

مجمع عمومی عادی سالانه باتوجه به فرصت محدود تعاوینهای مشمول مالیات برای ارائه صورتجلسه نهائی مجمع عمومی و صورتهای مالی تصویب شده در آن به حوزه مالیاتی، بهیج و چه منطقی نبوده و توصیه نمی‌شود.

کا در آگهی‌های دعوت مجامع عمومی عادی تعاوینها به تأسی از آگهی‌های منتشره توسط شرکتهای تجاری، عبارت «اتخاذ تصمیم پیرامون موارد دیگر» یا شبیه آن در آخرین بند دستور جلسه مشاهده می‌شود که نه در شرکتهای تجاری و نه در تعاوینها از حيث تصمیم‌گیری قطعی در جلسه مجمع، محمل قانونی ندارد زیرا کلیه موارد دستور جلسه مجمع باید بطور صریح، روشن و منجز در آگهی دعوت قید گردد.

جلسه نوبت دوم مجمع عمومی عادی با حضور لااقل ۷ نفر از اعضاء رسمیت می‌یابد و تصمیمات در هر دو جلسه با اکثریت آراء اعضای حاضر در جلسه اتخاذ می‌شود و جز در مورد انتخابات که رأی‌گیری بصورت کتبی و مخفی به شیوه خاصی که مورد بحث قرار خواهد گرفت، انجام می‌شود، سایر موارد دستور جلسه نیاز به رأی‌گیری کتبی نداشت و به ترتیبی که توسط هیات رئیسه جمع تعیین می‌شود مورد تصمیم‌گیری واقع خواهد شد.

۵- مجمع عمومی عادی چه در نوبت اول یا نوبت دوم رسمیت یابد، بدروأ رئیس و در غیاب وی یکی از اعضای هیات مدیره (و در صورتیکه مقام دعوت کننده مجمع بازرس یا وزارت تعاون باشد، مسن‌ترین عضو حاضر در جلسه) اقدام به اعلام رسمیت جلسه و افتتاح آن می‌نماید. پس از آن رئیس جلسه مجمع، که چون وظیفه حسن اداره و انتظام امور جلسه را به عهده دارد، حتی‌الامکان از میان اعضای با سابقه و مطلع به مقررات تعاوین، به اکثریت آراء اعضای حاضر در جلسه انتخاب می‌شود.

از: سید یوسف اسماعیل صفوی

مجمع عمومی عادی سالانه را

چگونه برگزار کنیم؟

قسمت دوم

فاصله ایجاد شود، جلسه اول نیز باطل شده و در این صورت، دعوت کننده مجمع ناگزیر خواهد بود بدلیل عدم رعایت مقررات اساسنامه، مجدداً مجمع عمومی عادی را برای نوبت اول دعوت به تشکیل نماید. در برخی موارد مسئولان شرکتهای تعاوینی در اثر بی‌اطلاعی و عدم توجه به مقررات اساسنامه دچار این مشکل می‌شوند که متأسفانه جز طریق ذکر شده و دعوت مجمع از نوبت اول، راهی برای چاره‌جوئی وجود ندارد.

در مورد شرکتهای تعاوینی که مشمول پرداخت مالیات هستند، تاریخهای دعوت و تشکیل جلسات نوبت‌های اول و دوم مجمع عمومی، باید بنحوی تنظیم شود که ارسال نسخه‌ای از صورتجلسه مجمع دایر بر تصویب صورتهای مالی همراه با نسخه‌ای از آنها تا پایان تیرماه هر سال (با فرض بر اینکه طبق اساسنامه پایان اسفند ماه هر سال مصادف با خاتمه سالی مالی است) به حوزه مالیاتی مربوط ارسال شود تا از تعلق جریمه مالیاتی جلوگیری بعمل آید. فاصله زمانی بین انتشار آگهی دعوت و تاریخ تشکیل جلسه در نوبت اول یا نوبت دوم حداقل تا ۴۰ روز برای هر نوبت (در برخی اساسنامه‌ها ۲۵ روز) مجاز است اما استفاده از چنین مهلت‌های طولانی برای

در صورت رسمیت نیافتن جلسه نوبت اول مجمع عمومی، صورتجلسه مربوط و ورقه حضور و غیاب این جلسه همراه با وکالت‌نامه‌های ضمیمه آن و نسخه‌ای از اصل آگهی دعوت جلسه مزبور، می‌بایست تزد مقام دعوت کننده مجمع عمومی نکهداری شود تا فتوکپی آنها با انصمام فتوکپی مدارک جلسه نوبت دوم مجمع که متعاقباً برای مقررات اساسنامه دعوت و تشکیل خواهد شد، جهت بررسی و صدور تاییدیه ثبتی به وزارت تعاون (واحد مربوط) ارسال گردد.

در وضعت اخیرالذکر، مقام دعوت کننده مجمع عمومی مکلف است ظرف ۱۵ روز آگهی دعوت جلسه نوبت دوم مجمع را با همان دستور جلسه قبلی و تعیین محل و موعد دقیق برگزاری جلسه دوم، ضمن توضیح علت دعوت که عدم رسمیت جلسه نوبت اول مجمع است، منتشر نماید. لزومی ندارد که محل جلسه نوبت دوم در همان محل باشد که جلسه اول تشکیل گردیده لیکن هیچ موردي اضافه بر دستور جلسه نخستین نباید در آگهی نوبت دوم قید شود زیرا قابل طرح و تصمیم‌گیری در مجمع عمومی نخواهد بود. چنانچه بین تاریخ انتشار آگهی نوبت دوم مجمع با تاریخ تشکیل جلسه اول بیش از ۱۵ روز

(نمونه شماره یک)

شماره:	
شرکت تعاونی.....	ورقه رأی مرحله اول انتخابات
هیات مدیره در مجمع عمومی عادی	مورخ.....
نام و نام خانوادگی	ردیف
۱	
۲	
۳	
۴	
نام و نام خانوادگی و محل امضای	هیأت رئیسه
رئیس:	ناظر:

(نمونه شماره دو)

شماره:	
شرکت تعاونی.....	ورقه رأی مرحله دوم انتخابات
هیات مدیره در مجمع عمومی عادی	مورخ.....
نام و نام خانوادگی	ردیف
۱	
۲	
۳	
۴	
نام و نام خانوادگی و محل امضای	هیأت رئیسه
رئیس:	ناظر:

بطوریکه ملاحظه می شود ورقة نمونه شماره یک به تعداد اعضای اصلی و علی البدل مورد نیاز (۴ نفر) ردیف گذاری شده و اعضاء می توانند حداقل نام و نام خانوادگی ۴ نفر از کاندیداهای واحد شرایط را در این برگ رأی قید نمایند و زائد بر آن قرائت و ثبت نخواهد شد. ورقة نمونه شماره ۲ که اختصاص به مرحله دوم

نماید. سپس ورقه های رأی مرحله اول و دوم انتخابات به تعداد اسامی مذکور در ورقة حضور و غیاب و برآسas ترتیب شماره گذاری، بین ۶ نفر هیأت رئیسه مجمع تقسیم می شود تا ذیل آنها را با ذکر نام و نام خانوادگی کنترل کننده، امضاء نموده و به رئیس جلسه مسترد کنند. توصیه می شود حتی الامکان از توزیع اوراق رأی قبل از اتخاذ تصمیم پیرامون سایر موارد دستور جلسه، بدلیل مشکلاتی که ایجاد می نماید، پرهیز شود. اگر تعداد کمی از اعضاء در جلسه حضور یافته باشند، تقسیم اوراق رأی میان ۶ عضو هیئت رئیسه مجمع ضرورتی نداشته و کافی است که ذیل هر ورقة بوسیله رئیس یا نایب رئیس و یکی از سه نفر ناظران جلسه مضاء شود.

ورقه های رأی گیری در مراحل اول و دوم انتخابات اعضای اصلی و علی البدل هیأت مدیره با فرض بر اینکه تعداد موردنیاز برای انتخاب شدن، طبق اساسنامه، شامل سه نفر اصلی و یک نفر علی البدل باشند، می تواند مشابه دو نمونه تنظیم شود:

در صورت وجود دو یا چند نفر داوطلب برای این سمت، برای هر یک جداگانه رأی گیری و فردی که حائز اکثریت آراء بیشتری شده است به ریاست جلسه مجمع انتخاب می شود. در مورد انتخاب سایر اعضای هیأت رئیسه شامل یک نفر ناظر نیز رئیس، یک نفر منتشی و سه نفر ناظر نیز بنحو مشابه با رئیس جلسه، اقدام شده و اسامی و سمت هر یک توسط منشی مجمع در صورت جلسه قید خواهد شد.

۶- با انتخاب و استقرار هیأت رئیسه مجمع در محل آماده شده از پیش، نسخه ای از آگهی دعوت، ورقة حضور و غیاب اعضاء و کالات نامه ها (همراه با اوراق رأی مرحله اول و مرحله دوم انتخابات هیأت مدیره و بازرسان در صورتیکه این مورد در دستور جلسه قید شده باشد) در اختیار رئیس جلسه گذارده می شود تا با بررسی آگهی دعوت و انطباق اسامی مندرج در ورقة حضور و غیاب و کالات نامه ها با حاضرین در جلسه (بصورت نمونه گیری در صورت کثیر تعدد حاضرین) از برگزاری صحیح مجمع اطمینان حاصل



انتخابات هیات مدیره دارد، بلحاظ آنکه تعداد منتخبین مرحله اول، که همکی نیاز به کسب اکثریت مطلق آراء اعضا حاضر در جلسه را دارند، تا قبل از شمارش آراء مشخص نخواهد شد، قابل ردیفگذاری نبوده و بهینه دلیل از شماره‌گذاری آن در ستون مربوط به «ردیف» خودداری شده است. ضمناً از ظهر ورقه رأی مرحله اول انتخابات هیات مدیره می‌توان برای انتخابات بازرسان استفاده نمود و بهرحال شماره‌های ردیف انتخابات بازرسان نباید از مجموع تعداد بازرسان اصلی و على‌البدل کمتر بوده و یا از آن تجاوز نماید. سایر مواردی که رعایت آنها می‌تواند برگزاری انتخابات سالمی را تضمین کند در مبحث مربوط به انتخابات، مورد اشاره قرار خواهد گرفت.

۷- رئیس جلسه مجمع با ملاحظه آگاهی دعوت و دستورجلسه مذکور در آن از رئیس یا نماینده هیأت مدیره دعوت می‌کند تا گزارش عملکرد دوره مالی را کتاباً به استحضار اعضاء برساند. با خاتمه گزارش هیات مدیره، بازرس یا بازرهان شرکت با دعوت رئیس مجمع، گزارش بازرسی شرکت را قرائت می‌کنند و سپس صورتهای مالی منتهی به پایان سال مالی شامل ترازنامه و حساب عملکرد و سود و زیان، طرح شده و باتوجه به گزارش هیات مدیره و بازرسی، تصویب آن توسط رئیس مجمع به رأی اعضاء گذارده می‌شود. اگر از عملکرد دوره مالی، حسابرسی شده باشد، روش مطلوبتر آنست که گزارش مزبور پیش از طرح و تصویب صورتهای مالی به آگاهی اعضاء برسد تا با اطلاع کافی از وضعیت عملکرد دوره مالی، در مورد صورتهای مالی اتخاذ تصمیم نموده و به هیات مدیره و مدیر عامل توصیه نمایند که از تابع حسابرسی برای بهبود روشهای موردن عمل و کاربرد پیشنهادهای اصلاحی برای دوره‌های مالی آتی استفاده شود.

که جلسه بعد از تنفس مجمع را با صدور آگهی دعوت و رعایت تشریفاتی که برای انجام این امر لازم است، ظرف ۲۰ تا ۳۰ روز آینده تشکیل دهد.

پیشنهادهای فی‌المجلس اعضاء جهت طرح در جلسه، قبل از آنکه به رأی عمومی گذاشته شود، محتاج موافقت رئیس مجمع بوده و یی می‌تواند تمام یا بعضی از پیشنهادهای طرح شده از سوی اعضاء در جلسه را رد نماید. در صورت موافقت رئیس مجمع با یک یا چند پیشنهاد و تحمیل اکثریت آراء اعضای حاضر در جلسه، مورد یا موارد تصویب شده، مشابه آنچه که در صدر این بند ذکر گردید، برای اتخاذ تصمیم نهائی به جلسه تنفسی ۲۰ تا ۳۰ روزه ارجاع می‌گردد.

۹- کاه ممکن است بعلت طولانی شدن جلسه و خستگی اعضاء یا بروز حوادث و اتفاقات غیرمنتظره و پیش‌بینی نشده، نیاز به تعطیل جلسه از سوی رئیس مجمع باشد، که در اینصورت رئیس مجمع با هماهنگی هیات مدیره، موعد و محل برگزاری دنباله جلسه را برای تصمیم‌گیری پیرامون موارد باقیمانده از دستورجلسه مجمع، معین کرده و ضمن اعلام مراتب به اعضای حاضر در جلسه و درخواست از آنها برای حضور در جلسه بعد از تنفس که در این مورد خاص، مطابق با اساسنامه، نباید از یک هفته تجاوز نماید، جلسه را بعنوان تنفس تعطیل می‌کند.

در جلسه بعد از تنفس این جلسه (برخلاف جلسه تنفسی ۲۰ تا ۳۰ روزه) موضوع بند ۸ (بالا) صرفاً اعضاشی که اسامی آنان در ورقه حضور و غیاب نوشته شده می‌توانند حضور یابند.

۱۰- در مجامع عمومی با حضور قریب صد عضو و بیشتر که می‌باید هیأت مدیره و بازرسان انتخاب شوند، بلحاظ مدت زمان طولانی که صرف انتخابات می‌شود، بسیار بجا و مناسب خواهد بود که این

طبعاً در صورتیکه مضمون گزارش حسابرسی مؤید اشکالات و اشتباہات غیرقابل اغماض و فاحشی در عملکردد دوره مالی باشد، ممکن است مجمع از تصویب صورتهای مالی خودداری نموده و متناسب با شدت سهل‌انگاری یا تخلفات احتمالی و ضرر و زیانی واردہ به شرکت، تصمیماتی از قبیل احواله پیگرد متخلفان به بازرس یا بازرسان یا هیات مدیره منتخب بعدی با حق توکیل به غیر و جبران ضرر و زیان واردہ، اتخاذ کند. تقسیم سود خالص دوره مالی، مورد دیگری از دستورجلسه است که معمولاً پس از تصویب صورتهای مالی و اطمینان نسبی اعضاء از صحت ارقام و اقلام مندرج در آنها، بنا به پیشنهاد هیات مدیره و مطابق با نحوه تقسیم سود مقرر در اساسنامه، مورد اتخاذ تصمیم اعضاء قرار می‌گیرد. سایر موارد دستورجلسه هیأت مدیره، بوسیله رئیس مجمع جهت تصمیم‌گیری اعضاء مطرح می‌شود. منشی جلسه موظف است ضمن تنظیم صورتجلسه مجمع، تصمیمات متذکر از طرف اکثریت اعضاء را در متن صورتجلسه منعکس و تحریر نماید.

۸- ممکن است هیأت مدیره حامل پیشنهاد یا پیشنهادهای مكتوبی از عضو یا تعدادی از اعضاء باشد که تا پیش از پنج روز مانده به جلسه مجمع به شرکت و اصل شده است. اینکونه پیشنهادها که معمولاً مستلزم تصمیم‌گیری مجمع عمومی در خاتمه رسیدگی به کلیه موارد دستور جلسه می‌باشد، بوسیله رئیس مجمع و بترتیب در جلسه طرح می‌شود تا در صورت موافقت اکثریت اعضاء مورد یا مواردی که به تائید اکثریت رسیده، در انتهای صورتجلسه مجمع قید شده و قبل از اعلام تعطیل جلسه بعنوان تنفس توسط رئیس مجمع به هیات مدیره یا مقام دعوت‌کننده مجمع، مأموریت داده می‌شود



مورود بعنوان آخرین بند دستور جلسه
جمع مورد اقدام قرار کرد.
برای انجام انتخابات لازم است نام و
نام خانوادگی کاندیداهای که قبلًا واجد
شرایط قانونی تشخیص داده شده‌اند،
برحسب حروف الفبا و به تفکیک هیات
مدیره و بازرسان بر روی تابلو یا مقواوی
بزرگی که بوسیله عموم اعضای حاضر در
جلسه، قابل رویت باشد، نوشته شود و
چون لازمه انتخاب کاندیداهای آشنازی
اعضاء با آنان و اطلاع از برنامه‌های ایشان
است، با درخواست رئیس جلسه از اعضاء
مبتنی بر اینکه قبل از معرفی کاندیداهای
اعلام برنامه‌های آنان در مهلتی که به
تساوی به هر یک داده خواهد شد، از قید
اسامي کاندیداهای در برگه‌های آرایی که در
اختیار اعضاء کذارده می‌شود، خودداری
نمایند، زیر نظر رئیس جلسه، سایر اعضای
هیأت رئیسه مجمع، اوراق رأی مرحله اول
انتخابات هیات مدیره را مشابه نمونه‌ای
که بهینظر رسید و در پشت هر ورقه، انتخابات
بازرسان، با تعیین شماره ردیفها به تعداد
بازرسان اصلی و علی‌البدل، قید گردیده،
میان اعضای حاضر در جلسه توزیع
می‌کنند.

نام و نام خانوادگی کاندیداهای موردنظر
خود را برای عضویت در هیات مدیره و
بازرسی (حداکثر به تعدادی که شماره
ردیف برای آنها در اوراق رأی قید شده)
بطور خوانا در برگه‌های انتخاباتی نوشته
و به داخل صندوق رأی می‌اندازند. سپس
متناسب با تعداد اعضای حاضر در جلسه
(اعم از اصلی و وکیل)، رئیس جلسه مجمع
ضمن مشورت با مقام دعوت‌کنند، مجمع و
سایر اعضای هیات رئیسه از حیث برآورد
مدت زمان لازم برای شمارش آراء، از
اعضاء دعوت می‌کند تا حصول نتیجه
مرحله اول انتخابات، در محلی مجاور یا
نزدیک مجمع که برای پذیرائی از آنان
تعیین شده، حضور یافته و با اعلام رئیس
مجمع به جلسه بازگردند.

در این فرصت، رئیس مجمع مناسب با
تعداد اعضاء و اوراق ریخته شده به،
صندوق یا صندوقهای رأی را که می‌بایست
پس از خارج کردن از صندوق رأی از لحاظ
امضای ذیل هر یک توسط یک یا دو عضو
هیات رئیسه مجمع و مطابقت با تعداد

خود خلاصه‌ای از برنامه‌های موردنظر
خویش را برای پیشبرد فعالیت‌های شرکت
در صورت انتخاب شدن به یکی از دو سمت
عضو هیات مدیره یا بازرس، برای اعضاء
بیان نمایند. در این مرحله، عدالت ایجاب
می‌کند که به عموم کاندیداهای فرصت
مساوی برای معرفی خود و اعلام
نظرشان داده شود. هیأت رئیسه مجمع
باید توجه داشته باشند که هیچیک از
کاندیداهای نمی‌توانند برای دو سمت عضو
هیأت مدیره و بازرس کاندیدا شوند و لذا
باید از ذکر نام یک داوطلب در ردیف
کاندیدای بازرسی و عضو هیات مدیره
اکیداً اجتناب شود. نکته دیگری که لازم است
مورود توجه قرار گیرد، اینکه عدم حضور
کاندیدا در جلسه صرفاً موجب محروم
شدن وی در استفاده از فرصت معرفی خود
و برنامه‌هایش شده و بهیچ وجه مانع از
انتخاب وی برای یکی از دو سمتی که
داوطلب تصدی آن شده است، نمی‌گردد.
پس از پایان مرحله معرفی داوطلبان و
برنامه‌های ایشان، اعضای حاضر در جلسه،

برای جلوگیری و ممانعت از بروز
بی‌نظمی و اختلال در توزیع اوراق رأی که
موجب بطلان انتخابات می‌شود، شیوه
مطلوب اینست که ابتدا به کلیه دارندگان حق
اعمال هرجند رأی یک برگ رای داده شود.
سپس بترتیب، اوراق رأی، میان دارندگان
دو رأی-سه رأی و بیشتر در قبال اخذ ورقه
مؤید تعداد آراء آنان که در بد و ورود به
جلسه به دارندگان حق اعمال دو رأی و
بیشتر (مشابه نمونه چاپی) داده شده، با
کسر یک برگ رأی تحويلی قبلی، توزیع
گردد.

با خاتمه توزیع برگه‌های انتخاباتی
مرحله اول میان اعضاء، رئیس جلسه مجمع
از کاندیداهای دعوت می‌کند که ضمن معرفی

گزارش حسابرسی از عملکرد شرکت، گزارش تغییرات اعضاء و سرمایه، بودجه مسحوب مجمع عمومی، صفحات کلیه آئیننامه‌ها و دستورالعمل‌های مسحوب مجمع با قید عبارت «در جلسه مورخ مجمع عمومی عادی شرکت تعاویش قرائت شد اعضاء می‌کنند. لازمت به تصویب رسید صورت‌جلسه مجمع عمومی عادی در دو نسخه تنظیم و به امضای هیات رئیسه مجمع بر سر زیرا یک نسخه آن می‌باشد نزد رئیس مجمع باقیمانده و نسخه دیگر همراه با سایر مدارک در قبال اخذ رسید به رئیس یا نماینده هیات مدیره (یا مقام دعوت‌کننده مجمع در صورتیکه هیات مدیره نباشد) تحويل گردد. رسید دریافتی رئیس مجمع از مقام دعوت‌کننده جلسه مجمع عمومی، برای چلوگیری از هرگونه اشکال یا انکار یا تخلف احتمالی، بویژه در مورد تحويل اوراق انتخابی می‌باشد بطور دقیق و با ذکر جزئیات مربوط تنظیم شده و ضمن تایید موارد مندرج در رسید تحويل گرفتن صورت‌جلسه مجمع و ارک ضمیمه آن، بامضای هیات مدیره (یا مقام دعوت‌کننده مجمع) بر سد. در خاتمه این تسمیت از نحوه برگزاری صحیح مجامع عمومی عادی تذکر نکات زیر را لازم می‌داند:

- در صورتیکه بعلت کثرت تعداد اعضای حاضر در جلسه مجمع عمومی عادی، رئیس جلسه مجمع، شخصاً یا با تذکر مقام دعوت‌کننده مجمع، متوجه شود که شمارش آراء مرحله اول انتخاب بیش از حوصله و توان اعضاء بطول خواهد انجامید، می‌تواند ضمن هماهنگی با هیأت رئیسه و مقام دعوت‌کننده مجمع از جهت مشخص کردن محلی جهت ادامه انتخابات مرحله دوم، برای مدتی که نباید از مدت زمان لازم برای شمارش آراء و تحصیل نتیجه آن و عنداللزوم استراحت ناشی از خستگی هیات رئیسه و هیات مدیره و

انتخابات تعداد کاندیداهای باید دو برابر تعدادی باشد که برای انتخاب شدن لازم است.

برای انجام مرحله دوم انتخابات، پس از فراخوان اعضاء توسط رئیس مجمع به جلسه، پیشنهاد می‌شود اوراق رأی مرحله دوم انتخابات هیات مدیره نیز بطریقی که در مرحله اول توضیح داده شد میان اعضاء توزیع شود. با این تفاوت که در مرحله دوم چون ورقه‌های مؤید دارندگان حق اعمال بیش از یک رأی در اختیار رئیس جلسه مجمع عمومی است، با احصار اتفاقاً هر کروه از آنان شامل دارندگان حق اعمال دو رأی و بیشتر با ذکر نام و کسر یک برگ رأی که در این مرحله نیز بدوآبه عموم اعضای حاضر در جلسه (اعم از اصلی و وکیل) داده می‌شود، اقدام به توزیع اوراق رأی انتخاباتی نموده و ستون ملاحظات ورقه حضور و غیاب، به امضای هر یک از دریافت کنندگان دو رأی و بیشتر بر سد.

اعضای حاضر در جلسه پس از ذکر نام و نامخانوادگی کاندیداهای مرحله دوم در ورقه رأی به تعدادی که مورد نیاز انتخاب شدن هستند و انداختن اوراق رأی خود به صندوق جمع آوری آراء می‌توانند جلسه را ترک نمایند و هیات رئیسه مجمع با شمارش اوراق رأی و قرائت اسامی مندرج در آنها و ثبت تعداد آراء کاندیداهای باقیمانده تعداد اعضای اصلی و على‌البدل هیات مدیره را براساس اکثریت نسبی آراء کاندیداهای، مشخص نموده و ضمن تنظیم صورت‌جلس جدایانه، نتیجه دو مرحله انتخاب انجام شده در مورد هیات مدیره را همراه با اسامی بازرسان اصلی و على‌البدل منتخب مجمع، در صورت‌جلسه مجمع عمومی ذکر و ذیل صورت‌جلسه مزبور و سایر مدارک ارائه شده به مجمع را اعم از ورقه حضور و غیاب، گزارش‌های هیات مدیره و بازرس یا بازرسان، صورتحسابهای دوره مالی قبل، صفحات

اسامي مذکور در ورقه حضور و غیاب، مورد کنترل قرار گرفته و صحت آنها تأیید گردد، حداکثر سه گروه را شامل رئیس - نائب رئیس و منشی هیات رئیسه که هر کدام را یک ناظر همراهی می‌کند، بسیج نموده و اوراق رأی را برای شمارش و ثبت در ورقه‌های مخصوص، بین گروهها تقسیم نماید تا اسامی مندرج در هر ورقه را در کاغذهای که اسامی عموم کاندیداهای عضویت در هیات مدیره و بازرسی بنحو مشابه در آنها ذکر شده و هر کاغذ مخصوص ثبت آراء در اختیار یک گروه قرار می‌گیرد، پس از قرائت، در کنار نام کاندیدای مربوط به پاره خطهای کوتاه و مقطعی که بهم پیوسته و در مجموع علامت □ را به نشانه ۶ رأی برای هر کاندیدا تشکیل می‌دهد، مشخص و ثبت نمایند. با اختتام شمارش آراء توسط هر گروه و جمع آراء هر کاندیدا، اسامی آنسته از داوطلبان که اکثریت مطلق آرا (نصف بعلاوه)، یک مجموع آراء را کسب کرده‌اند، بعنوان منتخبین مرحله اول انتخابات هیات مدیره شناخته می‌شوند. در مورد بازرسان اکثریت نسبی آراء در مقایسه آراء کاندیداهای نسبت به یکدیگر برای انتخاب تعداد مورد لزوم، ملاک قرار گرفته و حائزین اکثریت نسبی آراء انتخاب شده، محسوب می‌شوند. لیکن چون در بسیاری از موارد انتخابات هیات مدیره، از میان کاندیداهای، تعداد لازم برای انتخاب شدن به سمت عضو اصلی و على‌البدل هیأت مدیره حائز اکثریت مطلق آراء نمی‌شوند، لذا مطابق با قانون بخش تعاویش و اساسنامه هر شرکت تعاویش، باید مرحله دوم انتخابات هیأت مدیره که این‌بار معیار انتخاب، اکثریت نسبی آراء می‌باشد، بلاfaciale پس از خاتمه مرحله اول انجام شود. حائزین اکثریت مطلق آراء انتخاب شده محسوب گردیده و در مرحله دوم شرکت نخواهد کرد اما در این مرحله از

بازرس یا بازرسان (یا مقام دعوت کننده مجمع) تجاوز نماید، جلسه را بعنوان تنفس تعطیل نموده و موعد و محل برگزاری ادامه جلسه را به عموم اعضای حاضر در مجمع جهت حضور مجدد آنان اعلام نماید.

اعضائی (اعم از اصلی یا وکیل) می‌توانند به جلسه بعد از تنفس مجمع عمومی وارد شوند که اسامی آنان در ورقه حضور و غیاب اولیه ثبت و به وسیله واردین به جلسه قبل از تنفس امضاء شده است.

چون جلسه بعد از تنفس مجمع بحدنصاب لازم رسیده و رسمیت یابد اوراق رأی مرحله دوم انتخابات هیات مدیره برای باقیمانده اعضای هیات مدیره که اکثریت مطلق آراء را کسب نکرده‌اند، کرچه با تأخیر لیکن بدقت تمام و براساس مدارک موجود از جلسه قبل از تنفس باید میان اعضای حاضر در جلسه توزیع گردد.

این جلسه از حساسیت زیادی که ناشی از عدم حضور تعدادی از اعضای حاضر در جلسه قبل از تنفس است، برخوردار بوده و برای برگزاری صحیح آن می‌بایست توسط هیات رئیسه مجمع عمومی نکات و دقایق متعددی مورد توجه و اقدام قرار گیرد تا از بروز اختلال در رأی‌گیری و بطلان آن جلوگیری بعمل آید.

در چنین مواردی خاصه در صورتیکه یک یا چند نفر از اعضای هیأت رئیسه همچو عموی در جلسه حضور نیافته باشند که می‌بایست افراد دیگری جاگیریزین اعضای غایب گردند، توصیه می‌شود صورتجلسه مجمع برای جلسه قبل و جلسه بعد از تنفس، جداگانه تنظیم و بامضای هیأت رئیسه هر جلسه برسد.

صورتجلسه نوبت اول مجمع و ذکر مصوبات آن تا مرحله‌ای که جلسه از رسمیت خارج نشده و امضای آن توسط هیات رئیسه مجمع، جلسه بعلت خروج از رسمیت تعطیل شده و به هیات مدیره (یا دیگر مقام دعوت کننده مجمع) مأموریت داده می‌شود که جلسه نوبت دوم مجمع عمومی عادی را با دستور جلسه باقیمانده و رعایت مقررات اساسنامه دعوت به تشکیل نماید.

چنانچه جلسه بعد از تنفس مجمع بحدنصاب لازم رسیده و رسمیت یابد اوراق رأی مرحله دوم انتخابات هیات مدیره برای باقیمانده اعضای هیات مدیره که اکثریت مطلق آراء را کسب نکرده‌اند، کرچه با تأخیر لیکن بدقت تمام و براساس مدارک موجود از جلسه قبل از تنفس باید میان اعضای حاضر در جلسه توزیع گردد. این جلسه از حساسیت زیادی که ناشی از عدم حضور تعدادی از اعضای حاضر در جلسه قبل از تنفس است، برخوردار بوده و برای برگزاری صحیح آن می‌بایست توسط هیات رئیسه مجمع عمومی نکات و دقایق متعددی مورد توجه و اقدام قرار گیرد تا از بروز اختلال در رأی‌گیری و بطلان آن جلوگیری بعمل آید.

در چنین مواردی خاصه در صورتیکه یک یا چند نفر از اعضای هیأت رئیسه همچو عموی در جلسه حضور نیافته باشند که می‌بایست افراد دیگری جاگیریزین اعضای غایب گردند، توصیه می‌شود صورتجلسه مجمع برای جلسه قبل و جلسه بعد از تنفس، جداگانه تنظیم و بامضای هیأت رئیسه هر جلسه برسد.

۷- شرایط اهمال اقدامات متعاقب برگزاری مجمع عمومی عادی:

۱- کاندیداهایی که در جلسه مجمع به سمت‌های عضو اصلی و علی‌البدل هیات مدیره و بازرسان اصلی و علی‌البدل انتخاب

در جلسه بعد از تنفس مجمع زیر لازم است با توجه به احتمال قریب به یقین عدم حضور گروهی از اعضای حاضر در جلسه قبل از تنفس ورقه حضور و غیاب جدیدی تهیه شده و با قید نام و نامخانوارگی عضوی که در جلسه قبل حضور داشته است (از طریق مراجعته به ورقه حضور و غیاب جلسه قبل از اعلام تنفس) به امضای وی بررسد.

۲- در صورتیکه جلسه بعد از تنفس مجمع دنباله جلسه نوبت اول بوده و از لحاظ حصول حد نصباب لازم (حضور لااقل نصف بعلاوه یک اعضاء یا وکلای آنان) رسمیت نیاید، انتخابات انجام شده در مرحله اول در مورد هیات مدیره (نه بازرسان) باطل شده و خمن تنظیم

آیا اقتصادیت مکاریست ضرورت کارکرد

غیر مشابه تجربیاتی کسب کرده باشد.
 (۲) کسانی که دهها بار از این سازمان به آن سازمان رفته و مشاغل متعدد را تجربه کرده‌اند و به ندرت به کسب یک تجربه در یک شغل رضایت داده‌اند. هر سال مجله آمریکایی *Fortune* لیستی حاوی ۵۰۰ مورد از بزرگترین مؤسسات بازرگانی آمریکا بر حسب ترتیب نزولی میزان فروش آنها منتشر می‌کند. بررسی این مجله درباره پرجسته‌ترین مدیران اجرایی این کشور نشان می‌دهد که در سال ۱۹۸۶ مدیر ردیف ۵۰ مردمی بود از اهالی یک شهر بسیار کوچک در غرب میانه که از ۷ سال پیش سمت کنونی را داشته است.

وی قبل از ۴ شرکت دیگر کار می‌کرد، و از آغاز خدمتش تاکنون به طور متوسط هفت‌های ۵۵۰ ساعت کار کرده و درآمدش از حداقل تا بالاترین در سالهای تغییر داشته، هرچند همیشه رو به افزایش بوده است.

همچنین، بررسی مجله *یاد شده نشان* می‌دهد که اکثر مدیران ارشد اجرایی در مدت ۱۰ تا ۱۵ سال به پستهای مدیریتی ارتقاء پیدا کرده‌اند. این آمار میین آن است که وفاداری به کار و سازمان، به انضمام سختکوشی و صداقت کاری از شرایط اساسی توفیق مدیران مورد مطالعه بوده است. از سوی دیگر، حدود ۶۰ درصد مدیران مورد مطالعه در رشته‌های



جدول شماره ۱: میزان تحصیلات مدیران مورد مطالعه

درصد	تحصیلات
۶۰	کارشناسی ارشد و بالاتر
۴۰	کارشناسی و کاردانی

جان والش

ترجمه و اقتباس: دکتر غلامعلی سرمد

برای آنکه کسی بتواند در شغل فعلی خود یا مشاغل دیگری که در سازمان او یا سازمانهای دیگر وجود دارد پیشرفت کند، راه حل از پیش تعیین شده‌ای وجود ندارد. به عبارت دیگر، به صورت فرمول‌وار نمی‌توان به افراد گفت که برای ارتقای شغلی از چه روش یا روش‌هایی استفاده کنند، زیرا هیچ روشی در همه‌جا و همه وقت بهترین یا بدترین نیست، بلکه کاربرد روشها به شرایط زمانی و مکانی و عوامل و ساختارهای سازمانی بستگی دارد.

با اینحال، می‌توان به عنوان راهنمایی کسانی که سوالی شبیه سوال فوق برایشان مطرح شده یا می‌شود، روش‌های زیر را پیشنهاد کرد تا با اتخاذ این یا آن روش، یا ترکیبی از دو یا چند روش، راه رسیدن به هدف را هموار سازند:

می‌توان با مطالعه شرح حال و اقدامات مدیرانی که در ارتقای شغلی موفق شده‌اند، با روشها و فنون موفقیت آشناشده. این مدیران ممکن است به بخش خصوصی یادولتی یا زمینه‌های مختلف فعالیت - علمی - اقتصادی، سیاسی، فلسفی، مذهبی و مانند آن - تعلق داشته باشند. شرح حال و شرح اقدامات نشان می‌دهد که مدیران موفق به گروههایی از قبیل آنچه در زیر می‌آید، تعلق داشته‌اند:

(۱) کسانی که از آغاز خدمت تاکنون تنها در یک سازمان به کار اشتغال داشته‌اند، هرچند ممکن است یک یا چند تجربه شغلی متفاوت داشته باشد.

(۲) کسانی که یک یا دو یا چند مرتبه سازمان محل خدمت خود را تغییر داده‌اند، اگرچه ممکن است در مشاغل مشابه یا

مهندسی یا اقتصاد یا مدیریت تحصیل کرده‌اند. به این ترتیب، یا چون تحقیق در شرکتهای تولیدی یا تهیه کننده انجام شده باچنین شرایطی مواجه می‌شویم، یا باید پذیرفت که رشته‌های مهندسی و مدیریت و اقتصاد مدیران بازارگانی بهتری تولید می‌کند.

نکته جالب توجه دیگری که از این تحقیق برمنی آید، آن است که عده قابل ملاحظه‌ای از مدیران موفق یا روش مدیریتی یا تأسیسات و شرکت پدرشان را دنبال کرده‌اند. به عبارت دیگر، یا روش مدیریتی پدران آنها در توفیق آنان مؤثر بوده، یا چون شرکت یا مؤسسه را متعلق به خودشان می‌دانسته‌اند، بیشتر تلاش کرده‌اند، یا احیاناً مدیران خانگی هستند - هرچند توفیق آنان در فروش شق اخیر را تأیید نمی‌کند.



جدول شماره ۳: مهمترین زمینه‌های کاری مدیران

درصد	زمینه کاری
۰/۲	امور اداری
۲/۵	امور عمومی
۹	تحقیق و توسعه
۹/۲	کارهای حقوقی
۱۹/۵	تولیدی
۲۷	مالی
۳۱/۶	فروش و بازاریابی

از طرف دیگر، بررسی مجله یاد شده حکایت از آن دارد که مدیران بخش‌های فروش و بازاریابی بیش از همتأهلهای خود در جاهای دیگر موفق شده‌اند و دریافتی آنها نیز زیادتر بوده است. دلیل این امر می‌تواند تأثیر و تأثیر متقابل درآمد زیادتر و توفیق بیشتر، یا نفس فعالیت و انتباط آن با سنت "ستاوورد" در جامعه آمریکا باشد. از مجموع مدیران شرکتهای مورد مطالعه، عده زیادی عامل تحصیلات عالی

جدول شماره ۴: عوامل مؤثر در ارتقای شغلی

درصد	عامل
۲/۵	جانشینی
۶/۶	کارهای اجرایی
۶/۶	سرمایه‌گذاری در شرکت
۱۰/۲	ارث یا شرکت خانوادگی
۲۰/۳	ابتكار در کارهای اجرایی و اداری
۳۸/۳	تجربه در شرکتهای دیگر
۱۵/۵	تجربه در شرکت کنونی

جدول شماره ۵: رشته‌های تحصیلی مدیران

رشته	درصد
مدیریت	۵۶/۲
مهندسی	۱۰/۸
اقتصاد	۴/۶
علوم انسانی	۰/۹
علوم پایه	۳/۱
علوم اجتماعی	۱/۵
حقوق	۲۰
سایر	۲/۸

را بزرگترین وسیله پیشرفت خود دانسته‌اند و این سخن بدان معنی است که دانشگاه می‌تواند برای عده‌ای از افراد نزدیک ترقی باشد. بر عکس، عده دیگری "تجربه" را بزرگترین عامل توفیق خود دانسته‌اند، که این امر نیز در نوع خود قابل ملاحظه است. طبعاً در حالی که ۰ درصد مدیران تحصیلات کارشناسی ارشد یا دکترا داشته‌اند، عده کسانی که تنها برآسas تجربه به ردۀ بالای مدیریت راه یافته‌اند، بسیار کمتر است. جداول زیر وضعیت مدیران مورد مطالعه را نشان می‌دهد.

با نگاهی دوباره به جداول ۱ تا ۴ می‌توان به نتایج زیر دست یافت:

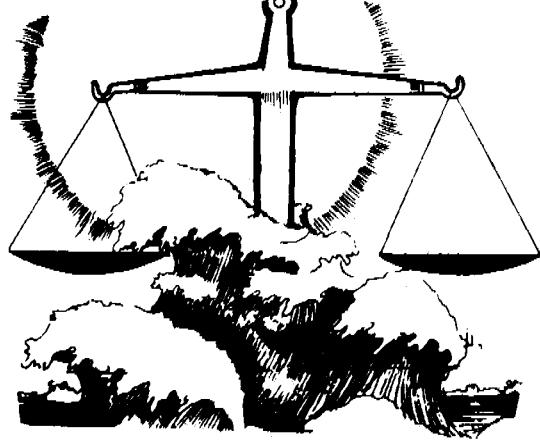
۱- تحصیلات کارشناسی ارشد و دکترا بیش از تحصیلات کارشناسی و کمتر از آن ضامن ارتقای مدیران بوده است.

۲- درین رشته‌های تحصیلی مدیران درصد قابل ملاحظه‌ای به مهندسی و اقتصاد و مدیریت باز می‌گردد، هرچند در زمینه علوم انسانی رشته حقوق نیز قابل توجه است.

۳- تجارب بازارگانی بیش از ۲۰ درصد از توفیق مدیران موثر بوده، در حالیکه پس از امور مالی تجارب تولیدی با ۱۹/۵ درصد در مرتبه سوم قرار دارد. بنابراین، می‌توان گفت که هرگاه مشاغل کارکنان سازمانها در طول زمان در یک راستا باشد، احتمال توفیق آنها زیادتر می‌شود.

۴- اگر جمع درصدهای "تجربه" در شرکتهای دیگر و شرکت فعلی را حساب کنیم، به عدد ۵۲/۸ می‌رسیم که در حد خود عدد بسیار بالایی است و حکایت از آن دارد که بیش از نصف مدیران توفیق خود را مرهون تجربه‌هایشان می‌دانند.

۵- ابتکار در کارهای اجرایی و نیز تصدی مشاغل اجرایی با ۲۶/۳ درصد در مرتبه بعدی قرار دارد، درحالی که ارث یا شرکت خانوادگی تنها ۰ درصد عامل توفیق مدیران بوده است.



پرسش و پاسخ حقوقی

■ پرسش: آقای حمید مسعودی مدیر عامل یک شرکت تعاونی تولیدی با تذکر این موضوع که هیأت مدیره با استفاده از مقررات قانون بخش تعاونی و اساسنامه شرکت، با اکثریت سه چهار آراء، بخشی از اختیارات خود را از جمله در مورد تعیین مشاغل اعضاء به ایشان تفویض نموده‌اند، خواستار پاسخگویی به موارد زیر شده‌اند:

ناشی از مشاغل آنان تحت نظر و بازخواست قرار داده و با رعایت قانون کار اقدام به تشویق یا تنبيه آنان، اعزام به مأموریت، تغییر شغل و مواردی از این قبیل نماید؟

۴- در قانون و اساسنامه تعاونیها، وظیفه و اختیار استخدام یا عزل مدیر عامل به عهده هیأت مدیره گذارده شده که با رأی اکثریت اعضای هیأت مدیره حاضر در جلسه رسمی هیأت مورد تصمیم‌گیری قرار می‌گیرد، اما با ملاحظه اینکه قانون بخش تعاونی امکان تفویض قسمتی از اختیارات هیأت مدیره را به مدیر عامل (مستثنی از قاعده عمومی حاکمیت رأی اکثریت اعضای هیأت مدیره در سایر موارد تصمیم‌گیری در جلسات) منوط به حصول اکثریت سه چهار آراء هیأت مدیره نموده است، در مورد سلب اختیار یا اختیارات تفویض شده به مدیر عامل «اکثریت آراء» یا «اکثریت سه چهار آراء» هیأت مدیره، مناطق اعتبار و ملاک اتخاذ تصمیم می‌باشد؟

بعنوان مثال در صورتیکه تعداد اعضای اصلی هیأت مدیره پنج نفر باشند، سلب اختیار از مدیر عامل با رأی موافق چند نفر از آنان (با فرض بر حضور هر ۵ نفر در جلسه تصمیم‌گیری هیأت مدیره) وجاهت قانونی خواهد داشت؟

● پاسخ: گرچه پرسش‌های آقای مسعودی در ارتباط با شرکت‌های تعاونی تولیدی طرح شده است، معهداً چون اغلب آنها در مورد دیگر انواع شرکت‌های تعاونی نیز مصدق دارد، لذا با اميد به اینکه بحث و اظهار نظر درباره سئوال‌ها مورد استفاده خوانندگان محترم بويژه مسئولان تعاونیهای گوناگونی که با علاقه‌مندی این مبحث از مجله را مطالعه می‌کنند، قرار گیرد، بنیاً به ایراد پاسخ هر مورد مبادرت می‌شود:

۱- در اعلام نظر پیرامون پرسش اول بدو لازم است به این نکته اساسی و حائز اهمیت که از وجه تمایز و تقاویت ماهوی تعاونیهای تولیدی و خدماتی اشتغالزا با تعاونیهای توزیعی ناشی می‌شود، اشاره نمود که الزام اعضاء به اشتغال در تعاونی صرفاً به شرکت‌های تعاونی تولیدی در انواع فرعی کثیر آنها (شاخه‌های فراوان کشاورزی، صنعتی، عمرانی و ...) و تعاونیهای خدماتی که با استفاده از نیروی کار اعضاء در کوته‌های بسیار متعدد قابل تشکیل و فعالیت هستند، اختصاص دارد و اعضای آنها اعم از اینکه عضو هیأت مدیره و بازرس باشند یا نباشند می‌باشند در تعاونیهای مزبور به کار اشتغال داشته باشند، در غیراینصورت یکی از شرایط اصلی عضویت در تعاونیهای غیر توزیعی را از دست داده و در معرض اخراج از سوی مجمع عمومی شرکت با رعایت ضوابط مقرر در قانون بخش تعاونی و اساسنامه قرار می‌گیرند.

از طرفی لازمه اشتغال اعضاء در تعاونی عقد قرارداد بین

۱- با توجه به اختیارات صریح و مشخص تفویض شده به مدیر عامل در جلسه رسمی هیأت مدیره شرکت، آیا مدیر عامل می‌تواند مشاغل و شرح وظایف هر یک از اعضای هیأت مدیره را شخصاً تعیین و اقدام به ابلاغ حکم استخدامی آنان شامل نوع شغل و شرح وظایف مربوط، تعیین میزان حقوق و مزایای ماهانه متناسب با خصوصیات شغلی مدت خدمت هر عضو هیأت مدیره نماید؟ یا انجام این امر مستلزم سیر مراحل و اقدامات خاصی است؟

۲- در حالیکه مطابق با مقررات قانون بخش تعاونی، در شرکت‌های تعاونی تولیدی، اعضاء می‌باشند در تعاونی شاغل باشند، و از طرفی بازرسان ضمن الزام به عضویت در تعاونی، وظیفه و مسئولیت نظارت بر انطباق نحوه اداره امور تعاونی با قوانین و مقررات و دستورالعمل‌های مربوط را برعهده داشته و از دخالت مستقیم در اداره امور تعاونی منع شده‌اند، آیا اشتغال به کار بازرسان در تعاونی و تعیین مشاغل و شرح وظایف شغلی، حقوق و مزايا و مدت خدمت بازرسان توسط مدیر عامل، با وظیفه نظارتی آنان منافات دارد یا خیر؟

۳- چنانچه مدیر عامل علاوه بر انجام وظیفه مستمر قانونی خویش که اجرای مصوبات هیأت مدیره است، اختیار تعیین مشاغل و شرح وظایف شغلی، حقوق و مزايا و مدت خدمت هر یک از اعضای هیأت مدیره و یا هیأت مدیره و بازرسان را با تصویب لائق سه چهارم اعضای هیأت مدیره تحصیل نماید، مجاز است وظیفه اجرائی خود، اعضای هیأت مدیره و بازرسان را نیز همانند سایر اعضای شاغل در تعاونی تولیدی، در مورد چگونگی انجام وظایف

شرکت تعاقنی و هر یک از اعضاء براساس موازین مقرر در قانون کار و نیز رعایت قانون تأمین اجتماعی در مور آنانست. در قراردادی که فیما بین هیأت مدیره (بنمایندگی از سوی شرکت تعاقنی) و هر یک از اعضاء منعقد می‌شود لازم است موارد برشمرده در ماده قانون کار تصویب شده و در تعیین مشاغل و شرح وظایف اعضاء علاوه بر ضرورت توافق طرفین قرارداد، توجه به تخصص، تجربه، مهارت و خصوصاً میزان توانائی، کارآئی و بازدهی عضو بمنظور انتظام امور تعاقنی و اعمال مدیریت مطلوبی که موجب تحقق اهداف تعاقنی و افزایش بهره‌وری آن از طریق بکارگیری بجا و تناسب اعضاء در مشاغل موردنیاز شرکت می‌شود، ضرورتی است که همواره باید مدنظر و عمل مدیران و مسئولان تعاقنیهای تولیدی و خدماتی اشتغالزا قرار گیرد.

اقداماتی نظیر پذیرش بیش از حد ظرفیت واحد تولیدی (یا خدماتی) به عضویت و اشتغال کابن یا غیرمغاید، عدم مناسب شاغل و شغل مورد تصدی وی، سپردن فعالیتهای شغلی حساس به عضو یا اعضای ناوارد، نالائق، بدون بازدهی موثر یا کارشکن، همچنین انتخاب مدیران و بازرسان ضعیف، ناتوان از انجام وظیفه، ناصالح یا فاقد خصلت امانت‌داری، وظیفه‌شناس و احساس مسئولیت، نتیجه و فرآیندی جز تضعیف تعاقنی و زوال سریع آن در برخواهد داشت. تنها کافی است که فرضأ بجای یک حسابدار کاردان، مجبوب و وظیفه‌شناختی (اعم از عضو یا غیرعضو) حسابداری کم تجربه و غیر مسلط به قوانین مالیاتی، تعاقنی، تأمین اجتماعی و موارد مرتبط دیگر با نوع فعالیت تعاقنی، به کار کمارده شود و در چنین وضعی، برغم جریان صحیح امور و فعالیت ثمربخش، امکان آنکه شرکت تعاقنی ظرف مدتی کوتاه به ورطه نابودی و یا ورشکستگی افتاد، غیرمنتظره نخواهد بود.

بنابراین دقت در عقد قراردادهای کار بین هیأت مدیره به نمایندگی از طرف شرکت و اعضاء مبتنی بر نتایج حاصل از تجارت مکرر در این زمینه توصیه می‌شود.

طبعاً درصورتی که اختیار تعیین مشاغل و شرح وظایف اعضاء و اصولاً امور استخدامی آنان با رأی لاقل سه چهارم آراء هیأت مدیره ضمن در دفتر صورتجلسات هیأت مدیره به مدیر اعمال تقویض شده باشد، مدیر اعمال می‌تواند اموری را که اختیار آنها به وی تفویض شده ولو در مورد استخدام اعضای هیأت مدیره و بازرسان و تعیین مشاغل و شرح وظایف و سایر مواردی که در ماده مورد اشاره بالا از قانون کار درباره قراردادهای کار شخصاً انجام دهد لیکن مدیر اعمال موظف است کلیه قراردادهای استخدامی بین شرکت و اعضای هیأت مدیره و بازرسان و دیگر اعضاء را علاوه بر خود به اعضای دیگر دارنده یا دارندگان امضاهای مجاز شرکت برای قراردادها و اسناد تعهدآور رسانده و به مهر شرکت

ممکن نماید. میزان حقوق و مزایای هر یک از اعضاء (از جمله هیأت مدیره و بازرسان) نیز در قراردادهای استخدامی آنان با رعایت مصوبات سالانه شورایعالی کار مشخص می‌گردد.

درصورتیکه شرکت دارای آشنین‌نامه استخدامی و دارای مصوب مجتمع عمومی عادی باشد، رعایت مقررات آن توسط مدیر عامل در عقد قراردادهای استخدامی لازمت و اگر هیأت مدیره در مصوبه تفویض اختیار خود به مدیر عامل، اعضای هیأت مدیره و یا بازرسان را مشمول تفویض اختیار نموده باشد، مدیر عالم پیش‌نویس قراردادهای استخدامی شرکت با اعضای هیأت مدیره و یا بازرسان (و هر مورد مستثنی شده دیگر) را تهیه کرده و برای اخذ تصمیم به هیأت مدیره تسلیم می‌نماید.

باید توجه داشت که قراردادهای کار در مورد اعضای هیأت مدیره و بازرسان به اعتبار نوع اشتغال آنان در تعاقنی تنظیم، تصویب و امضاء می‌شود و ارتباطی به سمت اعضاء در هیأت مدیره و یا بازرسی شرکت که خدمتی رایگان و بلاعوض است نداشت و مناصب مزبور نباید در قراردادهای کار ذکر شود.

۲- بطوريکه در مضمون پاسخ بندیک اشاره شد، در شرکتهاي تعاقنی تولیدی (و خدماتی اشتغالزا)، بازرسان نیز بنا به حکم قانون باید در تعاقنی اشتغال به کار داشته باشند و منظور از منع دخالت مستقیم آنان در اداره امور تعاقنی، عدم ملاحظه در حیطه وظایف و اختیاراتی است که بموجب قانون و اساسنامه در صلاحیت هیأت مدیره و مدیر عامل بعنوان مسئولان اداره امور شرکت تعاقنی قرار داده شده است و بازرسان حق نظارت بر عملکرد مدیران تعاقنی را دارند زیرا مسئولیت اداره امور تعاقنی به عهده رکن مدیریت شرکت کذارده شده است و به این ترتیب

اشغال بازرسان در شرکتهاي تعاقنی مورد سؤوال، ناشی از عضویت آنان در تعاقنی و منصرف از سمت بازرسی -که از طریق انتخاب در مجتمع عمومی احراز می‌گردد، بوده و از باب نوع اشتغال، شرح وظایف شغلی، حقوق و مزایای شغل مورد تصدی و سایر امور استخدامی و اداری، تابع مقررات عمومی مربوط به اشتغال اعضاء که بوسیله و مسئولیت هیأت مدیره و در صورت تفویض اختیار به مدیر عامل، توسط مدیر عامل، با رعایت قوانین و آشنین‌نامه‌های نامبرده در بندیک این پاسخنامه، تعیین می‌گردد - هستند.

۳- در مقام اظهار نظر پیرامون پرسش سوم مبنی بر چگونگی رابطه کاری مدیر عامل با شاغلانی که عضویت هیأت مدیره یا بازرسی شرکت تعاقنی تولیدی را بر عهده دارند، مذکور می‌گردد: چنانچه تفویض اختیار از هیأت مدیره به مدیر عامل در مورد تعیین مشاغل و سایر امور استخدامی و اداری کارکنان تعاقنی شمول عام داشته و فارغ از قید و بندهای درباره اعضای هیئت

مدیره و بازرسان به تصویب رسیده باشد، مدیر عامل مکلف است آن قسمت از مقررات آئین نامه استخدامی و اداری و نیز آئین نامه انصباطی شرکت را که اختیار اجرای آنها به وی تفویض شده است، بدون آنکه بین اعضای هیأت مدیره و بازرسان با سایر اعضای شاغل تعییض قائل شود، بطور یکسان، بمورد اجرا گذارد. در صورت فقدان آئین نامه های مصوب مجمع عمومی، تا تهیه و تصویب آنها، هیأت مدیره تعاونی می تواند اختیارات موزد نظر خود را با قید هر مورد در دفتر صورتجلسات هیأت، به مدیر عامل تفویض و ابلاغ نماید.

بدیهی است اختیارات موضوع این بند می بایست بهمان نحوی که مورد تصویب هیأت مدیره قرار گرفته توسط مدیر عامل اعمال گردد. لهذا در مواردی که هیأت مدیره تعاونی، اختیار امور مربوط به اشتغال و یا تعیین حقوق و مزايا و دیگر ضوابط استخدامی و اداری آن عدد از کارکنان شرکت را که در سمت های عضو هیأت مدیره و یا بازرسی (علاوه بر اشتغال در تعاونی تولیدی که اجباری است) انجام وظیفه می کنند به مدیر عامل تفویض نکرده باشد، مدیر عامل اجازه ورود به حیطه اختیار و اقتدار هیأت مدیره را در مورد ذکر شده نخواهد داشت.

۴- همانطوری که در متن پرسش چهارم اظهار گردیده، چون بنا به تصریح قانون بخش تعاونی، تفویض اختیار از هیأت مدیره به مدیر عامل با سه چهار آراء آنان امکان پذیر است، سلب تمام یا بخشی از اختیارات تفویض شده نیز با همین حد نصاب یعنی حداقل «آراء سه چهارم اعضای هیأت مدیره» حاضر در جلسه رسمی هیأت مدیره، میسر خواهد بود. از سکوت قانونی در این مورد، نمی توان در موضوع واحد یعنی تفویض اختیار از هیأت مدیره به مدیر عامل یا سلب آن، حد نصابهای متفاوتی را استنباط و استنتاج نمود.

استناد احتمالی برخی به احواله عزل هیأت مدیره به مجمع عمومی فوق العاده و انتخاب هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی دال بر این نیست که سلب اختیار یا اختیارات تفویض شده به مدیر عامل، همانند سایر مصوبات هیأت مدیره با اکثریت آراء موافق اعضاي هیأت مدیره میسر می باشد، زیرا در موضوع عزل و یا انتخاب هیأت مدیره حکم قانون بطور صریح انشاء شده است درحالی که پیرامون سلب اختیار از مدیر عامل نص خاصی وجود ندارد و به همین دلیل نمی توان در شرایطی که قانون، تفویض اختیار به مدیر عامل را با آراء اکثریت سه چهارم آراء هیأت مدیره تجویز کرده است، سلب اختیار را به اکثریت آراء هیأت مدیره تحويل نمود.

■ **پرسش ۳:** آقای فاضل شکیبی رئیس هیأت مدیره یکی از شرکتهای تعاونی مسکن با شرح اجمالی اینکه مجمع عمومی عادی شرکت پس از عزل دسته جمعی هیأت مدیره توسط مجمع عمومی

فوق العاده، همان هیأت مدیره معزول را به عضویت هیأت مدیره انتخاب کرده است، موضوع را غیر عادی تلقی کرده و خواهان اظهار نظر در این باره شده اند که آیا مجمع عمومی عادی که با فاصله زمانی کوتاهی از مجمع عمومی فوق العاده ای که به عزل هیأت مدیره رای داده است، برگزار گردیده، می تواند اعضای معزول در مجمع فوق العاده را مجدداً به سمت هیأت مدیره انتخاب نماید یا نه؟

● **پرسش آقای شکیبی** در مورد بالا باتوجه به دلایل متعددی از جمله:

الف - اساساً جایگاه قانونی مجمع عمومی فوق العاده برتر از مجمع عمومی عادی است زیرا موارد قابل طرح و تصویب در آن متفاوت و مهمتر از مصوبات مجمع عمومی عادی هر تعاونی می باشد.

ب - مصوبات مجامعت عمومی فوق العاده علی الاصول نباید قابل ابطال در مجمع عمومی باشد. کما یکنکه در صورت تصویب انحلال شرکت یا ادغام آن در تعاونی دیگر، هیچگاه مجمع عمومی عادی نمی تواند رأی مجامعت عمومی فوق العاده را در دو مورد اخیر الذکر و سایر مواردی که در صلاحیت تصمیم گیری مجامعت عمومی فوق العاده است، نقض نماید چه در غیر این صورت مجامعت عمومی فوق العاده از مفهوم مورد ارایه قانون عادی شده و فلسفه وجودی و حضور قانونی خود را به عنوان مرجع، منشاء تصمیماتی که مجامعت عمومی عادی توان اتخاذ آنها را ندارد از دست خواهد داد.

با دقت کافی مورد بررسی قرار گرفت و این نظر مقررین به نیت مقنن از حیث ایجاد مرجعی مهمتر از مجامعت عمومی عادی برای اتخاذ تصمیماتی که در صلاحیت این مجامعت نمی باشد به نام «مجموع عمومی فوق العاده» است که در مواردی که هیأت مدیره ای توسط مجامعت عمومی عادی احواله عزل می شوند از لحاظ انتخاب مجدد آنها در مجامعت عمومی عادی، ممنوعیت قانونی یافته و بر پایه این استدلال اعضای معزول نمی توانند در مجامعت عمومی عادی مجدداً به سمت عضو هیأت مدیره انتخاب شوند چه در غیر این صورت عزل هیأت مدیره به مجامعت عمومی فوق العاده واکذار نشده و به مجامعت عمومی عادی احواله و ارجاع می گردید.

کرچه این موضوع در شماره های پیشین مجله بتحوی مغایر مورد بحث و اشاره قرار گرفته، مع الوصف می تواند بعنوان فتح بابی برای آغاز بحث های موافق و مخالف تلقی شود.

امید است کارشناسان و استادی محترم دانشگاهها و دیگر علاقه مندان به این موضوع، از اظهار نظر پیرامون پاسخی که به پرسش مطروحه داده شد، دریغ نورزند تا انشاءه... بتوان به نتیجه ای قطعی که راهکشای معضلات تعاونیها در مورد یاد شده بالا باشد، دست یافت.

بهداشتی و درمانی گردهم آورده بسیار ارضاء کننده است.

در اینجا آزادی و استقلال یشتری وجود دارد. شکاف بین پزشکان و بیماران کاهاش می‌باید و از هدفهای اجتماعی مبتنی بر نیازهای مصرف کننده و استفاده کننده حمایت می‌شود.

با وجود اعضای شرکت تعاونی در هیئت مدیره که بر کار پزشکان نظارت می‌کنند، پزشکان نسبت به ارائه بالاترین کیفیت مراقبتها پزشکی معنه داشتند. کیمیت کارهایی که انجام می‌دهید مطرح نیست، کیفیت فعالیتها و حسن انجام کارها اهمیت پیدا می‌کند. اعضای تعاونی از دید مصرف کننده در تصمیم‌گیریهای کلی مربوط به سیاستگذاریها و رهبری و اداره تعاونی دخالت و مشارکت دارند. آنها به ما کمک کرده‌اند که نیازهای بیماران خودمان، مادران و کودکان را مورد توجه قرار دهیم. آنها همچنان به صورت جزء تجزیه‌نابذیر فرآیند تصمیم‌گیری باقی خواهند ماند.

هر گونه سازمان تعاونی بهداشتی و درمانی نیز که جاشنین آن شود ناچار باید از بوروکراسی فاصله بگیرد، باید سطوح سلسله مراتب مدیریت کمتری داشته و باید ارتباط و تماس مستقیم با مصرف کننده داشته باشد. برای این که بیمارستان ما از بهترین مدیریت برخوردار باشد، ما باید راضی ترین مشتریان را داشته باشیم که از خدمات و مراقبتهای بهداشتی و درمانی باید جامع و فراگیر و متناسب با منابع در دسترس باشد. خانواده‌های

با عضویت پزشکان، حقوقدان، معماران، بانکداران، کارشناسان کامپیوتر، شهروندان شریف و افراد خیر و نوعدوسن، کمیته‌های مدیریت بیمارستان ما این امکان را برای ما

بوجود آوردن که تعداد اعضای خود را به ۷۰۰۰ نفر افزایش دهیم، همچنین با نرخ رشد سالانه بیش از ۱۵٪ ترازنامه‌های ما در طول این سالها بهبود قبل توجهی را نشان داده‌اند.

هدفهای آینده

اگر چه رشد بخش خصوصی پزشکی در هند بسیار زیاد است، اما همیشه نگرانی در مورد هزینه‌های روزافزون پزشکی وجود دارد.

همه ما باید یاد بگیریم با هزینه کمتر کار بیشتری انجام دهیم. آنچه از دیدگاه بیماران درست است بسیاری از اوقات از نظر بازاریابی «خطا» است. تغییر دشوار تدریجی در رفتارهای فردی باید رسالت ما را تشکیل دهد.

علل اجتماعی، محیطی و شغلی بیماری‌های مختلف را می‌توان نه فقط از طریق معجزات تکنولوژی برتر بلکه از طریق کوشش‌های مداوم همراهی و یکپارچه بر طرف کرد. مردم باید مستقلانه در عادات زندگی و کاری روزمره‌شان تجدیدنظر کنند، و عواملی را که برای سلامتشان زیان آور است از میان بردارند.

این هدفهای درازمدت در حوزه مراقبتهای بهداشتی و درمانی باید جامع و فراگیر و متناسب با منابع در دسترس باشد. خانواده‌های

نتایج معمولی

تعاونی و معاشرین شبکه اشتراک و خالص هستیقی مردم در کارکرد

کم درآمد ممکن است بیشتر از ثروتمندان از بیمارستانهای تعاونی ما استفاده کنند. تامین منابع مالی متناسب و کنترل هزینه‌های در عین حال که با این روش مراقبتهای بهداشتی، درمانی تعاونی خود را انطباق می‌دهیم، باید به صورت فعالیتی فرهنگی درآید و نه اجباری.

من امیدوارم که این گردهمایی مانند گردهمایی بین المللی تعاونیهای بهداشتی و پزشکی، نقطه آغاز همکاری و اشتراک مساعی آینده میان همه تعاونیهای بهداشتی و پزشکی جهان باشد. ما باید با همکاری یکدیگر تلاش کنیم راه حل‌های کارآتر و موثرتری بیاییم. تنها در آن صورت است که می‌توانیم انتظار داشته باشیم تمامی حوزه‌های مراقبت پزشکی در دسترس اجتماع، دموکراتیک و کارآمد باشد.

ما همواره باید تلاش کنیم تا به عدالت اجتماعی و برابری برای تهیستان و محرومان، برای زنان و سالمندان دست بیاییم. با تبادل نظریات و تجربیات میان تعاونیها در منطقه آسیا، ما باید فعالانه طرح‌های بسیاری را که مورد علاقه مردم ماست تهیه و تنظیم کنیم.

1- Dr. V.M. Deshmukh.

کارشناسی از عملکرد اداره کل تعاون استان یزد در سال ۱۳۷۵

کارشناسی از

مقدمه:

اداره کل تعاون استان یزد با تحت پوشش داشتن بیش از ۸۰ شرکت تعاونی فعال و در دست اجرا، وظیفه نظارت، هدایت و حمایت از این واحدها را عهده دار است.

این شرکتها در زمینه‌های تولیدی

تشکیل تعاوینیها بیشتر بسوی تعاوینیهای تولیدی (کشاورزی و صنعتی) خوداشتغالی، چندمنظوره و مصرف آموزشگاهی بوده است. اعتبارات پرداختی به تعاوینیهای استان قبل از تشکیل وزارت تعاون ۵/۷ میلیارد ریال بوده است در حالی که از سال ۱۳۷۱ تاکنون در قالب تبصره‌های ۴۰ و ۵۰ و ۷۰ صندوق تعاون شعبه یزد بیش از ۷ میلیارد ریال تسهیلات به شرکتهای تعاوینی اعطاء گردیده است.

علاوه بر موارد فوق این اداره کل در زمینه بررسی دفاتر و سورتهای مالی تعاوینیها، رسیدگی به مسائل و مشکلات شرکتهای تعاوینی و راهنمایی حقوقی آنها، شرکت در مجامع عمومی و نظارت بر اجرای قوانین بخش تعاون، جمع آوری آمار و اطلاعات تعاوینیها و تشکیل کلاسها و آموزشی و سمنیتاریهای مختلف فعالیت مستمر داشته است.

در این گزارش خلاصه‌ای از فعالیت‌های اداره کل تعاون استان یزد در سال ۱۳۷۵ از ۱۳۷۱ نظرتان می‌گذرد.

تسهیلات تبصره ۳:

میزان اعتبارات تبصره سه در سال ۷۵ جهت شرکتهای تعاوینی مبلغ ۱۸/۳ میلیارد ریال بوده است که ۲۵٪ آن جهت طرحهای کشاورزی، ۵٪ جهت طرحهای صنعتی، ۱۱/۵٪ به طرحهای خدماتی اختصاص یافته است. از این مبلغ تاکنون مبلغ بر ۱۶ میلیارد

جدول وام تصویبی اعتبارات تبصره ۳ سال ۱۳۷۵ به تفکیک نوع تعاونی

نوع فعالیت	تعداد شرکت	وام تصویبی (میلیون ریال)	تعداد اعضاء	میزان اشتغال
کشاورزی	۲۷	۵۲۸۵	۲۴۱	۲۲۹
صنعتی	۱۲	۵۹۸۶	۲۰۱	۲۱۸
خدماتی	۳	۷۲۰	۳۰	۳۲
خوداشتغالی	۲۱	۶۲۴	۲۰۵	۲۰۵
حمل و نقل	۳	۱۵۵۰	۴۷۵	۵۴
چندمنظوره	۷	۴۱۳۵	۳۱۰	۲۲۰
جمع	۷۳	۱۸۳۰۰	۴۳۰۲	۹۸۵

آمار تعاوینیهای تأسیس شده و میزان وام تصویبی تبصره ۳ (سالهای ۱۳۷۱ الی ۱۳۷۵)

سال	شرکتهای تأسیس شده				
	تعداد	اعضاء	اشتغال	سرمایه(هزار ریال)	وام تصویبی تبصره ۳ (میلیون ریال)
۱۳۷۱	۱۴	۲۴۸۳	۱۰۰	۱۲۷۳۰	۳۰۲۰
۱۳۷۲	۳۵	۶۱۱۶	۳۷۰	۸۴۲۵۳۵	۸۷۴۲
۱۳۷۳	۹۰	۳۲۶۳	۸۹۰	۱۸۶۸۲۸۳	۱۱۵۵۰
۱۳۷۴	۱۴۴	۴۶۱۶	۱۱۲۴	۶۱۴۷۷۱۱	۱۳۰۴۶
۱۳۷۵	۱۴۶	۸۶۸۵	۱۲۲۱	۹۷۱۰۳۷۸	۱۸۳۰۰
جمع	۴۲۹	۲۶۱۶۳	۳۷۱۵	۱۸۶۹۵۷۳۷	۵۴۶۵۸

**آمار تعاونیهای تاسیس شده در سال ۱۳۷۵
(تعداد شرکت، اعضاء، اشتغالزایی و سرمایه)
(به تفکیک نوع تعاونی)**

- جمیع اوری آمار و اطلاعات
- تعاونیها ۲۹۰ مورد
- راهنمایی تنظیم دفاتر و بررسی صورتهای مالی تعاونیها ۶۴۶ مورد
- رسیدگی به شکایات و مسائل تعاونیها ۲۴۴ مورد
- دفاع از منافع حقه تعاونیها در مراجع مختلف ۱۵۳ مورد

عملکرد صندوق تعاون:

صندوق تعاون شعبه یزد که در تاریخ نهم اردیبهشت سال ۷۵ افتتاح گردید در این سال مبلغ ۲/۵ میلیارد ریال به شرکتهای تعاونی استان تسهیلات پرداخت نموده است.

ضمناً مبلغ ۱۴۵ میلیون ریال ۴٪ حق آموزش از تعاونیهای استان وصول شده است.

عملکرد اداره آموزش:

مرکز آموزش تعاون استان یزد در سال ۷۵ تعداد ۲۳ دوره آموزشی تخصصی (با ۸ عنوان) و به مدت ۷۵۷ ساعت برگزار نموده که طی آنها بیش از ۹۵۰ نفر شرکت نموده‌اند.

ضمناً در این سال طی ۳۱۲ جلسه مجمع عمومی اعضاء شرکتهای تعاونی استان به مدت ۷۱۱ ساعت با مقررات بخش تعاون آشنا گردیده‌اند.

ردیف	نوع فعالیت	تعداد شرکت	اعضاء	اشتغال	میزان سرمایه (هزار ریال)
۱	تولیدی کشاورزی	۱۷	۱۲۸	۱۲۶	۱۱۹۷۵۰
۲	تولیدی صنعتی	۱۵	۱۸۲	۲۲۷	۳۴۷۰۷۰۰
۳	عمرانی	۲	۱۸	۱۶	۵۴۰۰
۴	معدنی	۱	۸	۸	۴۶۰۰
۵	خدماتی	۶	۷۰	۴۷	۴۴۸۰۰۰
۶	خوداشتغالی	۲۹	۲۶۷	۲۶۷	۲۶۱۱۰۰
۷	مسکن	۲	۱۰۲	-	۳۸۴۰۰۰
۸	فرش دستیاب	۴	۳۰	۲۱	۱۱۶۱۰۰۰
۹	تامین کننده نیاز تولیدکنندگان	۵	۲۰۳	۲۵	۲۹۰۰۰۰
۱۰	تامین کننده نیاز مصرف کنندگان	۳	۱۰۴۶	۲۶	۲۰۳۱۰۰
۱۱	اعتبار	۴	۵۶۱	-	۱۴۳۶۷۰
۱۲	حمل و نقل	۵	۲۷۹	۲۷۶	۵۵۸۷۰۰
۱۳	چندمنظوره	۷	۱۶۶۸	۱۶۲	۱۶۹۰۶۰۰
۱۴	آموزشگاهی	۴۶	۲۱۱۳	-	۲۱۱۰۸
جمع		۱۴۶	۸۶۸۵	۱۲۳۱	۹۷۱۰۳۷۸

ریال تاییدیه پرداخت جهت بانکهای عامل صادر گردیده است.

تسهیلات تبصره ۴:

اعتبارات تصویبی تبصره ۴ معادل ۱۰۵۸ میلیون ریال بوده است که ۲۸۸ میلیون ریال آن جهت ۱۹ شرکت تعاونی کشاورزی و ۶۷۰ میلیون ریال به ۶ شرکت تعاونی فرش دستیاب اختصاص یافته است.

عملکرد اداره امور تعاونیها:

- بررسی درخواست و طرحهای ارائه شده از طرف مقاضیان تشکیل تعاونی ۲۴۱ مورد

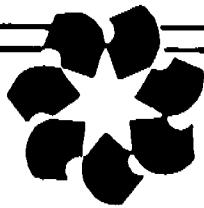
- صدور تاییدیه ثبت تعاونیهای جدید التاسیس ۱۵۲ مورد

- بررسی مدارک و صدور تاییدیه ثبت تغییرات شرکتهای تحت پوشش ۲۹۲ مورد

- معرفی شرکتهای تعاونی به بانکهای عامل جهت اخذ تسهیلات ۱۱۹ مورد

حضرت امام خمینی [ره]

**ما خطر و حیله کارون تعمید در حامیه می‌باشیم
کشور را از استیبل مصون داریم**



خبرهای تعاونی

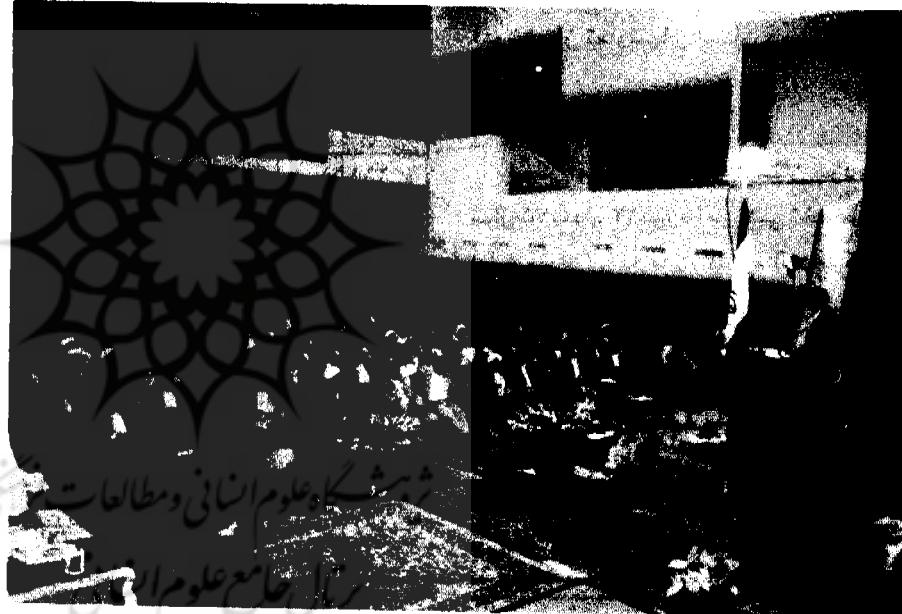
به فرمان سردار بزرگ سازندگی روز بیست و پنجم تیرماه گذشته:

در بخش تعاون استان کرمان، ۲۵ طرح افتتاح و عملیات اجرائی ۲۸ طرح تعاونی دیگر نیز آغاز شد

گزارشی از توانمندیهای تعاونیها در استان کرمان ارائه کرد و گفت: فعلاً در استان کرمان حدود ۱۹۳۰ شرکت تعاونی با بیش از ۳۷۱ هزار نفر عضو و ۱۰ میلیارد تومان سرمایه ثبتی وجود دارد که برای فریب به ۱۴ هزار نفر فرصت شغلی ایجاد کرده است.

آقای شافعی در ادامه سخنان خود افزود: در بین ۲۵ شرکت تعاونی تولیدی و آموزشی که امروز با اشتغال‌زاگی ۸۳۷ نفر به ثمر می‌رسد، طرح مهم مرغ اجداد وجود دارد که با کمک وزارت جهاد سازندگی راه اندازی شده و به وسیله آن زنجیره تولید مرغ، اعم از مرغ اجداد، مرغ مادر و مرغ گوشتی در بخش تعاون استان تکمیل می‌شود.

وی در بخشی دیگر از گزارش خود به فعالیتهای شرکت تعاونی مسکن دانشگاه علوم پزشکی کرمان اشاره کرد و گفت: امروز از ۱۰۰۰ واحد مسکونی که آن تعاونی در دست ساخته‌مان دارد ۴۰۴ واحد مسکونی تکمیل شده را به اعضای خود تحویل می‌دهد.



آقای هاشمی رفسنجانی پس از افتتاح دهها طرح عمرانی و صنعتی در شهر سیرجان و مجتمع مس سرچشمه در مراسم ویژه‌ای که در تالار وحدت دانشگاه شهید باهنر کرمان برگزار شده بود، حضور یافتند. در این مراسم آقای مهندس شافعی،

همزمان با سفر سردار بزرگ سازندگی، حضرت آیت‌الله هاشمی رفسنجانی، به استان کرمان در ۲۵ تیرماه سال جاری، طرحهای تولیدی و خدماتی ۲۵ شرکت تعاونی در آن استان با مجموع حدود چهار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری افتتاح شد.

تدابع اقدامات ترویجی و آموزشی وزارت تعاون در استانها

آقای مهندس شافعی همچنین تصریح کرد که همزمان با سفر آقای هاشمی رفسنجانی عملیات اجرایی ۲۸ طرح تعاونی تولیدی و خدماتی با سرمایه بیش از ۲/۵ میلیارد تومان و اشتغالزایی ۷۱۸ نفر آغاز می‌شود.

اقتصادی و بازرگانی

شرکتهای تعاونی تولیدی می‌توانند اوراق مشارکت منتشر کنند.

با تصویب لایحه نحوه انتشار اوراق مشارکت "توسط مجلس شورای اسلامی" شرکتهای تعاونی تولیدی نیز اجازه دارند برای اجرای طرحهای سود آور تولیدی و ساختمندی و خدماتی خود، قسمتی از منابع مالی مورد نیاز را از طریق انتشار و عرضه عمومی اوراق مشارکت تامین نمایند.

بر اساس ماده ۴ قانون مذکور بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران طرحهای مذکور را بررسی نموده و در صورتی که دارای توجیهات کامل اقتصادی، فنی و مالی باشد، پس از ارائه تضمین کافی توسط موسسه یا شرکت متقاضی به بانک عامل، مجوز انتشار اوراق مشارکت را به میزان لازم صادر خواهد کرد.

گفتنی است حداقل میزان (سقف) اوراق مشارکت قبل انتشار برای طرحهای مربوط، در هر سال با توجه به سیاستهای پولی و مالی کشور توسعه شورای پول و اعتبار تعیین و اعلام می‌گردد.

آموزش مدیران، راه کاری برای ایجاد ثبات در سیاستهای صادراتی

سومین همایش صادرات کشور که روزهای ۲۲ و ۲۳ مردادماه با حضور دهها کارشناس، استاد و دست‌اندرکار مسائل اقتصادی و بازرگانی در تبریز برگزار شده بود با صدور قطعنامه‌ای به کار خود پایان داد.

آموزش

بیش از ۱۲۰۰ تعاونگر آموزش دیدند در سه ماهه اول سالجاری توسط کارشناسان اداره کل تعاون خوزستان

۱۲۰۹ نفر از مدیران، بازرسان و اعضای شرکتهای تعاونی آن استان آموزش دیدند. بنابراین رسانیده در مدت یاد شده، ۲۶ دوره آموزشی در زمینه‌های حسابداری، قالی‌بافی، مبانی تعاون، صیادی، کامپیوتر و توجیهی برای هیاتهای موسس و مدیران و بازرسان جدید یا ضمن خدمت به همراه ۳۰ نوبت گردهم آمیز آموزش برگزار شده است که در مجموع شرکت‌کنندگان در آنها از ۹۷۷ ساعت آموزش بهره‌مند شده‌اند.

بانوان استان مرکزی برای اشتغال آموزش می‌بینند

به منظور ایجاد زمینه‌های اشتغال بانوان - به ویژه آشنایی فارغ التحصیلان دانشگاهی با فعالیت‌های تولیدی و خدماتی و تشویق آنان به ایجاد تشکلهای تعاونی، اداره کل تعاون استان مرکزی با همکاری کمیسیون امور بانوان شهرستان اراک از مقاضیان در رشته‌های خیاطی، بافتگی فرش دستیافت، صنایع دستی، حسابداری و کامپیوتر ثبت‌نام کرده و تاکنون کلاس‌های حسابداری و کامپیوتر تشکیل شده است. دوره دوم این کلاس‌ها در مهرماه سال جاری برگزار خواهد شد.

بطور متوسط هرماه ۱۱۷ ساعت آموزش در قزوین

اداره تعاون قزوین در چهارماهه اول سال جاری ۴۶۹ ساعت آموزش را در قالب ۱۹ دوره تخصصی و عمومی برای ۴۲۱ نفر از مدیران و بازرسان شرکتهای تعاونی آن استان برگزار کرد.

برگزاری ۴۰ دوره آموزشی در اداره کل تعاون لرستان

در سه ماهه اول امسال اداره کل تعاون لرستان جمعاً ۴۰ دوره آموزشی را برای ۸۱۲ نفر از اعضای هیأت مدیره، بازرسان

در این قطعنامه بر اعمال سیاستهای بلندمدت و پایدار اقتصادی - بازرگانی، تقویت فرهنگ توسعه صادرات، رعایت استانداردهای بین‌المللی در تولید و صدور کالا، تاسیس انسنتیتو بسته‌بندی با همکاری دانشگاه هنر، توجه بیشتر سفارتخانه‌های کشور به امور بازرگانی و بازاریابی تاکید شد و بعلاوه جهت ایجاد ثبات در سیاستهای صادراتی، همایش پیشنهاد کرد که دوره‌های آموزشی در زمینه‌های صادرات، بازاریابی، بازارشناصی و روابط بین‌المللی برای مدیران و زارتاخانه‌های صنایع - معادن و فلزات - بازرگانی - تعاون - کسار و امور اجتماعی - جهادسازندگی - کشاورزی و سازمان برنامه و بودجه تشکیل گردد.

یک تعاونی در تاجیکستان فروشگاه

دایر کرد

فروشگاه شرکت تعاونی چندمنظوره بسیجیان و ایثارگران شارا... مازندران با حمایت اداره کل تعاون مازندران در شهر "دوشنبه" پایتخت تاجیکستان، در روز ۷۶/۴/۲۰ رسماً گشایش یافت.

براساس کزارش رسانیده، این فروشگاه که مجهز به یک سردهخانه ۱۰ تنی است، ۲۸۰ متر مربع زیربنا دارد. فرش ماشینی، مواد غذایی و مواد شوئیده از جمله کالاهایی است که در فروشگاه مذکور عرضه شده‌اند.

گفتنی است که به زودی خط تولید، نان فانتزی و شیرینی نیز با سرمایه‌گذاری بالغ بر ۱۵۰ میلیون ریال در تاجیکستان راهاندازی خواهد شد.



و مدیران عامل شرکتهای تعاونی برگزار کرد. ۸۵ درصد دوره‌های مذکور، آموزش‌های عمومی و بقیه کلاس‌های تخصصی درزمیتهای حسابداری مرغداری، مدیریت مالی، بازرگانی و اصول اداره تعاونیهای حمل و نقل بوده است. بعلاوه ۲۶ درصد از آموزش دیدگان دوره‌های یاد شده را زنان تشکیل می‌دهند.

احراز مقام اول در آموزش

اداره کل تعاون استان خوزستان در سال گذشته در رتبه‌بندی عملکرد آموزشی در بین استانها مقام اول را بدست آورد. به گزارش معاونت تحقیقات - ترویج و آموزش وزارت تعاون، این اداره کل در سال گذشته با انجام ۱۳۴ دوره تکدرس - ۶ سمینار و گردهمایی و ۵۲ جلسه آموزشی تعداد ۵۴۲۸ نفر را در مدت ۴۳۹۰ ساعت آموزش داده است. همچنین تعداد ۱۱۹۵ نفر از شرکت‌کنندگان در دوره‌های تکدرس این استان را بانوان تشکیل داده‌اند.

از سوی دیگر ۷۸ دوره از دوره‌های تکدرس برگزار شده در خارج از مرکز استان برگزار شده که این امر بیانگر توجه کافی مسئولان به پراکندگی آموزشی در سطح استان می‌باشد.

مقایسه عملکرد آموزشی سالهای ۷۴ و ۷۵ رشیدی معادل ۳۶۲ و ۲۸۲ و ۴۶۳ درصد را به ترتیب در تعداد دوره‌ها - مدت زمان آموزش و تعداد نفرات آموزش کمترین نشان می‌دهد.

برنامه آموزش پیش‌بینی شده سال ۷۵ این استان شامل برگزاری ۱۲۵ دوره به مدت ۴۲۱ ساعت بوده که اداره کل تعاون در عمل با برگزاری ۱۲۴ دوره به مدت ۴۱۸۲ ساعت آموزش موفق به برگزاری ۷ درصد بیش از برنامه پیش‌بینی خود شده است.

برگزاری دوره‌های آموزشی برای بانوان جویای کار مرکز آموزش اداره کل تعاون استان

مازندران با همکاری شرکت تعاونی "فرش دستیاف" و "صنایع دستی زنان بهشهر" برای ۱۸۵ نفر از بانوان جویای کار و علاقمند به کسب درآمد در قالب تشکلهای تعاونی به رایگان انواع دوره‌های آموزشی شامل قالی‌بافی، گلدوزی، مکرومه‌بافی، خیاطی، قلاب‌بافی، کلسازی، مروارید‌بافی، کلیم و جاجیم‌بافی و زنبیل‌بافی برگزار کرد.

در مراسم شروع به کار این دوره‌ها که در حضور مقامات و مسئولان محلی برپا شد، معاون فرمانداری بهشهر تصویح کرد که آن فرمانداری برای همکاری هرجه بیشتر با بخش تعاون به منظور ایجاد زمینه‌های اشتغال بانوان آماده است.

گردهمایی و ترویج

برگزاری گردهمایی آموزشی

گردهمایی آموزشی اداره کل تعاون شهرستان اسلام‌آباد غرب، اواسط تیرماه سال جاری، با حضور جمعی از مسئولان محلی و ۴۰ نفر از اعضای شرکتهای تعاونی آن شهرستان برگزار شد.

آشنایی با تبصره‌های بودجه کل کشور با برگزاری هفت جلسه توجیهی در استان فارس شرکت کردند.

شهرستانهای ساری، گرگان، گنبد، بابل، چالوس و تنکابن - توسط اداره کل تعاون استان مازندران - ۴۴۸ نفر از مقاضیان باچگونگی استفاده از تسهیلات اعتباری مذکور در تبصره‌های ۵۲، ۵۰، ۴۳ قانون بودجه سال ۱۳۷۶ کل کشور آشنا شدند.

همایش ترویج تعاون در کوهدهشت برگزار شد

واخر تیرماه سال جاری همایش "ترویج تعاون شرکتهای تعاونی شهرستان کوهدهشت" با حضور نماینده مردم آن شهرستان در مجلس شورای اسلامی، جمعی از مسئولان محلی، مدیر کل تعاون استان لرستان و مدیر کل ترویج و مشارکتهای مردمی وزارت تعاون در محل شرکت تعاونی تولید ادوات کشاورزی ۷۲۲ کوهدهشت برگزار شد.

گردهمایی رابطان بهداشت شهرستان آباده

با هدف کسب اطلاعات لازم برای تشکیل شرکت تعاونی، ۶۰ نفر از خواهران رابط بهداشت شهرستان "آباده" در جلسه‌ای با حضور نماینده اداره کل تعاون استان فارس شرکت کردند.

تعاونیهای چند منظوره در شهرضا
تشکیل می شود

مقدمات تشکیل شرکتهای چندمنظوره
برای ایثارگران و بسانوان شهرستان
شهرضا به سرعت فراهم می شود.

در جلسه‌ای که با حضور مدیر کل
تعاون استان اصفهان، فرماندار،
بخشداران و جمعی از مسئولان شهرستان
شهرضا در محل فرمانداری آن شهرستان
برگزار شد، برنامه ایجاد اشتغال و تسریع
در جذب تسهیلات اعتباری مربوط به
تشکیل تعاونیهای چندمنظوره برای
ایثارگران و بسانوان آن شهرستان در
دستور کار اداره کل تعاون استان اصفهان
قرار گرفت.

برگزاری مسابقه برای دانشآموزان
اداره کل تعاون استان آذربایجان غربی
در همایش ۱۵۰ نفر از دانشآموزان ناحیه ۲
آموزش و پرورش ارومیه با حضور اولیاء
و مردمیان آنان و مسئولان و کارشناسان
برگزار شد مسابقه‌ای با عنوان "هفت سوال
و هفت جایزه" برگزار کرد.

در جریان اجرای این مسابقه رئیس
آموزش و پرورش ناحیه ۲ ارومیه و معاون
اداره کل تعاون آذربایجان غربی از اهمیت
بخش تعاون و از تاثیر مثبت فعالیت
دانشآموزان در تعاونیهای آموزشگاهی
بررفتارهای اجتماعی آنان سخن گفتند. در
خاتمه این گردهمایی جوایز هفت نفر از
برندگان مسابقه که شامل تقدیرنامه و ربع
سکه بهار آزادی بود، به آنان اهدا شد.

در جلسه تحقیقات همدان بر اهمیت
پژوهش و برنامه‌ریزی تأکید شد
اولین سمینار تحقیقاتی طرح زمینه‌یابی
تشکیل شرکتهای تعاوñی تولیدی و
خدماتی در استان همدان برگزار شد.
در سمینار منکور که مدیر کل تحقیقات
وزارت تعاون، مدیر کل تعاون استان

همدان، جمعی از کارشناسان و
صاحب‌نظران امر تحقیق در ادارات و دواویر
دولتی و بانکهای استان حضور داشتند،
نقش و اهمیت پژوهش و برنامه‌ریزی در
توسعه اقتصادی و اجتماعی مورد تأکید
قرار گرفت.

با حضور معاون آموزش و تحقیقات
وزارت تعاون سمنیار آموزشی (وشاه)
عملی توب دست ساز برگزار شد
طی سمینار یک روزه‌ای آموزش
روش‌های علمی توب دست بین
کارشناسان ترویج ادارت کل تعاون برگزار
شد. براساس کزارش رسیده در این همایش
که معاون تحقیقات آموزش و ترویج
وزارت تعاون، مدیر کل دفتر ترویج و
مشارکتهای مردمی، کارشناسان دفتر
ترویج و نیز کارشناسان ترویج ادارات کل
تعاون استانها حضور داشتند، توسعه
استادکاران این فن روشهای عملی توب
دست دوز ارائه شد.

فعالیتهای ترویجی در بهبود وضعیت
تعاونیها موثر است
با حضور ۲۰۰ نفر از مدیران و بازرسان
شرکتهای تعاونی مسکن، مصرف و
قاليافی شهرستان "ستقر کلیایی" توسط
رئیس اداره آموزش و ترویج و تحقیقات
اداره کل تعاون کرمانشاه نقش فعالیتهای
ترویجی در جامعه و تاثیر آن بر بهبود
وضعیت شرکتهای تعاوñی تشریح شد.

گردهمایی آشنایی با بخش تعاون
کشور در اردبیل برگزار شد
اداره کل تعاون استان اردبیل در ادامه
فعالیتهای ترویجی خود، با حضور نماینده
مردم اردبیل در مجلس شورای اسلامی،
جمعی از مدیران کل ادارات استان و
مسئولان محلی، یک گردهمایی با هدف
طرح مسائل تعاونی و معرفی بخش تعاون
کشور، در اواسط تیرماه برگزار کرد.

تشکیل جلسات ادواری تعاونیها
اداره کل تعاون استان کیلان، از



اسفندماه سال کذشته تاکنون بر اساس یک برنامه‌ریزی مشخص، تشکیل جلسات ماهانه تعاوینها را در سه گروه تولید، توزیع و خدمات به طور مرتب دنبال کرده است.

تعداد این جلسات که تاکنون به عدد ۲۰ رسیده است به منظور رفع مسائل و مشکلات اداری، مالی، اقتصادی، فنی و آموزشی تعاوینها برگزار می‌شود.

حضور مدیرکل تعاون بوشهر در برنامه جنگ آدینه تلویزیون

به دعوت سیمای جمهوری اسلامی ایران - مرکز بوشهر، رضوی دشتی، مدیرکل تعاون آن استان، در برنامه "جنگ آدینه" حضور یافت و ضمن تشریح مواضع و عملکرد اداره کل تعاون بوشهر به سوالات تلفنی بینندگان درباره بخش تعاون پاسخ گفت. وی در این برنامه، مسابقه‌ای را مطرح کرد که به قید قرعه از بین پاسخ‌های صحیح، به ۶ نفر جواز نفیسی از سوی اداره کل تعاون بوشهر اهدا شد.

شرکت تعاوی نمونه استان بوشهر انتخاب شد

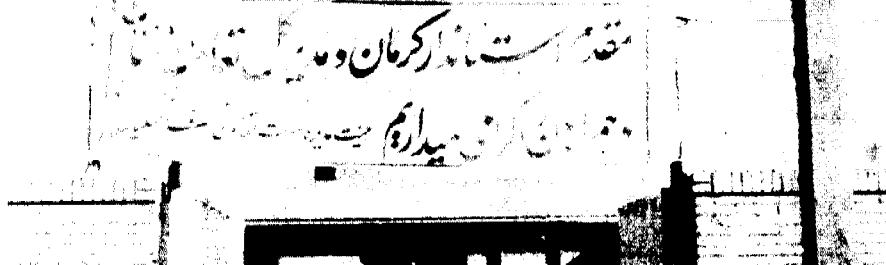
شرکت تعاوی خدماتی صیادی "جفره" به عنوان شرکت تعاوی نمونه سال ۷۵ در گروه کشاورزی انتخاب شد. عبدالرسول غریبی، مدیر عامل شرکت تعاوی صیادی جفره، به همراه سایر کشاورزان نمونه علاوه بر ملاقات با رئیس جمهوری و دریافت لوح تقدیر باتنی چند از مسئولان بلندپایه کشوری دیدار و گفتگو کرد.

ابلاغ اعتبارات تصویبی
با توجه به آئین نامه اجرایی تبصره ۲ قانون بودجه سال جاری و پیرو مصوبات کمیته‌های برنامه‌ریزی و پنج‌نفره استان فارس، مبلغ ۲۶۰۷ میلیون ریال تصویب و به فرمانداری‌های آباده، استبهان - اقلید -

فرماندار، امام جمعه و مسئولین و جمعی از تعاوینگران شهرستان زرند افتتاح گردید.
لازم به توضیح است که در حال حاضر در شهرستان زرند تعداد ۹۷ شرکت تعاوی با ۱۲۰۴۴۸۸۰۰۰ عضو و ۲۴۳۱۹ ریال سرمایه فعالیت می‌نمایند.

اعلام حمایت از بخش تعاون
سید جواد باقرزاده، نماینده مردم زنجان در مجلس شورای اسلامی در پاسخ به دعوت مدیر کل تعاون استان زنجان ضمن بازدید از آن اداره کل با پاره‌ای از مشکلات و مسائل بخش تعاون آشنا شد.
وی در خاتمه ملاقات خود با مدیرکل تعاون زنجان ضمن تشکر از دست‌اندرکاران بخش تعاون حمایت همه جانبی خود را از این بخش اعلام کرد و تصریح نمود که عدالت اجتماعی فقط به وسیله بخش تعاون تحقق می‌یابد.

رونوس برنامه فعالیتهای ترویجی تعاوون کردستان اعلام شد
اداره کل تعاوون استان کردستان طی کزارشی روнос برنامه فعالیتهای ترویجی خود را در طول سال جاری به شرح زیر اعلام کرد:
- ترویج تعاوینها با بهره‌گیری از الگوهای



بوانات - جهرم - داراب - سپیدان - شیراز -
فسا - فیروز آباد - کازرون - لار -
مرودشت - ممسنی - نی‌ریز و لامرد ابلاغ
شد.

بازدید از بیمارستان ۹۶ تختخوابی
مهندس شافعی، وزیر تعاون، از بیمارستان ۹۶ تختخوابی، در حال احداث، گروه پزشکی دتا در شیراز دیدن کرد.

این گروه که با عضویت ۵۰ پزشک متخصص در قالب شرکت تعاوی فعالیت می‌کند با دریافت ۳۲۵۰ میلیون ریال وام از محل تسهیلات اعتباری تبصره ۲۰ بودجه کل کشور، در حال احداث است لازم به ذکر است تاکنون ۷۰ درصد کارهای ساختمانی بیمارستان مذکور به پایان رسیده است.
این بیمارستان با زیربنای ۱۸ هزار متر مربع در شش طبقه، قادر است روزانه در بخش‌های مختلف خود به چهار هزار نفر خدمات پزشکی ارائه دهد و یکصد عمل جراحی در آن به اجرا درآید.

اداره تعاوون زرند افتتاح شد
اداره تعاوون شهرستان زرند در ساعت ۸/۵ صبح روز سه‌شنبه ۷۶/۵/۷ توسط آقای بانک استاندار کرمان و با حضور

نمونه تعاونی

- شناساندن توان و ظرفیت‌های بخش تعاون
- جایگاه ویژه آن در اقتصاد استان
- تبیین نقش بخش تعاون در توزیع کالا و امکانات
- نحوه ارتقاء سطح اشتغال و فقرزدایی از طریق تشکلهای تعاونی در استان
- ارائه زمینه‌های مناسب تشکیل تعاونیها با توجه به پتانسیلهای بالقوه در استان
- توسعه و تحکیم مشارکت و تعاون عمومی در بین مردم و تاثیر آن در ارتقاء و توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی استان
- ارائه الگوهای موفق از شرکتهای تعاونی فعال در بخش‌های مختلف اقتصادی استان جهت ترویج آنها در سایر شهرستانها.

خانولیه محترم همکار صدیق و پرتلash در وزارت تعاون مرحوم لحسان. فخری

سلام علیکم

با عرض تسلیت بمناسبت برگنشت همکار لرجمد و برادر مؤمن ما مرحوم لصلن‌لار فخری به تمامی اعضاء خانواده داغدار آن قلید سعید علو درجات آن مرحوم صبر و ملامت و دوام عمر کلبه بازماندگان را از درگاه خداوند قادر متعال مستلت نماییم انشاءله همکران آن بوادر عزیز از نست رفته در کنار شما خانواده محترم همولره حضور و همکاری خواهند داشت.

سید شهاب‌الدین نوابی

معاون اداری و مالی و امور مجلس

خانولیه محترم همکار صمیمی و صدیق در وزارت تعاون مرحوم امیر ناصری

سلام علیکم

با عرض تسلیت بمناسبت برگنشت ناگهانی همکار قیمیان مرحوم امیر ناصری که موجب تلاش و تلاطف عمیق تماشی همکاران این وزارتخانه گردید علو درجات الهی برای آن قلید صعب صبر و سلامت و دوام عمر سایر اعضا خانواده محترم و تمامی بازماندگان کوافر را از درگاه خداوند قادر متعال مستلت داریم.

سید شهاب‌الدین نوابی

معاون اداری و مالی و امور مجلس

جناب آقای سعدی سرپرست محترم اداره تعاون شهرستان خمین

رجحت و شهادت شهید گلگون گفن شهید ابوالفضل سعدی را به جنابعالی و خانواده محترمندان تبریک و تسلیت عرض نموده و برای آن شهید بزرگوار علو درجات و برای بازماندگان صبر جمیل و لجر جزیل از خداوند منان خواهانیم.
مدیر کل، معاون و کارکنان اداره کل تعاون استان مرکزی

برادر جناب آقای حسین آبادی
مدیر کل محترم تعاون استان مرکزی

سلام علیکم.

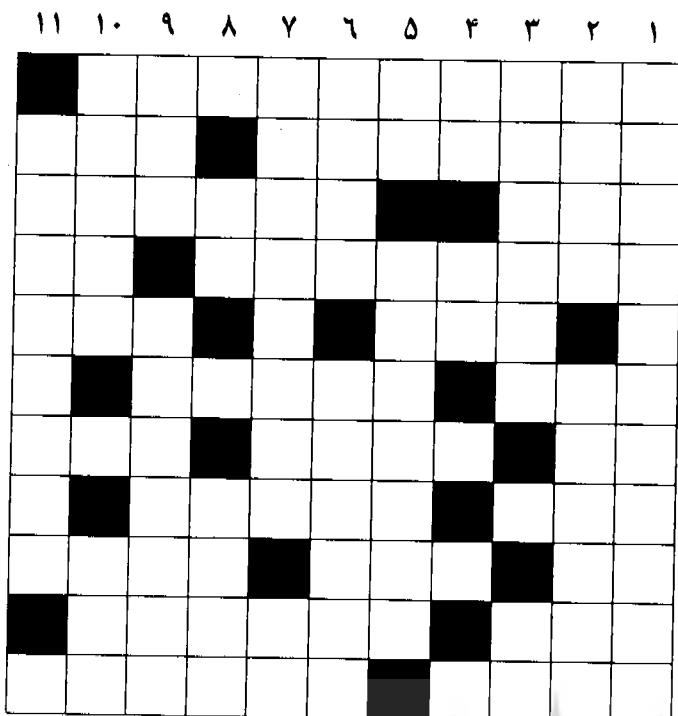
ضمیم عرض تسلیت و ابراز همدردی بمناسبت مصیبت وارده به جنابعالی، علو درجات برای آن قلید سعید، صبر و سلامت و دوام عمر آن برادر گرامی و تمامی بازماندگان محترم را از درگاه خداوند قادر متعال مستلت داریم.
سید شهاب‌الدین نوابی

معاون اداری و مالی و امور مجلس

- مساعدت مالی به بنیاد بیماریهای خاص
- کارکنان ادارات کل تعاون استانهای گیلان، مازندران و کردستان بیش از ۸۰۳ هزار ریال از حقوق خود را از طریق حساب شماره ۳۴۲۴ بانک ملی به بنیاد بیماریهای خاص اهدا کردند.



بدول



شرح افقی:

۱- اصل اول از اصول تعاون - اوراق سهم را اعتبار می‌بخشد - شرکتهای تعاونی از آن معافند - کاهش وزن یا مقدار کالا - ۳ - حجب و شرم - مهندس فرانسوی معدن و از جمله مصلحین بزرگ اجتماعی و و کاوشنگر بزرگ (۱۸۳۴-۱۹۱۰) - ۴ - از مشاغل در تعاونی هم شمارش آید - گشوده - ۵ - زرد به زبان انگلیسی - رأی گردن گفتانه - ۶ - موى گردن اسب و شیر - زندگی گردن - نیمی از نفس نفس زدن - پایتخت کشور زادگاه اولین شرکت تعاونی امروزی - محل و مکان - ۸ - سلامت و تندرنستی - فقیر است اما در هم ریخته - ۹ عکس آن از حروف نفی عربی است - نیمی از یکی از انواع تعاونیهای است - از پایگاههای مردمی شرکت‌های تعاونی مصرف محلی بود. - ۱۰ - مرحله‌ای از عملیات شرکت‌های تعاونی مسکن - نام کوچک کمدين انگلیسی - ۱۱ - شبی طولانی در زمستان - درجه دار غیر نظامی در ارتش

شرح عمودی:

از تشکلهای بازار - ۲ - زمینه فعالیت یکی از انواع تعاونیها - یکی از وظایف مجمع عمومی فوق العاده - ۳ - از پرندگان قرآنی - زدن بی‌انتها - ۴ - راهی برای ورود - خاندان عربی - ۵ - بلی به زبان انگلیسی - از انواع دفاتر قانونی که در آن عملیات مالی تعاونی ثبت می‌شود - ۶ - قراردادها - با جماعت است

۷- هر عمل مالی متکی به آن طبقه‌بندی می‌شود و در دفاتر قانونی ثبت می‌گردد. گریختن حیوانی - ۸ - جنس قوی - زنده شدن مردگان در روز قیامت - ۹ - دوست و رفیق - یکی از پیش روان نهضت تعاون بله‌یک (۱۸۶۶-۱۹۲۸) - اختلاف هلاک با هلاک شدن - ۱۱ - وقتی نسبت به موضوعی در جلسه نظر موافق و مخالف حاضران یکی است.

دست‌اندرکاران بخش تعاونی قرار گیرد، انشاء... فرصت بیشتری دست دهد تا برگزاری مجامع عمومی عادی و فوق العاده شرکتها و اتحادیه‌های تعاونی به تفصیل و با ارائه نمونه‌هایی از گزارش‌های هیات مدیره و بازارسان، تغییرات اعضاء و سرمایه، صورت بودجه و فرمهای مربوط به آگهی‌های دعوت و صورت‌جلسات متنوع مجامع عمومی به تفکیک عادی و فوق العاده در نوبت‌های اول و دوم و جلسات تنفسی و موارد متعدد و کثیر دیگر در این زمینه بصورت جزوی یا کتابی تنظیم شده و تقديم علاقه‌مندان گردد.

مدارک، دفاتر، قراردادها، مهر شرکت، موجودیها، اموال منتقل و غیرمنتقل و سایر مایملک شرکت از هیات مدیره سابق به هیات مدیره لاحق با ذکر جزئیات هر یک تصریح گردد.

در خاتمه این مبحث لزوماً باستحضار خوانندگان محترم می‌رسد که در شرح نحوه برگزاری مجامع عمومی عادی از ذکر بسیاری از جزئیات که موجب اطالة مطلب می‌گردد، پرهیز شده و تنها به بیان مختصر و اجمالی موارد مهم اکتفاء شد. با امید به اینکه این مقوله علیرغم همه کاستی‌هایش مورد استفاده مستولان و

بقیه از صفحه ۹۹

چند نسخه از آن، یک نسخه به اداره کل تعاون استان (یا واحد نیبریط دیگر) و نسخه دیگر به بانک یا بانکهای طرف حساب شرکت تحويل شده و نمونه امضاي صاحبان امضاي مجاز شرکت به بانک یا بانکهای مربوط معرفی می‌شود.

۶- مرحله نهائی برای شروع فعالیت مدیران و بازارسان جدید، تحويل و تحول شرکت بین هیات مدیره‌های سابق و جدید ضمن تنظیم و امضای صورت‌ مجلسی است که در متن آن باید به تحويل کلیه استناد،