

# تعاونی‌ها

## و جامعه مدنی:

### تجربه کشورکره

#### مقدمه

اتحادیه بین المللی تعاون در کنگره یکصدمین سال تأسیس خود اصل هفتمنی پیرامون علاقه اجتماعی تصویب کرد. در همین زمان ارزش‌های اخلاقی تازه‌ای اضافه گشت که با مناسبات مهم مسئولیت اجتماعی و مراقبت از دیگران اشتهر یافته است.

نهضت تعاوñی ما با این گزاره‌های تازه، اساساً آماده شد بروں را بنگرد تا تلاش‌های درون نگر ما را به نحوی موفقیت‌آمیز به سامان رساند. این امر با آکاهی از حجم و نفوذ بخش تعاوñی در جامعه کنوñی به تنهایی برای همه تعاوñی‌های ما در بلکه برای جامعه جهانی به طور کلی چرخشی بسیار مهم است. به ویژه در آسیا، که با رشد سریع اقتصادی و جمعیتی از سایر نقاط دنیا متمایز است، و در آن حدود ۵۴۵ میلیون نفر شرکتهای تعاوñی را انتخاب کرده‌اند، کار تعاوñی‌ها فراتر از طیف وسیعی از زمینه‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی است و این امر در تولید، صنعت و معاش آنها نیز نمایان است.

تعاونی‌های کشاورزی در کره طبق قانون تعاون، هدف تعاوñی‌های کشاورزی کره افزایش بازده کشاورزی وارتقاء موقعیت اجتماعی - اقتصادی کشاورزان عضو جمیعت نیل به توسعه موزون ملی است. چراکه در اوائل دهه ۱۹۶۰ زندگی زراعی روستائی بسیار فقیرانه بود و تلاش‌های توسعه می‌بایست به گونه‌ای بسیار کارآمد سازمان می‌یافتد در حالیکه منابع محدود بود. بنابراین برای بهینه سازی این منابع کره‌ای‌ها تصمیم گرفتند نظام تعاوñی چندمنظوره را اختیار کنند چون نیازهای کشاورزان بسیار متنوع بود و در مزارعی زندگی می‌کردند که میانگین وسعت آن ۱/۲ هکتار بود. در عین حال سازمان حمایتی یعنی "اتحادیه

غیردولتی و نهضت‌های داوطلبانه مدنی - چه به طور عمومی و چه افقی است. اینکار همکاری بین صاحبان علاقه متضاد را نیز مسی طلب: مایکان، و مستاجران، تولیدکنندگان و مصرف کنندگان، مقامات و مالیات دهندگان؛ و بین شمال و جنوب، یعنی کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه، و صادرکنندگان و واردکنندگان.

بی کمان تعاوñی به تنهای نمی‌تواند این مسائل درهم تنیده را حل کند بلکه فقط می‌تواند نقش راهنمای را برای گفتگو و اقدام لازم جهت حل مشکل بازی کند.

بسیار خرسندم تجرب تعاوñی‌های کشاورزی کر، را در پرتو این چشم انداز تازه معرفی کنم:

• از چورل - هی وون رئیس اتحادیه ملی تعاوñی‌های کشاورزی کره.

متترجم: سید جواد صالحی در جامعه معاصر که پیش از این دوران صنعتی را پشت سر گذاشته است، ما همواره شاهد تراکم معضلات مهمی هستیم که مانع پیشرفت‌های بیشتر است: آلودگی زیست - محیطی، نابرابریهای اجتماعی - اقتصادی،

کشمکش‌های سیاسی و ناامنی غذائی. این چالش‌ها بسیج راهبردهای مناسب را چه در سطح محلی و چه جهانی در این عصر فراصنعتی لازم می‌کند.

امروزه این وظیفه اصلی انسانهاست لازمه اینکار مشارکت و یکپارچگی کار، همه اجزاء جامعه - دولتها، سازمانها،

ملی تعاونی کشاورزی (NACF) راهاندازی شد و با بانک کشاورزی ادغام شد تا بتواند حمایت مالی لازم را از برنامه های گوناگون به عمل آورد.

در حال حاضر، در کره دو میلیون کشاورز عضو داریم که به ۱۲۸۶ تعاونی کشاورزی وابسته هستند این تعداد تقریباً همه خانواده های کشاورزی در بر می گیرد. تعاونی های کشاورزی در خدمت به کشاورزان عضو و به عنوان عامل توسعه کشاورزی و روستائی خدمات و فعالیت های اقتصادی گوناگونی ارائه می دهند. این خدمات عبارتست از بازاریابی، عرضه نهاده ها و کالاهای مصرفی، اعتبار و بانکداری، انبادراری، تراابری، توسعه زمینه های زراعی و دیگر فعالیت های اجتماعی و فرهنگی.

اتحادیه ملی تعاونی کشاورزی در حال حاضر بیش از پانصد شعبه بانکی، ۴۰۰ مرکز کاری برای بازاریابی و فرآیند و بنگاههای مختلف وابسته را اداره می کند در حالیکه نهاده های همچون مؤسسات آموزشی، یک دانشکده کشاورزی و روزنامه کشاورزان "را نیز اداره می کند. تنها در زمینه بانکداری بیشترین میزان سپرده یعنی ۸۴ میلیارد دلار را در اختیار دارد که شامل اعتبار تعاونی جهت تعاونی های عضو است. در زمینه بازاریابی، بیش از ۴۰ درصد محصولات توسط تعاونی های کشاورزی دست به دست می شود.

تا آنجا که دیده ایم چنین فعالیت اقتصادی و فرهنگی متنوعی به تماس های دائم، ایجاد شبکه و همکاری با مقامات دولتی، بخش صنعت و کروههای مدنی نیاز دارد. به همین شیوه مدیریت اقتصادی اتحادیه باید کاملاً با بنگاههای خصوصی رقابت کند تا بتواند به نحو موثری از تعاونی های عضو حمایت کند.

بی گمان دستاوردهای ما طی ۳۶ سال

گذشته چشمگیر بوده است و اکنون برای نهضت های تعاون کشاورزی کشورهای در حال رشد سرتاسر جهان به صورت الگو درمی آید. لیکن در ارتباط با نهضت بین المللی تعاون امروز باید یا چالش های مقابله کنیم که کشاورزان عضو چه در میان خود و چه در جامعه به طور کلی با آن روبرو هستند تا به پیشرفت های آتی برسیم.

کره یکی از محدود کشورهای است که در آن تبادل صنعتی تنها طی یک نسل و با میانگین رشد اقتصادی ۸/۵ درصد صورت گرفت. طی ۱۹۶۵ تا ۱۹۹۶ سهم کشاورزی در تولید ناخالص داخلی از ۶/۳ به ۳۸ به ۶/۳ درصد کاهش یافت و جمعیت زراعی از ۵۲ به ۱۲ درصد تنزل یافت و با توسعه صنعتی، بخش کشاورزی و جامعه را تهدید کرد. چنین فرایند صنعتی و شهرنشینی ناگزیر نابرابری جوامع شهری و روستائی را تشدید کرد.

در چنین اوضاع و احوالی تعاونی های کشاورزی می بایست مسئولیت کاهش این شکافها را به عهده گیرند. توصیه خط مشی ها و کارهای روابط عمومی نیز در ایفای نقش های حیاتی کشاورزی و مزارع خانوادگی برای توسعه موزون و پایدار کشور لازم بود. این زمینه ای است که در آن ما تعاونی های کره ای بایستی با جامعه خود مرتبط شویم. به همین ترتیب نهضت کشاورزی کره نمی تواند تنها در محیط خاص کشاورزان عضو باقی بماند و ناگزیر است هم خود را وقف گروههای نماید که از نزدیک با تعاونی ها مربوطند. این دغدغه های اجتماعی که روزبه روز در فعالیت های تعاونی های بیشتر متجلی می شود ناظر به این واقعیت است که اخیراً حتی بنگاههای خصوصی نیز بر مسئولیت های اجتماعی در جوامع خود

گذشته چشمگیر بوده است و اکنون برای نهضت های تعاون کشاورزی کشورهای در حال رشد سرتاسر جهان به صورت الگو درمی آید. لیکن در ارتباط با نهضت بین المللی تعاون امروز باید یا چالش های مقابله کنیم که کشاورزان عضو چه در میان خود و چه در جامعه به طور کلی با آن روبرو هستند تا به پیشرفت های آتی برسیم.

کره یکی از محدود کشورهای است که در آن تبادل صنعتی تنها طی یک نسل و با میانگین رشد اقتصادی ۸/۵ درصد صورت گرفت. طی ۱۹۶۵ تا ۱۹۹۶ سهم کشاورزی در تولید ناخالص داخلی از ۶/۳ به ۳۸ به ۶/۳ درصد کاهش یافت و جمعیت زراعی از ۵۲ به ۱۲ درصد تنزل یافت و با توسعه صنعتی، بخش کشاورزی و جامعه را تهدید کرد. چنین فرایند صنعتی و شهرنشینی ناگزیر نابرابری جوامع شهری و روستائی را تشدید کرد.

در چنین اوضاع و احوالی تعاونی های کشاورزی می بایست مسئولیت کاهش این شکافها را به عهده گیرند. توصیه خط مشی ها و کارهای روابط عمومی نیز در ایفای نقش های حیاتی کشاورزی و مزارع خانوادگی برای توسعه موزون و پایدار کشور لازم بود. این زمینه ای است که در آن ما تعاونی های کره ای بایستی با جامعه خود مرتبط شویم. به همین ترتیب نهضت تعاونی کشاورزی کره نمی تواند تنها در محیط خاص کشاورزان عضو باقی بماند و ناگزیر است هم خود را وقف گروههای نماید که از نزدیک با تعاونی ها مربوطند.

این دغدغه های اجتماعی که روزبه روز در فعالیت های تعاونی های بیشتر متجلی می شود ناظر به این واقعیت است که اخیراً حتی بنگاههای خصوصی نیز بر مسئولیت های اجتماعی در جوامع خود

تأکید می‌ورزند.

در این راستا اتحادیه و تعاونی‌های عضو برخی برنامه‌ها را اجرا کرده‌اند که هدف آن نیل به مزایای دو جانبه برای روستائی و شهری، تولیدکننده و مصرف کننده، کشاورزی و صنعت و برای کل جامعه است.

## فعالیت‌های تعاونی در جامعه

شبکه سرتاسری زنان خانه دار اتحادیه تعاونی با تأکید شدید بر توسعه پایدار و به عنوان وسیله‌ای جهت نیل بدان هدف در میان کشاورزان عضو در سطح روستا، گروههای خوبیاری همچون گروههای کاشت باشگاههای زنان و باشگاه جوانان روستائی را سازمان داده است.

این کار سازماندهی مردم در داخل خانه تعاونی شایسته بسط است چون شالوده بردن نگری تعاونی‌ها را بنا می‌نمهد. در این مسیر، اتحادیه‌های زنان در شبکتها و شهرهای کشور در خط مقدم این تلاش است. اتحادیه‌های زنان که تعاونی‌ها از آن حمایت می‌کنند مبتنی بر دو بخش است: تولیدکنندگان روستائی و مصرف کنندگان شهری.

یکی از اینها "اتحادیه زنان خانه دار روستائی" (RHA) است که دارای ۱/۲۱۱ گروه اولیه و ۴۱ هزار عضو است. هدف این اتحادیه اساساً مشارکت دادن زنان در نهضت تعاونی است. اعضاء غالباً داوطلب حمایت از فعالیتهای تعاونی و برنامه‌های اجتماعی، از جمله مراقبت‌های زیست محیطی هستند، در حالیکه اتحادیه به اعضاء فعالیتهای آموزشی اجتماعی نیز عرضه می‌کند.

اجتماعی و فرهنگی عرضه می‌کنند. در این اتحادیه‌ها موارد دیگری همچون اطلاعات مواد مصرفی، حفظ محیط زیست، تربیت کودکان و بهداشت خانواده وجود دارد و اتحادیه بسیاری از اعضاء فعالانه در بسیاری از خدمات اجتماعی و نهضت‌های زیست محیطی در مناطق شهری و در تلاشهای همکاری اتحادیه ملی تعاونی کشاورزی به منظور ارتقاء موقعیت کشاورزان داخلی مشارکت می‌کنند.

این دو اتحادیه به مثابه ستونهای گروههای زنان چه در جوامع شهری و چه روستائی ارتباطی نزدیک برقرار کرده‌اند به گونه‌ای که با تحویل مستقیم محصولات کشاورزی و با شرکت در مسائل مورد علاقه محلی از طریق برنامه‌های مشترک اجتماعی به دنبال اقدامات دو جانبه هستند. در نتیجه، این گروهها پل محکمی جهت کنش مقابله بین جوامع شهری و روستائی ایجاد کرده‌اند.

**گروه داوطلب آسایشگاهی**  
برای فعال کردن باشگاههای زنان، ۲۲۰ نفر از رهبران داوطلب در ۱۹۹۷ در سئول بزرگ به شکل گروه داوطلب آسایشگاهی اتحادیه ملی تعاونی کشاورزی سازمان یافتد تا از گروههای معلول و بی بصاعت مراقبت کنند. در ماه کنسته اتحادیه به یک مفاد آموزشی خاص آسایشگاهی مأموریت داد تا داوطلبان را آموزش دهد. انتظار می‌رود داوطلبان گروهها پس از پایان کارآموزی تکمیلی، خدمات خود را با همکاری "اتحادیه آسایشگاهی" که بیمارستانها و خانه‌ها عرضه کنند. خدمات آسایشگاهی قرار است با توجه خاص به بیماران جوامع روستائی در سطح کشور کسریش یابد.

برای کمک به مراسم کفن و دفن در مناطق روستائی دارای کمبود کارگر، اتحادیه مراکز کفن و دفنی را در ۱۳ استان اداره می‌کند و ۱۲۵ نفر را در اختیار

تعاونی‌های عضو قرار داده است. هر تعاونی عضو یک گروه مخصوص تشییع جنازه تشکیل داده است که متشکل است از اعضاء باشگاه جوانان، اعضاء باشگاه سالمدان و کارکنان تعاونی هستند که مراسم تشییع جنازه را برای خانواده‌های روستائی انجام می‌دهد.

### بخش صنعتی شهری

ما عادت کرده‌ایم به گونه‌ای زندگی کتیم که منافع خودمان را غالباً به قیمت غفلت و بی‌اعتنایی نسبت به مشکلات دیگران حفظ کنیم. ولی در بسیاری از موارد طرفین متخاصم می‌توانند مکمل یا متمم یکدیگر باشند چون از محیط و منابع انرژی واحدی برخوردارند. با الهام از این امر کاری که کشاورزی و صنعت دارای منشاء واحدی است، تا توسعه و رونق تسهیل شود.

در سال ۱۹۹۵ اتحادیه با مجتمع‌های صنعتی بزرگ که نظیر سامسونگ، هیوندای، دوو، و دیگر بناگاهها موافقت‌نامه‌هایی را امضاء کرد و خواستار خدمات مشارکتی به نفع جوامع شهری و روستائی شد.

اجازه دهد بدخی موارد موفق را عرض کنم.

در ژانویه ۱۹۹۶ اتحادیه و "بنیاد رفاه اجتماعی ای - سان" وابسته به گروه میوندای موافقت‌نامه‌ای را برای برنامه خدمات پزشکی روستائی امضاء کردند. این برنامه رفاهی در خدمت کشاورزانی است که در مناطق روستائی دچار حوادث و بیماریهای مزمن هستند.

طبق موافقت نامه، بنیاد ای - سان ده بیمارستان عمومی خود را به مراکز بهداشت کشاورزان، با پزشکان منتخبی که برای معالجه کشاورزان تخصص می‌دیدند اختصاص داد. اتحادیه در حمایت از این برنامه صورتحسابهای پزشکی و

قیمت مناسب به بیمارستانها عرضه کنند.  
در نمونه دیگری از یک موافقت نامه رسمی تعاونی، اتحادیه ملی تعاونی کشاورزی و اتحادیه بنگاههای کوچک کره در اکتبر ۱۹۹۵ موافقت نامه‌ای در مورد همکاری دوجانبه برای توسعه کشاورزی و بنگاههای کوچک امضاء کردند.

تعاونی‌های کشاورزی برای حمایت از بنگاههای کوچک تصمیم گرفتند کالاهای آنها را در غرفه‌های خاصی از فروشگاههای خود نمایش دهند تا فروش آنها تسهیل شود. بنگاههای کوچک، متقابلاً کالا برگهای محصولات زراعی را در سطح مملکتی خریده‌اند که فروش تعاونیها را تسهیل می‌کند.

طریق دیگری که طرفین یکدیگر را یاری می‌کنند اینست که بنگاههای کوچک مواد اولیه کشاورزی را از تعاونیها تهیه می‌کنند و کشاورزان عضو تعاونیها نهاده‌ها و کالاهای مصرفی را از شرکت‌های کوچک صنعتی می‌خرند. معتقدیم چنین همکاری، رفاه کشاورزان و کارگران شهری بنگاههای کوچک را افزایش می‌دهد.

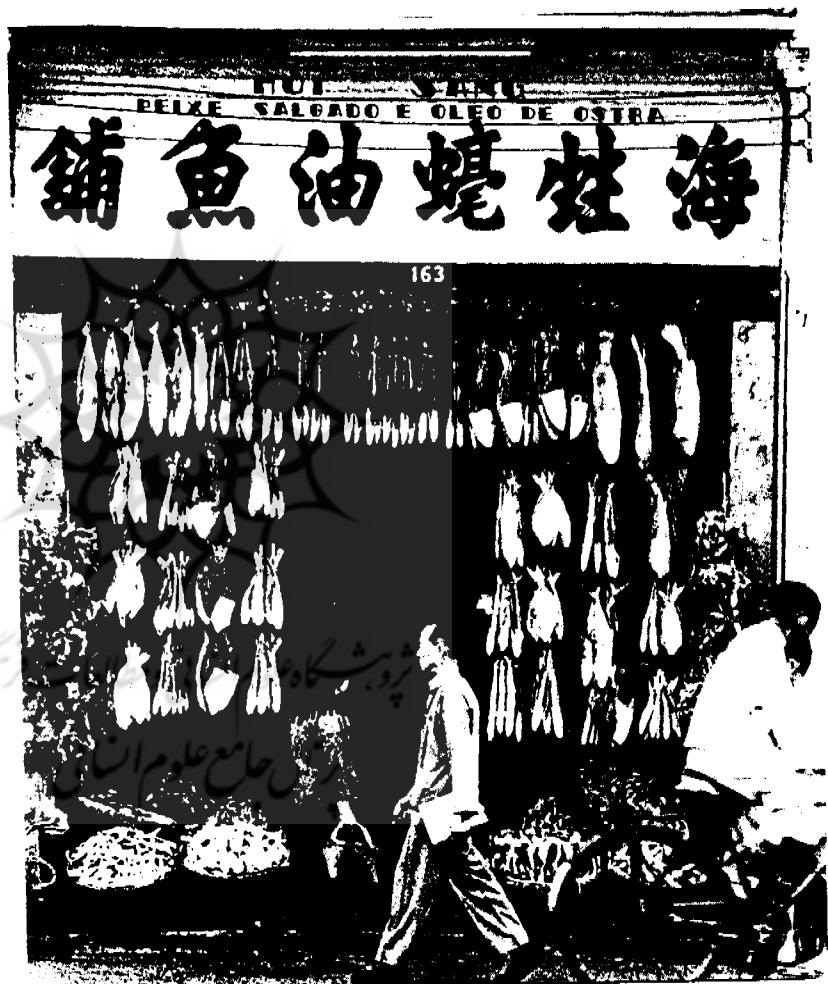
این تلاش‌های موفق تعاونی به عقد یک رشتہ موافقت نامه‌های همکاری با سازمان‌های اجتماعی نظیر باشگاه لایزن، چی. سی. وای. آم. سی. ای. وای. دبليو. سی. ای. و باشگاه روپری منجر شده است.

خدمات حقوقی به کشاورزان کروهی از وکلا برای دفاع از منافع و حقوق کشاورزانی دفاع می‌کند که از کارهای تخصصی نظیر تدوین لایه و مسائل مالیات اطلاع اندکی دارند. در ژوئیه ۱۹۹۵ اتحادیه ملی تعاونی کشاورزی با

شرکت سهامی خدمات حقوقی کرده موافقت نامه‌ای جهت انجام این فعالیت امضاء کرد. برای جمع آوری کمک به این برنامه اتحادیه در ۱۹۹۶ سپرده‌ای بنام «محبت به کشاورزان» به وجود آورد تا به طور

ما تعاوینیها تقریباً در هر نوع صنعت، بدون ملاحظات جمعیتی، و در همه سطوح اجتماعی با تنوع گسترده نژادی، مذهبی، سیاسی و فرهنگی نهادهای به وجود آورده‌ایم. با چنین توان بالقوه عظیم و تجربه منسجمی اکنون زمان آن فرا رسیده است که در هزاره آینده خود را برای رهبری پیشرفت طولانی و مداوم جامعه جهانی آماده کنیم.

در این معنا، بجا و شایسته است اتحادیه بین‌المللی تعاون مشارکت کامل جامعه تعاونی را برای تحقق امنیت غذائی و محو فقر و سوء تغذیه در جهان تحقق بخشد.



اجتماعی از خدمات پزشکی رایگان برخوردار شوند.

در مقابل، کشاورزانی که در نزدیکی بیمارستانها هستند تشویق می‌شوند محصولات زراعی سالم و مرغوب را به هزینه‌های تحقیقاتی لازم را تقبل می‌کند. در این برنامه خودروهای کاملاً مجهر پزشکان را منظم‌آمیزه می‌کنند. مردم بی‌بضاعت از جمله سالمدان و ایتمام می‌توانند به عنوان جزئی از این برنامه رفاد

در صد بهره دریافتی سپرده گذاران را به این حساب واریز می‌کند.

ما از اشتیاقی که برای این برنامه داوطلبانه به وجود آمد متعجب شدیم. در حال حاضر یک میلیون نفر در این برنامه شرکت دارند و برای برنامه‌های حفاظت زیست محیطی حدود ۱۰ میلیون دلار در اختیار است.

تجربه به ما می‌آموزد که تعاونی‌ها می‌توانند مبتکر نهضت‌های مدنی در جهان اقتصاد باشند و همکاری آنها با کل جامعه می‌تواند حمایت سرتاسری را به بار آورد که در نهایت به نفع اعضاء تعاونی و جامعه است. بخش تعاونی در حال حاضر در کره ۱۲ میلیون عضو دارد که حدود ۳۰ درصد جمعیت کشور است.

### نتیجه

ما تعاونیها تقریباً در هر نوع صنعت، بدون ملاحظات جمعیتی، و در همه سطوح اجتماعی با تنوع گسترده نژادی، مذهبی، سیاسی و فرهنگی نهادهای معرق به وجود آورده‌ایم. با چنین توان بالقوه عظیم و تجربه منسجمی اکنون زمان آن فرا رسیده است که در هزاره آینده خود را برای رهبری پیشرفت طولانی و مداوم جامعه جهانی آماده کنیم.

در این معنا، بجا و شایسته است اتحادیه بین‌المللی تعاون مشارکت کامل جامعه تعاونی را برای تحقق امنیت غذائی و محرومیت و سوء تغذیه در جهان تحقق بخشد.

قطاعانه معتقدم تعاون گرایی خلائی را خواهد پوشاند که پس از تقابل طولانی آرمانهای نظامهای مختلف باقی مانده است. بدین جهت است که ما رهبران تعاونی همکاری گسترده با بقیه جامعه را تبلیغ می‌کنیم. امیدوارم تجارب نهضت تعاونی کره همچون مرجعی برای کوشش‌های دسته جمیعی، جهت ایجاد جامعه مرفه تعاونی در قرن آینده مفید واقع شود.

یک رشتہ مطالب رسانه‌ای در ژوئن ۱۹۹۶، یک نهاد آموزشی عمومی به نام « مؤسسه آموزش کشاورزی زیست محیطی» افتتاح کرد. ایجاد این موسسه باعث مشارکت فعال بسیاری مردم از جمله مقامات محلی، نمایندگان رسانه‌ها و حتی خانواده‌های آنها شد و تعداد کسای که تا امروز از این برنامه استفاده کرده‌اند به حدود ۲۰ هزار رسیده است.

### همکاری با اهالی سنجوں

کشاورزی مفید به حال محیط زیست نه تنها برای خود کشاورزان بلکه برای اهالی شهری نیز سودمند است. در ۲۶ مه ۱۹۹۶ اتحادیه و شهرداری سنجوں موافقت نامه‌ای برای حمایت از مزارع زیست محیطی در اطراف سد پالدانگ واقع بر روی خانه‌های علیا امضاء کرده که منبع تأمین آب سنجوں است.

برای تشویق کشاورزان شرکت کننده، تعاونی‌های زراعی برای آنها و امehای تخفیفی در نظر می‌کیرند که شهرداری سنجوں اختلاف بهره آنها را با امehای تجاری تقبل کرده و از بازاریابی محصولات زراعی پشتیبانی می‌کند.

این موافقت نامه که نشان دهنده غمکواری مردم شهر و روستا از یکدیگر است نمونه خوبی از همکاری بین مقامات محلی و تعاونی‌های کشاورزی است.

### بسیج متابع زیست محیطی

تصویری تعاونی کشاورزی در کره مطلوب بوده است چون گرایش‌های اخلاقی در کار اقتصادی و احساس مسئولیت در برابر جامعه وجود داشته است. در اواسط ۱۹۹۴ اتحادیه حساب سپرده تازه‌ای به نام «دفترچه همیشه بهار» ایجاد کرد و با واریز بخشی از بهره سپرده‌ها به این حساب وجوه امنی برای برنامه‌های ملی زیست محیطی کسب کرد. سپرده‌گذاران داوطلبانه یک درصد بهره دریافتی و اتحادیه دو

خودکار ۴ درصد از بهره حساب بانکی مصرف کنندگان داوطلب را به طرحهای خدمات حقوقی اختصاص دهد و خود دو درصد معادل بهره پرداختی به سپرده گذاران را پردازد. از ژوئیه ۱۹۹۵ تاکنون اتحادیه ۱/۶ میلیون دلار برای اینکار جمع آوری کرده است که برای حدود ۹ هزار پرونده هزینه شده است. اتحادیه قصد دارد تا سال ۲۰۰۰ برای اینکار ۱۱ میلیون دلار جمع آوری کند.

### فعالیت‌های زیست محیطی

تلاش برای احیاء زمین

زمین اصلی ترین بستر جانداران است. فعالیت صنعتی و کشاورزی طی دهه‌ها سال توسعه، خاک را آلوده کرده است و مردم اهمیت موجودات ذره بینی خاک را از یاد برده‌اند. از آنجا که کشاورزان بیشتر با زمین سرو کار دارند نقش آنها در مورد محیط خاکی حیاتی تر است.

اتحادیه ملی تعاونی کشاورزی از ۱۹۹۵ فعالیت احیاء زمین را تشدید کرده است و بر فعالیت خود بر محور حفاظت زیست محیطی و تکیه گاه کشاورزی پایدار در سطح ملی استوار ساخته است.

هدف این فعالیت که با همکاری دیگر برنامه‌های زیست محیطی اجتماعی انجام می‌شود، کاهش استفاده کشاورزان از حشرکش و کود شیمیایی تا دو سوم مقدار کنونی تا سال ۲۰۰۴ است. اتحادیه برای کمک به اجرای برنامه، یک هزار بسته آزمایش خاک برای گروههای کشاورزی تعاونی تهیه کرد و در عین حال ۴۱ مرکز آزمایش خاک و ۴۲ مجتمع تولید کود حیوانی در مملکت ایجاد کرد. هدف نهایی، تولید محصولات سالم در خاک مساعد است.

برای موفقیت نهائی این مبارزه شرکت و آموزش شهرنشینان و رهبران فکری جامعه حیاتی است. اتحادیه علاوه بر تهیه