

## اهداف:

- بهبود وضعیت اجتماعی - اقتصادی مردم
- از طریق نهضت تعاونی مبتنی بر اصول و اقدامات تعاونی.
- توسعه بخش تعاونی به عنوان یک وسیله موثر اقتصادی برای توسعه کشور.
- فراهم کردن تسهیلات لازم برای ترویج حسن تفاهمنامه و همبستگی مردم از طریق نهضت تعاونی.

## استراتژیها

برای تحقق اهداف فوق اداره کل در زمینه‌های زیر تلاش می‌کند:

- تشویق مردم به ایجاد و توسعه تعاونی برای رفع نیازهای اقتصادی مشترک در جهت سیاست کشور.

- ترویج و اشاعه مفاهیم، اصول و شیوه‌های تعاونی در مرحله پیش از ثبت تعاونی و ایجاد امکانات آموزشی به منظور تعلیم خودیاری.

- نظارت بر تعاونی‌ها طبق قوانین، مقررات و آئین‌نامه‌ها و اصول تعاون.

- اعطای کمک مالی (وامهای دولتی با سود کم) به تعاونی‌های آسیب‌پذیر و نیازمند.

- پژوهش و مطالعه در زمینه توسعه نهضت تعاون در کشور.

- همکاری با دیگر سازمان‌های ذی‌ربط در بهسازی نهضت تعاون.

مدیر کل توسعه تعاونی‌ها، دبیر کل اتحادیه تعاونی‌های مالزی نیز است. بنابراین، وی هم در سمت اداری و هم در امر سیاست‌گذاری کنترل بر تعاونی‌های ثبت شده و در دست انحلال، فعالیت می‌کند و معاون و عده‌ای مدیر دولتی با او همکاری دارند، ضمن اینکه مدیران اخیر بر محافظ حقوقی دولتی نیز مدیریت دارند.

در عین حال قوانین تعاونی «صبح» و «ساراواک» اختصاصی است.

علاوه بر ادارات مراکز استان‌ها، اداره کل در بسیاری از نواحی هر استان ادارات منطقه‌ای دارد که ریاست آن بر عهده مسئول توسعه و



# «فکاهی په اداره کل توسعه تعاوینیهای مالزی»

ترجمه: دکتر غلامعلی سردم

ساحلی تأسیس گردید. ایجاد و اداره

تعاونی‌های شهری و دیگر تعاوینی‌های شبه

جزیره مالزی به اداره کل توسعه تعاوینی‌های مالزی و اگذار شد، هرچند در صباح<sup>۱</sup> و ساراواک<sup>۲</sup> هنوز هم مسئولیت کلیه تعاوینی‌ها بر عهده این اداره کل است.

نهضت تعاون در دهه ۱۹۷۰، به ویژه بعد از ۱۹۷۳ که مقرر گردید اداره کل انحصاراً در زمینه تعاوینی‌های غیر زراعی و غیر صنعتی فعالیت کند، به سرعت رشد کرد.

مقدمه: اداره کل توسعه تعاوینی‌های مالزی در ژوئیه ۱۹۲۲ به منظور کمک به سازماندهی و ثبت شرکهای تعاونی براساس قانون شرکهای تعاونی سال ۱۹۲۲ تأسیس شد و از آن پس مسئولیت توسعه و بهسازی نهضت تعاونی را بر عهده داشته است.

نخستین تعاونی ثبت شده، تعاونی پست و تلگراف ایالات فدرال مالزی، انجمن صرفه‌جویی و وام با مسئولیت محدود نام داشت. بعدها قانون سال ۱۹۲۲ لغو شد و جای آن را دستور العمل شرکهای تعاونی شماره ۱۹۴۸<sup>۳</sup> گرفت. این دستور العمل در سال ۱۹۴۸ به قانونی شرکهای تعاونی موسوم گردید و در سال ۱۹۸۳ مورد تجدیدنظر قرار گرفت.

در سال ۱۹۷۳ سازمان امور کشاورزان برای رسیدگی به امور زراعی و تعاوینی‌های روستایی تشکیل شد و در سال ۱۹۷۴ اداره توسعه تعاوینی‌های صنعتی مالزی برای بهره‌دهی آنان یاری می‌سازند. رسیدگی به تعاوینی‌های صنعتی واقع در مناطق

## اهداف، استراتژیها و مسئولیتها

وظائف و مسئولیت‌های اداره کل عبارت است از: ثبت، بازرگانی حساب‌ها (حسابرسی)، نظارت و لغو امتیاز (انحلال) شرکهای تعاونی، البته رسیدگی به حسابها وظیفه تعاوینی‌ها است،

اما اداره کل به حسابرسی تعاوینی‌های جدید و کوچک کمک می‌کند. همچنین از طریق ارائه خدمات ارشادی، آموزش حرفه‌ای و مشورتی، به حسن اداره تعاوینی‌ها و توسعه و بهره‌دهی آنان یاری می‌سازند.

جدول شماره (۱) - وضعیت تعاونیهای مالزی در سالهای ۷۴-۱۹۷۳

سازمان دولتی ناظر	تعداد تعاونیها	درصد	تعداد اعضاء	درصد	سرمایه به میلیون دلار	درصد	دارانی میلیون دلار	درصد	درصد
سازمان امور کشاورزان	۱۵۰۲	۶/۳	۱۶۵۳۵۵	۵۸/۱	۱۰/۵	۲۰/۷	۲۶/۹	۴/۱	۴/۳
اداره توسعه تعاونیهای صنایعی مالزی	۵۱	۱/۱	۱۰۰۰۰	۲	% ۵	۱/۲	% ۴	% ۲	۱/۱
اداره کل توسعه تعاونیهای مالزی	۱۵۲۱	۹۴/۶	۷۲۴۸۵۰	۲۹/۹	۲۴۵	۷۸/۱	۵۸۸/۲	۹۵/۷	۹۴/۶
جمع	۲۵۸۴	۱۰۰	۹۰۰۲۰۵	۱۰۰	۲۵۶/۱	۱۰۰	۶۲۱/۶	۱۰۰	۱۰۰

صفر تا ۶ درصد نوسان دارد. تاکنون ۱۹۹ تعاونی از وام این صندوق استفاده کرده و وامهای مهم آن به مبلغ ۳۷۸۹۵۲۶۷ دلار بالغ می‌شود.

**برنامه‌های حقوقی:**  
این برنامه‌ها به اجرای مصوبات قانون شرکتهای تعاونی سال ۱۹۴۸ مربوط می‌شود.  
**ثبت تعاونی‌ها:** علاوه بر ثبت قانونی تعاونی‌های جدید، درباره اصلاحات پیشنهادی تعاونی‌های ثبت شده در مورد وضع موجود آنها نیز خدمات مشاوره‌ای در محدوده قوانین ارائه می‌شود. تنها در سال ۱۹۹۱ تعداد ۱۷۹

دانشکده تعاونی مالزی وابسته به سازمان ملی تعاون مالزی نیز دوره‌های مشابهی برگزار می‌کند.

**کمک مالی:** اداره کل برای مدیریت و کمک عمومی به تعاونی‌های جدید و نیازمند، سالانه ۱۰۱۲۸۲۰ دلار اختصاص می‌دهد.  
**وام با سود کم:** صندوق سرمایه‌های سیار اداره کل برای کمک به تعاونی‌های آسیب‌پذیر و نیازمند به متوجه غلبه بر مشکلات مربوط به سرمایه اندک و ضعف عملکرد، به اعطاء وام با سود کم مبادرت می‌ورزد تا ناچار نباشند از سازمان‌های وام دهنده قرض بگیرند. سود سالانه این وامها بین

تعاونی است که نامبرده نیز از همکاری یک معاف و عده‌ای کارمند برخوردار است.

### برنامه‌ها و فعالیت‌ها:

**برنامه‌های عمرانی:** گسترش و ارشد و سازماندهی تعاونی‌های جدید مخصوصاً در میان اشخاص دارای ابزار و وسائل محدود و گروههای کم درآمد نظیر کارگران کارخانه‌ها، کارکنان صنایع دستی خانگی، دانش‌آموزان دبیرستانی و مانند آن. در سه سال اخیر ۲۱۲ تعاونی جدید به ثبت رسیده که ۱۳۱ مورد آن مربوط به مدارس بوده است.

ناظرات و کنترل بر ۲۹۱۴ تعاونی ثبت شده در مالزی از طریق گزارش‌های ارسالی کارکنان اداره کل در زمینه فعالیت ۸۸ واحد منطقه‌ای یا محلی در سراسر کشور.

تأثید رسمی و حقوقی حسابرسی‌های به عمل آمده از تعاونی‌ها. حسابرسان اداره کل تقریباً ۶۰ درصد کارهای حسابداری تعاونی‌های شبه جزیره مالزی را حسابرسی می‌کنند، اما بقیه امور مربوط را حسابرسان خصوصی موردن تأثید دیرگل انجام می‌دهند. حسابرسان اداره کل مقیم «صبح» و «ساراواک» حسابهای کلیه تعاونی‌های این دو منطقه را حسابرسی می‌کنند.

### توسعه و تبلیغ:

علاوه بر آموزش کارکنان اداره کل، برای اعضا عادی و هیأت‌های مدیره تعاونی‌ها نیز مرتبآ درجه‌های آموزشی و آموزش حرفاًی برگزار می‌شود. سال گذشته ۲۷۸ دوره برگزار شد که هزینه آن ۱۶۴۶۷۵ دلار بود و ۱۷۲۹۹ نفر در آن شرکت کردند.

نهضت را تشکیل می‌دهد. ۲۱۶ تعاونی اعتبار و حدود ۹۰۶ تعاونی چند منظوره به این فعالیت‌ها می‌پردازند فعالیت تعاونی‌های بانکداری از طریق بانک رعیت انجام می‌شود. تعاونی پلیس ۲۰ در صد بانک شرقی<sup>۳</sup> را تعذیب می‌کند در حالی که سهم تعاونی ارتش در بانک اقیانوس آرام<sup>۴</sup> به همین درصد قابل ملاحظه است.

**تعاونی‌های مسکن:** هر چه تقاضا برای خانه‌های ارزان قیمت و کوچک فزونی می‌یابد، نقش تعاونی‌های مسکن برای تأمین این قبیل منازل برای اعضاء خود چشمگیرتر می‌شود. ۱۲۰۰ تعاونی در زمینه مسکن فعالیت دارند که ۴۷ مورد انصحصاراً تعاونی مسکن هستند. قیمت خانه‌هایی که این تعاونی‌ها می‌سازند در حد توانایی خرید اعضاء و بین ۲۰ تا ۳۰ درصد از قیمت بازار روز ارزان‌تر است.

**تعاونی‌های مصرف:** در حال حاضر ۲۱۶ تعاونی مصرف و ۱۰۲ تعاونی چند منظوره فعالند و قرار است توسعه آنان در جهت تبدیل به فروشگاه‌های بزرگ (سوپرمارکتها) برنامه‌ریزی شود.

**تعاونی‌های عمران اراضی:** این نوع فعالیت تعاونی‌ها در راستای تلاش دولت برای حل مشکلات کارگران و کارکنان بخش کشاورزی به ویژه در نتیجه پراکندگی سهامداران داخلی و خارجی در مزارع کائوچو برای کسب منفعت است. ۵۸۰۰ هکتار از

برای مردم عادی و هیأت‌های مدیره نیز در آینده گسترش خواهد یافت.

**برنامه‌های حقوقی:** اجرای مفاد قانون تعاون و مقررات و آئین‌نامه‌هایی که به دیرخانه کل در اعمال مقررات حقوقی و مقابله با تخلف از ضوابط کمک می‌کند، مورد تأکید خواهد بود.

### تعاونی‌های شبه جزیره مالزی:

امروزه تعاونیها تقریباً در تمامی زمینه‌های تجاری فعالیت می‌کنند. علاوه بر فعالیت جاری اعطای وام و اعتبار، هم اکنون روند حرکت سریعاً به جانب فعالیت‌هایی سیر می‌کند که ماهیت آن عمدها چند منظوره است، برای مثال می‌توان از تعاونی‌های مصرف، مسکن، حمل و نقل، عمران اراضی، تولید صنعتی، بانکداری و بیمه نام برد. به نظر می‌رسد تعاونی‌ها در تحقق اهداف چندگانه کارآیی لازم را داشته و قوی عمل کرده‌اند، زیرا عده اعضاء سرمایه و سهام و سود سهام پرداختی آنها قابل ملاحظه بوده است.

بعضی از تعاونی‌ها در نتیجه اشتیاقی که به موفقیت دارند، وظائف اصلی خود را فراموش کرده، خدمات و فعالیت اعضای خود را در جهات دیگر هدایت کرده‌اند. هم اکنون اداره کل ناظر بر این فعالیت‌ها است و سعی دارند از انحراف شدید مسیر جلوگیری کنند.

**تعاونی‌های اعتبار و بانکداری:** تعاونی‌های اعتبار و بانکداری اسخوان‌بندی

اصلاحیه از این نوع به ثبت رسید.

**بازرسی:** براساس گزارش‌هایی که کارکنان مربوط به مدیرکل یا دیرخانه کل ارائه می‌کنند بعضی از شرایط و موارد، مستلزم بررسی و پژوهش‌های زیادتری است که باید در امور عملیاتی یا غیر عملیاتی و فعالیت‌های غیرعادی یا انفعالی<sup>۵</sup> بعضی از تعاونی‌ها انجام شود. این کار ممکن است به لغو امتیاز بعضی از تعاونی‌ها، انحلال اعضای هیأت مدیره، و انتصاب مدیر برای اداره برخی از تعاونی‌ها تا هنگام انتخاب اعضای جدید هیأت مدیره، منجر گردد.

**تعاونی حقوقی و داوری:** در صورت بروز اختلاف بین اعضاء و بین اعضاء با هیأت مدیره، می‌توان به موجب بند ۴۹ قانون شرکت‌های تعاونی سال ۱۹۴۸ مورد یا موارد را به دیرخانه کل ارجاع کرد.

**انحلال شرکت‌های تعاونی:** این مبحث به انحلال شرکت‌های تعاونی و ابطال ثبت آنها مربوط می‌شود. در سه سال گذشته ۹۰ تعاونی محل گردیده و ۳۱۷ تعاونی دیگر تحکیم و تأیید شده است. در حال حاضر ۲۶۹ تعاونی در دست بررسی برای انحلال احتمالی قرار دارد.

### چشم‌انداز فعالیت‌های آینده:

#### برنامه‌های عمرانی:

اداره کل به توسعه تعاونی‌ها، بالاخص در بخش خصوصی و در بین کارکنان کارخانه‌ها ادامه خواهد داد تا آنها را به مشارکت در سازمان‌های خود یاری دهد. همچنین، کسانی که بخواهند در پروژه‌های عمران اراضی مشارکت نموده، فرصت‌های اشتغال و کسب درآمد برای جوانان و روستائیان فراهم کنند، از کمک اداره کل برخوردار خواهند شد. تعاونی‌های مصرف نیز به کمک محرکات اضافی که به شکل سرمایه و همراهی برای اجرای شیوه‌های انبارداری عرضه می‌شود، به ادامه کار تغییر می‌گردند. برنامه‌های آموزش اعضاء و برگزاری دوره‌های توجیهی تعاونی

جدول شماره (۲) - توسعه تعاونی‌ها در شبه جزیره مالزی در سال‌های ۱۹۸۴-۱۹۹۰

ارقام به میلیون دلار

سال	تعداد تعاونیها	تعداد اعضاء	سرمایه	دارانی
۱۹۸۴	۱۷۰۷	۲۲۵۴۴۳۵	۱۰۶۳/۹	۵۲۹۴/۶
۱۹۸۵	۱۸۱۷	۲۶۸۷۰۶۸	۱۲۶۵	۶۸۶۱
۱۹۸۶	۱۹۱۸	۲۸۲۱۰۰۰	۱۲۹۱/۵	۷۶۸۴/۳
۱۹۸۷	۲۰۸۸	۲۵۹۱۸۷۶	۱۲۲۶/۴	۵۹۲۳/۶
۱۹۸۸	۲۱۴۰	۲۶۶۵۱۴۶	۱۴۵۵/۳	۶۱۴۹/۲
۱۹۸۹	۲۱۶۵	۲۷۸۹۱۱۸	۱۵۲۰/۹	۵۹۱۰/۹
۱۹۹۰	۲۲۲۴	۲۹۰۰۶۸۲	۱۵۸۹/۳	۶۲۰۶/۵

جدول شماره (۳) - مشخصات تعاونی‌های شبه جزیره مالزی به تفکیک نوع فعالیت

ارقام به میلیون ریال

۱۹۸۹								عنوان تعاونی
دارانی	سرمایه	تعداد اعضاء	تعداد تعاونی	دارانی	سرمایه	تعداد اعضاء	تعداد تعاونی	
۳۹۲۸/۴۲	۹۵/۱۳۲	۸۸۷۴۹۴	۲۱۶	۳۷۵۰/۸۸	۹۱۰/۳۴	۸۵۳۳۶۰	۲۱۷	اعمار و بانکداری
۱۳۱/۷۷	۱۷/۱۲	۲۸۷۶۴	۴۷	۱۲۵/۴۹	۱۶/۲۹	۲۶۷۹۲	۴۸	مسکن
۵۱/۲۹	۱۷/۳۲	۴۲۵۰۵	۶۸	۲۸/۹۵	۱۶/۵۸	۴۱۸۲۲	۶۹	مصرف
۲۸۶/۱۴	۱۰۰/۱۶	۸۳۷۸۷	۱۳	۲۷۲/۵۱	۹۵/۸۵	۸۰۵۶۴	۱۳	عمران اراضی
۱۰/۹۳	۱/۸۲	۸۶۲۴	۳۰	۱۰/۴۱	۱/۷۴	۸۲۹۲	۲۰	حمل و نقل
۶۸/۹۱	۸/۲۷	۱۹۳۲۳	۴۷	۶۵/۶۳	۷/۹۲	۱۸۵۸۰	۴۷	تولید صنعتی
۱۹/۷۹	۲/۹۵	۵۹۹۱۹۲	۷۷۸	۱۸/۸۵	۲/۸۳	۵۷۶۱۴۶	۷۱۵	تعاونی‌های مدارس
۰/۷۵	۰/۲۸	۱۳۵۹۶	۲۵	۰/۷۱	۰/۲۷	۱۴۰۳۳	۲۵	تعاونی‌های چند پیشه
۹۶۸/۸۳	۳۸۹/۹۲	۹۴۵۷۴۶	۹۰۶	۹۲۲/۶۹	۳۷۳/۱۳	۹۰۹۳۷۱	۸۹۵	تعاونی‌های چند منظوره
۴۱۲/۸۴	۲/۹۵	۱۴۹۶۶۰	۱	۳۹۳/۱۸	۲/۸۲	۱۴۳۹۰۴	۱	بیمه
۶/۵۲	۲/۳۷	۱۱۷۹۷	۲۸	۶/۲۱	۲/۲۳	۱۱۳۴۲	۲۹	سرمایه‌گذاری کارگری
۲۰۱/۲۴	۲۷/۱۱	۲۹۵۲۴	۲۰	۱۹۱/۶۶	۲۵/۹۵	۲۸۳۸۸	۳۰	فدراسیون یا اتحادیه
۲/۰۷	۰/۶۹	۴۰۸۷	۱۶	۱/۹۷	۰/۶۶	۳۹۳۰	۱۷	هفتہ بازاری
۱۰۶/۸۰	۶۵/۹۴	۷۵۴۸۴	۲۹	۱۰۱/۷۲	۶۳/۱۰	۷۲۵۸۱	۲۹	سرمایه‌گذاری
۱۲۰۳/۴۰	۱۰۸۹/۲۲	۲۹۰۰۶۸۳	۲۲۲۴	۵۹۱۰/۹۳	۱۵۲۰/۸۵	۲۷۸۹۱۱۸	۱۲۱۶۵	

**تعاونی‌های مدارس:** نهضت تعاون دانش آموزان به منظور تقویت اتکاء به خود و آموزش، وحدت و خودبازاری تأسیس شد. کلیه تعاونی‌های مزبور تحت حمایت وزارت آموزش و پژوهش قرار دارند.

هم اکنون در شبه جزیره مالزی ۷۶۵ تعاونی در مدارس وجود دارد. این تعاونی‌ها عمدتاً تعاونی مصرف بوده، بیش از هر چیز به تهیه و توزیع لوازم التحریر، اداره کتابخانه‌های مدارس و دکه‌های فروش مواد غذایی و خدمات عمومی نظیر لباسشویی، باگبانی، دامپروری و اخیراً برگزاری دوره‌های کامپیوترا می‌پردازن.

**تعاونی‌های عمران ناحیه‌ای:** برای توسعه و تحکیم وحدت و روحیه همکاری بین مردم نواحی مختلف تشکیل شده است. این تعاونی‌ها اشخاص را به مشارکت فعالانه در طرح‌های عمرانی دولت ترغیب می‌کنند تا از منافع و سود سهام و امکانات اشتغال آن برخوردار شوند.

تعاونی عمران ناحیه‌ای، اندکی با دیگر

پیدا می‌کند اکثر این شرکتها اعضای فراوان و حوزه عمل گسترده دارند و برخی حتی کل کشور را پوشش می‌دهند چون از مقادیر قابل ملاحظه‌ای سرمایه برخوردارند، می‌توانند به امور بانکی، اعطای اعتبار، فعالیت در زمینه مسکن، مصرف، حمل و نقل، عمران اراضی و تولید صنعتی پرداخته، فعالانه با بخش دولتی رقابت کنند.

**تعاونی‌های بیمه:** شرکت تعاونی بیمه مالزی با مسئولیت محدود<sup>۱۱</sup> تنها تعاونی است که در زمینه بیمه فعالیت دارد. این شرکت یک سازمان تعاون ملی، نماینده رسمی نهضت تعاونی کشور است و تمامی تعاونی‌های تحت نظر اداره کل وابسته به آن می‌باشند. این سازمان دارای یک واحد انتشاراتی است که فصلنامه و دیگر نشریات تعاونی را منتشر می‌کند. از سال ۱۹۸۱ به بعد وظیفه جمع آوری پرداخت‌های کارکنان دولت به تعاونی‌های مربوط که از حقوق آنان کسر می‌شود به این سازمان محول شده است. اخیراً این سازمان در زمینه خدمت به جوانان و تشکیل کلاس‌های آموزش کامپیوترا برای اعضاء نیز فعال شده است.

اینگونه اراضی و سیله این تعاونی‌ها خردباری گردید. تعدادی از تعاونی‌ها نیز عمران نوع دیگری از اراضی راکه و سیله دولت بین آنها تقسیم شده است تهدید نموده‌اند و تاکنون توانسته‌اند ۲۶۰۰۰ هکتار از اراضی خود را به کشت نخل روغنی، کائوچو و کاکائو اختصاص دهند.

**تعاونی‌های بیمه:** شرکت تعاونی بیمه مالزی با مسئولیت محدود<sup>۱۱</sup> تنها تعاونی است که در زمینه بیمه فعالیت دارد. این شرکت یک اتحادیه تعاونی است که هم تعاونی‌ها و هم اشخاص در آن عضویت دارند. یعنی ۱۳۵ تعاونی و ۱۲۲۰۰۰ نفر عضو این تعاونی هستند و سیاست اجرایی آن را در اختیار دارند. کل ارزش بیمه عمر که هم اکنون این اتحادیه به عهده دارد، نزدیک به ۹۰۰ میلیون دلار مالزی است و حق بیمه‌ای که ماهانه دریافت می‌کند به ۳/۵ میلیون دلار مالزی می‌رسد.

**تعاونی‌های چندمنظوره:** این نوع فعالیت‌های تعاونی هر روز محبوبیت زیادتری

### جدول شماره (۴) - پیشرفت تعاونی‌های عمران ناحیه‌ای در سالهای ۱۹۸۲-۸۸

سال	تعداد	تعداد اعضاء (نفر)	سرمایه (دلار مالزی)
۱۹۸۳	۹	۴۰۹۳	۱۱۴۳۲۶
۱۹۸۴	۱۲	۶۷۴۴	۲۲۸۹۱۲
۱۹۸۵	۲۲	۱۰۹۵۴	۳۸۱۷۹۲
۱۹۸۶	۶۷	۲۱۶۵۳	۸۴۳۰۹۲
۱۹۸۷	۷۲	۲۲۰۰۰	۸۸۵۰۰
۱۹۸۸	۷۸	۴۶۰۷۴	۱۲۵۲۵۰۰
۱۹۸۹	۷۸	۲۷۰۵۲	۱۴۸۰۳۳۶
ارزش طرحهای در دست اجرا		۱۰۷۰۲۲۰۸	۱ میلیون دلار مالزی
کل مازاد		۱۲۸۱۱۰۰	۱۲۸۱۱۰۰ دلار مالزی
۱۹۹۰			

قبل آغاز شده است. هرچند این نهضت ابتدا با پرداخت اعتبار و وام آغاز شد، اینکه به یکی از ابزارهای مهم توسعه ملی تبدیل شده است.

همچنین این نهضت در بازسازی جامعه و از بین بردن فقر، بدون توجه به مبانی نژادی مردم، موثر بوده است.

به اعتقاد ما تعاونی‌ها در این‌ایام وظایف و نیل به اهدافی که برای آن تأسیس شده‌اند موفق خواهند بود. اگر قوانین و مقررات دست

نهضت تعاون ساراواک در سال ۱۹۴۹ آغاز شد. تعاونی‌های ساراواک به کارهای متعدد از جمله فعالیت‌های اعتباری، مصرف، برنج کوبی و تعاونی مدارس اشتغال دارند. بعضی از آنها نیز چند منظوره‌اند و هم‌زمان به بیش از یک فعالیت اشتغال دارند. تاکنون کار این تعاونی‌ها بسیار امیدوارکننده بوده است.

#### نتیجه:

نهضت تعاون مالزی متجاوز از شش دهه

انواع تعاونی‌ها تفاوت دارد. درواقع تعاونی مذکور توسط دولت ایجاد شده و با همکاری مشترک اعضاء و دولت اداره می‌شود.

#### تعاونی‌های صنایع دستی: عبارت

است از تعدادی پروژه مشترک بین اداره کل، دفتر نخست وزیری و دیگر سازمان‌های مربوط در وزارت عمران ملی و روستایی و چند سازمان دیگر که هدف آن توسعه صنایع دستی روستایی و ایجاد امکان کسب درآمد برای روستاییان است.

#### تعاونی‌های مسئول طرحهای عمران

اراضی: این نوع از تعاونی‌ها در دهه ۱۹۶۰ ایجاد شد تا نیازهای روزمره مردم را به صورت خردۀ فروشی تهیه کند. به دلیل محدود بودن امکانات و رقابت شدید بخش خصوصی و زنجیره خردۀ فروشی، اکثر این تعاونی‌ها ضرر کردن و دست از کار کشیدند. با این همه در سال ۱۹۷۴ در نتیجه اصلاح صوابط و سیاست‌ها و نیازهای هر کدام مأموریت یافتند تا میوه‌های درختان نخل روغنی را از مزارع به مراکز تصفیه مربوط حمل کنند.

بین اداره کل و تعاونی‌های مذکور همکاری لازم اعمال می‌شود و تعاونی‌ها در زمینه خردۀ فروشی و ایجاد اتبار و مغازه کوچک، کیوسک فروش مواد نفتی، واحد خدماتی و حمل و نقل (کامیون اتوبوس و تانکر) و همچنین ارائه خدمات دیگر (اعطای اعتبار، نصب کارخانه برق، موتور سیکلت، وسائل خانگی، مواد و مصالح ساختمانی) وارائه آن به اعضاء و جوامع (از طریق انعقاد قرارداد و اجرای طرحهای عمرانی) موفق بوده‌اند.

#### تعاونیهای صباح و ساراواک

نهضت تعاون صباح در سال ۱۹۵۹ آغاز شد و هم‌اکنون در ارتقای وضعیت اجتماعی اقتصادی مردم بومی نقش مهمی دارد. هرچند تعاونی‌های صباح جوان هستند اما در پرداختن به فعالیت‌های اقتصادی نظری اعتبار و وام، مسکن، مصرف، عمران اراضی و توسعه حمل و نقل و الوار موفق بوده‌اند.

### جدول شماره ۵ - مشخصات تعاونی‌های عمران اراضی در مالزی

منطقه	مشخصات تعاونی‌ها	تعداد اعضاء	میزان سرمایه	ارقام به میلیون دلار مالزی
شبه جزیره مالزی	تعداد	۱۸۱۶	۱۸۱۶	۱۹۸۰
	تعداد اعضاء	۲۸۴۱۰۰	۲۸۴۱۰۰	۲۰۰۸
	میزان سرمایه	۱۲۹۱/۵۰	۱۲۹۱/۵۰	۱۲۲۸۴۰
	دارایی	۶۸۶۱/۰۲	۷۶۸۴/۲۰	۵۹۲۲۴۰
صباح	تعداد	۲۲۵	۲۲۲	۲۲۴
	تعداد اعضاء	۵۹۵۲۵	۶۳۰۴۴	۷۲۵۵۴
	میزان سرمایه	۹/۱۰	۱۰/۶۱	۱۰/۷۲
	دارایی	۹۷/۱۲	۸۵/۰۰	۸۹۲۸
ساراواک	تعداد	۴۴۴	۴۴۲	۴۴۴
	تعداد اعضاء	۱۱۴۸۲۵	۱۲۶۰۳۶	۱۴۲۰۰۰
	میزان سرمایه	۹/۴۵	۹/۸۰	۱۰/۲۰
	دارایی	۷۰	۷۲/۲۰	۷۹/۱۰
کل مالزی ذیر پوشش (اداره کل تعاونی)	تعداد	۲۵۷۵	۲۷۵۵	۲۸۶۶
	تعداد اعضاء	۲۸۶۱۴۲۸	۲۰۱۸۰۸۰	۲۸۰۷۶۴۴
	میزان سرمایه	۱۲۸۳/۵۶	۱۴۱۱/۹۱	۱۲۴۸/۴۲
	دارایی	۷۰۲۸/۱۴	۷۸۴۲/۵۰	۶۰۹۲/۰۸

بسمه تعالی

## اطلاعیه

### «قابل توجه اتحادیه ها و شرکتهای تعاونی مصرف استان تهران»

بمنظور حمایت و تسهیل اجرای سیاستهای اخیر دولت مبنی بر مبارزه مستمر با پدیده زشت و ظالمانه گرانفروشی و اختکار و جلوگیری از هرگونه اجحاف به مصرف کنندگان و نیز ابراز تأثیر وجودی تعاونیهای مصرف در این زمینه، بدینوسیله، توجه عموم مدیران و بازرسان محترم شرکتها و اتحادیه های تعاونی مصرف استان تهران را به رعایت و اجرای موارد زیر معطوف می دارد:

۱- نظر به اینکه بر اساس نظر مسئول مربوطه مقرر شده است تا از شبکه تعاونیهای مصرف برای تأمین و توزیع کالاهای اساسی با نزخ های تعادلی و مصوب استفاده شود، لذا از میات مدبیر و مدیران عامل و بازرسان تعاونی های مصرف کسانی السابق با درک حساسیت و اهمیت موضوع، اجرای قیمتها و خواباط اعلام شده از طرف کمیته تنظیم بازار و سازمانهای بازرسی، نظارت بر قیمتها و توزیع کالا و خدمات و تعزیرات حکومتی را مرعی دارند.

۲- لازم است کلیه تعاونیها، کالاهای مصرفی مورد نیاز خود را بر پایه قیمت های اعلام شده، با اخذ فاکتور حاوی مشخصات کامل فروشند خریداری نمایند.

۳- فروش هر نوع کالا توسط تعاونیها بایستی همراه با صدور فاکتور فروش منضم درج قیمت مصرف کننده انجام پذیرد.

۴- در اسرع وقت موجودی کالا در انبارهای تعاونی و فاکتورهای ذیربطری و مدت توقف هر یک از کالاها بعد از خرید از منابع خرید در انبار و فروشگاه را بررسی و در حداقل زمان ممکن در مرنی و منظر اعضاء و بازرسان اعزامی قرار گیرد.

در خاتمه اطمینان دارد متولان محترم تعاونیها بر حسن اجرای مقررات قانونی و مفاد این اطلاعیه دقیقاً نظارت نموده و بانسایندگان اعزامی کمیته تنظیم بازار و سازمانهای بازرسی و نظارت بر قیمتها و توزیع کالا و خدمات و تعزیرات حکومتی همکاری کامل معمول خواهند داشت.

«روابط عمومی اداره کل تعاون استان تهران»

جدول شماره (۱) - وضعیت تعاونی های صباح و ساراواک

در سال ۱۹۸۷

ردیف	نوع فعالیت	ساراواک	صبح
۱	چندمنظوره	۲۶۱	۲۰۸
۲	عمران اراضی	-	۶۸
۳	تعاونی مدارس	۷۵	۲۳
۴	سرمایه گذاری و صنایع دستی	۱	۶
۵	بارگیری و باراندازی کشتی	۱	۵
۶	بازاریابی	-	۳
۷	حمل و نقل	-	۴
۸	پس انداز و وام	۳۴	۲
۹	برنج کوبی	۲۸	-
۱۰	صرف	۲۲	-
۱۱	اتحادیه - فدراسیون	۷	-
۱۲	مسکن	۱	۱
۱۳	دامپروری	۲	۲
۱۴	صیادان	-	۲
۱۵	بانکداری	۱	-
۱۶	کشاورزی	۱	-
۱۷	صنعتی	-	۱
جمع		۴۳۴	۳۲۵
(۱۹۸۸)		۴۴۳	۳۲۲

و پای آنها را نگیرد، و از سوی دیگر با صداقت و احساس وفاداری کار کنند و اداره کل به درستی راهنمای آنها باشد، توفیقشان در آینده زیادتر خواهد بود.

امروزه اداره کل، به یک دوره پر تلاش گام نهاده است. با رشد سریع و توسعه شدید، نهضت تعاون مالزی طی دو دهه گذشته، وظیفه نظارت بر فعالیت های آن پیچیده تر و مشکل تر شده است. از اینرو وظیفه اداره کل است که از بروز هر نوع مشکل در ایده آل های تعاونی در هنگام پرداختن آنها به کارهای بازرگانی جلوگیری کند.

چشم انداز توسعه تعاونی ها نامحدود است، زیرا برای تحکیم وحدت و توسعه خیراندیشی راهی بهتر از گسترش ایده آل های تعاونی وجود ندارد.

1. Sabah
2. Sarawak
3. State Registrars
4. The JPK Revolving Capital Fund
5. Passive
6. The Oriental Bank
7. The Pacific Bank
8. General Purpose coops
9. Minimarket
10. Oil - Palm
11. Malaysian Cooperative Insurance Society Limited (MCIS)
12. The National Cooperative Organization (ANGKASA)