

# دانشجویی که تعاوینها را بدون ابده کرد

از: یانگ - جین کیم Yong Jin KIM مدیر عامل اتحادیه سراسری تعاوینهای کشاورزی تبریز  
توبیخ: عبدالرازاق سیرویزادی

## مقدمه

در مدتی کوتاه که زمان آن به کمتر از یک نسل می‌رسد، کشور کره از یک جامعه روستائی با کشاورزی سنتی، به یک کشور پیشرفته صنعتی مبدل گردید.

"کلاملا" روشن است که چنین دگرگونی سریع در وضعيت اقتصادی به برنامه‌ریزی علمی و مدیریت دولت مربوط می‌شد. فقدان مواد اولیه و نبود ذخایر مالی در اوائل برنامه از یک طرف و رشد فزاینده جمعیت از طرف دیگر سبب شد که دولت وارد صحنه شود و کارهای را به طور گروهی انجام می‌دهند. برای مثال، نشاء کاری، برجسته کوبی، وجین، آماده سازی زمین برای کشت، ساختن جاده در مزارع، ساختن آبگیر و یاری رساندن به همسایگان هنگام لزوم. این چند مورد از جمله کارهایی است که به کمک هم به پایان می‌رسانند.

در چند سال اخیر ما توانستیم فرهنگ تعاون و انجام داوطلبانه کارها را به امید رسیدن به جهان مدرن در جامعه حاکم کنیم. امروزه وجود تعاوینهای بی‌شمار کشاورزی در سراسر کشور، حاصل تلاش دولت در سالهای نخستین در ایجاد چندین

در سال ۱۹۵۱ تعاوینهای کشاورزی و بانک کشاورزی از یکدیگر منفک و به طور مستقل فعالیت خود را در روستاها شروع کردند. اما این دو سازمان در عمل موفق نشدند و نتوانستند به خصوص به "خرده کشاورزان" آن طور که ضروری است خدمت کنند. لذا، دولت احساس کرد که به یک تعاوین کارآمد و مؤثر برای توسعه و بهبود وضعیت کشاورزان نیاز دارد و این سازمان باید هر چه زودتر تأسیس گردد. در سال ۱۹۶۱ "تعاونی چند منظوره" به وجود آمد، تشکیلات جدید از ادغام تعاون، کشاورزی و بانک کشاورزی سابق تأسیس، فعالیت خود را شروع کرد. دلائل مهمی که شدن آن دو سازمان از این قرار بود:

۱) "خرده کشاورزان" با زمینهای کوچک می‌توانستند خدمات ارائه شده بوسیله سازمان جدید حداقل استفاده را ببرند، این خدمات شامل: وام کشاورزی، تأمین و تجهیز ماشین آلات کشاورزی موردنیاز آنها، ایجاد بازار فروش برای محصولات و تولیدات کشاورزان، و بالاخره بالا بردن سطح فرهنگ مردم روستا و چند مورد دیگر بود.

۲) به دلیل ضعف تعاوینها و بانک و عدم همکاری آنها با یکدیگر، زارعین از امکانات لازم بی‌بهره بودند و از تولیدات کشاورزی به درآمد کافی می‌رسیدند.

۳) یکی از وظایف دولت، مشخص نمودن شیوه توسعه، وسنا و وظیفه دیگر آن بالا بردن روحیه "اتکا" به نفس در تعاوینها بود که در این طرح موقت نبود و با قدرت عمل نمی‌کرد و در ایجاد زیست مناسب به منظور تشویق بانکهای پرداخت وام کشاورزی کاملاً ناتوان بود.

در ابتدای کار، "تعاونیهای چند منظوره" با سه سطح شروع به کار کردند: گروه اول تعاوی رستایی؛ گروه دوم، تعاوی استان و گروه سوم تاونی در سطح کشور بنام تعاوی ملی. تعداد یک‌گری تعاوی بطور محدود توسط دامداران و باغداران بوجود آمد و زیر پوشش "تعاونی ملی" قرار گرفت.

در چند سال اخیر ما توانستیم فرهنگ تعاون و انجام داوطلبانه کارها را به امید رسیدن به جهان مدرن در جامعه حاکم کنیم.

سازمان کشاورزی و عمران روستایی است. برای انجام کارها ایده‌های لازم و دانش مورد نیاز از بیگانگان گرفته شد، اما دولت توانست برنامه‌ها را مطابق با احتیاجات داخلی و نیاز فرهنگ جامعه پیاده کند و سپس با راه اندازی شرکتهای تعاوی به عنوان یک نیروی محرك در راه رشد اقتصاد کشور بهترین بهره را ببرد.

از همکاری دولت با تعاوینهای کشاورزی، پیش از سه دهه می‌گذرد، در این مدت دولت با تعاوینها همکاری نزدیک داشته و در ایجاد تسهیلات و توسعه اقتصاد کشور صمیمانه کوشیده است.

در این مقاله سه موضوع گنجانده شده است، اول: شرح تفصیلی مراحل رشد کشاورزی و چگونگی استفاده از تعاوینهای کشاورزی، دوم، بازنگری رابطه دولت و تعاوینها در گذشته و همکاری آنها در این زمینه، و آخرین مرحله نگاهی به آینده و اصلاح تشکیلات شرکتهای تعاوی به منظور توجه بیشتر به اصلاحات سیاسی و برقراری دموکراسی با هدف ایجاد ایجاد محیط رقابت در فعالیتهای مختلف اقتصادی و بالاخره بهبود کیفیت زندگی مردم.

## نگاهی به تاریخ تعاوینهای چند منظوره

### (Multi Purpose Cooperative)

همچون سایر کشورها، کشاورزان کره‌ای در طول سالیان دراز به سنت‌ها پای‌بند بوده‌اند و در انجام کارهای مختلف با یکدیگر همیاری و مساعدت داشته‌اند.

آها کار را به طور گروهی انجام می‌دهند برای مثال، نشاء کاری، برجسته کوبی، وجین، آماده سازی زمین برای کشت، ساختن جاده در مزارع، ساختن آبگیر و یاری رساندن به همسایگان هنگام لزوم. این چند مورد از جمله کارهایی است که به کمک هم به پایان می‌رسانند.

در چند سال اخیر ما توانستیم فرهنگ تعاون و انجام داوطلبانه کارها را به امید رسیدن به جهان مدرن در جامعه حاکم کنیم.

نخستین تعاونیها که در روستا با به فعالیت پرداختند، کوچک بودند و با درستی به اعضای خود خدمت نمی‌کردند. بنابراین ما چاره را در ادغام آنها دیدیم، کار را با جدیت شروع کردیم و تا نیمه دهه ۱۹۷۰ از یکی شدن تعداد زیادی تعاونی کوچک، تعدادی "تعاونی شهری" بوجود آمد.

شرکت فعالانه کشاورزان در تعاونیها و رونق بازار تجارت آنها، تعاونیها گروه اول را به فعالیت هر چه بیشتر و اداره ساخت. ارائه خدمات به اعضاء فروزنی یافت، پیشنهادات مختلف دولت را با کیفیت بینز به انجام می‌رسانندند. کم کم کمک هزینه، بیشتر شد و سه گروه تعاونی برای ادامه فعالیت، خود پول بیشتری طلب می‌کردند، بالا رفتن هزینه‌ها آنها را ناتوان ساخت. "تعاونی استان" با بار مالی سنگین مانع ادامه فعالیت تعاونیها شد، کارائی لازم را نداشت و از عهد وظایف محوله برنزی آمد. ناچار ما، در دهه ۱۹۸۰ این گروه تعاونی‌ها را به "تعاونی ملی" در سطح کشور تبدیل کردیم.

امروز شرکتهای تعاونی در سطح کشور به دو دسته تقسیم می‌شوند. دسته اول "تعاونی عمومی چند منظوره" که توسعه کشاورزان اداره می‌شوند و دسته دوم "تعاونی باقداران" که منحصرآ در اختیار این افراد، سنتد. این دو دسته تعاونی در اتحادیه تعاوی سراسری کشاورزی عضویت دارند.



صاحب آنها درست شده‌اند، باشد و آزادی‌های سیاسی آنها را تضمین کند.

همانگونه که در قانون اساسی تصویب شده، از وظایف دولت، تحرک بخشیدن به شرکتهای تعاونی کشاورزان است. حمایت‌های مهم دولت از روستایان از این قرار است:

در سال ۱۹۶۱ با شروع فعالیت "تعاونی چند منظوره" و در اوائل برنامه پنج ساله توسعه اقتصادی، به تعاونیها اجازه داده شد و سند چند محصول استراتژیک را بانتظار دولت در انحصار داشته باشد.

کود شیمیایی برای زمینهای کشاورزی و افزایش محصولاتی چون برنج و جو امری حیاتی به شمار می‌رفت، لذا واردات آن تمام‌در اختیار دولت بود. پراکنه تولید داخلی آن از میزان تقاضا و مصرف کمتر بود.

زمینداران بر حسب مقدار زمینی که داشتند، سهمیه می‌گرفتند و در سطح کشور با روشنی که دولت برای آن تعین می‌کرد، در اختیارشان قرار می‌گرفت. مسئولیت توزیع کود بین کشاورزان به عهده تعاونیها بود که در ازای تحويل آن اجرت می‌گرفتند، این مهمترین درآمد تعاونیها به شمار می‌رفت. علاوه بر این دولت وامهایی جهت ساختن انبار کود شیمیائی، به تعاونیها اعطای می‌کرد.

مقدار معینی کود حیوانی نیز، از جمله منابع مالی تعاونیها محسوب می‌شد. از انحصارات دیگر تعاونیها که با درآمد فراوان همراه بود، خرید و حمل برنج و جو.

خریداری شده توسط دولت بود که از مواد حیاتی مردم کره به شمار می‌رفت. تعاونیها به عنوان نماینده دولت در امر خرید و ترخیص غلات فعالیت داشتند.

از کمکهای دیگر دولت به تعاونیها، معافیتهای مالیاتی بود که به قصد کمک به تولید کننده روستایی و مصرف کننده شهری منظور می‌شد.

تعاونیهای کشاورزی جزء اصناف طبقه‌بندی شده بودند و از معافیت مالیاتی ویژه صنفی استفاده می‌کردند و سالها است که از این معافیت استفاده برده‌اند.

اجرای برنامه‌های عمرانی و توسعه روستاهای از تعاونیها به عنوان نماینده خود حداکثر استفاده را برد. تعاونیها نیز از فرصت‌های پیش آمده استفاده کرده و به منافع فراوان رسیده‌اند و با توجه به نوع فعالیتی که دارند از معافیت ویژه مالیاتی بهره می‌برند؛ داد و ستد را در انحصار دارند، مواد ارزان قیمت به دست می‌آورند و همه جانبه حمایت می‌شوند. در حقیقت اگر سخاوت، حمایت، و تحرک دولت نبود، تعاونیها نمی‌توانستند در این دوره کوتاه پایه‌ها را تا این حد محکم کنند.

اصل ۱۲۴ قانون اساسی کره می‌گوید: (۱) دولت موظف است برای بهبود روستاهای طرحهایی با توجه به نیاز روستاهای تهیه کند و محیطی مناسب به منظور "همیاری" کشاورزان در کارهای مختلف ایجاد نماید و برای توسعه روستا در تمام نواحی به طور یکسان، کوشش‌های لازم را به عمل آورد.

(۲) دولت موظف است که از فعالیتهای اقتصادی مردم و صنایع کوچک و متوسط حمایت کند و آنها را فعال گردداند.

(۳) دولت باید مشوق تشکیلاتی چون: صیادی و صنایع کوچک که براساس اصل "همیاری"

**همکاری دولت و تعاونی**  
بهتر است همکاری دولت و تعاونیها را در سه دهه گذشته "پیوند مصلحتی" نامگذاری کنیم. در ابتدا دولت راه غلطی، را در پیش گرفته بود، تعاونیها را سازمانی - هفت توسعه روستا می‌دانست. از سوی دیگر تعاونیها برای بقای خود و توسعه بخشیدن به فعالیتها، کمک فراوانی از دولت طلب می‌کردند  
من مایلم نتیجه پیوند مصلحتی را این طور بیان کنم، به رغم آن همه بحث، و جدل و کشمکش در طول سالهای گذشته، کارها تاکنون به درستی پیش رفته است. دولت در

تعاونیهای کشاورزی از ۱۰٪ مالیات اضافی که دیگر صنوف را شامل می‌شود، معافند. این بخشودگی به آنها امکان می‌دهد که، کالاهای وارداتی بخش کشاورزی را با بهای کمتر به دست مصرف کنند برسانند و از سوی دیگر به آنها فرصت می‌دهد که در زمینه بازرگانی داخلی با بخش خصوصی به رقابت پردازند.

و بالاخره آخرین مرحله از کمکهای دولت به تعاونیهای کشاورزی، شامل حمایت همه جانبه، رفتار انسانی و صحیح، کمک به موقع و مؤثر می‌باشد.

یکی از راههای مؤثر درآمد وزارت خزانه‌داری و قسمتی از درآمد دولت مرکزی و دولت ایالتی (محلي) توسط تعاونیهای کشاورزی تأمین می‌شود که نه تنها بینه مالی سازمان توسعه کشاورزی و عمران روستائی را تقویت می‌بخشد، بلکه در زمینه فعال کردن تعاونیهای خصوصی و دوام آنها اثر به سزایی دارد.

از امتیازات دیگر تعاونیهای کشاورزی، می‌توان از موقعیت خوب آنها در بازار صحبت کرد، به راحتی می‌توانند حرفه و شغل خود را عوض کنند. برای مثال زمانی که قرار باشد یک قطعه زمین مزروعی به مکانی برای حرفه دیگری مبدل شود، تعاونی کشاورزی وارد معامله شده و تا حد امکان به مالک زمین برای راهاندازی حرفه جدید چون: تعمیرگاه ماشین آلات کشاورزی، یا تأسیس فروشگاه تولیدات کشاورزی یا مواد غذایی کمک می‌کند.

به طور خلاصه باید گفت، در نتیجه دخالت دولت در امور مالی تعاونیهای کشاورزی، بین گروهی از دولت‌مردان و مسئولان تعاونیها اختلافاتی بروز کرده است که امری است، بدیهی. علاوه بر این فعالیت سیاسی این صنف محدود شده و از این رو نمی‌توانند سختگویی کشاورزان باشند و قادر به حفظ منافع این قشر نیستند. با این حال متجاوز از سی سال بین دولت و تعاونیهای کشاورزی همکاری نزدیک وجود داشته، دولت از

سیاست‌های تعاونیها حمایت کرده و در توسعه و بقای آنها مشارکت فعال داشته است.  
**به سوی دموکراسی وايجاد رقابت در تعاونیها**

در اواخر دهه ۱۹۸۰ مردم کره شاهد تحول مهم سیاسی بودند، مسئولان تصمیم گرفتند که اصلاحات سیاسی به عمل آورده و کشور را به سوی دموکراسی سوق دهند. بعد از دهه مدیریت دولتی، طبقه جوان و متوجه جامعه در محاذی مختلف سیاسی فریاد اعتراض خود را بلند کردن و خواهان تغیرات و اصلاحات سیاسی شدند، اعتراضات به تغیرات سیاسی در جامعه منجر شد. روش غلط و غیر دموکراتیک انتخابات که در بیست سال گذشته حاکم بود، بر چیده شد و جای خود را به آراء اکثریت سپرد.

تحول سیاسی، تأثیر به سزایی بر تعاونیهای کشاورزی گذاشت. در تجدید نظر قانون "تعاونی کشاورزی" که در سال ۱۹۸۹ انجام گرفت، موضوع شرکت اعضاء تعاونیها در انتخاب مدیران "اتحادیه تعاونیها" مطرح شد و به صورت یک اصل درآمد.

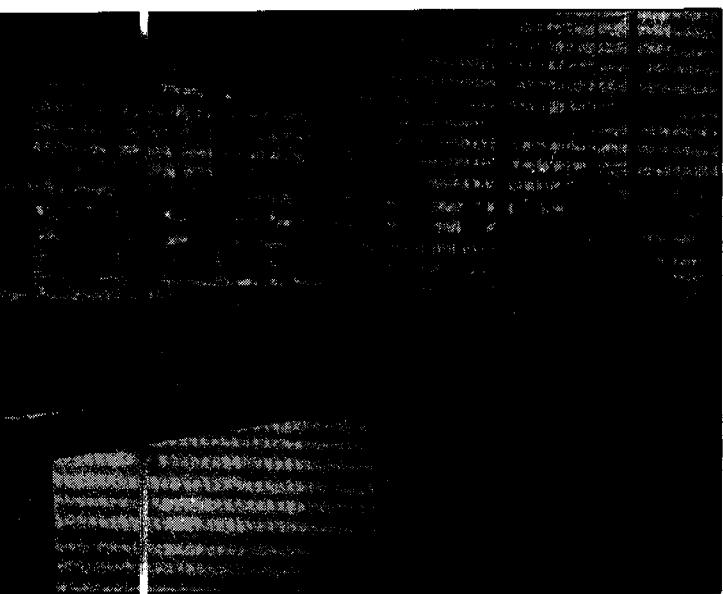
از آن تاریخ به بعد رئیس اتحادیه سراسری تعاونیهای کشاورزی توسط وزیر کشاورزی و شیلات به مردم معرفی و با آراء اکثریت به کار گمارده می‌شود.

شرکت مستقیم مردم در انتخابات برای تعیین رئیس "اتحادیه تعاونی" در اصلاحات سیاسی گام زرگی بود که برداشته شد و اصل دموکراسی، با شرکت اعضاء را در قانون تعاونیها به وجود آورد. در حقیقت از آن پس کشاورزان عضو، صاحبان اصلی تعاونیها شناخته شدند و در امور مربوط به خود فعالانه شرکت می‌کردند و کارمندان تعاونیها، در محیط جدید، با حرارت و شوق بیشتر به فعالیت می‌پرداختند.

در مسیر تحوولات سیاسی و برقراری دموکراسی یک سلسله تغییرات بنیادی در اوضاع اقتصادی مردم روستا پدید آمد. نرخ رشد جمعیت، روستائی رو به کاهش گذاشت و میزان درآما ناخالص ملی از سهم تولیدات کشاورزی بیرون نزولی یافت.

در جو جدید اقتصادی مربوط به فعالیت کشاورزی، تعاونیها در چند سال اخیر و لزوم اصلاح قوانین شرکتهای تعاونی، مباحثات تندی بین مسئولین به وجود آمده است.

دولت گروهی از مردم آگاه می‌برند: آضروری است که ما به حمایت از تعاونیهای "چندمنظوره" که تاکنون خدمات شایسته‌ای، اشته است ادامه دهیم؟ برخی از مردم به جدا کردن بانک اتحادیه سراسری تعاونیهای کشاورزی و تأسیس بانک مستقل به کار نام بانک آشنازی یا بانک تعاونی اصرار



دارند. آنها اظهار می‌دارند تا سیس چنین سازمان جدیدی رقابت بین بانک، و تعاونی را قوت می‌بخشد و موجب توسعه آنها خواهد شد. گروه مخالف از جمله اتحایه مذبور این نظریه را رد می‌کند و می‌گوید به عکس، جدا کردن این تشکیلات از هم (بانک، و تعاونی) نتیجه منفی خواهد داشت و به رونق تعاونیها و دوام آنها لطمه خواهد زد.

تا زیگهای، اغلب نظرات موافق این بیانیه بر این عقیده است که، اگر همه زیر نظر اتحادیه قرار گیرند، حداکثر دقت در امور حسابرسی و بیشترین حجم گردش کار باید به سیستم بانکی سپرده شود و سایر عملیات بازار گانی نیز به عهده تعاونیها باشد.

به مسنظور هماهنگی ساتر فیلر ساختار کشاورزی، ما مسئولین اتحادیه سرآئیم که تحرکی در "انجمن ملی تولید کنندگان" و

(ادامه مطلب از صفحه ۱۳)

## تکاهی بر ضرورت آموزش سواد کامپیوتر در جاهه

بسیاری از تکنولوژی در زمینه کامپیوتر، ایجاد می‌کند که افراد در زمینه‌های مختلف شغلی خود، اهمیت کاربرد کامپیوتر را در دست گرفته اند و از تاثیر آن بر جامعه واقع است. این اتفاق بر این است که در یکی از اعماق صنعتی و در عصر اطلاعات، سواد کامپیوتر به اندازه انسانی و سواد خام سا ارش است و تکنولوژی‌های اطلاعاتی جدید نظیر کامپیوتر و ابزار مختلف ذخیره و انتقال اطلاعات، اقلایی را به وجود آورده‌اند که از نظر ادبی دست کمی از اختراع شجاع ندارد. بنابراین بیسواند کامپیوتر وضعيت مطلوب نخواهد داشت. علی‌رغم چنین اهمیت و ضرورتی متأسفانه، در صد خیلی بالایی از مردم جامعه ما از سواد کامپیوتر برخوردار نیستند و ما در ارتباط با کامپیوتر کنشوری نسبتاً بیسواند تلقی می‌شویم.

## پیشنهادها

در کشورهای جهان سوم، سطح سواد کامپیوتر افراد در مشاغل و سازمانهای مختلف بسیار پایین و تعداد با سوادان در زمینه کامپیوتر و استفاده از آن بسیار نادر است. بنابراین برای رسیدن به توسعه در کشورهای جهان سوم،

حضور مؤثر آنها در معاملات بین‌المللی و پر شدن شکاف علمی و تکنولوژیکی بین این کشورها و کشورهای پیشرفته، حل سریع مشکل بیسواند کامپیوتر ضرورت می‌باشد. در راستای همین ضرورت و برای ترویج و آموزش سواد کامپیوتر در کشورمان، توصیه می‌شود:

● برای شناخت کامپیوتر و یادگیری شیوه‌های بهره‌گیری از آن سخت افزارها و نرم افزارها به قدر کفايت در دسترس عموم مردم قرار گشیرد، بنا این وصف از آنجا که صرف خریداری و تأمین این افزارها بجز این بسیار کامپیوتر در جامعه را حل نمی‌کند، ترویج فرهنگ و مکانیسم کاربرد کامپیوتر و اشاعة سواد آن در جامعه نیز ضرورت خواهد داشت.

● به مسنظور استفاده مؤثر از امکانات و

### زیر نویس‌های:

- 1) Computer Literacy
- 2) Cognitive
- 3) Affective

تجهیزات کامپیوتری موجود و افزایش احتمالی آن در آینده، یک برنامه و سیاست علمی و انعطاف پذیر ملی در زمینه آموزش کامپیوتر تدوین و به مرحله اجرا گذاشته شود، زیرا بدون یک برنامه عملیاتی و اجرایی دقیق و جامع، آموزش سواد کامپیوتر توفیقی حاصل نخواهد گردید.

● با اشتاینی عوامل تردید و ترس افراد از کاربرد کامپیوتر که احتمالاً ناشی از فقدان تجربه عمومی در ارتباط با این ابزار سودمند است، ایجاد فرصت‌های بیادگیری و ترغیب و تشجیع افراد به آموزش سواد کامپیوتر، ضرورت می‌باشد، زیرا آشتایی بیشتر با این ابزار، ترس و هیجان احتمالی موجود را در ارتباط با آن کاهش می‌دهد و به ایجاد علاقه و افسزایش اعتماد مردم نسبت به کامپیوتر و بهره‌گیری از آن کمک خواهد گرد.

### زیر نویس‌های:

- 1) Computer Literacy
- 2) Cognitive
- 3) Affective