

بررسی مدل‌ها و استراتژی‌های نوین تأمین مالی شرکت‌های تعاونی در اقتصاد ایران*

دکتر سید شمس الدین حسینی**، امیر رضا سوری*** و حامد محمدی***

تاریخ دریافت: ۲۳ آذر ۱۳۸۹ تاریخ پذیرش: ۳ آبان ۱۳۹۰

هدف از مقاله حاضر پژوهشی از نوع میدانی است که زمینه‌های به کارگیری مدل‌های سازمانی و استراتژی‌های نوین تأمین مالی را در تعاونی‌های ایران بررسی می‌کند. برای این منظور پرسشنامه‌ای طراحی شد و نظرات ۳۱ نفر از خبرگان بخش تعاون مورد ارزیابی قرار گرفت. نتایج این پژوهش نشان داد که مدل سازمانی تعاونی ستی در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر نیست و سایر مدل‌های سازمانی تعاونی مانند سرمایه‌گذاری نسبی، عضو- سرمایه‌گذار، نسل جدید، تعاونی با واحدهای مستقل دارای سرمایه در حال افزایش، سهامی- سرمایه‌گذار و تبدیل شدن به شرکت سرمایه‌محور، در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر هستند. همچنین براساس نظر خبرگان در استراتژی تأمین مالی سنتی، روش‌های تأمین مالی از طریق بانک و سایر نهادهای مالی، سهام اعضاء، سرمایه سهام تخصیص نیافته ذخایر و استقراض از نهادهای وام دهنده تخصصی در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر هستند. در استراتژی تأمین مالی حمایتی، روش‌های تأمین مالی از طریق برنامه سرمایه پایه، اوراق ظرفیت، طرح‌های اجباری مشارکت در سهام، ذخیره مازاد برگشتی، انتشار سهام جایزه ورأی سود، وجوده بازنشستگی اعضاء، واحدهای مشارکتی، برنامه‌های سرمایه چرخشی و وام‌های چرخشی، در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر هستند و در نهایت، در استراتژی تأمین مالی مستقیم،

* این مقاله پخشی از نتیجه طرح پژوهشی «شیوه‌های تقویت تأمین مالی شرکت‌های تعاونی در اقتصاد ایران» بوده و با استفاده از اعتبارات پژوهشی معاونت تحقیقات، آموزش و ترویج وزارت تعاون به انجام رسیده است که بدین‌وسیله از آن معاونت تشکر و قدردانی می‌شود.

** دکترای اقتصاد و عضو هیأت علمی دانشگاه علامه طباطبائی، پست الکترونیکی: sshhosseini @ yahoo.com

*** دانشجوی دکترای اقتصاد و عضو هیأت علمی مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازارگانی، پست الکترونیکی: amirsoory@yahoo.com

**** کارشناس ارشد اقتصاد و پژوهشگر مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازارگانی، پست الکترونیکی: hammohammadi@yahoo.com

روش‌های تأمین مالی از طریق واحدهای تجهیز سرمایه تعاونی، سرمایه‌گذاری مستقیم، بازار مستثنا، سند تعهد، سهام سرمایه‌گذاری / گواهی نامه (صدور سهام ممتاز)، سهام ممتاز قابل باخرید، اوراق قرضه محلی، طرح‌های سهام کارکنان، عایدات حاصل از مبادله با افراد غیرعضو و درصدی از کل سهام در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر هستند.

طبقه‌بندی JEL: Q13, P13, I54, C71

کلیدواژه‌ها: تعاون، ابزارهای نوین تأمین مالی، مدل‌های سازمانی تعاونی‌ها و استراتژی‌های تأمین مالی تعاونی‌ها.

۱- مقدمه

همواره به دست آوردن سرمایه برای راهاندازی کسب‌وکار و توسعه آن به عنوان چالشی جدی برای صاحبان بنگاه‌ها مطرح بوده است. توانایی بنگاه‌ها در مشخص ساختن منابع مالی بالقوه و تهیه برنامه‌های مالی مناسب از عوامل اصلی رشد کسب‌وکار به شمار می‌آیند. به‌طور کلی منابع مالی می‌تواند از طریق سهامداران (منابع داخلی - سود تقسیم نشده) یا از طریق منابع خارجی، تأمین شود^۱ و به‌طور معمول بنگاه‌ها به‌منظور تأمین سرمایه به سوی بازارهای مالی روانه می‌شوند. این بازارها می‌توانند منابع متعدد مالی را با قیمت‌های مشخص در اختیار صاحبان بنگاه‌ها قرار دهند و نیازهای مالی آنها را مرتفع سازند. مسئله تأمین مالی در خصوص تعاونی‌ها رابطه‌ی مستقیم با زیرساخت‌ها و نهادهای مالی آنها دارد. در این راستا، توسعه تعاونی‌ها جدای از توسعه و تنوع نهادهای مالی و دگردیسی در شیوه‌های مختلف تأمین مالی یک کشور نیست.

با توجه به اهمیت تأمین مالی در توسعه بخش تعاون، این مقاله به دنبال آن است تا با بررسی تجربه‌های کشورهای پیشگام در حوزه تعاونی‌ها، استفاده از مدل‌های سازمانی و روش‌های نوین تأمین مالی را شناسایی کند و سپس، استفاده از این ابزارها را در مورد شرکت‌های تعاونی در اقتصاد ایران مورد بررسی قرار دهد. از این‌رو، مقاله حاضر با استفاده از روش کتابخانه‌ای به گردآوری اطلاعات و داده‌های مورد نیاز در خصوص مدل‌های سازمانی و استراتژی‌های تأمین مالی تعاونی‌ها در دنیا و تجربه کشورهای مختلف پرداخته و سپس، وضعیت تأمین مالی تعاونی‌ها

در ایران تشریح شده است. در ادامه، با استفاده از روش میدانی و طرح یک پرسشنامه سعی شده تا با کمی کردن نتایج به دست آمده از سنجش هر یک از مؤلفه‌های تأمین مالی تعاونی‌ها زمینه به کارگیری بهترین مدل سازمانی و مناسب‌ترین روش‌های تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران شناسایی شود.

۲- مبانی نظری مدل‌های تأمین مالی تعاونی‌ها

امروزه تعاونی‌ها به منظور غلبه بر محدودیت‌ها و مشکلات ساختارهای سنتی، مدل‌ها و ساختارهای نوینی را برای رویارویی با شرایط جدید تجربه می‌کنند.

۱- انواع مدل‌های سازمانی تعاونی‌ها

مشکلات تعاونی‌های سنتی مانند محدودیت منابع مالی اعضاء، مشکلات مربوط به حفظ عایدات، افزایش هزینه‌ها و نیازهای سرمایه‌ای، عدم افزایش نسبت و ارزش حق عضویت و مشکل سواری رایگان^۱، سبب شده است مدل‌های سازمانی جدید برای رفع این نواقص و پاسخگویی به مقتضیات بازار رقابتی توسعه یابند.

چاداد و کوک (۲۰۰۴) بر مبنای نظریه حق مالکیت شرکت، طیفی از مدل‌های سازمانی مشترک را تشریح می‌کنند. آنها استدلال می‌کنند که مدل‌های سازمانی تعاونی را می‌توان بر مبنای تعریفی که از حق مالکیت ارایه می‌شود و بر اساس نحوه تخصیص این حق به عواملی که به طور قراردادی با شرکت در ارتباط هستند (اعضا، حامیان، سرمایه‌گذاران خارجی)، از یکدیگر متمایز ساخت. در مدل سنتی تعاونی^۲ (فارغ از تعداد سهامی که اعضاء دارند)، هر عضو دارای یک حق رأی است. تأمین مالی در تعاونی‌های سنتی به روش‌های سرمایه‌گذاری مستقیم اعضاء، سرمایه‌گذاری مجدد مازاد برگشتی اعضاء و دریافت وام از نهادهای مالی استوار است. حق مالکیت محدود به اعضاء شرکت است و قابل انتقال، افزایش و بازخرید نیست.^۳

تعاونی سرمایه‌گذاری نسبی^۴ به شرکتی اطلاق می‌شود که حقوق مالکیت در آن با توجه به معین بودن نسبت آورده اعضاء محدود به آنهاست و قابل انتقال یا افزایش نیست، اما امکان بازخرید سهم وجود دارد. در این نوع تعاونی‌ها تأمین مالی تنها از طریق اعضاء و به نسبت سرمایه‌ای که دارند،

1- Free Rider Problem.

2- Traditional Co-operatives.

.۳- چاداد و کوک، ۲۰۰۳.

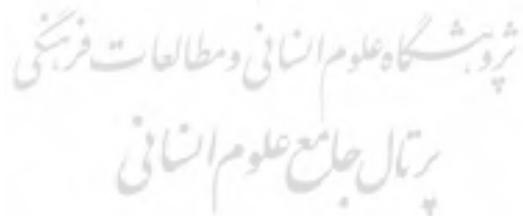
4- Proportional Investment Co-operative.

صورت می‌گیرد. عضویت در تعاونی‌های عضو- سرمایه‌گذار^۱ محدود است و حق عضویت در آنها قابل انتقال و بازخرید نیست.

سرمایه‌گذاری اعضا در تعاونی‌های نسل جدید^۲ به حق مالکیت مربوط نمی‌شود، بلکه با «حق واگذاری»^۳ ارتباط دارد. این نوع تعاونی‌ها در پی افزایش مشکلات تأمین مالی تعاونی‌ها توسعه یافته و بیشترین گسترش را در بخش کشاورزی داشته‌اند. اعضا در این نوع تعاونی‌ها ملزم به واگذاری مقدار خاصی از محصولاتشان طی یک دوره خاص به تعاونی بوده و تعاونی نیز ملزم به بازاریابی آنها در بازار است. عضویت در این نوع تعاونی‌ها آزاد نیست و حق واگذاری نیز تنها به تولیدکنندگان واجد شرایط با تأیید هیأت مدیره قابل انتقال است.

یکی از راه‌های جذب منابع مالی جدید برای تعاونی‌ها ائتلاف است. تعاونی‌ها با واحدهای مستقل دارای سرمایه در حال افزایش^۴، با تشکیل ائتلاف‌ها، به‌طور غیرمستقیم منابع مالی لازم را برای خود کسب می‌کنند. در این نوع تعاونی‌ها، سرمایه‌گذاران حق مالکیت را با تشکیل یک واحد حقوقی مستقل و مجزا که تمام یا بخشی از آن به تعاونی تعلق دارد، کسب می‌کنند. منابع مالی سرمایه‌گذاران خارجی به‌طور مستقیم در تعاونی وارد نمی‌شود، بلکه از طریق ائتلاف‌های استراتژیک به تعاونی‌ها تزریق می‌شود.

در تعاونی‌های سهامی- سرمایه‌گذار^۵، سرمایه‌گذاران غیرعضو در کنار اعضای تعاونی، حق مالکیت دریافت می‌کنند. گروه‌های مختلف سهام در این مدل ایجاد می‌شوند که ممکن است حقوق متفاوتی از جنبه نرخ بازگشت، تحمل ریسک، میزان کنترل، قابلیت بازخرید و قابلیت انتقال برای دارنده آن به همراه داشته باشند.



-
- 1- Member Investor Co-operatives.
 - 2- New Generation Co-operatives.
 - 3- Delivery Right.
 - 4- Co-operatives with Capital Raising Entities.
 - 5- Investor Share Co-operatives.

جدول ۱- انواع مدل‌های سازمانی تعاونی

برگشت سرمایه به چه کسانی تعلق می‌گیرد؟	سهام قابل بازخرید	سهام قابل ترقی	سهام قابل انتقال	مدل سازمانی تعاونی
اعضا	خیر	خیر	خیر	تعاونی سنتی
اعضا براساس نسبت سرمایه‌گذاری	بله	خیر	خیر	تعاونی سرمایه‌گذاری نسبی
اعضا بر حسب میزان حمایت / سرمایه‌گذاران براساس میزان سرمایه‌گذاری	بله	بله	خیر	تعاونی عضو - سرمایه‌گذار
اعضا و سرمایه‌گذاران خارجی	خیر	بله	بله	تعاونی نسل جدید
متغیر	متغیر	متغیر	متغیر	تعاونی با واحدهای مستقل دارای سرمایه در حال افزایش
اعضا و سرمایه‌گذاران خارجی	بله	بله	بله	- تعاونی‌های سهامی - سرمایه‌گذار
سرمایه‌گذاران	بله	بله	بله	تبديل شدن به شرکت سرمایه‌محور

مأخذ: وزارت کشاورزی ایالات متحده آمریکا، تأمین مالی شرکت‌های تعاونی.

تبديل شدن به شرکت سرمایه‌محور^۱، یک استراتژی خروجی است که تعاونی تصمیم می‌گیرد ساختار سازمانی را که در آن اعضا مالک نیستند و کنترل شرکت را در دست ندارند، اقباس کند. اغلب به این فرایند تجدید ساختار گفته می‌شود که در قالب آن حق عضویت تعاونی به حق مالکیت سهام عادی نامحدود در چهارچوب ساختار یک شرکت تجاری تبدیل می‌شود. هر یک از این مدل‌ها در مقایسه با مدل سنتی موجود دارای مزایا و معایبی هستند و می‌توانند بسته به شرایط برای انواع تعاونی‌ها با اندازه و ساختار متفاوت کاربرد داشته باشند.

در صورت تغییر ساختار از روش سنتی، هزینه‌هایی به سازمان تحمیل می‌شود. به طور خاص، ممکن است اعضا ناگزیر به تسهیم سود و در نهایت، حق مالکیت و نظارت خود با سرمایه‌گذاران خارجی شوند که به لزوم عضو تعاونی نیستند. از این‌رو، تغییرات و پیامدهایی که در نتیجه طراحی مجدد ساختاری و سازمانی رخ می‌دهد، همواره باید مد نظر مدیران تعاونی‌ها قرار گیرد.

1- Conversion to Investor Owned Firm (IOF).

جدول ۲- مزايا و معایب مدل‌ها غیرستي تعاوني

مدل‌ها غیرستي	مزايا	معایب
تعاوني سرمایه‌گذاری نسبی	<ul style="list-style-type: none"> • سرمایه اولیه وابسته به الزام‌های سرمایه استراتژیک است. • انعطاف‌پذیری حفظ کنترل و مالکیت اعضا • منصفانه بودن بازخرید نظام‌مند سرمایه سهام 	<ul style="list-style-type: none"> • برای تعاونی‌هایی که گرددش وجود اعضای آنها بالاست، مناسب نیست. • ممکن است تأمین حجم قابل توجهی از سرمایه را به اعضاء تحمیل کند. • در این مدل منبع دائمی برای تأمین سرمایه وجود ندارد. • واستگی مطلق به منابع سرمایه‌ای ایجاد شده در داخل
تعاوني عضو - سرمایه‌گذار	<ul style="list-style-type: none"> • حفظ کنترل و مالکیت اعضا • ایجاد مشوق‌هایی برای سرمایه‌گذاری • امکان بازگشت منابع مالی سرمایه‌گذاری شده 	<ul style="list-style-type: none"> • واگرایی منافع • تقابل عضو- حامی و عضو- سرمایه‌گذار • دائمی نبودن سرمایه سهام • وجود قوانین خودسرانه در مورد امکان افزایش ارزش سهام
تعاوني نسل جديid	<ul style="list-style-type: none"> • وجود مشوق‌هایی برای سرمایه‌گذاری • وجود معیارهای عملکردی • وجود مشوق‌هایی برای مدیریت • وجود منابع دائمی تأمین مالی سرمایه سهام • امکان بازگشت نقدی سرمایه 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود موافع برای ورود اعضای جدید • نبود تقدیشوندگی در بازار ثانویه برای حق واگذاری • ظرفیت تحمل رسیک اعضا
تعاوني هاي با واحدهای مستقل دارای سرمایه در حال افزایش	<ul style="list-style-type: none"> • دسترسی به بازارهای سرمایه • وجود حق مالکیت نامحدود • سرمایه سهام شرکت دارای ارزش بازاری است. • اعضا به عایدات حاصل از سرمایه و درآمدهای تسهیمی دسترسی دارند. 	<ul style="list-style-type: none"> • دایمی بودن تأمین سرمایه سهام از افراد غيرعضو • دسترسی به بازارهای سرمایه • مسأله قیمت انتقال • مسأله پیش‌بینی سهام بازار • لزوم اجرا • تبدیل شدن به یک شرکت سرمایه محور بازاری است.
تعاوني سهامي - سرمایه‌گذار	<ul style="list-style-type: none"> • دسترسی به بازارهای سرمایه 	<ul style="list-style-type: none"> • دایمی بودن تأمین سرمایه سهام از افراد غيرعضو • وجود انواع متفاوت سهام

مأخذ: چداد و ميشل، ۲۰۰۳.

۲-۲- استراتژی‌های تأمین مالی تعاونی‌ها

به طور کلی استراتژی‌های تأمین مالی تعاونی به ۳ دسته تأمین مالی سنتی، تأمین مالی حمایتی و تأمین مالی مستقیم طبقه‌بندی می‌شوند.^۱ استراتژی تأمین مالی سنتی شامل روش‌های تأمین مالی از طریق بانک و سایر نهادهای مالی^۲ (تأمین سرمایه شرکت‌های تعاونی کشاورزی کنانادا، ۲۰۰۲)، سهام اعضا (سرمایه سهام عادی- سهام به ارزش رسمی)^۳، سرمایه سهام تخصیص نیافته، ذخایر^۴، استقراض از نهادهای وام دهنده تخصصی^۵ و بدھی فرعی^۶ است. بدھی فرعی نوعی وام (یا سند بهادر) است که به لحاظ بازپرداخت به بعد از پرداخت سایر وام‌ها یا اوراق بهادر موکول می‌شود در واقع، با توجه به وضعیت مالی شرکت و میزان کفاف دارایی‌ها و درآمددها، در تناسب با تعهدات شرکت تعاونی، بازپرداخت آنها در مقایسه با سایر بدھی‌ها در اولویت‌های بعدی قرار می‌گیرد. استراتژی تأمین مالی حمایتی به وسیله تعاونی‌هایی که بر سرمایه‌گذاری‌های اعضا با سطوح حمایتی متکی هستند، به کار گرفته می‌شود که شامل روش‌های زیر است:

- برنامه سرمایه پایه^۷: در این روش تعیین می‌شود که هر عضو باید چه مقدار بربمنای عملکرد تعاونی در شرکت سرمایه‌گذاری کند. اعضا می‌توانند از طریق ذخیره مازاد بازگشتی حمایتی خود به مبنای سرمایه تعیین شده، برسند. زمانی که اعضا به سطح مبنای تعیین شده دست یافتنده، تمام یا بخش عمده‌ای از پرداخت‌های حمایتی خود را به صورت نقد دریافت می‌کنند.
- اوراق ظرفیت^۸: این شیوه اعطای وام از سوی اعضا به شرکت تعاونی، به منظور افزایش تولید تا سطح ظرفیت کامل است.
- طرح‌های اجباری مشارکت در سهام^۹: در بلند مدت در این روش عایداتی را که این سرمایه‌ها ایجاد می‌کند، می‌تواند به عنوان پاداش به اعضا بی‌یاری که سرمایه بیشتری را در بلندمدت اندوخته‌اند، اختصاص یابد.

۱- پیچکه و روززو، ۲۰۰۴.

2- Bank Financing.

3- Member Sharesop (Ordinary Share Capital- Per Value Share)
4- Unallocated Equity, Reserves
5- Specialist Lenders
6- Subordinated Debt
7- Base Capital Plan
8- Capacity Notes
9- Compulsory Share Contribution Schemes

- ذخیره مازاد برگشتی (صدور سهام بیشتر از میزان سود):^۱ بخشی از سود تعلق گرفته به اعضاء، به طور عمده براساس میزان استفاده آنها از خدمات تعاونی، برای تأمین مالی صدور سهام جدید به کار گرفته می‌شود.
- انتشار سهام جایزه و رأی سود:^۲ مشابه روش ذخیره مازاد برگشتی است، با این تفاوت که توزیع سود سود بر مبنای سرمایه سهام موجود اعضا صورت می‌گیرد (نه بر مبنای میزان استفاده آنها از خدمات تعاونی).
- صندوق بازنیستگی اعضا:^۳ در این روش، تعاونی بخشی از وجوده بازگشتی یا عایدات را به نسبت سطح مبادله یا همکاری اعضا با تعاونی پس انداز و به تناسب دوره بازنیستگی به آنها پرداخت می‌کند.
- واحدهای مشارکتی:^۴ به عنوان ورودیه به تعاونی، سرمایه‌گذاران ملزم به خرید واحدهای مشارکتی به تناسب میزان محصول تحویلی به تعاونی هستند. صاحبان این واحدهای حق رأی ندارند، ضمناً اینکه به طور سالیانه برنامه ارزشیابی برای تعیین قیمت هر واحد صورت می‌پذیرد.
- ذخیره سرمایه بر حسب واحد:^۵ در این روش، سرمایه لازم بر حسب حجم مبادله اعضا با تعاونی و و با هدف جبران هزینه‌های اعضا برای که با تعاونی تعامل داشته‌اند، اخذ و ذخیره می‌شود. ذخایر یا سود توزیع نشده از عواید فروش کاهش می‌یابند. به عبارتی، سود بیشتری بین اعضا توزیع می‌شود. در شکل دیگری از این روش، اعضا به ازای حجم خاصی از مبادله با تعاونی برای جبران هزینه‌هایشان کمک مالی دریافت می‌کنند. در این روش، باید سطح ذخیره سرمایه در هر واحد یا هزینه مبادله در قانون یا اساسنامه تعاونی تعیین شود.
- ذخایر سرمایه چرخشی:^۶ در این روش، اعضا باید به صورت سالیانه بر مبنای حجم مبادله با تعاونی به سرمایه سهام کمک کنند. این سهام سرمایه به طور معمول چندین سال بعد به اعضا برگشت داده می‌شود.

پرتال جامع علوم انسانی

1- Retained Patronage Refunds (Issue of Shares out of Profit)

2- Issue of Bonus Share out of Profits

3- Members' Retirement Funds

4- Participation Units

5- Per Unit Capital Retains.

6- Revolving capital.

- وام‌های چرخشی (ذخایر چرخشی)^۱: در این روش، اعضاء باید بخشی از تخفیف‌هایی را که از سوی تعاونی به آنها تعلق می‌گیرد، در شرکت برای یک دوره زمانی خاص (برای مثال، ۵ سال) سرمایه‌گذاری کنند.

همچنین استراتژی تأمین مالی مستقیم یکی از استراتژی‌های تأمین مالی بوده که منظور از آن فراهم آمدن امکان سرمایه‌گذاری مستقیم برای اعضاء و غیراعضا است.^۲ یک روش، تأسیس واحدهای تجهیز سرمایه تعاونی^۳ است، به طوری که این واحد، دارایی شخصی منعطف است که می‌تواند به عنوان سرمایه طراحی شود یا برخی عناصر ابزار وام را داشته باشد و براساس شرایط صدور می‌تواند در هر کجا در طول پیوستاری از یک سهم ممتاز قابل باخرید تا یک سند قرضه عادی سازماندهی شود.

سرمایه‌گذاری مستقیم^۴، به طور معمول در زمان شکل‌گیری تعاونی، به منظور تأمین مالی تعاونی در قالب خرید سهام عادی یا ممتاز، صدور گواهی عضویت یا سایر گواهی‌های سرمایه‌گذاری صورت می‌گیرد. البته برای تأمین مالی مستقیم می‌توان از بازار مستثنا^۵ (بازاری که برای مبالغه یک نوع سهام خاص تعاونی ایجاد می‌شود)، بهره گرفت. بدین ترتیب که شرکت‌های واسطه، بازاری را با قوانین و مقرراتی مشابه آنچه در بازارهای بورس وجود دارد، ایجاد می‌کنند. البته محدودیت‌های بازار عمومی سهام براساس حق رأی متمایز در آن وجود ندارد.

روش دیگر، روش سند تعهد^۶ است که در آن، اعضاء برای یک دوره زمانی خاص وجوه مالی خود را به به دست تعاونی می‌سپارند و تعاونی نیز توافق و تعهد می‌کند که حجم خاصی از سود را پس از طی این دوره به آنها پرداخت کند. در روش سهام سرمایه‌گذاری/ گواهی نامه (صدر سهام ممتاز)^۷ نیز انواع متفاوت سهام که فاقد حق رأی یا حقوق فرعی دیگر هستند، صادر می‌شوند. سهام ممتاز قابل باخرید^۸ نیز متفاوت از گواهی نامه سرمایه‌گذاری است و سهام صادر شده در این روش قابل انتقال نیست.

اوراق قرضه محلی^۹ به عنوان استراتژی تأمین مالی مستقیم، نوعی اوراق قرضه است که از طریق اجتماع محلی تأمین مالی می‌شود. در طرح‌های سهام کارکنان^{۱۰} برای مدیریت یا کارکنان سهام

1- Revolving Loans(Revolving Reserves).

2- "Ibid", P208.

3- Cooperative Capitalization Unites-CCUs.

4- Direct Investment.

5- Exempt Market.

6- Debentures.

7- Investment Shares/Certificates(Preferred Stock Issue).

8- Redeemable Preference Shares.

9- Community Bonds.

10- Employee ShareSchemes.

۸۲ فصلنامه پژوهشنامه اقتصادی (رویکرد اسلامی- ایرانی) سال دوازدهم شماره ۴۴

صادر می‌شود، به‌نحوی که آنها می‌توانند دارای حق مالکیت شوند یا در طرح‌های موفق شرکت سهیم باشند. دریافت وثیقه از اعضاء^۱ روشی است که در مقابل وجود استقراضی برای انجام پروژه‌های عملیاتی، از اعضا وثیقه دریافت می‌شود.

در استراتژی تأمین مالی مستقیم عایدات حاصل از مبادله با افراد غیرعضو^۲، وجود مالی مورد نیاز، از عایدات انجام مبادله با افراد غیرعضو، تأمین می‌شود.

۳- بررسی تجربه کشورها

در بررسی نحوه به کارگیری مدل‌های سازمانی تعاملی و استراتژی‌های تأمین مالی تعاملی شده است تا کشورهایی با بینان‌های قوی در حوزه تعامل انتخاب شوند. در این زمینه ۱۰ کشور آمریکا، کانادا، استرالیا، فرانسه، هولند، آلمان، دانمارک، هند، مالزی و آفریقای جنوبی برای بررسی انتخاب شده‌اند. جدول شماره ۳، شما کلی مدل‌های سازمانی به کار رفته در کشورهای منتخب را نشان می‌دهد.

جدول ۳- مدل‌های سازمانی تعاملی در کشورهای منتخب

آفریقای جنوبی	مالزی	هند	دانمارک	آلمان	هلند	فرانسه	استرالیا	کانادا	آمریکا	مدل‌های سازمانی تعاملی
		✓		✓			✓		✓	تعاملی سرمایه‌گذاری نسبی
✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	تعاملی عضو- سرمایه‌گذار
✓	✓	✓					✓	✓	✓	تعاملی نسل جدید
✓		✓		✓			✓			تعاملی با واحدهای مستقل دارای سرمایه در حال افزایش
		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	تعاملی های سهامی- سرمایه‌گذار
			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	تبديل شدن به شرکت سرمایه محور

مأخذ: استخراج شده توسط پژوهشگران.

1- Guarantees from members.

2- Non-members Earnings.

شواهد نشان می‌دهد، روش جامعی برای تجهیز سرمایه و تأمین مالی تعاونی‌ها، به نحوی که به عنوان یک الگو ارایه شود، وجود ندارد، زیرا هر تعاونی دارای شرایطی ویژه و ساختاری منحصر به فرد است. به علاوه تعاونی‌ها روش‌های تأمین مالی خود را در طول زمان تغییر می‌دهد و بیش از یک نوع ابزار را بسته به نیازهای خود انتخاب می‌کنند. نکته حائز اهمیت در خصوص به کارگیری هر یک از استراتژی‌های تأمین مالی این است که این ابزارها به خوبی از سوی اعضاء در ک و ماهیت آنها مشخص شود. نکته مهم دیگر این است که تا جه حد تعاونی‌ها می‌خواهند از مدل سنتی تعاونی، به ویژه با توجه به معیارهایی مانند حق رأی اعضاء و افراد غیرعضو، قابل افزایش بودن سهام، روش توزیع مازاد برگشتی، دامنه فعالیت افراد غیرعضو و قابل انتقال بودن سهام، فاصله بگیرند.

شواهد موجود نشان می‌دهد که مانع مشترک فراروی تأمین مالی تعاونی‌ها، اغلب میل به محدود کردن حق رأی و در نتیجه، کاهش دامنه کنترل سرمایه‌گذاران خارجی بر امور تعاونی است. بدین لحاظ، برنامه‌ها و طرح‌های تجهیز سرمایه با استفاده از افراد غیرعضو که امکان کنترل منطقی سرمایه‌گذاران خارجی بر امور تعاونی را فراهم نمی‌آورد، موفقیت محدودی در تمام مناطقی که این استراتژی‌ها را به کار گرفته‌اند، داشته‌اند. جدول شماره ۴، کاربرد پذیری هر یک از استراتژی‌های تأمین مالی را در کشورهای منتخب نشان می‌دهد (منابع استفاده شده برای هر یک از کشورهای در پاورقی مشخص شده است).

جدول ۴- استراتژی‌های تأمین مالی در کشورهای منتخب

استراتژی	نوع استراتژی	روش تأمین مالی	کشور/تعاونی استفاده کننده
استراتژی تأمین کلی سنتی	بانک و سایر نهادهای مالی	استرالیا، کانادا، آمریکا و اروپا	
	سهام اعضا (سرمایه سهام عادی- سهام به ارزش رسمی)	استرالیا، کانادا، آمریکا و اروپا	
	سرمایه سهام تخصیص نیافر، ذخایر	استرالیا، کانادا، آمریکا و اروپا	
	استقراض از نهادهای وام دهنده تخصصی	استرالیا، کانادا، آمریکا و اروپا	
	بدھی فرعی	استرالیا، کانادا، آمریکا و اروپا	
	برنامه سرمایه بایه	استرالیا و آمریکا	
	اوراق ظرفیت	استرالیا	
	طرح‌های اجباری مشارکت در سهام	استرالیا، کانادا و هلند	
	ذخیره مازاد برگشتی (صدور سهام بیشتر از میزان سود)	استرالیا، کانادا و آمریکا	
	انتشار سهام جایزه و رأی سود	استرالیا	
استراتژی تأمین عالی حافظه	وجوه بازنشستگی اعضا	استرالیا، کانادا و آمریکا	
	واحدهای مشارکتی	هلند	
	ذخیره سرمایه در واحد	استرالیا، کانادا، فرانسه، هلند و آمریکا	
	برنامه‌های سرمایه چرخشی یا ذخایر سرمایه چرخشی	استرالیا و آمریکا	
	وام‌های چرخشی (ذخایر چرخشی)	آمریکا	
	واحدهای تجهیز سرمایه تعاونی	استرالیا	
	سرمایه‌گذاری مستقیم	استرالیا، کانادا و آمریکا	
	بازار مستثنا	استرالیا و هلند	
	سندها	استرالیا و آمریکا	
	سهام سرمایه‌گذاری/ گواهی نامه (صدور سهام محاذ)	استرالیا، کانادا و آمریکا	
استراتژی تأمین عالی معنی	سهام محاذ قابل بازخرید	استرالیا، کانادا و آمریکا	
	اوراق قرضه محلی	کانادا	
	طرح‌های سهام کارکنان	استرالیا و کانادا	
	دریافت وثیقه از اعضا	استرالیا، کانادا و آمریکا	
	عایدات حاصل از مبالغه با افراد غیر عضو	استرالیا و هلند	
	درصدی از کل سهام	آمریکا	

مأخذ: استخراج شده توسط پژوهشگران.

۴- بررسی وضعیت تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران

براساس قانون بخش تعاون علاوه بر سرمایه سهمی که توسط اعضای تعاونی تأمین می‌شود، تعاونی‌ها می‌توانند قسمتی از سرمایه خود را از طریق استقراض به دست آورند. منابع استقراضی شرکت‌های تعاونی شامل بانک‌ها و مؤسسه‌ها اعتباری، صندوق تعاون و کمک‌های دولت هستند.

جدول ۵- تسهیلات اعطایی طی سال‌های ۱۳۸۱ تا ۱۳۸۸ از محل منابع داخلی صندوق تعاون (میلیارد ریال)

سال	مبلغ تسهیلات پرداختی	نرخ رشد
۱۳۸۱	۷۲۹	۹۲
۱۳۸۲	۸۱۵	۱۲
۱۳۸۳	۱۰۳۰	۲۶
۱۳۸۴	۸۹۷	-۱۳
۱۳۸۵	۱۸۵۸	۱۰۷
۱۳۸۶	۲۸۷۵	۵۵
۱۳۸۷	۴۸۶۶	۶۹
۱۳۸۸	۶۲۱۸	۲۸

مأخذ: روابط عمومی صندوق تعاون وزارت تعاون.

در جدول شماره ۶، تسهیلات اعطایی بانک‌ها به تعاونی‌ها با تسهیلات اعطایی بانک‌ها به بخش دولتی و غیردولتی و تسهیلات اعطایی بانک‌ها به بخش غیردولتی با یکدیگر مقایسه شده‌اند. همان‌طور که مشاهده می‌شود، سهم بخش تعاون از تسهیلات اعطایی بانک‌ها به بخش دولتی و غیردولتی و سهم بخش تعاون از تسهیلات اعطایی بانک‌ها به بخش غیردولتی طی سال‌های ۱۳۸۱ تا ۱۳۸۴ روند نزولی داشته و از سال ۱۳۸۵ رشد یافته است، اما این رشد باعث نشده که تسهیلات اعطایی به بخش تعاون، حتی به یک درصد از تسهیلات اعطایی به بخش دولتی و غیردولتی برسد.

جدول ۶- مقایسه سهم بخش تعاون از تسهیلات اعطایی بانک‌ها به بخش دولتی و غیردولتی

سال	تسهیلات اعطایی بانک‌ها به بخش دولتی و غیردولتی (میلیارد ریال)	تسهیلات اعطایی بانک‌ها به بخش تعاونی‌ها (میلیارد ریال)	تسهیلات اعطایی بانک‌ها به بخش تعاون از تسهیلات اعطایی بانک‌ها به بخش غیردولتی (درصد)	تسهیلات اعطایی بانک‌ها به بخش غیردولتی (میلیارد ریال)	سهم بخش تعاون از تسهیلات اعطایی بانک‌ها به بخش غیردولتی (درصد)
۱۳۸۱	۳۴۹۴	۵۳۳۲۸۹	۰/۶۵	۳۲۷۰۷۲	۱/۰۶
۱۳۸۲	۱۹۵۷	۶۷۶۷۰۰	۰/۲۸	۴۵۴۷۹۹	۰/۰۳
۱۳۸۳	۹۳۶	۸۶۱۶۵۵	۰/۱۰	۶۲۵۷۱۴	۰/۱۴
۱۳۸۴	۸۳۵	۱۱۰۰۹۲۳	۰/۰۷	۸۶۵۳۱۵	۰/۰۹
۱۳۸۵	۴۵۴۵	۱۴۸۲۴۲۱	۰/۳۰	۱۲۲۶۲۰۱	۰/۲۷
۱۳۸۶	۵۹۰۱	۱۸۱۲۶۰۲	۰/۳۲	۱۶۶۳۷۲۶	۰/۲۵
۱۳۸۷	۸۷۶۸	۲۰۲۷۸۳۱	۰/۴۳	۱۸۶۶۵۵۱	۰/۴۶
۱۳۸۸	۱۲۲۶۵	۲۳۶۷۰۳۸	۰/۵۱	۲۱۳۷۳۶۴	۰/۵۷

مأخذ: نماگرایی اقتصادی و دفتر تسهیلات بانکی وزارت تعاون.

بررسی روش و روند تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران پیش از ابلاغ سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون

اساسی، بیان کننده چالش‌های بسیار در تأمین مالی تعاونی‌ها است که عبارت‌اند از:

۱- یکی از مشکلات تعاونی‌ها، ناتوانی مالی اعضاً آنهاست، ضمن اینکه افراد غیرعضو - یعنی کسانی که قصد یا شرایط عضویت یا استفاده از خدمات تعاونی را ندارند و تنها با هدف کسب سود، سرمایه‌گذاری می‌کنند - نمی‌توانند سهام آن را خریداری کنند.

۲- در قانون کنونی بخش تعاونی، خارجیان مجاز به عضویت و سرمایه‌گذاری (به هیچ میزان) در تعاونی‌ها نیستند.

۳- منابع پرداختی صندوق تعاون که به عنوان یک مؤسسه اعتباری پشتیبان بخش تعاون فعالیت داشت، در مقایسه با منابعی مانند بانک‌ها ناچیز است.

۴- در اغلب کشورها، تعاونی‌ها مجاز به انتشار سهام بدون حق رأی هستند، اما در ایران تنها این حق برای شرکت‌های تعاونی عام در نظر گرفته شده است، کما اینکه تنها تعاونی‌های تولیدی مجاز به انتشار اوراق مشارکت هستند که عملکرد آن نیز صفر است.

۵- در قانون تعاون شیوه‌های تأمین مالی و امکان فعالیت شرکت‌های تعاونی در بازارهای مالی مانند تشکیل بانک، بیمه یا راهاندازی مؤسسه‌های مالی و اعتباری بزرگ فراهم نیست.

- ۶- تعاونی‌ها برای دریافت تسهیلات بانکی با مشکل کمبود وثایق و ضامن مواجه‌اند.
- ۷- ضعف ساختار درونی تعاونی‌ها و بهره‌گیری از ساختارهای سنتی سازمانی باعث شده است که شرکت‌های تعاونی فاقد مدیریت و تصمیم‌سازی در جلب منابع و بهره‌گیری مناسب از آنها باشند. در مجموع، تعاونی‌های کشور فاقد روش‌ها، نهادها و انعطاف‌پذیری لازم برای تأمین مالی هستند و همچنین در قالب مدل‌های سنتی اداره می‌شوند که به لحاظ ساختار درونی فاقد عناصر لازم برای جذب منابع هستند و همچنین رسیدن به انتظارات و اهداف سند ملی توسعه بخش تعاون میسر نیست.

۵- پیشنهاد تحقیق

تاکنون مطالعه‌ای در مورد بررسی استراتژی‌های نوین در تأمین مالی شرکت‌های تعاونی در اقتصاد ایران انجام نشده است و مطالعات صورت گرفته در حوزه تأمین مالی، تنها به روش‌های سنتی اشاره دارد و روش‌های نوین و تأثیر مدل‌های سازمانی به لحاظ درون‌سازمانی در تأمین مالی این‌گونه شرکت‌ها مورد بررسی قرار نگرفته است. یادآوری می‌شود، تأسیس صندوق و بانک توسعه تعاون، به تخصصی شدن تأمین اعتبارات در حوزه تعاونی‌ها منجر شد و تحولی در تأمین مالی برای تعاونی به شمار می‌آید، اما رویکرد درون‌سازمانی تعاونی‌ها در توسعه ابزارهای تأمین سرمایه به لحاظ بلوغ سازمانی در اقتصاد ایران رویکرد جدیدی است که در این مقاله مورد توجه قرار دارد.

۶- روش تحقیق

روش تحقیق در این پژوهش از حیث هدف، کاربردی، از حیث داده‌ها، یک تحقیق کیفی، در بررسی ادبیات و مستندات، از نوع کتابخانه‌ای و در بررسی و تعیین مدل تحلیل محیطی، از نوع میدانی است. روش تحقیق از حیث روش، استنتاجی- توصیفی است.

جامعه مورد بررسی در این تحقیق خبرگان بخش تعاون هستند. با توجه به اینکه هدف از توزیع پرسشنامه در این پژوهش به دست آوردن اطلاعات مشورتی از خبرگان راجع به مدل‌های سازمانی تعاونی و استراتژی‌های نوین تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران است، در این مرحله، ۳۱ نفر از خبرگانی که تجارت اجرایی در زمینه تعاونی‌ها داشتند، دارای تحصیلات بالا (کارشناسی ارشد و دکترا) و مسئولیت‌های اجرایی و مشاوره‌ای در وزارت تعاون بودند، به عنوان نمونه انتخاب شدند و اقدام به تکمیل پرسشنامه کردند. براساس مدل نظری، پرسش‌ها در دو بخش طراحی شده؛ در

بخش نخست، تأثیر مدل‌های نوین سازمانی تعاونی‌ها بر تأمین مالی و در بخش دوم، تأثیر استراتژی‌های نوین تأمین مالی بر تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مورد توجه قرار گرفت. در این پژوهش، گزارش مختصری در خصوص مبانی نظری مدل‌های سازمانی تعاونی‌ها و استراتژی‌های نوین تأمین مالی تعاونی‌ها و همچنین نحوه به کارگیری آن در کشورهای منتخب تهیه شد و به همراه پرسشنامه، از طریق معاونت تحقیقات و آموزش وزارت تعاون در اختیار خبرگان بخش تعاون قرار گرفت.

گویه‌ها در این پژوهش، بربنای مقیاس لیکرت^۱ به صورت ۵ گزینه‌ای و با نمره وسط ۳ طراحی شد و از پاسخگویان خواسته شد به هر یک از عوامل یادشده در پرسشنامه، روی یک طیف پنج گزینه‌ای از خیلی کم تا خیلی زیاد نمره‌ای بدنه که ارزش عددی خیلی کم برابر ۱ و خیلی زیاد برابر ۵ در نظر گرفته شد. در این پژوهش، برای تعیین روابی^۲ از روش محتوایی استفاده شد و پیش از توزیع پرسشنامه‌ها، نظرات و دیدگاه‌های پنج نفر از کارشناسان حوزه تعاونی‌ها دریافت و اصلاحات لازم روی پرسشنامه اعمال شد.

به منظور تعیین پایابی^۳ پژوهش، ضمن وجود روش‌های متعددی مانند دو نیمه کردن، کودر-ریچاردسون، ضریب آلفای کرونباخ^۴، پس آزمون-پس آزمون^۵ و فرم جایگزین، از ضریب آلفای کرونباخ استفاده شد. بدین منظور پیش از توزیع پرسشنامه، نظرات و دیدگاه‌های ده نفر از مدیران تعاونی‌ها جمع آوری شده و مقدار این ضریب در این پژوهش برابر ۰/۷۶ به دست آمده که برای تأیید قابلیت اعتماد پرسشنامه، قابل قبول است.

پس از نمره گذاری پرسشنامه‌ها، برای تجزیه و تحلیل نتایج، روش‌های آمار توصیفی شامل میانگین، انحراف معیار و واریانس برای بررسی کلی اطلاعات و نمره‌های حاصل از پرسشنامه‌ها مورد استفاده قرار گرفت. در ادامه، به بررسی و تجزیه و تحلیل اطلاعات جمع آوری شده، اقدام شد؛ تحلیل اطلاعات یکی از مهم‌ترین قسمت‌های یک فعالیت پژوهشی به شمار می‌آید که این تجزیه و تحلیل در دو سطح توصیفی و استنباطی انجام گرفت.

1- Likert Scale

2- Validity

3- Reliability

4- Cronbach Alpha

5- Pretest

۷- یافته‌های پژوهش

پرسشنامه این پژوهش دارای دو پرسش اصلی و در مجموع، دارای ۳۳ پرسش شامل ۳۳ فرضیه بود که با بررسی این فرضیه‌ها می‌توان در جهت رد یا تأیید هر یک از آنها گام بردشت. برای آزمون فرضیات از آماره آزمون t با ضریب اطمینان ۹۵ درصد استفاده شد. برای تعیین فرضیه H_0 ، بدین صورت عمل می‌شود که با استفاده از مقیاس عقیده‌سنج لیکرت، به اندازه‌گیری میانگین امتیازات کسب شده هر فرد در تمام گزاره‌های پرسشنامه می‌پردازیم. سپس، افرادی را که میانگین امتیاز اندازه‌گیری شده آنان بیشتر از ۳ باشد انتخاب می‌کنیم و مورد ارزیابی قرار می‌دهیم و به عنوان فرضیه صفر مطرح می‌کنیم. همچنین میانگین کمتر از ۳ به عنوان فرضیه مقابل تلقی می‌شود.

$$\begin{cases} H_0 : \mu > 3 \\ H_1 : \mu < 3 \end{cases}$$

از لحاظ آماری این پرسش را نیز می‌توان مورد آزمون قرار داد که آیا نسبت این افراد از ۵۰ درصد بیشتر است؟ در این صورت آزمون نشان می‌دهد که اگر میانگین پاسخ‌های تمام افراد مورد پرسش، به طور معناداری بیشتر از ۳ باشد، یعنی فرضیه متناظر با پرسش مورد قبول است (آماره آزمون در ناحیه بحرانی قرار ندارد، پس H_0 را قبول می‌کنیم) و اگر کمتر از ۳ باشد آنگاه فرضیه رد می‌شود.

۷-۱- آزمون فرضیات پژوهش و توصیف داده‌ها

۷ پرسش ابتدایی پرسشنامه برای پاسخگویی به پرسش اصلی اول که عبارت است از: «هر کدام از مدل‌های سازمانی تعاونی، چقدر در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر هستند؟» طراحی شد.

جدول ۲- آزمون فرضیات تأثیر مدل سازمانی در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران

ارتباط بین متغیرها	میانگین	واریانس	انحراف معیار	آماره آزمون t	نتیجه آزمون فرضیه
تعاونی سنتی	۲.۳	۱.۳	۱.۱	-۳.۲	رد شد
تعاونی سرمایه‌گذاری نسبی	۳.۶	۱.۵	۱.۲	۲.۸	قبول شد
تعاونی عضو- سرمایه‌گذار	۳.۷	۱.۰	۱.۰	۳.۹	قبول شد
تعاونی نسل جدید	۳.۶	۰.۹	۰.۹	۳.۳	قبول شد
واحدهای مستقل دارای سرمایه در حال افزایش	۳.۷	۱.۲	۱.۱	۳.۸	قبول شد
تعاونی‌های سهامی- سرمایه‌گذار	۳.۵	۱.۷	۱.۳	۲.۰	قبول شد
تبديل شدن به شرکت سرمایه‌محور	۳.۵	۱.۸	۱.۳	۲.۳	قبول شد

مأخذ: نتایج پژوهش حاضر.

۹۰ فصلنامه پژوهشنامه اقتصادی (رویکرد اسلامی- ایرانی) سال دوازدهم شماره ۴۴

همان طور که نتایج جدول شماره ۷، نشان می‌دهد مدل سازمانی تعاملی سنتی در تأمین مالی تعاملی‌ها در ایران مؤثر نیست و مدل‌های سازمانی تعاملی سرمایه‌گذاری نسبی، عضو- سرمایه‌گذار، نسل جدید، با واحدهای مستقل دارای سرمایه در حال افزایش، سهامی- سرمایه‌گذار و تبدیل شدن به شرکت سرمایه‌محور در تأمین مالی تعاملی‌ها در ایران مؤثر هستند.

جدول ۸- درصد فراوانی اهمیت مدل سازمانی در تأمین مالی تعاملی‌ها در ایران

پرسش‌ها	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد	جمع کل
تعاملی سنتی	۳۰	۳۰	۲۶.۷	۶.۷	۶.۷	۱۰۰
تعاملی سرمایه‌گذاری نسبی	۶.۹	۱۳۸	۱۳۸	۳۷.۹	۲۷.۶	۱۰۰
تعاملی عضو- سرمایه‌گذار	۳.۴	۶.۹	۲۴.۱	۴۱.۴	۲۴.۱	۱۰۰
تعاملی سنت جدید	-	۱۴.۳	۲۸.۶	۳۹.۳	۱۷.۹	۱۰۰
تعاملی با واحدهای مستقل دارای سرمایه در حال افزایش	۳.۴	۱۰.۳	۲۰.۷	۳۴.۵	۳۱.۰	۱۰۰
تعاملی‌های سهامی- سرمایه‌گذار	۱۶.۷	-	۲۰.۰	۴۳.۳	۲۰.۰	۱۰۰
مدل سازمانی تبدیل شدن به شرکت سرمایه‌محور	۱۳۸	۶.۹	۳۷.۹	۲۷.۶	۶.۷	۱۰۰

مأخذ: نتایج پژوهش حاضر.

بررسی درصد فراوانی پرسشنامه براساس جدول شماره ۸، نشان می‌دهد که ۶۰ درصد از خبرگان معتقدند، تعاملی‌های سنتی خیلی کم و کم در تأمین مالی تعاملی‌ها مؤثر هستند. در خصوص سایر مدل‌های سازمانی تعاملی مانند سرمایه‌گذاری نسبی، عضو- سرمایه‌گذار، نسل جدید، تعاملی با واحدهای مستقل دارای سرمایه در حال افزایش، سهامی- سرمایه‌گذار و تبدیل شدن به شرکت سرمایه‌محور بیش از ۵۰ درصد از خبرگان معتقدند، این مدل‌های سازمانی زیاد و خیلی زیاد در تأمین مالی تعاملی‌ها در ایران مؤثر هستند.

جدول ۹- آزمون فرضیات تأثیر روش‌های تأمین مالی سنتی تعاملی‌ها در ایران

ارتباط بین متغیرها	میانگین	واریانس	انحراف معیار	آماره آزمون t	نتیجه آزمون فرضیه
تأمین مالی بانک و سایر نهادهای مالی	۴.۰	۰.۴	۶.	۸.۷	قبول شد
تأمین مالی سهام اعضا	۳.۵	۱.۳	۱.۱	۲.۸	قبول شد
تأمین مالی سرمایه سهام تخصیص نیافرۀ ذخایر	۳.۴	۱.۰	۱.۰	۲.۵	قبول شد
تأمین مالی استقرارض از نهادهای وام دهنده تخصصی	۳.۴	۰.۷	۰.۷	۲.۷	قبول شد
تأمین مالی بدھی فرعی	۲.۴	۱.۰	۱.۰	۲.۹-	رد شد

مأخذ: نتایج پژوهش حاضر.

بقیه پرسش‌های پرسشنامه برای پاسخگویی به پرسش اصلی دوم که عبارت است از: «هر کدام از روش‌های تأمین مالی، چقدر در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر هستند؟»، طراحی شد. در این راستا، پرسش‌های ۸ تا ۱۲ به روش‌های تأمین مالی تعاونی‌ها از طریق استراتژی تأمین مالی سنتی می‌پردازند. همان‌طور که نتایج جدول شماره ۹، نشان می‌دهد در استراتژی تأمین مالی سنتی، روش‌های تأمین مالی بانک و سایر نهادهای مالی، سهام اعضاء، سرمایه سهام تخصیص نیافرخایر، استقراض از نهادهای وام دهنده تخصصی، در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر هستند و روش تأمین مالی بدھی فرعی در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر نیست.

جدول ۱۰- درصد فراوانی اهمیت روش‌های تأمین مالی سنتی تعاونی‌ها در ایران

							پرسش‌ها
۱۰۰	۲۵۸	۵۴.۸	۱۹.۴	-	-		تأمین مالی بانک و سایر نهادهای مالی
۱۰۰	۲۵۸	۳۲.۳	۱۶.۱	۲۵۸	-		تأمین مالی سهام اعضاء
۱۰۰	۱۶.۷	۳۳.۳	۳۰	۲۰۰	-		تأمین مالی سرمایه سهام تخصیص نیافرخایر
۱۰۰	۶.۵	۴۱.۹	۴۱.۹	۶.۵	۳.۲		تأمین مالی استقراض از نهادهای وام دهنده تخصصی
۱۰۰	-	۱۳.۸	۴۱.۴	۲۰.۷	۲۴.۱		تأمین مالی بدھی فرعی

مأخذ: نتایج پژوهش حاضر.

بررسی درصد فراوانی پرسشنامه براساس جدول شماره ۱۰، بیان‌کننده این است که براساس نظر خبرگان در استراتژی تأمین مالی سنتی، روش‌های تأمین مالی از طریق بانک و سایر نهادهای مالی، سهام اعضاء، سرمایه سهام تخصیص نیافرخایر و استقراض از نهادهای وام دهنده تخصصی همگی با بیش از ۵۰ درصد زیاد و خیلی زیاد در تأمین مالی تعاونی‌ها مؤثر هستند و تنها روش بدھی فرعی با ۴۵ درصد، خیلی کم و کم در تأمین مالی تعاونی‌ها مؤثر است.

پرسش‌های ۱۳ تا ۲۲ به روش‌های تأمین مالی تعاونی‌ها از طریق استراتژی تأمین مالی حمایتی پرداخته است. همان‌طور که نتایج جدول شماره ۱۱، نشان می‌دهد، در استراتژی تأمین مالی حمایتی، روش‌های تأمین مالی برنامه سرمایه پایه، اوراق ظرفیت، طرح‌های اجباری مشارکت در سهام، ذخیره مازاد برگشتی، انتشار سهام جایزه ورای سود، وجود بازنشستگی اعضاء، واحدهای مشارکتی، برنامه‌های سرمایه چرخشی یا ذخیره سرمایه چرخشی و وام‌های چرخشی (ذخیر

۹۲ فصلنامه پژوهشنامه اقتصادی (رویکرد اسلامی- ایرانی) سال دوازدهم شماره ۴۴

چرخشی) در تأمین مالی تعاوونی‌ها در ایران مؤثر هستند و روش تأمین مالی ذخیره سرمایه در واحد در تأمین مالی تعاوونی‌ها در ایران مؤثر نیست.

جدول ۱۱- آزمون فرضیات تأثیر روش‌های تأمین مالی حمایتی تعاوونی‌ها در ایران

نتیجه آزمون فرضیه	آماره آزمون ^a	انحراف معیار	واریانس	میانگین	ارتباط بین متغیرها
قبول شد	۲.۵	۱.۱	۱.۲	۳.۵	تأمین مالی برنامه سرمایه پایه
قبول شد	۲.۵	۱.۲	۱.۴	۳.۵	تأمین مالی اوراق طرفیت
قبول شد	۲.۰	۱.۲	۱.۴	۳.۴	تأمین مالی طرح‌های اجباری مشارکت در سهام
قبول شد	۲.۳	۱.۱	۱.۳	۳.۴	تأمین مالی ذخیره مازاد برگشتی
قبول شد	۲.۶	۱.۲	۱.۶	۳.۶	تأمین مالی انتشار سهام جایزه ورای سود
قبول شد	۲.۲	۱.۳	۱.۷	۳.۵	تأمین مالی وجوده بازنیستگی اعضا
قبول شد	۲.۲	۱.۳	۱.۷	۳.۵	تأمین مالی واحدهای مشارکتی
رد شد	۲.۰-	۸.	۰.۷	۲.۶	تأمین مالی ذخیره سرمایه در واحد
قبول شد	۲.۳	۱.۱	۱.۴	۳.۵	تأمین مالی برنامه‌های سرمایه چرخشی یا ذخایر سرمایه چرخشی
قبول شد	۲.۷	۱.۲	۱.۵	۳.۶	تأمین مالی وام‌های چرخشی (ذخایر چرخشی)

مأخذ: نتایج پژوهش حاضر.

بررسی درصد فراوانی پرسشنامه براساس جدول شماره ۱۲، نشان‌دهنده آن است که برپایه نظر خبرگان در استراتژی تأمین مالی حمایتی، روش‌های تأمین مالی از طریق برنامه سرمایه پایه، اوراق طرفیت، طرح‌های اجباری مشارکت در سهام، ذخیره مازاد برگشتی، انتشار سهام جایزه ورای سود، وجوده بازنیستگی اعضا، واحدهای مشارکتی، برنامه‌های سرمایه چرخشی یا ذخایر سرمایه چرخشی و وام‌های چرخشی (ذخایر چرخشی) با بیش از ۵۰ درصد زیاد و خیلی زیاد در تأمین مالی تعاوونی‌ها مؤثر هستند و تنها روش ذخیره سرمایه در واحد با ۳۶/۷ درصد خیلی کم و کم در تأمین مالی تعاوونی‌ها مؤثر است.

جدول ۱۲- درصد فراوانی تأثیر روش‌های تأمین مالی حمایتی تعاونی‌ها در ایران

پرسش‌ها	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد	جمع کل
تأمین مالی برنامه سرمایه پایه	۳.۲	۱۶.۱	۲۹	۲۹	۲۲.۶	۱۰۰
تأمین مالی اوراق ظرفیت	۶.۷	۱۳.۳	۲۳.۳	۳۰	۲۶.۷	۱۰۰
تأمین مالی طرح‌های اجباری مشارکت در سهام	۳.۲	۲۵.۸	۱۶.۱	۲۲.۳	۲۲.۶	۱۰۰
تأمین مالی ذخیره مازاد برگشتی	۳.۲	۱۹.۴	۲۵.۸	۲۹	۲۲.۶	۱۰۰
تأمین مالی انتشار سهام جایزه و رای سود	۳.۳	۲۶.۷	۶.۷	۳۰	۳۳.۳	۱۰۰
تأمین مالی وجوده بازنیستگی اعضا	۶.۷	۲۰.۰	۱۶.۷	۲۶.۷	۳۰	۱۰۰
تأمین مالی واحدهای مشارکتی	۶.۹	۲۰.۷	۱۳.۸	۲۷.۶	۲۱	۱۰۰
تأمین مالی ذخیره سرمایه در واحد	۱۰	۲۶.۷	۵۳.۳	۶.۷	۳.۳	۱۰۰
تأمین مالی برنامه‌های سرمایه چرخشی یا ذخایر سرمایه چرخشی	۶.۹	۱۷.۲	۱۰.۳	۴۸.۳	۱۷.۲	۱۰۰
تأمین مالی وام‌های چرخشی (ذخایر چرخشی)	۷.۱	۱۴.۳	۱۴.۳	۳۵.۷	۲۸.۶	۱۰۰

مأخذ: نتایج پژوهش حاضر.

پرسش‌های ۲۳ تا ۳۳ به روش‌های تأمین مالی تعاونی‌ها از طریق استراتژی تأمین مالی مستقیم می‌پردازد. همان‌طور که نتایج جدول شماره ۱۳، نشان می‌دهد، در استراتژی تأمین مالی مستقیم، روش‌های تأمین مالی واحدهای تجهیز سرمایه، تأمین مالی سرمایه‌گذاری مستقیم، تأمین مالی بازار مستثنا، تأمین مالی سند تعهد، تأمین مالی سهام سرمایه‌گذاری / گواهی نامه (صدور سهام ممتاز)، تأمین مالی سهام ممتاز قابل بازخرید، تأمین مالی اوراق قرضه محلی، تأمین مالی طرح‌های سهام کارکنان، تأمین مالی عایدات حاصل از مبادله با افراد غیرعضو و تأمین مالی درصدی از کل سهام، در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر هستند و روش تأمین مالی دریافت وثیقه از اعضا در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر نیست.

جدول ۱۳- آزمون فرضیات تأثیر روش‌های تأمین مالی مستقیم تعاضی‌ها در ایران

نیجه آزمون فرضیه	نتیجه آزمون	آماره آزمون ^t	انحراف معیار	واریانس	میانگین	ارتباط بین متغیرها
قبول شد	۲.۷	۱.۰	۱.۱	۳.۵		تأمین مالی واحدهای تجهیز سرمایه تعاضی
قبول شد	۴.۰	۸.	۰.۶	۳.۶		تأمین مالی سرمایه‌گذاری مستقیم
قبول شد	۲.۵	۱.۰	۱.۱	۳.۵		تأمین مالی بازار مستثنا
قبول شد	۲.۱	۱.۱	۱.۲	۳.۴		تأمین مالی سند تعهد
قبول شد	۳.۰	۹.	۰.۹	۳.۵		تأمین مالی سهام سرمایه‌گذاری / گواهی‌نامه (صدور سهام ممتاز)
قبول شد	۲.۲	۱.۰	۱.۱	۳.۴		تأمین مالی سهام ممتاز قابل باخرید
قبول شد	۲.۶	۱.۱	۱.۳	۳.۵		تأمین مالی اوراق قرضه محلی
قبول شد	۲.۲	۱.۱	۱.۴	۳.۵		تأمین مالی طرح‌های سهام کارکنان
رد شد	۳.۹-	۹.	۰.۸	۲.۳		تأمین مالی دریافت وثیقه از اعضا
قبول شد	۲.۲	۱.۲	۱.۶	۳.۵		تأمین مالی عایادات حاصل از مبادله با افراد غیرعضو
قبول شد	۳.۱	۱.۰	۱.۰	۳.۵		تأمین مالی درصدی از کل سهام

مأخذ: نتایج پژوهش حاضر.

بررسی درصد فراوانی پرسشنامه براساس جدول شماره ۱۴، نشان می‌دهد که براساس نظر خبرگان در استراتژی تأمین مالی مستقیم، روش‌های تأمین مالی از طریق واحدهای تجهیز سرمایه تعاضی، سرمایه‌گذاری مستقیم، بازار مستثنا، سند تعهد، سهام سرمایه‌گذاری / گواهی‌نامه (صدور سهام ممتاز)، سهام ممتاز قابل باخرید، اوراق قرضه محلی، طرح‌های سهام کارکنان، عایادات حاصل از مبادله با افراد غیرعضو و درصدی از کل سهام، همگی با بیش از ۵۰ درصد زیاد و خیلی زیاد در تأمین مالی تعاضی‌ها مؤثر هستند و تنها روش دریافت وثیقه از اعضا با ۵۴/۹ درصد خیلی کم و کم در تأمین مالی تعاضی‌ها مؤثر است.

جدول ۱۴- درصد فراوانی تأثیر روش‌های تأمین مالی مستقیم تعاونی‌ها در ایران

پرسش‌ها	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد	جمع کل
تأمین مالی واحدهای تجهیز سرمایه تعاونی	۳.۴	۱۷.۲	۴۴.۸	۱۷.۲	۱۷.۲	۱۰۰
تأمین مالی سرمایه‌گذاری مستقیم	-	۱۰	۵۰	۳۰	۱۰	۱۰۰
تأمین مالی بازار مستتنا	-	۱۸.۵	۳۷	۲۲.۲	۲۲.۲	۱۰۰
تأمین مالی سند تعهد	-	۱۶.۷	۴۰	۱۲.۳	۳۰	۱۰۰
تأمین مالی سهام سرمایه‌گذاری / گواهی نامه (صدر) سهام ممتاز	-	۱۲.۹	۵۱.۶	۱۲.۹	۲۲.۶	۱۰۰
تأمین مالی سهام ممتاز قابل باخرید	۶.۵	۹.۷	۴۸.۴	۲۲.۶	۱۲.۹	۱۰۰
تأمین مالی اوراق قرضه محلی	۶.۵	۱۹.۴	۴۱.۹	۱۹.۴	۱۲.۹	۱۰۰
تأمین مالی طرح‌های سهام کارکنان	۳.۳	۲۳.۳	۳۳.۳	۱۶.۷	۲۳.۳	۱۰۰
تأمین مالی دریافت وثیقه از اعضا	۱۹.۴	-	۹.۷	۳۵.۵	۳۵.۵	۱۰۰
تأمین مالی عایدات حاصل از مبادله با افراد غیرعضو	۶.۷	۲۶.۷	۳۳.۳	۱۲.۳	۲۰	۱۰۰
تأمین مالی درصدی از کل سهام	-	۲۰.۷	۳۴.۵	۲۷.۶	۱۷.۲	۱۰۰

مأخذ: نتایج پژوهش حاضر.

۸- نتیجه‌گیری و پیشنهادها

هدف از مقاله حاضر بررسی زمینه‌های به کار گیری مدل‌های سازمانی و استراتژی‌های نوین تأمین مالی، در تعاونی‌های ایران است.

نتایج این تحقیق نشان داد که مدل سازمانی تعاونی ستی در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر نیست و سایر مدل‌های سازمانی تعاونی مانند سرمایه‌گذاری نسی، عضو- سرمایه‌گذار، نسل جدید، تعاونی با واحدهای مستقل دارای سرمایه در حال افزایش، سهامی- سرمایه‌گذار و تبدیل شدن به شرکت سرمایه‌محور، در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر هستند.

براساس نظر خبرگان در استراتژی تأمین مالی ستی، روش‌های تأمین مالی از طریق بانک و سایر نهادهای مالی، سهام اعضاء، سرمایه سهام تخصیص نیافرته ذخایر و استقراب از نهادهای وامدهنده تخصصی، در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر هستند و تنها روش بدھی فرعی است که در تأمین مالی تعاونی‌ها در ایران مؤثر نیست.

در استراتژی تأمین مالی حمایتی، روش‌های تأمین مالی از طریق برنامه سرمایه پایه، اوراق طرفیت، طرح‌های اجباری مشارکت در سهام، ذخیره مازاد برگشتی، انتشار سهام جایزه ورای سود، وجوده بازنیستگی اعضاء، واحدهای مشارکتی، برنامه‌های سرمایه چرخشی یا ذخایر سرمایه چرخشی و وام‌های چرخشی (ذخایر چرخشی) در تأمین مالی تعاوونی‌ها در ایران مؤثر هستند و تنها روش ذخیره سرمایه در واحد در تأمین مالی تعاوونی‌ها در ایران مؤثر نیست.

همچنین براساس نظر خبرگان در استراتژی تأمین مالی مستقیم، روش‌های تأمین مالی از طریق واحدهای تجهیز سرمایه تعاوونی، سرمایه‌گذاری مستقیم، بازار مستثنا، سند تعهد، سهام سرمایه‌گذاری / گواهی نامه (صدور سهام ممتاز)، سهام ممتاز قابل باخرید، اوراق قرضه محلی، طرح‌های سهام کارکنان، عایدات حاصل از مبادله با افراد غیرعضو و درصدی از کل سهام، در تأمین مالی تعاوونی‌ها در ایران مؤثر هستند و تنها روش دریافت وثیقه از اعضاء در تأمین مالی تعاوونی‌ها در ایران مؤثر نیست. با عنایت به مباحث ارایه شده، پیشنهاد می‌شود:

۱- قوانین مربوط به بخش تعاوون باید مبتنی بر ساختارهای جدید تعاوونی‌ها اصلاح شود، به‌طوری که امکان انتقال سهام، ترقی سهام و بازخرید سهام و بازگشت سرمایه براساس ساختارهای جدید در قوانین تعاوونی‌ها مورد توجه قرار گیرند و خلاصه قانونی در این حوزه مرتفع شود.

۲- اصلاح قوانین حوزه تعاوونی از منظر استراتژی‌های تأمین مالی نیز باید مد نظر قرار گیرد، به‌طوری که روش‌های سرمایه پایه، اوراق طرفیت، طرح‌های اجباری مشارکت در سهام، ذخیره مازاد برگشتی، انتشار سهام جایزه ورای سود، وجوده بازنیستگی اعضاء، واحدهای مشارکتی، برنامه‌های سرمایه چرخشی یا ذخایر سرمایه چرخشی و وام‌های چرخشی (ذخایر چرخشی) در این قوانین مورد توجه قرار گیرند و موانع حقوقی در این خصوص مرتفع شود.

۳- آموزش کارشناسان و مشاوران خبره در خصوص مدل‌های سازمانی و نقشی که هر یک از این مدل‌ها در عملکرد تعاوونی‌ها (بسته به نوع فعالیت آنها) دارند. به کارگیری این مدل‌ها در شرکت‌ها می‌تواند به تغییر تعاوونی‌ها از مدل سنتی به تعاوونی‌های کارآمدتر، کمک زیادی بکند. وزارت تعاون و دستگاه‌های ذی‌ربط می‌توانند در افزایش سطح آگاهی و دانش، ارایه مشاوره، تربیت مشاوران، برگزاری دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی در ارتقای مدل‌های سازمانی تعاوونی‌ها نقش مهمی ایفا کنند.

۴- شرکت‌های تعاوونی باید به اتخاذ مدل‌های سازمانی جدید، متناسب با شرایط خود ترغیب شوند تا

تحولات سازمانی را در جهت کارآمدتر شدن دنبال کنند. خواست شرکت‌ها برای اتخاذ مدل‌های

سازمانی و رهاسازی ساختارهای سنتی، نیاز به فرهنگ‌سازی و سیاست‌گذاری کارآمد دارد.

۵- آموزش کارشناسان و مشاوران در خصوص روش‌های نوین تأمین مالی در شرکت‌های تعاونی و

نقشی که هر یکی از روش‌های تأمین مالی (در مقاطع مختلف یا بسته به موضوع فعالیت تعاونی‌ها)

می‌تواند در رفع نیازهای مالی داشته باشد، می‌تواند به توسعه تعاونی‌ها کمک زیادی بکند؛ از این‌رو،

وزارت تعاون و دستگاه‌های ذی‌ربط می‌تواند در افزایش سطح آگاهی و دانش، ارایه مشاوره، تربیت

مشاوران و برگزاری کارگاه‌های آموزشی در این حوزه، نقش مهمی ایفا کنند.

۶- با توجه به اینکه ابزارهای سنتی تأمین مالی همچنان به عنوان روش‌های تأثیرگذار در تأمین مالی در

این تحقیق مورد تأکید قرار گرفته است، اختصاصی شدن این روش‌ها و توسعه بانک‌ها و مؤسسه‌های

بانکی تخصصی و افزایش توان مالی اعضاء، نقش مهمی در تأمین مالی این بخش ایفا می‌کند.

۷- لازم است بازارهای سرمایه و مؤسسه‌های مالی-بانکی، ابزارهای مناسب را برای استفاده از

روش‌های نوین مالی به منظور مشارکت و سرمایه‌گذاری در شرکت‌های تعاونی فراهم کنند و

نسبت به انطباق رویه‌ها و روش‌های تأمین سرمایه، با تتحولات این بخش هماهنگ باشند.

۸- تشکیل نهادهای تأمین مالی مشارکتی تعاونی‌ها می‌تواند در توسعه کاربرد ابزارهای نوین تأمین

مالی در این بخش مؤثر باشد و سیاست‌گذاری توسعه در بخش تعاونی باید به توسعه نهادهای مالی

مشارکتی توجّهی ویژه داشته باشد.

منابع

الف- فارسی

اداره کل توسعه تعاونی‌های مالزی (زمستان ۱۳۸۳)، مشکلات تأمین مالی رشد تعاونی‌ها در

مالزی (۲۰۰۲)، فصلنامه همیار، سال ششم، شماره ۲۴.

رفع پور، فرادرز (۱۳۸۲)، تکنیک‌های خاص تحقیق در علوم اجتماعی، شرکت سهامی انتشار.

سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی.

قانون اصلاح موادی از قانون برنامه چهارم توسعه و اجزای سیاست‌های کلی اصل چهل و چهارم

قانون اساسی، مصوب سال ۱۳۸۷ (۴۴).

قانون تعاون، مصوب سال ۱۳۷۷.

۹۸ فصلنامه پژوهشنامه اقتصادی (رویکرد اسلامی- ایرانی) سال دوازدهم شماره ۴۴

یودین، سامی و آلیکارث اسلامی (تابستان ۱۳۸۱)، تعاونی‌ها و دولت‌ها: تجربه هندوستان، فصلنامه همیار، سال چهارم، شماره ۱۴.

ب- لاتین

- Agricultural Co-ops Capitalization: Issues and Challenges: Strategies for the Future, Final Report, Corporate Finance, November 29, 2002.
- Canadian Agricultural Co-ops Capitalization: Issues and Challenges: Strategies for the Future, Final Report, Corporate Finance, November 29, 2002.
- Capital Formation in Agricultural Cooperatives, Report of the COPAC International Technical Meeting, Rome, 8-10 November 1995.
- Chaddad, Fabio and Michael cook (2004), Understanding new Cooperative Models: an Ownership Rights Topology of Co-operative Models, R. Agr.Econ. 26.
- Chaddad, Fabio R. and Michael L. Cook (2003) The Emergence of Non-Traditional Cooperative Structures: Public and Private Policy Issues, Kansas City, Missouri.
- Financing for Cooperatives, United State Department of Agriculture, Final Report – September 29, 2004.
- German Cooperative and Raiffeisen Confederation, www.dgrv.de/en/home.html, 2004.
- Jarka Chloupková, European Cooperative Movement – Background and common denominators, The Royal Veterinary and Agricultural University Department of Economics and Natural Resources, 2002.
- Malaysia Official Yearbook 2004. Kuala Lumpur: Department of Information Services Malaysia. (English and Malay).
- Peet van Zyl, The Co-operative Movement in South Africa: Its Nature, Current Trends and New Applications, <http://www.y2klaw.co.za>.
- Shaffer, Jack (1999) Historical Dictionary of the Cooperative Movement, the Scarecrow Press, Inc. Lanham, Md., & London.
- Rajesh Agarwal, K.V. Raju, K. Prathap Reddy, R. Srinivasan and M.S. Sriram (1994), Successful Capital Formation Strategies for Agricultural Cooperatives in India. Institute of Rural Management, Anand (IRMA).
- Von Pischke, J.D. and John G. Rouse (2004), New strategies for mobilizing capital in agricultural cooperatives, Food and Agriculture Organization of the United Nations, Rome.
- Zimmerer W. Thomas and Scarboroagh, Norman (1996), Entrepreneurship and the New Venture Formation prentice Hall Internetcional Edition. Application, No.34.