

## خویده‌زره کشاورزی از سوی تعاونی

الیپور هند به مورد اجرا گذارد

این تعامل با مشارکت بیش از ۷۰ تعاونی این منطقه در یک سمینار صورت گرفت. شرکت‌کنندگان گفتند، تعاونی با مالکیت کشاورزان امریکا، با درآمد سالانه بیش از ۱۲ میلیارد دلار، سال گذشته اعلام ورشکستگی نسود و امروز به سوی انحلال کامل پیش می‌رود! به راستی چه اتفاقی افتاده است؟ عده‌ای مالی تعاونیها تأکید نمایند.

سخنرانان عبارت بودند از رئیس هیأت مدیره بانک تعاون، مدیرعامل و نایب رئیس.

## خطوات یک زن تعاونکار از لبنان

مدیریت، تعهد، کارایی و مهارت‌های سودمند ارتباطی، امروزه بسیار کمیاب هستند، به ویژه در بین زنانی که در جوامع به شدت محافظه کار زندگی مسی‌کنند و کمتر در فعالیتهای اجتماعی یا تجاری مشارکت دارند.

هرچند موناراحل از روستایی در شمال شهریکا از این قاعده مستثنی است. وی که مدیر اسبق یک مدرسه است، اخیراً مدیریت یک تعاونی کشاورزی را بر عهده گرفته که علاوه بر تولید مربا و ترشی به شبوه سنتی در زمینه تولید ماهی آزاد و قزل آلای دودی تخصص دارد. او همچنین به عنوان نایب رئیس تنها تعاونی بازاریابی لبنان انتخاب شده است.

راحل می‌گوید: ابتدا در سال ۱۹۹۸ در یک جلسه آموزش فرآوری موادغذایی که از طرف انجمان مسیحی مردان جوان به عنوان بخشی از آرائیش امریکایی توسعه بین‌المللی در

کشاورزان خردپای امریکایی دوران دشواری را گذرانده‌اند. صنایع زراعی فارملند به عنوان بزرگترین تعاونی با مالکیت کشاورزان امریکا، با درآمد سالانه بیش از ۱۲ میلیارد دلار، سال گذشته اعلام ورشکستگی نسود و امروز به سوی انحلال کامل پیش می‌رود! به راستی چه اتفاقی افتاده است؟ عده‌ای سوء مدیریت، ریخت و پاشهای افراطی، بارستنگین دیون و یا تجارت چالش‌آور کود شیمیایی را مقصراً می‌دانند. بسیاری از کشاورزان خردپای قادرت چانه‌زن را تا حد زیادی از دست داده‌اند. علت ایجاد مراکز و فروشگاههای بزرگ توزیع است که یک کشاورز کوچک یا بزرگ نمی‌تواند برای خرید مایحتاج کشاورزی خود در آنها چانه زنی کند. بنابراین اگر یک کشاورز عضوی از یک تعاونی بزرگ مثلًا ۵۰۰۰۰ نفری باشد در آن صورت حرفی برای گفتن دارد.

بانزدیک شدن تعاونی فارملند به انحلال، کشاورزان حدود ۷۰۰ میلیون مازاد سرمایه گذاری را در تعاونی از دست خواهند داد. اما جالب است که بدانید هنوز تعاونیهای بزرگی چون «تعاونی دامداران امریکا»، «تعاونی کشاورزان فلوریدا» و... با موفقیت به کار خود ادامه می‌دهند.

## مشارکت بیشتر در بانک تعاون

بانک تعاون در ماه سپتامبر سال ۲۰۰۳ برنامه افزایش مشارکت تعاونیها در زمینه اداره کارآمد بانکها را در ایالت

# تعاون در جهان

می توانیم به یک محل ۲۲۵ متر مربعی جدید که برای نیازهایمان مناسب است نقل مکان کنیم. صاحب ملک فعلی ما قصد افزایش اجارهها را دارد. در حالی که صاحبخانه جدید مایل است تسهیلات لازم را برای ادامه کارمان در اختیار مأگذاره.

او می گوید: چیزهای زیادی به دست آورده ایم اما راه تا مقصد نهایی هنوز طولانی است. کارهای زیادی باید انجام شود و چه کسی بهتر از ما می تواند این کار را انجام دهد.

### مشکل بانکهای تعاون هند

وقتی بانک سپرده و ذخایر هند RBI تصمیم خود را مبنی بر فراهم کردن این امکان برای بانکهای تعاونی جهت استعمال وامهای معوجه در برابر سپرده گذاران از طریق اشخاص ثالث اعلام نمود، بدھکاران و سپرده گذاران از این طرح استقبال نمودند. اما با نگاهی عمیق تر به موضوع، مشخص شد که این شادی برای بانکها یا سپرده گذاران چندان توجیه پذیر نیست.

نخست آنکه، تعداد مقرضین بسیار بیشتر از تعداد سپرده گذارانی است که بیش از یک کروروپیه در این بانکهای تعاونی سپرده گذاری کرده اند.

این بدان معنی است که کل وجوده از طریق این طرح قابل بازگشت و تادیه نیست. دوم آنکه، مبلغ قابل باز پرداخت توسط بدھکارانی که چکهای آنسان برگشت خورده است بسیار بیشتر از سپردههای واقعی و موجود می باشد. بنابراین شرایط به گونه ای است که رضایت بدھکاران یا سپرده گذاران فراهم نمی شود. در این طرح تصریح شده است

عنوان یک اقدام آزمایشی تأمین کنیم.

راحل علاوه بر اینکه یک زن تاجر هوشیار است، با کار تعاملی خود، به ارتقای خدمات اجتماعی جامعه اش کمک می کند. تجهیزات تعاملی و به ویژه دستگاه پرس، زمانی که مورد استفاده نیستند به طور رایگان در اختیار زنان محلی قرار می گیرند. برخی تولیدات را نیز به قیمت تمام شده و بدون سود به زنان خانه دار می فروشنند. به گفته راحل، تمامی این موقوفیتها بدون کمک و حمایت خانواده به ویژه همسر و چهار فرزند او نا ممکن بود. او می گوید: همسرم مرا در کارها آزاد می گذارد و حتی مسرا حمایت مالی می کند... فرزندانم با خوشحالی و رضایت مسؤولیتهای خانه را بر عهده می گیرند و به من امکان فعالیت تجاري بیرون از منزل رامی دهنده. راحل به رغم در خواستهای بیشمار برای عضویت، از معیارهای گزینشی خاص خود تبعیت می کند.

داوطلبان بالقوه برای عضویت در تعاونی باید حداقل سن قانونی را همراه با حس تعهد و علاقه مندی به کار داشته باشند. از نظر او فکر مولد داشتن نیز کلید موقوفیت و عنصر پیروزی است.

راحل برای آینده دو فکر خطیر دارد. او می خواهد کاشت و تولید Caper (نوعی گیاه) را توسعه دهد. با افزودن این گیاه به فیله ماهی آزاد، قیمت بازار این محصول افزایش می یابد. او همچنین می خواهد به یک محل بزرگتر نقل مکان کند. او می گوید: بسیار کامن شرایط به گونه ای است که رضایت بدھکاران یا سپرده گذاران فراهم نمی شود.

رودخانه اورنیتز وارد می کند.

ماهی دودی مجدداً برای مصرف داخلی به لبنان صادر می شد، او برای هر کیلو ماهی قزلآلای تازه، ۴۰۰۰ لیر لبنان قیمت پایه به اضافه ۵۰۰ لیر دیگر هزینه حمل و نقل از اورنیتز به الفاکهه پرداخت می کند. در مقایسه با این، فیله ماهی آزاد ۱۰۰۰ لیر لبنان برای هر کیلو قیمت دارد.

فرایند دودی کردن ماهی به طور میانگین ۴۵ دقیقه زمان می برد که هر تنور با گنجایش ۴ کیلو ماهی را به طور همزمان دارد. چند تکه چوب سدر لبنانی را درون یک سوراخ مخصوص داخل دستگاه بر قی دودی کردن قرار می دهند و کار به طور خودکار انجام می شود. محسول نهایی به منظور نگهداری بلندمدت در ستهای فاقد هوا قرار می گیرد. معمولاً این محسول دوسال مدت انقضای دارد، اما طبق استاندارهای بین المللی انقضای نه ماهه در نظر گرفته می شود و بسته ها باید در دمای بین صفر و ۴ درجه سانتیگراد نگهداری شود.

هر کیلو قزلآلای دودی میانگین در آمد ماهانه ۱۸۰ دلار دارند که مبلغی قابل قبول برای چنین مناطق روستایی است. راحل می گوید: در آغاز

امروزه، اعضای ۱۴ تعاونی میانگین در آن نشده که وی اولین و تنها تعاونی روستایی تأسیس کند. گروههای محلی از عنوان مرتب این دوره برگزیده می شود.

این مسئله از ابتدا برای راحل بسیار دشوار بود، اما هیچ سختی مانع از آن نشده که وی همراه شود و این را شرط راه اندازی تعاونی مورد نظر او می دانستند. اما راحل از این مسئله خودداری و سعی در حفظ استقلال خود می کند. تعاونی به شدت بر جایگاه فکری و اجتماعی زنان محلی تأثیر گذارد. اعضای تعاونی شریک، مالک و همراه در طرحها و پروژه ها به شمار میروند و صرفاً کارگر ساده ییدی محسوب نمی شوند.

هر کیلو قزلآلای دودی میانگین در آمد ماهانه ۱۸۰ دلار دارند که مبلغی قابل قبول برای چنین مناطق روستایی است. راحل می گوید: در آغاز ما مجبور بودیم به تک تک مزارع سرکشی کیم و از وجود مواد اولیه برای نیاز تولیدمان مطمئن شویم. به مرور زمان اعتبار لازم و موقوفیت را به دست آوردم و کشاورزان برای خرید وسایل موردنیاز خود به ما مراجعه می کردند.

راحل می گوید: این فکر زمانی به مغز ما خطور کرد که مشاهده می کردیم شرکتهای قبرسی، ماهی قزلآلای تازه از

بانک وجود دارد، در حالی که بانک تنها سپرده هایی به مبلغ ۶۲ کرور روپیه در اختیار دارد که تنها امکان حل و فصل موضوع را با ۱۸۳۳ سپرده گذار فراهم می کند. در بانک تعاون چارو تار ۷۰۰۰ بدهکار باید ۳۹۰ کرور روپیه به بانک بپردازند. در حالی که سپرده بانک تنها ۸۵ کرور روپیه و قابل پرداخت به ۱۰۰۰ سپرده گذار می باشد. این وضعیت در مورد سایر بانکهای تعاون نیز به چشم می خورد. به گفته رئیس بانک تعاون گجرات، باید طرح را به دقت مورد اجرا گذارد. چرا که سپرده گذاران متضرر از هدایت افراد آگاه به موضوع برای رفع مشکل حسابهای خود برخوردار نیستند. و اینکه بانکهای تعاون باید استاندارهای را برای تخفیف در نظر بگیرند، در غیر این صورت سپرده گذاران ناوارد کار را با در نظر گرفتن تخفیفهای سنگین خاتمه می دهند. به اعتقاد مدیر عامل بانک تعاونی احمدآباد هند، ۳۰ درصد نقدینگی که قول آن در این طرح به بانکهای تعاون داده شده است، برای حل مشکل بانکهای تعاون کافی نیست.

### استفاده از کاز متن در تعاوی برق امریکا

تعاونی برق و اشگفت اعلام نمود که از متن برای راه اندازی پروژه تولید انرژی تجدیدپذیر به میزان ۶ مگاوات برق استفاده خواهد کرد. بنابراین، از این پس زیالهای شهر وندان، برق مصرفی یک ایالت را تأمین خواهد کرد. این طرح ۶/۳۲ میلیون



### تشکیل تعاوی قایقهای مسافربری در جامائیکا

با تشکیل تعاوی، قایقهای مسافربری از این هفته، خدمات خود را در دریا آغاز خواهند کرد و شهر وندان می توانند روزهای پنجشنبه و جمعه و شنبه از این خدمات استفاده کنند. این تعاوی همچنین در نظر دارد فعالیتهای خود را گسترش دهد.

علت تشکیل این تعاوی عدم توانایی سازمان بنادر جامائیکا برای ادامه فعالیتها بود. به گفته وزیر بازرگانی، علوم و فن آوری جامائیکا هدف بلند مدت تشکیل این تعاوی، خرید یک یا دو کشتی ۴۵ فوتی است که اکنون در مالکیت سازمان بنادر جامائیکا می باشد.

پس از نزدیک به شصت سال خدمت، با اعلام سازمان بنادر مبنی بر زیان ۱۲ میلیون دلاری خدمات قایقهای مسافربری در سال، انتظار می رفت این قایقها آخرین سفر دریایی خود را در لنگرگاه کینگستون انجام دهند. اما آقای فیلیپ پلول، نماینده مجلس جامائیکا که نسبت به ادامه کار این قایقها مصر بود، طرحی را برای تشکیل یک تعاوی با ناظارت ساکنین محلی ارائه نمود. در روزهای گذشته ساکنین بندر پورت رویال به این واقعیت تلحی پی بردنده که فقدان قایقهای مسافربری مشکلات عدیدهای را برای آنان فراهم خواهد نمود. حتی عدهای که ظاهرآ از تحولات اخیر بی اطلاع بودند، به سد کردن جاده تهدید نمودند. اما نماینده مجلس جامائیکا گفت از این کار احتمانه حمایت نخواهد کرد.

**استفاده از کاز متن در تعاوی برق امریکا**

تعاونی برق و اشگفت اعلام نمود که از متن برای راه اندازی پروژه تولید انرژی تجدیدپذیر به میزان ۶ مگاوات برق استفاده خواهد کرد. بنابراین، از این پس زیالهای شهر وندان، برق مصرفی یک ایالت را تأمین خواهد کرد. این طرح ۶/۳۲ میلیون

که بدهکارانی که می خواهند بدهیهای خود را از طریق شخص ثالث بپردازند، باید ۳۰ درصد مبلغ بدهی را به صورت نقدی پرداخته و مابقی آن را به صورت خرید سپرده از شخص ثالث تأمین کند. اما چنین سپرده هایی را می توان با تخفیف تا سقف ۱۰ تا ۱۵ درصد خریداری نمود. به این حدود ۳ تا ۴ برابر سود به آن تعلق می گیرد که هم اضافه نمود که روپیه به عنوان کل مبلغ بدهی خواهد بود. بنابراین برای موفقیت این طرح باید تجدید نظری در زمینه نرخ بهره صورت گیرد.

میزان باید هزینه های استناد چیزی کمتر از ۵ تا ۱۰ درصد سود برای بدهکار باقی نمی گذارد و کل مشکلات را حل نخواهد کرد.

از سوی دیگر نرخ سنگین بهره نیز مشکل آفرین است. برای مثال وامی که در ابتدای ۱۰ لاک روپیه ارزش داشته است،

آنها بود، آغاز نمود. به دنبال این ادغام، فروش وثیقه به مشتریان کشورهای مستقل مشترک‌المنافع CIS از حد انتظار فراتر رفت. بانک تعاون با هر وثیقه جدید، سالانه مبلغی را به سازمان محیط‌زیست اهدا می‌کند.

شرکت تعاونی خدمات مالی که به عنوان محصول جدید ادغام بانک و بیمه تعاون به وجود آمده است، دارای هفت

میلیون مشتری و سرمایه‌ای بالغ بر ۳۰ میلیارد پوند و ۱۴۰۰۰

پرسنل می‌باشد. به گفته مقامات بانک، سیاست بانک

تعاون به گونه‌ای شکل گرفته است که به عدم توازن اقتصادی

که عامل افزایش خطرات تجاری و اعتباری در میان مدت

است، توجه کافی شود. از این‌رو معیارهای اعتباری سختگیرانه در این خصوص پیش‌بینی شده

است. با افزایش تعداد کارکنان و کمکهای بیمه‌ای ملی، هزینه‌های اجرایی به ۶ میلیون ۱۶۱ میلیون پوند رسیده است.

بانک تعاون هم اکنون از دستگاههای خود پرداز در فروشگاههای تعاونی استفاده نمود سود نا خالص (قبل از

پرداخت مالیات) برای نیمه اول سال حاری  $\frac{75}{3}$  میلیون پوند یعنی  $10\%$  بیشتر از دوره مشابه در سال گذشته پرداز

شده است که این امر بیانگر فعالیت آمیخته با رعایت مسائل اخلاقی و خدمات بهینه

بانک تعاون انگلیس از انجام معاملات با شرکهای تولید کننده توتون یا رژیمهای

تجاویزگر دست‌اندرکار خردیو فروش سلاح خوداری می‌کند. همچنین شرکهایی که با آزمایش

آزمایش بر روی حیوانات، به

تولید وسائل آرایشی

می‌پردازند یا از پوست

آنان استفاده می‌کنند، از

طرف بانک تعاون

تحريم شده‌اند.

از طرف دیگر انرژی حاصل از عمل سوختن مورد بهره برداری قرار نمی‌گیرد. در حالی که با استفاده از ژئوتور متان، این گازها به حداقل رسیده و انرژی برای تولید برق صرف می‌شود. هزینه‌های تولید برق به این شکل نیز قابل پیش‌بینی

و بسیار ارزان است. هرچند برای راهاندازی آن به اخذ وام و محاسبه سودهای متعلقه نیاز

است. همچنین مشاغل ساختمانی و نگهداری نیروگاه جدید از فعالیتهای اشتغال‌زا به شمار می‌رود. انرژی متان نیز ارزان است و به نزد سوختهای فسیلی در بازار بستگی ندارد. به

گفته مدیر عامل تعاونی، اجرای این طرح به نیازهای تأمین انرژی در اینده بسیار کمک

می‌کند و هم از نظر هزینه‌ها و تجدیدپذیر بودن آن قابل قبول است.

در حال حاضر، این تعاونی بین ۲ تا ۲/۵ مگاوات برق تولید شده با متان را از کانکتی

کات وارد می‌کند. این کار در سال ۲۰۰۲ با قطع ارتباط خسربند نیروی هسته‌ای از ژئوتور و رمانت یا نکی آغاز شد. قرارداد با ایالت کانکتی کات تا سال ۲۰۰۴ ادامه دارد.

در طرح جدید، ابتدا برق کافی به میزان  $\frac{3}{2}$  مگاوات

برای پوشش دادن برقی که قبل از ورمونت یا نکی خردیاری

می‌شد، تأمین می‌شود. این طرح مزایای زیست محیطی نیز دارد.

متان به عنوان یک گاز گلخانه‌ای جمع‌آوری و طبق قانون فدرال برای جلوگیری از

متضاد شدن به جو زمین، سوزانده می‌شود. اما عمل سوزاندن موجب تولید دیگر

گازها و ذرات معلق می‌شود و

## بانک تعاون انگلیس از انجام معاملات با شرکتهای تولید کننده توتون یا رژیمهای تجاویزگر دست‌اندرکار خریدو فروش سلاح خوداری می‌کند. همچنین شرکتهایی که با آزمایش بر روی حیوانات، به تولید وسائل آرایشی می‌پردازند یا از پوست آنان استفاده می‌کنند، از طرف بانک تعاون

تحريم شده‌اند.

بانک تعاون هم اکنون از دستگاههای خود پرداز در فروشگاههای تعاونی استفاده

می‌کند و هم اکنون بیش از ۱۲۰ دستگاه دیگر نیز نصب خواهد کرد.

بانک تعاون انگلیس از انجام معاملات با شرکهای تولید کننده توتون یا رژیمهای

تجاویزگر دست‌اندرکار خردیو فروش سلاح خوداری می‌کند. همچنین شرکهایی که با آزمایش بر روی حیوانات، به

تولید وسائل آرایشی می‌پردازند یا از پوست آنان استفاده می‌کنند، از طرف بانک

تعاون تحريم شده‌اند.

●

## بانک تعاون انگلیس

بانک تعاون انگلیس که به خاطر انجام خدمات مطابق با شروطات اخلاقی شهره می‌باشد، گزارشی را از عملکرد

سودآور نیم ساله خود ارائه نمود سود نا خالص (قبل از

پرداخت مالیات) برای نیمه اول سال حاری  $\frac{75}{3}$  میلیون پوند یعنی  $10\%$  بیشتر از دوره مشابه در سال گذشته پرداز

شده است که این امر بیانگر فعالیت آمیخته با رعایت مسائل اخلاقی و خدمات بهینه

بانک تعاون انگلیس از انجام معاملات با شرکهای تولید کننده توتون یا رژیمهای

تجاویزگر دست‌اندرکار خردیو فروش سلاح خوداری می‌کند. همچنین شرکهایی که با آزمایش بر روی حیوانات، به

تولید وسائل آرایشی می‌پردازند یا از پوست آنان استفاده می‌کنند، از طرف بانک

تعاون تحريم شده‌اند.

در اوایل سال گذشته، بانک تعاون انگلیس در حرکتی روبه جلو، با شرکت بیمه تعاون اذعام شد و یک تجارت چند میلیارد پوندی را با هر شرکتی که قادر به دریافت خدمات