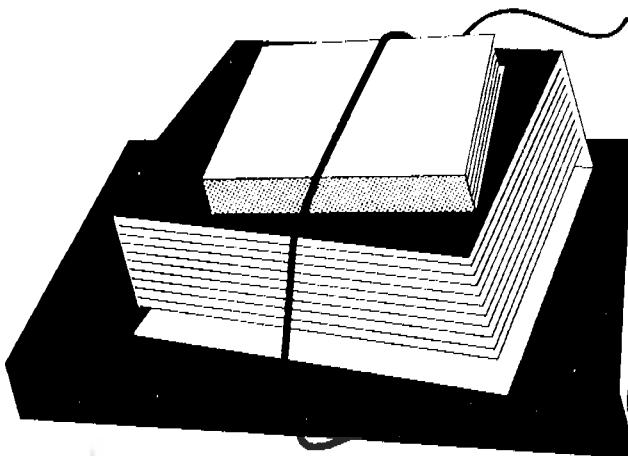


گروههای مختلف فکری در زمینه‌های اقتصادی، اجتماعی و سیاسی، همکاری کرده و با تلاش جمعی خود سیاستگذاریها را در حد اروپایی آن دنبال کرده به نتیجه می‌رسانند.

مانند بسیاری دیگر از مباحث علمی و تخصصی، هیچ کدام از این دو دیدگاه صحیح نیست و درواقع این بحث نسبت به تأثیر آن در اینجا، اصلاً جنبه‌های متفاوت قضیه را در بر نمی‌گیرد. قانون تعاضی‌های اروپا نمونه آشمار و خوبی از این نکته است. این قانون بدان منظور ضرورت پیدا کرد که هم به اهداف اصلی (چهار هدف بنیادین آزادی در جابجایی کالا، خدمات رسانی، سرمایه گذاری، نیروی کار) جامعه اروپا جامه عمل بپوشاندو هم پاسخی به تقاضاهای سازمانهای منطقه‌ای باشد. ولی یک نکته مهم در این معادله سیاستگذاری در نظر گرفته شده برای شرکتهای تعاضی است زیرا هیچ یک از تعاضی‌ها، به ویژه شرکتهایی که قصدشان منتظر شدن از چنین ساختار قانونی بود، تلاش زیادی برای پیوستن به قانون تعاضی‌ها از خود نشان ندادند. همچنین به نظر نمی‌رسد که مشورتی هم مستقیماً با آنها صورت گرفته باشد.

در هر ساختار قانونی معنادار که برای بخش تعاضی وضع می‌شود، باید نیازمندیهای شرکتهای تعاضی در نظر گرفته شود و در قانونی که در سطح اروپا تنظیم می‌گردد، باید نیازهای بعدی تعاضی‌ها و نیز تدبیر لازم برای رفع موانع آنها در بازاری که مرتباً تکامل می‌یابد، پیش بینی شود، این نیازها چیست؟ چگونه به وجود می‌آید؟ و چه نوع قانونی ممکن است جوابگوی آن باشد؟ اگر چه غیر ممکن است در اینجا بتوان درباره اشارات و مفاهیم هر یک از مواد قانون پیشنهاد شده بحث کرد، ولی وقت آن رسیده که به طور عملی نشان دهیم که چه طور ممکن است به تعاضی‌ها پاری کرد تا از مزایای بازار واحد<sup>۱</sup> بهره‌مند گردند!

**چرا به قانون جدید نیاز داریم؟**  
تا این مرحله، قانون در جوامع اروپایی



## قانون تعاضی‌های اروپا... چه کسانی نیاز مند آن هستند؟

صرفه جویی‌های حاصل از تولید انبوه و غیرفنی از ادغام کارهای متداول مثل تولید، بازاریابی، تحقیق و توسعه و فعالیت‌های مربوط به توزیع، نشأت می‌گیرد. این نوع عقلانی سازی امور و گسترش آنها به ویژه از طریق اتحادیه‌های تعاضی، یا تعاضی‌هایی که دارای نهاد قانونی باشند، مناسب است.

- دابلیو. ال نیل<sup>۲</sup>
- ترجمه: عباس خان محمد آگاهان به مسائل سیاسی در اتحادیه اروپا تلاش می‌کنند تا مراحل سیاستگذاری را شامل می‌گردند. این پدیده را «نظریه دوچرخه»<sup>۳</sup> نیز نام نهاده‌اند، به این معنا که پس از حذف انگیزه حرکت، دوچرخه واژگون می‌شود.
- مکتب فکری دیگری که «جمع گرایان» به آن معتقدند، بر اهمیت میانجیگری و حضور علائق جمیع تأکید می‌کند که از طریق آن حرکتی طبیعی، انگیزشی، پیش رو ندهد یا

رونق هم می‌یابند. به نظر می‌رسد روند کار در اروپا در جهت حذف مقررات زاید و ایجاد انسداد اعطاف پذیری در قانون شرکتها باشد، ولی به هر حال، حداقل ضوابط از لحاظ نحوه عملکرد انجمن تعاونی‌های اروپا<sup>۴</sup> باید وجود داشته باشد. دلیلی دارد قانون حداکنای برای تعاونی‌ها باشد تا تعاونی‌ها بتوانند از آن به عنوان یک وسیله راحت برای تاریخه گرفتن قانون شدیدتر و مؤکدتر تعاونی سوء استفاده کنند. شرکتهایی که خود را بزرگ جلوه می‌دهند، باید از قانون شرکتهای بزرگ تبعیت کنند. یکی از مزیتهای عمدۀ قانون واحد اروپایی، وجه اشتراک آن برای تمام کشورهای عضو است، ولی با کاسته شدن از این وجود مشترک، مزیت هم کاهش می‌یابد. مراجعته مکرر به قانون ملی هر کشور عضو انجمن تعاونی‌های اروپا باعث می‌شود که از تأثیر قانون اصلی و تعیین شده کم شود (ماده ۴). به نظر می‌رسد در هر مورد که نمایندگان یک کشور در کمیته نمایندگان دائمی نتوانسته‌اند به زمینه‌ای مشترک دست یابند، به جای آن که از قانون توافق شده الهام بگیرند، صرفاً به قوانین داخلی کشورشان اتکا کرده به آن مراجعت نموده‌اند. بنابراین، اختلافهای ملی به قوت خود باقی خواهد ماند که این خود ممکن است کشورهای عضو انجمن تعاونی‌ها اروپا را وارد به تفاصیل درباره اوضاع کوناگون و میسر قانونی و مالی بپردازد که مزیتش از همه بیشتر است، این پدیده در اصطلاح به انتخاب آزاد معروف است.

بنابراین، آیا شرکتهای تعاونی از قانون اصلی به منزله وسیله‌ای برای احتراز از مقررات ملی بیش از اندازه محدود کنند و دولتهای بی توجه استفاده خواهند کرد؟ موادی که تعاونی‌ها بتوانند محل دفاتر یا ادارات ثبت شده خودشان را جابجا کرده مکان مناسب‌تری پیدا کنند که در آن جا فعالیت‌هایشان مشهود نباشد، احتمالاً کمیاب است، چون طبق ماده ۲ مقررات مربوط، چنین موردي انجمن تعاونی‌های اروپا را مقید می‌کند تا مقر اداره مرکزی خودش را جابجا کند. اختلافات در شرایط تنظیم

مزیتی به طور ناعادلانه در مقابل قوانین موجود داخلی کشورها قرار نگیرد. به عبارت دیگر، زمینه باید برای همه هموار باشد. به این دلیل، کمیته مجبور شد نوعی به اصطلاح «کوچکترین مضرب مشترک»<sup>۵</sup> برای قانون تعاونی‌ها پیشنهاد کند. در مرحله رسیدن به سازش و تطابق در عیان قوانین تعاونی کشورهای کوناگون عضو، به نظر می‌رسد که هر گونه عنصر یا عامل خاص تعاونی و به سبب آن هر نوع ویژگی منحصر به فرد، در قانون جدید حذف شده باشد. قبل از همین مشترک و متناسبی به شکل اصول معتبر و شناخته شده جهانی آمطابق با آن چه اتحادیه جهانی تعاون در سال ۱۹۶۶ به رسمیت پذیرفت) و جور داشته و بنابراین دشوار بتوان فهمید که چرا نباید این اصول به اصطلاح کوچکترین مضرب مشترک را به وجود آورده باشد. هیچ اشاره خاصی در مقدمه یا متن قانون مربوب به این اصول نشده است.

البته، برای هر تعاونی میسر است اصول مربوط را در قوانین خودش منظور نماید. اغلب به مثالی درباره دانمارک اشاره می‌شود که در آن هیچ قانون خاصی برای تعاونی‌ها وجود ندارد. با این وجود، تعاونی‌ها به کار خود ادامه داده و در واقع

نسبتاً با سرعت پیشرفت کرده است که عمدها وجود دیدگاه‌های عملی در کارها و نیز وجود طرق ممکنی که به سبب آن تعاوینی‌ها بتوانند از آزادی عمل در یک بازار واحد بهره‌مند گردند، در آن تأثیر گذاشته است. سه عاملی که باعث ایجاد تحولات جدید شده است عبارتند از: هماهنگی، تشخیص مشترک، قانونگذاری.

جامع‌ترین تفکر این بوده که ۱۲ قانون داخلی یا ملی (به انضمام الحالات منطقه‌ای و بخشی) را با هم هماهنگ کرده، و از آن یک قانون واحد اروپایی به وجود آورده تمام تعاوینی‌های دار کشورهای عضو مشمول آن گردیده، از آن تبعیت کنند. این کار در واقع از لحاظ تنوعات و تفاوتها غیر ممکن است زیرا هم تعاوینی‌ها و هم دولتهای ملی که با قوانین کشور خود آشنا بودند، دلیلی نمی‌دیدند که از قوانین بروکسل پیروی کنند مگر آن که جنبه اروپایی خاصی مطرح می‌شد.

اصل تشخیص مشترک اکنون به شکل یک قانون موردي در اروپا پذیرفته شده است، ولی تشخیص تفاوت کشورها با هم برای گشایش بازار در اروپا به روی تمام تعاوینی‌ها کافی نیست. تعاوینی‌ها هنوز احتیاج به تشکیل انجمنهای تحت قوانین متفاوت و داخلی کشورهایی خود دارند و مایل به همکاری با آنها هستند. خود این مستله مانع مهمی در راه فعالیتهای بین مرزی برای آنهاست است که نمی‌توانند در هر یک از کشورهایی که می‌خواهند کار کنند، وکلایی برای خود داشته باشند.

پیشنهاد سوم که پذیرفته شد این بود که قانون تعاوینی جدیدی در اروپا وضع کنند تا ضمن این که جایگزین قوانین متفاوت داخلی کشورها می‌گردد، در کنار آنها نیز باشد. هدف این قانون به ویژه توجه به کسانی بود که می‌خواستند در بیشتر از یک کشور عضو به کار بپردازن.

### آسان‌سازی کارهای تعاونی‌ها

هنگامی که پیش نویس قانون جدید (به جای هماهنگ کردن قوانین موجود) تهیه می‌شود، بسیار باید دقت کرد و مطمئن شد که با قانون جدید، هیچ گونه مزیت و یا عدم



دارند، اغلب بیش از همه از آن تأثیر می‌پذیرند. زیرا اقتصاد کشورها و بازارهایشان به اجزای سیاسی تاریخی تقسیم می‌شود و مکانهایی را به وجود می‌آورد که ممکن است از لحاظ اقتصاد اروپایی، حالت مرکزی داشته باشد ولی از لحاظ اقتصاد ملی حالت حاشیه‌ای پیدا کند.

البته بازار واحد در اول ژانویه سال ۱۹۹۲ یک شب به کار نیفتاد و هنوز موانع زیادی بر سر راه آن قرار دارد، با این حال اکنون علاوه فعالیتهای بیشتر اقتصادی در میان مرزها وجود دارد، توانایی حفظ یک شرکت به عنوان یک نهاد اقتصادی مستقل و تنها در این مرزها موانع مزبور را بر طرف خواهد کرد و می‌توان انتظار داشت که این شرکت روند فعالیت را نیز تقویت کند. دلیل اصلی برای چنین فعالیتی در مناطق مرزی آن است که از فرستهای جدید بازار و صرفه‌جویی‌های فنی حاصل از تولید وسیع بهره برداری شود. در این مکانها، فوائل نسبتاً کوتاه است و وابستگی‌های قوی فرهنگی و زبانی نیز اغلب وجود ندارد.

اکنون نمونه‌های چنین همکاریهایی در بین تعاملی‌های مناطق مرزی باسک<sup>۷</sup> (بین فرانسه و اسپانیا)، باس راین و آلماس<sup>۸</sup> (بین فرانسه و آلمان و سوئیس)، ایرلند شمالی و جمهوری ایرلند وجود دارد که همه این مکانها روابط مهم فرهنگی یا زبانی با هم دارند. به هر حال، تفاوتها هنوز آنقدر زیاد است که ایجاب می‌کند شریکی را از طرف دیگر مرز پیدا کنند که داشت خاص بازار را داشته باشد و بتواند مانند یک سکوی پرتاب عمل کرده، آنان را به بازارهای دیگر سوق دهد. نکته مهم این است که همه این تعاملی‌های اروپایی، امکان یک ادغام بین مرزی را باید به وجود آورد. انجام گرفتن چنین ادغامهایی عملاً دشوار خواهد بود. به هر طریق و قی ادغام صورت گیرد، تعاملی‌های دو کشور عضو ممکن است بتوانند با استفاده از یک ساختار کاملاً متحده تصمیم‌گیری، از صرفه‌جویی‌های فنی مهمی بهره‌مند شوند.

مسئلolan صنایع خدماتی در مناطق مرزی ممکن است دریابند که مشتریانشان

تعاونی‌های اروپا ساختار مدیریتی و روش‌های تصمیم‌گیری یکسان و خاص خود را داشته باشد. به استثنای جایی که پنج نفر از اشخاص معمولی یا بیشتر چنین تشکلی را به وجود آورند، فرصت برای تشکیل چنین انجمن متحده کم می‌شود که علت آن ناتوانی در ایجاد یک انجمن از طریق ادغام است.

صرفه‌جویی‌های حاصل از تولیدات و غیره از ادغام کارهای متدالوی مثلاً تولید، بازاریابی، تحقیق و توسعه و فعالیت‌های مربوط به توزیع، نشأت می‌گیرد. این نوع عقلانی‌سازی امور و گسترش آنها به ویژه از طریق اتحادیه‌های تعاملی، یا تعاملی‌هایی که دارای نهاد قانونی باشد، مناسب است. چنین صرفه‌جویی‌هایی البته یکی از دلایل اصلی توفیق در همکاریهای کشاورزی است، اما وقتی این کار در داخل کشورها صورت گیرد، طبیعتاً به شکل یک شرکت با مسئولیت محدود عمل خواهد کرد.

## تعاون در میان کشورها

بهترین راه برای تشخیص نیازهای موجود تعاملی‌ها در اتحادیه اروپا و تقاضاوت درباره آنها، مطالعه نمونه‌هایی است از فعالیت‌ها و شکل آنها و نیز موانعی که در سر راهشان قرار می‌گیرد.

متداول آن است که وقتی نیازهای این تعاملی‌ها مورد ارزیابی قرار می‌گیرد آنها را باتوجه به موقعیت بخشها و کشورهایشان از هم تقسیک نماییم. در این مورد، اگر با در نظر گرفتن ویژگی‌های ایجاد مخالف فعالیت‌های بین کشورها درباره آنها صحت شود، بینش بیشتری نسبت به آنها پیدا می‌کنیم شواهد تجربی گویای سه نوع اصلی از این فعالیتها است که عبارتند از همکاری در نواحی مرزی، مشارکت دو طرفه، کار در گروههای چند ملیتی.

## همکاری در نواحی مرزی

امروزه تباید مرزهای فیزیکی یا فنی بین المللی در بازار داخلی اتحادیه اروپا وجود داشته باشد. مرزهای تاریخی باعث جابجایی غلط نظام اقتصادی شده است. آنها یکی در مجاورت این مرزها قرار

مقررات آن قدر زیاد نیست که مجوز یا تأییدی بر هزینه این جابجایی در اروپا، او از هم کسیختگی ناشی از آن باشد.

حتی اگر قانون اصلی تعاملی‌ها قوانین تعاملی اروپا را کلاً هماهنگ کند، تا زمانی که نابرابریها در زمینه‌هایی مانند نظامهای مالیاتی، ضوابط مربوط به بهداشت و امنیت، تأمین اجتماعی و نظامهای بازنیستگی در کشورهای عضو تداوم دارد، انتخاب آزاد یا به اصطلاح سر خود نیز ادامه می‌یابد. فقط از طریق هماهنگ سازی بیشتر در تمام این زمینه‌ها، موانعی که در راه یک بازار واحد و کارآ وجود دارد، بر طرف خواهد شد.

## تأثیرات بازار واحد بر اقتصاد خود

در یک نظر سنجی نسبت به بازار واحد، معلوم شد ۵۶٪ پاسخگویان آن را فرستی مغفتم برای کار خود می‌دانند، در حالی که ۷٪ آن را تهدیدی برای کار خود می‌انگاشتند. تعاملی‌ها نیز مانند سایر شرکتها هم مشمول فشارهای فزاینده رقابتی در بازارهای موجود هستند و هم در

بازارهای آینده چنین رقابتی را باید تحمل کنند. به هر حال، بازار واحد اروپا نه فقط بر سطوح رقابت اثر خواهد کرد، بلکه تجدید ساختار و تخصیص مجدد منابع متنج از بازار بزرگتر نیز تأثیرات مهمی بر بازدهی اقتصادی در سطح خرد خواهد داشت. قانون مورد بحث امکان آن را به تعاملی‌ها می‌دهد تا چنان‌چه از راهکارهای درست در حرفة خود تبعیت کنند، از چنین کارآیی‌هایی بهره‌گیری کرده و به کمک آن مزیتهای حاصل از رقابت دست یابند.

جایی که ظرفیت بازار موجود برای محصولات یک تعاملی آنقدر کوچک باشد که حداقل بازدهی فنی را نتوان از آن به دست آورد، موقعیتی که با گسترش آن در بازارهای جدید پیش می‌آید، باید منجر به تولیدات مهم فنی در مقایس وسیع بشود. کارآیی فنی وقتی حاصل می‌شود که کاهش هایی در هزینه‌های تولید سرانه و تجدید ساختارهای بعدی و تخصصی بودن محصول به وجود آید. این صرفه‌جویی‌ها وقتی به حداکثر می‌رسد که انجمن

مشتری اصلیش دریافت می‌کند و شروع به تولید اجزاء و قطعاتی می‌کند که امکان بازسازی و استفاده مجدد از آنها وجود داشته باشد. ولی لازمه این کار تحقیق و توسعه گران قیمت است. فن آوری مزبور قابل در آلمان وجود داشت و یک شرکت اصلی وابسته به سیت به نام «وی داپلیو»<sup>۱۲</sup> چنین قطعاتی را تولید می‌کرد. محل مزبور از لحاظ امکان قبول مستنولیت مشترک برای سرمایه گذاری یا صرفه جویی زیاد در موارد غیر فنی، مناسب بود.

صحت انتخاب شریک اهمیت حیاتی دارد. این انتخاب نه فقط موضوع مکمل سازی، بلکه موضوع اندازه انگیزه نیز هست. تجربه «چک دوژنرا»<sup>۱۳</sup> در پرتغال، این مخاطرات را به روشنی نشان می‌دهد.

این تعاوی و یک شرکت بزرگ خدمات مسافرتی به نام «واگن لیست»<sup>۱۴</sup> مستنولیت خدمات رسانی بوفه قطار در کشور پرتغال را به طور مشترک بر عهده گرفتند. در آغاز، شرکت بزرگتر به نمایندگی از هر دو طرف، یک مدیر داخلی برای تصدی امور به کار گماشت. اما بی تهدی فراینده شرکت واگن لیست و بی رغبتی و مانع تراشی شرکت «چک دوژنر» مکمل یکدیگر شد. شرکت واگن لیست با فروش سهم و منافع خودش به رقیب اصلی چک دوژنر در پرتغال، به این واقعه ناخوشایند و ناموفق پایان داد.

البته بعضی وقتها لازم است شریکی با قدرت مالی خیلی بیشتر وجود داشته باشد و در چنین مواردی مدیریت طرح را ترجیحاً شریکی باید بر عهده بگیرد که در بازار موردنظر فعلیت می‌کند.

همان طور که می‌توان از نمونه‌های بالا استنباط کرد، مشارکتهای دو طرفه اغلب با شرکتهای غیر تعاوی صورت می‌گیرد. زیرا طبیعتاً کارآنها فقط بر مبنای منطق تجارت است. اما در چنین مواردی قانون همیشه از یک فرهنگ شغلی بیگانه نشأت می‌کردد، بنابراین حتی وقتی حق انتخاب وجود داشته باشد، دشوار بتوان استفاده چندانی از آن انتظار داشت.

### گروههای چندملیتی

در یک بازار واحد اروپایی، شرکتهای



تمایل به سرمایه گذاری آن را داشته باشد. شریک دیگر دانش بازار و امکانات تولید در محل را. شرکای خارجی به علت ماهیت و تجربیات متفاوت شان اغلب زمینه‌های بیشتری را برای همکاری سودمند دو طرفه به وجود می‌آورند. به هر حال، شرکای خارجی ارجح هستند.

دلیل کمترش همین مزیتها مکمل است و دلیل بیشترش آن که تصاد منافع چندانی با آنها پیش نمی‌آید (یعنی آنها در همان بازاری که شرکای خود دارند، رقابت نمی‌کنند).

یک تعاوی اسپانیایی که قطعات یدکی برای خودروهای سیت<sup>۱۵</sup> تولید می‌کند، مثال خوبی است که به وضوح نشان می‌دهد وقتی چنین مشارکتی وجود داشته باشد، تأثیراتی به جای می‌گذارد که به تنها میسر ننمی‌گردد. این تعاوی که در «موندراگون»<sup>۱۶</sup> مستقر است، تقاضاهایی از

در طول مرزها به طور فرایندهای از فرستتها و امکانات بازار استفاده کرده، یا با جابجایی امکانات تولید، هزینه‌های کمتری را از لحاظ مواد اولیه متحمل می‌گردند. بنابراین، آنها باید بتوانند خدماتی را برای این مشتریان در طول مرزها انجام دهند. مثلاً تشكیل یک گروه منافع مشترک اقتصادی اروپا<sup>۱۷</sup> بین بانک فلکس<sup>۱۸</sup> در منطقه باس راین و بانک دولتی استراسبورگ<sup>۱۹</sup> در تبعیت از همین منطق است.

### مشارکت دو طرفه

مشارکتهای دو طرفه را می‌توان در مکانهای مرزی ایجاد کرد، ولی ممکن است در آینده فواصل خلیل بیشتری را نیز شامل شود. محیط و جو مناسب و مطلوب و همچنین وجود عناصر لازم از مکمل‌های اساسی همکاری در بین شرکاء است. ممکن است این سخن چنین معنی دهد که یکی از شرکاء ظرفیت مالی یا فن آورانه و نیز

تفاوتها و تنوعات را اجازه داده یا نادید بگیرد صور معینی از همکاری‌های بین مرزی وجود دارد که تعاونی‌ها را محدود می‌سازد تا حتی با داشتن اختیار اجاد یک تعاونی اروپایی، از آن اختیار استفاده نکنند. این همکاریها بیشتر به صورت فعالیت‌هایی است که صرفاً اهداف تجاری داشته شرکای غیر تعاونی را بر مبنای دو طرفه محدود به رعایت اصول می‌نماید. این قبیل فعالیتها کاملاً مطابق با مقررات قانونی موجود انجام می‌شود.

وقتی هدفهای تجاری انجمن تعاونی اروپا در جهت هدفهای «تعاون» و «تعاونی باشد، قانون مورد بحث از اهمیت و ارزش والابی برخوردار خواهد گردید. بنابراین، منطقی و مفهوم است که حتی حداقل ضوابط برای اجرای عملیات یک انجمن تعاونی در نظر کشورهای مربوط اصول معتبر و شناخته شده‌ای برای همکاری تلقی شود.

#### ■ پی‌نوشت‌ها:

۱: W.L.Neale معاون دبیر کل، جامعه تعاونی‌های مصرف کنندگان اروپا، بروکلن.

2: Neo Functionalists.

3: Bicycle Theory Luralis.

۴: A. Single Market متطور بازار اتحادیه اروپایی است.

5: Lowest Common denominator.

6: Euroepan Co \_ Operative Society (ECS).

7: Committee of Permanent Representatives (COREPER).

8: Basque.

9: Bas Rhine / Alsace.

10: European Economic Interest Grouping (EEIG).

11: Volks.

12: Strasbourg.

13: SEAT.

14: Mondragon.

15: VW

16: Cheque Dejeuner.

17: Wagons \_ Lits.

18: EURESA.

تعاونی که از ساختار کلی و برنامه‌های یک انجمن تعاونی اروپایی برای اجرای فعالیت‌های بین کشورها استفاده می‌کنند، کاری دشوار است، مگر آن که مزیت خاصی در آن باشد. وقتی دلیلی وجود ندارد که شرکتهای بزرگ را از تشکیل این اتحادیه تعاونی منع کنند، باید روش گردد که اگر چنین انجمنی بخواهد از آن موقعيت بهره‌مند شده و پایدار بماند، می‌بایست به اصول تعاونی‌ها و فوادر بماند و از آن تبعیت کند.

اگر چه تعداد شرکتهای تعاونی که تمايل به استفاده از قانون مذبور را دارند ممکن است محدود باشد، اما نکته مهم این است که آنها باید بتوانند با حفظ ویژگیهای تعاونی خودشان، از مزایای میسر و موجود بازار واحد استفاده کنند. همان طور که از نمونه‌های بالا می‌توان متوجه شد، عملیات و نقل و انتقالهای بین مرزی شرکتهای تعاونی بسیار متعدد است، ولی لازم نیست قانون اشاره شده تا آن حد انعطاف پذیری داشته باشد که ظهور شمول همه این

تعاونی (و غیر تعاونی) که تولیدات و خدمات مشابهی را در کشورهای مختلف عضو عرضه می‌کنند، می‌توانند از لحظه توسعه تولید و عرضه محصولات و خدمات در بازار خودشان و سایر بازارهای مشترک المنافع یا بازار واحد، به متفق دو جانب و با ارزشی دست یابند.

موانع قانونی این نوع همکاری هنوز مشهود است. چنین فعالیتهایی غالباً ایجاب می‌کند که در هر کشور که فعالیت اقتصادی برنامه ریزی می‌شود شرکتهای محدود تأسیس گردد، ولی این امر ممکن است به ایجاد الگوهایی پیچیده از لحظه مالکیت منجر گردد و موارد فنی و قانونی را دچار ابهام سازد.

در حال حاضر، تنها وسیله برای این گونه همکاریها در سطح اروپا، گروه بندی منافع مشترک اقتصادی در اروپا است. اگر چه از لحظه همکاری‌های بین مرزی وسیله‌ای عملی می‌باشد، ولی محدود نیز است. فعالیت‌های یک گروه حافظ منافع اقتصادی در اروپا همیشه باید در مرحله دوم فرار گیرد. هر چند باید با فعالیت‌های اصلی اعضاً مرتبط باشد، بنابراین هرگز نمی‌تواند واقعاً ساختار مستقلی به خود بگیرد. ضمناً پندين معضل مشترک وجود دارد که باعث می‌شود پیدا کردن سرمایه لازم برای سرمایه‌گذاری بسیار دشوار گردد. بنابراین دلایل، «یورسا»<sup>۱۷</sup> که یک گروه حافظ منافع اقتصادی در اروپا مشتمل از پنج تعاونی اروپایی و بیمه گذاری از چهار کشور است، ساختاری دو منظوره ایجاد کرده است. گروه حافظ منافع اقتصادی در اروپا کارهای لازم را از لحظه تعیین هویت‌های مشترک شرکتهای اروپایی انجام می‌دهد، ضمناً این که شرکتی برای نگاهداری سهام شرکتهای دابسته در لوکزامبورگ تأسیس شده تا سرمایه‌گذاری‌های اساسی تری را که احتمال زیان در آنها کمتر باشد، در پروژه‌ها امکان‌پذیر سازد.

#### یک قانون مختص «تعاونی» برای تعاونی‌ها

مواجهه شدن با حقایق شرکتهای غیر

