

# نهضت تعاون در کشور مالزی

از: نوروایتم حاج عبدالطیف  
استادیار دانشکده تعاون مالزی

ترجمه: محمود زارع زاده  
منبع: مدیریت نوین تعاونی مصرف ۱۹۹۵ - علی بگ - هند

## بخش اول

بدون شک اعضاء نیز باید مطمئن شوند که سیاست‌گذاران و افرادی که سرنوشت تعاونی آنان را در دست دارند افرادی امین و دارای صلاحیت می‌باشند و این از جمله حقوقی است که اعضاء نسبت به شرکت دارا می‌باشند، حال، برای دسترسی به این حق اعضاء باید بدانند که جزاً از طریق مشارکت فعال خود نمی‌توانند به این حقوق دست یابند و تنها از طریق مشارکت است که می‌توان افراد صالح و امین را برای اداره شرکت تعاونی انتخاب نمود، یعنی افرادی که توافقی توسعه تعاونی را داشته و منافع بیشتر اعضاء را تأمین نمایند. رهبران و مدیران شرکت تعاونی باید نسبت به تأمین نیازمندی‌های اعضاء توجه فوق العاده‌ای را مبذول داشته. از اتفاقات سازنده آنان استقبال نمایند.

### جمعیت:

جمعیت مالزی در سال ۱۹۹۴ بالغ بر ۱۹ میلیون و ۴۹۸ هزار نفر بوده و دارای نژادهای مختلف و با فرهنگ‌ها و مذاهب گوناگون و زبانهای متفاوت می‌باشد که علی رغم تنوع و ترکیب جمعیتی، مردم این کشور در وحدت، حسن خلق و هماهنگ در کنار یکدیگر زندگی می‌کنند. نژادهای مالزی، چینی و هندی نژادهای سه گانه و جمعیت عمدۀ این کشور را شامل می‌شود.

### قانون اساسی و تفکیک قوه:

حکومت مالزی دارای پارلمان و سیستم حکومتی آن پادشاهی است و پادشاه «یانگ

گانو، پاهانگ و سرزمین فدرال صبا و ساراواک می‌باشد.

### آب و هوای:

مالزی در نزدیکی استوا قرار دارد و آب و هوای این کشور عمده‌تاً تحت تأثیر شرایط دریایی و سیستم‌های بسیاری برخاسته از اقیانوس هند و دریای جنوبی چین می‌باشد. این کشور دارای دو فصل آب و هوایی با بادهای موسمی در جنوب و شمال شرقی بوده و متوسط درجه حرارت آن از ۲۱ درجه تا ۲۲ درجه سانتیگراد متغیر و با رطوبت هوای بالا می‌باشد.

مالزی کشوریست در جنوب شرقی آسیا با مساحتی معادل ۲۲۹۷۵۸ کیلومتر

مربع که از دو بخش مجزا شامل شبه جزیره مالای و ایالت‌های صبا و ساراواک در شمال غربی جزیره بورنئو تشکیل شده است. دو بخش مالزی از یکدیگر به فاصله ۵۲۱ کیلومتر توسط دریای جنوبی چین جدا می‌شوند. شبه جزیره مالای با تایلند و ایالت‌های صبا و ساراواک با سرزمین کالی مانستان اندونزی هم مرز می‌باشند.

فرادراسیون مالزی شامل ایالت‌های پرلیس، کدا، پولانوپانگ، پراک، سلانگور، نجری سمیلان، ملاکا، جوهور، کلانتان، ترینگ

سال ۱۹۹۴				سال ۱۹۹۳			
سهم رشد	GDP	سهم در	رشد	سهم رشد	GDP	سهم در	رشد
۰/۹	۱۲/۸	۰/۱۰	۷/۸	۱۰/۹	۲/۹	۲۹	کشاورزی، جنگلداری، ماهیگیری
۰/۷	۶/۲	۰/۹	(-۱/۰)	۶/۷	(-۱/۷)	۱۷	معدن (به انضمام نفت)
۴۸/۵	۳۱/۵	۱۳/۶	۴۴/۶	۳۰/۱	۱۲/۹	۱۲/۹	صنایع
۶/۱	۴/۲	۱۳	۵۲/۲	۴	۱۱/۲	۱۱/۲	ساخت‌وساز
۴۷/۴	۴۲/۶	۹	۵۲/۲	۴۴/۴	۱۰	۱۰	خدمات
۹/۸	۶/۶	۱۳	۱۲/۳	۶/۴	۱۹/۳	۱۹/۳	هزینه‌های جانبه خدمات پاکی
۵/۲	۴/۱	۱۱	۴/۱	۴	۸/۴	۸/۴	حقوق و عوارض گمرکی
۱۰۰	۱۰۰	۸/۵	۱۰۰	۱۰۰	۸/۳	۸/۳	تولید ناخالص داخلی - GDP

تساعونی توسعه منطقه‌ای (KPD) مالزی روستاییان را ترغیب می‌نماید تا در مناطق روستایی طرح‌های توسعه را بر سر محور همیاریهای متقابل روستاییان به اجراء درآورد

۵۱

### وضعیت صادرات کالاهای صنعتی

(جدول شماره ۳)

عنوانین کالاهای صنعتی ۱۹۹۴ - درصد سهام درصد تغییرات (ژانویه - ژوئن) ۱۹۹۳ - ژوئن (ژانویه - ژوئن)			
۲۹/۴	۳۲/۲	۶۱/۵	فرآورده‌های الکتریکی و الکترونیکی
۹/۰	۷/۱	۶/۱	منسوجات، پوشاش و کفش
۲۰/۸	۳/۳	۲/۸	مواد غذایی، نوشابه و تباکو
۴۱/۹	۷۳/۷	۵/۲	محصولات چوبی و چوب
۱۳/۳	۲۴/۸	۲/۷	فرآورده‌های لاستیکی
-۸/۵	۵۳/۱	۱/۹	فرآورده‌های نفتی
۲۵/۶	۱۳/۹	۳/۹	فرآورده‌های شیمیایی و مواد شیمیایی
۲۶/۹	۱۲/۷	۱/۲	فرآورده‌های معدنی غیر فلزی
۱۱/۹	۴۸/۳	۳/۵	آهن، فولاد و صنایع فلزی
۵۶/۷	۶۸/۹	۴/۱	تجهیزات حمل و نقل
۳۲/۶	۳۱/۳	۱۰۰	جمع

(جدول شماره ۲)

کالای صادر شده	سال ۱۹۹۴	سال ۱۹۸۹
مجموع صادرات (میلیارد RM)	۶۷/۸	۱۲۸
کالاهای الکتریکی و الکترونیکی	۳۰/۷	۴۸/۶
منسوجات، پوشاش و کفش	۴/۷	۲/۹
سایر فرآورده‌های صنعتی	۱۷/۵	۲۰/۱
نفت خام	۱/۶	۱/۳
فلز	۱/۶	۳
چوب	۱۰/۷	۴/۸
روغن نخل	۶/۹	۵/۳
لاستیک	۰/۸	۱/۶
سایر	۵/۸	۴/۷

سال یک بار برگزار می‌شود.

مجلس ایالتی عمدتاً در زمینه‌های مانند مسائل مربوط به اراضی، کشاورزی، بودجه، و قانون اسلامی و... قانونگذاری می‌نماید و چنانچه بین قانون فدرال و قانون ایالتی مغایرت و تناقضی وجود داشته باشد، قانون فدرال حاکمیت خواهد داشت.

کشور را بر عهده دارد. قوه مقننه در سطح فدرال دارای دو مجلس، نمایندگان و سنا می‌باشد که ریاست قوه مقننه را پادشاه به عهده دارد. موضوعات اصلی در زمینه‌های امور خارجه، دفاع، امنیت داخلی، قوانین مربوط به جرم و جنایت توسط مجلس فدرال قانونگذاری می‌شوند و هر یک از ایالت‌های این کشور نیز دارای یک مجلس قانونگذاری می‌باشد که انتخابات آن هر پنج

دیپر توآن» رئیس کشور می‌باشد. قوه مجریه این کشور شامل هیأت وزیران به ریاست نخست وزیر است که نخست وزیر در اجرای کلیه موارد دولت در مقابل پادشاه مسئول است. نخست وزیر حکومت مالزی از طرف رهبر حزبی که دارای اکثریت در مجلس نمایندگان می‌باشد برگزیده می‌شود. قوه مقننه نیز در این کشور مسئولیت قانونگذاری و تصویب بودجه

## جدول شماره ۴ - مهمترین کشورهایی

که مالزی به آنها کالا صادر می‌کند

نام کشورها		
۱۹۹۴	۱۹۹۳	تاریخ تأثیرگذاری
۲۶/۹	۲۷/۳	آمریکا
۱۵/۱	۱۶/۳	هر یک از کشورهای اتحادیه اروپا
۴/۲	۵/۲	انگلستان
۳/۹	۴/۶	المان
۸/۸	۸/۶	ژاپن
۲۵/۱	۲۴/۶	سنگاپور
۱۰۰	۱۰۰	جمع

## جدول زیر عملکرد بخش خدمات را در مالزی نشان می‌دهد

زیر بخش	سهم	رشد سالیانه	سهم	رشد سالیانه
آب، برق، گاز	۱۲/۵	۵	۴/۹	۱۹۹۴
ارتباطات، حمل و نقل و خدمات اینترنتی	۸	۱۰/۶	۱۵/۶	۱۹۹۳
عمده فروشی، خرده فروشی و هتلداری و رستورانها	۱۰/۵	۱۰	۲۷/۸	۱۹۹۴
خدمات بازارگانی، دارایی بیمه، مالی	۱۱	۱۱/۴	۲۴/۵	۱۹۹۳
خدمات دولتی	۹/۶	۲۲/۳	۲۳/۲	۱۹۹۴
سایر خدمات	۸	۸/۲	۴/۸	۱۹۹۳

گذشتہ در نتیجه بهره برداری بالا از منابع اقتصادی بویژه در بخش صنایع بوده است. با توجه به وضعیت و شتاب اقتصادی اشتغال کامل نیروی کار به وجود آمده و هم اکنون بازار نیروی کار به خصوص در مورد افزاد نیمه ماهر و ماهر با دشواری مواجه می‌باشد. عملکرد نیرومند و مدام اقتصادی در درون خود فرصت‌های اشتغال را نیز افزایش خواهد داد و از این روی انتظار می‌رود که اشتغال با نرخ رشد ۲ درصد در سال ۱۹۹۴ (نرخ رشد اشتغال در سال ۱۹۹۳، ۱۹۹۲، ۱۹۹۱ درصد بوده است) ۲۲۲ هزار فرصت شغلی مزاد به وجود آورد (مقدار فرصت شغلی مزاد در سال ۱۹۹۳، ۱۹۹۲، ۱۹۹۱ نفر بوده است). با توجه به نیروی کار در کشور مالزی پیش‌بینی می‌شود که رشد اشتغال با سرعت نرخ کمتری یعنی ۲/۹ درصد (در سال ۱۹۹۴ این مقدار ۲/۵ درصد بوده است) در سال ۱۹۹۴ صورت گیرد که در این صورت نرخ بیکاری از کاهش کمتری برخوردار می‌شود و به ۲/۹ درصد خواهد رسید (نرخ کاهش بیکاری در سال ۱۹۹۳، سه درصد بوده است) این امر نشان میدهد که اقتصاد کشور به سطح کامل اشتغال رسیده است و لذا نیروی کار در بازار کار با دشواری یافت خواهد شد و

کالاهای صنعتی بزرگترین سبب را در

صادرات کشور به خود اختصاص می‌دهد

و سهم آن در سال ۱۹۹۴ معادل ۷۷/۵

درصد از کل صادرات بوده است.

جدول شماره ۲ بخش عمده کالاهای

صادراتی و درصد سهم آن را در سال

۱۹۸۹ و ۱۹۹۴ نشان می‌دهد.

کشورهای آمریکا، اتحادیه اروپا، ژاپن و

سنگاپور، عمده‌ترین واردکنندگان کالای

مالزیایی می‌باشند.

سهم بخش خدمات در سال ۱۹۹۴ معادل

۴۴/۶ درصد تولید ناخالص داخلی بوده و

پیش‌بینی می‌شود که این سهم در سال

۱۹۹۵ به ۴۶/۸ درصد برسد. بخش خدمات عمده‌تا

زیمه‌هایی نظیر بازارگانی، جهانگردی،

خدمات مالی و سایر زیر بخش‌ها را شامل

می‌شود. میزان سهم خدمات در مالزی

موجب شده است تا مالزی به سرعت به

سمت یک کشور صنعتی در حرکت باشد.

سهم خدمات در کشورهای پیشرفته بیش

از ۶۰ درصد و تا ۷۰ درصد کل تولید

ناخالص داخلی می‌باشد.

اقتصاد مالزی با رشدی معادل ۸/۵

درصد تولید ناخالص داخلی (GDP) در

سال ۱۹۹۴ همچنان به توسعه نیرومند و پر

قوت خود ادامه می‌دهد. رشد اقتصادی

این کشور از سال ۱۹۸۸ تا سال ۱۹۹۲ به

طور متوسط ۸ درصد بوده که انتظار

می‌رفت شتاب این رشد در سال ۱۹۹۵ به

۹/۵ درصد تولید ناخالص داخلی بالغ گردد.

در این کشور رشد سریع اقتصادی همراه با

ثبت قیمت‌ها و افزایش شاخص قیمت‌های

مصرف (CPI) در حدود ۲/۸ درصد بوده

است. به علاوه رشد اقتصادی سبب ارتقاء

RM ۸۸۵۶ ( واحد پول مالزی) رسیده که کلیه افراد

مالزیایی از این رشد بهره‌مند شده‌اند.

بخش صنعت با ۴۸/۵ درصد تولید

ناخالص داخلی بزرگترین سهم و پس از آن

بخش خدمات با ۴۷/۴ درصد برجسته‌ترین

سهم را در تولید ناخالص داخلی کشور

کشور دارد. (جدول شماره ۱ سهم هر یک از

بخش‌های اقتصاد کشور نشان می‌دهد)

ترکیب صادرات کالاهای صنعتی عمده‌تا

به سه گروه کالاهای الکتریکی و

الکترونیکی، منسوجات و فرآورده‌های

چوبی محدود می‌شود. این سه گروه کالا

تقرباً دو سوم کالاهای صنعتی صادراتی

را در بر می‌گیرد.

## چالش‌های جاری در موافقه با رشد

### سریع اقتصادی

#### ۱- کمبود نیروی کار:

رشد سریع اقتصادی در شش سال

در نتیجه بخش اقتصاد کشور با کمبود  
نیروی کار مواجه می‌باشد.

دولت در جهت تسريع در رفع این مشکل  
موقتاً مجوز اشتغال کارکنان خارجی را بر  
پایه نیازهای وزیره صادر نموده است و  
پیرو آن نیز خواستار عدم ورودی کارگران  
نیمه ماهر و غیره ماهر به کشور شده است  
اما علی رغم این تصمیم باز هم ورودی  
نیروی کار نیمه ماهر و غیر ماهر خارجی  
خود را در اوایل سال ۱۹۹۴ تحمیل نمود.

گرچه دولت استخدام نیروی کار  
خارجی را به عنوان یک اقدام مؤقت و در  
جهت حل مشکل کمبود نیروی کار مجاز  
شمرده است اما لازم است راه حل دراز مدت  
نیز برنامه ریزی شود. برای دسترسی به  
این هدف باید از فن اوریهای اتوماسیون در  
جهت صرفه جویی نیروی کار بهره‌مند شد  
و ضمن آن بهره‌وری نیروی کار موجود را  
افزایش داد و در این خصوص از نیروی کار  
زنان که ۴۶ درصد نیروی کار را تشکیل  
می‌دهد باید حداکثر استفاده را بعمل آورد.  
ضمناً از نیروی کار افراد معلم و افراد

معتمدی که خود را از چنگال اعتیاد  
رهابیده‌اند نیز باید استفاده شود. از آن  
گذشته صندوق توسعه آموزش مهارت  
های منابع انسانی که در سال ۱۹۹۲  
تأسیس شده است می‌تواند با کمک مالی به  
بخش صنعت به جای این که این بخش  
کارکنان و شاغلین خود را به محلهای  
آموزشی و خارج از کارخانه اعزام نماید  
ترتیبی اتخاذ نماید تا آنها در محل کار  
آموزش‌های مهارتی لازم را فراگیرند.

دولت همچنین می‌تواند از تأسیس  
مؤسسات آموزشی و فنی و حرفه‌ای و  
مراکز آموزشی توسعه مهارت‌های پیشرفته  
که متناسب عرضه نیروی کار متخصص



مورد ۶۶ هزار نیروی کار در تمام سطوح  
انجام گرفته است).

در هر حال، افزایش دستمزدها با ارتقاء  
بهره‌وری تأمین نیست. مطالعه انجام شده  
نشان می‌دهد که بهره‌وری نیروی کار طی  
مدت زانویه تا جولای ۱۹۹۴ شبیت به مدت  
مشابه سال قبل از ۲/۲ درصد افزایش همراه  
بوده است.

افزایش دستمزدها نه تنها موجب تورم  
خواهد شد بلکه سبب خواهد شد تا میدان  
رقابت تولیدات صنعتی مالزی در بازارهای  
بین المللی تنگتر شده و از آن گذشته  
جدایبیت مالزی به عنوان مرکز سرمایه  
کناری خارجی کاهش یابد.

می‌باشد به وزیره توسط بخش خصوصی  
حامیت کند.

**۲- دستمزد بالا و بهره‌وری پایین:**  
رشد سریع اقتصادی علاوه بر آن که  
کمبود نیروی کار را در بازار کار مشهود  
ساخته است موجب شده است تا واحدهای  
صنعتی در جهت جذب نیروی کار لازم به  
وزیره نیروی کار ماهر و نیمه ماهر با  
یکدیگر به رقابت برخیزند و دستمزدهای

بیشتری را پیشنهاد نمایند. بررسی انجام  
شده توسط مرکز آمار بررسی‌های صنعتی  
نشان می‌دهد که در هفت ماهه اول سال  
۱۹۹۴ و در مقایسه با مدت مشابه سال قبل  
سطح دستمزدها به طور متوسط ۶/۷ درصد  
افزایش داشته است. (این بررسی در

### ۳-کسری در حساب خدمات:

کسری در تراز پرداخت حساب خدمات یکی از مشکلات عمده‌ای است که در حال حاضر در اقتصاد کشور وجود دارد. کسری در تراز پرداخت‌ها دارای دامنه‌ای وسیع و از ۱/۷ میلیارد RM در سال ۱۹۹۰ به ۱۵ میلیارد RM در سال ۱۹۹۲ و ۱۷/۷ میلیارد RM در سال ۱۹۹۴ بالغ گشته است. کسری تراز پرداخت در سال ۱۹۹۴ به جریان درآمد سرمایه گذاری ۵۱ درصد و نسبت به کرایه حمل کالا و بیمه ۳۵ و ۱۸ درصد و نیز در سایر خدمات حرفه‌ای راه‌ها و مقاطعه کاریها و خدمات حرفه‌ای بوده است. تصحیح کسری تراز پرداخت ضرورتی است که باید به آن پرداخت زیرا که در غیر این صورت نرخ واردات بر صادرات پیش خواهد گرفت.

به منظور تصحیح تراز پرداخت دولت اقداماتی را معمول داشته که موارد ذیل از جمله آنان می‌باشد.

الف - ترغیب شرکتهای مالزیایی به سرمایه گذاری در خارج از کشور و برگشت سود سرمایه به داخل کشور.

ب - متناسب شمودن جریان درآمد سرمایه گذاری به نحوی که شرکتها سود حاصله را در مالزی سرمایه گذاری مجدد نمایند. این امر با افزایش ذخیره سرمایه گذاری به میزان ۵ درصد در یک دوره مشخص مواجه خواهد شد.

ج - عزم ملی در صادرات کالا به صورت سیف (F) - قیمت کالا به اضافه هزینه بیمه و کرایه آن در داخل) و واردات به صورت خوب (F.O.B) - تحويل کالا را روی کشتی در نقطه بارگیری) در این زمینه تلاشهای لازم در جهت تقویت ناوگان کشتیرانی ملی و نیز تدوین قوانین و مقررات مبنی بر استانداردهای قابل قبول باید صورت گیرد.

نیروی کار با افزایش بی‌رویه‌تری مواجه شوند.

دولت نگران این مطاب است که تورم بالا ضمن آن که میزان پس انداز ملی را کاهش می‌دهد موجب آن نیز خواهد شد تا عموم مردم در جهت مبارزه با آن تلاشهای جدی را به عمل نیاورند و نسبت به آن بی‌توجه شوند. از این روی و به منظور مهار تورم دولت ضمن اقدامات سیاست محتاطانه مالی سیاست انتقادی پولی را نیز اتخاذ نموده است و بدین وسیله ضمن رفع محدودیت برای واردات، استفاده از حداقل منابع را برای تولید مواد غذایی در داخل کشور نیز به عمل می‌آورد. آگاه نمودن ازهان عمومی مردم از تبعات منفی تورم نیز از جمله اقداماتی است که باید به سرعت اعمال شود.

### ۴-افزایش ارتباطات صنعتی بین صنایع:

بخش صنعت به ویژه صنایع صادراتی طی دوره رشد سریع اقتصادی از رشد قابل توجهی برخوردار بوده و لذا لین امر مانع آن شده است که سایر بخش‌های اقتصادی از رشد چشمگیر بهره‌مند شوند و در نتیجه میزان رشد آنها نامحدود بوده است. از این روی دولت به منظور جبران این نقص استراتژیهای لازم را در زمینه گسترش و تعمق آن در جهت دستیابی به ارزش افزوده و روابط صنعتی اتخاذ نموده است. پیوستگی صنایع بالا دست به ویژه در زمینه صنعت الکترونیک، حمل و نقل، صنایع پایه و صنایع فلزی از جمله زمینه هایی می‌باشد که پیوستگی و روابط صنعتی بین آنها ترغیب می‌شود و بر آن تأکید می‌گردد، در عین حال در مورد فعالیت‌های پایین دست به ویژه در مورد

د - افزایش وثیقه حسن پایان کار و نیز افزایش حقوق و جواز بیمه در داخل کشور از طریق صدور مجوز به منظور فعالیت شرکتهای بیمه خارجی در داخل کشور.

ه - ترغیب صادرات سایر خدمات که مسوج ارز آوری ناشی از حق الامتنای قراردادها و خدمات فنی می‌شود.

و - افزایش درآمدهای ارزی از طریق توریسم.

ز - کاهش خروج ارز آموزشی از طریق ترغیب خانوارهای به اشتغال به تحصیل فرزندان خود در دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی در داخل کشور و عدم اعزام آنان به خارج از کشور به منظور تحصیل.

**۴-مبارزه با تورم:**

اولویت برنامه اقتصادی دولت در این راستاست که ضمن حفظ تداوم و رشد نیرومند فضای اقتصادی مانع از افزایش نیز تورم نیز شود.

شاخص قیمت مصرف در ماه فوریه سال ۱۹۹۴ به اوج خود یعنی به ۵ درصد رشد رسید و در ماه مارس همین سال نیز این شاخص ۴/۴۷ درصد افزایش نشان سی دهد. و این در حالی است که متوسط افزایش شاخص قیمت مصرف در سال ۲/۶ درصد در سال ۱۹۹۲ بوده است. افزایش شاخص قیمت مواد غذایی طی سال ۱۹۹۴ از جمله قابل توجه‌ترین شاخص افزایش قیمت‌های مصرف بوده که به ۵/۶ درصد بالغ گشته است. این شاخص در دوره مشابه سال قبل ۱/۸ درصد بوده است. با توجه به عملکرد شناور اقتصادی همراه با افزایش تقاضای مصرف ملی انتظار می‌رفت که در سال ۱۹۹۵ قیمت‌ها فشار بیشتری را بر اقتصاد وارد آورند. از آن گذشته پیش بینی می‌شد در همین سال دستمزدها به دلیل کمبود

صنایع چوب و لاستیک و صنایع وابسته به آنهاییز تأکید می‌شود.

## فراز و نسبت‌ها.....

### پیش از صفحه ۶۹

برگزاری دوره‌های آموزشی غیر کلاسیک، اجرای برنامه‌های آموزشی کارگاهی با استفاده از فیلم و ویدئو در دوره‌های آموزشی، آموزش مکاتبه‌ای و هدایت مستنوان تعاضونی در اداره تعاضونیها، انتشار متون آموزشی و مجلات رایگان برای تعاضونیها در ارتفاع سطح دانش و اطلاعات اعضاء کارکنان و مدیران تعاضونی بسیار مؤثر خواهد بود.

بنابراین در استقرار نظام اقتصادی تعاضون و امکان بهره‌گیری صحیح از استعدادهای کشور در مسیر سازندگی و توسعه و پیشرفت و خودکفایی باید برای امر آموزش در تعاضونی ابعاد آن اولویت و اهمیت بنا دین قائل بود و از تعاضونی وسائل و شیوه‌های علمی برای استحکام این بخش استفاده نمود.

## نکاهی دوباره.....

### پیش از صفحه ۷۰

۵- ایجاد هماهنگی و ارتباط مابین بخش‌های مربوط به زنان در سازمان‌ها و مؤسسات مختلف که در عرصه اشتغال زنان فعالیت می‌کنند یا دارای بخش‌های مستقل مربوط به مسائل زنان می‌باشند و برگزاری کمیسیون‌ها و نشست‌های مشترک به طور مرتب.

۶- تشویق و ترغیب اندیشه تعاضونی و تلاش در تقویت اعتقاد و ایمان به فعالیتهای تعاضونی و تأکید بر اندیشه تعاضونی به عنوان یکی از عوامل استقلال اقتصادی و اجتماعی زنان و ارتقاء سطح کیفی و کمی آموزش تعاضون برای ایجاد آگاهی در زنان و متوجه نمودن آنان به نقش حساسی که در بخش‌های مختلف جامعه دارند.

ده آینده دهه چالش‌های جدی و تفکر برانگیز در مورد حقوق اجتماعی زنان است، حقوقی که می‌توان از امروز در قالب برنامه ریزی‌های لازم، تأمین آن را تسهیل نمود.

در تعاضونیهای مصرف زاین، اعضاء سعی در توسعه محصولات تعاضونیهای خود و به ویژه کالاهایی با برجسته تعاضونی دارند، اما مسئله در این است که اعضاء در بطن فعالیت مشارکت نمی‌کنند. از این رو، تعاضونیها مجبورند برای معرفی این کالاهای در بین اعضاء و سایر مصرف کنندگان، تلاشهای خاصی را به کار بندند.

یکی دیگر از فعالیتهای حاشیه‌ای تعدادی از تعاضونیها، خرید مستقیم محصولات کشاورزی و صنایع دستی اعضاء است.

برخی از تعاضونیهای چند منظوره در سریلانکا، برای فروش خارج از سیستم تعاضونی، با اعضاء برای تولید کالاهای قرارداد می‌بندند. این یکی از فعالیتهای موفق تعاضونیها بوده است. اما به نظر می‌رسد اتفاقاً قرارداد با تولید کنندگان سایر تعاضونیها برای تأمین محصولات تعاضونیهای مصرف در ناحیه‌ای دیگر اقدامی شتابزده باشد.

## ۱۵ همیت توسعه.....

### پیش از صفحه ۷۱

سرنوشت استخدامی و ارتقاء شغلی و حقوق و مزایای کارکنان، برگزاری دوره‌های آموزشی در فصلها و زمانهای مناسب، تدارک امکانات و وسائل آموزشی، بازنگری محتوا درسی دوره‌های آموزشی می‌تواند در ترغیب و تشویق اعضاء، کارکنان و مدیران تعاضونیها به شرکت در دوره‌های آموزشی مؤثر باشد. استفاده از روش‌های نوین آموزشی و

دولت در جهت تقویت روابط صنعتی بین صنایع از برنامه توسعه سرمایه گذاری کشورهای خارجی حمایت می‌نماید و این امر را در جهت تقویت روابط صنعتی در داخل کشور می‌داند و معتقد است که طبق این برنامه می‌توان وابستگی صنعتی را به خارج از کشور کاهش داد و در نتیجه عده نیازهای صنایع بالادستی و پایین دستی را در کشور تولید نمود. پیرو چنین برنامه‌ای در جولای ۱۳۹۳ حدود ۱۷۷/۴ میلیون RM بین شرکتهای مالزیایی و شرکتهای خارجی قرارداد سرمایه گذاری در جهت تقویت روابط صنعتی قرارداد منعقد شده است.

### نتیجه‌گیری:

با توجه به رشد سریع اقتصادی در کشور مالزی طی سالهای اخیر، لازم است ضمن حفظ آن اقدامات لازم در زمینه هایی از قبیل ثبات قیمت‌ها، رفع مشکلات ناشی از کمبود نیروی کار ماهر و سایر تکنیکاهای زیربنایی به عمل آید. همچنین می‌بایست در جهت ارتقاء بهره‌وری پیرو افزایش دستمزدهای تلاشهای لازم صورت پذیرد و در جهت حفظ رقابت ملی در بازارهای نا مطمئن بین‌المللی از طریق افزایش انگیزه‌ها، وضع مقررات لازم و غیره کوشش شود.

از طرف دیگر سیاستهای مالی و پولی دولت نشان داده است که پیرو چنین سیاستهایی (سیاست انقباض پولی و محاطه مالی) فشار قیمت‌ها تحت کنترل قرار گرفته لذا باید ضمن تداوم آن نسبت به قابلیتهای تولید در کشور توجه‌های خاص نمود تا اقتصاد مالزی همچنان رو به رشد و باثیات باقی بماند و همراه خود افزایش کیفیت زندگی و رفاه بیشتر مردم تضمین شود.

