

# استراتژی توسعه جهانی اتحادیه بین‌المللی تعاون

از: بروس تودارسون مدیر کل اتحادیه بین‌المللی تعاون  
ارائه شده در سومین اجلاس وزراء تعاون نیمبو، سریلانکا، ۲۹ مرداد ۱۳۷۳

مترجم: محمدرضا متولی

وزراء محترم - شرکت کنندگان عالی‌مقام:

در سراسر دنیا تنوع زیادی در این ارتباط وجود دارد. تعاونیها در دانمارک و نروژ به خود می‌پندارند که اصلاً قانون تعاونی نداشته و در تیجه ثبت کننده یا وکیلی برای این کار ندارند. سایر نهضتها تعاونی از قبیل نهضتها ایکه در بعضی از کشورها آسیائی وجود دارند، نیز مقتصرند که تعاونیها بصورت بارز در قوانین اساسی کشورشان به رسمیت شناخته شده‌اند.

در آفریقا تعاونیها وارد فعالیت‌ای صادراتی، که قبل از اتحصار دولت بود، شده‌اند. بنابراین، نقش اتحادیه بین‌المللی تعاون در این راستا توسعه سیستمی که بتوان در سراسر جهان بکار برد نیست بلکه بیشتر تهیه فرآیندی است که بوسیله آن رهبرن دولت و تعاونی بتوانند از تجربیات دیگران بهره برد و سپس تصمیم بگیرند چگونه ارتباطی برای کشور آنها بهترین مفهوم را دارد. استنباط ممکن که کنفرانس‌های وزراء آسیا - اقیانوسیه کمک شایانی در این را تأمین کنند و بویژه جالب است که در پیشنهاد اجلاس مشورتی اخیر کوا لامپور این مورد ذکر شده است.

در این زمینه کاری مهم، اتحادیه بین‌المللی تعاون هم از نظر حمایت مالی و هم از نظر تفاهم و تکامل نکری مورد همکاری زیاد سازمانهای بین‌المللی و شرکاه توسعه خود قرار گرفته است.

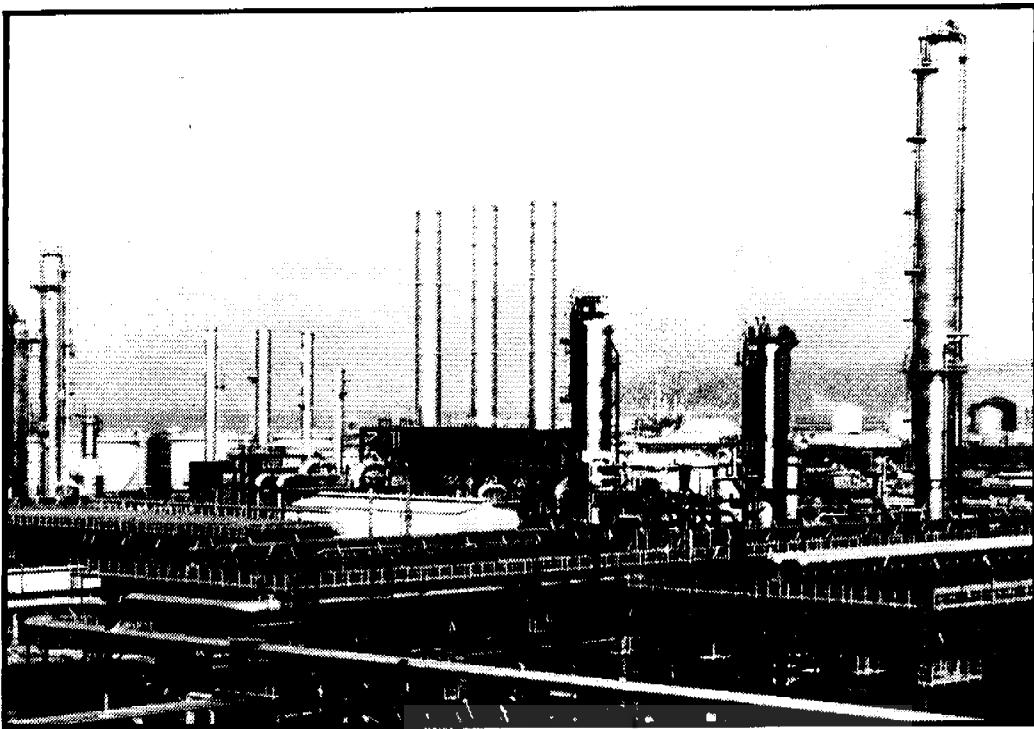
یکصد و پیست و هفتادین توصیه سازمان بین‌المللی کار یک مرجع اساسی بوده و تداوم کار در جهت اصلاح آن بدون شک منجر به سند مفیدتری در آینده خواهد گردید در رابطه با ایجاد تفاهم متقابل در گردهمایی مسئولین دولت و تعاونیهای کشاورزی سازمان خواربار جهانی<sup>(۱)</sup> به سازمان منطقه‌ای آسیا - اقیانوسیه اتحادیه بین‌المللی تعاون<sup>(۲)</sup> کمک کرده است. سازمانهای تعاونی که اتحادیه بین‌المللی تعاون بطور نزدیک با آنها

وظیفه امروز اینجانب تشریح استراتژی توسعه جهانی اتحادیه بین‌المللی تعاون است.<sup>(۳)</sup> تغییرات حاصله در سطح جهان بر محیط اجتماعی، سیاسی و اقتصادی که تعاونیها امروزه در آن فعالیت دارند بطور زیادی اثرگذاشته است. در آینده تعاونیها باید از یکطرف انتظار مواجه شدن با رقابت بیشتر و حمایت کمتر از دولت و از طرف دیگر آزادی ورود به زمینه‌های جدید فعالیت را داشته باشند.

هنگامیکه اثرات تعدیل ساختاری با روشهای کمک به رنجیدگان همراه نباشد، مسئله فقرزدایی در محیط جهانی حل نشده بلکه موقعیت بدتر می‌گردد. اگر صحیح باشد که در منطقه آسیا - اقیانوسیه، علیرغم رشد اقتصادی ثبت شده در اکثر کشورها، ۸۰۰ میلیون نفر در فقر زندگی می‌کنند، ضرورت وجود تعاونیها همچنان برقوت خود باقی است.

آخرأ در تعاونیها تغییراتی اساسی در شرف تکوین است. تعاونیهای که وضع اتحاصاری داشتند مواجه با وضع رقبای، تعاونیهاییکه اعضاء را فراموش کرده‌اند روپرتو با مشکل تهیه منابع مالی قابل اعتماد، و آنها یکه متکی به حمایت مالی دولتها هستند، مواجه با کاهش منابع مالی خواهند شد. بهمین دلیل، با توجه به شرایط جدید، اتحادیه بین‌المللی تعاون از سال ۱۹۹۰ اجلاس وزراء را در مسیر همکاری مناسب بین دولتها و تعاونیها قرار داده است.

از نظر ما، مفهوم مشارکت خلیی مهم است، زیرا مستلزم رابطه بین واحدهای مستقل می‌باشد. البته هر کسی مسئولیت دولتها را برای رسیدگی به امور تعاونیهای کشورهای خود، تشخیص میدهد اما امروزه شایسته است که تعاونیها برای تصمیم‌گیری و انتخاب نوع ارتباط مطلوب خود با دولتها آزاد بوده و این ارتباط به نفع اعضاء آنها باشد.



فعالیت‌های اتحادیه بین‌المللی تعاون و همکاران بین‌المللی آن، اطلاعات موردنیاز را در اختیار وزراء جهت استفاده دولتهاشان بگذارد تا بنویه خود سازمان ملل را در پشتیبانی از تعاوینها حمایت نمایند.

در سال ۱۳۷۴ شمسی (برابر ۱۹۹۵ میلادی) سازمان ملل دو اجلاس بین‌المللی مهم برای تعاوینها خواهد داشت: اجلاس جهانی سران برای توسعه اجتماعی<sup>(۶)</sup> در کوپنهاگ، و چهارمین اجلاس جهانی زنان<sup>(۷)</sup> در «پکن»<sup>(۸)</sup>. اتحادیه بین‌المللی تعاون و دفاتر منطقه‌ای آن برای این دو اجلاس در حال تهیه مطالب موردنیاز می‌باشد.

در محیط رقابتی جدید، همکاری صمیمانه‌تر تعاوینها مهم است و این واقعیتی است برای تعاوینهای شمال و جنوب. اساساً رهیافت اصلی اتحادیه بین‌المللی تعاون، تدارک شبکه‌ای می‌باشد که از طریق آن اعضاء و شرکاء بتوانند برای رسیدن به اهداف مشترک خود با هم کار کنند. ساختار جدید منطقه‌ای و بخشی بر پایه عدم تمرکز بوده و معاضدت در میان واحدهای همفکر موثرتر می‌باشد، رهیافت منطقه‌ای جدید، برای تقویت دفاتر منطقه‌ای اتحادیه بین‌المللی تعاون<sup>(۹)</sup> بعنوان بازویان کاری اتحادیه در مناطق، و بمنظور تشکیل مجتمع منطقه‌ای جدید جهت توانای ساختن اعضاء در نفوذ پیشتر روی سیاستگذاری مربوط به آنها، طراحی شده است. بدون از دست دادن نقش یک سازمان جهانی، این ساختار باید منجر به کارآیی‌های جدید بر حسب متابع و فعالیتها گردد.

از نظر بخش تعاون، اتحادیه بین‌المللی تعاون امور ۱۴ واحد تخصصی مصرف، کشاورزی - بانکداری - آموزش و تربیت - تحقیق - ارتباطات - زنان و غیره - تحت پوشش خود را تشویق و حمایت مینماید. این سازمانهای تخصصی مانند سیستم سازمان ملل فعالیت مینمایند، یعنی ضرورتاً مستقل و با بودجه خود، که بر پایه کمکهای مالی اعضاء بوده و

کار می‌کنند، بویژه آنها ایکه در سو،، ژاپن و کانادا هستند، طرفداران محکم استقلال تعاوینی بر اساس تجمیع بیانات ملی خودشان می‌باشند و مطمئن هستند که این تفکر در امور مورد - مایت آنها نفوذ می‌نماید.

برミ گردیدم به اصول تعاؤن<sup>(۱۰)</sup> موضوع اصلی مجمع ۱۹۹۵ اتحادیه بین‌المللی تعاؤن در منچستر انگلستان می‌باشد. اولین پیش‌نویس اصلاحات پیشنهادی اکنون تهیه شده و برای مرور و تجدید نظر به اعضاء اتحادیه بین‌المللی تعاؤن فرماده خواهد شد.

ممکن است تا زمان مجمع منچستر، تغیرات قابل ملاحظه‌ای در این پیش‌نویس بوجود آید ولی مایلم. اطلاع شما بر سامن که اضافه شدن هفتمنی اصل مبنی بر استقلال تعاؤن می‌باشد، یعنی، ایده‌ای که تعاوینها در رابطه با داد و ستدۀای دولت، روابط گذاران، شرکاء تجاری و غیره باید همیشه بواسیله اعضاء خود کنтра شوند. اگر این نظر سال دیگر جزء اصول تعاؤنی بشود، نتیجه اجلاس علی است.

تلashهای اتحادیه بین‌المللی تعاون با حمایت زیاد سازمان ملل و دستگاههای تخصصی آن جهت به بود محیط کار با سیاست گذاری مناسب مرتب گردیده است. قبل از این میلت سازمان بین‌المللی کار، و سازمان خواربار جهانی را در رابطه با این امر ذکر کرده‌ایم. ایدوارم که خود سازمان ملل دولتها را پیشتر تثویق به درک بهتر تعاوینها نماید، سازمان ملل قبل موافقت کرده است، که بخاطر جشن صد ساله شدن اتحادیه بین‌المللی تعاؤن و برای در این و تعمیم در سراسر دنیا جشن روز بین‌المللی تعاؤن در سال ۱۹۹۵ آغاز و استفاده شود.

در جریان کار با سازمان ملل، بویژه همکاری ما با سایر اعضاء کمیته ارتقاء و پیشبرد تعاوینها<sup>(۱۱)</sup> مفید بوده است. با وجود این، جایگزینی برای حمایت قوی خود دولتها نیست. امیدواریم که این اجلاس و سایر



نظر حمایت طرح و دفتر منطقه‌ای آسیا - اقیانوسیه اتحادیه بین‌المللی تعاون دامنه فعالیتهای مشترک را، گونه‌ای توسعه داده است که میتواند نقش مهمی در این زمینه حیاتی ادامه نماید. بطور طبیعی همه تشخیص میدهیم که در این منطقه مانند سار مناطق کار خیلی بیشتری باید انجام شود.

نقش جهانی دیگر اتحادیه بین‌المللی تعاون دستیابی به حمایت مالی بیشتر برای توسعه تعاونی می‌باشد. ز آنچه به رهیافت تعاونی در جهت توسعه ایمان داریم، بسی درنگ ب، بانک جهانی، بانکهای منطقه‌ای توسعه<sup>(۱۴)</sup> و نمایندگیهای دو ج به میگوئیم که ضمن حمایت توسعه اگر برای ارتقاء تعاونیها و ساختا های آنها بیشتر تخصیص میدانند موفقیت زیادتری کسب میکرند از طرف دیگر می‌توانیم بگوئیم در گذشته وقتیکه این نمایندگیها از تعاونیها حمایت کردند نتیجه‌اش منفی بود زیرا موجب استمرار اتکاء ته رنها به طرحهای دولتی شده بود.

در این کشمکش مهمترین تحديين اتحادیه بین‌المللی تعاون، نهضتهاي تعاوني كشورهای تو سه يافته هستند که تعهد خود را نسبت به توسعه تعاوني ادا نموده و بطور زاينده به منابع دولتی برای توسعه تعاوني در جنوب، وبالاتر از هه، برای استفاده این منابع در طرحهای مستقیم نهضت به نهضت، دسترسی پیدا کرده‌اند.

گرچه در مواردی تقاضا برای طرحهای دولت به دولت وجود دارد، مطمئن هستیم موثرترین شکل حمایت بیرونی برای تعاونیها بطور مستقیم خود ساختارهای تعاونی را ز نمایندگیهای تعاونی می‌باشد که ارزشهاي توسعه تعاوني را بطور صحیح درک می‌کنند. این تعاونیها و اتحادیه بین‌المللی تعاون هستند ته برای نشان دادن توان و قدرت خود باید ساختارها و استعدادهای لازم را در جای مناسب قرار داده تا مطمئن

را ماماً جزء واحد مرکزی نمیباشدند، کار میکنند(حتی در سیستم سازمان ملل، همانطوریکه میدانید، چند کشور از اعضاء فعل سازمانهای تخصصی، جزء خود سازمان ملل نیستند، شاید سویس بارزترین آنها باشد).

گرچه این چهارده واحد ضرورتاً مستقل از اتحادیه بین‌المللی تعاون هستند، اکثر آنها متوجه شده‌اند که به نفع آنهاست تا بطور نزدیک همکاری نمایند. اتحادیه بین‌المللی تعاون در برقراری روابط خیلی خوب با منطقه آسیا-اقیانوسیه و در حقیقت با بکارگیری ساختارهایشان در شناخت اولویتهای طرحها و اجرای پروژه‌ها موفق بوده است. هر سازمانی ویژگیهای خود را دارد، اما بطور کلی میتوانیم بگوئیم که تقویت این ارتباط روش مهمی است که از آن طریق تعاونیها میتوانند در سراسر مرازهای ملی خود با هم کار کنند.

**وظیفه دیگر اتحادیه** بین‌المللی تعاون، توسعه نیروی انسانی<sup>(۱۵)</sup> است. بی‌شك توسعه نیروی انسانی، که در مفهوم گستره‌اش شامل آموزش و تربیت، همچنین مدیریت خط مشی پرسنل و سیاستگذاری جنسیت می‌باشد، تعیین کننده موفقیت یا شکست تعاونیها در جو جدید خواهد بود.

به این دلیل اتحادیه بین‌المللی تعاون، خط مشبهای جهانی مرتبط با جنسیت و توسعه نیروی انسانی را گسترش و نسبت به توسعه طرحهای منطقه‌ای در تمام دفاتر منطقه‌ای<sup>(۱۶)</sup> اولویت قائل شده است.

علاقه شرکاء ما از نظر همکاری خیلی دلگرم کننده بوده است. اینکوتک<sup>(۱۷)</sup> از نظر هدایت سیاست‌گذاری، سازمان بین‌المللی کار<sup>(۱۸)</sup> از نظر پروژه شبکه تعاونی، سازمان خواربار جهانی از نظر پروژه‌های شرکت عمومی، یا شرکاء تعاونی مادر سوئد، ژاپن، کانادا از

پیگیری فعالیت سازمان بین‌المللی کار، که سمینار دیگری در سال دیگر راجع به قانون تعاون برگزار خواهد کرد، شده و فرصتی برای بحث اصول تجدید نظر شده تعاون ایجاد خواهد گردید.

میتوانم به شما اطمینان دهم که در این منطقه مثل سایر مناطق، اتحادیه بین‌المللی تعاون با اشتیاق منتظر همکاری مستمر خود با شما درباره هدف مشترک " توسعه پایدار نیروی انسانی " میباشد.

شوند این حمایت و کمک بخوبی مورد استفاده قرار میگیرد.  
قابل توجه است که در این منطقه بانک توسعه آسیائی،<sup>(۱۵)</sup> لاقل تا آنچه که من میدانم، تقریباً دو صحبته توسعه تعاونی نبوده است. در این منطقه اتحادیه بین‌المللی تعاون با همکاری اعضاء ملی خود، و دولتها با اعمال نفوذ بر سیاست‌گذاری بانک، باید اینقای نقش نمایند. شاید در آینده این زمینه دیگری از همکاری بین دولتها و تعاونیهای این منطقه باشد.

باید اضافه کرد طبق ساختار جدید اتحادیه بین‌المللی تعاون، تلاش میشود آن چهار منطقه، زیاده از حد درونگرا نبوده بلکه از جهان بینی برخوردار باشند. بعنوان مثال، منطقه اروپائی اتحادیه بین‌المللی تعاون، طرحی حاوی ده فعالیت تدوین نموده که یک فعالیت آن جلب حمایت پیشتر کمیسیون اروپائی توسعه تعاونی<sup>(۱۶)</sup> در جنوب میباشد.

اوین گام، کمک درجه ت درک بیشتر تعاونیها است. برای این منظور از شبکه قوی نمایندگاهای توسعه تعاونی که در اکثر کشورهای اروپای غربی، چه در داخل این چه در خارج از اتحادیه اروپائی،<sup>(۱۷)</sup> وجود دارند، استفاده میکیم.

بنظور تعريف هدف تلاهای خود، اتحادیه بین‌المللی تعاون بیشتر اصطلاح توسعه پایدار نیروی انسانی<sup>(۱۸)</sup> را بکار میرد. این اصطلاح بطور فزاینده مورد قبول دست اههای توسعه سراسر دنیاست، یعنی رشد اقتصادی گرچه ضروری است، ولی به تنهایی برای توسعه یک شرط کافی نیست. باید ضمن رعایت عدالت، شناخت نیازهای اساسی مردم، بخصوص کسانیکه احت الاً مورد هجوم شدید نیروهای بازار قرار میگیرند وجود داشته و روند توسعه به عوامل زیست محیطی یعنی تضمین پایداری نسلهای آیند نیز توجه نماید.

بدیهی است که تعاونیها، ای این وظیفه کاملاً مناسب هستند و همیشه ضمن برآوردن نیاز اعماق پیگیر توسعه نیروی انسانی بوده‌اند. دفتر منطقه‌ای اتحادیه بین‌المللی تعاون در اجلاس ۱۲۷۱ توکیو گزارشی مبنی بر دامنه فعالیت تعاونی در مسائل زیست محیطی آسیا - اقیانوسیه ارائه داد. تعاونیهای صرف و کشاورزی را بن تعاونیهای کود در هندوستان، تعاونیهای باز، فت مواد در چین و تعاونیهای زیاد دیگر واقعاً جالب هستند.

سال دیگر در اجلاس ص مین سالگرد اتحادیه بین‌المللی تعاون، تلاشها برای تشویق اعضاء در این مسیر و تعمیم موقفهای آنها در منچستر ادامه خواهد یافت. عده برشور و اصول تعاونی، توسعه پایدار نیروی انسانی دومین موضوع مورد بحث اجلاس خواهد بود.

اجلاس منچستر مرا بر آن دارد که نکهنه نهائی را ذکر نمایم. گرچه چنین اجلاس‌هایی موجب گردید، مائی نمایندگان تعاونی و دولت در سطح منطقه‌ای گردید، فرصتی برای چنین کاری در سطح جهانی اتفاق نیفتاده است. بنابراین امکان دارد که در آستانه اجلاس ۱۹۹۵ اتحادیه بین‌المللی تعاون، اجلاسی مشتمل از نمایندگان تعاون دولت در داشکده تعاونی انگلستان سازماندهی شود. چنین گردد همایی موجب

1- Bruce thordarson, director - general, ica, 15, route des morillions,  
1218, grand saconnex, geneva, switzerland.

2- ICA: International Cooperative Alliance.

3- FAO: food and Agriculture Organization

سازمان خواروبار جهانی

4- ICA - ROAP: International Cooperative Alliance Regional Organization of Asia Pacific.

سازمان منطقه‌ای آسیا - اقیانوسیه اتحادیه بین‌المللی تعاون.

5- COPAC: The Committee for the promotion and Advancement of Co - Operatives.

کمیته ارتقاء و پیشبرد تعاونها.

6- WSSD: A World Summit for Social Development.

اجلاس جهانی سران برای توسعه اجتماعی

7- FWCW: The Foruth world Conference on women.

چهارمین اجلاس جهانی زنان

پکن

9- ICARO : International Cooperative Alliance Regional offices.

دفاتر منطقه‌ای اتحادیه بین‌المللی تعاون.

10- HRD: Human Resource Development

توسعه نیروی انسانی

11- RO: Regional Offices

دفاتر منطقه‌ای

12- INCOTEC: International Cooperative Training & Education.

کمیته بین‌المللی آموزش و تربیت تعاون.

13- ILO: International Labour Organization

سازمان بین‌المللی کار.

14- Development Banks. Regional

بانکهای منطقه‌ای توسعه.

15- ADB: Asian Development Bank

بانک توسعه آسیائی

16- ECD: European Commission for cooperative Development.

کمیسیون اروپائی توسعه تعاونی

17- EU: Europeanunion

اتحادیه اروپائی

18- SHD: Sustainable Human Development.

توسعه پایدار نیروی انسانی.