# 

فاطمه شهرزاد بخشایش کارشناس ارشد مدیریت آموزشی

### مقدمه

دوران نویسن در جهان آن چنان با شستاب به سسمت پیشرفت، تغییر و تحول در عرصههای گوناگون در حرکت است که زندگی انسانها و مناسبات بین آنها را عمیقاً تحت تأثیر قرار داده است. یکی از بنیادی ترین اقدامات دولتهای جهان در هم گامی با پیشرفت و توسیعهٔ جهانی، تغییر نگرش به آموزش کشور در سطوح متفاوت و تربیت نسلی جدید و نواندیش برای جامعه است. امروزه تربیت نیروی انسانی توانمند و مؤثر با مختصات و بستر خاص فرهنگی و اجتماعی و هنجارها و ارزشهای حاکم بر هر جامعهای، از زیرساختهای مهم توسعه و پیشرفت محسوب می شود.

نظام آموزش کشور ما نیز بسرای هماهنگی با این دگرگونیها و مواجهه با چالشهای برآمده از آنها نیازمند نوآوری، تغییر و تحول است. نظام آموزش در تکاپو برای ایفای نقش مؤثر و اجسرای مأموریتهای کلیدی خود، باید الگوهای جدید را جایگزین الگوهایی کند که تجربه و بروندادهای نظام آموزش کنونی نشان داده است که کارایی لازم را ندارند. بهبود نظام آموزشی مستلزم تحول است و روند تحول، حداقل به دو مرحلهٔ متمایز نیاز دارد: نخست، طراحی نوآوری مناسب؛ یعنی تولید. دوم، جایگزین کردن نوآوریهای تولید شده با الگوهای قدیمی؛ یعنی اشاعه.

در مرحلهٔ نخست، انطباق فنی نوآوری صورت می گیرد. یعنی لازم است نوآوری مطابق با دانش روز و مبتنی بر دیدگاه کارشناسان و صاحب نظران طراحی و تولید شود. مرحلهٔ دوم، مرحلهٔ انطباق اجتماعی نوآوری است. یعنی نوآوری باید به نحوی انتشار یابد که در بدنهٔ نظام اجتماعی نفوذ کند و توسط کارگزاران پذیرفته و به کار گرفته شود؛ یعنی از آهنگ پذیرش برخوردار باشد. [محسنی، ۱۳۸۵: ۱۵۴].

در حال حاضر در کشــور ما، مرحلهٔ اول یعنی طراحی

نوآوری صورت گرفته است. سند تحول بنیادین نظام آموزش و پرورش پس از پنج سال (۸۹ – ۸۹) فعالیت مستمر با استفاده از منابع ارزشمندی همچون قرآن کریم، سیرهٔ پیامبر اکرم(ص) و ائمله معصومین، رهنمودهای امام خمینی(ره) و مقام معظم رهبری، و دیدگاههای بزرگان عرصه تعلیم و تربیت، در آذرماه سال ۱۳۹۰ رونمایی شد. اکنون مرحلهٔ اشاعهٔ نوآوری است. لذا به منظور تحقق این هدف در این مقالله با نگاهی موجز به تحلیل سند تحول بنیادین نظام آموزش و پرورش با رویکرد علوم اجتماعی می پردازیم.

ضرورت تحول در نظام آموزش و پرورش کشور را می تاوان از زوایای متفاوت بررسی و تحلیل کرد. یکی از مهم ترین دلایل تحول، ویژگیهای آموزش و پرورش موجود و درواقع کاستیها و ضعفهای نظام کنونی است.

برخی از این ضعفها عبارتاند از:

- عدم ابتنا بر فلسفهٔ تعلیم و تربیت اسلامی؛
- کاستی در همپایی با تحولات محیطی و اجتماعی؛
- کاستی در تأمین و تربیت نیروهای مورد نیاز جامعه؛
- عدم بهره گیری از تجارب موفق آموزشی و تربیتی عصر حاضر؛
- ضعف در پاسخ گویی به نیازهای انقلاب اسلامی در سطح ملی و جهانی؛
- کهنگی و عدم به روزآوری ساختارها، روندها و فرایندها؛
  - پایین بودن نرخ بهرهوری و اثربخشی.

نفوذ و تأثیر گذاری هر نوآوری همواره به میزان اهمیت و فرایند تولید آن بستگی دارد. آگاهی از فرایند و مراحل تهیه، تدوین و تصویب سند تحول بنیادین آموزش و پرورش، مسیر پذیرش و آمادهسازی بسترهای اجرایی را آسان میسازد. فرایند تولید این برنامه به شرح زیر است:

۱. تأکید مقام معظم رهبری مبنی بر تحول در نظام آموزشی کشور.



 تصویب ضرورت طرح تدوین سند ملی آموزش و پرورش و انتخاب مجریان و تدوین کنندگان.

۳. طراحی مدل مفهومی، انجام پروژههای تحقیقاتی ۷۰ مورد)، تدوین نگاشتهای اولیه.

۴. تشکیل کمیتههای مطالعاتی و کار گروههای پژوهشی. ۵. مشارکت بیش از ۵۰۰ نفر از صاحبنظران و کارشناسان مجرب به مدت پنج سال.

۶ مشارکت هزارن نفر از مدیران، معلمان، صاحبنظران و اندیشـه ورزان دانشـگاه و حوزههای علمیه و سایر مراکز علمی و پژوهشی در نقد و بررس سند ملی.

۷. بررسی بستهٔ سند ملی در ۳۵ جلسهٔ «شورای عالی آموزش و پرورش» و تصویب آن در جلسـهٔ ۸۲۰ مورخ
 ۸۲/۷ سند مشهد مقدس.

 ۸. ارجاع بستهٔ مصوب سند ملی آموزش و پرورش به «شورای عالی انقلاب فرهنگی».

۹. نقد و بررسی سند در کمیسیونهای شورای عالی؛ به ویژه کمیسیون حوزوی.

۱۰. بررسی و تصویب سند در کمیسیون تخصصی نوسازی و تحول نظام آموزشی، دی ماه ۱۳۸۹.

۱۱. بررسی در ۲۲ جلسه و تصویب در صحن عمومی شورای عالی انقلاب فرهنگی در جلسهٔ ۶۹۷ مورخ ۹۰/۷/۵.

۱۲. رونمایی از سند تحول بنیادین با حضور ریاست محترم جمهور، مورخ ۹۰/۹/۲۲.

همچنیــن از منابع بســيار غنی در تدویــن این برنامه استفاده شده است که عبارتاند از:

۱. قرآن کریم و منابع روایی و کتب معتبر مرتبط؛

۲. سيرهٔ پيامبر اکرم(ص) و ائمهٔ معصومين (ع)؛

۳. رهنمودهای امام خمینی(ره) و مقام معظم رهبری؛

۴. دیدگاههای بزرگان عرصهٔ تعلیم و تربیت؛

۵. اسناد و یافتههای علمی و پژوهشی موجود؛ ۶. مطالعات تطبیقی و تجربیات بشری؛

٧. اسناد قانوني بالادستي؛

٨. سند چشمانداز ۲۰ سالهٔ کشور؛

۹. سیاستهای کلی تحول نظام آموزشی مصوب مجمع تشخیص مصلحت؛

١٠. نقشهٔ جامع علمي كشور.

کلیدواژهها: سند، سند تحول، تحول بنیادین، آموزش و پرورش، رویکرد علوم اجتماعی

محتوی بستهٔ سند ملی آموزش و پرورش عبارت است از: الف) بنیانهای نظری شامل:

۱. فلسفهٔ تربیت در جمهوری اسلامی ایران؛

ا. فلسفهٔ تربیت رسمی عمومی در جمهوری اسلامی ایران؛
 ۳. رمنامـهٔ نظام تربیت رسمی عمومـی در جمهوری اسلامی ایران.

ب) سند تحول راهبردی در نظام تربیت رسمی عمومی در جمهوری اسلامی ایران

تغیرات ساختاری و نظامسازیهای خاصی که به منظور عملیاتی نمودن برنامهٔ تحول بنیادین نظام آموزش و پرورش طراحی شدهاند به شرح زیرند:

● استقرار ساختار جدید نظام آموزش ۳+۳+۶.

• استقرار نظام سنجش صلاحیتهای عمومی، تخصصی و حرفهای معلمان.

● استقرار نظام ملى تربيت معلم.

• استقرار نظام خلاقیت، نوآوری و کارآفرین.

• استقرار نظام ارزشیابی و تضمین کیفیت.

● استقرار نظام رتبهبندی مدارس.

● استقرار نظام راهنمایی و مشاورهٔ تربیتی.

● استقرار نظام مدیریت دانش.



- استقرار نظام بالندگی شغلی و شایستهسالاری.
  - استقرار نظام مكان يابي مدارس.

# مفاد سـند تحول راهبردی شامل هشت محور به این شرح است:

۱. بیانیهٔ ارزشها (۳۰ مورد)

۲. بیانیهٔ مأموریت

۳. چشمانداز

۴. هدفهای کلان (۸ مورد)

۵. راهبردهای کلان (۱۵ مورد)

۶. هدفهای عملیاتی (۲۳ مورد)

۷. راهکارها (۱۳۱ مورد)

۸. چارچـوب نهادی و نظـام اجرایی تحـول بنیادین اموزش و پرورش

در ادامه به صورت اجمالی مفاد سند تحول بنیادین آموزش و پرورش را بیان می کنیم.

# فصل اول: بيانهٔ ارزشها

گزارههای ارزشی مندرج در بیانیهٔ ارزشها، بایدها و نبایدهایی اساسی هستند که لازم است تمام اجزا و مؤلفههای نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی «۱» با آنها هماهنگ باشند و همهٔ سیاست گذاران و کار گزاران نظام ملتزم و پایبند به آنها باشند.

این ارزشها براساس آموزههای قرآن کریم، سنت پیامبر اکرم(ص) و حضرت اهل بیت (علیهمالسلام)، قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، رهنمودهای رهبر کبیر انقلاب اسلامی حضرت امام خمینی (ره) و مقام معظم رهبری، سند چشمانداز ۲۰ ساله، نقشهٔ جامع علمی کشور و سیاستهای کلی تحول نظام آموزشی تهیه و تدوین شده است و با مبانی نظری تحول بنیادین آموزش و پرورش (شامل فلسفهٔ تعلیم و تربیت رسمی عمومی و رهنامهٔ نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی در جمهوری اسلامی ایران) سازگار و مستند به مضامین مندرج در آنهاست. گزارههای ارزشی نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی به

۱. آموزههای قرآن کریم، نقش معنوی، اسوهای، هدایتی و تربیتی پیامبر اکرم(ص) و حضرت فاطمهزهرا (سلامالله عليها) و ائمهٔ معصومين (عليهم السلام)، به ويژه امام زمان(عج).

۲. آموزههای بنیادین مهدویت و انتظار که رمز هویت اسلام ناب است.

۳. میراث نظری و عملی حضرت امام خمینی (ره). ۴. تعلیم و تربیت اعتقادی، عبادی و اخلاقی، تعلیم و

تربیت اجتماعی و سیاسی، تعلیم و تربیت زیستی و بدنی، تعلیم و تربیت زیباشناختی و هنری، تعلیم و تربیت اقتصادی و حرفهای و...

۵. زمینهسازی برای کسب شایستگیها با تأکید بر خصوصیات مشترک اسلامی - ایرانی و انقلابی.

۶. هویت شناخت مدار و واقعنمایی.

۷. نقش معلم (مربی) به عنوان هدایت کننده و اسوهای

امین و بصیر.

۸. بصیـرت و تعالـی در زمینههای گوناگـون عبادی، اخلاقی، اعتقادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی.

۹. کرامت ذاتی و اکتسابی انسان و کسب فضایل اخلاقی، از جمله ایمان، تقوا، تولی و...

۱۰. تکوین و تعالی جنبههای انسانی هویت دانش آموزان برای تقویت روابط حق محور و...

۱۱. سلامت جسمانی، نشاط و تقویت اراده.

۱۲. منزلت علم نافع، هدایت گر و توانمندساز.

۱۳. پرورش، ارتقا و تعمیق انواع و مراتب عقلانیت.

۱۴. ارتقای جایگاه و نقش تربیتی خانواده و مشارکت

اثربخش آن.

۱۵. نقش تربیتی اماکن مذهبی، نهادهای مردمی، اجتماعی و رسانهها.

۱۶. عدالت تربیتی در ابعاد کمی، همگانی و الزامی و عدالت کیفی بارعایت تفاوتهای فردی، جنسیتی، فرهنگی و جغرافیایی. ۱۷. جایگاه و نقش تعلیم و تربیتی نهاد رسانه و فناوریهای ارتباطی و بهره گیری هوشمندانه از آن.

۱۸. توجه توأمان به منافع و مصالح فردی و اجتماعی. ١٩. صيانت از وحدت ملى و انسجام اجتماعي.

۲۰. وطن دوستی و افتخار به ارزشهای اصیل و ماندگار اسلامي – ايراني.

۲۱. تقویت گرایش به زبان و ادبیات فارسی.

🛚 ۲۲. استمرار فرهنگ اسلامی – ایرانی.

۲۳. مسئولیت پذیری همهجانبه و مشارکت اجتماعی.

۲۴. روحیـهٔ کارآفرینی و کسـب شایسـتگیهای عام حرفهای و مهارتی.

۲۵. ارج نهادن به دستاوردهای علمی.

۲۶. نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی به عنوان عامل اثر گذار اجتماعي.

۲۷. مدرسه به عنوان کانون تعلیم و تربیت رسمی.

۲۸. تقویت شأن حاکمیتی نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی در ابعاد سیاست گذاری، برنامه ریزی، پشتیبانی، نظارت و ارزیابی ضمن مشار کتپذیری و کاهش تصدی گری غیرضرور در بعد اجرا با رعایت اصل عدالت. اختصار عبارتاند از:

علیم و مناسبات با خالق، جهان خلقت، خود و دیگران.

- دارای پیوند مؤثر با موضوعات و مسائل جامعه در مقیاس محلی، منطقهای و ملی.
  - نقش آفرین در انتخاب آگاهانه، عقلانی و مسئولانه.
- دارای ظرفیت پذیرش تفاوتهای فردی و کشف و هدایت استعدادهای متنوع.
- یادگیرنده، کمالجو، خواستار تعالی مستمر فرصتهای تربیتی.
- خود ارزیاب، مسئول و پاسخ گو نسبت به نظارت و ارزیابی بیرونی.
- تأمین کنندهٔ نیازهای فردی و اجتماعی و محیط اخلاقی و علمی.
- برخـوردار از مربیان دارای فضائل اخلاقی و شایســتگی های حرفهای.
  - مبتنی بر رویکرد مدیریتی نقدپذیر و مشارکت جو.
- متکی بر ارکان تعلیم و تربیت و بهرهمند از ظرفیت عوامل سهیم و مؤثر و مبتنی بر مشارکت.
  - برخوردار از بهرهٔ فناوری آموزشی در سطح معیار.
- دارای ظرفیت تصمیمسازی برای نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی.
- دارای تعامل اثربخش با مساجد و دیگر نهادها و مراکز مذهبی.
- نقطهٔ اتکای دولت و ملت در رشد، تعالی و پیشرفت کشو
   و کانون تربیت محله.
- برخـوردار از قـدرت تصمیم گیـری و برنامهریـزی در
   حوزههای عملیاتی.

# فصل چهارم: هدفهای کلان

۱. تربیت انسانی موحد، مؤمن، معتقد به معاد و آشنا و متعهد به مسئولیتها و وظایف در برابر خدا، خود، دیگران و طبیعت، حقیقتجو و عاقل، عدالتخواه و صلحجو.

7. ارتقای نقش نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی و خانواده در رشد و تعالی کشور، بسط و اعتلای فرهنگ عمومی و زمینه سازی برای اقتدار و مرجعیت علمی و تکوین تمدن اسلامی – ایرانی.

۳. گســترش و تأميــن همهجانبهٔ عدالت آموزشــی و تربیتی.

۴. برقـراری نظام اثربخش و کارامد مدیریت و مدیریت منابع انسانی.

۵. افزایش مشار کت و اثربخشی همگانی به ویژه خانواده در تعالی نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی.

۶. بهسازی و تحول در نظام برنامهریزی آموزشی و

۲۹. آیندهپژوهیی و پاییش تحولات مؤثر بر تعلیم و تربیت رسمی عمومی به منظور ایفای نقش فعال در مواجهه با چالشهای پیش رو در عرصههای متفاوت.

۳۰. جامعیت، یکپارچگی و توجه متوازن به ساحتهای تعلیم و تربیت.

# فصل دوم: بيانية مأموريت

وزارت آموزش و پرورش مهمترین نهاد تعلیم و تربیت رسمی عمومی، متولی فرایند تعلیم و تربیت در همهٔ ساحتهای تعلیم و تربیت، قوامبخش فرهنگ عمومی و تعالی بخش جامعهٔ اسلامی براساس نظام معیار اسلامی، با مشار کت خانواده، نهادها و سازمانهای دولتی و غیردولتی است. این نهاد مأموریت دارد با تأکید بر شایستگیهای پایه، زمینهٔ دستیابی دانش آموزان در سنین لازمالتعلیم را طی از حیات طیبه در ابعاد فردی، خانوادگی، اجتماعی و جهانی از حیات طیبه در ابعاد فردی، خانوادگی، اجتماعی و جهانی کارآمد و اثربخش فراهم سازد. انجام این مهم، در نظام تعلیم کارآمد و اثربخش فراهم سازد. انجام این مهم، در نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی نقش زیرساختی خواهد داشت.

## فصل سوم: چشمانداز

نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی در افق ۱۴۰۴، با اتکا به قدرت لایزال الهی، مبتنی بر نظام معیار اسلامی، فرهنگ و تمدن اسلامی – ایرانی و قوام بخش آنها زمینه ساز جامعهٔ جهانی عدل مهدوی، برخوردار از توانمندیهای تربیتی ممتاز در تراز جمهوری اسلامی ایران در سطح منطقهٔ الهام بخش و دارای تعامل سازنده و مؤثر با نظامهای تعلیم و تربیتی در سطح جهان، توانمند در زمینه سازی برای شکوفایی فطرت و استعدادها و شکل گیری هویت یکپارچهٔ اسلامی، انقلابی و ایرانی دانش آموزان با توجه به هویت اختصاصی آنان، کار آمد، اثر بخش، یادگیرنده، عدالت محور و مشار کت جو، برخوردار از مربیان و مدیران مؤمن آراسته به فضائل اخلاق اسلامی، عامل به عمل صالح، تعالی جو و تحول آفریس، انقلابی، آینده نگر، عاقل، متعهد، امین، بصیر و حق شناس.

بر پایهٔ این چشهانداز، مدرسه جلوهای است از تحقق مراتب حیات طیبه، کانون عرضهٔ خدمات و فرصتهای تعلیم و تربیتی، زمینهساز درک و اصلاح موقعیت توسط دانش آموزان و تکوین و تعالی پیوستهٔ هویت آنان براساس نظام معیار اسلامی، در چارچوب فلسفه و رمنامهٔ نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی جمهوری اسلامی ایران که دارای ویژگیهای زیر است:

• تجلی بخش فرهنگ غنی اسلامی و انقلابی در روابط و

درسی، مالی و اداری و زیرساختهای کالبدی.

 ۷. ارتقای اثربخشــی و افزایش کارایی در نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی.

۸. کسب موقعیت نخست تربیتی در منطقه و جهان اسلام و ارتقای فزاینده جایگاه تعلیم و تربیتی ایران در سطح جهانی.

### فصل پنجم: راهبردهای کلان

۱. استقرار نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی براساس مبانی نظری و فلسفهٔ تعلیم و تربیت اسلامی (تمام هدفهای کلان).

۲. نهادینه کردن نگاه یکپارچه به فرایند تعلیم و تربیت با رویکرد تعالیبخشی در تمامی مؤلفههای نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی (هدفهای کلان ۲،۲،۹،۵،۶).

۳. ابتنای فرایند طراحی، تدوین و اجرای اسناد تحول زیرنظامها (شامل برنامهٔ درسی ملی، تربیت معلم و تأمین منابع انسانی، راهبری و مدیریت، تأمین و تخصیص منابع مالی، تأمین فضا، تجهیزات و فناوری پژوهش و ارزش یابی) و برنامههای کوتاه مدت و میانمدت بر مبانی نظری و فلسفهٔ تعلیم و تربیت اسلامی و مفاد سند تحول راهبری نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی (هدفهای کلان ۲، ۲، ۴، ۵، ۵۰).

۴. توسعه و نهادینه کردن عدالت آموزشی و تربیتی در مناطق گوناگون کشور و تقویت آموزش و پرورش مناطق مرزی با تأکید بر توانمندسازی معلمان و دانش آموزان این مناطق با تمرکز بر کیفیت فرصتهای تربیتی هماهنگ با نظام معیار اسلامی (هدف کلان ۳، ۴، ۵).

 ۵. تقویت و نهادینهسازی مشارکت اثربخش و مسئولیت پذیری مردم، خانواده و نهادهای اقتصادی، مدیریت شهری و روستایی و بنیادهای عامالمنفعه در نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی (هدفهای کلان ۲، ۳، ۵ و ۷).

گسترش و تعمیق فرهنگ پژوهش و ارزشیابی،
 خلاقیت و نوآوری، نظریه پردازی و مستندسازی تجربیات
 علمی – تربیتی بومی در نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی
 (هدفهای کلان ۱، ۲، ۴ و ۸).

۷. بهرهمندی هوشمندانه از فناوریهای نوین در نظام
 تعلیم و تربیت رسمی عمومی مبتنی بر نظام معیار اسلامی
 (هدفهای کلان ۱، ۲، ۳، ۵، ۷).

۸. تعامل اثربخش و فعال نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی با سایر نهادها و دستگاهها مرتبط، به ویژه نهاد خانواده و رسانه با تأکید بر کاهش مرزهای تعلیم و تربیت رسمی و غیررسمی (هدفهای کلان ۱، ۲، ۴، ۷).

۹. استقرار نظام مدیریت اثربخش، کارامد، مسئولیتپذیر و پاسخ گو و بسترسازی برای استقرار نظام کارامد منابع و مصارف در نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی (هدفهای کلان ۲، ۲، ۶، ۹، ۷).

۱۰. ارتقای جایگاه نظام تعلیم و تربیت کشور به عنوان مهمترین نهاد تربیت نیروی انسانی، مولد سرمایهٔ اجتماعی و اعمال سیاستهای مصوب و هدایت نظام بر آن، از پیش دبستانی تا دانشگاه به عنوان امر حاکمیتی با توسعهٔ مشارکت همگانی (هدف کلان ۲، ۴ و ۵).

۱۱. ارتقای معرفت و بصیرت دینی، انقلابی و سیاسی برای رشد و تعالی معنوی و اخلاقی معلمان و دانش آموزان و مشارکت برای ارتقای معنوی خانواده (هدفهای کلان ۱، ۲، ۴ و ۵).

۱۲. بازنگری و بازسازی ساختارها و رویهها در نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی (هدفهای کلان ۱، ۲، ۳، ۵، ۶ و ۷).
۱۳. توسعهٔ مستمر شایستگیها و توانمندیهای اعتقادی، تربیتی، علمی و حرفهای فرهنگیان (هدفهای کلان ۴، ۵، ۶ و ۷).

۱۴. توسعهٔ ظرفیتها و توانمندیهای آموزشی و پرورشی برای حضور فعال و سازنده در صحنههای بینالمللی و منطقهای در راستای تحقق اهداف و مأموریتهای مندرج در قانون اساسی و سند چشمانداز و سیاستهای کلی مقام معظم رهبری و برنامههای پنج ساله (هدفها ۲ع ۷ و ۸).

۱۵. ارتقای جایگاه علم و علم آموزی به عنوان عاملی مؤثر در دستیابی به حیات طیبه با تأکید بر حیثیت کاشفیت و مطلوبیت علم (هدفهای کلان ۱، ۲، ۷ و ۸).

### فصل ششم: هدفهای عملیاتی و راهکارها

هدفهای عملیاتی و راهکارهای ذیل آنها، لزوماً از تناظر یک به یک با هدفهای کلان برخوردار نیستند.

از این رو، برخی هدفهای عملیاتی و نیز راهکارهای دیل یک هدف کلان ممکن است با هدفهای کلان دیگری نیز مرتبط باشدند. با توجه به این گونه ار تباطها، هر راهکار برای هدفی که ذیل آن آمده است، جنبهٔ اصلی و برای برخی هدفهای دیگر جنبهٔ مکمل دارد. به هنگام عملیاتی کردن احکام این سند، لازم است در تدوین برنامههای میانمدت و کوتاهمدت این گونه پیوستگیها مورد توجه قرار گیرند.

۱. پرورش تربیتیافتگانی که به صورت اجمال دارای ویژگیهای زیر باشند:

\* دین اسلام را حق می دانند، آن را به عنوان نظام معیار می شناسند و به آن باور دارند.

\* از دانشهای پایه و عمومی سازگار با نظام معیار اسلامی و همچنین، از توان تفکر، بینش و مهارتها و روحیهٔ مواجههٔ علمی و خلاق با مسائل فردی، خانوادگی و اجتماعی بر خور دارند. \* دارای حداقل یک مهارت مفید برای تأمین معاش حلال

\* بـا درک مفاهیم اجتماعی و سیاسـی، بـه قانون احترام می گذارند و به قوانین می اندیشند.

\* با درک مفاهیم اقتصادی، در چارچوب نظام معیار اسلامی به کار و تلاش میپردازند.

\* مفاهیم بهداشت فردی و اجتماعی و مسائل زیستبوم طبیعی را درک میکنند.

\* بـا قدرشناسـي و درک زيباشناسـانهٔ آفرينـش الهي و مصنوعات هنرمندانهٔ بشری برای حفظ و تعالی میراث فرهنگی، تمدنی و هنری در سطح ملی و جهانی براساس نظام معیار اسلامی می کوشند (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، هفت راهكار ارائه شده است).

۲. تعميق تربيت و آداب اسلامي، تقويت اعتقاد و التزام به ارزشهای انقلاب اسلامی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، هشت راهكار ارائه شده است).

۳. ترویج و تعمیق فرهنگ حیا، عفاف و حجاب متناسب با قابلیتها و ظرفیتهای نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، هفت راهکار ارائه

۴. تقویـت بنیان خانـواده و کمک به افزایش سـطح توانایی ها و مهارتهای خانواده در ایفای نقش تربیتی متناسب با اقتضائات جامعهٔ اسلامی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، شش راهکار ارائه شده است).

۵. تأمین و بسط عدالت در برخورداری از فرصتهای تعلیم و تربیت با کیفیت مناسب با توجه به تفاوتها و ویژگیهای دختران و پسران و مناطق متفاوت کشور (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، هشت راهکار ارائه شده است).

۶. تنوع بخشی به محیطهای یادگیری در فرایند تعلیم و تربیت رسمی عمومی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، شش راهكار ارائه شده است).

۷. افزایــش نقش مدرســه به عنوان یکــی از کانونهای پیشرفت محلی، به ویژه در ابعاد فرهنگی - اجتماعی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، سه راهکار ارائه شده است). "

۸. افزایش مشارکت نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی، مدرسـه، معلمـان و دانشآموزان در رشـد و تعالی کشـور در عرصههای دینی، فرهنگی، اجتماعی در سطح محلی و ملی به عنوان نهاد مولد سرمایهٔ انسانی، فرهنگی، اجتماعی و معنوی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، نه راهکار ارائه شده است).

۹. جلب مشارکت ارکان سهیم و مؤثر و بخش عمومی و غیر دولتی در تعلیم و تربیت رسمی عمومی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، چهار راهکار ارائه شده است).

۱۰. ارتقای منزلت اجتماعی و جایگاه حرفهای منابع انسانی با تأکید بر نقش الگویی و جایگاه معلم (به منظور

تحقق این هدف در سند تحول، چهار راهکار ارائه شده است). ۱۱. باز مهندسی سیاستها و باز تنظیم اصول حاکم بر برنامهٔ درسی تربیت معلم با تأکید بر کارورزی و انطباق سطح شایستگیهای حرفهای معلمان در سطح ملی و جهانی با مقتضیات الگوی برنامهٔ درسی در نظام تعلیم و تربیت و طراحی سیاستهای مناسب برای ارتقای شیوههای جذب تربیت و نگهداشت معلمان و آموزش و پرورش (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، ۱۲ راهکار ارائه شده است).

۱۲. برقراری الگوی جبران خدمات و تأمین رفاه نیروی انسانی در خور منزلت فرهنگیان با توجه به لزوم تمام وقت شـدن آنان (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، سه راهكار ارائه شده است).

۱۳. افزایش نقش شـوراهای آموزش و پرورش استان، مناطـق و مـدارس در تقویت فعالیتهای تربیتی اسـتان، منطقه و مدرسـه در چارچوب سیاستها و برنامههای ملی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، دو راهکار ارائه

۱۴. ایجاد و متناسبسازی فضاهای تربیتی با ویژگیها و نیازهای دانش آموزان و اقتضائات فرهنگ اسلامی – ایران و شرایط اقلیمی، فرهنگی و جغرافیایی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، سه راهکار ارائه شده است).

۱۵. اصلاح محتوا، ارتقای جایگاه و افزایش کیفیت و کارامدی علوم انسانی در نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی مبتنی بر مبانی دینی در چارچوب نظام معیار اسلامی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، شش راهکار ارائه

۱۶. تنوع بخشی به ارائهٔ خدمات آموزشی و فرصتهای تربیتی متناسب با مصالح جامعه، نیازها و علاقههای دانش آموزان در راستای شکوفایی استعدادهای آنها (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، سه راهکار ارائه شده

۱۷. ارتقای کیفیت فرایند تعلیم و تربیت با تکیه بر استفادهٔ هوشمندانه از فناوریهای نوین (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، چهار راهکار ارائه شده است).

۱۸. تغییر و نوآوری در نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی با رویکرد تعالی بخش، پویا و بالنده (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، پنج راهکار ارائه شده است).

۱۹. استقرار نظام ارزشیابی و تضمین کیفیت در تعلیم و تربیت رسمی عمومی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، چهار راهكار ارائه شده است).

۲۰. تأمین، تخصیص و تنوع بخشی به منابع مالی و مدیریت مصارف متناسب با نیازهای کمی و کیفی نظام



تعلیم و تربیت رسمی عمومی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، هفت راهکار ارائه شده است).

۲۱. بازنگری و بازمهندسی ساختارها، رویهها و روشها (به منظور تحقق این هدف در سـند تحول، ۱۰ راهکار ارائه شده است).

77. ارتقا و بهبود مستمر کیفیت نظام کارشناسی، مدیریت و راهبری آموزشی و تربیتی در نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، شش راهکار ارائه شده است).

۲۳. توسعهٔ ظرفیت پژوهش و نوآوری، نظریهپردازی و مستندسازی تجربیات تربیتی بومی (به منظور تحقق این هدف در سند تحول، چهار راهکار ارائه شده است).

# فصل هفتم: چارچوب نهادی و نظام اجرایی تحول بنیادین آموزش و پرورش

برای تحقق اهداف و برنامههای سند ملی آموزش و پرورش در افق چشمانداز، سیاستگذاری، برنامهریزی و نظارت بر فرایند تحول بنیادین در سه سطح به شرح زیر صورت می پذیرد:

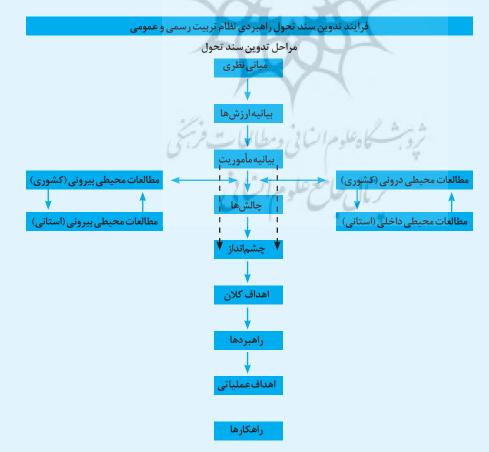
سیاستگذاری، نظارت و ارزیابی در سطح کلان؛
 برنامه ریزی نظام اجرایی؛

\* ترمیم و به روز رسانی سند تحول راهبردی نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی.

با بررسی تعریف علوم اجتماعی و شاخههای آن و با نگاهی به محتوای سند تحول بنیادین آموزش و پرورش به وضوح می توان نقش و جایگاه برجستهٔ علوم اجتماعی را در این سند ملاحظه کرد. علوم اجتماعی به گروهی از رشتههای دانشگاهی گفته می شود که به مطالعهٔ جنبههای انسانی جهان می پردازند. تفاوت علوم اجتماعی با علوم انسانی و هنر این است که در علوم اجتماعی بر به کار بستن روشهای علمی که شامل روشهای کمی و کیفی است. شاخههای علوم اجتماعی عبارتاند از: ۱. جمعیت شناسی؛ ۲. جامعه شناسی، ۳. مردم شناسی؛ ۴. اقتصاد؛ ۳. مردم شناسی؛ ۴. اقتصاد؛ ۱۳. الهیات و فلسفه؛ ۱۱. مدیریت؛ ۱۲. روان شناسی؛ ۳. اقتصاد؛ ۱. الهیات و فلسفه؛ ۱۱. مدیریت؛ ۱۲. روان شناسی؛ ۱۳. ار تباطات و علم.

اکنون به عنوان نمونه، نقش و جایگاه علوم اجتماعی را در موارد زیر بررسی می کنیم:

در گزارههای ارزشی: نظام تعلیم و تربیت رسمی به عنوان عامل اثرگذار اجتماعی معرفی شده است. همچنین بر مسئولیت پذیری همهجانبه، مشارکت اجتماعی و داشتن



### الگوی مفهومی تدوین سند ملی آموزش و پرورش

کلیات و سیاستهای ناظر به تدوین سند ملی آوپ

انجام مطالعات نظری برای: \* تدوین فلسفهٔ تربیت در جمهوری اسلامی ایران \* تدوین فلسفهٔ تربیت رسمی و عمومی در جمهوري اسلامي ايران

### دلالتهای رهنامه برای نقاط قوت و ضعف درونی آوپ

بررسي مؤلفههاى نظام

آمـوزش و پرورش با توجه به

عوامل دروندادی و فرایندی:

اخلاقی، سیاسی و اجتماعی، زیباییشناختی و هنری،

ریبین اقتصادی و حرفهای، علمی و فناوری، بدنی و زیستی

\* زیر نظامهای اصلی: مدیریت

و راهبردی، تحقیق و توسعه، تأمين منابع انساني، تأمين منابع مالی و مادی، برنامهریزی درسی

\* سَـطح آمـوزش: آمـوزش پیشدبستانی،ابتدایی،راهنمایی . \* آموزشهای خاص: آموزش فنی و حرفهای، کودکان استثنایی، استعدادهای درخشان، عشایری و آموزش بزرگسالان

و فناوري

نقاط قوت و ضعف نظام تربيت رسمي و عمومي

ساحتهای تربیتی: دینی و

تدوین ره نامه تربیت رسمی و عمومی (آموزش و پرورش) در جمهوری اسلامی ایران

دلالتهاي رهنامه براي فرصتها و تهديدهاي محيطي

برای آموزشهای خاص

وضع مطلوب پیشنهادی

بیانیههای ارزشها و مأموریت نظام تربیت رسمی و عمومی وضع مطلوب پیشنهادی برای روابط اوپ با محیطهای بیرونی

بررسى عوامل محيطى محيـط اول: اداري، اجرایی، دولتی و عمومی \* مُحيـطُ دوم: حقوقـي، قضایی و تأمینی \* محيط سـوم: اجتماعي، فرهنگی، اقتصادی و

محيط چهارم: محيط بين المللي و منطقهاي

تبیین چالشها و ترسیم موقعیت راهبردی نظام ت رع

چشمانداز میسور نظام ت رع

راهبردها و راهکارهای نظام ت رع

جهت گیری های کلی برنام های توسعهٔ آینده نظام ت رع

تدوین هدفهای کلان و عملیاتی

استلزامات اجرايي

مطالعات راهبردی و تدوین سند آموزش و پرورش استانها

استلزامات حقوقی: قانون ملی آموزش و پرورش و سند توسعهٔ راهبردی آموزش و پرورش

فرصتها وتهديدهاي نظام تربيت رسمي وعمومي



روحیهٔ جمعی به عنوان مهارتهای مورد نیاز اجتماعی تأکید شده است. توجه توأمان به منافع و مصالح فردی و اجتماعی مدنظر قرار گرفته و به نقش تربیتی اماکن مذهبی، نهادهای مردمی، اجتماعی و رسانهها اشاره شده است. به ویژه به ارتقای جایگاه و نقش تربیتی خانواده و مشارکت اثربخش آن با نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی پرداخته شده است. تکوین و تعالی جنبههای انسانی هویت دانش آموزان، بصیرت و تعالی در زمینههای گوناگون اجتماعی فرهنگی و زمینه سازی کسب شایستگیهای اسلامی – ایرانی و انقلابی در ابعاد فردی، خانوادگی و اجتماعی، همه گزارههایی هستند در ابعاد فردی، خانوادگی و اجتماعی، همه گزارههایی هستند که نقش ویژهٔ علوم اجتماعی را در نظام ارزشی تعلیم و تربیت نشان میدهند.

### در هدفهای کلان:

\* ارتقای نقش خانواده در رشد و تعالی کشور؛

\* تربیت انسانی موحد، مؤمن، معتقد به معاد، آشنا و متعهد به مسئولیتها و وظایف در برابر خدا، خود، دیگران و طبیعت، حقیقت جو و عاقل، عدالت خواه و صلحطلب؛

هٔ افزایش مشارکت و اثربخشی همگانی به ویژه خانواده در تعالی نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی.

# در راهبردهای کلان:

● تعامل اثربخش و فعال نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی با سایر نهادها و دستگاهها مرتبط به ویژه نهاد خانواده و رسانه با تأکید بر کاهش مرزهای تعلیم و تربیت رسیم و غیررسمی؛

● تقویت و نهادینه سازی مشارکت اثربخش و

 ■ تقویت و نهادینهسازی مشارکت اثربخش و مسئولیت پذیری مردم، خانواده و نهادهای اقتصادی، مدیریت شهری و روستایی و بنیادهای عامالمنفعه در نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی؛

• ارتقای معرفت و بصیرت دینی، انقلابی و سیاسی برای رشد و تعالی معنوی و اخلاقی معلمان و دانش آموزان و مشارکت برای ارتقای معنوی خانواده.

# در هدفهای عملیاتی و راهکارها:

● پرورش تربیت یافتگانی که قادر به در ک مفاهیم اجتماعی و سیاسی هستند و «احترام به قانون» و اندیشهورزی در قوانین از ویژگیهای آنهاست.

با درک مفاهیم اقتصادی در چار چوب نظام معیار اسلامی، به کار و تلاش می پردازند.

مفاهیم بهداشت فردی و اجتماعی و مسائل زیستبوم طبیعی را کاملاً درک می کنند.

- ترویج و تعمیق فرهنگ حیا، عفاف و حجاب متناسب با قابلیتها و ظرفیتها نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی؛
- تقویت بنیان خانواده و کمک به افزایش سطح تواناییها و مهارتهای خانـواده در ایفای نقش تربیتی متناسـب با اقتضائات جامعهٔ اسلامی؛
- تأمین و بسط عدالت در برخورداری از فرصتهای تعلیم و تربیت با کیفیت مناسب با توجه به تفاوتها و ویژگیهای دختران و پسران و مناطق گوناگون کشور؛
- افزایش نقش مدرسه به عنوان یکی از کانونهای پیشرفت محلی، به ویژه در ابعاد فرهنگی و اجتماعی؛
- افزایش مشار کت نظام تعلیم و تربیت رسمی عمومی، مدرسه، معلمان و دانش آموزان در رشد و تعالی کشور در عرصههای دینی، فرهنگی، اجتماعی در سطح محلی و ملی به عنوان نهاد مولد سرمایهٔ انسانی، فرهنگی، اجتماعی و معنوی؛
- جلب مشارکت ارکان سهیم و مؤثر بخش عمومی و غیردولتی در تعلیم و تربیت رسمی عمومی؛
- ارتقای منزلت اجتماعی و جایگاه حرفهای منابع انسانی با تأکید بر نقش الگویی و جایگاه معلم؛
- برقراری الگوی جبران خدمات و تأمین رفاه نیروی انسانی در خور منزلت فرهنگیان با توجه به لزوم تمام وقت شدن آنان.
- افزایش نقش شوراهای آموزش و پرورش استان، مناطق و مـدارس در تقویت فعالیتهای تربیتی انسـان، منطقه و مدرسه در چارچوب سیاستها و برنامههای ملی.

با عنایت به آن چه ذکر شده از میان هشت هدف کلان سه هدف کاملاً از رویکرد اجتماعی برخوردارند و از ۱۵ راهبرد، سه مورد و از ۳۰ راهکار نیز ۱۰ راهکار ارائه شده در سند تحول بنیادی به حوزهٔ علوم اجتماعی اختصاص دارند. لذا می توان گفت که یکی از مهم ترین اهدف این سند پرداختن به تغییر و تحولات در عرصهٔ علوم اجتماعی است.

### منابع

۱. حسنی، محمد (۱۳۸۵). الگویی برای اشاعهٔ نوآوری در نظام آموزش و پرورش ایران. فصلنامهٔ نوآوریهای آموزشی. شمارهٔ ۱۵. سال پنجم. ۲. سند تحول بنیادین در آموزش و پرورش.

۲. سند تحول بنیادین در آموزش و پرورش. ۳. منتظر، غلامعلی (۱۳۸۱). «توسعهٔ مبتنی بر فناوری اطلاعات محور آیندهنگری در نظام آموزشی کشور». فصل نامهٔ پژوهش و برنامهریزی در آموزش عالی. شمارهٔ ۲۵.