

فصلنامه روستا و توسعه، سال ۱۶، شماره ۲، تابستان ۱۳۹۲، صفحات ۸۵-۱۱۰

## اولویت‌بندی راهبردهای توسعه معيشت پایدار روستایی با مدل توکیبی سوات - تاپسیس - فازی: مطالعه موردی شهرستان خدابنده

حمدالله سجاسی قیداری، طاهره صادقلو، و مجتبی پالوج\*

تاریخ دریافت: ۱۳۹۱/۷/۱۹ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۲/۴/۲۵

### چکیده

از آنجا که فقیرترین مردم جهان در مناطق روستایی به سر می‌برند، توجه به توسعه معيشت پایدار روستایی در قالب راهکاری مناسب برای ارتقای بهره‌برداری از منابع منطقه و افزایش تولید، کاهش مهاجرت بی‌رویه روستاییان به شهرها، جذب سرمایه و افزایش فرصت‌های شغلی ضروری می‌نماید. اما برای دستیابی به معيشت پایدار روستایی که مسئله اساسی تحقیق حاضر بهشمار می‌رود، باید از روش‌شناسی جدید با رویکردی آینده‌نگر بهره گرفت تا بتوان علاوه بر شناسایی آسیب‌ها، راهکارهای لازم را نیز در اختیار نهادهای متولی توسعه روستایی قرار داد. از این‌رو، روش‌شناسی مطالعه حاضر توصیفی - تحلیلی و پیمایشی بوده، تعداد ۳۶۴ نفر از روستاییان و ۲۷ نفر از کارشناسان به عنوان نمونه در روستاهای شهرستان خدابنده انتخاب می‌شوند و عوامل راهبردی از طریق پرسشنامه در اختیار نمونه‌ها قرار می‌گیرد. داده‌های جمع‌آوری شده در چارچوب مدل راهبردی سوات تنظیم شده، مراحل محاسباتی آن با شیوه تصمیم‌گیری تاپسیس - فازی انجام می‌پذیرد. تحلیل یافته‌ها نشان می‌دهد که با توجه

\* به ترتیب، نویسنده مسئول و عضو هیئت علمی گروه جغرافیای دانشگاه فردوسی مشهد (ssojasi@um.ac.ir)؛ عضو هیئت علمی گروه جغرافیای دانشگاه فردوسی مشهد؛ و پژوهشگر مؤسسه پژوهش‌های برنامه‌ریزی، اقتصاد کشاورزی و توسعه روستایی و عضو هیئت رئیسه انجمن توسعه روستایی ایران.

به تمرکز راهبردهای اول، دوم و سوم حاصل از تلفیق نظرات هر دو گروه نمونه‌های مطالعاتی، راهبرد کانونی برای اقدام، راهبرد تهاجمی است.

**کلیدواژه‌ها:** معیشت پایدار/ توسعه پایدار روستایی/ مدل راهبردی سوات/ مدل تصمیم‌گیری تاپسیس - فازی/ خدابنده (شهرستان).

\* \* \*

#### مقدمه

معیشت پایدار از ابعاد کلیدی پارادایم توسعه پایدار روستایی است که در آن، توجه جدی به معیشت و تحول آن و نیز شیوه‌های برطرف کردن چالش‌های آن از ضروری ترین ابعاد کاهش فقر روستایی و توسعه روستایی به شمار می‌رود. در این میان، ارائه راهبردهای معیشت پایدار راهکاری جدید در نظریه‌های توسعه برای توانمندسازی و ظرفیت‌سازی در مناطق روستایی در راستای تغییر الگوی زندگی و فعالیت کنونی (که معیشتی و آسیب‌پذیر است) به الگویی مطلوب است و یکی از ابزار مهم رسیدن به توسعه پایدار محسوب می‌شود. از این‌رو، ارائه راهبردها و الگوهای جدید در چارچوب بهره‌گیری از سایر امکانات محیطی برای توسعه معیشت و پایداری آن می‌تواند راهگشای حرکت توسعه در مسیر فعالیت باشد. روستاهای شهرستان خدابنده نیز به مثاله نمونه‌ای از روستاهای کشور، از این قاعده مستثنا نیست. از علل عدمه فقر در روستاهای نامناسب بودن زیرساخت‌ها، ضعف ارتباطات، نبود تشکل‌های روستایی، عدم تعادل و نابرابری بین درآمد شهر و روستا، کمبود فرصت‌های اشتغال و همچنین، عدم دسترسی به خدمات شهری، بهداشتی و درمانی است. علت عدمه این چالش‌ها و مشکلات هم به شیوه معیشت سنتی روستاییان برمی‌گردد که کاهش بهره‌وری و تولیدات کشاورزی، کاهش کارآبی نیروی انسانی روستایی، کاهش بهره‌وری اقتصادی و در نتیجه، کاهش رفاه روستایی را موجب شده است. بنابراین، با توجه به نقش بنیانی روستاییان و مناطق روستایی در توسعه محلی، منطقه‌ای و ملی، مطالعه حاضر با استفاده

از مدل راهبردی سوات<sup>(۱)</sup> به شناسایی عوامل بیرونی و درونی مؤثر در دستیابی به معیشت پایدار روستایی پرداخته و از طریق انجام یک برنامه‌ریزی راهبردی و تدوین راهبردهای کانونی، در صدد چاره‌جویی برای این مسئله کلیدی برآمده است. بر این اساس، کلیدی‌ترین سؤال تحقیق عبارت است از اینکه «راهبردهای توسعه معیشت پایدار کدام‌اند؟»؛ و همچنین، بر اساس مدل تصمیم‌گیری چندمتغیره و مدل راهبردی، «راهبرد کانونی توسعه معیشت پایدار در مناطق روستایی شهرستان خدابنده چگونه است؟».

### چارچوب نظری

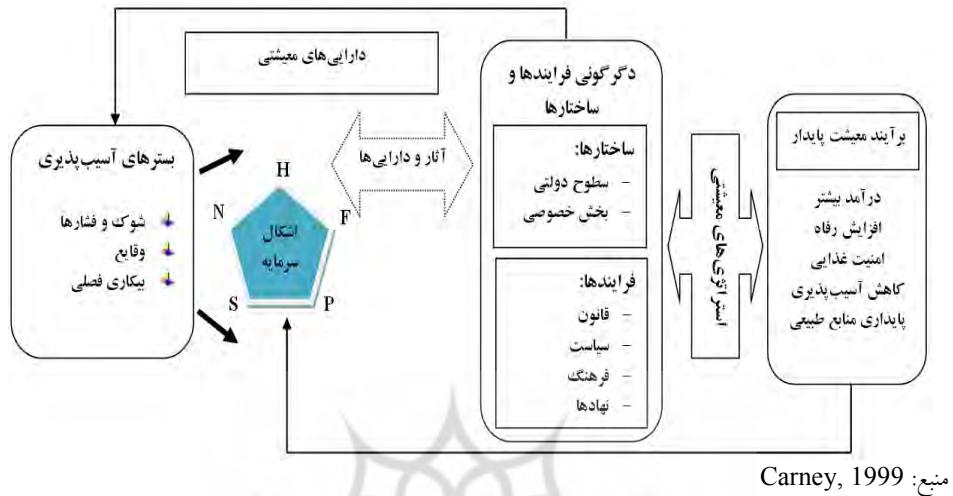
جامعه روستایی، از یک سو، با ساختار و کارکردی متفاوت و ویژه نسبت به سایر سکونتگاه‌های انسانی و از سوی دیگر، با تداوم شیوه‌های تأمین معاش خود، الگویی ویژه را برای معاش در این‌گونه جوامع ایجاد کرده، که آن را از جوامع شهری متمایز می‌سازد (DFID, 1999: 1). بنا به تعریف، معیشت عبارت است از فعالیت‌ها، دارایی‌ها و دسترسی‌هایی که به‌طور مشترک، منابع کسب درآمد فرد یا خانوار روستایی را تعیین می‌کنند. در نتیجه، معیشت متنوع روستایی در قالب فرایندی تعریف می‌شود که از طریق آن، جامعه روستایی به کسب منافع و درآمدهای متنوع پرداخته، توانایی پشتیبانی اجتماعی برای بقا و نیز بهبود استانداردهای زیستی روستاییان را فراهم می‌سازد (Davies and Hossain, 2004: 1). گرایش خانوارهای روستایی به درگیر شدن در مشاغل متعدد بارها مشاهده شده اما برای پیوند این گرایش با راهبردهای نظاممند در سیاست‌های فقرزدایی روستایی، چندان تلاش نشده است (NZAID, 2002).

عمل اتخاذ شیوه‌های معیشتی و درآمدهای متنوع در میان خانوارهای روستایی ممکن است ناشی از شرایطی خاص باشد. اما معیشت زمانی پایدار خواهد بود که در برابر تنش‌ها، فشارها و تکانه‌ها مقابله و خود را بازیابی کند؛ و همچنین، با حفظ و یا افزایش توانایی‌ها و دارایی‌ها در حال و آینده، از تضعیف منابع طبیعی پایه پیشگیری شود (Farrington et al., 1999: 23).

مختلف سرمایه و منابع معیشتی بسیار مهم است؛ زیرا توانایی پیگیری راهبردهای مختلف معیشت روستایی وابسته به پایه‌های اجتماعی و مادی، دارایی و سرمایه‌های ملموس و غیرملموسی است که در حیطهٔ تسلط و مالکیت روستاییان است (Scoones, 1998: 7-8). کارنی (Carney, 1998: 42) و الیس (Ellis, 2000: 23) این راهبردها را در دو دستهٔ منابع طبیعی و غیرطبیعی تقسیم‌بندی می‌کنند، در حالی که اسکونز (Scoones, 1998: 9) سه راهبرد برای معیشت روستایی پیشنهاد کرده که بر اساس رویکرد معیشتی، دارای تمایزاتی در آثار و فرایندهاست: (الف) کشاورزی فشرده؛ (ب) تنوع‌بخشی معیشتی؛ و (ج) مهاجرت. در واقع، این سه راهبرد برای پوشش دادن دامنهٔ فعالیت‌های معیشت روستاییان پیش روی آنها قرار دارد. اجتماع رستاییان ممکن است برای پایداری معاش خود، به اتخاذ و به‌کارگیری هر کدام از این راهبردها و یا هر سه راهبرد بپردازند.

راهبرد معیشت پایدار در اوخر دهه ۱۹۸۰ در کمیسیون جهانی محیط زیست و توسعه<sup>(۲)</sup> با هدف پیشرفت و در راستای فقرزدایی از اجتماعات روستایی به وجود آمد. در این رهیافت توسعه، معیشت اجتماعات در کانون توجه بوده و معیشت به‌طور گسترده دربرگیرندهٔ همهٔ اجزا و عناصر مختلفی است که مردم از آنها استفاده می‌کنند یا در تولید و خلق ابزارها و وسائل گذران زندگی (و نه فقط فعالیت‌های درآمدزا) برای خود و خانواده خود از آنها تأثیر می‌پذیرند (Fouracre, 2001; DFID, 1999). الیس، بنا به تعریفی که از معیشت ارائه می‌دهد، بر این باور است که معیشت با تأکید بیشتر بر دسترسی به دارایی و فعالیت‌های متأثر از روابط اجتماعی (جنسيت، سواد، طبقه، نژاد و قومیت و اعتقادات) و نهادها شکل می‌گیرد؛ و بدین ترتیب، وی هرگونه اشاره به پایداری یا توانایی‌ها را مستشنا می‌کند (Ellis, 2000: 16). با وجود تعاریف مختلف ارائه شده از معیشت پایدار، یکی از پراستنادترین تعاریف موجود متعلق به چمبرز و کانوی (Chambers and Conway, 1992: 6) است، که بیان می‌کنند: «معیشت از قabilت‌ها، دارایی‌ها (انبارها، منابع و حق دسترسی به منابع) و فعالیت‌ها (شغل‌ها)ی لازم

برای گذران معاش تشکیل شده است؛ به عبارت دیگر، معیشت هنگامی پایدار است که بتواند با فشارها و شوک‌ها سازگار شده و بهبود یافته، قابلیت‌ها، دارایی‌ها و منابع طبیعی خود را تقویت یا حفظ کند و فرصت‌های معیشت پایدار را برای نسل آینده نیز فراهم آورد و همچنین، منافع خالص را برای معیشت دیگران در سطوح ملی یا محلی و در کوتاه‌مدت یا بلندمدت ایجاد کند». بر طبق تعریف مؤسسهٔ محیط زیست استکهلم<sup>(۳)</sup>، معیشت پایدار عبارت است از ایجاد شرایطی که در آن، نظام‌های انسانی، طبیعی و اقتصادی حامی توسعهٔ پایدار باشند و در عین حال، از منابع و فرصت‌های نسل‌های آتی نیز حفاظت شده، امکانات لازم برای تأمین غذا، سرپناه و نوعی زندگی مقبول توسط خود افراد فراهم آید (Tariq, 2001; Balgis, 2004). در تعریفی دیگر، مؤسسهٔ بین‌المللی توسعهٔ پایدار<sup>(۴)</sup> آورده است: معیشت پایدار، در واقع، امکانات و ظرفیت‌های مردم را در راستای انجام و حفظ شیوه‌های مناسب زندگی به کار می‌گیرد و ضمتوجه به رفاه آنها، نسل‌های آینده را نیز مورد ملاحظه قرار می‌دهد. این امکانات مشروط به وجود و در دسترس بودن گزینه‌های بوم‌شناختی، اجتماعی - فرهنگی، اقتصادی و سیاسی بوده و مبنی بر مساوات، مالکیت منابع و نظام تصمیم‌سازی مشارکتی است. تعریف عملی زیر به اهمیت توانمندسازی افراد و نیز حفظ استقلال و کرامت آنها در برآورده‌سازی نیازهایشان اشاره دارد (Singh, 1996; Pasteur, 2001: 4-5). بر اساس مطالعات صورت گرفته، شناخته شده ترین مدل مفهومی از رویکرد معیشت پایدار را اداره توسعهٔ بین‌المللی ترسیم و ارائه کرده است (Carney, 1999) (شکل ۱).



منبع: Carney, 1999

شکل ۱- چارچوب معیشت پایدار

دستیابی به معیشت پایدار نیازمند اتخاذ راهبردی در دوره‌های مختلف برنامه‌ریزی با در نظر گرفتن شرایط و موقعیت محیط درونی و بیرونی جوامع روستایی است؛ زیرا معیشت پایدار فعالیتی فرایندی است که از طریق همکاری متقابل و مشارکتی نهادهای متولی توسعه روستایی و برقراری ارتباط هماهنگ بین اجزای مختلف مؤثر در معیشت پایدار در بلندمدت امکان‌پذیر است، که دستیابی بدان نیازمند انجام برنامه‌ریزی راهبردی و مشخص کردن راهبردهاست.

### روش‌شناسی

باتوجه به ماهیت موضوع، پژوهش حاضر از نوع کیفی- کمی و کاربردی (از نظر نتیجه) و در عین حال، اکتشافی (از نظر هدف و چگونگی جمع‌آوری داده‌ها و تولید اطلاعات)، توصیفی (از نظر تبیین ویژگی‌های جامعه) و تحلیلی (از نظر چگونگی روابط متغیرها) است. از این‌رو، به‌منظور رسیدن به راهبردی کلیدی برای معیشت پایدار در مناطق روستایی شهرستان خدابنده در استان زنجان، جامعه نمونه در دو سطح مسئولان و روستاییان انتخاب شد تا همگرایی در دیدگاه‌ها لحاظ شده، مشترکات و تفاوت‌ها

نسبت به مسئله نیز در سطوح مختلف شناخته شود. در گروه مسئولان (در دو سطح خبرگان محلی و کارشناسان)، خبرگان محلی از میان اعضای شوراهای اسلامی روستاهای برگزیده به صورت نمونه و نیز متخصصان خبره انتخاب شدند و همچنین، کارشناسان از بخش‌های مرتبط با توسعه روستایی و توسعه کشاورزی وزارت جهاد کشاورزی به صورت تصادفی انتخاب شدند؛ و در نهایت، در گروه روستاییان، انتخاب آنها در ۲۷ روستا در ۹ شهرستان خدابنده صورت گرفت. سپس، بر اساس تعداد خانوار، از رابطه کوکران در سطح  $0.05/0.05$  برای نمونه‌گیری استفاده شد و نتیجه به دست آمده ۳۶۴ خانوار در مجموع ۲۷ روستای منطقه بود که بر اساس تناسب‌بندی با تعداد خانوارهای هر روستا، توزیع نمونه‌ها در هر روستا مشخص شد. به‌منظور تعیین حجم نمونه از روستاییان با ضریب اطمینان  $0.95$  نیز از رابطه کوکران استفاده شده است. مقادیر  $p$ ,  $q$ ,  $d$ ,  $n$  به ترتیب،  $0.05/0.05$ ,  $0.05/0.05$  و  $1/96$  در نظر گرفته شد (سرمد و همکاران، ۱۳۸۸).

$$n = \frac{Nz^2 pq}{Nd^2 + z^2 pq} = \frac{(68/6)(0.05)(0.05)}{(68/6)(0.05) + (1/96)(0.05)(0.05)} = 364$$

در گروه مسئولان، ابتدا گروهی متشكل از شوراهای روستاهای نمونه و تعدادی از متخصصان جهاد کشاورزی به عنوان خبرگان و متخصصان محلی انتخاب شدند تا شناسایی و دسته‌بندی چالش‌ها و توان‌های اقتصادی و معیشتی موجود در سطح روستاهای منطقه انجام شود. این گروه برای استخراج نقاط قوت و ضعف و توان‌های تأثیرگذار بر معیشت روستاییان طوری سازماندهی شد که از هر روستای نمونه، یک نفر از اعضای شورا به عنوان نمونه و پنج نفر از متخصصان جهاد کشاورزی شهرستان نیز به عنوان افراد متخصص خارج از روستا در سطح برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری انتخاب شدند، که نتایج حاصل از این پرسشنامه به صورت پایه اجرای سوات قرار گرفت. در سطح کارشناسی نیز سعی شد که از افراد صاحب‌نظر در امور مناطق روستایی شهرستان که مرتبط با معیشت غالب روستاهای کشاورزی و دامداری بودند، تعدادی به عنوان

نمونه انتخاب شوند. بنابراین، علی‌رغم محدودیت‌های موجود در این زمینه به لحاظ کارشناسی خبره، حدود ۲۷ نفر از افراد کارشناس در سطح شهرستان موافقت خود را برای همکاری اعلام کردند که در مجموع، شماری از کارشناسان جهاد کشاورزی شهرستان، کارشناسان ترویج شهرستان، کارشناسان سازمان تعاون روستایی شهرستان، و یک کارشناس از بانک کشاورزی بودند.

بدین ترتیب، جدولی از متغیرهای تأثیرگذار هم به لحاظ عوامل بیرونی و هم درونی در قالب قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدها از درون ادبیات نظری و همچنین، از وضع موجود در منطقه شامل سیزده عنوان قوت و نه عنوان ضعف در رابطه با معیشت پایدار روستایی در محیط درونی استخراج شد؛ در مقابل، هشت عنوان فرصت و نه عنوان تهدید نیز استخراج شد. سپس، در گام بعد، از طریق پرسشنامه‌ای در اختیار کلیه نمونه‌ها (روستاییان و کارشناسان) برای پاسخ‌گویی قرار گرفت که داده‌های جمع‌آوری شده از طریق پرسشنامه‌ها در بین نمونه‌های سطح روستاهای کارشناسی برای تجزیه و تحلیل با مدل راهبردی به پایگاه داده منسجم وارد شد تا از این طریق، بر اساس فنون تصمیم‌گیری چندمعیاره (تاپسیس - فازی)، راهبردها اولویت‌بندی شوند. در این راستا، برای تجزیه و تحلیل اطلاعات، از روش‌های متفاوت استفاده شد، به طوری که در سطح اول، برای محاسبه و انتخاب راهبرد کانونی، از مدل سوات (برایسون، ۱۳۸۶) و در سطح دوم، برای تجزیه و تحلیل اطلاعات و اولویت‌بندی راهبرد معیشت پایدار روستایی، از مدل تحلیلی - ریاضی «سوات - تاپسیس - فازی» استفاده شد. در گام بعد، اولویت‌بندی راهبردهای تعریف شده از طریق شیوه تاپسیس - فازی صورت گرفت. برای محاسبه وزن هر کدام از راهبردها نیز از روش توان رتبه‌ای استفاده شد.

$$\text{تابع توان رتبه‌ای}^{\circ} = (1 - r_i)^n$$

برای انجام عملیات به شیوه تاپسیس - فازی، می‌توان از روش‌های متفاوت بهره گرفت که از متداول‌ترین آنها، روش بسط داده شده توسط «چن و هوانگ<sup>(۵)</sup>» است. این روش را می‌توان بدین صورت انجام داد: ابتدا لازم است پس از تشکیل ماتریس

تصمیم‌گیری و تعیین اوزان هر کدام از شاخص‌ها، استانداردسازی ماتریس اولیه انجام شود. برای استانداردسازی ماتریس تصمیم در حالت فازی، می‌توان از چندین روش استفاده کرد. بدین منظور، لازم است ابتدا حداکثر میزان هر ستون ( $X_j^+$ ) و حداقل آن ( $X_j^-$ ) مشخص و آنگاه نسبت به استانداردسازی ماتریس تصمیم اقدام شود (پورطاهری، ۱۳۹۰).

اگر اعداد فازی به صورت مثلثی باشند، به طوری که  $\tilde{X}_j^+ = (a_j^+, b_j^+, c_j^+)$  بیشترین و  $\tilde{X}_j^- = (a_j^-, b_j^-, c_j^-)$  کمترین امتیازات را به خود اختصاص داده باشند، می‌توان به دو شیوه و با بهره‌برداری از توابع ۱ و ۲ اقدام به استانداردسازی ماتریس تصمیم کرد.

$$\tilde{r}_{ij} = \begin{cases} \tilde{x}_{ij} / \tilde{X}_j^+ = \left( \frac{a_{ij}}{c_j^+}, \frac{b_{ij}}{b_j^+}, \frac{c_{ij}}{a_j^+} \right), & \text{جنبهٔ مثبت} \\ \tilde{x}_{ij} / \tilde{X}_j^- = \left( \frac{a_j^-}{c_{ij}}, \frac{b_j^-}{b_{ij}}, \frac{c_j^-}{a_{ij}} \right), & \text{جنبهٔ منفی} \end{cases}$$

تابع ۱

$$\tilde{r}_{ij} = \begin{cases} \left( \frac{a_{ij}}{c_j^+}, \frac{b_{ij}}{b_j^+}, \frac{c_{ij}}{a_j^+} \right); i = 1, 2, \dots, m & j \in B \quad \text{جنبهٔ مثبت} \\ \left( \frac{a_j^-}{c_{ij}}, \frac{b_j^-}{b_{ij}}, \frac{c_j^-}{a_{ij}} \right); i = 1, 2, \dots, m & j \in B \quad \text{جنبهٔ منفی} \end{cases}$$

تابع ۲

$$C_j^* = \text{Max} C_{ij}, j \in B$$

$$a_j^- = \text{Min} a_{ij}, j \in C$$

اگر اعداد فازی به صورت ذوزنقه‌ای باشند، به طوری که  $\tilde{X}_j^- = (a_j^-, b_j^-, c_j^-, d_j^-)$  بیشترین و  $\tilde{X}_j^+ = (a_j^+, b_j^+, c_j^+, d_j^+)$  کمترین میزان را

به خود اختصاص داده باشند، در این صورت، برای استانداردسازی ماتریس تصمیم، از تابع ۳ استفاده خواهد شد.

$$\tilde{r}_{ij} = \begin{cases} \tilde{x}_{ij} / \tilde{x}_j^+ = \left( \frac{a_{ij}}{d_j^+}, \frac{b_{ij}}{c_j^+}, \frac{c_{ij}}{b_j^+}, \frac{d_{ij}}{a_j^+} \right); & \text{جبهه مثبت} \\ \tilde{x}_j^- / x_{ij} = \left( \frac{a_j^-}{d_{ij}}, \frac{b_j^-}{c_{ij}}, \frac{c_j^-}{b_{ij}}, \frac{d_j^-}{a_{ij}} \right); & \text{جبهه منفی} \end{cases} \quad \text{تابع ۳}$$

پس از تشکیل ماتریس، استاندارد وزن دار را می‌توان از طریق تابع ۴ محاسبه کرد:

$$V_{ij} = r_{ij} w_j \quad \text{تابع ۴}$$

اگرچه می‌توان جواب ایده‌آل مثبت ( $A^+$ ) و جواب ایده‌آل منفی ( $A^-$ ) را برای اعداد فازی مثلثی از طریق تابع ۵ برآورد کرد.

$$M(V_{ij}) = \frac{-a_{ij}^+ + c_{ij}^+ - a_{ij}^- b_{ij} + c_{ij}^- b_{ij}}{3(-a_{ij}^+ + c_{ij}^+)} r_{ij} w_j \quad \text{تابع ۵}$$

گام بعدی محاسبه فاصله هر گزینه از ایده‌آل مثبت ( $S_i^+$ ) و منفی ( $S_i^-$ ) است. اگر  $V_j^- = (a_j^-, b_j^-, c_j^-)$  و  $V_j^+ = (a_j^+, b_j^+, c_j^+)$  باشند، آنگاه می‌توان اعداد مثلث فازی را به صورت توابع ۶ و ۷ تعیین کرد.

$$D_{ij}^+ = \begin{cases} 1 - \frac{c_{ij}^+ - a_{ij}^+}{b_{ij}^+ + c_{ij}^+ - a_{ij}^+ - b_{ij}^+} & \text{برای } (b_{ij}^+ < b_{ij}^-) \\ 1 - \frac{c_{ij}^+ - a_{ij}^-}{b_{ij}^- + c_{ij}^- - a_{ij}^- - b_{ij}^-} & \text{برای } (b_{ij}^+ > b_{ij}^-) \end{cases} \quad \text{تابع ۶}$$

$$D_{ij}^- = \begin{cases} 1 - \frac{c_{ij}^- - a_{ij}^-}{b_{ij}^- + c_{ij}^- - a_{ij}^- - b_{ij}^-} & \text{برای } (b_{ij}^- < b_{ij}^+) \\ 1 - \frac{c_{ij}^- - a_{ij}^+}{b_{ij}^+ + c_{ij}^+ - a_{ij}^+ - b_{ij}^+} & \text{برای } (b_{ij}^- > b_{ij}^+) \end{cases} \quad \text{تابع ۷}$$

در مرحلهٔ نهایی، می‌توان نزدیکی نسبی هر گزینه به ایده‌آل‌ها را محاسبه کرد، که از طریق تابع ۸ برآورد می‌شود:

$$C_i^+ = \frac{S_i^+}{S_i^+ + S_i^-} \quad \text{تابع ۸}$$

### نتایج بحث

هر یک از این نقاط ضعف، قوت، فرصت و تهدید به عنوان شاخص‌هایی تاثیرگذار در تدوین راهبردهای معیشت پایدار مطرح و مد نظر قرار گرفت و براساس مقایسه دو دویی و ترکیبی عوامل درونی و بیرونی، راهبردهای ۱۶ گانه در قالب راهبردهای چهارگانه تدافعی، بازنگری، تنوع بخشی و تهاجمی تدوین گردید. در راهبرد تهاجمی ۵ راهبرد، در راهبرد تنوعی ۴ راهبرد، در راهبرد بازنگری سه راهبرد و در راهبرد تدافعی نیز ۴ راهبرد استخراج شد که در جدول ۱ ارائه گردیده است.



### جدول ۱- ماتریس راهبردهای توسعه معيشت پایدار در مناطق روستایی

تهدیدها	فرصت‌ها	تحلیل سوات
O۱- عدم جامعیت و ناکافی بودن فکری در میان مسئولان محلی و سیاست‌های حمایت از استان برای تغییر معيشت و سطح تولیدکنندگان روستایی	T۱- وجود بسترهاي نرم‌افزاری و رفاه روستاییان	پوزیشن نیروهای درونی
O۲- وجود فرصت‌های حمایت برداری غیراصولی و بسی‌رویه از منابع طبیعی	T۲- تخریب منابع در اثر بهره-روستاییان	رسانیدن رسانیدن
O۳- وجود بازارهای تقاضای انبوه مقابله تولیدگرایی بین اجتماعات روستایی	T۳- رواج موج مصرف‌گرایی در برای محصولات و تولیدات روستایی	رسانیدن رسانیدن
O۴- وجود سازمان‌های دولتی مرتبه با توسعه روستایی (جهاد کشاورزی، وزارت کشور، مناطق محروم ریاست جمهوری، بنیاد مسکن انقلاب اسلامی)	T۴- افزایش دلالان اراضی کشاورزی در روستاهای تاب آوری پایین اجتماعات روستایی در برابر تکانه‌ها و مخاطرات محیطی	رسانیدن رسانیدن
O۵- توسعه ارتباطات و فناوری‌ها در فضاهای روستایی فرهنگی و اجتماعی به فضاهای روستایی	T۵- تهاجم باورهای نادرست به فضاهای روستایی	رسانیدن رسانیدن
O۶- بیود قوانین بازدارنده و محدودکننده در زمینه تنوع‌بخشی	T۷- ذهنیت منفی روستاییان نسبت به بکارگیری اصول پایداری سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های مختلف روستاهای اقتصادی کاشت، داشت و برداشت محصول) در معيشت خود	رسانیدن رسانیدن
O۷- توانایی بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های (توجه به استانداردهای مراحل	T۸- کمبود ارائه تسهیلات سازمان‌های دولتی کشاورزان به روستاییان و به روستاییان	رسانیدن رسانیدن
O۸- وجود نکر ایجاد تحول معیشتی در روستاهای توسط	T۹- کمبود ارائه تسهیلات رفاهی	رسانیدن رسانیدن

قوت‌ها	راهبردهای نوع (ST) راهبردهای رقابتی / تهاجمی
S1- وجود سطح بالای انگیزه	- تنوع بخشی به فعالیت‌های اقتصادی روستاییان از طریق سیاست‌های حمایتی به‌مویژه در زمینه محصولات و خدمات جدید
S2- وجود دانش بومی در بین اجتماعات روستایی	- استفاده از فرصت‌های حمایتی دولت و مسئولان سازمان‌های متولی امور مناطق روستایی در توسعه زیرساخت‌های توسعه
S3- توسعه و گسترش فناوری اطلاعات و ارتباطات در فضاهای روستایی	- کسب دانش و مهارت بین روستاییان
S4- توسعه زیرساخت‌ها و بسترها مواصلاتی و حمل و نقل حداقلی روستاهای روستایی	- آموزش سطح و شیوه به کارگیری نهاده‌ها و فناوری‌های مختلف در فعالیت‌های اقتصادی روستا با در نظر گرفتن ظرفیت‌های زیست‌محیطی
S5- تمایل روستاییان به پذیرش گردشگران در روستا	- تلاش دولت و سازمان‌های متولی در زمینه توامندسازی اجتماعی روستاییان برای افزایش تابآوری آنها در برابر مخاطرات و کاهش آسیب‌پذیری احتمالی
S6- دسترسی به بازارهای متتنوع فروش کالا و خدمات	- تدوین قوانین و برنامه‌های اجرایی تحول معيشتی برای مناطق روستایی همگن مناسب با توان‌ها و ظرفیت‌های اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی
S7- علاقه‌مندی و تمایل به مشارکت در فرایند توسعه روستا	- افزایش مهارت و توانایی روستاییان در بهره‌برداری از منابع طبیعی و فرصت‌های بکر اقتصادی
S8- پیوستگی‌های قومی، نژادی و زبانی و پرهیز از رقابت‌های ناسالم	- تقویت زمینه‌های به کارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات در فرایندهای مختلف تولید، توزیع و فروش محصولات و خدمات روستاییان در بازارهای هدف
S9- توسعه سطح بهداشت اجتماعات روستایی	- تعیین توان بالقوه بهره‌برداری برای هر منطقه روستایی مناسب با نوع کاربری در طرح‌های توسعه روستاهای اقتصادی در روستاهای انتقام‌گیر
S10- وجود فرصت‌های بالقوه نیروی انسانی	- وجود منابع غنی محیطی در منطقه (مانند زمین‌های حاصلخیز و آب زیرزمینی)
S11- وجود منابع غنی محیطی در منطقه (مانند زمین‌های حاصلخیز و آب زیرزمینی)	- برخورداری از منابع طبیعی کمتر آسیب‌دیده و فراوان
S12- برخورداری از منابع عظیم نیروی انسانی	
S13- برخورداری از منابع طبیعی کمتر آسیب‌دیده و فراوان	

ضعف‌ها	راهبردهای بازنگری / تغییر جهت راهبردهای تدافعی (WT)	هوشمندانه (WO)	- تقویت و تشویق فعالان اقتصادی روستاها به بیمه کردن محصولات و تولیدات برای برخورداری از حمایت‌های ناشی از آسیب‌های احتمالی استفاده از فناوری‌های جدید - هدایت روستاییان به استفاده تشویق روستاییان به یکپارچه - سازی اراضی از طریق تجمیع خردمندیکیت‌ها با ارائه نمونه‌های عینی موفق در سطح منطقه - ارائه آموزش‌های ویژه در زمینه الگوهای کشاورزی چند کارکرده و فعالیت‌های همزمان در نظر گرفتن معیارهای زیست - تغییر نوع و نگرش روستاییان نسبت به شیوه زندگی در مناطق روستایی
W۱	- قدرت مخاطره‌پذیری پایین	در بین افشار روستایی	- بالا بردن آگاهی‌های روستاییان
W۲	W۳	W۴	- عدم دسترسی به سرمایه و پسانداز کافی برای نوآوری
W۵	W۶	W۷	- سنت‌گرایی و دانش پایین در مقابله با تغییر
W۸	W۹	منبع: یافته‌های پژوهش	- عدم به کارگیری قدرت خلاقیت و کارآفرینی برای کسب درآمد از فرصت‌ها و دارایی‌های موجود به دلیل نداشتن سرمایه کافی

پس از آماده‌سازی ماتریس راهبردی، برای پیاده‌سازی مدل «سوات- تاپسیس- فازی»، در گام اول، با استفاده از میانگین امتیازات هر کدام از گروه‌های نمونه یعنی، روستاییان و مسئولان در رابطه با نقاط ضعف، قوت، تهدید و فرصت، کانون راهبردی

از دیدگاه این دو گروه در زمینه انتخاب بهترین راهبرد برای دستیابی به معیشت پایدار روستایی مشخص شد. سپس، با احتساب حاصل جمع قوت‌ها و ضعف‌های درونی و نیز فرصت‌ها و تهدیدهای بیرونی و انتقال آن در محور مختصات، شناسایی راهبرد غالب برای توسعهٔ معیشت پایدار در سطح مناطق روستایی صورت گرفت (جدول ۲).

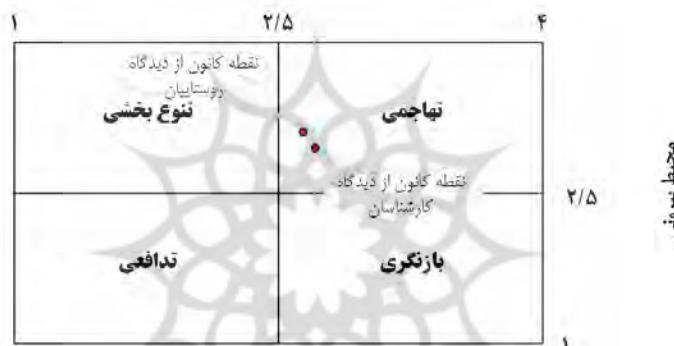
جدول ۲- محاسبات امتیاز نهایی محیط بیرونی و درونی

محیط درونی	امتیاز نهایی کارشناسان مردم	محیط بیرونی	امتیاز نهایی کارشناسان مردم
O۱	۰/۲۴۰	S۱	۰/۱۲۴
O۲	۰/۲۲۴	S۲	۰/۱۹۹
O۳	۰/۲۴۶	S۳	۰/۱۲۹
O۴	۰/۲۴۰	S۴	۰/۲۰۳
O۵	۰/۲۲۹	S۵	۰/۱۲۴
O۶	۰/۲۳۷	S۶	۰/۱۳۲
O۷	۰/۲۳۲	S۷	۰/۱۳۱
O۸	۰/۱۶۶	S۸	۰/۱۲۹
T۱	۰/۱۳۱	S۹	۰/۱۲۲
T۲	۰/۱۱۵	S۱۰	۰/۱۸۵
T۳	۰/۱۱۷	S۱۱	۰/۲۰۱
T۴	۰/۱۲۱	S۱۲	۰/۱۲۱
T۵	۰/۱۲۱	S۱۳	۰/۱۸۵
T۶	۰/۰۵۳	W۱	۰/۰۹۳
T۷	۰/۰۵۳	W۲	۰/۰۹۶
T۸	۰/۱۲۳	W۳	۰/۰۹۴
T۹	۰/۱۲۴	W۴	۰/۰۹۴
مجموع	۲/۷۷۳	W۵	۰/۰۹۶
	۲/۸۸۵	W۶	۰/۰۹۳
		W۷	۰/۰۹۵
		W۸	۰/۰۹۲
		W۹	۰/۰۹۴
		مجموع	۲/۶۹۴
			۲/۶۷۰

منبع: یافته‌های پژوهش

نتایج به دست آمده از محاسبات در هر دو گروه، پس از جمع آوری، در ماتریس مربوط به نمایش نتایج سوات قرار داده شد و نتایج گویای این نکته کلیدی بود که هر دو گروه راهبرد تهاجمی را راهبرد کانونی برای اقدام در زمینه دستیابی به معیشت پایدار در مناطق روستایی دانسته و در اولویت راهبردی خود قرار داده‌اند (شکل ۲).

#### مبحث درونی



منبع: یافته‌های پژوهش

شکل ۲- ماتریس نمایش راهبردها

بنابراین، با توجه به نتایج به دست آمده، راهبردهای تهاجمی حاصل از مقایسه دوبه‌دویی یا ترکیبی عوامل در قالب هدف قرار گرفتند. بر این اساس، در مرحله بعد، تلاش شد که علاوه بر اولویت‌بندی راهبردهای تهاجمی، به اولویت‌بندی سایر راهبردهای به دست آمده نیز اقدام شود. در این گام، با استخراج میانگین امتیازات افراد در هر کدام از گروه‌ها، برای هر کدام از راهبردها، متغیرهای زبانی از طریق اعداد فازی مثلثی تعریف شده جایگزین شد (جدول ۳).

### جدول ۳- متغیرهای زبانی جایگزین برای هر کدام از ارزش‌های انتخابی توسط جامعه نمونه

متغیرهای زبانی	اعداد فازی مثلثی
کم	۰/۰ و ۰/۰
بسیار کم	۰/۱ و ۰/۲
متوسط	۰/۳ و ۰/۴۵
زیاد	۰/۶ و ۰/۷
بسیار زیاد	۱ و ۰/۸

منبع: یافته‌های پژوهش

بنابراین، در این مرحله، پس از استخراج اطلاعات مردم و مسئولان درباره ارزش عملکردی راهبردهای مستخرج از ماتریس سوات بر حسب عوامل راهبردی یعنی، نقاط قوت و ضعف و فرصت‌ها و تهدیدها به صورت واژه‌های زبانی، این واژه‌ها یا متغیرهای زبانی به اعداد فازی متناظر با آنها که در بالا ارائه شد، تبدیل می‌شوند. سپس، یک ماتریس قضاوت فازی برای هر کدام از راهبردهای معیشتی طراحی شده شکل می‌گیرد. در گام بعد، ماتریس تصمیم‌گیری فازی نرمالیزه می‌شود و از آنجا که مؤلفه‌های ماتریس تصمیم چندمعیاره تعیین اولویت و انتخاب راهبرد اعداد فازی مثلثی است، باید مؤلفه‌های ماتریس نرمالیزه نیز فازی باشد. این محاسبات برای نرمال کردن ماتریس اطلاعات حاصل از دیدگاه‌های مسئولان در زمینه اولویت‌بندی راهبردهای طراحی شده طبق آنچه برای ماتریس دیدگاه‌های مردمی انجام شده بود، اجرا شد. در گام سوم، لازم است از طریق فازی زدایی یا دفازی کردن<sup>(۶)</sup>، اعداد فازی به دست آمده در محاسبات از حالت فازی خارج و به اعداد حقیقی<sup>(۷)</sup> تبدیل شوند، که دارای روش‌های متعدد است (Jahanshahloo et al., 2006: 1546; Tsaura et al., 2002: 112) در مطالعه حاضر، به دلیل استفاده از تابع عضویت پیوسته، از روش امتیازدهی به چپ و راست عدد فازی استفاده می‌شود. در این روش، امتیاز کل دقیق یک عدد فازی A از مقدار امتیازات چپ و راست A و این امتیازات چپ و راست نیز از دو مجموعه ویژه حداقل و حداکثر و

درجه عضویت عدد فازی به دست می آیند. سپس، در گام بعد، ماتریس اعداد قطعی که عبارت است از ستون امتیاز کل برای هر کدام از شاخص‌ها، برای هر کدام از گروه‌ها به دست می‌آید. در ادامه، با استفاده از میانگین امتیازات عوامل در ضعف‌ها، قوت‌ها، تهدیدها و فرصت‌ها و با بهره‌گیری از شیوه توان رتبه‌ای، وزن هر کدام از عوامل محاسبه می‌شود (جداول ۴ و ۵).

جدول ۴- وزن داده‌ها، محیط درونی

قوت‌ها										ضعف‌ها									
S <sub>1</sub>	S <sub>2</sub>	S <sub>3</sub>	S <sub>4</sub>	S <sub>5</sub>	S <sub>6</sub>	S <sub>7</sub>	S <sub>8</sub>	S <sub>9</sub>	S <sub>10</sub>	W <sub>1</sub>	W <sub>2</sub>	W <sub>3</sub>	W <sub>4</sub>	W <sub>5</sub>	W <sub>6</sub>	W <sub>7</sub>	W <sub>8</sub>	W <sub>9</sub>	
۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	
مقدم	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	
مسئلان	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	

منبع: یافته‌های پژوهش

جدول ۵- وزن داده‌ها، محیط بیرونی

فرصت‌ها										تهدیدها									
O <sub>1</sub>	O <sub>2</sub>	O <sub>3</sub>	O <sub>4</sub>	O <sub>5</sub>	O <sub>6</sub>	O <sub>7</sub>	O <sub>8</sub>	O <sub>9</sub>	O <sub>10</sub>	T <sub>1</sub>	T <sub>2</sub>	T <sub>3</sub>	T <sub>4</sub>	T <sub>5</sub>	T <sub>6</sub>	T <sub>7</sub>	T <sub>8</sub>	T <sub>9</sub>	
۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	
مقدم	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	
مسئلان	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	۰/۰۵	

منبع: یافته‌های پژوهش

در ادامه، از طریق اعمال وزن‌های به دست آمده در ماتریس اعداد قطعی، ماتریس وزن برای هر کدام از عوامل قوت، ضعف، فرصت و تهدید در هر کدام از راهبردها محاسبه می‌شود. تعیین راه حل ایده‌آل مثبت و منفی از ماتریس وزین گام بعدی در

محاسبات است. در این مرحله، پس از محاسبهٔ ایده‌آل‌های منفی و مثبت، فاصلهٔ هر جایگزین از ایده‌آل‌ها محاسبه می‌شود. سرانجام، پس از محاسبهٔ فواصل هر کدام از راهبردهای معیشتی طراحی شده از ایده‌آل‌های مثبت و منفی میزان این فواصل مثبت و منفی رتبهٔ نهایی هر کدام از راهبردها مشخص می‌شود. میزان شاخص سازگاری<sup>(CI)</sup> به دست آمده بیانگر رتبهٔ هر راهبرد بوده، نتیجهٔ نهایی برای هر کدام از گروه‌ها متفاوت از گروه دیگر است. همان‌طور که نتایج نشان می‌دهد، از دیدگاه مردم روستایی، راهبرد ۱۳ «تقویت و تشویق فعالان اقتصادی روستاهای به بیمه کردن محصولات و تولیدات به لحاظ برخورداری از حمایت‌های ناشی از آسیب‌های احتمالی» در قالب راهبرد اول، راهبرد ۸ «تلاش دولت و سازمان‌های متولی در زمینهٔ توانمندسازی اجتماعی روستاییان برای افزایش تابآوری آنها در برابر مخاطرات و کاهش آسیب‌پذیری احتمالی» در قالب راهبرد دوم، و راهبرد ۱ «استفاده از فرصت‌های حمایتی دولت و مسئولان سازمان‌های متولی مناطق روستایی در توسعهٔ زیرساخت‌های توسعهٔ اقتصادی روستاهای» در قالب راهبرد سوم مطرح شده است. از دیدگاه مسئولان نیز راهبرد ۳ «تدوین قوانین و برنامه‌های اجرایی تحول معیشتی برای مناطق روستایی همگن متناسب با توان‌ها و ظرفیت‌های اقتصادی، اجتماعی و زیستمحیطی» در قالب راهبرد اول، و راهبرد ۲ «برنامه‌ریزی مشارکتی برای به کارگیری دانش، مهارت و تجربهٔ روستاییان در زمینه‌های مختلف اقتصادی در مناطق روستایی» در قالب راهبرد دوم، و راهبرد ۵ «تعیین توان بالقوهٔ بهره‌برداری برای هر منطقهٔ روستایی متناسب با نوع کاربری در طرح‌های توسعهٔ روستاهای» در قالب راهبرد سوم مطرح شده است (جدول ۶).

**جدول ۶- تعیین فواصل هر کدام از راهبردهای طراحی شده از ایده‌آل‌های مثبت و منفی  
بر اساس تحلیل دیدگاه‌های مردم و مسئولان**

		CI مسئولان	رتبه	مردم CI	رتبه
SO	۱ راهبرد	۰/۰۵۶۸	۷	۰/۰۵۵۸۲	۳
	۲ راهبرد	۰/۰۵۶۷۲	۲	۰/۰۵۴۷۲	۴
	۳ راهبرد	۰/۰۵۹۸۸	۱	۰/۰۴۷۵۹	۱۳
	۴ راهبرد	۰/۰۵۳۵۵	۵	۰/۰۴۸۹۳	۱۰
	۵ راهبرد	۰/۰۵۳۹۴	۳	۰/۰۴۹۱۸	۹
	۶ راهبرد	۰/۰۴۹۳۹	۱۰	۰/۰۴۸۱۲	۱۲
ST	۷ راهبرد	۰/۰۵۳۸۲	۴	۰/۰۴۹۲۰	۸
	۸ راهبرد	۰/۰۴۸۲۵	۱۳	۰/۰۵۶۴۷	۲
	۹ راهبرد	۰/۰۴۶۵۶	۱۶	۰/۰۵۳۳۲	۶
WO	۱۰ راهبرد	۰/۰۵۰۷۴	۶	۰/۰۴۶۲۰	۱۵
	۱۱ راهبرد	۰/۰۴۹۵۶	۹	۰/۰۴۳۱۰	۱۶
	۱۲ راهبرد	۰/۰۴۷۳۵	۱۵	۰/۰۴۷۵۰	۱۴
	۱۳ راهبرد	۰/۰۴۸۵۸	۱۲	۰/۰۵۶۷۷	۱
WT	۱۴ راهبرد	۰/۰۴۷۹۰	۱۴	۰/۰۵۴۶۴	۵
	۱۵ راهبرد	۰/۰۴۹۸۱	۸	۰/۰۴۸۶۲	۱۱
	۱۶ راهبرد	۰/۰۴۸۹۹	۱۱	۰/۰۵۰۸۵	۷

منبع: یافته‌های پژوهش

اما نکته اساسی اینکه به لحاظ متفاوت بودن نظرات و دیدگاه‌های روستاییان و مسئولان نسبت به راهبردهای معیشتی در روستاهای منطقه مورد مطالعه، نتایج اولویت‌بندی راهبردها نیز متفاوت بوده است. باید توجه داشت که در برنامه‌ریزی، نمی‌توان با تنوع آرا و نتایج به نتیجه مناسب دست یافت؛ زیرا راهبردهای متفاوت راهکارهای متفاوت می‌طلبد و توجه به نظرات مردم منجر به عدم همکاری قابل قبول مسئولان در تحقق اهداف معیشتی در روستاهای می‌شود و بر عکس، توجه به نظرات مسئولان منجر به نارضایتی روستاییان از دست‌اندرکاران و متولیان توسعه روستایی در کشور می‌شود. از این‌رو، همگرایی و تلفیق نظرات هر دو گروه و استخراج نقطه مشترک راهبردی نکته بسیار اساسی در فرایند ارائه راهبردهای معیشتی با رویکرد

پایداری برای روستاهای منطقه است که متناسب با آن راهکارها نیز قابل قبول خواهد بود. بنابراین، برای تحقق آن، تلاش شده است که از طریق تلفیق امتیازات نهایی شاخص سازگاری (CI) به دست آمده در هر دو گروه و گرفتن میانگین، راهبردها دوباره رتبه‌بندی شوند. نتایج تلفیق امتیازات و رتبه‌بندی مجدد نشان داد که راهبرد ۲ (برنامه‌ریزی مشارکتی برای به کارگیری دانش، مهارت و تجربه روستاییان در زمینه‌های مختلف اقتصادی در مناطق روستایی) در قالب راهبرد اول، راهبرد ۳ (تدوین قوانین و برنامه‌های اجرایی تحول معیشتی برای مناطق روستایی همگن متناسب با توان‌ها و ظرفیت‌های اقتصادی، اجتماعی و زیستمحیطی) در قالب راهبرد دوم، و راهبرد ۱ (استفاده از فرصت‌های حمایتی دولت و مسئولان سازمان‌های متولی مناطق روستایی در توسعه زیرساخت‌های توسعه اقتصادی روستاهای) در قالب راهبرد سوم مطرح شده است. همچنین، سایر راهبردها در رتبه‌های بعدی قرار گرفته‌اند، به طوری که راهبرد ۱۱ (هدایت روستاییان به استفاده خلاقانه از فرصت‌ها و توان‌های شغلی جدید در حوزه خدمات روستایی) در قالب آخر اولویت راهبرد از مجموع میانگین دو گروه انتخاب شده است. از سوی دیگر، با تلفیق میانگین امتیازات شاخص‌های سازگاری حاصله از تلفیق نتایج نظرات هر دو گروه و میانگین‌گیری دوباره، امتیاز نهایی برای هر کدام از راهبردهای چهارگانه تهاجمی، تنوعی، بازنگری و تدافعی محاسبه شده است. نتیجه به دست آمده نشان داد که راهبرد تهاجمی با میانگین امتیاز  $0/531$  در رتبه اول، راهبرد تدافعی با میانگین امتیاز  $0/508$  در رتبه دوم، راهبرد تنوعی با میانگین امتیاز  $0/506$  در رتبه سوم و سرانجام، راهبرد بازنگری با میانگین  $0/474$  در رتبه چهارم قرار گرفته‌اند (جدول ۷).

### جدول ۷- تعیین اولویت‌های راهبردی از تلفیق نظرات دو گروه مردم و مسئولان

		CI مسئولان	CI مردم	میانگین هاCI	رتبه راهبردها	میانگین راهبردها	رتبه راهبردها
تهاجمی <b>SO</b>	۱ راهبرد	۰/۵۰۶۷	۰/۵۵۸۱	۰/۵۳۲۵	۳		
	۲ راهبرد	۰/۵۶۷۱	۰/۵۴۷۲	۰/۵۵۷۲	۱		
	۳ راهبرد	۰/۵۹۸۷	۰/۴۷۵۸	۰/۵۳۷۳	۲	۰/۵۳۱	۱
	۴ راهبرد	۰/۵۳۵۵	۰/۴۸۹۳	۰/۵۱۲۴	۹		
تنوعی <b>ST</b>	۵ راهبرد	۰/۵۲۹۴	۰/۴۹۱۸	۰/۵۱۰۶	۶		
	۶ راهبرد	۰/۴۹۳۸	۰/۴۸۱۲	۰/۴۸۷۶	۱۲		
	۷ راهبرد	۰/۵۳۸۱	۰/۴۹۲۰	۰/۵۱۰۱	۷	۰/۵۰۶	۳
	۸ راهبرد	۰/۴۸۲۴	۰/۵۶۴۷	۰/۵۲۳۶	۵		
بازنگری <b>WO</b>	۹ راهبرد	۰/۴۶۰۵	۰/۵۳۳۲	۰/۴۹۹۴	۱۰		
	۱۰ راهبرد	۰/۵۰۷۴	۰/۴۶۲۰	۰/۴۸۴۷	۱۴		
	۱۱ راهبرد	۰/۴۹۰۶	۰/۴۳۱۰	۰/۴۶۲۳	۱۶	۰/۴۷۴	۴
	۱۲ راهبرد	۰/۴۷۳۵	۰/۴۷۵۰	۰/۴۷۴۳	۱۵		
تدافعی <b>WT</b>	۱۳ راهبرد	۰/۴۸۵۷	۰/۵۶۷۷	۰/۵۲۶۸	۴		
	۱۴ راهبرد	۰/۴۷۸۹	۰/۵۴۶۳	۰/۵۱۲۷	۸	۰/۵۰۸	۲
	۱۵ راهبرد	۰/۴۹۸۰	۰/۴۸۶۱	۰/۴۹۲۱	۱۲		
	۱۶ راهبرد	۰/۴۸۹۹	۰/۵۰۸۵	۰/۴۹۹۲	۱۱		

منبع: یافته‌های پژوهش

بنابراین، تحلیل نتیجه نشان داد که با توجه به تمرکز راهبردهای اول، دوم و سوم حاصل از تلفیق نظرات هر دو گروه، راهبرد کانونی برای اقدام راهبرد تهاجمی است، که می‌توان با استناد به تعداد فرصت‌ها و قوت‌های اشاره شده نیز بدین نتیجه دست یافت. به نوعی، نتایج به دست آمده مؤید نظرات مردم و مسئولان در زمینه راهبرد معیشت پایدار در روستاهای منطقه مورد مطالعه است.

### نتیجه‌گیری

رویکرد معیشت پایدار از ترکیب معیشت روستایی و توسعه پایدار شکل گرفت؛ زیرا ظاهراً بیشتر الگوهای اقتصادی موجود در مناطق روستایی از نوع سنتی بود که علاوه بر مسئله توانایی رقابت در بازارهای سطوح مختلف، به لحاظ بهره‌برداری‌های غیراصولی و

بی‌رویه از منابع محیطی منجر به تخریب منابع محیطی شده و دارای بهره‌وری پایین بوده است. این در حالی است که مناطق روستایی به لحاظ داشتن بخشی عظیم از منابع و نیروهای انسانی می‌توانند کانون و پایه‌ای برای توسعه در کشور بهشمار آیند. در نتیجه، از طریق ترکیب اصولی سیاست‌های سازمان‌های دولتی با نیازهای جامعه محلی می‌توان نیازهای معیشتی جامعه امروزی روستایی در ابعاد مختلف تولید، توزیع، رقابت، درآمدزایی، افزایش بهره‌وری را با بهره‌برداری از منابع و توان‌های روستایی پیوند زد. اما باید توجه داشت که هر گونه الگوی معیشتی بر اساس منابع معیشتی و شیوه به کارگیری آنها شکل می‌گیرد و از این‌رو، با وجود منابع مشترک در بیشتر مناطق روستایی، الگوهای متفاوت معیشتی مشاهده می‌شود. بنابراین، راهبردهای مختلف معیشتی را روستاییان بر اساس سرمایه‌های در دسترس انتخاب می‌کنند. بر این اساس و با رویکردی راهبردی نسبت به توسعهٔ معیشت پایدار روستایی، مطالعه حاضر از طریق روش‌شناسی ترکیبی در سطح شهرستان خدابنده کوشیده است تا راهبرد کانونی برای توسعهٔ معیشت پایدار را شناسایی کند. بدین منظور، مطالعه روی دو گروه مسئلان و روستاییان صورت گرفت که نتیجه آن، در گام اول، شناسایی عوامل راهبردی در قالب دارایی‌های معیشتی روستاییان (عوامل درونی شامل قوتها و ضعفها) و نیز ساختارها و فرایندها (عوامل بیرونی شامل فرصت‌ها و تهدیدهای مطرح در سطح تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی) بود. در فرایند تحلیل‌ها نیز در گام اول، نتیجه انجام تحلیل سوات شناسایی راهبرد کانونی برای توسعهٔ معیشت پایدار روستایی در منطقه مورد مطالعه بود که بر اساس آن، راهبرد تهاجمی در قالب راهبرد کانونی انتخاب شد؛ سپس، در گام دوم، با استفاده از شیوهٔ تاپسیس - فازی در محیط راهبردی، اولویت‌بندی راهبردهای به‌دست آمده صورت گرفت که نتیجه آن در اولویت قرار گرفتن راهبردهای تهاجمی بود. از این‌رو، می‌توان نتیجه گرفت که نتایج به‌دست آمده در این دو مرحله در راستای هم و پوشش‌دهنده هم‌دیگر بوده، به تقویت نتایج به‌دست آمده نیز کمک می‌کنند. با توجه به راهبرد تهاجمی که راهبرد برداشت نیز بهشمار می‌رود و در آن، تأکید بر استفاده از قوتها و فرصت‌هایی است، می‌توان دریافت که با وجود مطرح شدن نقاط ضعف در

محیط درونی و تهدیدهای محیط بیرونی بهمثابه موانع دستیابی به معیشت پایدار و متناسب با خواست روستاییان، نکته اساسی این است که از نظر نمونه‌ها، قوت‌ها و فرصت‌هایی بسیار خوب در حال حاضر وجود دارد، چه در محیط درونی روستاهای منطقه به لحاظ برخورداری از شرایط و دارایی‌های معیشتی و چه در محیط بیرونی با توجه به موجود و فراهم بودن ساختارها و فرایندهای مناسب به لحاظ تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی و مدیریت؛ و همین قوت‌ها و فرصت‌هایی است که می‌تواند روستاییان را از جنبه معیشتی به حد مطلوب رساند، میزان فقر در محیط روستایی را تا حداقل ممکن کاهش دهد. بر این اساس، می‌توان پیشنهادهای نهایی حاصل از مطالعه حاضر را به صورت زیر ارائه کرد:

- توسعه زیرساخت‌های کالبدی عمومی در روستاهای؛
- توسعه خدمات اجتماعی و رفاهی عمومی در روستاهای؛
- تعریف مدیریت مشارکتی الگوی اقتصادی رقابت‌پذیر در روستاهای؛
- ارائه تسهیلات حمایتی بر مبنای کارهای گروهی و مشترک در روستاهای؛
- تعریف نظام مدیریت و برنامه‌ریزی راهبردی معیشت پایدار؛
- تعریف نظام مدیریت اجرایی هماهنگ و کارآمد؛
- افزایش آگاهی روستاییان در زمینه به کارگیری نهادهای و فناوری‌های؛
- ایجاد پایگاه اطلاع‌رسانی و بانک داده‌های روستایی روزآمد و قابل دسترس؛ و
- بهره‌برداری بهینه از منابع طبیعی روستاهای را رعایت اصول محیط زیست.

#### یادداشت‌ها

1. Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (SWOT)
2. World Commission on Environment and Development (WCED)
3. Stockholm Environment Institute
4. International Institute for Sustainable Development (IISD)
5. Chen and Huang
6. defuzzification
7. real numbers
8. consistency index

## منابع

- برايسون، جان ام. (۱۳۸۶)، برنامه‌ریزی استراتژیک برای سازمان‌های دولتی و غیرانتفاعی. ترجمة عباس منوریان. تهران: مؤسسه آموزش عالی و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی.
- سرمد، زهره؛ بازرگان، عباس؛ و حجازی، الهه (۱۳۸۸)، روش‌های تحقیق در علوم رفتاری. تهران: نشر آگه.
- پورطاهری، مهدی (۱۳۹۰)، کاربرد روش‌های تصمیم‌گیری چندشاخصه در جغرافیا. تهران: سمت.
- Balgis, Osman Elasha (2004), "Sustainable livelihood approach for assessing community's resilience to climate variability and change: a case study from Sudan". *Second International Conference on Climate Impacts Assessment (SICCIA)*, June 28-July 2, 2004, Grainau, German.
- Carney, D. (1998) (ed), "Sustainable rural livelihoods: what contribution can we make?". *Papers Presented at the DFID Natural Resources Advisers' Conference*, July 1998. DFID, London.
- Carney, D. (1999), *Livelihood Approaches Compared*. London: DFID.
- Chambers, R. and Conway, G. R. (1992), "Sustainable rural livelihoods: practical concepts for the 21st century". *IDS Discussion Paper No. 296*. IDS, Brighton.
- Davies, Susanna and Hossain, Naomi (2004), "Livelihood adaptation, public action and civil society: a review of the literature". *IDS Working Paper No. 57*.
- DFID (1999), "Sustainable livelihood guidance sheets". Available on: <http://www.ennonline.net/resources/667>. Retrieved at: 11/07/ 2012.
- Ellis, F. (2000), *Rural Livelihoods and Diversity in Developing Countries*. Oxford: Oxford University Press.
- Farrington, J.; Carney, D.; Ashley, C.; and Turton, C. (1999), "Sustainable livelihoods in practice: early applications of concepts in rural areas". *ODI Natural Resource Perspectives No. 42*.

- Fouracre, P. (2001), "Transport and sustainable rural livelihoods". Available on: <http://www.transport-links.org/rtkb/English/Module%205/3a%20Sustainable%20Livelihoods.pdf>. Retrieved at: 15/05/2009.
- Jahanshahloo, G. R.; Hosseinzadeh Lotfi, F.; and Izadikhah, M. (2006), "Extension of the TOPSIS method for decision-making problems with fuzzy data". *Applied Mathematics and Computation*, Vol. 181, Issue 2, pp. 1544-1551.
- NZAID (2002), "NZAID policy statement- towards a safe and just world free from poverty". New Zealand Agency for International Development, 2002. Available on: <http://www.nzaid.govt.nz/library/docs/nzaid-policy-statement.pdf>. Retrieved at: 18/10/2011.
- Pasteur, Kath. (2001), "Changing organisations for sustainable livelihoods: a map to guide change". *Lessons for Change in Policy and Organisations*, No. 1. Brighton: Institute of Development Studies.
- Scoones, Ian (1998), "Sustainable rural livelihoods: a framework for analysis". *IDS Working Paper No. 72*. IDS, Brighton.
- Singh, Naresh. (1996), "Community adaptation and sustainable livelihoods: basic issues and principles". *IISD Working Paper*. Winnipeg: International Institute for Sustainable Development. Also, available on: [http://www.iisd.org/pdf/casl\\_issues\\_principles.pdf](http://www.iisd.org/pdf/casl_issues_principles.pdf). Retrieved at: 25/03/2012.
- Tariq, Banuri (2001), "Vision 2020: a sustainable livelihoods perspective, Tellus Institute and Stockholm Environment Institute". *Paper Prepared for the 2020 Global Architecture Visions Conference, Centre for Global Studies*, University of Victoria August 29-31, 2001.
- Tsaura, S. H.; Chang, T. Y.; and Yena, C. H. (2002), "The evaluation of airline service quality by fuzzy MCDM". *Tourism Management*, Vol. 23, Issue 2, pp. 107-115.