع ممیز	استاندارد تابع ممیز	
	ممیز		
	گروه دورکار	گروه غیردورکار	
X1	۰,۰۱۸	۰,۰۵۹	۰,۹۹
X2	۰,۴۳۴	۰,۴۴۳	۰,۷۷
عدد ثابت	-۱,۲۳	۰,۷۷	-
			-۵,۱۷۳

همان طور که در ستون ضرایب استاندارد جدول ۴ آمده است، با روش تحلیل همزمان متغیر رضایت شغلی بیشترین سهم را در تمایز دو گروه دارد؛ بنابراین، می‌توان نتیجه گرفت که رضایت شغلی کارمندان بهترین شاخص برای جدا کردن گروه‌ها است.

بحث و نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر با هدف بررسی رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی کارکنان دور کار و غیر دور کار بر حسب نوع عضویت کارکنان وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی انجام شد به منظور پاسخ‌گویی به سؤال پژوهش از تحلیل ممیز استفاده شد. نتایج نشان داد که تحلیل ممیز به روش همزمان از قدرت تشخیصی خوبی برای تبیین واریانس متغیر وابسته یعنی دو گروه دور کار و غیردور کار برحوردار است. با روش تحلیل همزمان متغیر رضایت شغلی بیشترین سهم را در تمایز دو گروه دارد؛ بنابراین، می‌توان نتیجه گرفت که رضایت شغلی کارمندان بهترین شاخص برای جدا کردن گروه‌ها است؛ به عبارت دیگر متغیرهای رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی می‌توانند کارکنان را در دو گروه دور کار و غیردور کار با قدرت پیش‌بینی تقریباً ۸۲٪ طبقه‌بندی کنند و تأثیر رضایت شغلی در این مدل پیش‌بینی نسبت به بهره‌وری شغلی بالاتر است. نتایج همچنین نشان داد که رضایت شغلی در بین دور کاران بیشتر از غیردور کاران است که این نتیجه با نتایج پژوهش‌های بلاتگر (۱۹۹۹)، کاتجا (۲۰۰۹)، کایلر (۲۰۱۱)، مورگانسون و همکاران (۲۰۱۰)^۴؛ که نشان داد دور کاری باعث افزایش انگیزه و رضایت شغلی شده و اثر مثبتی بر روی عملکرد شغلی داشته است هماهنگی دارد و با نتیجه پژوهش گلدن و ویژا (۲۰۰۸) که نشان‌دهنده‌ی این بود که کارکنانی که کیفیت روابط پایین تری داشتند و در سطح گسترده‌تری به صورت مجازی کار می‌کردند، تعهد شغلی، رضایت شغلی و عملکرد پایین تری دارند. ایلزور (۲۰۰۲) که نتایج نشان‌دهنده‌ی رضایت شغلی پایین در دور کاران بود؛ و همچنین در پژوهش گلدن (۲۰۰۷) که نتایج پژوهش نشان‌دهنده‌ی این بود که با افزایش تعداد کارمندان دور کار رضایت از همکاران کاهش می‌یابد و این رابطه از مقدار زمان دور کار بودن همکاران، مقدار

تعاملاًت رو در رو و حضوری و استقلال شغلی تأثیر می‌گیرد، مغایر است. نتایج نشان داد که بهره‌وری شغلی در بین دورکاران بیشتر از غیردورکاران است که این نتیجه همسو با نتایج شاد (۱۳۸۵) که نشان داد بین بهره‌وری و تعهد سازمانی و میزان استفاده‌ی مدیران از فناوری اطلاعات و ارتباطات رابطه معنی‌دار وجود دارد. نیکولاوس (۲۰۰۷)، لیستر و هارنیش (۲۰۱۰)، برد و توماس (۲۰۱۰) که نتایج پژوهش‌ها نشان داد بین دورکاری با ذخیره هزینه‌ها، افزایش بهره‌وری در سازمان‌ها و انعطاف‌پذیری در کار، تعهد شغلی و ایجاد تعادل بین کار و زندگی بود. همچنین برندا و همکاران (۲۰۰۹) که نتایج آن‌ها نشان داد دورکاران معتقدند که در طی روز یک ساعت بیشتر کار می‌کنند (معادل ۲۵۰ ساعت یا ۶ هفته در سال) و کاهش هزینه‌های غیب‌های غیرمجاز و هزینه‌های جاری سازمان از طریق صرفه‌جویی در هزینه‌های اجاره املاک را در پی داشته است که این خود عامل افزایش بهره‌وری در سازمان است. نتایج استفان (۲۰۰۳) نشان داد گرچه دورکاری باعث افزایش ساعت‌کاری می‌گردد با این وجود باعث افزایش بهره‌وری، کاهش غیبت کاری شده و کیفیت زندگی کارمندان را بالا می‌برد، هماهنگ می‌باشد و با نتیجه پژوهش بلانگر (۱۹۹۹) که نتایج این پژوهش نشان‌دهنده‌ی بهره‌وری بیشتر در بین افراد غیر دورکار بود مغایرت دارد. در تبیین یافته‌های پژوهش می‌توان گفت بیشتر بودن رضایت شغلی و بهره‌وری شغلی در بین دورکاران نسبت به غیردورکاران می‌تواند به دلیل ساعت‌کار منعطف (داشتن مدیریت زمان برای انجام کار)، کاهش هزینه‌های زندگی از قبیل کاهش هزینه رفت و آمد، حذف هزینه مهدکودک و صرف زمان بیشتر برای خانواده و ... باشد. این افراد می‌توانستند خارج از هرگونه اجراء اداری وظایفشان را با توجه به زمان‌های در دسترس تنظیم کنند و خارج از چارچوب اداری و ساعت مشخص کاری و همچنین نبودن فشارهای ناشی از عواملی مانند اریاب رجوع، نظرات مستقیم وظایف خود را به شکل مثبت‌تری انجام دهند و زمان بیشتری داشتند تا کیفیت کارشان را افزایش دهند. همچنین با توجه به تعامل‌های انجام شده این کارمندان زمانی که دورکار هستند احساس استقلال بیشتری داشتند که این احساس استقلال و توانایی انجام کار خارج از دستورات مستقیم به طور مثبتی باعث

افزایش رضایت و در نتیجه بهرهوری بیشتری می‌شود کاهش استرس‌های ناشی از مشغله‌های اداری، رفت و آمد به محیط کار، تنظیم کردن بهتر زمان خواب و استراحت، نداشتن چارچوب‌های الزامی، داشتن زمان زیاد برای بودن با خانواده، استفاده مفید از وقت و هدر نرفتن بعضی از وقت‌های اداری که ممکن است در ساعت‌کاری اداره‌ها به وجود آید. می‌تواند تأکیدی بر نتایج بدست آمده باشد. محدودیت پژوهش حاضر محدود بودن آزمودنی‌ها به کارمندان وزارت کار بود که تعیین یافته‌های پژوهش را با دشواری رو به رو می‌سازد و به خاطر اینکه از ابتدا پیش‌بینی حجم نمونه ۳۰۰ نفر بود، به علت همکاری نکردن بعضی از کارمندان، حجم نمونه به ۲۴۰ نفر کاهش یافت. نتایج این پژوهش نشان داد که رضایت شغلی و بهرهوری شغلی در بین دورکاران بیشتر از غیردورکاران است.

منابع

- امینی تهرانی، زهرا. (۱۳۸۵)، اثربخشی مشاوره شغلی به شیوه‌ی سازگاری شغلی دیویس بر افزایش رضایت شغلی کارگران اتوبوس سازی پیشرو یدک. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علامه طباطبائی.
- بردبار، غلامرضا؛ منصوری، حسین؛ جمالی، رضا. (۱۳۸۶). بررسی رابطه فرهنگ سازمانی و بهرهوری نیروی انسانی در صنعت بیمه. فصلنامه صنعت بیمه، سال بیست و دوم، شماره ۴.
- پورآقاسی، حسین. (۱۳۸۱)، کلیدهای طلایی موفقیت (چاپ چهاردهم). تهران: سازمان چاپ و انتشارات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی. شادکامی و موفقیت. شماره ۸۴
- جعفری نیا، شمس اللہ. (۱۳۸۳). بررسی رابطه بین فرهنگ سازمانی و بهرهوری منابع انسانی. سازمان برنامه‌ریزی استان ایلام. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، رشته مدیریت دولتی. دانشگاه تهران، دانشکده مدیریت.
- حسین پور، وحید. (۱۳۸۲). بررسی عوامل مؤثر بر بهرهوری نیروی انسانی شرکت سایپا، کارشناسی ارشد برنامه‌ریزی آموزشی، دانشگاه علامه طباطبائی.

- حیدریان، آرزو. (۱۳۸۹). رابطه بین تیپ‌های شخصیتی مایزر بریگر و میزان بهره‌وری در بین کارکنان شرکت ملی پخش فراورده‌های نفتی ایران. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علامه طباطبائی.
- خانکا. اس. اس، (بی‌تا). رفتار سازمانی. (ترجمه غلامرضا شمس مورکانی، ۱۳۸۹). تهران: انتشارات آییر.
- رضای پور، محمد امین. (۱۳۸۸). جایگاه دورکاری در معماری و تعامل سازمانی، نشریه مهندسی ترافیک، شماره ۴۰، دانشگاه بین‌المللی امام خمینی ره.
- سید عامری، میر حسن. (۱۳۸۷). بررسی رابطه بین فرهنگ سازمانی و بهره‌وری مدیران در ادارات تربیت‌بنی استان‌های آذربایجان شرقی و غربی، فصلنامه حرکت، شماره ۳۵.
- شاد، علیرضا؛ ناظم، فتاح. (۱۳۸۷)، بررسی رابطه بین میزان استفاده مدیران از فناوری اطلاعات و تعهد سازمانی با بهره‌وری در آموزش و پژوهش شهر تهران، چکیده مقالات منتخب اولین همایش ملی بهره‌وری منابع انسانی در آموزش و پژوهش تبریز.
- عباسی، محمد رضا. (۱۳۸۳). کنکاشی در موضوع دورکاری، قالب سازان، شماره ۶۱.
- قبری، علی‌اله؛ بخت‌جو، شراره. (۱۳۹۰). دورکاری، تهران: شرکت فرآزما پردازش.
- کارنیتیس، ادونیز. (۲۰۰۴). دورکاری فرصتی برای توسعه منطقه‌ای، (ترجمه نوکاریزی، ۱۳۸۶)، نشریه بازار کار، شماره ۳۰۵.
- کرامت، اکبر. (۱۳۸۵). رابطه آموزش‌های ضمن خدمت مهارت‌های ارتباطی رایانه ICDL و رضایت شغلی کارکنان وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی، فوق لیسانس مدیریت آموزشی، دانشگاه علامه طباطبائی.
- نجفی، علی. (۱۳۸۵). بررسی رابطه بین کیفیت زندگی کاری با بهره‌وری مدیران میانی شرکت ملی گاز ایران، فوق لیسانس مدیریت آموزشی.

- Brenda, A., & Lautsch, E. K., and Susan. C. E. (2009). Supervisory approaches and paradoxes in managing telecommuting implementation. *Human Relations JournalsPermissions.nav.vol 62(6)*: 795–827
- BeÂlanger, F. (1999). *Workers propensity to telecommute: An empirical study*, *Information & Management*, 35, 139-153.
- Caillier, J. G. (2011). *The Impact of Teleworking on Work Motivation in a U.S. Federal Government Agency, The American Review of Public Administration published*. DOI: 10.1177/0275074011409394.
- Fonner, k.l. (2011).*telecommuting lincked to higher job satisfaction.jornal .of applied communication reaserch*
- Golden, T. (2007). *Co-workers who telework and the impact on those in the office: Understanding the implications of virtual work for co-worker satisfaction and turnover intentions. Human Relations; vol. 60, 11: pp. 1641-1667.*
- Gronroosa, ch, Ojasalo.k. . (2004). *Service productivity towards a conceptualization of the transformation of inputs into economic results in services. Journal of Business Research* 57. 414– 423.
- Heroabadi, SH., & Marbaghi, A, (1996), *Management of nursing and Midwifey .IRAN university of Medical sciences; pp: 35*
- Ilozor, D.B, & Ilozor, B.D. (2002). *Australian telecommuting: management communication strategies, Logistics Information Management*, Vol. 15 Iss: 2, pp.80 – 87.
- Katja, T. (2009). Developing a teleworking pilot project through the .participants socio -Demographic.laura University
- Lawson, R.B., & shen. Z. (2005).*organazational psychology foundation & application .oxford University press.*
- Major, K. O., Jennifer, M., Michelle. P. & Morganson, V, J., & Debra, A., H. (2010). *Comparing telework locations and traditional work arrangements: Differences in work-life balance support, job satisfaction, and inclusion, Journal of Managerial Psychology*, Vol. 25 Iss: 6 pp. 578 – 595.
- Nicholas, A.J. (2007). Millennial interest in teleworking .touro University .international. Performance. Personnel Review, Vol. 36 Iss: 1 pp. 42-64
- Stefan, H. (2003). *Survey reveals most work longer hours but have better quality of life, Human Resource Management International Digest*, Vol. 11 Iss: 2, pp.17 – 20.