



بوزگترين  
تشكل  
تعاوني  
اينطاليا  
لگاكوب

يکي از  
قديمترين تشکلهای

تعاوني اينطاليا است که در  
سال ۱۸۸۶ تاسيس شد.

لگاكوب در زمينه توسعه تعاون  
و کار جمعی، توسعه روابط اقتصادي و  
همبستگي بين اعضای تعاونيهها و تشویق و  
ترغیب آنان به عمل به اصول و ارزشهاي  
تعاون فعالیت می‌کند.

تعاونيهای عضو لگاكوب در تمامی  
مناطق و کلیه بخشهاي تولیدي اينطاليا  
فعالیت دارند. این تعاونيهای عضو در  
بخشهاي چون خردهفروشی، ساخت  
وساز و عمران، صنایع غذایی و کشاورزی،  
خدمات و تولید نقش ممتازی دارند.

تعاونيهای عضو این گروه، همچنین به  
تأسیس شركتهاي مهم در سایر بخشها  
نظری بهم، سرمایه گذاری و اعتبار اقدام  
می‌نمایند.

لگاكوب به عنوان نماینده، ياريگر و

حاميک كشته نهضت تعاون عمل  
منماید و در زمينه نظارت بر فعالیت  
تعاونيهای عضو، صاحب مهارتهای  
گوناگون است. لگاكوب کار هماهنگی و

هدایت راهبردها و سياستهای تعاوني  
اينطاليا را بر عهده دارد، همچنین ارتباطات  
مختلف را با وزارتخانهها و کمیسیونهای  
مجلس، و شخصیتها و مراکز سیاسی،

اقتصادی و اجتماعی برقرار می‌نماید. در  
أغلب موارد لگاكوب قوانین مربوط به  
مسائل تعاون را تدوین نموده و ابتکارات  
جدید را جهت تصویب آماده می‌نماید.

کلیه روابط بين الملل برای تعاونيهای  
عضو، روابط با مؤسسات اتحادیه اروپا و  
مدیریت روابط صنعتی تعاونيهای در سطح  
اينطاليا به لگاكوب ارجاع می‌شود.

ساختار اتحادیه ای لگاكوب به دو بخش

## تعاون در ایطالیا

● ترجمه و تدوین: مرجانه سلطانی

**تقسیم**  
مي شود که تعاونها را براساس فعالیتهاي  
گوناگون سازماندهی نموده و نيز لگاكوبها  
را در سطح منطقه‌ای و استانی طبقه‌بندی  
مي نماید.  
لگاكوب عضو اتحادیه بين المللی تعاون  
(ICA) می‌باشد.

**اصل ۴۵ قانون اساسی ایطالیا**  
در کشور ایطالیا نقش اجتماعی تعاون را  
با ویژگی کار جمعی و غیرانتفاعی به  
رسمیت می‌شناسد. قانون با استفاده از  
مناسبترین ابزارها توسعه تعاون را ترویج  
نموده و نظرات بر شخصیت و اهداف  
تعاون را تضمین می‌نماید.

**پیشنه و آینده لگاكوب**  
آغاز نهضت تعاون به سال ۱۸۴۴ و  
فعالیت ۲۸ کارگر بنیانگذار تعاونی  
«پیشگامان راچدیل» باز می‌گردد. از آن  
زمان به بعد رفته رفته رفته تعاون به عنوان  
بخشی از یک قالب در نهضت انجمانها و  
اتحادیه‌ها فعالیت نمود و به آرامی در  
سراسر اروپا و نیز ایطالیا گسترش یافت.  
اولین تعاونی تأسیس شده در ایطالیا یک  
فروشگاه تعاونی با کالاهای ارزان قیمت  
در شهر تورین بود که در سال ۱۸۵۴  
ايجاد شد.

دو سال بعد در ایالت ساونای ایطالیا،  
یک تعاونی تولیدی کارگری تأسیس شد.  
بدین ترتیب، اولین تعاونها براساس

اصل  
همبستگی  
ایجاد  
شدند تا  
پاسخگوی  
مشکلات موجود  
و نیازهای خاص  
جامعه از جمله بیکاری  
و افزایش هزینه‌های زندگی  
باشند. ضمن آن که تفکر تعاون  
حامیان خود را به طرق گوناگون و از  
جمله در بین عناصر ذی نفوذ سیاسی وقت  
پیدا کرده بود.

برای نمونه، «مازاینی» تعاون را اصل  
همگانی سازمان اجتماعی می‌دانست که  
به مدد سرمایه و کار جمعی به صورت  
«يد واحد» در می‌آید؛ آندریا کوستا تعاون  
رانهضی موثر در بافت کلی تری از جنبش  
سیاسی و اتحادیه‌ای برای آزادی کارگران  
می‌دید، لوزاتی لیبرال تعاون را به عنوان  
ابزار غیرمبارزه‌ای برای طبقات کارگر در  
توسعه اقتصادی می‌شناخت.

این تجمعی رویکردها در ایجاد بنیان  
نهضت تعاون، در راستای دیدگاهها و  
ایدئولوژی‌های سیاسی، در سال ۱۸۸۶ به  
گردهمایی ۱۰۰ نماینده از طرف ۲۴۸  
شرکت و ۷۰۰۰ عضو در کنگره شهر  
میلان انجامید تا تشکیل را برای توسعه  
هماهنگ نهضت کاملاً متنوع تعاون  
تضمين کنند.

بدین شکل، فدراسیون ملی تعاون ایطالیا  
تأسیس شد فدراسیونی که در سال ۱۸۹۳  
به اتحادیه ملی لگای ایطالیا تغییر نام و  
شكل داد.

لگا اصطلاحی متشكل از دو خط  
سیاسی سکولار و سوسیالیست و نیز  
مذهب کاتولیک است.

به دنبال جدایی تعاون کاتولیک و  
تعاون سوسیالیسم سکولار در سال ۱۹۱۹  
(با تأسیس کنفردراسیون تعاون ایطالیا)،  
پدیده فاشیسم ظهور کرد که به تخریب  
بسیاری از تعاونها، فروپاشی لگا و اجراب

کشور یعنی اشتغال تسری می‌یابد. این تجربه‌ای است که شاید نظر آن را نتوان در دیگر شرکت‌های غیرتعاونی یافته.

صندوقد تعاون سرمایه لازم را در تعاونیهای جدید تا ۵۰٪ کل مبلغ موردنیاز تامین نموده و از سوی دیگر پرداخت وام به اعضاء را تعین می‌کند.

یک دیگر از ابتکارات ارزشمند، پروژه «ایجاد یک شرکت» است که پس از سال ۱۹۹۵ در ایجاد تعاونیها بویژه در بخش جنوبی ایتالیا تاکید دارد.

از این رو یکی از اهداف اصلی لگاکوب تشویق به ایجاد تجارتهای جدید و اشتغال‌زاپی بشیتر است. هر چند، همبستگی در درون نهضت تعاون وجود دارد که می‌تواند به عنوان نیروی محرك مهمی برای ساماندهی و احیای مجدد تعاونیهای قدیمه به کار آید و به یاری تعاونیهای مشکل‌دار بستبد.

همبستگی درون نهضت تعاون در اواخر دهه ۹۰ به ایجاد ساختار مجدد انجامید که نتیجه آن ایجاد هزاران شغل و احیای تعاونیهای آسیب دیده بود.

#### اهداف: اشتغال و توسعه

اشغال همواره یکی از محورهای بوده است که نهضت تعاون ایتالیا بر آن استوار شده است.

«سیستم لگاکوب» برای بیش از ۲۰۰۰۰ نفر یعنی حتی بیش از بخش راه‌آهن، خدمات پستی و ارتباطات از راه دور ایتالیا اشتغال‌زاپی نموده است.

برای مثال در شهر Ancapl در مجموعه اتحادیه تعاونیهای تولیدی و کار صدها تعاونی وجود دارد که در بخش‌های اصلی تولید، نظری، ساخت و ساز و راه‌اندازی، مهندسی و برنامه‌ریزی و تولید فعال می‌باشند.

به طور کلی اشتغال از طریق تعاونیهای کشاورزی و صنایع غذایی و صیادی یا خدمات اجتماعی و خدمات فرهنگی در زمینه توریسم، حمل و نقل و توزیع ایجاد می‌شود. از این‌رو لگاکوب اشتغال را به طرق گوناگون ایجاد می‌کند. در واقع این پاسخی است به یکی از مشکلات بسیار مهم کشور یعنی بیکاری به ویژه با توجه به بفرنج بودن این معضل در بخش‌های

خورد. اهمیت ویژه در مورد تعاونیها، «از شهای تعاونی» است و اهدافی که مجموعه فعالیتهای تجاری تعاونی را تشکیل می‌دهد.

در یک تعاونی، سود و سیله‌ای برای تضمین همبستگی اقتصادی شرکت و ابزاری برای تحقق اهداف اجتماعی تعاونی نظیر اشتغال، حمایت از قدرت خرید مصرف‌کننده، حفظ سلامت و محبیط زیست، مشارکت، ترویج تعاونیهای جدید، ارائه خدمات و حمایت از شرکای تعاونی... می‌باشد. اینها اهداف واقعی یک تعاونی است.

در واقع، سودهای یک تعاونی در درون خود تعاونی باقی می‌ماند تا برای توسعه شرکت و ایجاد نسلهای جدید تعاونگران به مصرف برسد.

حتی اگر یک تعاونی منحل شود، سرمایه‌های باقیمانده آن بین اعضاء تقسیم نمی‌شود، بلکه به حساب ذخیره صندوق فعالیتهای تعاونی واریز شده تا صرف ایجاد تعاونیهای جدید شود. غیرقابل تقسیم بودن سودها و استفاده مجدد آنها در تعاونی که جنبه اجرایی دارد در اساسنامه تعاونیها آورده شده است.

اما یک استثنا برای ارزش اجتماعی آن وجود دارد به این شکل که هر ساله ۳٪ از سودهای خالص هر تعاونی براساس قانون به حساب یک صندوق ملی که زیرنظر لگاکوب اداره می‌شود و از طریق یک شرکت ناظر به نام صندوق تعاون واریز می‌گردد تا برای حمایت از تعاونیها مورد استفاده قرار گیرد.

از این‌رو، چنین منابعی دیگر «دارایی» یک تعاونی منفرد نیستند بلکه برای توسعه سایر تعاونیها و رشد کل نهضت تعاون به کار می‌آیند. صندوق تعاون فعالیت تعاونیهای جدید را به ویژه در زمینه‌های مربوط به اشتغال در جنوب و از این طریق فعالیتهای اقتصادی جدید با حضور تعاونگران جدید و مشاغل جدید ترویج می‌نماید.

همبستگی و کارگروهی بین اعضای تعاونی با دیگران و یا تعاونیهای جدید، هماهنگ با اصول تعاون و نیز برای پاسخگویی به یکی از مشکلات اصلی

تعاون به تبعیت از الگوی اقتصادی شرکتهای سهامی و ترازی دی جنگ دوم جهانی انجامید.

در این ایام، پایان دمکراسی زنگ خطری بود برای پایان نهضت تعاون اما در شکل جدید پیدایش دوباره نهضت با پایان دوره دیکتاتوری و جنگ پدیدار شد. امروزه چهار تعاونی مرکزی در کار لگاکوب فعالیت می‌کنند که عبارتند از: UNCI، AGCI، Confcooperative

اصل ۴۵ قانون اساسی ایتالیا، نقش اجتماعی تعاون برپایه کارگروهی و غیرخصوصی با مشارکت دولت در زمینه ترویج و توسعه تعاون را به رسمیت می‌شناسد. پس از جنگ جهانی، تعاون با وجود مشکلات عدیده در زمینه تقویت و توسعه خود، رشد نمود و در سراسر کشور ایتالیا گسترش یافت.

امروزه، تعاونیهای متعلق به لگاکوب در بسیاری از بخش‌های اقتصادی کشور ایتالیا فعال هستند.

در سالهای اخیر رشد تعاونیهای اجتماعی با حرکتی مستمر و پایدار گزارش شده است. این گونه تعاونیها به ارائه کمکهای اجتماعی، خدمات بهداشتی درمانی و یکپارچگی اقشار محروم جامعه در امر اشتغال کشور مبادرت می‌کنند. همکاری‌های اجتماعی همراه با ترویج تعاونیهای جدید یکی از زمینه‌هایی است که لگاکوب از این طریق بر اصلاح وضعیت رفاهی و رشد اشتغال تاکید دارد.

#### اهداف

اهداف: ایجاد تعاونیهای جدید عده‌ای می‌گویند تفاوتها بین که امروزه بین یک شرکت تعاونی و یک شرکت معمولی وجود دارد بسیار اندک است. آیا این حقیقت دارد؟ باید بسیار دقت نظر به خرج داد. حضور در بازار به این معنی است که شرکت تعاونی نیز برای بقای خود امکانات و منابع مالی کافی را در اختیار دارد.

شرکتهای تعاونی به دلیل فعالیت واقعی در بازار، باید به این موضوع واقع بوده و قوانین را عملی کنند: در غیر این صورت همچون سایر شرکتها شکست خواهند

بازسازی کرده و از این وادی کشور را صاحب منافع سرشار و رشد اقتصادی و استغلال می‌کنند.

استغلال از طریق گسترش تعاونیهای تجاری و نیز ارتباط مستقیم و غیرمستقیم با تعاونیهای ایجاد شده گسترش می‌باشد. در زمینه خدمات در بخش جنوبی کشور، صدھا تجارت اساساً در زمینه‌های چون حمل و نقل، مدیریت امور فرهنگی و همکاریهای اجتماعی فعال شده‌اند.

اما مهمتر از همه این که نهضت تعاون سعی در آموزش نیروهای انسانی دارد.

این جنبه که اهمیت آن به همان اندازه جنبه اقتصادی مهم است به شکلی مجزا و گستردۀ بین تعاونیهای کارآمد و تعاونیهایی که در بخش‌های مرکزی، شمالی و جنوبی ایجاد شده‌اند، رواج دارد.

به این طریق، قابلیتها و توانمندیها در زمینه‌هایی که رنگ و بوی معاوضت، یکپارچگی، آموزش مدیران، توسعه بازارها، بالا بردن کارآیی افراد، آموزش مدیران سطوح میانی و پرسنل و مدیران «دارای انگیزه» در آنها کمرنگ است را توسعه می‌دهد.

تعاون به واسطه ویژگی منحصر به فرد خود در زمینه مسائل اجتماعی و تجاری، نقش مهم در توسعه اقتصادی و رشد اجتماعی کشور ایفا می‌کند.

تعاون به دلیل تعهدی که به ترویج و توسعه مشاغل و فرصتهای تازه کاری همچون خدمات اجتماعی دارد، وسیله‌ای برای مدرنیزه کردن کشور، عامل وحدت جامعه و توسعه کار اجتماعی به شمار می‌رود.

#### اهداف: شهر و ندگری

اصلاح و ضمیمت رفاهی و خصوصی‌سازی از جمله چالشهای اصلی کشور ایتالیا می‌باشد. در این زمینه ایجاد توازن بودجه دولتی و عمومی طبق نیازها ضرورت دارد تا مسؤولیت افراد مشخص شده و ماهیت رفاه را به عنوان یک عنصر مدنیت و همبستگی در بین شهر و ندان و نسلهای مختلف حفظ نماید.

تعاون نقش مهمی در ارائه خدمات به شهر و ندان هم در زمینه کاهش هزینه‌ها و



جمله بهداشت و حفاظت از محیط زیست، خدمات اجتماعی و فعالیتهای مرتبط با توریسم فعالیت دارند.

امروزه کارها در مقایسه با گذشته بسیار انعطاف‌پذیرتر شده است. امروزه صحبت از استغلال پاره‌وقت، انتقالی و موقت بیش از گذشته مطرح است. در این زمینه لگاکوپ اقدام به تشکیل شرکتی تحت عنوان (هدف: کار) نموده است که تنها آزادس کاریابی موقعی غیرانتفاعی در ایتالیاست. این شرکت شامل تشکلهای عضو تعاونیهای است که به کنفراسیون تعاون و تشکلهای اتحادیه‌ای تعلق دارند.

همچنین وجود یک کد اخلاقی ویژه در این زمینه تضمین می‌کند که سودها توزیع نمی‌شوند بلکه برای آموزش و سایر فعالیتها و پروژه‌های پشتیبان از گروههای کارگری مورد استفاده قرار می‌گیرند.

علاوه بر این نقش رو به رشد تعاونیهای فرهنگی به عنوان مروجان یک ارتباط سازنده بین بخش عمومی و خصوصی قابل ذکر است.

این تعاونها در زمینه‌های «ستنی» همچون هنرهای کاربردی یا نشر فعالیت می‌کنند، اما آنها به نیازهای جدید به ویژه در زمینه هنرهای عالی از طریق مسؤولیت‌پذیری خدمات تکمیلی در موزه‌ها و فضاهای نمایش نیز پاسخ می‌دهند.

بنابراین بخش‌های فرهنگی که شاید دولت قادر به بهبود کارایی آنها نباشد را سرو سامان می‌دهند و در واقع بخشی از میراث ارزشمند فرهنگی ایتالیا را

جنوبی کشور. به همین دلیل استغلال نهضت تعاون ایتالیا بوده است.

برای لگاکوپ ایجاد تجارت تنها به مفهوم در جستجوی فرصتهای تازه بودن در بازار نیست، بلکه زندگی بخشیدن به نیروی بالقوه‌ای است که یک شانس تازه محسوب می‌شود و می‌تواند به کاری سازمان یافته تبدیل شود.

حتی زمانی که بحث از تبعیضها و بی‌عدالتیها مطرح می‌شود، نهضت تعاون با چالشهای دست و پنجه نرم می‌کند که شاید دیگران از آن بی‌اطلاع باشند. برای نمونه، انگیزه‌ای که لگاپا (اتحادیه صیادی) در زمینه توسعه شرکتها ایجاد کرد، بسیاری از زنان را به صحبته فعالیت فراخواند که شاید پیش از آن محروم بودند.

بخش تعاون، فرصتهای جدیدی را ایجاد می‌کند؛ برای مثال تعاونی «دون دی ماره» در سیسیل در زمینه تدوین تاریخ و فرهنگ و تولید لباس دریانوردان فعالیت می‌باشد و با حمایت از خدمات اجتماعی برای توسعه امر ماهیگیری و آموزش افراد در این زمینه تلاش می‌کند. هر چند رشد تعاونیهای جدید به ویژه در ساختار سوم تعاونیها (فدراسیونها) و بخش خدمات توسعه چشمگیری داشته است.

تعاونیهای بسیاری وجود دارند که در بخش‌های کلیدی همچون حمل و نقل ارسال کالا از طریق کشتی، انبارداری، خدمات منزل و اخیراً در رشته‌هایی که زمینه رشد و توسعه آن بسیار است از

مورد ارزش استخاب کالا، شناخت کالاهای دوستار محیط زیست و بهداشت مصرف‌گذرنده انجام می‌شود.

این حرکتها و مبارزات به کاهش عناصری مانند سموم دفع آفات نباتی در محصولات کشاورزی، افزایش فروش گوشت که به طریقی کاملاً طبیعی تولید شده است، حمایت از مصرف میوه و سبزیجات ارگانیک و طبیعی به سالمترین نحو ممکن، حمایت از مصرف مواد ضدغذوی کننده حاوی فسفات با درصد اندک، تشویق شرکتها به کاهش میزان بسته‌بندی و استفاده از مواد ضدآلوده کننده محیط زیست می‌انجامد. تضمین بهداشت و دفاع از محیط زیست، ارتقای آگاهی مصرف‌گذرنده (برای مثال با آموزش در مدارس)، اصولی هستند که بر رسالت تعاونیهای مصرف افزون شده‌اند و برای بالا بردن قدرت خرید اعضا ضروری می‌باشند.

این امر با ارزش‌های مشترک کل نهضت تعاون در ارتباط می‌باشد. کیفیت و کلیت محصول، جدیدترین فنون کاری، کنترل محصولات، حدائق استفاده از کودهای شیمیایی و سموم دفع آفات نباتی اصولی هستند که از سوی تعاونیهای دست‌اندر کار تولید و فرآوری مواد کشاورزی و غذایی عمل می‌شوند.

شرکتهای مشترک متعلق به لگاکوب و آنکا برای نمونه از جمله اولین تعاونیهای ایتالیا هستند که تولید کیفی می‌کنند و اثبات کردۀ‌اند که رقابت در بازار امکان‌پذیر است و در عین حال به رسالت خود برای بهبود میزان تولید و نیز استانداردهای محیط زیست و زندگی مصرف‌گذرنگان و کارکنان وفادارند.

مثالی دیگر تعاونی لگاپسکا (اتحادیه صیادی) است که اعضا را به رعایت «قوانین مربوط به صیادی مسؤولانه» تشویق می‌کند. این قوانین به موضوع بازپروری و تولید مجدد منابع صیادی و حفظ گونه‌های رو به انقراض می‌پردازد.

تعاونیهای ماهیگیری لگاکوب با تعهد به مسائل اکولوژیکی، موافقنامه‌ای را با اتحادیه محیط زیست امضا کردند. این اتحادیه یکی از مهمترین اتحادیه‌های محیط زیست کشور است. این موافقنامه

موثر در بازار و زمینه‌های اقتصادی را اثبات نموده است. البته در این مورد باید نیروی محدود مولد این کارگران و از خودگذشتگیهایی که غالباً به دلیل عدم پذیرش از سوی افراد با آن مواجه هستند را از نظر دور نداشت. در اکثر موارد تعاونیها می‌توانند هزینه‌های خود را متوازن نموده و عملکرد تجاری موفقی ارائه نمایند.

خاص بودن کار تعاونیهای اجتماعی در بحث توانایی و کارایی آنها در ارائه خدمات مستمر اقتصادی این گونه مراکر از جمله این مباحث است.

طرح بیمه درمانی خود مبحثی مهم است که باید جداگانه به آن پرداخت. تعاونیهای درمانی، خدمات بهداشتی منسجمی از جمله ویزیت پزشکان، آزمایش‌های تشخیص طبی، خدمات بازپروری و غیره و نیز خدمات اجتماعی از جمله امور بیمارستانی ... را ارائه می‌کنند. پروژه‌های اجتماعی یکی از سیاستهای راهبردی لگاکوب است.

**اهداف: محیط زیست و بهداشت**  
هدف تعاونیها پاسخگویی به نیازهای مردم است. برای تحقق کامل این هدف، تعاونیها چه بزرگ و چه کوچک، به تولید ثروت و نیز غنا بخشیدن به بازار و حرکت به سوی دمکراسی اقتصادی و مسؤولیت‌پذیری اجتماعی می‌اندیشنند.

بنابراین هدف شرکت تعاونی پاسخگویی به نیازهای افراد به عنوان یک فرد یا یک شهر وند است.

برای نمونه تعاونیهای مصرف با هدف تضمین نیازهای افراد به محصولات غذایی به کمترین قیمت ممکن تشكیل می‌شوند. همچنین هدف تعاونیهای مصرف کمک به اعضا برای تبدیل شدن به مصرف‌گذرنگان آگاه و مسؤول می‌باشد. حتی اگر این مورد با گذشت زمان در تصاد با منافع تعاونیها به عنوان «فروشندگان صرف کالا» باشد.

برای نمونه باید به یاد داشته باشیم که فعالیتهای آموزش مواد غذایی برای آموزش یک مصرف‌گذرنگ آگاه، نه با هدف بالا بردن میزان فروش، بلکه با گسترش داشت در بین مصرف‌گذرنگان در

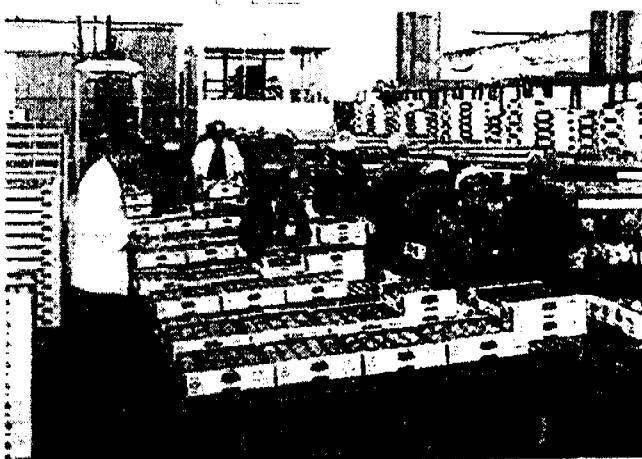
هم تامین خدمات کیفی ایفا می‌کند. این خدمات امروزه کمتر توسط دولت قابل ارائه می‌باشد. شرکت تعاونی می‌تواند براساس ارزشها و اصول اساسی تعاون به منظور اثبات توانمندی خود در ترویج کار گروهی در زمینه پروژه‌ها در بخش‌های خدمات اجتماعی کم هزینه‌تر نسبت به خدمات دولتی فعالیت نماید.

برای مثال، از طریق تعاونیهای مولود کارگری، بقای بیمارستانهای کوچک در مراکز و مناطق کوچک تضمین می‌شود. یک پروژه مهم تعاون بین پزشکان وجود دارد که براساس آن در مانگاه‌های خاص برای درمان اشاره مختلف مردم و مراکز درمانی چندمنظوره (خدمات شخصی) و نیز کار در زمینه پروژه طبایت از راه دور تشکیل می‌شود. بنابراین تعاونیهای اجتماعی اغلب به عنوان حمایت از اصلاح و ضعیت رفاهی جامعه به ویژه برای خدمات موردنظر مردم فعالیت می‌کنند. تعاون در زمینه امور رفاهی علاوه بر تامین خدمات ضروری برای شهر وندان اثربخشی بر اشتغال دارد. پیش از این سالها بود که تعاونیهای اجتماعی به طور مثبت در زمینه ارائه خدمات و یکپارچگی جمیعت محروم در محیط‌های کار تلاش می‌نمودند.

اما در طول چند سال گذشته فعالیت آنان به طور عمده گسترش یافته است. این امر به ویژه در شمال کشور چشمگیرتر بود اما در جنوب نیز رو به گسترش است.

تعاونیهای اجتماعی پروژه‌های بسیاری را دنبال می‌کنند: از جمله مشاوره، پیشگیری برای خانواده‌هایی با انواع مشکلات و برای جوانان در موقعیتهای دشوار اجتماعی، بازپروری معتقدان به مواد مخدر، امور پناهندگان، جلوگیری از رفتارهای ضد اجتماعی جوانان پذیرش اجتماعی اشاره محروم و به کارگیری آنان در محیط کار، بازی و سرگرمی کودکان، تشكیل مهد کودکها، مراقبت از سالمندان، بیماران و ناتوانان جسمی و ذهنی در منزل، همچنین به کارگیری معلولان جسمی و ذهنی در برنامه‌های اشتغال.

تجارب بسیار تعاونیها در زمینه کار با معلولان احتمال ایجاد فرصت‌های شغلی



براساس نفع اعضاء، شهر وندان و محیط زیست دریایی و شهری تهیه شده است.

#### اهداف: منابع انسانی

در عصر جهانی شدن «عامل انسان» جنبه اصلی تضمین موفقیت فعالیت اقتصادی است. البته موجود بودن سرمایه و فناوری یک شرکت نیز عامل تعیین کننده است. همچنین مدیریت موثر این عامل نیز اغلب مزیتی است که عامل تفاوت و پیش‌جستن است و در واقع راز کیفی بودن کار به شمار می‌رود. مشارکت از آغاز پیدایش تعاون یک عنصر اساسی در موفقیت آن به شمار می‌رود.

تعاونگر نه تنها شخصی با مهارت‌های حرفه‌ای است بلکه صاحب ارزش‌های خاص و فرهنگ ویژه‌ای است.

در DNA تعاون، همبستگی، همکاری در کار و پذیرش مسؤولیت‌های اجتماعی از جمله اصول محوری فعالیت تجارتی به شمار می‌روند که حتی به قیمت پذیرش منافع محدود اقتصادی برای تک تک اعضاء تمام می‌شود. در فرهنگ شرکت‌های تعاونی، سهمیه شدن در منابع اقتصادی نهضت تعاون به عنوان عامل وحدت اعضا در واقع یک عنصر اساسی به شمار می‌رود.

از این رو آموزش فنی و فرهنگی اعضا و کارکنان شرکت‌های تعاونی و مدیریت تعاون عنصری مهم در ارائه ابتكارات لگاکوب و تعهدی محسوب می‌شود که هر روز بر اهمیت آن افزوده می‌شود.

آموزش با هدف توسعه فعالیت‌های خاص و نیز گسترش فرهنگ تعاون ارائه می‌شود.

همچنین همکاری با اهداف دانشگاه‌ها بیش از پیش صورت می‌گیرد. در این زمینه دوره‌هایی در اقتصاد تعاون (در سطح فوق‌لیسانس، دوره‌های ویژه و دیپلم) با تضمین تامین هزینه تحصیلی از سوی آنکا/لگاکوب ایجاد شده است.

نهضت تعاون ارائه می‌شود. از این رو، اقتصاد تعاون، اصول و تشکل آن، ویژگی‌های خاص آن، بیش از پیش به یک موضوع مهم برای مطالعه و تدریس تبدیل می‌شود.

البته، ساختارهای آموزشی با هدف

توسعه حرفه‌ای تمامی اعضا و کارکنان، کارگران و مدیریت وجود دارد.

تعاونی «اینفورکوب» که تشکل آموزشی لگاکوب محسوب می‌شود، هر ساله فعالیت‌های آموزشی را در قالب بیش از سه میلیون ساعت برای دانشجویان ارائه می‌دهد.

علاوه بر تشکل ملی «اینفورکوب» مجموعه‌ای از تشکل‌ها وجود دارند که به صورت منطقه‌ای فعالیت می‌کنند.

این تشکل‌ها آموزش حرفه‌ای تر و دوره‌های جدیدتری را ارائه می‌کنند که به افراد بیکار نسخه ناسیس تعاونی و راهاندازی فعالیت‌های تعاونی را تحت نظارت اتحادیه اروپا تدریس می‌کنند.

البته این با هدف گسترش اصول و ارزش‌های تعاون صورت می‌گیرد. حفظ و بقای عامل انسانی به عنوان یک ارزش راهبردی برای تحکیم نظام اقتصادی که افراد را محور تجارت می‌داند، حائز اهمیت می‌باشد.

#### اتحادیه‌های لگاکوب:

#### اتحادیه ملی تعاونی‌های کشاورزی و

#### منابع غذایی

anca. lega @ farm-it. com آنکا/لگاکوب تعاونی‌های عضو «آنکا» در تولید

محصولات کشاورزی، بازاریابی محصولات و تولید و فرآوری محصولات کشاورزی و نیز تامین و ارائه خدمات فنی و تجهیزات لازم مشارکت دارند.

آنکا/لگاکوب در ۳ خط متفاوت

فعالیت دارد. استقرار شرکت تعاونی در بازار آزاد که جای رقابت با سایر شرکتها در آن وجود دارد. تحقیق اصل مسؤولیت‌پذیری در روابط اعضا با تعاونی، پژوهش و تحقیق برای روشهای پیشرفت‌های تر همکاری با شرکت‌های بزرگ و خردۀ فروشان.

در این گونه تعاونیها احترام به فرد در بخشی که با مواد غذایی، بهداشت و محیط زیست سر و کار دارد از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

شرکت‌های متعلق به آنکا/لگاکوب از جمله اولین شرکت‌های ایتالیایی هستند که به ارائه محصولات دارای کیفیت اقدام نموده‌اند و این گونه نشان داده‌اند که رقابت در بازار با حفظ رسالت پیشرفت در زمینه تولیدات و استانداردهای زندگی کارگران و مصرف‌کنندگان و نیز حفاظت از محیط زیست امکان‌پذیر است.

تعاونیهای «کالتيو و گروبوی» ایتالیا در زمینه تولید نوشابه، کونازو برای تولید گوشت و اوینیون برای انواع گوشت سرد، کورر و آپوفروت برای میوه و سبزیجات، فروتازل برای کنسرو و آب میوه، گرانارولو برای شیر و پنیر و شرکت‌های مرتبط با شبکه تعاون همگی بر تولیدات

با کیفیت معتقد و پاییند می‌باشند.

براین پایه، پروژه‌های توسعه تعاونی‌های عضو با اهداف زیر فعالیت می‌کنند: رشد شرکتها در بخش‌های تولید میوه، سبزیجات، رشد شرکت در زمینه انتقاد قرارداد همکاری با شرکت‌های

## اتحادیه ملی تعاونیهای تولیدی کارگری

آنکپل

(nazionale @ ancpl. Legcoop.it)

ANCPL اتحادیه ملی تعاونیهای تولیدی کارگری زیرنظر لگاکوب، تشکلی است از شرکتهایی که در سراسر ایتالیا فعالیت دارند. این اتحادیه در سال ۱۹۵۷ ایجاد شد و با تجربه طولانی در زمینه تحقق مردم‌سالاری در اقتصاد، امروزه یکی از سازمانهای مهم تعاونی کشور ایتالیا به شمار می‌رود که در بخش‌های ساخت، وساز، طراحی و اجرای صنایع تولیدی، مهندسی و برنامه‌ریزی فعال می‌باشد.

ANCPL از اعضای خود حمایت و دفاع کرده و مطالعاتی را در زمینه معضلات و برنامه‌های توسعه‌ای با همکاری اعضا انجام می‌دهد.

یکی از تعهدات ویژه اتحادیه ضمانت حفظ ارزش‌های همبستگی و کارگمی با روند پایدار برای کاریابی و روزآمد نمودن فعالیتهاست. تعاونیهای عضو این اتحادیه در ۳ بخش فعالیت می‌کنند:

ساخت و ساز؛ صنعت و تولید؛ طراحی و مهندسی  
تعاونیهای ساخت و ساز که مهمترین این شرکتها به شمار می‌روند در راس هرم تعاونیهای ملی قرار دارند که پیروزه‌های را در بخش عمومی، زیرساختها، ساخت منازل مسکونی، واحدها و کارخانه‌های صنعتی، فحیط زیست، تعمیر و نگهداری واحدها انجام می‌دهند.

در بخش صنایع و تولید، که سرمایه‌گذاری در زمینه تولیدات جدید صورت می‌پذیرد، تعاونیها فعالیتها را در زمینه مکانیک، گل و گیاه، سرامیک و شیشه، البسه و کفش، چاپ و تولیدات کاغذی، چوب و مبلمان انجام می‌دهند. تعاونیهای طراحی و مهندسی پس از یک دوره تحول و رشد امروزه قادرند با رقبای خود در بخش‌های خصوصی و دولتی به چالش بپردازند.

## اتحادیه ملی تعاونیهای خدمات و توریسم

آنکست (ancst @ ancst.it)

اتحادیه ملی تعاونیهای

ارتقا و حفظ منافع مصرف‌کننده، تلاش ویقه‌ای را طلب می‌کند.

### اهداف اصلی اتحادیه عبارتست از:

- حفظ و تامین منافع و ارزش‌های اعضا و تضمین مشارکت اعضا در حیات تعاونی براساس قواعد مردم‌سالاری
- حمایت و تامین حقوق مصرف‌کننده، دفاع از منافع اقتصادی، سلامت و امنیت و حفاظت از محیط زیست.
- ارائه بهترین کیفیت و بهترین خدمات با نازلترین قیمت ممکن
- سرمایه‌گذاری مجدد سودهای حاصله به منظور ارائه خدمات بهتر و رشد اشتغال

## اتحادیه ملی تعاونیهای خوده فروشی

آنکد/کونا

(ancd.conad @ flashnet.it)

ANCD اتحادیه ملی تعاون خرده‌فروشان در سال ۱۹۷۳ توسط تعاونی ملی کونزو ریزو کوناد و دیگر تعاونیها تشکیل شد. این اتحادیه یکی از تشکل‌های لگاکوب به شمار می‌رود که شرکتهای تعاونی فعال در بخش خرده‌فروشی را یاری رسانده و از آن حمایت می‌کند و در زمینه ترویج و حفظ منافع آنان فعال می‌باشد. تعاون بین خرده‌فروشان وابسته به ANCD و زیرمجموعه تعاونیهای Conad در بین ۵۰۰۰ تاجر صورت می‌پذیرد که بیش از نیمی از آنان فروشگاههای مدرن را با نام «Conad» (سوپرمارکت) «مارگریتا» (مازارهای محلی)، «پیانتا» (بازارهای بزرگ و توبیدی) (فروشگاههای ارزان قیمت) اداره می‌کنند.

ANCD همچنین شامل تعاونیهای است که در بخش‌های گوناگون صنایع غیرغذایی و نیز بهداشتی شامل کنفررسیوم ملی در بخش بینایی و بینایی‌سنگی فعالیت می‌کنند. رسالت تعاون بین خرده‌فروشان کوناد بر تقویت حضور تعاونیها در بازار استوار است. حفظ هویت تعاون، محور راهبردها و فعالیتهای Conad محسوب می‌شود.

خصوصی، در بخش‌های تولیدات لبنی، گوشت گاو و... توسعه شبکه خدمات تولید، از طریق موافقنامه‌ها و مشارکت تجاری با تعاونیهای کشاورزی اروپایی، ترویج شرکتهای جدید تعاونی، به ویژه در بخش‌های کشاورزی، توریسم، جنگلداری و حفاظت از محیط زیست.

## اتحادیه ملی تعاونیهای مسکن

آنکاب (ancab @ ancab.it)

رسالت آنکاب در اهداف اصلی زیر خلاصه می‌شود:

- پاسخگویی به نیازهای مسکن اقشار ضعیف یا محروم جامعه که به دلیل مسائل اقتصادی یا اجتماعی از جمله درآمد، اشتغال و ساختار بازار کار، مهاجرت و غیره در محرومیت به سر تجاری، برنامه‌های دولتش (زمینه‌های سرمایه‌گذاری و سایر موارد):

- تأمین نیاز بازار، تشویق به تشکیل اتحادیه، سرمایه‌گذاری مناسب، ایجاد مزیت نسبی در بخش املاک از نظر هزینه و کیفیت

- مدیریت روند بخش املاک و پیشبرد اهداف آن با شرایط شفاف و قابل فهم برای حداکثر حمایت از اعضا و مشتریان

- مشارکت و بهبود در امور محیط زیست شهری و تولید بازارش و پایدار

## اتحادیه ملی تعاونیهای مصرف‌کننده

آنک کوب (ancc @ coop.it)

این اتحادیه که در سال ۱۹۵۷ تأسیس شد مرکز مدیریت سیاستهای، برنامه‌ریزی و تصمیمات راهبردی است که در آن چارچوب هویت تعاون به منصبه ظهور می‌رسد. ANCC COOP در زمینه راهبردها و برنامه‌ریزی، تصمیمات کلی در زمینه سیاستهای فروش، فعالیتهای اجتماعی و سیاسی، ابتکارات مربوط به نهضت تعاون در حمایت از مصرف‌کننده و محیط زیست فعال می‌باشد.

فکر تاسیس اتحادیه مصرف برخاسته از اهداف مربوط به ماهیت اجتماعی و نیاز و منابع جامعه است. از نظر اتحادیه، چالش دوسویه اجتماع و بازار، و رسالت



آموزش تقویت نماید.

بدین منظور، اتحادیه در بین مروجات سه مرکز تحقیقات علمی برای فعالیت صیادی (Unimar)، اعتبار (Unicredito) و ارتقای محصولات صیادی (Uniprom) قرار گرفته است.

توجه ویژه به توسعه بخش آب - کشاورزی و دریا - قرار دارد که فعالیتها بر این است که امروزه به مبنی فنون و علوم جدید و پرورش گونه‌های بیشمار ماهی و آبزیان انجام می‌شود. فعالیتها در آمدرا برای صیادان، کاهش هر چه بیشتر واردات و ایجاد نقشهای جدید اجتماعی و تغییر صیاد به پرورش دهنده محصولات دریایی از جمله اهداف اتحادیه است.

#### **بنیاد ایتالیایی تعاون داوطلبانه**

(Fimiv @ srd.it)

Fimiv، فدراسیون ایتالیایی تعاون داوطلبانه در سال ۱۹۰۰ بنا شد و در واقع جای برای فعالیتها تعاملی در زمینه بهداشت، موضوعات اجتماعی، تفریحی و فرهنگی می‌باشد. شرکتهایی از این دست کارگروهی را در ایتالیا براساس اصول چون آزادی عضویت، مردم‌سالاری، همبستگی و اهداف غیرانتفاعی انجام می‌دهند. اکثر شرکتهای فعال در زمینه کار جمعی نیازهای بهداشتی افراد را تامین می‌کنند.

طیف گسترده‌ای از هزینه‌های مربوط به درمانگاه‌های خصوصی در ایتالیا، با خارج از کشور، آزمایش‌های تشخیص پزشکی، مراجعته به پزشک متخصص، هزینه‌های دارو و درمان از طریق این اتحادیه و شرکتهای وابسته به اعضا بازپرداخت می‌شود.

Fimiv شبکه حرفه‌ای خدمات درمانی و اجتماعی از جمله درمانگاه‌های خصوصی، آزمایش‌های تشخیص طبی، مراجعته به متخصص و دندانپزشکی را برای اعضا تامین می‌کند.

اعضا با استفاده از کارت درمانی Fimiv می‌توانند به خدمات و مراکز مستقر در این شبکه درمانی با هزینه‌های اندک دسترسی یابند. کلیه اعضا و خانواده‌های شرکتهای وابسته به فدراسیون می‌توانند از این کارت درمانی استفاده کنند.

هدف تعاونیها پاسخگویی به نیازهای مردم است. برای تحقق کامل این هدف، تعاونیها چه بزرگ و چه کوچک، به تولید ثروت و نیز غنا بخشیدن به بازار و حرکت به سوی دمکراسی اقتصادی و مسؤولیت‌پذیری اجتماعی می‌اندیشند.



مرکز فرهنگی مرجع ملی توسعه پرورش‌ها در زمینه انتشار، نمایش هنرهای عالی و محیط زیست با توجه ویژه به روابط بین شرکتهای عضو در بخش‌های گوناگون می‌باشد.

در عرض، کار تعاونیها فرهنگی به صورت منطقه‌ای براساس نیازهای مختلف در قالب «اتحادیه خدمات» و نیز «اتحادیه تولیدات کارگری» انجام می‌شود. برای یک دوره طولانی تعاونیها فرهنگی مشوق روابط سازنده بین بخش‌های خصوصی و دولتی بودند. در تمامی عرصه‌ها، از نمایش تماش و سینما، از فعالیتها سمعی و بصری تا انتشار، پرورش‌هایی با همکاری سازمانهای محلی و دولتی به صورت حرفه‌ای در بازار و در عین حال آگاه از نیازهای اجتماعی و فرهنگی جامعه فعالیت می‌نمودند.

#### **اتحادیه ملی تعاونیهای صیادی**

(Legapesca @ mclink.it)

سیاست لگاپسکا بر پایه فعالیتها جدید و بدینجا با اثرات اندک زیست محیطی، صیادی منتخب و متغیرانه و بهبود ارزش محصولات صیادی استوار است و در عین حال جهانی شدن و آزادسازی بازار، تمرکز بر سیستمهای توزیع و سلامت تولید و کیفیت در آن مدنظر می‌باشد. لگاپسکا با آگاهی از این حقیقت که آینده اقتصاد صید و صیادی بیش از بیش در افزایش ارزش و کیفیت تولید نهفته است، با تمام توان خود بر آن است تا همکاری و تعاون را از طریق

خدمات و توریسم متعلق به لگاکوب در سال ۱۹۹۰ با ادغام دو اتحادیه خدماتی که در گذشته فعالیت داشتند، آغاز به کار نمود. این اتحادیه یکی از اتحادیه‌های اصلی لگاکوب است که از نظر تعداد تعاونیها و کارکنان بزرگترین اتحادیه محسوب می‌شود.

در راستای توسعه صنایع بخش سوم در کشور و خصوصی‌سازی، فعالیتها اتحادیه تعاونیهای ANCST از نقطه نظر ارائه فعالیتها و خدمات، تشکیل شرکتهای خدماتی در بخش‌های مهم همچون حمل و نقل، صدور کالا از طریق کشتی، انتبار، خدمات منزل و نیز بخش‌های جدیدی چون بهداشت و حفاظت از محیط زیست، خدمات اجتماعی و فعالیتها مربوط به توریسم زبانزد و مثال زدنی است. در عرصه کمکهای اجتماعی و خدمات بهداشتی و اشتغال قشر محروم جامعه، تعاون اجتماعی ANCST و لگاکوب سابقه‌ای درخشناد در تمامی نقاط کشور از نظر تعداد تعاونی و اشتغال کارکنان دارد و به شکلی چشمگیر در زمینه ارائه خدمات در سراسر ایتالیا به شرکتهای خصوصی و دولتی فعالیت می‌کند.

#### **اتحادیه ملی تعاونیهای فرهنگی**

آندرک

سالهاست مرکز هماهنگی ANDCC ریاست لگاکوب برای تنظیم و مدیریت سیاستها و پرورش‌های شرکتهای عضو در بخش فرهنگی به شمار می‌رود.