

# شناسخت نفاهیم و وزیرگیهای بازرگانی

(قسمت دوم)

از: فواد وجданی

- بانیان مؤسسات بازرگانی، در ازاء سرمایه‌گذاری و خدمات و فعالیت‌های خود، انتظار پاداش و منفعت مناسب دارند و در عین حال و در جریان کسب منفعت، نیازها و حواجح دیگران را نیز مرتفع می‌سازند.



۶- تفاوت در حجم و وسعت قلمرو سازمان: سفراط فیلسوف بزرگ در محاوره خود بایکی از اهالی آتن به نام «نیکو مچایدنس» تهی دلیل را که برای تفاوت میان اداره خصوصی و اداره امور دولتی عنوان می‌کند، در اندازه و وسعت قلمرو فعالیتهای این دو نوع سازمان است و سازمانهای بازرگانی معمولاً از وسعت قلمرو کمتری نسبت به سازمانهای دولتی برخور دارند.

## وظایف بازرگانی:

گفته شد بازرگانی ماهیتاً شامل فعالیت‌هایست که به منظور کسب درآمد و سود انجام می‌شوند و انگیزه کسب منفعت مهمترین عامل تشکیل شرکتها و مؤسسات بازرگانی بوده و میزان سود حاصله امروزه یکی از معیارهای سنجش موفقیت مدیران بازرگانی به حساب می‌آید. انگیزه کسب منفعت که در واقع اولین و آخرین هدف تشکیل مؤسسات بازرگانی است با توجه به نظریه انتظار<sup>۱۰</sup> هم قابل توجیه است زیرا بانیان مؤسسات بازرگانی در ازاء سرمایه‌گذاری و خدمات و فعالیتهای خود انتظار پاداش و منفعت مناسب را دارند و در عین حال و در جریان کسب منفعت نیازها و حواجح دیگران را نیز مرتفع می‌کنند و در قالب این بده و بستانه، وظائف بازرگانی شکل

۲- خدمات و محصولات انحصاری یا نیمه انحصاری: علیرغم انحصاری تلقی شدن خدمات و محصولات سازمانهای دولتی، سازمانهای خصوصی و بازرگانی هم، گاهی در عمل جنبه‌های انحصاری یا نیمه انحصاری به خود می‌گیرند. بهترین نمونه در این مورد کارتلها و تراستها هستند که در فصول آتی مفصلأً راجع به آنها صحبت خواهد شد.

۳- نظارت‌های قانونی: اعمال و تصمیمات سازمانهای خصوصی و بازرگانی کمتر از سازمانهای دولتی در قید و بند مقررات قانونی قرار دارند و نظارت قانونی جز بر نحوه تشکیل و اداره عمومی این شرکتها و مؤسسات جنبه استثنایی دارد.

وجه افتراق مؤسسات بازرگانی با سایر سازمانها:<sup>۱۱</sup>

سازمانهای بازرگانی و اداره امور آنها با سایر انواع سازمانها تفاوت‌هایی دارد که اهم این تفاوتها را به شرح ذیل می‌توان خلاصه نمود:

۱- انگیزه جلب منفعت: مهمترین اختلاف میان سازمانهای بازرگانی و سایر سازمانها در انگیزه جلب منفعت است. فن مایزز<sup>۹</sup> اداره امور سازمانهای بازرگانی را صرفاً مبتنی بر کسب منافع دانسته و معتقد است که عامل یا انگیزه جلب منفعت به خودی خود باعث می‌شود که وسیله‌ای برای محسوسه و اندازه‌گیری میزان موفقیت و درجه کارآیی یک سازمان بازرگانی بوجود آید.

در اکثر نقاط جهان، کشورهای همچو رفاه حال موزنشینان موافق می‌نمایند، ساکنان مناطق مرزی کالاهای مصروفی روزانه خود را با تسهیلات و معافیت‌های خاص مرزی و گمرکی، از استانها و شهرهای مجاور کشور همسایه تأمین نمایند.

۴- بازرگانی تولید کننده را از نظر دارا بودن بازار فروش به منظور افزایش سطح تولید مطمئن می‌نماید:

تولید کنندگان علاوه‌مند از میزان تقاضا برای محصولات خود اطلاع داشته باشند و به طرق مختلف زمینه لازم برای فروش بیشتر محصولاتشان فراهم گردد. بازرگانی با اتخاذ سیاستهای تبلیغاتی و بازاریابی، بازار بیشتری برای عرضه محصولات تولید کنندگان فراهم نموده و آنان را به افزایش تولید تشویق می‌نماید، بدین جهت تأمین بازار فروش و تضمین منفعت، تولید کنندگان را به بالا بردن سطح تولید و عرضه بیشتر محصولاتشان ترغیب می‌نماید.

### انواع بازرگانی:

صاحب نظران رشته بازرگانی تقسیمات متعدد و مختلفی را از انواع بازرگانی ارائه نموده‌اند ولی به لحاظ سهولت در کم مطلب، بدین مفهوم که کلیه داد و ستد، مبادلات، در این مقاله ابتداء بازرگانی به لحاظ موقعیت جغرافیایی و محدوده سیاسی کشورها به دو نوع عمده داخلی و خارجی تقسیم شده و سپس تقسیمات فرعی آنها توضیح داده می‌شود:

۱- بازرگانی داخلی: بازرگانی داخلی به داد و ستد و معاملاتی اطلاق می‌شود که در داخل محدوده جغرافیایی یک کشور انجام شود. بدین مفهوم که کلیه داد و ستد، مبادلات، معاوضه کالا و هر نوع عملیات بازرگانی که بین اتباع یک کشور و در حوزه جغرافیایی - سیاسی آن انجام شود، در محدوده بازرگانی داخلی قرار می‌گیرد. این عملیات شامل خرید و فروش محصولات داخلی کشاورزی، دامی، تولیدات صنایع داخلی، حمل و نقل هوایی، زمینی و دریایی انجام امور بیمه‌ای، انبارداری و ... می‌شود.

آنچه می‌تواند بطور مؤثر بازرگانی داخلی یک کشور را تحت تأثیر قرار دهد، قوانین و مقررات حاکم بر نظام بازرگانی داخلی آن است. این قوانین و مقررات شامل قوانین مالیاتی، گمرکی، بانکی، صنفی و کارگری

گرفته و تبیین می‌شوند. ذیلاً به این این کالاهای موافقه برقرار می‌کند:

۳- بازرگانی بین اختلاف قیمت زمانی و مکانی

اتخاذ سیاست کنترل قیمت‌ها و توانایی خرید ابیوه و ابیار نمودن و حمل و نقل بهینه کالا باعث می‌شود که بازرگانی بتواند اختلاف قیمت بین زمان و محل تولید با زمان و محل فروش را تا حد زیادی تعدیل نموده و به حد معقول برساند. به همین دلیل در یک نظام بازرگانی کارآمد، قیمت محصولات در ایام مختلف سال با هنگام تولید اختلاف اندکی (ناشی از هزینه‌های انبارداری) دارد و نیز قیمت محصولات در سایر نقاط به نسبت محل تولید اختلاف معقولی ( فقط ناشی از هزینه‌های حمل و نقل و تسهیلات فروش) دارد.

۱- بازرگانی فواصل زمانی و مکانی بین عرضه و تقاضا را این می‌برد:

اغلب تولیدات کشاورزی در فصول معینی از سال تولید و عرضه می‌شوند ولی در تمام طول سال مورد تقاضای مردم می‌باشد. بازرگانی این فاصله زمانی را با به کارگیری مکانیزم انبار بر طرف می‌نماید. به عنوان مثال حبوبات که معمولاً در اوایل پائیز برداشت می‌شود توسط عوامل بازرگانی خریداری و در انبارهای مناسب ذخیره و در طی سال بر حسب تقاضا به بازار مصرف عرضه می‌شوند. همچنین محصولات خاص یک ناحیه توسط واسطه‌های بازرگانی خریداری و با بکارگیری مکانیزم حمل و نقل در دسترس مردم سایر نقاط قرار می‌گیرد.

این وظیفه بازرگانی فقط در محدوده جغرافیایی و سیاسی یک کشور صورت نمی‌گیرد بلکه می‌تواند بین دو نقطه کره زمین انجام شود. به عنوان مثال، محصول بهاره چای سیلان توسط بازرگانان خریداری و در طول سال در دسترس مردم سایر نقاط کره زمین قرار می‌گیرد.

۲- بازرگانی فاصله زمانی بین خرید کالا و پرداخت بها و ارزش آن را می‌پوشاند:

بانکها و سایر مؤسسات اعتباری که جزو سازمانهای بازرگانی به حساب می‌آیند، با پرداخت وام و یا تضمین پرداخت بها کالا و خدمات، فاصله زمانی بین خرید کالا و استفاده از خدمات را با پرداخت بها و ارزش آنها پوشش می‌دهند.



**معمولاً کشورهای یک منطقه معین که دارای ویژگیهای خاص فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و جغرافیائی هستند، به منظور تأمین نیازمندیهای خود و صدور مازاد محصولات و نیز افزایش سطح تولید و ایجاد زمینه استغال، با یکدیگر متعدد شده و بازار مشترک و بازرگانی منطقه‌ای ایجاد می‌کنند.**

آن را وارد کشور خود نموده و به کشور ثالث می‌فروشد و بدین وسیله در هزینه‌های حمل و نقل و ترخیص کالا (گمرک) انبارداری و حقوق واسطه‌ها و ... صرفه جویی می‌شود.<sup>۱۷</sup>

**د - بازرگانی منطقه‌ای<sup>۱۸</sup>: معمولاً کشورهای یک منطقه معین که دارای ویژگیهای خاص فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی، جغرافیایی و ... هستند به منظور تأمین نیازمندیهای خود و صدور مازاد محصولات و در نتیجه افزایش سطح تولیدات و بالمال ایجاد زمینه استغال برای اتباع خود و بالا بردن سطح زندگی مردم منطقه و بطور کلی سهمی شدن در منابع یکدیگر و ایجاد تسهیلات لازم در عملیات بازرگانی و ایجاد سد دفاعی اقتصادی در مقابل رقبای تجاری سایر نقاط، با یکدیگر متعدد شده و بازار مشترک و بازرگانی منطقه‌ای را ایجاد می‌نمایند، از قدیمی‌ترین انواع این بازرگانی آلمان، ایتالیا، بلژیک، هلند و لوکزامبورک (انگلستان، اسپانیا، پرتغال، دانمارک، یونان و ایرلند) نیز به آن پیوسته و جامعه اروپایی (بازار مشترک اروپا<sup>۱۹</sup>) را به وجود آورده که در حال حاضر ۲۱ کشور باقیب به ۳۴۰ میلیون نفر جمعیت را شامل می‌شود.**

همچنین در این رابطه با منطقه تجارت آزاد اروپا<sup>۲۰</sup> (متشكل از کشورهای سوئد، نروژ، فنلاند، ایسلند، سویس و اتریش) می‌توان اشاره نمود که در ژوئیه ۱۹۶۰ تأسیس گردید و یا پیمان همکاریهای اقتصادی

است که محدودیتها و معافیتهای هر یک می‌تواند رونق و یا کسادی بازرگانی داخلی را باعث گردد. حمایت دولتها از بازرگانی داخلی و ایجاد تسهیلات لازم در انجام مبادلات بازرگانی می‌تواند تجارت داخلی را به قبول خطرات و مشکلات بازرگانی راغب نماید و این موضوع تأثیر مستقیمی در بهبود بازرگانی داخلی داشته و باعث افزایش تولید و عرضه محصولات مورد نیاز جامعه شده و گرددش اقتصادی پول و سرمایه آهنگ سرعتی می‌یابد.

**ب - بازرگانی دو جانبه<sup>۱۲</sup>: اگر کشوری در ازاه صادرات محصولات خود به کشور معینی از همان کشور مایحتاج خود را تأمین نماید، این نوع بازرگانی خارجی، متقابل یا دو جانبه نام دارد. بازرگانی دو جانبه یا متقابل معمولاً در اجرای تفاهمات به عمل آمده بین دو کشور و از طریق پروتکلهای تجاری همچوar می‌گردد.**

**ج - بازرگانی چند جانبه<sup>۱۴</sup>: این روش بازرگانی آزادترین طریقة بازرگانی خارجی بوده و معمولاً چندین کشور در آن مشارکت دارند، در این نوع بازرگانی کشور A به کشور B کالا صادر نموده و معادل ارزش و بهای کالای صادره، از کشورهای C و D مواد اولیه و قطعات نیم ساخته وارد می‌نماید و سپس کشور B با کشورهای C و D تسویه حساب می‌نماید. ضمانت حسن انجام این نوع بازرگانی برپایه معاهده کامله‌الوداد<sup>۱۵</sup> قرار دارد.**

**بازرگانی سه جانبه یا سه‌گوشه و یا سه نقطه‌ای<sup>۱۶</sup> نیز از انواع بازرگانی چند جانبه به حساب آمده که بین سه کشور انجام می‌شود. در این نوع بازرگانی، کشور اول کالاهای را از کشور دوم خریداری می‌نماید ولی این کالاهای را با گواهی حمل (صادره از کشور صادر کننده) و برنامه و سایر اسناد مربوطه به کشور ثالث می‌فروشد و در این صورت کشور اول بدون دریافت کالا و فقط به استناد اسناد صادره از کشور دوم، کالا را معامله نموده و**

**۲ - بازرگانی خارجی: بازرگانی خارجی، به داد و ستد و معاملات و مبادلات تجاری که در ماورای مرزهای سیاسی یک کشور انجام شود اطلاق می‌گردد. بنابراین بازرگانی خارجی ممکن است حداقل بین دو کشور همچوar (بازرگانی مرزی) و یا چندین کشور در نقاط مختلف جهان (بازرگانی چند جانبه) انجام گردد. هر کشوری ناگزیر است مایحتاج خود را که در داخل قادر به تولید و تأمین آن نیست از سایر کشورها وارد و مازاد محصولات خود را به کشورهای نیازمند صادر نماید. صادرات محصولات تولیدی و توسعه بازرگانی خارجی باعث ورود ارز به کشور صادر کننده و در نتیجه افزایش قدرت تولید آن می‌شود. بازرگانی خارجی ممکن است به یکی از صور ذیل انجام شود:**

**الف - بازرگانی مرزی<sup>۱۲</sup>: در اکثر نقاط جهان کشورهای همچوar براساس پروتکل و موافقنامه‌هایی به منظور حفظ روابط سیاسی و رفاه مرزنشینان و فراهم آوردن امکان حل اختلاف مرزی موافقنامه نمایند، مرزنشینان کالاهای مصرفی روزانه خود را با تسهیلات و معافیتهای خاص مرزی و گمرکی از استانها و شهرهای مجاور کشور همسایه تأمین نمایند. در بعضی موارد محل یا نقاط معینی از مرز دو کشور جهت مبادله کالا در نظر گرفته می‌شود. در کشور ما ایران نیز بازرگانی مرزی از طریق شرکهای تعاونی مرزنشینان و در نقاط خاص**

پرداخت بهای کالای خریداری شده به یکی از روشهای ذیل انجام می‌شود:

الف - بازارگانی به روش نقدی<sup>۲۳</sup>: روش انجام این نوع بازارگانی این است که پس از توافق فروشنده و خریدار بر سر قیمت، خریدار نسبت به گشایش اعتبار و پرداخت بهای کالای خریداری شده به صورت نقدی اقدام نموده و بانک طرف قرارداد، اعتبار گشایش یافته را به اطلاع فروشنده رسانده و فروشنده نسبت به تکمیل و ارسال کالای سفارش شده اقدام و استناد حمل و سایر مدارک را تحويل بانک داده و پول خود را دریافت می‌نماید.

ب - بازارگانی با مهلت پرداخت<sup>۲۴</sup>: گاهی بر حسب توافق خریدار و فروشنده بهای کالای خریداری شده با مهلت توافق شده پرداخت می‌گردد، بدی اوضاع و احوال اقتصادی کشور صادرکننده بطور اعم، از مهمترین دلایل قبول این روش بازارگانی است و بطور اخص، گاهی کشور صادرکننده به لحاظ ملاحظات سیاسی و اجتماعی و ممکن به کشور وارد کننده و در قالب توافقهای اقتصادی و بازارگانی به این روش بازارگانی تن در می‌دهد.

ج - بازارگانی تهاتری<sup>۲۵</sup>: بازارگانی تهاتری یا پایاپایی، بر حسب توافق بین دو کشور و در قالب قراردادهای همکاریهای اقتصادی و بازارگانی مستقبل انجام شده و دو کشور می‌پذیرند که در مدت معینی کالا و خدمات مشخصی را با در نظر گرفتن ارزش مساوی (یا معادل) با یکدیگر معاوضه و مبادله نمایند.

د - بازارگانی به روش تسویه حساب<sup>۲۶</sup>: بعضی اوقات دو کشور تقبل می‌نمایند که با انعقاد قرارداد و پروتکل همکاریهای اقتصادی متقابل در طی مدت زمان معین تا سقف اعتبار شخصی، به یکدیگر کالا صادر نمایند. یعنی توافق می‌کنند که جمع ارزش کالاهای صادره بقیه در صفحه ۵۱

صادرکننده ناگزیر است بهای کالا را به کشور صادرکننده پرداخت نماید.

و - بازارگانی از راه صدور مجدد<sup>۲۷</sup>:

همانطور که در بخش تاریخچه بازارگانی در ایران توضیح داده شد، ایرانیان در زمان هخامنشیان جلو انتقال ابریشم خام چین به اروپا را گرفته و آن را خریداری و بافته صادر می‌کردند. یعنی واردات ابریشم چین از ابتدا به قصد و نیت صدور مجدد انجام می‌پذیرفتند است. امروزه در بسیاری از کشورهای پیش فته که از تکنولوژی بالایی برخوردارند این شیوه بازارگانی مرسوم است. یعنی مواد خام اولیه و کالای نیم ساخته را از سایر کشورها وارد نموده و پس از تغیر و تکمیل، مجدد آن به همان کشورها یا سایر نقاط جهان صادر می‌نمایند مواد معدنی، درختان جنگلی، نفت خام، پنه، پشم و کتان از جمله موادی هستند که در بازارگانی به روش صدور مجدد مورد معامله واقع می‌شوند.

## نحوه پرداخت بهای کالاهای مبادله شده:

عملیات بازارگانی خارجی بر حسب نحوه

سه جانبه بین ایران، ترکیه و پاکستان که در ۱۹۶۸ بین سه کشور منعقد گردید<sup>۲۸</sup> نیز نمونه‌ای از بازارگانی منطقه‌ای به حساب می‌آید.

ه - بازارگانی عبوری<sup>۲۹</sup>: همانطور که از اسم آن پیداست و سوابق تاریخی طولانی نیز می‌بین این نوع بازارگانیست، کشورهایی که بین کشور صادرکننده و واردکننده قرار می‌گیرند با انعقاد قراردادهای مستقابل و اخذ حق عبورهای معین، اجازه عبور کالای صادره را می‌دهند. یا بعضی از کشورها، مبادی آزاد صادراتی ایجاد کرده و با انبار کردن کالای تجاری دیگران در آنجا (بودن هیچگونه تصرف در کالای امامتی) به یافتن مشتری برای آن کالا کمک کرده و خریدار، کالای خود را از مبادی آزاد تجاری دریافت می‌نماید. کشوری که بندر یا مبدأ صادراتی آزاد در آن قرار دارد، حقوق خاصی به لحاظ حمل و نقل، تخلیه و بارگیری و سایر عملیات بندری از کشور صادرکننده دریافت می‌دارد، بدون آنکه کالایی از حدود مرز یا گمرک آن کشور عبور نماید و در صورت نیاز به کالاهای کشور



تولیدکنندگان علاقمندند از میزان تقاضا برای محصولات خود اطلاع داشته باشند و به طرق مختلف، زمینه لازم برای فروش بیشتر محصولاتشان فراهم گردد. بازارگانی با اتخاذ سیاست‌های تبلیغاتی و بازاریابی، بازار بیشتری برای عرضه کالای تولیدکنندگان فراهم می‌کند.

# استانداردهای کیفیت ISO 9000

نوشته: محمد بلوریان تهرانی

- هر مشتری ناراضی، نارضایتی خود را حداقل به ۹ نفر دیگر منتقل می‌کند.

گیری شده است که هر مشتری ناراضی مراتب عدم رضایت خود را به ۹ نفر دیگر انتقال می‌دهد و نوعی تبلیغات منفی که سرکوب کننده انگیزه‌های خرید است انجام می‌دهد. بدیهی است هیچ بنگاه تولیدی یا بازرگانی با کیفیت ضعیف کالا یا خدمت نمی‌تواند برای مدت زیادی در بازار رقابتی دوام و حیات داشته باشد و الزاماً باید کیفیت کالا یا خدمت خود را ارتقاء دهد.

از این رو است که مدیران بنگاه‌های تولیدی یا بازرگانی، می‌بایست با استانداردهای کیفیت آشنا شده و از کیفیت برتر به عنوان مهم‌ترین و قوی‌ترین حربه فروش استفاده نمایند.

در حال حاضر که معضلات ارزی به صورت یک تهدید جدی برای اقتصاد ملی و حیات بنگاه‌های اقتصادی در آمده است و افزایش صادرات کالاها به عنوان مکمل و ترمیم کننده کسری دریافت‌های خارجی شناخته شده است، ضرورت دارد تولید کنندگان کالاهای صادراتی استانداردهای کیفی و قبل رقباً با سایر تولید کنندگان در عرصه جهانی را رعایت نموده و قبل از آنکه مقررات بین‌المللی، محصولات ایرانی را به دلیل فقدان تحصیل‌گواهی استاندارد از چرخه مبادلات و تجارت جهانی حذف کند، این استانداردها را بdst آورند.

در این نوشتار سعی می‌شود پس از ذکر علل ضعف کیفیت کالاهای داخلی، آشنایی اولیه با مفاهیم استاندارد و استانداردهای کیفیت ایزو، بدست داده شده و چگونگی تحصیل گواهی نامه کیفیت ایزو و مزایای آن توضیح داده شود.



هدف جلب رضایت مشتری و خدمت رسانی به اوست.

یک تحقیق انجام شده در رابطه با کنترل کیفیت در غرب نشان می‌دهد اگر تعداد افراد ناراضی از کیفیت کالاهای را ۱۰۰ فرض کنیم، از این تعداد فقط چهار درصد به بنگاه تولید کننده یا مراجع رسمی دیگر مانند دادگاه شکایت برده و ۹۶ درصد بقیه به علل گرفتاری‌های زندگی از این عمل خودداری یا صرف نظر می‌نموده و در این راستا تداوم و استمرار نمی‌باشد.

«کیفیت» یکی از مفاهیمی است که در نظام سنتی یا قدیمی بازاریابی یعنی نظام محصول گرا مطرح نبوده و در نظام جدید یعنی در نظام بازارگرا مطرح شده است. در نظام بازارگرا، کالایی تولید می‌شود که بتواند نیازی از مصرف کننده را پاسخ‌گوید و

## مقدمه:

یکی از مفاهیم اساسی در بازارهای کالا و به ویژه در بازاریابی صادراتی، «کیفیت» است. کیفیت یا Quality از دیدگاه بازاریابی به آن گروه از صفات یا ویژگی‌های کالا اطلاق می‌شود که باعث تأمین رضایت مصرف کننده از کالایی رضایت دارد که نیازهای او را بهترین وجه، باکمترین هزینه و باکمترین خطا و اشتباه تأمین نموده و در این راستا تداوم و استمرار داشته باشد.

«کیفیت» یکی از مفاهیمی است که در نظام سنتی یا قدیمی بازاریابی یعنی نظام محصول گرا مطرح نبوده و در نظام جدید یعنی در نظام بازارگرا مطرح شده است. در نظام بازارگرا، کالایی تولید می‌شود که بتواند نیازی از مصرف کننده را پاسخ‌گوید و

## علل ضعف کیفیت کالاهای داخلی

برخی از علل مهم در ضعف کیفیت تولیدات داخلی به شرح زیر طبقه‌بندی می‌شود:

### الف - درآمد نفت

درآمدهای سرشار نفتی در سالیان قبل از پیروزی انقلاب اسلامی موجب شده بود سیاری از تولید کنندگان داخلی اعم از آنها که به نوعی با شرکت‌های چند ملیتی مواد در ارتباط بودند و به طور یک جانبه نمی‌توانستند در ارتقاء کیفیت محصول قدمی بردارند، یا آنها که فقط در بازار داخلی فعال بودند، هیچکدام ضرورت ارتقاء کیفیت و رقابت با کالاهای مشابه خارجی را حس نکرده و اصولاً جهت‌گیری اقتصاد ملی نیز متوجه صادرات غیر نفتی نبود. بعنوان مثال درآمدهای نفتی سالانه بین ۲۰ تا ۲۵ میلیارد دلاری در سالهای ۱۳۵۰ تا ۱۳۵۶ را در نظر آورید که در مقایسه با هزینه‌های ارزی سالانه که در حدود ۱۲-۱۳ میلیارد دلار بود، هرگونه ضرورتی را برای برنامه‌ریزی‌های صادرات غیر نفتی را منتفی می‌کرد.

**ب - عدم آگاهی نسبت به لزوم کیفیت**  
بسیاری از مدیران و متخصصین صنایع داخلی از تحولات و حرکات اقتصادی و بازارگانی دنیا مطلع نبوده و معمولاً غافلگیر می‌شوند.

### ج - ابعاد کوچک صنایع

آمار واحدهای تولیدی داخلی نشان می‌دهد از ۳۴۰ هزار واحد تولیدی داخلی ۳۰ هزار واحد آن دارای کمتر از ده نفر پرسنل هستند، یعنی در حقیقت کارگاه می‌باشند و از ۱۰ هزار کارخانه موجود، فقط ۱۲۰۰ کارخانه با پرسنل بیش از ۵۰ نفر وجود دارند که با توجه به ابعاد می‌توان امکان توجه به کیفیت و صادرات کالا در مورد آنها را در نظر آورد.

## د - حمایت‌های دولت

**ز - مالکیت دولتی**  
در ۱۵ سال گذشته به علت تغییر مالکیت واحدهای تولیدی و صنعتی بزرگ، مصادرهای ملی شدن‌ها و ... انگیزه‌های سودآوری، تأمین رضایت مصرف کننده، توسعه تولید و ... از بین رفته و متأسفانه در بسیاری از صنایع وجود مدیران یا کارکنان فاقد انگیزه باعث افت کیفیت کالا شده است.

## تعريف استاندارد

استاندارد کردن به معنی نظم بخشیدن و برقراری اصول و ضوابط در تولید، توزیع، تجارت یا ارائه خدمات است. استانداردهای کیفیت، اصول و ضوابطی هستند که به منظور حفظ سطح معینی از کیفیت، حفظ سلامت و ایمنی، صرفه‌جویی‌های کلی در اقتصاد و دیگر تسهیلات برقرار می‌شود. معمولاً در هر کشور یک سازمان یا تشکیلات دولتی متولی و ضابط استاندارد کردن کالاهای خارجی و خدمات می‌شود و قواعد و قوانینی را بعنوان ضوابط استاندارد ملی تبیین و معرفی می‌نماید.

استاندارد کردن دارای فوائد بی‌شماری است. این فوائد هم برای تولید کننده و هم برای مصرف کننده می‌تواند دارای اهمیت باشد. که بعنوان مثال می‌توان از تقلیل ضایعات، صرفه‌جویی در مصرف انرژی، بهبود کیفیت محصول، افزایش تولید، افزایش فروش، تسهیلات در حمل و نقل و ابزارداری، اطمینان از ایمنی و سلامتی، دوام و عمر بیشتر، تعمیر و نگهداری ساده‌تر و اصولی‌تر و بالاخره سهولت در مشتری یابی و اخذ سفارشات را نام برد.

**● استانداردهای کیفیت ISO، نه فقط کالاهای بلکه مؤسسات تولید کننده را استاندارد می‌کند.**

در طول پانزده سال گذشته، اقدامات حمایتی دولت از صنایع داخلی، موانع گمرکی، تسهیلات اعتباری، نرخ ارز ترجیحی و بالاخره وجود تقاضاهای ارضاء نشده باعث گردیده است، تولیدات داخلی با قیمتی کمتر از تولیدات مشابه خارجی به بازار عرضه شده و مصرف کننده نیز به دلیل وجود نیاز، توجهی به کیفیت نداشته باشد. اما اخیراً از یک طرف با ایجاد تسهیلات و نرم‌سازی که در بازارگانی خارجی بوجود آمده و از جانب دیگر با افزایش نرخ ارز، کالاهای خارجی با کیفیت بهتر و با قیمتی مساوی و یا حتی کمتر از تولیدات داخلی به دست مصرف کننده می‌رسد و بدیهی است که مصرف کننده، کالای خارجی را ترجیح می‌دهد.

## ه - مصرف گرانی

جمعیت جوان، مهاجرت و وجود تقاضاهای ارضاء نشده باعث گردیده است کالاهای مصرفی قطع نظر از کیفیت، جذب بازارگردد.

## و - مواد اولیه نامرغوب

بدیهی است مواد اولیه مرغوب، کالای مرغوب را بوجود می‌آورد و از مواد اولیه غیر استاندارد، فاسد و یا باز یافت شده نمی‌توان انتظار داشت کالای مرغوب تولید گردد. در ۱۵ سال گذشته به دلایل عدیده اقتصادی، تولید کنندگان از مواد اولیه مرغوب خارجی محروم بوده و در داخل نیز به همان علل، مواد اولیه مرغوب تولید نشده است.

● کشورهای بازار مشترک اروپا در نظر دارند از سال آینده از ورود کالاهای خارجی که مؤسسات تولید کننده آنها فاقد گواهی استاندارد ISO 9000 باشند، خودداری نمایند.

نویه خود و بعنوان یک سازمان وابسته به سازمان ملل، در جهت منافع کلی مردم دنیا فعالیت دارد.

ISO، در زمینه‌های مختلف تولیدی و خدماتی استانداردهایی را تعیین و با شماره‌های معینی آنها را طبقه‌بندی می‌نماید. فی‌المثل اگر یک صادر کننده ایرانی در صدد صادرات یکمو ترش چهارمی به اروپا باشد، با مراجعه به استاندارد شماره ISO/۳۶۲۱ خواهد داشت که مصرف کننده اروپایی، لیموتشر شیرازی را روی شانه هایی نظیر شانه تخمر غ و با یک روکش مشبك و قابل ورود و خروج هواء در اندازه‌هایی همسان به وزن تقریبی هر عدد ۸۰ گرم می‌پسندد. او می‌دارد این محصول قبل از کمک مواد روغنی، چرب شده و امکان خشک شدن و کاهش رطوبت آن سلب گردد. همچنین این محصول باید فقط توسط هوای پما حمل شده و در کارتن‌های کوچک چهار کیلویی بسته‌بندی شده باشد.

استانداردهای کیفیت ISO که از شماره ISO/9004 تا ISO/9000 تعیین و منتشر شده است، به منظور ایجاد و نگهداری یک سیستم کیفیت در بنگاه‌های تولیدی به کار گرفته می‌شود. به موجب این استانداردها، مؤسساتی که دارای بخش‌های طراحی، تحقیقات و توسعه، تولید، نصب و خدمات بعد از فروش باشند می‌توانند استاندارد شماره ISO/9001 را رعایت و از مؤسسات معترض بین‌المللی گواهی نامه دریافت دارند.

همچنین مؤسساتی که فقط به امور تولید و نصب اشتغال دارند می‌توانند استاندارد شماره ISO/9002 را رعایت و از مؤسسات معترض بین‌المللی گواهی نامه دریافت دارند و بالاخره مؤسساتی که به امور بازرگانی کالا و آزمایشات مربوط به تطبیق مشخصات نمونه با کل محصوله اشتغال دارند می‌توانند استاندارد شماره ISO/9003 را رعایت و از مؤسسات معترض بین‌المللی گواهی نامه دریافت دارند.

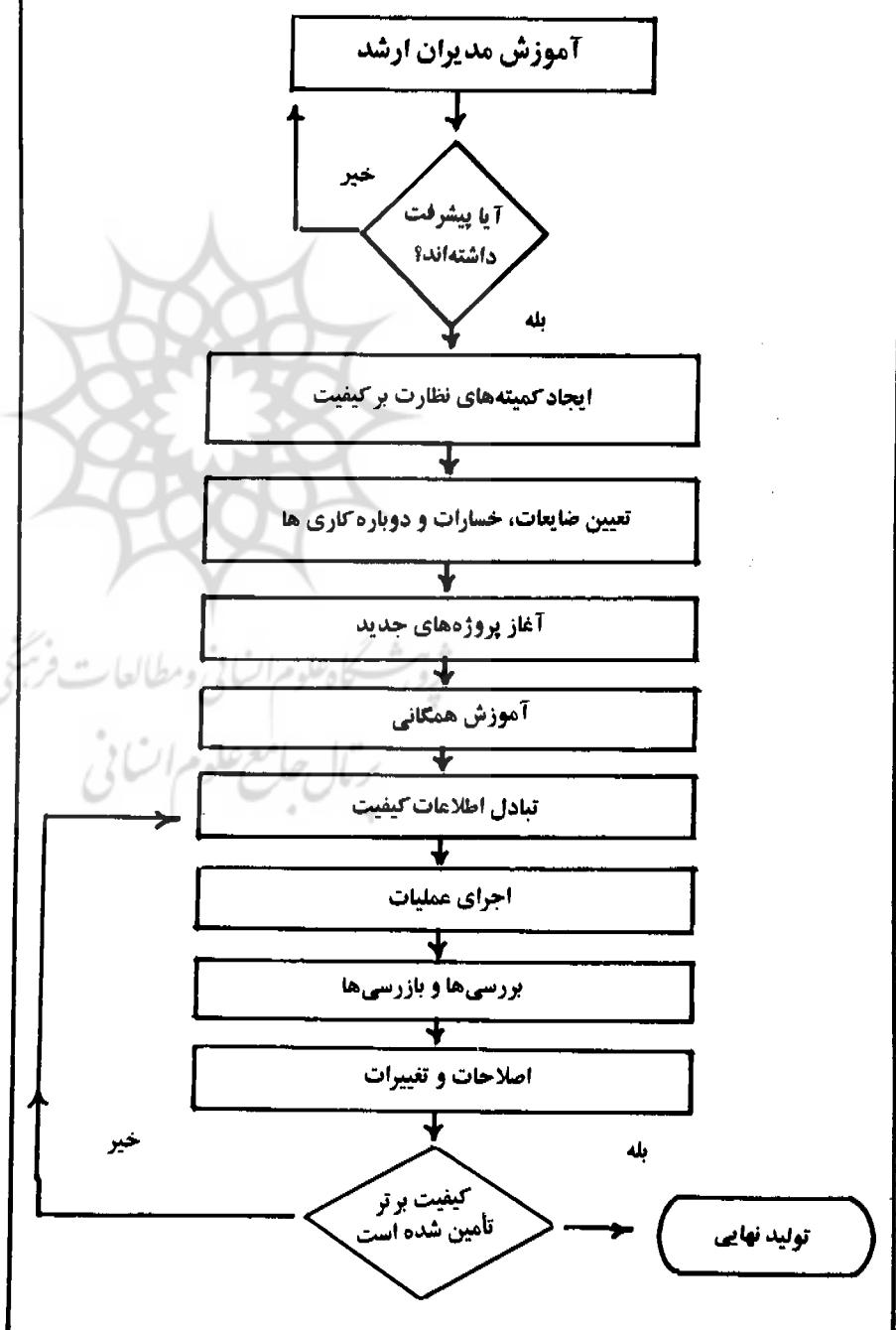
### موارد بررسی

استانداردهای کیفیت ISO نه فقط یک

### استانداردهای بین‌المللی

در ایران مؤسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی و در دنیا سازمان بین‌المللی استاندارد (I.S.O.) متولی و ناظر بر امور استاندارد تشكیلات وابسته به ITC یا مرکز تجارت جهانی برقرار و معروفی می‌شود. ITC نیز به کالاهای و مؤسسات تولیدی هستند.

### مسیر و مراحل برنامه‌ریزی کیفیت



کالا بلکه بنگاه تولید کننده و مراحل ساخت را  
مورد بررسی و معاینه قرار می دهد.  
ذیلاً بخش های مورد بررسی نام برده  
می شوند.

- مسئولیت مدیران در کیفیت

- اصول و ضوابط کیفیت (بطور مکوب)

- نحوه میزی و بازرگاری و کنترل کیفیت

- سهم هزینه های کیفیت در بازاریابی محصول

- کنترل طراحی محصول

- کیفیت مواد اولیه خریداری شده

- کنترل فرآیند تولید

- نحوه عیب یابی و رفع نواقص در فرآیند  
تولید

- بررسی علل عیوب و نواقص

- بازرگاری و آزمایش محصول

- کنترل تجهیزات

- حمل و نقل، انتبارداری، بسته بندی و تحویل

- خدمات بعد از فروش

- وجود متون کتبی بعنوان راهنمای عملیات  
تولید

- کنترل و بازنگری نیروی انسانی و آموزش

آنها

- استفاده از روش های آماری

- اینمنی و سلامت محصول

## مؤسسات صادرکننده گواهی استاندارد ISO 9000

در حال حاضر بسیاری از کشورهای آسیایی از مؤسسات معترض فوق گواهی نامه استاندارد کیفیت دریافت نموده و وضعیت بنگاه های خود را با ضوابط ISO تطبیق داده اند. فی المثل در ترکیه در حدود ۳۰ بنگاه تولیدی گواهی نامه های استاندارد ایزو را دریافت نموده اند. جنبه های مختلف تولیدی و توزیعی بنگاه ها را بررسی نموده و در صورت تطابق با ضوابط استاندارد و ISO، گواهی نامه ای به نفع آن بنگاه صادر می کنند. بدینهی است ضمانت اجرای فقدان گواهی استاندارد ISO، خودداری از داد و ستد یا بعبارت دیگر تحریم کالاهای صادراتی بنگاهی است که این گواهی نامه را تحصیل ننموده است.

به قرار اطلاع کشورهای بازار مشترک در نظر دارند از سال آینده از وارد نمودن کالاهای تولیدی مؤسساتی که دارای گواهی

## ● دریافت گواهی استاندارد ISO 9000 به منزله یک پاسپورت برای ورود به بازار کشورهای اروپایی غربی است.

### مزایای دریافت گواهی نامه های استاندارد ISO

- الف - ایزو ۹۰۰۰ می تواند مؤسسات تولیدی را در طراحی و اعمال روش ها و ضایعه های کنترل کیفیت راهنمایی کند.
- ب - ایزو ۹۰۰۰ می تواند مؤسسه را از دوباره کاری ها و حسابرسی های داخلی و میزی های مختلف رهایی بخشد.
- ج - ایزو ۹۰۰۰ مؤسسه را مجبور خواهد ساخت برنامه ها و روش های تأمین کیفیت کالاهای را مکوب و مدون سازد.
- د - دریافت گواهی استاندارد ایزو ۹۰۰۰ به ویژه برای صادر کنندگان کالا به اروپای غربی یک پاسپورت ورود به بازار و یک مزیت استراتژیک است.
- ه - ایزو ۹۰۰۰ باعث تقلیل ضایعات، کاهش اشتباہات و تأمین رضایت مصرف کننده است.
- و - ایزو ۹۰۰۰ سر آغاز یک سلسله اصلاحات دائمه دار و فرآیند بهبود کلی مدیریت سازمان است.

### جزئیاتی از نحوه صدور گواهی نامه ایزو

- الف - گواهی کیفیت ISO 9000 به هیچ بنگاه یا شرکت تولیدی یا خدمتی اعطای نمی شود بلکه به امانت واگذار می شود.
- ب - این گواهی نامه ها فقط برای یکبار صادر نمی شود، بلکه دائماً در معرض بازدید و بازرگاری مجدد و اخذ یا تجدید است.
- ج - مادام که تسهیلات، روش ها، ماشین آلات و پرسنل واحد شرایط در مؤسسه ای وجود دارند، این گواهی نامه معترض است.
- د - اخذ این گواهی نامه بطور عادی و در صورت آمادگی شرایط متفاضل شش ماه بطول می انجامد. بقیه در صفحه ۲۹

استاندارد ISO ناشنده خودداری نمایند.

|   |         |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|---|---------|----------|----------|---------|------------|----------|-----------|----------|---------|-----------|-------------|----------|----------|------------|-----------|----------|------------|-----------|
| ذیلاً اسامی مؤسسات مجاز به صدور گواهی نامه ISO در اروپا بر شرده می شود. | SQS     | در سوئیس | در فلاند | در هلند | در ایتالیا | در آلمان | در پرتغال | در سوئیز | در نروژ | در ایسلند | در انگلستان | در یونان | در بلژیک | در اسپانیا | در فرانسه | در اطریش | در دانمارک | در ایرلند |
|   | SFS     |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | KEMA    |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | UNI CSQ |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | DQS     |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | IPQ     |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | SIS     |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | NSF     |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | STRI    |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | BSI     |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | ELOT    |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | AIB     |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | AENOR   |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | AFAQ    |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | OQS     |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | DS      |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |
|   | NSAI    |          |          |         |            |          |           |          |         |           |             |          |          |            |           |          |            |           |

در حال حاضر بسیاری از کشورهای آسیایی از مؤسسات معترض فوق گواهی نامه استاندارد کیفیت دریافت نموده و وضعیت بنگاه های خود را با ضوابط ISO تطبیق داده اند. فی المثل در ترکیه در حدود ۳۰ بنگاه تولیدی گواهی نامه های استاندارد ایزو را دریافت نموده اند.



و شاعر «بهجهت» را به «شهریار» تبدیل کرد.

«شهریار» در سرودن قصیده و غزل و مثنوی سرآمد سرایندگان معاصر است. مرحوم ملک الشعرا او را نه تنها افتخار ایران بلکه مایه مبارات شرق دانسته است و استاد فرزانه، محمد علی جمالزاده در حرش گفته است:

در باب شهریار نامدار هرچه بگویم کم گفتم و واقعاً جا دارد بگویم:  
شرح سورانگیز عشق شهریار  
در غزل می بیچد و سیم و سه تار(۲)

گفتم که تحولی در زندگی شهریار به وجود آمده بود. تحولی که در ذهن و روان شهریار رخ داد، شعر و کلامش را نیز رنگی دیگر زد. او در خلوت خویش به حق پناه بردا و از «دولت قرآن» مدد گرفت و هرچه خواست یافت و گمشدہاش را در اسلام و علی (ع) دید. این حقیقت را در مضمون شعرهای «صدای خدا»، «قیام محمد»، «مناجات»، «مولالی و شیح قاضی»، «کاروان کربلا»، «جهاد عقیدت»، و ... می توان دریافت و عمق گرایشهای شهریار را بر آنچه گفته است باور کرد.

«شهریار» پس از پیروزی انقلاب اسلامی از حباد قلمی باز نایستاد(۴) و با سرودن اشعاری چون «سلام جنگجویان دلاور ...»، «تشریف قبول» و ... در خدمت اسلام و میهن اسلامی بود.

### از دیشیده‌تای انسانی در نشر شیریار؛

شهریار شاعری است انسانگرا و اشعارش از عشق و ارادت به انسان حکایت دارد. او اندیشه‌های انسان گرایانه مغایران را نیز برگرفته از آرمانهای والای مشرق زمین به ویژه تعالیم اسلام می داند.

وی در مقاله «سبکها و مکتب‌های شعر ایران» که در دیماه ۱۳۳۵ خورشیدی نگاشته است درباره جهان وطنی و اومانیسم غربی چنین داوری می کند:

## اُنسان گرایی و تعاؤن

### در شعر شهریار

از: کیومرث فلاحتی

«شهریار» در شهریور ماه سال ۱۳۶۸ خورشیدی چهره در نقاب خاک کشید، و تربیش در مقبره شعرای تبریز قبله اهل دل است.

**شیریار و شاعری**  
«شهریار» از کودکی مفنون نامداران شعر پارسی به ویژه «حافظ» و «مولانا» بود. در آغاز شاعری «بهجهت» تخلص می کرد و بعدها با تفال از دیوان حافظ درخواست تخلصی دیگر کرد و بیت زیر از دیوان خواجه «شاهد» آمد.

که چرخ سکه دولت به نام شهریاران زد روم به شهر خود و شهریار خود باشم

حس «تعاؤن» مدنیت و داد  
مایه الفت بود و اتحاد

سید محمد حسین بهجهت تبریزی متخلص به «شهریار» از سرایندگان بلند آوازه شعر پارسی و آذری معاصر است. وی به سال ۱۲۸۳ خورشیدی در تبریز دیده به جهان گشود. خاندان وی از اهالی روستای «خشگناب» بخش «قره چمن» تبریز بودند و پدرش حاج میرزا آقا خشگنابی از وکلای درجه اول تبریز و از داشمندان و اهل ادب بود.

کودکی شهریار در روستاهای شنگول آباد و قیش قرشاق و خشگناب تبریز گذشت و خاطره شیرین آن دوران برای همیشه در ذهن و رواش باقی ماند. او تحصیلات خود را با آموختن گلستان و نصاب پیش پدر آغاز کرد و در همان آغاز با دیوان «حفظ الفتی یافت» به طوریکه بعدها گفت:

هرچه دارم همه از دولت حافظ دارم (۱)  
«شهریار» تحصیلات دبستان و دوره اول دبیرستان را در مدارس «متحده» و «فیوضات» تبریز گذراند و در سال ۱۳۰۰ به تهران آمد و تحصیلات دبیرستانی را در «دارالفنون» به پایان رساند سپس وارد مدرسه طب شد و پس از پنج سال تحصیل و کمی پیش از اخذ مدرک پزشکی، از قبیل و قال مدرسه دل آزرده شد و کنچ خلوت گزید.

در این باره گفته اند که شهریار به دام عشق نافرجامی گرفتار شد که به سودای آن تحصیل را رها کرد. اما این ناکامی آتش درون و جستجو برای یافتن معشوق ابدی را در دلش شعله ور ساخت و تحول درونیش وی را به مقامات معنوی کشاند تا جایی که از قید علائق دنیوی رست و در جرگه شوریدگان درآمد.



جهان وطنی کمال فوتوریسم (۵) است که می خواهد «مه افراد انسان را در یک مجتمع و یک خانواده بداند که کره زمین خانه اوست، عین مشرب ماست، مائیم که با شعار «بنی آدم اعضای یکدیگرند» خلیلی پیش از آنها پرچمدار این مکتب هستیم.

امانیسم (۶) کمال مکتب جهان وطنی است. حس نهایی می خواهد به جامعه بشری روح یگانه ای بدهد. این همان حس سفر از خلق به خالق است که در عرفان مشرق زمین است. متأسفانه در مغرب زمین این روح یگانه هم برای یکدسته بخصوص افراد بشر است که حتماً می رسد به موضوع تزاد یا میلت یا چیزی از این قبیل که باز ناگزیر از برتری دادن عده ای است که بر عده دیگر. در مشرق زمین اگر خصوصیتی هم باشد، موضوع ایمان به خداست که در دسترس همه هست و سیاه و سفید در مقابل آن یکسان است. زیرا اسلام ایده اش مساوات است و با ایمان را جز بر صبر و فروتنی و خدمت به نوع فرمانی نمی دهد و اگر فضیلتی برای ایمان و تقوی قائل باشد فضیلت اخروی است نه دنیوی (۷).

شاعر ما براین باور است که: مغرب زمین با همه پیشرفت هایش از نبود عاطفه و وجودان و عشق در عذاب است، از این رو به «انتیشن» شکافته و کاشف اتم پیام می دهد:

انشتن ناز شست تو:

نشان دادی که جرم و جسم چیزی جز ارزی نیست

اتم تا می شکافد جزو جمع عالم بالاست  
به چشم موشکاف اهل عرفان و تصوف نیز  
جهان ما حباب روی چین آب را ماند  
من ناخوانده دفترهم که طفل مکتب عشقم  
جهان جسم، موجی از جهان روح می بینم  
اصالت نیست در ماده

انشتن صدهزار احسن ولیکن صدهزار  
افسوس  
حریف از کشف و الهام تو دارد بمب  
می سازد  
انشتن بعض دارم در گلو دستم بدامانت

نیوغ خود به کام التیام زخم انسان کن  
سر این ناجوانمردان سنگین دل به راه آور  
نژاد و کیش و ملیت یکی کن ای بزرگ  
استاد  
زمین یک پایتخت امپراطوری وجودان کن  
تفوق در جهان قائل مشو جز علم و تقوا را

انشتن باز هم بالا  
خدار نیز بیدا کن (۸):

در مکتب «شهریار» انسانها شاخ و برگ  
کهن درخت تناوری هستند که بهم وابسته و  
پیوسته اند. اگر شاخه ای از درخت بشریت  
افکنده شود سرسیز و سرافرازی به یکبار از  
آن درخت رخت بر می بندد.  
آدمیان، شاخه و برگ همند  
کاینه هم از یک تنه آدمند  
اصل درختی است کهنه کز بهشت  
کند خداوند و در این دشت کشت  
خلق همه شاخ درخت خداست



شاخ درختی که درختی جداست  
هر که تنی کشت نه شاخی فکند  
بلکه درخت بشر از بیخ کند  
آدمیان زنده به یکدیگرند  
دست و دل و دیده و پاو سرند (۹)  
بر این پایه «انسان خاکی دور افتاده از  
اصل» باید بداند که:  
جمله برادر بهم و خواهیرم  
کاینه هم از یک پدر و مادریم  
برتری نیست کسی را به کس  
برتری از آن خدا دان و بس (۱۰)  
و با توجه به این مهم «تعاون» و  
«معاضدت» و «همراهی» است که آرامش را به  
شاخه های تنه استوار درخت هستی که در  
تندباد «طوفان» سیاست و خودخواهی و برتری  
جویی در معرض شکستن فرار گرفته است بر  
می گردداند:  
حس «تعاون» مدنیت و داد  
ما یه الفت بود و اتحاد  
اینه هم سودای سیاست چرا؟  
برده خریدن به سیاست چرا؟  
شرط بود با همه یک رو شدن  
درد بشر دیدن و دارو شدن  
رسم خودی با همگان داشتن  
خود همگان را خودی انگاشتن (۱۱)

فلفه نبوت پامبران نیز همین بوده است و  
رسولان خدا جملگی برای آموزش این درس  
بر انگیخته شده اند و اسلام نیز که کامل کننده  
دینهای گذشته است جز این نمی گوید:  
دین خدا نیست بجز راه راست  
راه که کج شد نه به سوی خدا است  
تا بشریت به مثل کودک است  
مکتب دین نیز کلاس یک است  
مکتب موسی است دستان دین  
مقتضی طفل سبق خوان دین  
مکتب عیسی که کند نفهم سر  
دوره رشد است و بلوغ بشر  
مکتب قومی است بدانش فزون  
قابل تشبیه به دارالفون  
مکتب اسلام که کامل شده است

مدرسۀ عالی و دانشکده است  
درس نهایی به بشر می‌دهد  
خاتمه بر فتنه و شر می‌دهد  
عدل و مساوات در او کار ساز  
لغو در او برتری و امتیاز (۱۲)

در اشعار آذری «شهریار» نیز مکب و خط  
فکری او دنیا می‌شود. منظومه بی‌همتای  
«حیدر بابای سلام» هم، حکایت هجران از  
اصل دور افتادگان است و داستان انسان  
امروزی است که روزه‌گیریها گرفتار شدند

و صفات انسانی تنها در قصه‌ها و خاطره‌های  
کودکی برایش جلوه می‌نماید.

«نغمه حیدربابای شهریار مانند نوای نی  
نانان مولوی» چیزی جز حکایت آشنائیها و  
شکایت از جدائیها نیست ولی حاصل و نتیجه  
این اثر در حکایت و شکایت پایان نمی‌پذیرد  
 بلکه از راه تأثیر غیر مستقیم ناخود آگاهانه در  
ضمیر خواننده حس صفا و محبت و معرفت  
روحانی و معنویت را بیدار می‌کند و منظر دل  
را با رنگ بینگی و احساس زیبایی می‌آزاد  
و موجب اعتلاء، نظر و عرق ید و صفائ  
خاطر می‌گردد. شهریار در این قطعه با قدرت

ورسایی شگفت انگیزی توصیه عمیق و  
شاعرانه «آلفرد دووینی» را که گفته است

«پرسنل آنچه را که هرگز دوباره نخواهد  
دید» تفسیر می‌کند و اگر بخواهیم مفهوم گفته  
«دوینی» را به روشنی دریابیم مثالی بهتر و  
رساتر از همین دو قطعه نخواهیم یافت (۱۵).

حیدربابا جوانمردان هرگز حق نمک

فراموش نمی‌کند

حیدربابا شیطان ما را از راه راست  
برگردانده

عشق و محبت را از دلهای ما ریشه کن  
کرده

چه سرنوشت سیاهی که برای جهانیان  
نقشه کشیده

جهانی را به جان هم انداخته  
و آشتب را ذر خون خود غوطه‌بر ساخته  
است

اگر به چشم‌های اشکبار نگاهی می‌کردند  
هرگز خونی ریخته نمی‌شد

آنکه خود را انسان می‌خواند خنجر به کمر  
نمی‌بندد (۱۶)

القصه سخن شهریار غصه‌ای است  
برخاسته از دل که لاجرم بر دل هم می‌شیند،  
نغمه‌ای است که به ابتدال دچار نشده و درس  
وفا می‌دهد. به قول خود او:

آنچه دیدم از نوای زندگی، نامبیذل  
ناله سیم سه تارم بود و دیوان غزل (۱۷)

و آنچه خلاصه کلام را در «انسان باش»  
چنین سروده است:

حیب من، همه زخم بیاومرهم شو  
طیبیب من همه دردم بیاو و درمان  
باش (۱۸)

حکایت همچنان باقی

### تکمیل

«شهریار» به خواهش دست اندکاران  
تعاونیهای آذربایجان «سرود شرکتهای تعاونی»  
را به نظم درآورد. از آنجاکه سرود یاد شده  
می‌تواند به عنوان یکی از استاد پیشینه تعاونی‌ها  
در ایران به شمار رود، مناسب دیده شد تا با  
نقل آن به این حکایت حسن ختم بخشم:





پی نوشت‌ها:

۱- علی زهری - مقدمه چاپ اول جلد یکم دیوان شهریار.

۲- نامه محمد علی جمال زاده به دانشکده ادبیات تبریز - ۱۳۲۶ دی ۱۷

۳- شهریار محمد حسین - مقدمه جلد یکم دیوان شهریار

۴- کیهان فرهنگی - شماره ۲ - اردیبهشت ۱۳۶۴ - صفحه سوم

۵- زندگی دینامیک و صنعتی  
۶- انسان گرایی

۷- محمد حسین شهریار - سبکها و مکتبهای شعر ایران - تبریز دیماه ۱۳۳۵

۸- کلیات دیوان شهریار - جلد یکم شهریار - چاپ دوازدهم - انتشارات زرین و انتشارات نگاه - پاییز ۱۳۷۱ صفحه ۵۲۷ - ۵۳۰

۹- کلیات دیوان شهریار - مشتوبات - مثنوی صدای خدا - صفحه ۴۰۱

۱۰- مأخذ قلبی - صفحه ۴۰۲  
۱۱-

۱۲- مأخذ قلبی صفحه ۴۰۵  
۱۳-

۱۴- کلیات دیوان شهریار - مشتوبات - اسلام و خدمت اجتماع ص ۴۰۱

۱۵- مقدمه منوچهر مرتضوی بر دیوان شهریار - تبریز تیرماه ۱۳۴۷

۱۶- کلیات دیوان شهریار - مکتب شهریار - حیدریا با سلام

۱۷- کلیات دیوان شهریار - ماه عسل - صفحه ۲۰۵

۱۸- کلیات دیوان شهریار - انسان باش - صفحه



## سرود شرکتهای تعاونی

به زر خطر شیارها  
نوشته اعتبارها

سزا چند دستگی  
خرابی است و خستگی

بود بشرط بستگی  
بشرکت تعاونی

بجلوه داس دیهقان  
دروکنان، سرودخوان

جوان و پیر برزگر  
تهمتان کارگر

گرفته دست یکدیگر  
نهاده رو، سپرده سر

نشای صلح و معدلت  
بشرکت است و مشورت

زمین پر آب و دانه کن

خرابهای خزانه کن

وطن نشای خانه کن

جوان خود روانه کن

ترانه بهارها  
بهار بختیارها

سرود چشم‌سارها  
پیام کشترزارها

همه بود شعارها  
بشرکت تعاونی

غربیو کارگاهها  
خروس چرخ چاهها

خطوط شاهراهها  
همه بود گواهها

بشرکت تعاونی  
چوگلهای شودروان

به سبزه‌های پرنیان  
زمین برنگ آسمان

صلا زندنی شبان

بشرکت تعاونی

# تاریخ نهضت تعاون در ژاپن

در نظام اقتصادی ژاپن که شرکتهای بزرگ رشد چشمگیری نموده‌اند، شرکتهای کوچک و نیز تعاونی‌هایی که بر مبنای قانون تعاون تشکیل شده‌اند، به پیشرفت‌های بزرگی دست یافته‌اند. در حال حاضر بیش از ۴۰ هزار تعاونی در زمینه‌های اعتبارات، بازارگانی، حمل و نقل و خدمات مشغول به کار هستند.

اساسی در ژاپن بوقوع پیوست که کشور را از سیاست ازووا که عمری ۳۰۰ ساله داشت، به یک وضعیت مدرن سوق داد. با وجود علل متعدد برای سقوط فنودالیسم، شکی نیست که عامل اصلی این تغییرات بحران اقتصادی شوگونات (Shogunate) بود. این بحران فشار زیادی بر کشاورزان و بازارگانان خرد، که قسمت اعظم جمعیت ژاپن را در آن زمان تشکیل می‌دادند، وارد ساخت.

رهبران کشاورزان معارض، در مقابل فضای گنگ نیمه قرن نوزدهم پیاخته و دست به سازماندهی خدمات اعتباری زدند که این امر از طریق جمع آوری نقدینه در بخش‌های مختلف ژاپن صورت گرفت. اینها اولین تعاونی‌های ژاپن بودند، لیکن براساس مفاهیم جدید تعاون برپا نشده بودند و نقش آنها به اجرای دستورالعمل‌های رهبرانشان محدود می‌شد.

## تأسیس تعاونیها

گردانندگان می‌جی (Mwiji)، (۱۹۱۲-۱۸۶۸) بمنظور مدرنیزه کردن سیستم خود، در جستجوی نمونه‌هایی از اروپا، خصوصاً آلمان و فرانسه بودند. این امر با ظهور پرقدرت سرمایه‌داری، به احیای اقتصاد و توسعه تجارت خارجی در ۳۰ سال بعد منجر شد و انگیزه‌ای برای تأسیس تعاونی‌هایی با تولیدات ویژه ژاپن و نیز محصولات کشاورزی مانند چای و ابریشم خام گردید.

بمنظور بهبود سطح زندگی، روش امور اعتباری رایفایزن و نیز قوانین حمایتی بکار گرفته شد. در عصر فنودالیت، هر صیادی در دهکده‌های ماهیگیری بطور مستقل کار می‌کرد، ولی مجوز تأسیس انجمن ماهیگیران (که سلف تعاونی‌های صیادی امر و زیست)، بموجب قانون صید در سال ۱۹۰۱ صادر شد که بدین طریق توزیع تولیدات شیلاتی با بهبود سیستم‌های حمل و نقل، روبه افزایش قابل توجهی گذاشت.

در دهه ۱۹۲۰ فروشگاههایی جهت ارائه تولیدات شیلاتی به عame مردم در سراسر کشور



تعاون تأثیر مهندسی بر روی سازمانهای ژاپنی داشته و بسیاری از سازمانهایی که عضو اتحادیه بین‌المللی نیستند هم، در امور تعاونی داخل شده‌اند.

پیشرفت تعاون در ژاپن، مانند بسیاری از کشورهای دیگر، حاصل تلاش سخت پیشینیان از یک قرن پیش می‌باشد.

## از: مasha'allah ایازی

مجموع اعضا تعاونی‌های وابسته به اتحادیه بین‌المللی تعاون در ژاپن به ۲۵ میلیون نفر رسیده‌اند که این تعداد یک پنجم جمعیت ژاپن را تشکیل می‌دهند. امروزه تعاون، بصورت بخشی تفکیک ناپذیر از زندگی ژاپنی‌ها در آمده و زمینه‌های متعددی، اعم از تعاضونی‌های تولید یا مصرف، در مناطق کشاورزی، کوهستانی و ماهیگیری و نیز شهرهای بزرگ را شامل می‌شود.

## ریشه‌دانی تیاعت

### پایان فنودالیسم

در سال ۱۸۶۸ یک سری تغییرات

تعاونی‌های صنعتی بانک مرکزی تعاون کشاورزی، جنگلداری و ماهیگیری بصورت فدراسیون‌های ویژه در سراسر کشور تأسیس شد. گام بعدی، توسعه تعاونی‌های صنعتی خدمات بیمه، انتشاراتی و درمانی را شامل گردید. گسترش تعاونی‌های صنعتی، موجب شد تا از سوی بازرگان خرد و متواتر الحال، فعالیت‌های معارض با این تعاونی‌ها آغاز گردد. در زمینه جنگلداری بدلیل ویژگی‌های خاص این صنعت، سازمانی وابسته تأسیس گشت و جنگلداران ناگزیر از پیوستن به این سازمان گردیدند. سوابیدهای دولتی نیز بنظر ارتقاء سریع فعالیت‌های این سازمان درنظر گرفته شد.

## جنگ دوم جهانی و تعاونی‌ها

تعاونی‌ها و سازمانهای وابسته همراه با موفقیت در فعالیت‌هایشان، سعی در جدایی از دولت داشتند. البته بحران مالی جهان در سال ۱۹۲۹ بسیاری از تعاونی‌ها را به سقوط کشانیده بود. اما پس از بحران، عطش استقلال رو به فراگیر شدن نهاد. در مقابل، دولت هم بازسازی تعاونی‌ها و سازمانهای وابسته را بددست گرفت. در عین حال آمادگی دولت ژاپن برای جنگ جهانی دوم، تمام فرصت‌های استقلال را از میان برداشت. در سال ۱۹۴۰ تعاونی‌های صنعتی از اتحادیه بین‌المللی تعاون کناره گیری نمودند. در سال ۱۹۴۳، فعالیت تمامی تعاونیها متوقف گردید و بدین ترتیب عصر ظلمت تعاون در ژاپن آغاز شد.

## کارن پرس از بتن

### دهه ۱۹۴۰: دهه استقلال مالی

شکست در جنگ موجب نهضت‌های عظیم طرفداری از دمکراسی در سراسر کشور گردید و فرصتی را برای ساختن زیربنای جدیدی در تعاونی‌ها پدید آورد.

اصلاحات کشاورزی با همکاری دولت که تحت نفوذ ارشش اشغالگر بود، انجام شد. این

یک دوره رکود مواجه گردید. بدنبال آن دولت شروع به حمایت از تعاونی‌های فعال صنعتی و سازمانهای وابسته نمود. مردم شهرها که از کمود مواد غذایی رنج می‌بردند، دست به اعتراضاتی در سراسر کشور زدند. در چنین شرایطی بود که طلایه داران تعاونی‌های امروزی در مناطق شهری موجودیت یافتند. در میان عame مردم گرایش روز افزونی در جهت گرداندن مستقل سازمانهایی که توسط دولت بنا شده بود، بوجود آمد. در سال ۱۹۲۲ تعاونی‌های صنعتی به اتحادیه بین‌المللی تعاون پیوستند. همراه با رشد

تشکیل شدن و از آن هنگام توزیع ماهی نقش مؤثری در فعالیت‌های اقتصادی انجمن‌های ماهیگیری ایفا می‌نماید.

همچنین در سال ۱۸۷۸ یک تعاونی مصرف توسط افراد متفرق و کارگران حامی این ایده و اتحادیه‌های آنها، با الهام از اصول راچد یل تأسیس گردید. متأسفانه این تعاونی بدلیل عدم قدرت مدیریت و نیز فشار ناشی از وحشت دولت از مؤسسات مستقل با شکست مواجه شد.

در زمینه جنگلداری از آنجاییکه بموجب اصول فتوالیسم مالکیت خصوصی بندرت مجاز شرده می‌شد، دولت جدید، روشنی را پیش گرفت که بموجب آن چند سازمان می‌توانستند مالکیت مشاع جنگل را بدست آورند که این امر موجب کنترل جنگل‌ها نیز می‌گشت.

### تأسیس تعاونی‌های صنعتی

در اوخر قرن نوزدهم دولت تصمیم به بهبود وضع شرکت‌های کوچک و متوسط گرفت. ظرفیت این شرکتها بسیار پایین تر از ظرفیت شرکتها بزرگ بود و بهمین دلیل در معرض نابودی قرار داشتند. با این حال، در همین هنگام، دولت موانع بزرگی بر سر راه فعالیت‌های مستقل که سبب تهیه قانون جوامع تعاونی صنعتی در سال ۱۹۰۰ گردید قرارداد. هدف این قانون افزایش کارآئی از طریق همکاری مشترک خصوصاً از سوی خانواده‌های کشاورز و شرکتها کوچک و متوسط بود که باین ترتیب به ارتقاء سطح زندگی کمک می‌کرد. تعاونی‌های صنعتی بمنظور اعطی و فراهم آوردن تسهیلات اعتباری، بازاریابی، خرید و تولید در سراسر کشور توسعه یافتد. پس از تنها ده سال فعالیت این تعاونی‌ها ییش از نیمی از شمار جوامع محلی را بخود اختصاص داده بودند. البته لازم به ذکر است که تعاونی‌های صنعتی اولیه عمدهاً توسط کشاورزان متمول تشکیل گردیده بودند.

با خاتمه جنگ جهانی اول، اقتصاد ژاپن با

تعاونی‌های مصرف نیز بحران شدیدی را تجربه نمودند که این امر بدلیل ساختار ضعیف هر تعاونی در تأمین مواد غذائی کافی جهت ارائه به مشتریان بود.

بموجب قانون ویژه‌ای مبنی بر حمایت مالی تعاونی‌های کشاورزی، صیادی و جنگلداری تا سال ۱۹۶۰، تعاونی‌های مزبور از این فرصت سود جسته، دست به یک بازارسازی زندگانی و بدین ترتیب توانستند استحکام سازمانی لازم را پیدید آورند. در سال ۱۹۵۴ اتحادیه مرکزی تعاونی‌های کشاورزی بعنوان یک هیئت رسمی جهت هدایت تعاونی‌های کشاورزی تشکیل شد.

در سال ۱۹۵۶، کمیته مشترک تعاونی‌های ژاپن (JJC) شامل فدراسیون ملی انجمن‌های تعاونی صیادی می‌شد، بمنظور پذیرش نمایندگی رسمی اتحادیه بین‌المللی تعاون تأسیس گردید.

نمودند. پیشرفت تعاونی‌های مصرف با هدف حفظ صلح، تأمین معاش عامه، و بهداشت جامعه همچنان ادامه دارد.

در سال ۱۹۴۹ قانون تعاونی‌های شرکت تجاری جزء بتصویب رسید. بموجب این قانون، شرکتها و بانکهای کوچک که از سوی شرکتهای بزرگ به اضمحلال کشیده شده بودند، فرصت یافتند تا تعاونی‌های ویژه خود را بروپا دارند.

برخلاف شرایط پیچیده سیاسی، اقتصادی و اجتماعی دوران پس از جنگ، قوانین بسیاری در رابطه با تعاونی‌ها بتصویب رسید که موجب پیشرفت جداگانه هر کدام از تعاونی‌ها گردید.

تعاونی‌های کشاورزی، صیادی و جنگلداری پشرفتهای شایان توجهی را در دوران سخت پس از جنگ حاصل نمودند. لکن آنها بر سرعت گرفتار بحران مدیریت ناشی از فقدان تجربه کافی در مدیریت گردیدند.

امر از طریق خریداری مزارع از صاحبان آنها و تقسیم نمودن بین کشاورزان بدون زمین صورت گرفت. در نتیجه ساختاری مشکل از شمار عظیمی از زمینداری خرد بوجود آمد.

قانون تعاونی‌های کشاورزی در سال ۱۹۴۷ و بمنظور حفظ ساختار جدید تهیه و بمورد اجرا گذاشته شد و در پی آن تقویت تعاونی‌های جدید کشاورزی بشدت از سوی دولت مورد پشتیبانی قرار گرفت.

در همین هنگام فدراسیون‌های ویژه تعاونی‌های کشاورزی، یکی پس از دیگری در سطح کشور پدید آمدند، فدراسیون‌هایی چون فدراسیون ملی خرید، فدراسیون ملی بازاریابی تعاونی‌های کشاورزی.

بدنبال اجرای قانون تعاونی‌های صیادی در سال ۱۹۴۸، مجموعاً چهار هزار تعاونی در سال ۱۹۴۹ تأسیس گردید. دولت نیز حقوق صیادی را از صیادان خریداری و در مقابل، تأمین مالی غرامات‌های تعاونی‌های صیادی را تقبل نمود. این تأمین مالی بمنظور ایجاد یک زیربنای مستحکم مالی در تعاونی‌های صیادی بکار گرفته شد.

البته مشکل کم کاری و پائین بودن سطح تولید فعالیت‌های خود تعاونی‌های صیادی بازسازی شده، همچنان به قوت خود باقی ماند. در زمینه جنگلداری سازمانهای وابسته به تعاونیها با حفظ خصوصیات دوره قبل از جنگ در اداره جنگلها به موجودیت خود ادامه می‌دادند. قانون جنگلداری با تصریح اصول تعامل در سال ۱۹۵۱ به مورد اجرا گذاشته شد و تا سال ۱۹۵۴ شمار اعضای تعاونی‌های جنگلداران به ۱/۷۵ میلیون نفر بالغ گردید.

برخلاف دوران کم غذایی شدیدی که بلافضله پس از جنگ پدید آمد، بدنبال اجرای قانون تعاونی‌های مصرف در سال ۱۹۴۸، اتحادیه تعاونی‌های مصرف ژاپن در سال ۱۹۵۱ تأسیس گردید. از این تاریخ به بعد تعاونی‌های کوچک مصرف تاحد تأسیس نهضت تعامل مصرف در ژاپن پیش روی



## ۱۹۶۰: دهه رشد فراینده اقتصادی

در اوخر دهه ۵۰، دولت سیاست رشد اقتصادی را در پیش گرفت که هدف آن جبران نابسامانیهای دوره پس از جنگ و رسیدن به مرتبه‌ای اقتصادی نظری مرتبه اقتصادی اروپا و ایالات متحده بود. این سیاست، صنایع اولیه را که در جستجوی ثبات اقتصادی بودند، ناگزیر از اصلاحات اساسی نمود. پیش از این، مهارت انبوه نیروی کار از دهکده‌های کشاورزی، کوهستانی و صیادی بسوی کارخانجات مستقر در شهرها وجود داشت که موجب از هم پاشیدگی جوامع زراعی سنتی را پن می‌گردید.

در پاسخ به این وضعیت جدید، قانون اولیه کشاورزی در سال ۱۹۶۱ تصویب رسید که اقدامات مربوط به اصلاح ساختار کشاورزی، ترویج استقلال و ثبات اقتصادی امور زراعی را در بر می‌گرفت. جمعیت زارع به نصف رسیده و تعداد زارعین نیمه وقت رو به افزایش بود. بدین ترتیب بسیاری از تعاوینی‌های کشاورزی تصمیم به ادغام گرفتند. تعاوینی‌های کشاورزی وارد عمل شده و خود را بعنوان سازمانهای مطرح ساختند که نقش اصلی را در اقتصاد کشاورزی از طریق تولید ابزار و بازاریابی محصولات کشاورزی بازی می‌کنند.

بتدریج که استحکام مالی هر تعاوینی کشاورزی بهبود یافت، تلاش برای جستجوی یک مدیریت سازمانی مؤثر شدت گرفت بدین جهت زن نوه (ZEN-NOH)، فدراسیون ملی انجمن‌های تعاوینی کشاورزی، در سال ۱۹۷۲ تأسیس و مسئولیت انجام وظیفه در تمام سطح کشور را به عهده گرفت. بمنظور افزایش شرایط سودآوری جهت اعضاء تعاوینی‌های کشاورزی طرق بنیادین، از قبل امانت فروشی و خرید بی قید و شرط، تولید و ارسال برنامه‌ریزی شده و سیستم حسابرسی را بکار گرفتند.

در این هنگام، در پاسخ به بسیاری از تغییرات اجتماعی، تعاوینی‌های کشاورزی که میزان رشدشان تا حد کار سازمانهای چند هدفه

پس از جنگ جهانی دوم، اصلاحات کشاورزی، با همکاری دولت انجام شد و ساختاری متشکل از شمار عظیمی از زمین داران کوچک بوجود آمد. قانون تعاوینی‌های کشاورزی در سال ۱۹۴۷ بمنظور حفظ ساختار جدید تهیه و بمورد اجرا گذشته شد.

در بیوود زندگی اعضای تعاوینی‌های نتوانست کاری انجام دهد. تعاوینی‌های جنگلداری نیز باشدت هر چه تمامتر به منظور پیوستن به ساختار ضعیف و حقیر بخش جنگل، از عرضه ماشین آلات حمایت نمودند.

با این حال واردات رو به رشد الار و کاهش نیروی کار در مناطق جنگلی از بزرگترین موانع فعالیتهای جنگلداری در ژاپن هستند. تلاش تعاوینی‌ها بمنظور حمایت از مناطق جنگلی و افزایش تولیدات جنگلی، موجب تصویب قانون تعاوین جنگل در سال ۱۹۷۸ گردید.

## ۱۹۷۰: دهه تعاوینی‌های مصرف

یکی از تساuges سیاست رشد وسیع اقتصادی، در بخش توزیع و همراه با معرفی سوپر مارکت و مصرف انبوه، پدیدار شد. در عین حال تعاوینی‌های مصرف، با مشکل دیگری از عدم استحکام مالی کافی، با مشکل که مواجه گشتند. مصرف کنندگان با افزایش مداوم قیمت، مواد غذائی فاسد و میزان خطرناکی از آلودگی هوا، تهدید می‌شدند. پس از حرکت انبوه مردم از رسته‌های کشاورزی به شهرهای بزرگ، مشکلات عدیده اجتماعی نمودار شدند.

در چنین شرایطی، جوامع تعاوینی، اعضاء خود را به گروه‌هایی تقسیم نمودند و سیاستی مبنی بر تأکید بر حضور اعضاء را در پیش گرفتند. جوامع تعاوینی مصرف بسرعت بازسازی شده و در نتیجه همکاری با شهر وندانی که در صدد حل مشکلات جدید اجتماعی بودند، پیشرفت حاصل نمود.

بحران نفت در سالهای ۱۹۷۰ وحشته میان مصرف کنندگان پدید آورد. با این حال این بحران باعث شد تا تعاوینی‌های مصرف

اثلافی رسیده بود، نه تنها فعالیت‌های اقتصادی اعضاء بلکه منافع زندگی روزمره و فرهنگ آنها را در بر می‌گرفت. این نظریه اعتماد اعضاء را نسبت به تعاوینی‌های کشاورزی افزوده و باعث ترقی پسانداز و مسئولیت متقابل اعضاء گردید. با این حال با تأکید تعاوینی‌های کشاورزی بر حمایت از درآمد اعضاء و همچنین تأکید بر سیاست‌های اقتصادی و اداری، بحران نفت دهه ۱۹۷۰ نیز تأثیر شدیدی بر این تعاوینی‌ها گذاشت.

در دهه ۱۹۸۰، کشاورزی ژاپن مشکلات جدیدی را تجربه نمود، از جمله لیبرالیزه کردن قوانین حمل و نقل محصولات کشاورزی، کاهش میزان خودکفایی غذائی و عدم تکافوی نیروی جوان در اداره مزارع خانوادگی.

در زمینه صید ماهی، کمک مالی دولت بمنظور حل مشکل تولید ناکافی، ادغام تعاوینی‌ها در یکدیگر و نیز مدرنیزاسیون تسهیلات تعاوینی را افزایش داد. با این حال صید بی رویه در مناطق با ظرفیت صید محدود، مشکلاتی را میان صیادان پدید آورد. علاوه بر آن، نفوذ مناطق صید خارجی نیز مشکلاتی برای صیادان در پی داشت.

بدنبال سیاست رشد وسیع اقتصادی، ساخت کارخانجات و بنادر در اراضی بایر، موجب توقف عملیات صیادی و فاسد شدن صید و بدین ترتیب موجب مشکلات یشتری گردید. تعاوینی‌های صیادی، خصوصاً با تسلیم لایحه حمایت از محیط زیست که در دهه ۱۹۷۰ از سوی تعاوینی‌ها علوان شد و اثر عمیقی بر اجرای قوانین مربوط گذاشت، تلاش فراوانی در حل مشکلات صید نمودند.

تعاوینی‌های جنگلداری نیز تحت تأثیر سیاست رشد وسیع اقتصادی قرار گرفتند. سیاست مذکور، جز افزایش تقاضا الار،

بعنوان سازمانی ضروری جهت منافع مصرف کنندگان تحقق یابد. فعالیتهای گروهی هان (Han) که اعضاء در اداره تعاقونی شرکت جسته و نیز یک نظام خوب اشتراکی که اعضاء را قادر به خرید محصولات مطمئن و با قیمت مناسب می‌نمود، بتدریج آغاز شدند.

## ظهور سایر تعاوینی‌ها

در نظام اقتصادی ژاپن که شرکتها بزرگ پیش‌فتهای زیادی نموده بودند، شرکتها کوچک و نیز تعاوینی‌هائی که بر مبنای قانون تعاؤن شرکتها کوچک تشکیل شده بودند، همراه با ثبت نمودن اعتبار تشکیل تعاوینی‌ها از سوی اتحادیه‌های کوچک به پیش‌فتهای بزرگی دست یافتند. در حال حاضر بیش از ۴۰ هزار تعاوینی در زمینه‌های اعتبارات، بازرگانی، حمل و نقل و خدمات مشغول بکار می‌باشند. در سالهای اخیر، تعاوینی‌های کارگری تأسیس شده و فدراسیون ملی تعاوینی‌های کارگری دیگر یودان (Digyōdan) در سال ۱۹۸۹ بعضیت کمیته بین‌المللی تعاوینی‌های صنعتی حرفاً و خدماتی در آمد.

## کار انقرز: بیمه‌ست (نیکی)

**سازمان‌های اقتصادی دوام پذیر**  
بدنبال رشد اقتصادی در ژاپن، تعاوینی‌ها با مسئولیت‌های شدیدتری در زمینه‌های اقتصادی و اجتماعی روپرداختند. البته هر تعاوینی مسئول اصلاح فعالیتهای خود بوده و بصورت سازمانی توانا در جوابگوئی به اعضا خود و نیز جامعه و همچنین حلال مشکلات عدیده زیربنایی شمار می‌رفت.

گرایش عمومی در سال‌های اخیر نسبت به نوع غذایی و افزایش واردات محصولات کشاورزی، نقش کشاورزی در اقتصاد ملی را تقلیل داده و باعث کاهش علاقه جوانان نسبت به فعالیتهای کشاورزی شده است. بدین ترتیب کمبود نیروی کار در دهکده‌های زراعی بصورت یک مشکل جدی در آمده است. علیرغم افزایش تعداد زیادی از

قانون تعاؤن جنگل در سال ۱۹۸۷ مورد تجدید نظر قرار گرفت و بموجب آن به تعاوینها اختیار داده شد تا مشاغل متعددی را بر عهده گرفته و آنها را قادر به عرضه کالا، مصالح، و وام جهت اعضا خود نمایند. بدین ترتیب تعاوینها قادرند بر طبق وضعیت اجتماعی جاری فعالیت نمایند البته در صد جنگلدارانی که بعضویت تعاوینها در آمده‌اند به ۵۲٪ تنزل یافته و متوسط مساحت جنگل جهت هر خانواده ۲/۷ هکتار است که برای تضمین یک شغل تمام وقت کافی نیست.

در همین حال، خودکفایی ژاپن در زمینه چوب و الاره هنوز کمتر از ۳۰٪ می‌باشد.

جنگلداری ژاپن نیز مانند کشاورزی از عدم تکافوی نیروی کار و پرسدن نیروی کار فعلی رنج می‌برد. جمعیت زیادی در روستاهای کوهستانی نیز مشکلی جدی شده است.

آگاهی عمومی از مشکلات محیطی، مردم را بر آن داشته تا نقش تعاوین‌های جنگلداری را مجددًا بسررسی نمایند. تعاوین‌های جنگلداری در صدند اقدامات خود را تا حدی توسعه دهند که نیازهای عامه را بر طرف نمایدو و قیمت‌های تولید را نیز پائین آورد. در همین حال تعاوین‌ها جهت افزایش جنگل‌های اصلاح شده تلاش می‌نمایند.

در دهکده‌های صید ساهی نیز عدم تکافوی نیروی کار جوان و پرسدن نیروی کار حاضر بصورت یک مشکل جدی در آمده است. همچنین، صید ساهی در ژاپن با مشکلاتی چون قلت منابع طبیعی، رشد فراینده محصولات شیلاتی وارداتی، نیاز به همکاری با صیادان محلی در مناطق صید خارجی و ایجاد تکنولوژی جدید در تکثیر و پرورش ماهی، روپر و شده است.

ماهی، یک منبع غذایی مهم برای ژاپنی‌ها بشمار می‌رود. بهمین دلیل تعاوین‌های صیادی مسئولیت بزرگی در قبال عامه خصوصاً در زمینه خودکفایی غذایی دارند.

تعاوین‌های صیادی سازمان‌های عمدۀ ای هستند که مستقلًا در کار اداره منابع طبیعی و شیلاتی بوده و بطور همزمان نقشی عمدۀ در

محصولات کشاورزی، کشاورزی ژاپن با عرضه اضافی برچم، همراه با کاهش تقاضا و توسعه طرفیت تولید مواجه شد. متعاقباً دولت بشدت از تولید (داخلی) حمایت بعمل آورد. همچنین بدنبال اقداماتی جهت آزاد کردن واردات برنج، به شمار زمین‌های دایر که دست نخورده باقی می‌ماند، افزوده شد که این وضع باعث مشکل جدی در حفاظت از محیط زیست گردید.

سیاست دولتی جهت آزاد کرده میزان بهره نیز بشدت بر روی عملیات اعتباری تعاوین‌های کشاورزی اثر گذارد. شهرسازی اخیر در روستاهای زراعی بطور اسف انگیزی ساختار سنتی جوامع کشاورزی را تغییر داده است.

در نتیجه این اوضاع، تعاوین‌های کشاورزی معهود تلاشی جهت حمایت از کشاورزی ژاپن و حفظ موازنه عرضه و تقاضا و حمایت از فعالیت‌های کشاورزی اعضا تعاوین‌های گردیدند. بدین منظور، تعاوین‌های کشاورزی جهت استحکام توانائی‌های اداری خود و در عین حال که مشغول اصلاحاتی اساسی در سطح کشور هستند، از ادغام تعاوین‌ها در یکدیگر حمایت می‌نمایند.



خود و نیز تقویت اندیشه ادغام تعاوینی‌های اولیه می‌باشد. همچنین تعاوینی‌ها سرگرم اصلاحات سازمانی بوده و امر آموزش کارکنان را مهم تلقی نموده و اصلاحاتی در این زمینه در حال اجراست.

## همکاری میان تعاوینی‌ها

هر بخش تعاوینی در ژاپن بطور جداگانه قوانینی دارد. با این حال رشد فعالیتها و افزایش اعضاء آنها را ناگزیر از قبول اهمیت همکاری نموده است. از دهه ۱۹۸۰ همکاری میان تعاوینی‌های تولید (تعاوینی‌ای کشاورزی و صنایع) و تعاوینی‌های مصرف از طریق قرارداد مستقیم تولیداتی وسعت یافته است. در سالهای اخیر اقدامات همکاری از این قبیل بین تعاوینی‌های جنگل هم صورت گرفته است.

در سطح بین‌المللی، اتحادیه مرکزی (ZENCHU) تعاوینی‌های کشاورزی (زن جو) مؤسسه گسترش تعاوین کشاورزی در آسیا (ایداکا IDACA) را در سال ۱۹۶۸ تأسیس نمود که از این طریق تاکنون سه هزار دانشجوی خارجی آموزش دیده‌اند.

فدراسیون انجمنهای تعاوینی صنایعی از سل ۱۹۷۹ به برگزاری سینمارهای سالانه برون مرزی پرداخته است تا تعاوینی‌های ژاپنی و تکنولوژی آنها به همتیان خارجی شان معرفی می‌گردد.

اتحادیه تعاوینی مصرف ژاپن، صندوق تعاوون مصرف ژاپن را تأسیس کرده است که در زمینه توسعه تعاوینی‌های مصرف در کشورهای آسیایی همکاری دارد.

تعاوینی‌های ژاپن، با مشکلاتی فراوان اعم از داخلی و خارجی روبرو هستند. اما هر تعاوینی با اعضای خود در مورد نحوه حل این مشکلات در حال کار است. کمیته مشترک تعاؤن ژاپن (JAL) در مورد برگزاری کنگره اتحادیه بین‌المللی تعاؤن در توکیو موافق نموده است، با این هدف که همکاری هرچه بیشتر میان تعاوینی‌های ژاپنی و مشارکت در توسعه فعالیتهای تعاوینی در سطح بین‌المللی تقویت گردد.



حمایت از محیط زیست بمنظور تأمین مدام ماهی سالم ایفا می‌نمایند.

بخش کشاورزی در ژاپن نیز دستخوش تحولات سیاری شده است. سرمایه شخصی،

پروژه‌های ساختمانی را تغذیه می‌کند تا تعاوینی‌ها رهبری جوامع محلی خود را بعدهد گرفته‌اند. در سالهای اخیر، تعاوینی‌ها بمنظور بهبود بهداشت اعضای خود وارد کار شده‌اند. برای این منظور گروه‌هایی مشکل از اعضای داوطلب سارماندهی شده‌اند که وظیفه کمک به امتدان و نیز پیوستن به فعالیتهای گستردۀ دولت (در نقاط مختلف) را بر عهده گرفته‌اند.

همچنین انتظار می‌رود که تعاوینی‌ها موضوع مشتبی در امور حمایتی نسبت به محیط زیست طبیعی بر عهده گیرند.

## سازمانی با کارآئی بهتر

لازم است تعاوینی‌های ژاپن، مشکلات اقتصادی را که به دلیل رقابتی سخت پدید آمده، حل نمایند و بدین طریق سطح زندگی اعضا خود را بهبود بخشنند. بدین منظور هر سازمانی در کاربررسی مجدد کارآئی ساختار

همزمان با افزایش تعداد اعضاء موضع تعاوینی‌های مصرف گشته‌اند. همچنین بررسی استراتژی‌های داد و ستد که به تغییر رویه‌هایی که در زندگی مصرف کنندگان پدید آمده، پیر شدن سریع جامعه و نیز ایجاد سیاست‌های اجتماعی بمنظور رفاه محیط و جامعه، برای این تعاوینی‌ها ضروری است.

تعاوینی‌های مصرف در جوامع محلی رو به افزایش می‌باشد و انتظار می‌رود که این تعاوینی‌ها نقش مهمی در جامعه ایفا نمایند.

## یک جامعه بهتر

در چنین شرایطی، تعاوینی‌های مختلف در

این ثروت ملی به نحو احسن بهره‌برداری کرد. باید با تنظیم برنامه‌ها و طرحهای لازم هم میزان بهره‌برداری از جنگل را بالا برد و هم آن جنگل را به طرزی صحیح و رضایت بخش اداره کرد، تا نسلهای بعد نیز بتوانند از آن بطور مستمر استفاده کنند و این منبع طبیعی و سرمایه ملی را بصورت بهتر به نسلهای آینده بسپارند.

در این راستا اغلب کشورها فعالانه مردم محلی را به تشکیل تعاونیها بعنوان یک ابزار برای توسعه جوامع روستایی تشویق می‌نمایند. در حالیکه نمونه‌هایی از تعاونیها در ارتباط با تولید، توزیع و بازاریابی محصولات کشاورزی وجود دارد، کمتر در بخش جنگل و جنگلداری مورد توجه قرار گرفته‌اند.

یک دلیل آن ممکن است این باشد که ایجاد جنگلهای روستائی در خیلی از کشورها در مراحل اولیه کار است و دلیل دیگر آن می‌تواند سختی کار در سازماندهی بهره‌برداری از جنگلها جهت استفاده مستقیم مردم محلی باشد.

تعاونی جنگلی ممکن است در سطح روستا، برای مالکین جنگلهای خصوصی، و یا مجموعه‌ای از چند روستا و ... ایجاد شود.

شیوه‌های مختلفی برای ایجاد انگیزه در توسعه جنگل در مناطق روستایی وجود دارد که اعطای اعتبار از پتانسیل و اهمیت زیادی برخوردار است.

رایج ترین این شیوه‌ها استفاده از ابزار پول است از جمله: دادن کمکهای مالی براساس هزینه‌های جنگل‌کاری، معافیت مالیاتی، پرداخت وامهای دراز مدت کم بهره در مقایسه با پرداخت وامهای تجاری ...

عشایر و مردم حاشیه‌نشین جنگلها برای تأمین مسکن، سوخت و همچنین سودجوئی، از راه قطع و فروش چوب - دامداری سنتی و نیز قطع درختان برای توسعه زراعت همواره بعنوان عوامل تخریب جنگلها شناخته شده‌اند. در این میان طبق نظر کارشناسان امور جنگل سهم تخریب جنگل توسط افراد سودجو ۹۰



## نقش شرکتهای تعاونی جنگل‌نشینیان در حفظ و احیای جنگل

از: کیانفر کیانی بختیاری

استقلال و نیل بخود کفایی کشور در زمینه کشاورزی یکی از اساسی‌ترین هدفهای دولت جمهوری اسلامی ایران و محور برنامه‌های توسعه اقتصادی قلمداد گردیده است. از آنجاییکه منابع طبیعی تجدید شونده تکیه گاه این محور می‌باشند، لذا حفظ، احیاء، توسعه و بهره‌برداری معقول و اصولی از این منابع از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است و بر دست اندکاران است که با اتخاذ شیوه‌های کارآمد در راه رسیدن به این هدف گام بردارند.

بشر از دیرزمان، جنگلها را برای تعلیف دام برگزیده و همواره برای تولید علوفه بیشتر، به قطع درختان آن مبادرت می‌ورزید. از آن زمان، زراعت و دامداری دو عامل اساسی



در صورت مشارکت مردم و سرمایه‌گذاری جنگل نشینان و سهیم شدن آنان در سود و زیان تعاونی‌های جنگل داری، قدم اول در حفظ منابع و عدم تخریب جنگل‌هایی که در دسترس انسان است، توسعه تعاونی‌ها بطور اصولی برداشته خواهد شد.

جدول شماره (۱) - آمار شرکتهای تعاونی جنگل نشینان در استان گیلان

| ردیف | نام شرکت تعاونی  | منطقه   | تعداد اعضاء | ساحت اختصار | تاریخ تأسیس | میزان بهره‌برداری در ۵۵ سال آینده |
|------|------------------|---------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------------|
| ۱    | امامزاده ابراهیم | قزوین   | ۱۱۳۷        | ۱۳۰۰۰ هکتار | ۱۳۶۵        | ۳۳۸۵۹۹ مترمکعب                    |
| ۲    | امیر المؤمنین    | لاهیجان | ۳۵۵         | ۵۰۰۰ هکتار  | ۱۳۶۵        | ۱۲۹۸۲۷ مترمکعب                    |
| ۳    | پیصر کرده        | روودبار | ۱۴۰         | ۷۰۷۷ هکتار  | ۱۳۷۰        | ۱۰۲۹۹۰ مترمکعب                    |
| ۴    | ملک رود          | لامیجان | ۳۷۰         | ۸۹۳۰ هکتار  | ۱۳۷۰        | ۲۱۵۸۹۲ مترمکعب                    |
| ۵    | آستارا چای       | آستارا  | ۱۳۵         | ۱۵۴۲ هکتار  | ۱۳۷۰        | ۷۳۴۲۶ مترمکعب                     |
| ۶    | انجیل بن         | روودبار | ۲۰۲         | ۳۴۲۱ هکتار  | ۱۳۷۰        | ۴۶۳۵۹ مترمکعب                     |
| ۷    | لیل              | لاهیجان | ۱۹۲         | ۱۴۰۰۰ هکتار | ۱۳۷۰        | ۱۰۰۰۰ مترمکعب                     |
|      |                  |         | ۲۵۳۴        | ۵۲۹۸۱ هکتار |             | ۹۱۷۰۹۳ مترمکعب                    |

جدول شماره (۲) - آمار شرکتهای تعاونی جنگل نشینان در استان مازندران

| ردیف | نام شرکت تعاونی  | منطقه       | تعداد اعضاء | ساحت اختصار | تاریخ تأسیس | میزان بهره‌برداری در ۵۵ سال آینده |
|------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------------|
| ۱    | نقیب ده          | ساری        | ۲۰۳         | ۲۰۱۳ هکتار  | ۷۰ نیمه دوم | ۵۶۰۰ مترمکعب                      |
| ۲    | کولا             | ساری        | ۱۵۴         | ۲۲۰۰ هکتار  | ۷۰ نیمه دوم | ۲۲۰۰ مترمکعب                      |
| ۳    | آذررود           | قائم شهر    | ۲۶          | ۸۱۲۹ هکتار  | ۷۰ نیمه دوم | ۱۷۷۸۵ مترمکعب                     |
| ۴    | کار سنگ رود      | قائم شهر    | ۹۷          | ۶۵۱۰ هکتار  | ۷۰ نیمه دوم | ۱۳۵۰۰ مترمکعب                     |
| ۵    | مهدی (حعفر آباد) | گرگان       | ۱۲۳         | ۱۵۷۰۰ هکتار | ۷۰ نیمه دوم | ۱۱۵۶۱۸ مترمکعب                    |
| ۶    | انصار (دلم)      | گرد         | ۱۷۳         | ۱۴۶۱ هکتار  | ۷۰ نیمه دوم | ۵۲۰۰۰ مترمکعب                     |
| ۷    | انصار (کبودبال)  | علی آباد    | ۱۵۶         | ۱۴۳۸ هکتار  | ۷۰ نیمه دوم | ۳۸۶۳۴ مترمکعب                     |
| ۸    | نشیگی            | نوشهر       | ۳۳۰         | ۷۱۶۷ هکتار  | ۷۰ نیمه دوم | ۱۶۹۸۴۶ مترمکعب                    |
| ۹    | صفارود           | نوشهر       | ۲۱۵         | ۸۸۶۸ هکتار  | ۷۰ نیمه دوم | ۲۲۲۱۱۴ مترمکعب                    |
| -۱۰  | شهید ترقی نوری   | گرگان و گند | ۴۲          | - نیمه دوم  | ۷۰          | - ۵۲۷۳۷ مترمکعب                   |

جنگل بواسطه تعداد اعضای بیشتری که نسبت به بخش خصوصی دارا می‌باشد در اشاعه و ترویج فرهنگ بهره‌برداری مطلوب و هر هدف اصلاحی و نویش از سایر عناصر در امر جنگل مؤثر واقع شوند.

تعاونیهای جنگل نشین می‌توانند با حمایتی

از طریق تعاونیهای جنگل نشین، مردم حاشیه جنگل به این مسئله مهم پی خواهند برداشت در واقع خودشان وارثان اصلی جنگل بوده و در صورتیکه آنرا تهدید کرده و تخریب نمایند تیشه بر ریشه خود زده‌اند.

تعاونیهای می‌توانند علاوه بر حفظ و احیاء

در صد و توسط افرادیکه برای رفع نیاز دست به تخریب می‌زنند تنها ۱۰ درصد است.

بنابراین دو اصل مهم برای جلوگیری از انهدام و همچنین احیاء جنگلها وجود دارد:

- ۱ - حفظ منابع کنونی ۲ - زادآوری و تجدید حیات

برای حفظ منابع کنونی ابتدا می‌بایست عوامل تهدید کننده را متوقف ساخت. با قبول این واقعیت که جنگل نشینان برای رفع نیازهای خود و کسب درآمد بیشتر اقدام به قطع جنگل می‌نمایند، اعتقاد بر این است که در صورت مشارکت مردم و سرمایه‌گذاری جنگل نشینان و سهیم شدن آنان در سود و زیان جنگلداری، قدم اول که حفظ منابع و عدم تخریب جنگل‌هایی که در دسترس انسان هستند، توسط تعاونیها بطور اصولی برداشته خواهد شد.

بانگرس به آمار تشکیل تعاونیهای جنگل نشین توسط سازمان جنگلها و مرتع کشور و ارزیابی عملکرد مثبت آنان با توجه به میزان اعتبار تعاونیها در مقایسه با بخش دولتی و خصوصی، نوع جنگل و اگذاری به تعاونیها (اغلب مخربه) و سایر بخش‌های دخیل در جنگل می‌توان چنین استنباط و نتیجه‌گیری کرد که برای مقابله با خطر عوامل تهدید کننده راهی بهتر از دخیل کردن مردم و مردمی کردن امور جنگل نیست و اگر تعاونیها در شرایط مساوی با بخش‌های دیگر قرار گیرند، بی‌شك عملکرد مثبت تری خواهند داشت.

جدول های شماره (۱) و (۲) عملکرد ۱۷ شرکت تعاونی جنگل نشین که توسط سازمان جنگلها و مرتع کشور تأسیس و اداره می‌شود را نشان می‌دهد.



که وزارت تعاون در تأمین قسمت عمده هزینه‌های کل طرح می‌نماید در کنار جنگلداری به فعالیتهای نظیر زنبورداری، پرورش قارچ، کرم ابریشم و ... پرداخته و بدین ترتیب نگرانی‌های موجود مبنی بر عدم سوددهی کافی جنگلداری را مرفوع ساخته، اشتغال ماضعف، تنوع و گسترش فعالیت مردم حاشیه را باعث شوند.

لهمانجا با توجه به سیاستهای کلی وزارت تعاون در خلال برنامه پنجم‌ساله دوم توسعه اقتصادی اجتماعی کشور و در صورت حمایت‌های دولت در خصوص تأمین ابزار کار و اعتبارات لازم، مهمترین گام برای حفظ منابع موجود و قطع هرگونه تعرض و تهدید بوسیله مشارکت عمومی مردم حاشیه جنگل برداشته خواهد شد.

جدول شماره (۳) اهداف کمی وزارت تعاون را در خلال برنامه پنجم‌ساله دوم نشان می‌دهد.

جدول شماره (۳) - پیش‌بینی میزان سرمایه‌گذاری، تعداد شرکت، اشتغال‌اندی در زیر بخش جنگل وزارت تعاون در برنامه پنجم‌ساله دوم (۷۳-۷۷)

| جمع دوره | سال ۷۷ | سال ۷۶ | سال ۷۵ | سال ۷۴ | سال ۷۳ | تعداد شرکت                 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------------------|
| ۸۱       | ۳۰     | ۲۰     | ۱۴     | ۱۰     | ۷      |                            |
| ۱۲۲۳۹/۱  | ۴۵۷۲/۵ | ۲۱۴۴/۳ | ۲۱۴۲/۸ | ۱۴۷۶/۸ | ۱۰۰۰/۷ | سرمایه‌گذاری (میلیون ریال) |
| ۲۰۵۵۲    | ۷۶۱۷   | ۵۲۲۸   | ۳۵۷۱   | ۲۴۵۹   | ۱۶۶۷   | اشغال (نفر)                |

منابع: جنگل‌های ایران، دکتر حبیب الله ثابتی مجله جنگل و مرتع شماره پانزدهم ترجمه نشریه شماره ۷ فائزه مهندس محمود کولوبندی  
مأخذ آماری:

سازمان جنگلها و مرتع کشور  
پیش‌بینی و تدوین برنامه پنجم‌ساله در زیر بخش جنگل:  
نگارنده: مهندس شهرام واعظ زاده

ک - آموزش‌های وسیع و کامل در رابطه با کیفیت باید به همه اعضای سازمان داده شود.

### مشخصات مدیر کیفیت

الف - باید فردی باشد که باعتقاد مدیران ارشد مؤسسه، بهترین شخص برای تصدی این وظیفه باشد.

ب - داشن اطلاع و اشراف کامل بر عملیات تولیدی، توزیعی و خدماتی مؤسسه داشته باشد.

ج - توانایی در کر مفاهیم سیستم کیفیت را داشته باشد.

د - سابقه و زمینه مالی و مهندسی داشته باشد.

ه - سابقه و زمینه تجزیه و تحلیل سیستم‌هارا داشته و توانایی استفاده از کامپیوتر را دارا باشد.

و - قادر باشد بعنوان مشاور به همه واحدها کمک فکری دهد.

ز - قادر باشد بعنوان هماهنگ کننده، تلاش‌های مختلفی را که در مورد کیفیت صورت می‌گیرد به شکل واحدی درآورد.

ح - توان آموزش داشته باشد.

ی - بتوانند پام‌های مدیران ارشد سازمان را به پرسنل انتقال دهد.

### نهادی شدن سیستم کنترل کیفیت

برای نهادی شدن سیستم کنترل کیفیت و جلب افکار و مشارکت فعلی همه کارکنان یک مؤسسه تولیدی در جهت کاهش ضایعات، افزایش بهره‌وری و بالاخره حصول به کیفیت برتر اقدامات اساسی زیر باید انجام شود.

الف - تعهد مدیران ارشد سازمان به کیفیت و اعتقاد واقعی آنان.

ب - آموزش عمومی تمامی کارکنان اعم از مدیران ارشد، مدیران میانی، مهندسین، سرپرستان و کارگران.

ج - تسهیه و مستندات (روش‌های مکتوب).

د - برنامه‌ریزی کیفیت.

ه - کنترل و نظارت.

● تا مدیران ارشد یک مؤسسه اعتقاد به کیفیت نداشته باشند، کالای مرغوب تولید نخواهد شد.

● اخذ گواهی استاندارد کیفیت ISO 9000، حداقل بین ۵۰۰۰ تا ۵۰۰۰۰ دلار هزینه دارد.

پرسشنامه‌ای را تکمیل نموده و مقدمات بازدید از مؤسسه خود را فراهم آورد.

ط - مؤسسه متقاضی توسط نمایندگان آژانس مجاز مورد بازدید و ارزیابی قرار گرفته و راهنمایی‌های تکمیلی و اصلاحی انجام خواهد شد.

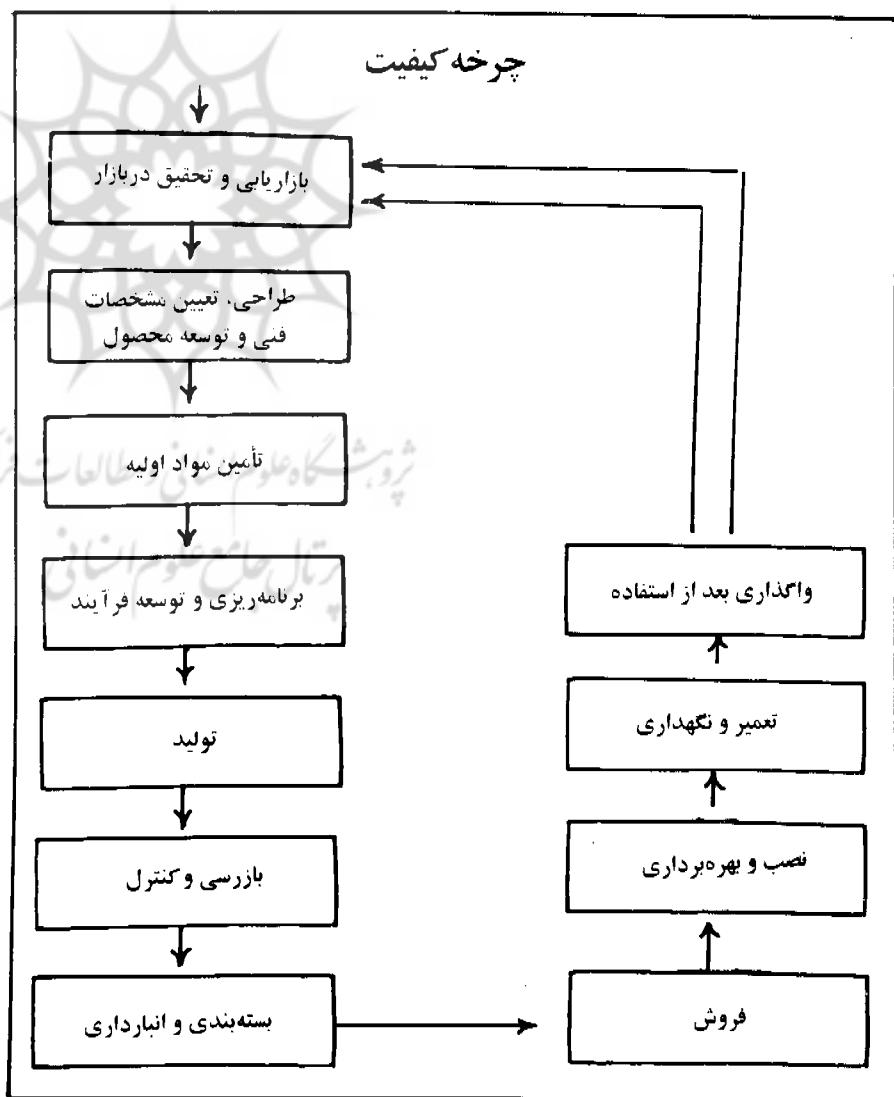
ی - مؤسسه متقاضی ضمن تهیه و تدوین مجموعه مکتوب روش‌های کیفیت باید شخص مسئولی را بعنوان مدیر کیفیت معروف نماید.

ه - حداقل مخارج دریافت این گواهی نامه ۵۰۰۰۰ دلار است.

و - این گواهی نامه باید در معرض دید بازدید کنندگان، مشتریان و افراد ذی‌علة قرار گیرد.

ز - دریافت کننده این گواهی نامه می‌تواند از علامت مخصوص آن بعنوان یک نشان کیفیت استفاده کند.

ح - متقاضی دریافت گواهی نامه ایزو باید پس از انتخاب یکی از آژانس‌های مجاز،



## اصول کار:

از سال ۱۹۶۹ یعنی از زمانی که تعاونی های مسکن آلمان و دیگر سازمان های غیر انتفاعی به منظور بهبود طرح های خود یاری و تعاونی مسکن، انجمن امداد و توسعه آلمان برای مسکن اجتماعی را بنیاد نهادند، شصت بروزه در پیش از بیست کشور تکمیل گردیده یا در حال تکمیل است.

کار انجمن، مثال خوبی از اشتراک مساعی بین المللی جنبش های تعاونی با نیازمندترین اعضای جامعه در کشورهای در حال توسعه به حساب می آید. بنابراین امکان غلبه بر دور باطل فقر، بی خانمانی و فقدان آموزش فراهم است. پیشناز تحقق چنین جریانی، اجرای بروزه ای تلفیقی است که علاوه بر پیش بینی و تمهید مسکن، شامل ایجاد درآمد، مراقبتهای بهداشتی و بهبود زندگی فرهنگی نیز می باشد. یک بخش ضرور کار، آموزش کودکان است. البته مهارت های لازم برای سازندگی نیز باید تدریس شود. بنابراین یک سازمان غیر دولتی قابل اعتماد به عنوان همکار، قطعاً مورد نیاز است.

انجمن، قبل از تخصیص و اهدای هزینه هرگونه طرحی، بادقت تقاضا را مورد بررسی قرار می دهد. برای پذیرش هر طرح دو پیششرط ضروری مشاهده می شود:

- طرح باید با یک سیاست توسعه مناسب پیوستگی داشته باشد.

- برای کسب هزینه عمومی، شرایط و الزامات وزارت تعاون اقتصادی جامعه اروپا<sup>۱</sup> باید برآورده شود.

سریعترین کمک، بهترین کمک است. این اصل، اساس طرح ها و بروزه های کوچک به حساب می آید. اینگونه کمک های غیر بوروکراتیک نشان می دهند که چگونه می توان فنون مذکور را بعدها در طرح های گسترده تر مورد استفاده قرار داد.

انجمن مایل است از ایجاد هرگونه وابستگی جدید اجتناب نماید، به همین دلیل سازمان همکار محلی باید از کلیه فرصت های موجود بجای کمک های دولتی برخوردار



## تأمین مسکن از طریق تعاون و خود یاری

### در آمریکای جنوبی (لاتین)

نوشته: کلاوز جورگن هاچ من Hachmann Claus Jurgen

مأخذ: Review of International Co-operation Volume 86 No1 1993

مترجم: حسن موقنی

امکان غلبه بر دور باطل فقر، بی خانمانی و فقدان آموزش فراهم است. پیش بینی و تمهید مسکن، شامل ایجاد درآمد، مراقبتهای بهداشتی و بهبود زندگی فرهنگی نیز باشد.



## اصول تعاهون حتی برای خانه به دوشان نواحی فقیرنشین شهرها، آنگاه که کمک‌ها و آموزش‌هایی را دریافت کرده باشند امکان سازمان یافتنی و تشکل وسیعی را فراهم می‌کند.

نحوه شروع کار بود. بعد از اجرای چهار پروژه، سیصد و بیست خانه ساخته شده یا در حال احداث است. این معرف کار انجمن است: برنامه‌های تکمیلی به عنوان نتیجه یک طرح موفق ابتكاری آغاز شده است. تردیدی نیست که منابع مالی موجود به تنهائی قادر به برآوردن همه نیازهای طرح نمی‌باشد. در حال حاضر درخواست جدیدی برای دریافت منابع مالی عمومی از آلمان در جریان است. تقاضاهای طرح تکمیلی، از امتیاز بزرگی برخوردار است زیرا می‌تواند نشانگر موفقیت احتمالی طرح باشد.

اصلاحات زیربنائی نیز مورد توجه قرار می‌گیرند. آب مورد نیاز ال آلتوا از طریق ایجاد سد در برابر یک رودخانه کوهستانی کوچک و انبار کردن آب در تانکرهای ذخیره‌سازی قابل تأمین بوده است. برای انتقال صنایع و خدمات به ال آلتوا، مشکل برق وجود ندارد. تولیدکنندگان سیمان و تأسیات شیشه‌گری چندان فاصله‌ای از طرح ندارند. لذا دسترسی به این کالاهای آسان است و تعاوی می‌تواند آنها را با تخفیف عمدۀ خریداری نماید. شبکه‌های آب و سیستم کانال‌بندی بوسیله مقامات محلی تعبیه شده است.

از سوی خود ساکنان، اقداماتی برای ایجاد درآمد به عمل آمده است. مثلاً می‌تواند مازاد خشت‌های تولیدی خود را در صورت مرفوع شدن نیازهای تعاوی به فروش برساند. در بازارهای محلی برای این خشت‌ها که بسا شرایط آب و هوایی سرد ارتفاعات ال آلتوا کاملاً مناسب دارند، بیش از اندازه تقاضا وجود دارد.

علاوه بر صنایع دستی، طرح‌های کوچک کشاورزی نظری پرورش ماسکین و دیگر حیوانات، مورد تشویق قرار می‌گیرد. در ارتفاعات بلند، تولید و پرورش لاما (شتر دو کوهان) راه مناسبی برای ترکیب مشاغل

کرد. باز پرداخت به موقع دیون، امکان تضمین منابع را فراهم می‌سازد.

تخصیص منابع مبتنی بر همبستگی نیز می‌سرد. برای مثال، در صورت فوت شوهر و تنها مادر زنان و کودکان، خانواده از تعاوی خود کمک دریافت خواهد کرد. این وضع با شرایطی که خانه‌ها متعلق به مالکان خصوصی هستند تفاوت فاحشی دارد که در آن شرایط برای بسیاری از گروه‌ها امکان مالکیت فراهم نخواهد شد. همان‌گونه که بازار آزاد برای گروه‌های کم درآمد قبل دسترسی نیست.

مثال زیر، کار انجمن را در آمریکای جنوبی روشن می‌سازد.

گردد. فقط در آن صورت است که انجمن با تخصیص منابع مالی بیشتر موافقت خواهد کرد.

استخدام کارکنان محلی، رفع نارسائی‌ها و موارد عدم اطمینان در ارتباط با زمین ساختمان و اصلاحات لازم در طرح‌های محلی از مسئولیت‌های حامیان طرح می‌باشد.

شرط دیگر این است که هر یک از اعضای گروه هدف، در فایند برنامه‌ریزی مشارکت فعال داشته باشد. این موضوع بخش بسیار مهمی از کار است، زیرا به نوعی به شناسایی و تطبیق هویت اعضاء با مسکن‌های آنان متنه می‌شود. طی این مرحله از برنامه‌ریزی، تولید محلی مصالح ساختمانی، خریدهای عمده<sup>۲</sup>، دسترسی به مواد و مصالح برخوردار از سوابیه، همچنین استفاده از تکنولوژی با صرفه‌تر، تماماً مورد توجه قرار می‌گیرند.

بعد از اتمام طرح، خانواده‌ها ناگزیر از بازپرداخت مبالغی خواهند بود که از سوی سازمان همکار هزینه شده است و این پول در طرح‌های بعدی مورد استفاده قرار خواهد گرفت. البته مشکلات خاص مربوط به بازپرداخت‌های افراد یا مشکل تورم، می‌تواند عامل تعریق این بازپرداخت‌ها گردد. مع‌الوصف یک منبع مالی «در گردش»<sup>۳</sup> استمرار طرح خانه‌سازی را تضمین خواهد

## خانه‌سازی برای اقساط فقیر بولیوی:

هنگامیکه شرکت تعاوی اعتبر و پس انداز «آل آلتوا» در بولیوی نخستین نامه خود را به انجمن ارسال داشت، چهل و پنج خانوار از فقیرترین خانوارها ناگزیر به انتقال از کلبه‌های شهری به مناطق اسکان جدیدی در خارج از شهر لاپاز در ارتفاعات ال آلتوا بودند. این

شروع این پروژه بعنوان «دانشگاه علوم انسانی

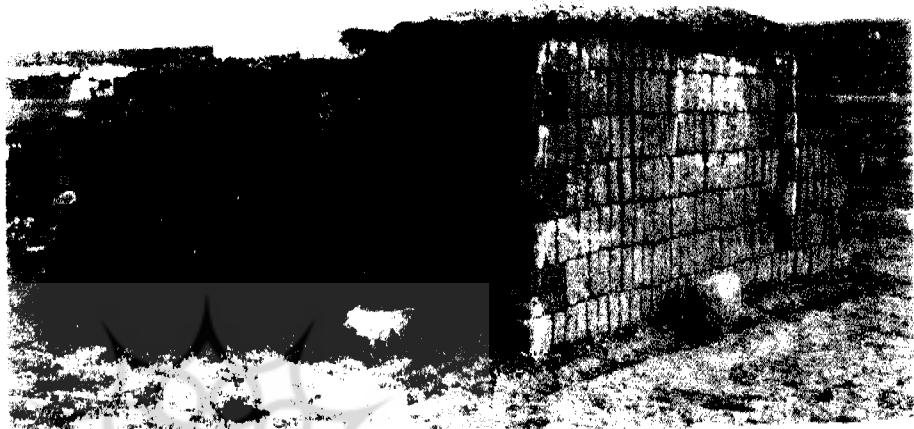


**برای پذیرش هر طرح، دو پیش شرط ضروری وجود دارد: طرح باید با یک سیاست توسعه مناسب پیوستگی داشته باشد و برای دریافت کمک مالی، شرایط وزارت تعاون جامعه اروپا برآورده شود.**

است. اصول تعاون حتی برای خانه‌بودشان<sup>۵</sup> نواحی فقیرنشین شهرها، آنگاه که کمک‌ها و آموزش‌هایی را دریافت کرده باشند، امکان سازمان یافتنی و تشکل وسیعی را فراهم می‌کند.

زمانی که آخرین مرحله طرح «ال آلتُوی چهارم» پایان یابد، سازمان همکار می‌تواند به فعالیت خود میاهات نماید. فقط طی پنج سال تشکیل یک روستایی تعاونی به پایان رسیده است، یک مرکز اجتماعی عمومی و یک مدرسه بنا گردیده و برای ایجاد شغل اقداماتی به اجرا درآمده است.

ما در چشم انداز آینده با اطمینان مشاهده می‌کیم که این طرح برای سراسر کشور یک طرح نمونه و نمایشی خواهد بود. در حال حاضر شرکت تعاونی ال آلتُو در موقعیت آغاز فعالیت‌های جدیدی در کوچابامبا<sup>۶</sup> قرار دارد.



زمین مناسبی در نظر گرفته شده است.

حتی در این مراحل اولیه، به مقدار زیادی می‌توان شاهد تحولاتی در زندگی مردم بود. زیرا آنان برای تعاونی خود فعالیت کرده‌اند و این یکی از پرجاذبه‌ترین نتایج این فعالیت

دامپوری با تولید پشم و صنعت پارچه و لباس است. اشکال مختلفی از اقبالات به عمل آمده برای ایجاد درآمد وجود دارد که با شرایط آب و هوایی و فرهنگ مردم مناسب است. یک نکته حائز اهمیت است: زمانی که خانه‌ها ساخته شده باشند، مسئله ایجاد شغل برای استحکام جامعه تعاونی بسیار حیاتی خواهد بود. همچنین برای پرورش استعدادهای معنوی جامعه و ارتقای شرایط زندگی رضایت‌بخش، باید معیارهایی در نظر گرفته شود. در جلسات عمومی همه اندواع و اشکال امور اجتماعی (مربوط به جامعه) باید مورد بحث قرار گیرد و هم فعالیت‌هایی در جهت ایجاد یک محیط هماهنگ، سازماندهی شود.

آموزش و پرورش کودکان بی‌نهایت مهم است. تعاونی دبستانی ساخته است. این دبستان با همکاری معلمان شاغل در آن و تعاونی بنا شده است. متعاقباً دبیرستانی احداث می‌شود. تعاونی امیدوار است که بتواند توانمندترین دانش‌آموزان را در زمینه کشاورزی و پدرشناسی<sup>۴</sup> و دیگر زمینه‌های حرفه‌ی تریت نماید. برای اینگونه آموزش‌های پیشرفت، قبلاً

1. European Community's Ministry of Economic Co-operation
2. bulk purchases
3. revolving
4. agronomy
5. dwellers
6. Cochabamba

# ماهnamه تعاون آگهی می‌پذیرد

عالقمدان به چاپ آگهی در ماهنامه تعاون می‌توانند به اداره کل تعاون استان مربوط مراجعه نموده و یا مستقیماً با دفتر مجله تعاون در تهران مکاتبه نمایند.

اگر مدیریت و رهبری نتواند نیازهای انسان را در حد معقول تأمین نماید، انسان مخصوص در میدان ماده و نیازهای مادی و انسانی، نخواهد توانست نقش خود را در رشد و شکوفایی استعدادها، ایفا کند.



تک انگیزه نبوده و دارای انگیزه‌های متفاوت و گونه گون است. نوع مردم در انگیزه‌های اخروی و الهی نیز در یک درجه نبوده و برخی واحد انگیزه‌های بالا و بالاتری هستند. در کلام مبارک حضرت علی علیه السلام به سه مرتبه کلی از انگیزه‌ها اشاره شده. انسان در میان انگیزه‌های عالی مانند انگیزه ترس و وحشت و انگیزه جلب رحمت و نعمت که در قرآن کریم سیار مورد ترغیب گروندگان به ذات متعالش قرار گرفته می‌تواند پا را فراتر نهاده تا جائی که هدفی جز رضای خدای متعال نداشته باشد که راه روان این راه خود کم نبوده و نیستند.

قرآن کریم در آیات بسیاری، سالکان این طریق را ستد است که از جمله می‌توان به سوره مائدہ آیات ۱۱۹ - ۱۶ - ۲ سوره نجم آیه ۲۶ سوره سقره آیات ۲۶۵ - ۲۶۵ - ۲۷ آل عمران ۱۶۲ - ۱۷۴ و سوره‌های دیگری اشاره کرد.

### «نیاز و انگیزه»

برخی انگیزه و نیاز را دو واژه متراծ و یک معنی گرفته‌اند. ولی دقیقاً اینطور نیست بلکه نیاز زیربنای انگیزه و انگیزه بر نیاز مبتنی است و به تغییر دیگر انگیزه حاصل نیاز است و انگیزه در حقیقت تابعی است از نیازهای بشری.

بنابراین برای انگیزه از نظر اصالت و غیر اصالت درجات و مراتبی است که می‌توان اصیل ترین انگیزه‌ها را در انسان انگیزه‌ای دانست که از اصیل ترین نیازهای بشری سرچشمه گرفته است.

انیاء، مریبان و مدیران الهی، همواره تلاش کرده‌اند که بتوانند همه مردم را بالاخص زمامداران و مستولان جامعه را از این نوع انگیزه برخوردار سازند و تا حدود بسیاری

موفق بودند. امروز در امر مدیریت این فکر به مغز غریبان خطور کرده و در امر کنترل و اقسام آن دم از خود کنترلی می‌زنند که البته در نظام مدیریت اسلام و تعالیم اسلامی امری محال نمی‌باشد. به امید آن روز که مستولان و مدیران خرد و کلان هم از انگیزه عالی برخوردار باشند.

- ۱۲ - سوره اسراء آیه ۱۳
- ۱۳ - سوره نجم آیه ۳۹
- ۱۴ - تفسیر صافی آیات سوره بقره
- ۱۵ - وسائل ح ۱ ص ۴۶
- ۱۶ - سوره مومنون، آیات ۱۲ و ۱۳ کو ۱۴
- ۱۷ - سوره علق آیات ۱ و ۲ و ۳ و ۴ و ۵ و سوره الرحمن - آیات انا ۴

۱۸ - قسم به نفس و آنچه او را نیکو و آرaste آفرید پس بدیها و خوبیها را بدو الهام کرد و بدستیکه رستگار است کسی که نفس را از پلیدیها پاک دارد و زیانزده و خزان دیده است آنکه در نفس خود غشن کند و او را آلوده سازد.

۱۹ - آنان که ایمان آورده و مهاجرت و جهاد کردن با مال و جانشان در راه خدای... سوره انتقال آیه‌های ۷۵-۷۶-۷۷

- ۲۰ - سوره طه آیه ۱۱۷
- ۲۱ - سوره بقره آیه ۲۸
- ۲۲ - سوره بقره ۲۵۷
- ۲۳ - سوره بقره آیه ۲۰
- ۲۴ - سوره حجر آیه ۲۹
- ۲۵ - سوره مومنون آیه ۱۴
- ۲۶ - سوره آل عمران آیه ۱۸
- ۲۷ - سوره احزاب آیه ۷۲

- زیرنویس‌ها:**
- ۱ - سوره اسراء آیه ۱۰
  - ۲ - سوره الحجر - آیه ۳۰
  - ۳ - سوره الحجر آیه ۲۹
  - ۴ - سوره مومنون آیه ۱۶ و سوره احزاب آیه ۱۷۲
  - ۵ - سوره علق آیات ۶ و ۷
  - ۶ - سوره اسراء آیه ۱۱
  - ۷ - سوره اسراء آیه ۱۰۰ و کهف آیه ۴۵ و معراج آیه ۲۸ و ۲۹
  - ۸ - سوره شمس آیه ۶ و ۷ و ۸ و ۹
  - ۹ - سوره الرحمن آیه ۲۹
  - ۱۰ - سوره مدثر آیه ۳۸
  - ۱۱ - سوره طور آیه ۲۱

و دکتری می‌باشد) به فعالیت ادامه داده و با حمایت شرکت مخابرات ایران و وزارت تعاون توانسته است در به تولید رساندن طرحهای مخابراتی، بویژه طرحهای پایان یافته مرکز تحقیقات مخابرات، به موفقیت‌های چشمگیری دست یابد.

این طرحها شامل انواع سوئیچهای تلفن ۸۸، ۱۷۶، ۴۰۰ و ۲۵۶ شماره‌ای، ماکس دیجیتال ۳۰ و ۲۰ کانال، مودم‌ها، تسترهای اتوماتیک، ترمینالهای فیبرنوری ۲ و ۸ مگاپیت، رادیو دیجیتال، ترمینالها، قطعات موچری، آتن و غیره بوده‌اند.

تاکنون تعداد زیادی از سوئیچها و تسترهای کامپیوتر و اجزاء آن تولید شده و در شبکه مخابرات مورد استفاده قرار گرفته است. سوئیچهای تولیدی این شرکت تعاونی در سراسر کشور نصب گردیده که تاکنون بالغ بر ۱۴۰۰۰ خط تولید تلفن می‌شود.

بدلیل تلاشهای اعضاء، این شرکت تعاونی در اولین سالگرد تصویب قانون بخش تعاونی اقتصاد جمهوری اسلامی ایران، موفق به دریافت لوح تقدیر از وزارت تعاون گردید. بخش‌های طراحی مهندسی و کارگاه فنی شرکت تعاونی کار و تولید تجهیزات مخابراتی، در تاریخ ۲۸/۱۰/۷۲ مورد بازدید آقای مهندس شافعی وزیر محترم تعاون قرار گرفت. وزیر تعاون در این بازدید ضمن ابراز رضایت از عملکرد شرکت تعاونی کار و تولید تجهیزات مخابراتی، رهنمودهای لازم را جهت توسعه این شرکت تعاونی ارائه داده و اظهار داشتند:

شرکت مخابرات ایران می‌تواند با استفاده از مجوزهای مطرح شده در قانون تعاون، تا ۴۹ در سرمایه گذاریهای مشترک با شرکت تعاونی تجهیزات مخابراتی مشارکت نماید تا مشکلات توسعه این شرکت برطرف شود. در این بازدید، رئیس هیئت مدیره تعاونی با ارائه گزارشی اعلام کرد: حجم قراردادهای این شرکت تعاونی با شرکت مخابرات، از ابتدای سال ۶۹ تاکنون بالغ بر ۱۲ میلیارد

## شرکت تعاونی کار و تولید تجهیزات مخابراتی

از: مهرناز شریعت

حجم قراردادهای این تعاونی با شرکت مخابرات از ابتدای سال ۶۹ تاکنون بیش از ۱۲ میلیارد ریال بوده که حدود ۱۰ میلیون دلار صرفه جویی ارزی بهمراه داشته است.



شرکت تعاونی کار و تولید تجهیزات مخابراتی در مهرماه سال ۱۳۶۸ با هدف قطعه وابستگی و ایجاد صنایع خودکفا در بخش صنایع مخابراتی، با سرمایه اولیه سه میلیون ریال تأسیس گردید. این تعاونی با انگیزه اتصال زنجیره تحقیق از ۱۰۰ نفر از این تعداد لیسانس، فوق لیسانس

سوئیچهای تولیدی این تعاونی تاکنون بر ۱۴۰ هزار خط تلفن در سراسر کشور نصب شده است و بدلیل تلاشهای آن در اولین سالگرد تصویب قانون بخش تعاون، موفق به دریافت لوح تقدیر از وزیر تعاون گردید.

قسمت: پژوهش، آموزش و مرکز استاد می باشد. در قسمت پژوهش، کلیه کارهای تحقیقاتی از تهیه طرح تا تکمیل و تأیید نمونه مهندسی محصول، ضمن تولید نیمه انبوه انجام می شود و در قسمت آموزش، ضمن ارائه آموزش‌های تخصصی در زمینه نصب، راهاندازی، نگهداری و شناخت محصولات تولیدی، دوره‌های مورد نیاز برای آموزش تخصصی محصولات و علوم کاربردی پیشرفت‌ه برگزار می شود که طی آنها اصول طراحی و شناخت در حوزه علوم مهندسی برق بصورت عمومی ارائه خواهد شد. در مرکز استاد، کلیه مدارک فنی محصولات در قالب استاندارد ISO نگهداری و بعض‌اً تهیه می شود.

کلیه بخش‌های شرکت استاد مورد نیاز خود را بصورت کپی از مرکز استاد دریافت می دارند.

در شکل ۱ گردش کار در بخش پژوهش

و خدمات علمی تعاونی را ملاحظه می فرمائید.

ابتدا طرح از طرف مراجع مختلف پیشنهاد می شود، پیشنهادات اولیه در قالب فورمات تهیه شده، تنظیم و به گروه امکان سنجی و بررسی بازار مشکل از نمایندگان تولید، بازارگانی و پژوهش ارائه می شود و در صورت تائید قابلیت اجرا جهت تصویب به هیئت مدیره ارجاع گردد و با تصویب هیئت مدیره و تعیین مدیره پژوهه، کار شروع می شود.

ابتدا طرح اولیه تهیه و نمونه آزمایشی آن

ساخته و تست می شود. بعد اصلاحات لازم

اعمال می گردد تا بهینه شود. سپس مدارک

نمونه آزمایش جمع آوری و برآسانس آن

نمونه مهندسی تولید طراحی و ساخته می شود.

ضمن تست زیربار نمونه مهندسی تولید، تولید

محدود (نیم انبوه) محصول انجام می شود. در

نهایت مدارک استاندارد نمونه مهندسی در

مرکز استاد ثبت گردد. با شروع تولید انبوه،

کپی مدارک لازم به قسمت‌های ذیر‌بُره تحويل

می شود. در این قسمت، مقطع کار پژوهش

تقریباً تمام است مگر اینکه اصلاحاتی از

طرف قسمت فروش و یا از داخل بخش

پژوهش لازم تشخیص داده شود که در طرح

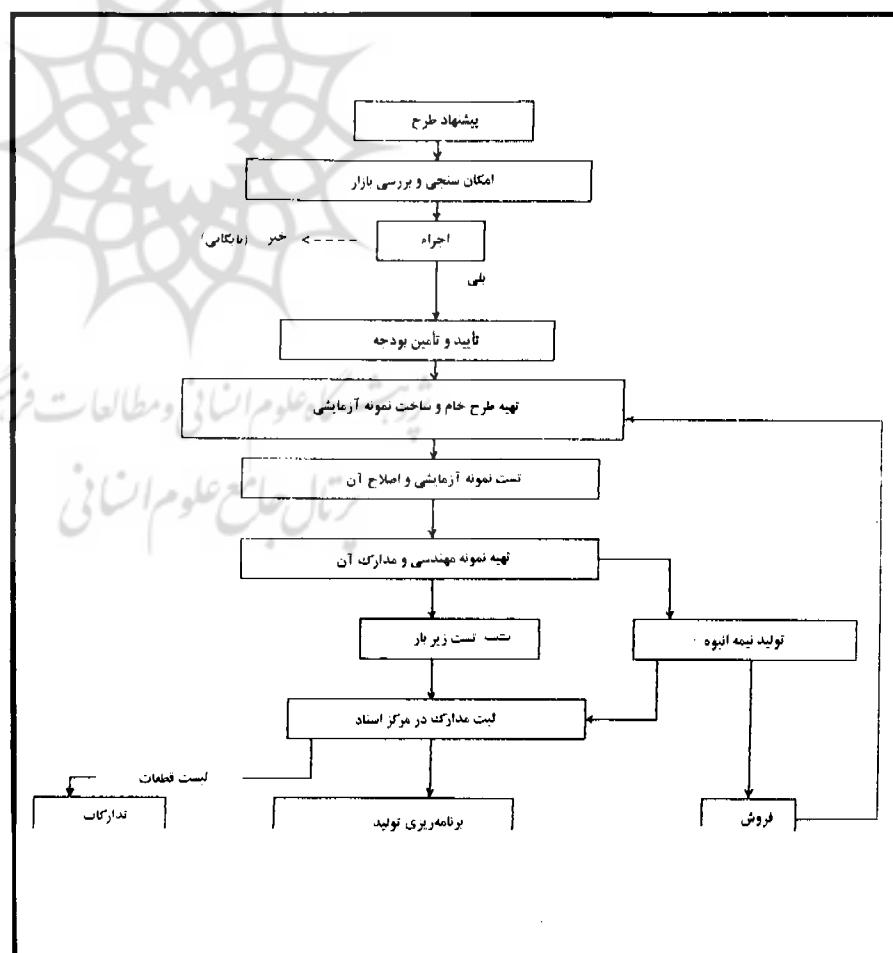
اعمال و مدارک فنی اصلاح می شوند.

در سال ۱۳۷۱، بخش پژوهش و خدمات علمی در شرکت تأسیس گردید تا بتواند طرحهای را بسلور مستقل تهیه و به تولید برساند. در این راستا بروگرام ایرام و ساعت حضور و غیاب کامپیوتوری (کارنگار ۵۰۰) طراح و تولید نیمه انبوه گردیده و آماده ارائه به خط تولید انبوه می باشد. ضمناً نرم افزارهای کاربردی مصرف داخلی شرکت نیز تهیه شده که با اعمال اصلاحات تکمیلی حین کاربرد آماده ارائه برای فروش عمومی خواهد بود.

بخش پژوهش و خدمات علمی دارای سه

ریال بوده که باعث حدود ۱۰ میلیون دلار صرفه جویی ارزی شده است و در حال حاضر تولید ۲۰۰ دستگاه مرکز تلفن ۲۵۶ شماره‌ای عصر و ۱۰۰ دستگاه ساعت کامپیوتوری کارنگار در دست اقدام می باشد و در سال آینده ۲۲ مرکز تلفن ۱۰۰۰ شماره‌ای و ۲۴۰ دستگاه لاین ترمیمال نوری ۲۴۰ و ۲۴۰ دستگاه ماکس ۳۰ کاتاله و ۲۴ دستگاه آزمایشگاه میزان ۳۰۰۰، در برنامه خط تولید این شرکت تعاونی قرار دارد.

**تعاونی با انگیزه اتصال زنجیره تحقیق تا تولید، با مشارکت ۳۱۸ نفر کارشناس عضو خود توانسته است در به تولید رسانیدن طرح‌های مخابراتی، بویژه طرح‌های پایان یافته مرکز تحقیقات مخابرات، به موفقیت‌های چشمگیری دست یابد.**



شکل ۱: گردش کار پژوهش (تعاونی کار و تولید تجهیزات مخابراتی)

۳- حداقل چهل درصد جهت فعالیتهای بخش‌های محروم کشور و دهستانهای محروم واقع در بخش‌های غیر محروم.

۴- ده درصد جهت احداث مراکز فرهنگی، هنری، سینما و هتل و مراکز سیاحتی و جهانگردی، فیلم‌سازی، انتشارات و سایر فعالیتهای فرهنگی و هنری با نظر وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی و سازمان تبلیغات اسلامی و صدا و سیما.

۵- پنج درصد به منظور اشتغال معلولین و مددجویان تحت پوشش دستگاه‌های حمایتی.

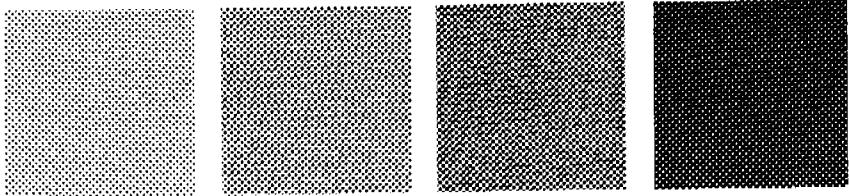
۶- حداقل سی و پنج درصد از اعتبار بند "ب" جهت اجرای طرحهای صنایع تبدیلی کشاورزی در اختیار وزارت‌تخانه‌های کشاورزی و جهاد سازندگی قرار می‌گیرد.

د - پنجاه درصد اعتبار بند "ب" این تبصره جهت استفاده شرکت‌های تعاونی به طرحهای آنها که دارای توجیهات اقتصادی، فنی می‌باشد.

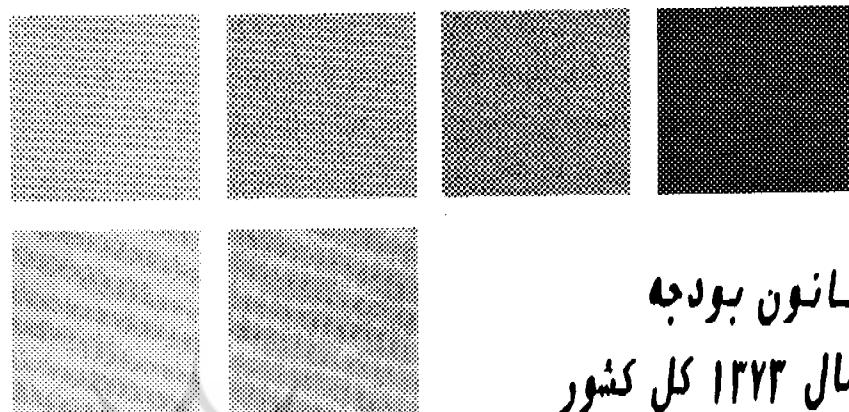
کلیه تسهیلات اعتباری موضوع بند "ب" در اختیار کمیته برنامه‌ریزی استانها قرار می‌گیرد تا بین آن عده از طرحهای نیمه تمام و یا جدید مقرر شده در بند "ب" که به تایید کمیته مذکور می‌رسد، توزیع و توسط بانک عامل در اختیار طرحهای مصوب مذکور قرار گیرد.

ه - دولت موظف است هفتاد درصد کارمزد و سود تسهیلات اعطائی موضوع این تبصره را برای طرحهای مهاجرین جنگ تحملی در استانهای جنگزده و طرحهای مربوط به ایثارگران و معلولین تحت پوشش سازمان بهزیستی کشور و طرحهای تعاونی تولیدی و نیز طرحهایی که در بخش‌های محروم و دهستانهای محروم کشور و مناطق عشاپری اجرا می‌گردند و نیز طرحهای ایجاد مدارس غیرانتفاعی و طرحهای آب و خاک کشاورزی تعهد و پرداخت نماید.

و - سهم هر یک از استانها از تسهیلات اعتباری بند "ب" این تبصره توسط کمیته‌ای



## قوانین و مقررات



محروم روستائی و عشاپری و تعاونی‌ها، ایثارگران و خسارت دیدگان از حوادث غیرمتوجه را که دارای توجیهات اقتصادی، فنی و مالی بوده و فقط از نظر وثیقه و سرمایه‌گذاری مجری با مقررات بانکها و نقی دهنده تامین نماید.

بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران و موظف است با هماهنگی شورای پول و اعتبار تسهیلات اعتباری این تبصره را از طریق بانکهای عامل تامین نماید.

ج - تسهیلات اعتباری موضوع بند "ب" این تبصره به شرح زیر اختصاص می‌یابد:

۱- مبلغ پنج میلیارد ریال برای طرحهای نیمه صنعتی و ابتکاری (ابتکاری اختراعی) که به تایید سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران می‌رسد.

۲- حداقل بیست درصد به منظور اشتغال ایثارگران (آزادگان، جانبازان، رزمندگان، خانواده محترم شهدا و مفقودین و اسرا) و مهاجرین جنگ تحملی در استانهای جنگزده و خسارت دیدگان از حوادث غیرمتوجه و مددجویان کمیته امداد امام خمینی.

## قانون بودجه سال ۱۳۷۳ کل کشور

### تپصره ۳ -

الف - دولت موظف است بازپرداخت تسهیلات اعطائی توسط بانکها را که در این تبصره پیش‌بینی گردیده است تضمین نماید.

ب - به منظور تحقق بند ۲ اصل چهل و سوم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران و ایجاد اشتغال مولده، بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران مکلف است حداقل تا مبلغ یکهزار میلیارد ریال اعتبار تسهیلات سیستم

بانکی کشور به طرحهای مربوط به بخش کشاورزی و دامپروری، صنعت، صنایع روستائی، صنایع دستی و معدنی، علمی، فرهنگی، هنری، ورزشی، سیاحتی، آموزشی، حمل و نقل، بهداشتی، درمانی، اشتغال مشمولین قانون یمه بیکاری و ایجاد آموزشگاه‌های فنی و حرفه‌ای آزاد، خود اشتغال و طرحهای اشتغال‌زا، طراحی، مهندسی و طراحی، مونتاژ و طرحهای مبتکرین و مخترعین مورد تائید سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، خوداشتغالی و طرحهای زیربنایی آب و خاک با اولویت مناطق جنگزده، مناطق

از اجراء این تبصره پیش‌بینی و منظور نماید تا به پیشنهاد بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران توسط سازمان برنامه و بودجه به بانک تسهیلات دهنه پرداخت گردد.

ل - آین نامه اجرایی این تبصره حداقل طرف دو ماه بنا به پیشنهاد مشترک وزارت تعاون، جهاد سازندگی، سازمان برنامه و بودجه، بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران و دفتر امور مناطق محروم کشور - ریاست جمهور تهیه و به تصویب هیات وزیران خواهد رسید.

م - تفصیل فوق نافی و ظایف بانکها جهت وصول مطالبات معوق لاوصول فوق الذکر خواهد بود.

استفاده کنندگان از تسهیلات اعتباری این تبصره ملزم به بازپرداخت مطالبات بانک بوده و عدم پرداخت بدھی در حکم تصرف غیر قانونی در اموال و وجوده دولتی است.

ن - کلیه طرحهای موضوع این تبصره باید به تصویب کمیته برنامه‌ریزی استان مربوطه برسد.

## تهریه -

الف - دولت موظف است بازپرداخت اعتباراتی را که از محل منابع قرض‌الحسنه یا سایر مراجع سیستم بانکی کشور از طریق بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران در اختیار بانک کشاورزی قرار داده می‌شود و توسط بانک مزبور جهت اهداف بخش کشاورزی و صنایع روستائی و دستی و صنایع و خدمات فنی، تولیدات ادوات و ماشینهای کشاورزی برای افزایش تولیدات بخش، به عنوان سرمایه در گردش در اختیار اعضاء و شرکتهای تعاونی و اتحادیه‌های تعاونی روستائی، عشایری، کشاورزی، منابع طبیعی، صیادی، دامی، پرورش دهندگان آبزیان، مرغداران، پرورش زنبور عسل و کرم ابریشم، تولیدی مشاع، تولیدی روستائی و عشایری، فرش بافان "صنایع فرش" و تعاوینهای تولیدی وابسته به وزارت

مطلوبات خود و دولت را تامین و پرداخت نماید.

چنانچه مجموع وجود حاصله از اقدامات فوق تکافوی پرداخت کامل مطالبات بانک را ننماید، سازمان برنامه و بودجه مکلف است مانده مطالبات پرداخت نشده و معوق لاوصول را از این بابت بر اساس اسناد و مدارک ارائه شده توسط بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران از محل ردیف اعلام شده در بند "ط" پرداخت نماید.

در مورد پرداخت تعهدات ناشی از مفاد این بند در سالهای گذشته حداقل دو سال پس از آخرین بازپرداخت گیرنده تسهیلات ملاک محاسبه سود و کارمزد بانک خواهد بود و مازاد بر آن ناشی از تعلل بانک در وصول مطالبات قانونی تلقی گردیده و جزو مطالبات بانک از دولت محسوب نخواهد شد.

وزارت تعاون مکلف است کلیه اسناد و قراردادها و مدارک و تعهدات و اطلاعات و وثائق مربوط به این شرکتها و سهامداران آنها را که در اختیار دارد به منظور فراهم آوردن امکان وصول مطالبات در اختیار بانک سپه قرار دهد.

ک - سازمان برنامه و بودجه مکلف است همه ساله در لوایح بودجه کل کشور اعتبار مورد نیاز را جهت بازپرداخت تفاوت سود و کارمزد و اقساط معوق لاوصول ناشی از مطالبات شرکت و انتظامی این بند را در دسته از

متشكل از وزراء تعاون، امور اقتصادی و دارائی، رئیس سازمان برنامه و بودجه و رئیس دفتر امور مناطق محروم کشور - ریاست جمهور مشخص و حداقل ظرف دو ماه به استانها ابلاغ خواهد شد.

ز - طرحهای تولیدی و عمرانی تعاونیها و شرکتهایی که حداقل هشتاد درصد از اعضای آن را رزمندگان داوطلب که حداقل شش ماه متولی یا نه ماه متابوب در جبهه بوده‌اند و یا خانواده معظم شهدا و مفقودین، آزادگان، جانبازان و مهاجرین جنگ تحملی تشکیل دهند در صورتی که به تشخیص بنیاد شهید، بنیاد جانبازان، ستاد امور آزادگان یا بنیاد امور مهاجرین جنگ تحملی و وزارت تعاون حسب مورد توانایی مالی نداشته باشند، از بازپرداخت تمام و یا قسمی از آورده متقاضی معاف می‌باشند.

ح - مبلغ بیست میلیارد ریال از محل تسهیلات اعتباری موضوع بند "ب" این تبصره برای امور زیربنایی به آن دسته از مستضاضیانی که آمادگی تقبل هزینه‌های طرحهای مذکور را دارند، با بازپرداخت اقساط پنجساله پرداخت می‌شود.

ط - اعتبار منظور شده در ردیف ۶۰۱۰۲۷ قسمت چهارم این قانون به منظور بازپرداخت تفاوت سود و کارمزد و اقساط معوق لاوصول ناشی از اجرای تبصره ۳۳ قانون بودجه سال ۱۳۵۹ و تبصره ۳ قوانین بودجه سالهای ۱۳۶۰ تا ۱۳۷۲ کل کشور می‌باشد که بنا به پیشنهاد بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران توسط سازمان برنامه و بودجه تحصیص داده خواهد شد.

ی - بانک سپه مکلف است پس از رسیدگی‌های لازم تمام و یا قسمی از مایمک آن تعداد از شرکتهای تعاونی زیر پوشش وزارت تعاون را که قابلیت واریز وام دریافتی را ندارند، طبق مقررات ضمن عقد به فروش رساند و از محل موجودی و مطالبات شرکت و اموال و دارائیهای سهامداران شرکت و ماحصل فروش،



در سال ۱۳۷۳ پرداخت می‌شود، پرداخت نماید. اعتبار مورد نیاز برای پرداخت مابه التفاوت ناشی از این تبصره به میزان ده میلیارد ریال از محل اعتبار طرح شماره ۲۰۸۰۴۲۰۸ مندرج در پیوست شماره (۱) این قانون تامین خواهد شد.

بانکهای عامل موظفند بدون اخذ وثیقه و صرف بر اساس تایید و معنی آموزش و پرورش منطقه وام مسکن مورد نیاز معلمان مقیم روستا را با همین تسهیلات پرداخت نمایند.

ه - کلیه هزینه‌هایی که توسط اشخاص خیر اعم از حقیقی و یا حقوقی و بخش‌های مردمی برای مشارکت در امور عام المنفعه و تحت نظارت مراجع ذیربسط در سال ۱۳۷۳ صرف احداث و تکمیل فضاهای آموزشی و پرورشی، آموزشگاههای فنی و حرفه‌ای و اماکن ورزشی شود به عنوان هزینه قابل قبول مالیاتی تلقی خواهد شد و از درآمد مشمول مالیات آنها کسر می‌گردد.

ساخت و ساز فضاهای یاد شده و انتقال آنها به مراجع مربوط از پرداخت هرگونه عوارض و مالیات معاف است.

## پیصره ۱۱ -

الف - بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران موظف است در سال ۱۳۷۳ مبلغ چهل میلیارد ریال از تسهیلات بانکی کوتاه مدت (حداکثر یک ساله) را به صورت وام در اختیار سازمان تعاون مصرف شهر و روستا قرار دهد تا در جهت کالارسانی به مردم به مصرف برساند. معادل حداقل چهل درصد از مبلغ فوق جهت کالارسانی به روستائیان در اختیار سازمان تعاون روستائی قرار خواهد گرفت.

## پیصره ۱۲ -

ردیف ۱۲

ز - در سال ۱۳۷۳ کلیه واحدهای

و دو درصد در اختیار جانبازان و دو درصد در اختیار آزادگان و دو درصد در اختیار سازمان بهزیستی و پنج درصد از طریق وزارت تعاون در اختیار تعاوینهای فرش بافان قرار می‌گیرد، تا به صورت مواد مورد نیاز در اختیار فرش بافان قرار دهند.

د - آین نامه اجرائی این تبصره توسط سازمان برنامه و بودجه و بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران حداکثر تا پایان فروردین ماه ۱۳۷۳ تهیه و به تصویب هیات وزیران خواهد رسید.

## پیصره ۱۳ -

ب - مبلغ چهل و پنج میلیارد ریال از منابع سیستم بانکی یک سوم به صورت قرض الحسن و دو سوم به صورت سایر تسهیلات بانکی با حداقل کارمزد به منظور تقویت تعاوینی مصرف کارکنان و فرهنگیان وزارت آموزش و پرورش و سایر تعاوینهای کارمندی به ترتیب به نسبت چهارپنجم و یک پنجم به عنوان سرمایه در گردش در اختیار اتحادیه شرکهای تعاوینی مصرف کارکنان و فرهنگیان وزارت آموزش و پرورش و سایر تعاوینهای کارمندی قرار می‌گیرند.

دولت مأوله است باز پرداخت تسهیلات اعطائی توسط بانکها را که در این بند پیش‌بینی گردیده است تضمین نماید. تضمین فوق نافی وظایف بانکها جهت وصول مطالبات معوق فوق الذکر نخواهد بود.

استفاده کنندگان از تسهیلات اعتباری این بند ملزم به باز پرداخت مطالبات بانک بوده و عدم پرداخت بدھی در حکم تصرف غیرقانونی در اموال وجود دولتی است. دولت مکلف است هفت درصد مابه التفاوت کارمزد قرض الحسن وام بانکی حاصل از اجرای قانون تامین مسکن فرهنگیان را در مورد وام کلیه طرحهایی که از تاریخ تصویب این قانون پرداخت شده و

تعاون و سایر افرادی که در زمینه‌های فوق فعالیت می‌نمایند و شرکتهای سهامی زراعی و سهامی ابریشم، کمیته اسداد، جانبازان سازمان بهزیستی قرار می‌گیرد با رعایت مقاد این تبصره جمعاً تا مبلغ سیصد میلیارد ریال از منابع قرض الحسن و در صورت عدم تکافو ن تا مبلغ هفت‌صد میلیارد ریال از سایر منابع سیستم بانکی تضمین و مانده مطالبات آن را در بودجه سال بعد کل کشور منظور نماید. تضمین مزبور نافی وظایف بانکها جهت وصول مطالبات معوق ناشی از اعطای اینگونه تسهیلات نخواهد بود. استفاده کنندگان تسهیلات اعتباری این تبصره ملزم به باز پرداخت مطالبات بانک می‌باشد.

بانک مرکزی منابع مورد نیاز این تبصره را حداکثر تا پایان شهریور ماه سال ۱۳۷۳ برای بانک کشاورزی تامین خواهد نمود.

ب - حداکثر مبلغ سیصد و چهل میلیارد ریال از اعتبارات این تبصره به منظور تهیه و تدارک بذور و نهال اصلاح شده، پله تر، کیسه گونی، اسپرم اصلاح شده، تخم نوغان، ادوات و ماشین آلات کشاورزی، دامی و صیادی، پرورش دهنده‌گان آبزیان، داروهای دامی، سوم، دان مرغ، علوفه دام و لاستیک و ادوات مورد نیاز ماشین آلات کشاورزی با معرفی وزارت‌خانه‌های کشاورزی و جهادسازندگی در اختیار اشخاص حقیقی و اشخاص حقوقی غیردولتی قرار می‌گیرد و در صورت عدم تامین نهاده‌ها و لوازم مذکور به شرح فوق قسمتی از اعتبارات در اختیار دستگاههای تخصصی وابسته به وزارتین مذکور قرار خواهد گرفت.

ج - سی و یک درصد از اعتبارات این تبصره به منظور تهیه و تدارک مواد لازم برای کارگاههای قالب‌بافی اخلاقی می‌باشد که از این مقدار دو درصد در اختیار شرکت سهامی فرش ایران و یا زده درصد در اختیار اتحادیه و تعاوینهای فرش تحت پوشش جهادسازندگی و سه درصد در اختیار سازمان صنایع دستی و دو درصد در اختیار کمیته امداد امام، دو درصد در اختیار خانواده شهدا

نمایندگان ارگانهای مذکور حسب مورد، وزارت امور اقتصادی دارایی و سازمان برنامه و بودجه با رعایت مقررات به فروش رسانده و درآمد حاصل را به حساب درآمد عمومی کشور نزد خزانه‌داری کل موضوع ردیفهای ۴۲۳۶۰۰ و ۴۲۳۷۰۰ قسمت سوم این قانون واریز نماید.

سعادل هشتاد و هفت درصد وجهه واریزی فوق الذکر از محل اعتبار ردیف ۵۰۳۱۷۳ قسمت چهارم این قانون در اختیار وزارت کار و امور اجتماعی قرار خواهد گرفت تا طبق موافقتاته مبادله با سازمان برنامه و بودجه برای تکمیل، تجهیز و راهاندازی تاسیسات و اماکن ورزشی موجود و طرحها و پروژه‌های نیمه تمام هزینه نماید.

آین نامه اجرائی این تبصره ظرف مدت یک ماه از تاریخ تصویب این قانون بنا به پیشنهاد سازمان تربیت بدنی ایران، وزارت کار و امور اجتماعی و تائید وزارت امور اقتصادی و دارایی و سازمان برنامه و بودجه به تصویب هیات وزیران خواهد رسید.

## تبصره ۶۶ -

دولت ملکف است اموال و دارایی‌های منقول و غیرمنقول را که از محل اعتبارات طرح عمرانی "تکمیل تاسیسات جهانگردی منوسط نیمه تمام" ایجاد شده است، با حفظ کاربری و رعایت قوانین و مقررات مربوط به بخش غیردولتی واگذار نموده و جووه حاصله را به حساب درآمد عمومی کشور نزد خزانه‌داری کل موضوع ردیف ۴۲۳۹۰۰ قسمت سوم این قانون واریز نماید.

صد در صد وجود فوق الذکر از محل ردیف (۵۰۳۱۷۲) قسمت چهارم این قانون در اختیار وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی قرار می‌گیرد تا پس از مبادله موافقتاته با سازمان برنامه و بودجه به مصرف توسعه فعالیتهای بخش جهانگردی با اولویت استانهای مربوطه برسد.

شماره ۳۲ / اردیبهشت ۱۳۷۳ / تعاون /



مسکونی آپارتمانی که به وسیله تعاونیهای کارمندی، کارگری که به صورت غیرتجاری ساخته می‌شود و تراکم مجاز شهری را رعایت نموده و زیربنای هر واحد مسکونی در حد الگوی مصوب شورای عالی الگوی مصرف در بخش مسکن می‌باشد از پرداخت حق نفیکی یا هزینه سرمایه‌گذاری و هزینه نصب انشعاب به شرکتهای آب و فاضلاب معاف می‌باشد.

## تبصره ۳۱ -

الف - ستاد بازسازی و نوسازی مناطق جنگزده کشور مکلف است در سال ۱۳۷۳ واحدهای مسکونی و تجاری (اعم از احداثی و خریداری شده)، زمینهای، کارگاههای تولیدی، سهام و داراییهای منقول و غیرمنقول شرکتهای تحت پوشش، ماشین‌آلات و ابزار و اموال و خودروهای مازاد و بلاستفاده خود را به فروش رسانده و وجهه حاصل از فروش را به خزانه واریز نماید تا به حساب درآمد عمومی کشور موضوع ردیف ۳۹۰۶۰۰ قسمت سوم قانون بودجه سال ۱۳۷۳ کل کشور منظور گردد.

به مهاجران جنگ تحملی در خرید این نوع امکانات اولویت داده خواهد شد.

مهاجران جنگ تحملی و آن دسته از کارکنان ستاد بازسازی و نوسازی مناطق جنگزده که از ستاد منفک می‌شوند می‌توانند ابزار، وسایل و تجهیزات و نیز وسایل نقلیه را جهت ایجاد اشتغال خریداری نمایند.

ج - فروش واحدهای مذکور در بند (الف) در موارد زیر به قیمت کارشناسی رسمی انجام خواهد گرفت:

۱ - در صورتیکه واحدهای مذکور مستقر در مناطق روستائی و کشاورزی باشد به روستائیان و کشاورزان همان محل.

۲ - خریدار از مهاجران جنگ تحملی باشد.

۳ - ساختهای ایجادی آنها متعلق به ستاد بازسازی و عرصه آنها به اشخاص

## نیمصیره ۵

بانکی مرکزی جمهوری اسلامی ایران مکلف است در چار چوب سیاستهای پولی کشور و بر اساس تصویب شورای اقتصاد تسهیلات اعتباری مورد نیاز جهت سرمایه‌گذاری آن گروه از فعالیتهای بخش غیردولتی را که ملکف به عرضه کالا و خدمات با قیمت تثیتی در سال ۱۳۷۲ می‌باشد و یا بر اساس مصوبات شورای اقتصاد مجاز به استفاده از تسهیلات این تبصره می‌باشند، از محل منابع سیستم بانکی تامین نماید.

سازمان برنامه و بودجه مکلف است تمام یا قسمتی از سود و کارمزد متعلقه را که توسط شورای اقتصاد تعیین می‌گردد در سررسید در قانون بودجه سوابقات آینده منظور نماید.

تضمين فوق نافی وظائف بانکها جهت وصول مطالبات عموق لاوصول فوق الذکر نخواهد بود.

استفاده کنندگان از تسهیلات اعتباری این تبصره ملزم به بازپرداخت مطالبات بانک هستند.

## نیمصیره ۶

به منظور پرداخت تعهدات انجام شده از سوی دولت بر اساس بند ۴ قسمت الف و قسمت د تبصره ۶ بند ب تبصره ۸ و تبصره ۵۴ قانون بودجه سال ۱۳۷۲ و تامین مابه التفاوت سود و کارمزد تسهیلات بانکی در بخش مسکن حمایت شده "الگوی مصرف مسکن مصوب شورای عالی تعیین الگوی مصرف" و کمک به سرمایه‌گذاری در امر مسکن اجتماعی (مسکن اجاره‌ای و اجاره‌ای به شرط تملیک) و بهسازی مسکن روستائی و کمک به احداث تاسیسات زیربنایی در شهرهای جدید و آماده‌سازی‌ها در قالب مسکن حمایت شده مبلغ پنجاه و یک میلیارد ریال از محل ردیف ۳۰۸۰۴۲۰۸ پیوست شماره ۱ این قانون

## نیمصیره ۵

الف - به وزارت جهادسازندگی اجازه داده می‌شود:

۱ - اراضی موضوع ماده ۳۱ قانون اصلاح لایحه قانونی واگذاری و احیاء اراضی در جمهوری اسلامی ایران مصوب ۱۳۵۹/۲/۳۱ شورای انقلاب که برای واحدهای مربوط به فعالیت کشاورزی واگذار شده یا می‌شود را پس از بهره‌برداری به قیمت منطقه‌ای به فروش رسانده و درآمد حاصله را به حساب درآمد عمومی ردیف شماره ..... قسمت سوم این قانون واریز نماید.

۲ - اراضی موضوع ماده ۳۲ قانون اصلاح لایحه قانونی واگذاری و احیاء اراضی در جمهوری اسلامی ایران مصوب ۱۳۵۹/۲/۳۱ شورای انقلاب که با رعایت ضوابط برای واحدهای صنعتی که به بهره‌برداری رسیده‌اند و شهرکهای مسکونی واگذار شده یا می‌شود را در مناطق محروم و روستائی به قیمت منطقه‌ای و در شهرهای غیر مرکز استان (زیر ۱۵۰ هزار نفر جمعیت) به قیمت کارشناسی و در سایر شهرها و مرکز استانها به قیمت روز به فروش رسانده و درآمد حاصله را به حساب درآمد عمومی ردیف شماره ..... قسمت سوم این قانون واریز نماید.

ب - به وزارت کشاورزی اجازه داده می‌شود:

۱ - اراضی موضوع لایحه قانونی اصلاح قانون نحوه واگذاری و احیاء اراضی و آین نامه اجرایی مربوطه مصوب سال ۱۳۵۹ شورای انقلاب که به تعاونیهای مشاع واگذار شده یا می‌شود را بر مبنای بیست و پنج درصد قیمت ارزیابی روز طی اقساط (حداکثر پنجساله) به فروش رسانده و درآمد حاصله را به حساب درآمد عمومی کشور نزد خزانه‌داری کل موضوع ردیف شماره ۴۲۳۸۰۰ قسمت سوم این قانون واریز نماید و معادل پنجاه درصد درآمد

در اختیار وزارت مسکن و شهرسازی قرار می‌گیرد.

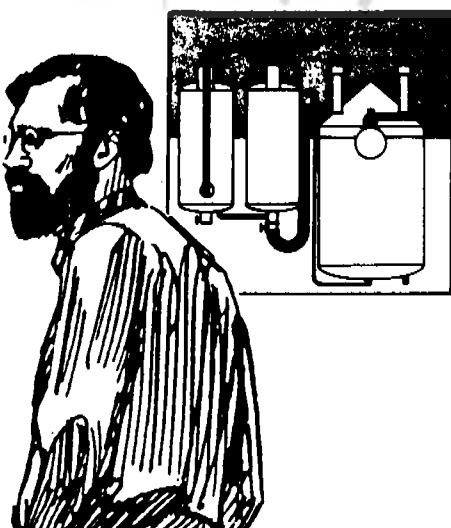
مبلغ بیست میلیارد ریال از تسهیلات اعتباری این تبصره برای وام مسکن جانبازان بالای ۲۵٪ و خانواده شهدا با مدت بازپرداخت بیست ساله و مبلغ پنج میلیارد ریال از اعتبارات این تبصره صرف آماده سازی زمین واگذار شده به جانبازان بالای ۴۰٪ اختصاص می‌یابد.

بانکهای عامل موظفند بدون اخذ وثیقه و صرفا بر اساس تایید و معرفی وزارت مسکن و شهرسازی (بنیاد مسکن انقلاب اسلامی) وام مسکن مورد نیاز بهسازی مسکن روستائیان و معلمان مقیم روستا را با همین تسهیلات پرداخت نمایند.

دولت مکلف است در توزیع اعتبارات بانکی بخش سکن و ساختمان نسبت مشخصی را تعیین و به مسکن روستائی اختصاص دهد.

در سال ۱۳۷۳ با تصویب این تبصره کلیه امتیازهای اشاره خاص که قبله به تصویب رسیده است (به استثنای آنچه در قانون مسکن معلمان آمده است) لغو می‌شود و کلیه حمایت‌های پیش‌بینی شده صرفا از این طریق اعمال خواهد شد.

آین نامه اجرایی این تبصره با پیشنهاد مشترک وزارت مسکن و شهرسازی و سازمان برنامه و بودجه به تصویب هیات وزیران خواهد رسید.



آین نامه اجرایی این تبصره تا پایان فروردین ماه ۱۳۷۳ توسط وزارت‌خانه‌های امور اقتصادی و دارائی و صنایع و سازمان برنامه و بودجه تهیه و به تصویب هیات وزیران خواهد رسید.

می‌گردد.  
وجوهی که از محل این تبصره در اختیار واحدهای تولیدی صادراتی قرار می‌گیرد مشمول هیچگونه مالیات و عوارض نخواهد بود.

حاصل این بند تا سقف بیست و پنج میلیارد ریال پس از حصول به نسبت به ردیفهای مربوط به طرحهای عمرانی وزارت کشاورزی اضافه گردد.

۲- از هر کیلو گدم خریداری شده در سال ۱۳۷۳ به میزان ۲ ریال (یک ریال از کشاورز و یک ریال از محل صرفه‌جوئی هزینه‌های جنبی خرید گشتم) کسر و به حساب درآمد عمومی کشور نزد خزانه‌داری کل موضوع ردیف شماره ۵۹۴۸۴۰ قسمت سوم این قانون واریز نماید.

بقیه از صفحه ۲۱

آنچه می‌تواند بازارگانی داخلی یک کشور را تحت تأثیر قرار دهد، قوانین و مقررات حاکم بر نظام بازارگانی داخلی آن است. حمایت دولتها از بازارگانی داخلی و ایجاد تسهیلات لازم در انجام مبادلات، می‌تواند تجار داخلی را به قبول خطرات و مشکلات بازارگانی راغب نماید.

#### زیرنویس‌ها:

۸) علیرضا بشارت، سیر اندیشه اداری و مبانی علم اداره (تهران: استشارات دانشکده علوم اداری و مدیریت بازارگانی دانشگاه تهران ۱۳۵۲) صفحه ۵۲.

9) Ludwig Von Mises

10) Expectancy Theory

۱۱) سلاحدی، عزیز، عباس نکیه، کلیات بازارگانی  
تهران: از انتشارات مدرسه عالی بازارگانی

12) Border Trade

13) Bilateral

14) Multilateral

15) Most Favoured Nation Clause.

16) Switch

۱۷) سلاحدی عزیز و عباس نکیه، همان کتاب، ص ۳۳

18) Regional Trade

19) European Community (E.C.)

20) European Free Trade Area (E.F.T.A.)

21) Economic Cooperation Organization (E.C.O.)

22) Transit Trade

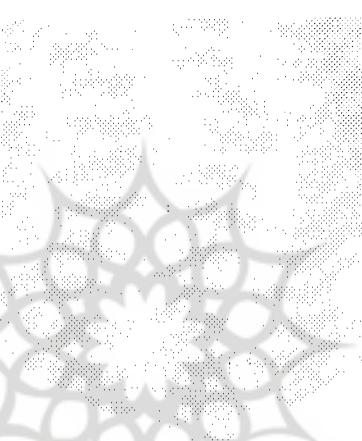
23) Re - Export

24) Cash or at Sight

25) Deferred Payment (Usance)

26) Barter

27) Clearing



در مدت مذکور تا مبلغ معینی باشد. به عنوان مثال ممکن است دو کشور ایران و ایتالیا در قالب چنین توافقی تا یک میلیارد دلار کالا به یکدیگر صادر نمایند. در آن صورت صادرکنندگان ایرانی بهای صادرات خود را از بانک مرکزی ایران دریافت و در دفاتر بانک مرکزی ایران واردکنندگان ایتالیایی معادل ارزی آن بدھکار می‌شوند و بر عکس، صادرکنندگان ایتالیایی نیز بهای صادرات خود را از بانک مرکزی ایتالیا دریافت و واردکنندگان ایرانی بدھکار می‌شوند و سپس از طریق مکانیزم خاص بین دو بانک مرکزی، این مطالبات با یکدیگر پابه پامی‌گردد و این عمل حد اکثر تا سقف یک میلیارد دلار توافق شده، انجام می‌گیرد و هر زمان که حساب هر کدام به میزان معین فوق رسید، صدور کالا از آن کشور قطع می‌گردد.

معادل صد درصد از مبالغ واریز شده فوق از محل ردیف ۵۰۳۲۱۲ قسمت چهارم این قانون در اختیار سازمان تعاون روستائی کشور قرار می‌گیرد تا جهت احداث سیلو و انبارهای چند منظوره هزینه گردد.

## تبصره ۵۷ -

وزارت امور اقتصادی و دارائی موظف است به منظور بهبود کیفیت، حمایت و تشویق صادرات محصولات کارخانجات صنایع تبدیلی کشاورزی، یک درصد از فروش سال ۱۳۷۳ محصولات این قبیل کارخانجات در داخل کشور را اخذ و به حساب درآمد عمومی کشور نزد خزانه‌داری کل موضوع ردیف ۵۹۲۸۵۰ قسمت سوم این قانون واریز نماید.

معادل صد درصد درآمد وصولی موضوع این تبصره از محل اعتبار ردیف ۵۰۳۲۲۱۳ قسمت چهارم این قانون زیر نظر کمیته‌ای به ریاست وزیر امور اقتصادی و دارائی یا نایمنده ایشان و نایمندگان وزارت‌خانه‌های کشاورزی، صنایع، بازارگانی، جهاد سازندگی و مشورت و هماهنگی انجمنهای تخصصی و علمی صنایع غذایی صرف تکمیل تجهیزات صادراتی کشور از قبیل ماشین آلات بسته‌بندی، صنایع تبدیلی، تکمیلی، مخارج بازاریابی و افزایش کیفیت