



جغرافیا و برنامه‌ریزی محیطی

سال ۲۳، پیاپی ۴۷، شماره ۳، پاییز ۱۳۹۱

## تحلیل موقعیت شهرک اداری شهریار براساس اصول پدافند غیرعامل

حسن کامران: دانشیار جغرافیای سیاسی، دانشگاه تهران، تهران، ایران

حسن حسینی‌امینی: کارشناس ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران\*

وصول: ۱۳۹۰/۲/۳۱ پذیرش: ۱۳۹۰/۹/۲۲، صص ۱۷۶-۱۶۳

### چکیده

بحث پدافند غیر عامل به خصوصیات پدافند غیر عامل در ساخت فضاهای شهری و همچنین ساختمان‌های عمومی تاریخچه‌ای طولانی دارد. صحت این ادعا را می‌توان در جنگ‌های صدر اسلام و تدابیر دفاعی همچون حفر خندق، ساخت برج و بارو و ... جستجو نمود، با توجه به پیشرفت تکنولوژی و تأثیر آن در گسترش سلاح‌های کشتار جمعی نیاز به پیشرفت در ملاحظات پدافند غیر عامل در کاهش تلفات بیش از پیش احساس می‌گردد. با توجه به این که کشور ایران دارای اهداف و خطمشی‌های راهبردی مثل اقتدارگرایی، عزت طلبی، حفظ تمامیت ارضی، استقلال سیاسی، الگوی پیشرفت بومی و ... است و همچنین به دلیل قرارگیری در خاورمیانه و موقعیت‌های منحصر به فرد ژئوپولیتیک، ژئواستراتژیک، ژئوکونومیک و ... بکارگیری ملاحظات پدافندی در ساخت شهرها بسیار مهم است. این پژوهش از نوع کاربردی است و متغیرهای مورد بررسی شامل شناسایی ساختمان‌های اداری حیاتی، حساس و مهم شهریار، به منظور کاهش خسارت‌های ناشی از حملات دشمن است. روش جمع‌آوری اطلاعات عمدهاً کتابخانه‌ای و با توجه به نوع تحقیق از مطالعات میدانی (مصالحه) نیز استفاده شده است. در این مقاله از روش ماتریسی برای بررسی انطباق مکانی سازمان‌های اداری شهریار با اصول پدافند غیر عامل استفاده شده است. نتایج تحقیق نشان دهنده عدم رعایت اصول پدافند غیر عامل در شهرک اداری شهریار است بدین طریق می‌توان اقدامات پیشگیرانه را قبل از وقوع بحران برای کاهش خسارات جانی و مالی در مهم‌ترین ساختمان‌های شهر، جایی که این تلفات از بقیه نقاط شهر بیشتر است، انجام داد.

واژه‌های کلیدی: پدافند غیر عامل، پنهان‌بندی خطر، شهرک اداری، شهر شهریار

ناتو علیه یوگسلاوی، جنگ سال ۲۰۰۳ امریکا و انگلیس علیه عراق و جنگ ۳۳ روزه سال ۲۰۰۶ رژیم اشغالگر قدس علیه لبنان مؤید این نظر است که کشور مهاجم جهت درهم شکستن اراده ملت و توان سیاسی، اقتصادی و نظامی کشور مورد تهاجم با اتخاذ استراتژی انهدام مراکز ثقل شهری، توجه خود را

### مقدمه

تجارب هشت سال جنگ تحمیلی عراق علیه ایران، درس‌هایی از جنگ‌های ویرانگر (جنگ ۴۳ روزه سال ۱۹۹۱ متحده امریکا علیه عراق (جنگ اول خلیج فارس)), جنگ یازده هفته‌ای سال ۱۹۹۹

شهری، اورژانس، آتش‌نشانی، فرمانداری، شهرداری و ... از جمله فضاهای عمومی خدماتی و راهبری در سطح شهر و منطقه هستند که کمتر مورد پژوهش واقع شده‌اند. امروزه تجهیزات جدید و فناوری‌های نوین با هزینه گزار احداث و برای بهره‌برداری در تأسیسات شهری، ارتباط مستقیم با سایر کارکردهای شهر دارند. بنابراین، هر گونه اختلال در آنها دیگر کارکردهای شهری را فلچ می‌نماید

در اولویت اول و قبل از انجام مطالعاتی که در استحکام بنا (نوع مصالح، فرم تأسیسات مدفون، نیمه مدفون و در ارتفاع)، معماری و رعایت الزامات پدافند غیرعامل (دسترسی‌ها، ارتباطات، ارتفاع و حجم) انجام می‌گیرد، نیاز به پژوهش درباره مکان‌یابی مکان است. مکان‌یابی مکان تأسیسات شهری اقدامی اساسی و پایه‌ای است. بررسی و ارزیابی نقش الزامات پدافند غیرعامل در مکان‌یابی مراکز و تأسیسات شهری اقدامی ضروری است و تأخیر در آن باعث ناپایداری و آسیب‌پذیری شهر می‌گردد. بنابراین، دستیابی به الگوی بهینه و بررسی ساز و کارهای لازم، انطباق با تحولات فناوری روز را می‌طلبد (مدیری، ۱۳۸۹).

شهرستان شهریار یکی از شهرستان‌های استان تهران با جمعیت ۱۰۰،۰۰۰، ۱ نفری در قسمت غرب و جنوب غرب این استان واقع شده است. مرکز این شهرستان، شهر شهریار با جمعیت بالای دویست هزار نفر است که به دلایل ذیل بررسی مکانیابی و جانمایی کاربریهای آن از اهمیت برخوردار است: تراکم جمعیت بالا، دشتی نسبتاً وسیع که عاری از پستی و بلندی و ناهمواری‌های شاخص است، نزدیکی خیلی زیاد به شهر تهران و وجود مراکز حساس، مهم و حیاتی، وجود نیروی کار زیاد که عمدتاً در تهران مشغول به کار هستند، وجود دو شهرک جدید‌التأسیس اندیشه و پرنده در اطراف شهرستان و

صرف بمباران و انهدام تأسیسات شهری و مراکز جمعیتی نموده که خود نشان دهنده آثار مخربی است که در جنگ‌های احتمالی آینده کلیه فعالیت‌ها از جمله زیرساخت‌های حیاتی، حساس، مهم و تأسیسات شهری را مورد هجوم قرار خواهد داد (داعی‌نژاد، ۱۳۸۵، ۳۵). از پایان جنگ جهانی دوم در بسیاری از کشورهای جهان، پدافند غیرعامل به عنوان راه کار غیرمسلحانه در جهت کاهش آسیب‌پذیری تأسیسات شهری، تجهیزات زیربنایی و نیروی انسانی مطرح شده و مورد توجه قرار گرفته است. رعایت الزامات پدافند غیرعامل نه تنها در مقابل حملات احتمالی بلکه در مقابل سوانح طبیعی از اصول لازم در توسعه پایدار و ماندگاری تأسیسات و زیرساخت‌های شهر و حفظ جان و مال مردم به شمار می‌رود (زیاری، ۱۳۸۰). بحث تخصصی آسیب‌پذیری، هنوز در مقیاس تک‌بنا و مباحث ساخت و ساز و معماری باقی مانده و عرصه‌های پیش روی شهرسازی جایگاه شایسته، قانونی و تخصصی خود را نیافته است. در سطح شهرها نیز عیناً آینه‌نامه‌های اجرایی ساختمن برای برنامه‌ریزی و طراحی شهری باید تدوین و اجرا گردد تا توسعه آتی شهر به نحو ایمن هدایت شود، مکان‌یابی زیرساخت‌ها و تأسیسات شهری باید متناسب با بستر طبیعی و وضعیت زمین شناختی صورت گیرد و شبکه شهری کارآمد به ویژه با شعاع عملکرد محلی و واحدهای همسایگی با توجه به محصور بودن و نسبت ارتفاع و عرض مسیر با کدهای ایمن‌سازی طراحی شود (Banergeet, 1998).

تأسیسات و تجهیزات شهری که بخشی از آنها زیرساخت‌های حیاتی و حساس کشور و سرمایه‌های ملی هستند و بخش دیگر مراکز تولید، توزیع و ارائه خدمات شهری مانند مخازن و منابع آب شهر، تأسیسات برق شهر، مرکز مخابرات، تأسیسات گاز

حساس و مهم نبوده است. این پژوهش بر اساس اصول مکانیابی و پدافند غیرعامل، بر این فرضیه استوار است که تمرکز این مراکز در راستای اصول پدافند غیرعامل نبوده و با اصول آن مغایر است. بنابراین، در این تحقیق به توضیح و تشریح روش ماتریسی و سپس درجه‌بندی مراکز این شهرک اداری به نقاط حساس، حیاتی و مهم پرداخته شده، سپس راهبردهای عملیاتی برای پراکندگی و حفاظت از آنها پیشنهاد شده است.

### سوال‌های تحقیق

آیا شهرک اداری شهریار براساس اصول پدافند غیرعامل مکانیابی و احداث شده است؟

### فرضیه‌های تحقیق

به نظر می‌رسد شهرک اداری شهریار براساس اصول پدافند غیرعامل مکانیابی نشده است.

### مبانی نظری و پیشینه پژوهش

پیشگیری و رعایت تمهیدات پیشگیری، آماده سازی و مصون نمودن عوامل انسانی و انسان‌ساز در مقابل هر نوع بحرانی نشان دهنده تدبیر است. این موضوع در طول تاریخ از ذهن مدبران دور نمانده و همیشه فاتحان و قهرمانان افسانه‌ای از اقدامات تدافعی قبل از وقوع حادثه بهره جسته‌اند. در شرایط کنونی که تعداد و نوع بحران‌ها و آسیب‌ها بشدت افزایش یافته است و روز به در هر حال گونه‌گونی است؛ ضرورت مداقه در خصوص موضوع پدافند غیرعامل کاری هوشمندانه است. پدافند به معنی حفظ جان مردم، تضمین امنیت افراد، صیانت از تمامیت ارضی و حاکمیت ملی در همه موقع در هر شرایط، موقعیت و هر گونه تجاوز است (احمرلوئی، ۱۳۸۹: ۱۳). که به دو شاخه تقسیم می‌شود: پدافند عامل که

گسترش روزافروزن به علت اشیاع شدن کرج و تهران، آب و هوای مطلوب که جاذب جمعیت سرریز تهران است، حالت مرکزیت بین استان تهران، قزوین، مرکزی، وجود مراکز متعدد نظامی، به علت مسدود بودن تهران با عوارض طبیعی در شرق و کویر در جنوب، وجود دشت مستعد در غرب تهران (شهریار) عاملی برای توسعه روزافروزن تهران به سمت غرب است، نزدیکی به فرودگاه بین‌المللی امام خمینی، مهرآباد، پیام کرج، تغییر کاربری اراضی وسیع کشاورزی به مسکونی در این شهرستان، عبور راه‌های مختلف حمل و نقل ریلی و جاده‌ای در شهرستان (اتوبان کرج، اتوبان ساوه، راه‌آهن مرکزی، قزوین، محور کرج و تهران پر تراکم‌ترین مسیر حمل و نقل کشور)، عدم توجه به اصول پدافند غیرعامل در برنامه‌های توسعه شهری این شهرستان، وجود فضای سبز و باغ‌های وسیع در این شهرستان و لزوم استفاده پدافندی از آنها، عدم وجود نقشه‌ها و طرح‌های آمایش سرزمین و ارزیابی توان‌های محیطی در این شهرستان، نزدیکی سد کرج به این شهرستان و موقعیت خطرناک آن در هنگام حمله هوایی، وجود نیروگاه تولید برق متظرقائم در نزدیکی این شهر، وزش باد محلی شهریار از دشت قزوین به کویر قم و وجود سه رودخانه کرج، سور و کردان در این شهرستان. (حسینی امینی، ۱۳۹۰)

بررسی‌ها نشان می‌دهد، تجمعی و تمرکز کاربریها در این شهرستان، که با هدف دسترسی آسان و الگوبرداری از سایر کشورها به صورت تمرکز تدریجی و بیش از ۴۵ مرکز شهری از جمله: فرمانداری، پلیس، بیمارستان، آتش‌نشانی، آب و فاضلاب، گاز و ... در یک نقطه با عنوان شهرک اداری انجام شده است؛ براساس اصول پدافند غیرعامل و کاربرد آن در مکان‌یابی مراکز شهری اعم از حیاتی،

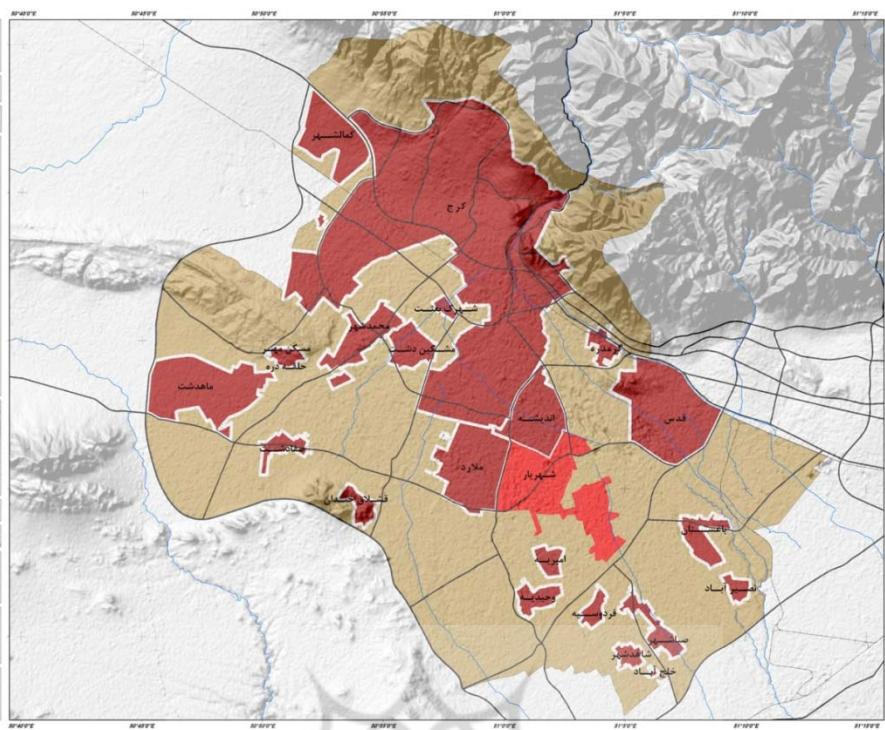
قسم و زرند (۱۳۸۱)، طراحی سیستم‌های اعلام و اطفای حریق ساختمان مرکزی اداره گاز اصفهان (۱۳۸۴)، انجام مطالعات سیلاب شهرک صنعت نساجان (۱۳۸۳) و در خصوص مسائل و تمهیدات پدافند غیرعامل در سطح یک شهر می‌توان به مطالعات انجام شده در خصوص شهر مرزی سقز که توسط نگارندگان (۱۳۸۹) انجام شده و نیز کتاب چاپ شده با عنوان "مفاهیم بنیادین در پدافند غیرعامل با تأکید بر شهر و ناحیه" اشاره داشت.

### روش تحقیق و فضای پژوهش

پژوهش حاضر از نوع کاربردی است. رویکرد حاکم بر این پژوهش توصیفی - تحلیلی است. فضای پژوهش محدوده شهر شهریار به طور کلی، و محدوده شهرک اداری شهر شهریار به طور خاص و جامعه آماری پژوهش حاضر، تعدادی از کارشناسان بخش عمومی (شهرداری)، خصوصی (مهندسین مشاور و دفاتر مهندسی)، دولتی (فرمانداری و ادارات) و مردم هستند. در راستای شناخت وضع موجود و درک ضرورت بررسی تمهیدات پدافند غیرعامل در شهر شهریار، اقدام به گردآوری داده‌های خام از نتایج آخرین سرشماری نفوس و مسکن کشور در مرکز آمار ایران سال ۱۳۸۵، گردید و با بررسی مطالعات طرح جامع و تفصیلی شهریار و اخذ نقشه‌های مربوطه از وزارت مسکن و شهرسازی، جایگاه شهر و مکان اداری شهریار به لحاظ طبیعی، اقتصادی، اجتماعی و ... تدقیق گردید و در نهایت، با استفاده از جدول ماتریسی، سطوح مختلف عرصه‌های تصمیم‌گیری تا تعیین پژوهه‌های تغییری و توسعه‌ای مشخص و ارائه شد.

بیشتر در هنگام وقوع بحران (جنگ، سیل، زلزله، شورش‌های خیابانی و ...) استعمال می‌شود. نیازی تبار پدافند عامل را: "دفاع در مقابل دشمن با بکارگیری سلاح‌ها، تجهیزات جنگی و تکنیک‌های رزمی به منظور از کارانداختن ماشین جنگی دشمن و نابودی آن تعریف می‌کند (نیازی تبار، ۱۳۸۷: ۱۵) و پدافند غیر عامل که بیشتر تأکید آن روی مدیریت پیش از بحران است و عبارتست از هر اقدام غیر مسلح‌هایی که موجب کاهش آسیب پذیری نیروی انسانی، ساختمان‌ها، تأسیسات، تجهیزات، اسناد و شریان‌های کشور در مقابل بحران‌هایی با عامل طبیعی (خشکسالی، سیل و زلزله و رانش و لغزش و طوفان و ...) و عامل انسانی (جنگ، شورش‌های داخلی، تحریم و ...)، پدافند غیرعامل خوانده می‌شود (حسینی امینی، ۱۳۹۰). بیشتر نظریه پردازان داخلی پدافند غیر عامل را تأکید بر بعد دفاع پیشگیرانه در برابر حملات دشمن (عامل انسانی) تعبیر کردند (موحدی نیا، ۱۳۸۶: ۳)، (نوبخت، ۱۳۸۹: ۱۴۵)، (نباتی، ۱۳۸۸: ۱۵)، (نیازی تبار، ۱۳۸۷: ۱۵)، (جدی، ۱۳۸۶: ۱۶).

در خصوص موضوع پژوهش در سطح کشور مطالعاتی ذیل انجام شده است: مطالعات و کاهش خطرات سدهای آذربایجان (۱۳۸۴)، برنامه‌ریزی مطالعات مقاوم‌سازی پتروشیمی شیراز (۱۳۸۵)، برنامه‌ریزی مطالعات مقاوم‌سازی منازل مسکونی پالایشگاه اصفهان (۱۳۸۳)، انجام مطالعات طرح جامع ایمن‌سازی اصفهان بزرگ در مقابل سیل، زلزله، حریق و انفجار (۱۳۸۲)، انجام کلیه مطالعات و ارائه طرح‌های مقاوم‌سازی جهت کاهش ریسک ناشی از خطرات بالقوه زلزله در شهرستان‌های بم، بروجرد،



شکل ۱- نقشه شهر شهریار و شهرهای همچوار آن مأخذ: مهندسان مشاور باوند، ۱۳۸۹

معیارهای مورد مطالعه و بررسی که به عنوان یک نظریه مورد قبول و اجرایی با کاربردهای مختلف در منابع مربوطه ثبت گردیده با عنوان ماتریس کارور قابل تشخیص است. کلمه اختصاری "کارور" جمع حروف اول معیارهای شش گانه اولویت‌بندی اهداف یا انتخاب بهترین هدف است. در طول مطالعات و بررسی‌های تکمیلی بعدی، معیار دیگری که در واقع معیار هفتم محسوب گردیده با عنوان ارزش اقتصادی مستجدات و بازدهی ارزی و ریالی آن که در حقیقت تأثیر تخریب هدف در افکار عمومی جهان است به معیارهای شش گانه اضافه گردید.

جدول ۱- معیارهای هفت گانه انتخاب بهترین هدف از سوی دشمن

حروف اول	معیارهای اولویت هدف	ردیف
C	اهمیت و حساسیت هدف (Criticality)	۱
A	(Access ability)	۲
R	قابلیت دسترسی هدف (Recuper ability)	۳
V	آسیب‌پذیری هدف (Vulnerability)	۴
E	تأثیرپذیری هدف (Effect)	۵
R	قابلیت کشف هدف (Recognizability)	۶
CARVER	نام ماتریس یا مجموع حروف اول	۷
	ارزش اقتصادی مستجدات و بازدهی ارزی و ریالی (Economic Value) یا (Economic Worth) که مخفف آن EW یا EV است	

## تحلیل یافته‌ها

### روش ماتریسی

مطالعات و تحقیقات انجام شده بر روی جنگ‌های مدرن انجام گرفته در طول دو دهه اخیر، مؤید آن است که نیروهای نظامی آمریکا برای بهره‌گیری بهتر و موفقیت‌آمیز نمودن تهاجم خود به اهداف مورد تهاجم در کشور مقابل، با اقدام به جمع‌آوری اطلاعات موردنیاز از منابع و مدنظر قرار دادن مؤلفه‌های کیفی تأثیرگذار در میزان موفقیت مربوطه و ارزیابی کمی نهایی، بهترین هدف را انتخاب می‌نمایند.

یک هدف در صورتی آسیب‌پذیر است که به راحتی و سهولت در مقابل تهدیدات، خطرپذیر بوده و در صورت تهاجم دشمن با خسارات و تلفات زیادی مواجه گردد. ملاحظات و عوامل تأثیرگذار درآسیب‌پذیری هدف عبارتند از:

ماهیت و ساختار هدف، اهداف موجود در دسترس شامل: نیروی انسانی، تجهیزات و تأسیسات، موقعیت نامناسب مکانی، مواد و اقلام پرخطر.

#### (ث) تأثیرگذاری هدف

منظور از تأثیرگذاری یک هدف، میزان تأثیرات اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، نظامی و امنیتی پس از انجام تهاجم است. تأثیرات حمله به اهداف برمبنای سه سطح سراسری، منطقه‌ای و محلی قابل ارزیابی است.

#### (ج) قابلیت کشف و شناسایی هدف

قابلیت کشف و شناسایی هدف در حقیقت، میزان تشخیص و شناسایی هدف توسط منابع، تجهیزات و سامانه‌های شناسایی و اطلاعاتی دشمن در شرایط مختلف است. ملاحظات تأثیرگذار بر قابلیت کشف و شناسایی هدف عبارتند از: شرایط آب و هوایی، اندازه هدف، پیچیدگی هدف، علایم و آثار هدف، وضعیت استقرار، اختفا و پوشش هدف.

#### (ح) ارزش اقتصادی مستحدثات و بازدهی ارزی و ریالی

ارزش اقتصادی مستحدثات و بازدهی ارزی و ریالی هدف، در حقیقت میزان تأثیر تخریب هدف در افکار عمومی جهان و میزان کاهش ارزش و اعتبار یک هدف اقتصادی در انتظار عمومی است. به عنوان مثال ممکن است ارزش اقتصادی نیروگاه بوشهر و میزان اعتبار ارزی و ریالی که از سوی جمهوری اسلامی ایران در آنجا هزینه گردید. مقدار مشخصی مانند N دلار و یا ریال باشد ولی این تأسیسات در مجتمع عمومی و در افکار جهانی بسیار بالاتر است.

**الف) اهمیت و حساسیت هدف**  
اهمیت و حساسیت هدف در حقیقت میزان اهمیت، حساسیت و ارزش اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، نظامی، امنیتی هدف است.

#### (ب) قابلیت دسترسی هدف

هدف در صورتی قابل دسترسی است که دشمن بتواند به سهولت به طرق فیزیکی یا شلیک از راه دور بدون مواجه شدن با موانع طبیعی یا مصنوعی به هدف رسیده و مأموریت خود را انجام دهد.

ملاحظات تأثیرگذار در دسترسی به هدف عبارتند از:

سامانه‌های هشداردهنده و اعلام خطر، تجهیزات تجسسی و مراقبتی، تسلیحات موجود پدافند هوایی در منطقه، عوارض و منابع طبیعی، موانع مصنوعی از قبیل دیوارهای حفاظتی و سازه‌ای، عمق و فاصله هدف، اندازه هدف، موقعیت مکانی هدف (سطحی، زیرزمینی، عمیق یا نیمه عمیق)، شرایط آب و هوایی، سیستم حمل و نقل جاده‌ای و ریلی، پوشش و انقضا.

#### (پ) قابلیت مرمت و احیای مجدد هدف

قابلیت مرمت و احیای مجدد هدف بدین مفهوم است که بعد از هدف‌گیری و اصابت و ایجاد خسارت به آن، در چه مدت زمان می‌توان آن را ترمیم و به حالت اول برگرداند. ملاحظات و عوامل تأثیرگذار در مرمت و احیای مجدد هدف عبارتند از:

تسليحات، امکانات و تجهیزات موجود در محل از قبیل: جرثقیل‌های سنگین و تجهیزات مهندسی، تجهیزات و قطعات یدکی موجود برای جایگزینی و تعمیر، تجهیزات و قطعات معیوب و خسارت دیده، منحصر بفرد نبودن هدف، امکانات تعمیراتی، نیروی انسانی متخصص و ماهر در دسترس، تجهیزات اطفای حریق، تحریم اقتصادی، میزان آمادگی و سازماندهی جهت مواجهه با بحران.

#### (ت) آسیب‌پذیری هدف

جدول مطرح شده بین ۴۰ الی ۷۰ باشد جزو اهداف حساس مطرح شده و در جدول تهاجمی دشمن، اولویتی پایین تر از اولویت اهداف حیاتی کسب نموده اما متناسب با نزدیکی نمره کسب شده آنها به نمره ۷۰ اولویت بالاتری در اهداف هم طبقه خود کسب خواهد نمود. بالاخره اهدافی که نمره دریافتی آنها در جدول مطرح بین ۹ الی ۴۰ باشد جزو اهداف مهم مطرح گشته و در جدول تهاجمی دشمن، اولویتی پایین تر از اولویت اهداف حساس کسب نموده اما متناسب با نزدیکی نمره کسب شده آنها به نمره ۴۰ اولویت بالاتری در اهداف هم طبقه خود کسب می نمایند.

به طور کلی، اهمیت و شناخت شاخص های تعیین کننده نقاط حیاتی، حساس و مهم از سه اصل کلی تصویر جنگ شامل: مقاصد متجاوز، مقدورات، امکانات و فن آوری های مورد استفاده در تجهیزات، زمان حمله و طرح های راهبردی و عملیاتی آن - قابلیت و امکانات دفاعی کشور هدف، متأثر گردیده و به میزان خرابی و آسیب حاصل از اقدامات دشمن و بروز بحران، آسیب، صدمات جدی و مخاطره آمیزی که به نظام سیاسی، هدایت، کترل و فرماندهی، تولیدی و اقتصادی، پشتیبانی، ارتباطی و مواصلا تی، اجتماعی، دفاعی وارد می گردد با سطح تأثیرگذاری سراسری، منطقه ای و محلی در کشور تقسیم می گردد.

ارزش نهایی ماتریس کارور (اولویت بندی هدف) برای مشخص شدن هریک از معیارهای سناریوهای حمله دشمن، معیارهای هفت گانه بر مبنای وضعیت آن برای دشمن، با مقیاس عددی (۱ الی ۱۰) نمره داده می شود. سپس هر یک از نمرات اخذ شده مرتبط با هر معیار در جدول نهایی منظور گردیده، هدفی که بالاترین نمره را کسب نماید، بهترین هدف برای حمله خواهد بود. به عبارت دیگر هر یک از معیارهای هفت گانه انتخابی، خود دارای یک ماتریس هستند. نمرات ماتریس های هفت گانه مطرح در جدول های شماره ۱ تا ۱۰ آورده شده است.

نمرات ماتریس های هفت گانه مطرح در جدول، حداکثر دارای ۱۰۰ نمره هستند. هر هدفی که بالاترین نمره را در جدول (۵) کسب نماید، بهترین هدف و یا هدف با اولویت بالاتر خواهد بود. به طور کلی، اهداف مورد انتخاب دشمن با توجه به نمره دریافتی در جدول (۹) به سه گروه حیاتی، حساس و مهم تقسیم می گردد. به طور کلی این جدول حداکثر دارای ۱۰۰ نمره است. هر هدف که نمره ای بین ۷۰ الی ۱۰۰ دریافت نماید جزو اهداف حیاتی محسوب گشته و در جدول تهاجمی دشمن اولویت اول را کسب می نماید. و هر قدر نمره کسب شده به نمره ۱۰۰ نزدیک باشد، اولویت بالاتری را نسبت به اهداف هم طبقه خود کسب می نماید. اهدافی که نمره دریافتی آنها در

جدول ۲- مشخصات ماتریسی مربوط به ارزشیابی اهمیت و حساسیت هدف

ردیف	معیار	
۱	اقتصادی	۱۰
۲	سیاسی	۱۰
۳	اجتماعی	۱۰
۴	نظامی	۱۰
۵	امنیتی	۱۰
۶	فرهنگی	۱۰
۷	اعتقادی	۱۰
مجموع	از هفت فاکتور مطرح شده پنج فاکتور که اهمیت بیشتری دارند انتخاب می شود	۵۰

### جدول ۳- مشخصات ماتریسی مربوط به ارزشیابی قابلیت دسترسی به هدف

ردیف	معیار	ارزش
۱	هدف به سهولت قابل دسترسی باشد	۱۰ تا ۹
۲	هدف قابل دسترسی باشد	۸ تا ۷
۳	هدف نسبتاً قابل دسترسی باشد	۶ تا ۵
۴	هدف به سختی قابل دسترسی باشد	۴ تا ۳
۵	هدف قابل دسترسی نباشد	۲ تا ۱
مجموع	هدف مناسب با یکی از پنج فاکتور حداکثر ده و حداقل یک نمره است	۱۰ تا ۱

### جدول ۴- مشخصات ماتریسی مربوط به ارزشیابی قابلیت مرمت و احیای مجدد هدف

ردیف	معیار	ارزش
۱	مرمت و احیای هدف بیش از یک سال زمان می‌برد	۱۰ تا ۹
۲	مرمت و احیای هدف شش ماه الی یک سال زمان می‌برد	۸ تا ۷
۳	مرمت و احیای هدف سه ماه الی شش ماه زمان می‌برد	۶ تا ۵
۴	مرمت و احیای هدف یک ماه الی سه ماه زمان می‌برد	۴ تا ۳
۵	مرمت و احیای هدف یک ماه زمان می‌برد	۲ تا ۱
مجموع	هدف مناسب با یکی از پنج فاکتور حداکثر ده و حداقل یک نمره است	۱۰ تا ۱

### جدول ۵- مشخصات ماتریسی مربوط به ارزشیابی میزان آسیب‌پذیری هدف

ردیف	معیار	ارزش
۱	هدف تأمین کننده نیاز کشور بوده و در عمق سطحی واقع است	۶
۲	هدف تأمین کننده نیاز کشور بوده و در عمق متوسطی واقع است	۴
۳	هدف تأمین کننده نیاز کشور بوده و در عمق عمیق واقع است	۲
۴	هدف با اراده کشور مرتبط بوده و در عمق سطحی واقع است	۶
۵	هدف با اراده کشور مرتبط بوده و در عمق متوسطی واقع است	۴
۶	هدف با اراده کشور مرتبط بوده و در سطح عمیق واقع است	۲
مجموع	هدف مناسب با یکی از دو وضعیت حداکثر شش و حداقل دو نمره است	۶ تا ۲

### جدول ۶- مشخصات ماتریسی مربوط به ارزشیابی میزان تأثیرپذیری هدف

ردیف	معیار	ارزش
۱	تأثیر تهاجم اقتصادی بوده و سراسری است	۶
۲	تأثیر تهاجم اقتصادی بوده و منطقه‌ای است	۴
۳	تأثیر تهاجم اقتصادی بوده و محلی است	۲
۴	تأثیر تهاجم اقتصادی بوده و سراسر جمیعت را دربر می‌گیرد	۶
۵	تأثیر تهاجم اقتصادی بوده و یک منطقه جمیعت را دربر می‌گیرد	۴
۶	تأثیر تهاجم اقتصادی بوده و جمیعت محلی را دربر می‌گیرد	۲
مجموع	هدف مناسب با یکی از دو وضعیت حداکثر شش و حداقل دو نمره است	۶ تا ۲

### جدول ۷- مشخصات ماتریسی مربوط به ارزشیابی ارزش اقتصادی و بازدهی ارزی و ریالی هدف

ردیف	معیار	ارزش
۱	ارزش اقتصادی و بازدهی ریالی و ارزی هدف بالا است	۳
۲	ارزش اقتصادی و بازدهی ریالی و ارزی هدف متوسط است	۲
۳	ارزش اقتصادی و بازدهی ریالی و ارزی هدف پایین است	۱
مجموع		۱ تا ۳

### جدول ۸- مشخصات ماتریسی مربوط به ارزشیابی قابلیت کشف و شناسایی هدف

ردیف	معیار	ارزش
۱	شرایط آب و هوایی مؤثر نیست	۲
۲	شرایط آب و هوایی مؤثر است	۰
۳	اندازه هدف مناسب تهاجم است	۲
۴	اندازه هدف مناسب تهاجم نیست	۰
۵	هدف ساده و تهاجم آسان است	۲
۶	هدف پیچیده و تهاجم مشکل است	۰
۷	از هدف عالیم و آثار متعدد موجود است	۲
۸	عالیم و آثار هدف نامشخص است	۰
۹	از اصول استثمار برای نگهداری هدف استفاده نشده است	۲
۱۰	از اصول استثمار برای نگهداری هدف استفاده شده است	۰
۱۱	از اصول اختنا برای نگهداری هدف استفاده نشده است	۲
۱۲	از اصول اختنا برای نگهداری هدف استفاده شده است	۰
۱۳	احتمالاً از اصل پوشش برای نگهداری هدف استفاده نخواهد شد	۲
۱۴	احتمالاً از اصل پوشش برای نگهداری هدف استفاده خواهد شد	۰
مجموع	هدف مناسب با هدف فاکتور فوق دارای ارزش برابر ۱۴ است	۱۲ تا ۰

### جدول ۹- میزان ارزش معیارهای انتخاب هدف و حوزه‌های هر معیار

ردیف	شرح معیار	ارزش کمی	حوزه‌های فرعی
۱	اهمیت و حساسیت هدف	حداکثر ۵۰ نمره	۷ حوزه (سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، نظامی، فرهنگی، امنیتی و اعتقادی)
۲	قابلیت دسترسی به هدف	حداکثر ۱۰ نمره	۴ حوزه (مکان، تأمینات، تجهیزات و نیروی انسانی)
۳	قابلیت مرمت و اجیای مجدد هدف	حداکثر ۱۰ نمره	۱ حوزه
۴	میزان آسیب‌پذیری هدف	حداکثر ۶ نمره	۲ حوزه (جغرافیا و جمعیت)
۵	میزان تأثیرپذیری هدف	حداکثر ۶ نمره	۲ حوزه (تأمین نیازهای حیاتی و اداره کشور)
۶	قابلیت کشف و شناسایی هدف	حداکثر ۶ نمره	۲ حوزه (میزان و پایداری تهدید و نوع تهدید)
۷	ارزش اقتصادی مستحداث و بازدهی ارزی و ریالی	حداکثر ۳ نمره	۱ حوزه
	هدف مناسب با هفت فاکتور فوق دارای ارزشی برابر حداکثر ۱۰۰ و حداقل ۹ نمره است	۱۰۰ تا ۷۰	هدف حیاتی است
	۶۹ تا ۴۰	هدف حساس است	
	۳۹ تا ۹	هدف مهم است	

منبع: بیدی، ۱۳۸۹: ۷۰

ردیف	معارفها	اهمیت حساسیت هدف	اهمیت متریک	قایلیت دسترسی به هدف										قایلیت مردم و احیای هدف	قایلیت مردم و احیای هدف	قایلیت آسیب پذیری	قایلیت اثرباری	قایلیت کشف و شناسایی هدف	اروش مستحلبات	نوع هدف		
				جهانی	بلند	پرورشی	گردشگری	تجارتی	زرده	آبرسانی	آب و فتو	آباده	آباده	آباده								
۱	تسهیل کنکاف مراکز تولید و توزیع	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۲	دادگستری	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۳	اداره تغییرات حکومی	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۴	اداره آب و فاضلاب	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۵	اداره ثبت استناد او املاک	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۶	اداره مالیاتی	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۷	پست	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۸	پلیس	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۹	فرمانداری	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۱۰	گاز	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۱۱	بازرگانی	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۱۲	آب جنوب غرب	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۱۳	منظمه تجاری	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۱۴	صنایع و معدن	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۱۵	ثبت احوال	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۱۶	بنیاد مرکز هلال احمر	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۱۷	سیستم صنعتی	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۱۸	تعاون روستایی	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۱۹	کمیته امداد	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۲۰	محیط زیست	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۲۱	بیمارستان	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴
۲۲	اداره معاینه فنی	-	-	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۱۰۱	۱۰۲	۱۰۳	۱۰۴	۱۰۵	۱۰۶	۱۰۷	۱۰۸	۱۰۹	۱۱۰	۱۱۱	۱۱۲	۱۱۳	۱۱۴

جدول ۱۰- ارزیابی مراکز شهرک اداری شهریار به حیاتی، حساس و مهم با استفاده از روش ماتریسی



### جدول ۱۱- نقاط ضعف پدافند غیرعامل

اصول پدافند غیر عامل	وضع موجود شهرک اداری شهریار
کوچکسازی	انبوه‌سازی
پراکنده‌سازی	تجمع‌سازی
مکان‌یابی	ندارد
تمرکز‌دایی	تمرکز شدید
استثار	باز و قابل دید به صورت آسان
استحکام	متوسط
اختفا	باز و قابل دید به صورت آسان
آمایش سرزمن	ندارد
آمایش دفاعی	ندارد
فریب	ندارد
پوشش	ندارد

مانند: مطالعات نگارندگان

بنابراین، تنها نقطه مثبت و شاید هدف مورد نظر که منجر به تجمع این مراکز در یک شهرک شده، سهولت دسترسی برای مراجعت است و با توجه به مصاحبه‌ها و بازدیدهای میدانی به عمل آمده، مشخص شد که قبلًا به علت پراکنده‌ی هر یک از مراکز در نقاط مختلف شهر دسترسی به آنها با توجه به بعد مسافت تقریباً زمان برابر بود و به سختی صورت می‌گرفت. در صورتی که با تجمع این مراکز در یک منطقه، دسترسی به این مراکز به لحاظ ترافیک، زمان و ... راحت‌تر شده است.

### نتیجه‌گیری

شهر شهریار از شهرهای استان تهران و در همسایگی غربی آن واقع شده است. دارای اراضی مسطح حاصلخیز کشاورزی و باغی است و علاوه بر نقش چهارراهی، نقش‌های خوابگاهی، خدماتی و تأمین نیاز جالیزی شهر تهران و شهرهای همجوار را دارد، دارای نقش فیلترینگ جمعیتی که توانایی جذب در اقتصاد و اجتماع شهر تهران را ندارند و یا این که نقش مرحله اول مهاجرت به شهر تهران را بر عهده

### ۲- ارزیابی شهرک اداری شهریار بر اساس اصول پدافند غیرعامل

پس از طی مرحله ماتریسی و ارزیابی کلیه مراکز داخل و حومه شهرک اداری و نتایجی که حاصل شد مشخص گردید هفت مرکز از مراکز شهرک اداری دارای اهمیت حیاتی در سطح شهریار، ۱۴ مرکز اداری اهمیت حساس و نهایتاً ۲۵ مرکز دارای اهمیت مهم هستند. بنابراین، از نتایج حاصل شده می‌توان به اهمیت مراکز موجود در این شهرک پی‌برده و به بررسی بکارگیری اصول پدافند غیر عامل (در ذیل) در این مراکز پرداخت. اصول پدافند غیر عامل به شرح زیر هستند: کوچکسازی، پراکنده‌سازی، مکان‌یابی، تمرکز‌دایی، استثار، اختفا، استحکام، آمایش سرزمن، آمایش دفاعی، پوشش، فریب و غیره. می‌توان گفت که اصول پدافند غیر عامل در مکان‌یابی و تمرکز این مراکز در شهرک اداری شهریار رعایت نشده لیکن آنچه در دفاع غیر عامل شهری بیشتر مورد تأکید است اصول کوچک سازی، پراکنده سازی، مکان‌یابی و تمرکز‌دایی است با توجه به تجمع کلیه واحدهای اداری در این شهرک، کل این شهرک یک هدف واحد را برای دشمن تشکیل می‌دهد که در صورت تعدی، پراکنده‌ی، تمرکز‌دایی و رعایت اصول پدافند غیر عامل از یک هدف واحد خارج و شکل شهرسازی دفاعی بخود خواهد گرفت. بر اساس یافته‌های، نقاط ضعف این شهرک در مقایسه با اصول پدافند غیر عامل بشرح جدول ۱۱ است.

اصغریان جدی، احمد، (۱۳۸۳)، الزامات معمارانه در دفاع غیر عامل پایدار، دانشگاه شهید بهشتی، دانشکده معماری و شهرسازی.

اعتماد، سلطان، (۱۳۷۱)، شهرسازی و پدافند، شهرهای جدید فرهنگ جدید شهرنشینی، مجموعه مقالات شرکت عمران شهرهای جدید، تهران.

بیدی، علی اصغر، (۱۳۸۹)، «اصول و مبانی پدافند غیرعامل در امنیت ملی»، دانشکده فارابی، تهران. تختی، بیتا، (۱۳۸۵) نقش فضاهای بی دفاع شهری در کاهش حس امنیت در شهروندان، فصلنامه مسکن و انقلاب، شماره ۱۱۵.

رهنماei، محمد تقی و همکار، (۱۳۸۴)؛ فرایند برنامه ریزی شهری ایران، انتشارات سمت.

سعیدی، عباس، (۱۳۸۸)، دانشنامه مدیریت شهری و روستایی، سازمان شهرداریها و دهیاریهای تهران. سرور، رحیم، (۱۳۷۹)، جغرافیای کاربردی و ساماندهی نظام فعالیتی با رویکرد ساختاری - راهبردی در سطوح ناحیه‌ای، پژوهش‌های جغرافیایی.

شاد، مصطفی فرزام، (۱۳۸۶)، مبانی نظری معماری در دفاع غیر عامل، مشاور عمران ایران، تهران.

نوروزی، محمد تقی، (۱۳۸۶)؛ سند راهبردی پدافند غیر عامل کشور.

زیاری، کرامت‌الله، (۱۳۸۰)، «برنامه‌ریزی پدافند و پناهگاه شهری»، نشریه صفحه، شماره ۳۲، دانشگاه شهید بهشتی، تهران.

کالینز، جان ام؛ استراتژی بزرگ (اصول و رویه‌ها)، ترجمه کوروش بایندر، دفتر مطالعات سیاسی و بین‌المللی وزارت امور خارجه تهران.

دارد. در نتیجه، توجه ویژه به شهروندان و نیازهای خدماتی، نحوه توزیع کاربریها و تأسیسات حساس و مهم نباید از دید برنامه‌ریزان پنهان بماند. بنابراین، در این نوشتار با تکیه بر مطالعات طرح جامع شهر شهریار و مطالعات میدانی سعی در شناسایی اهداف حیاتی، حساس و مهم شهرک اداری شهریار شده است. با توجه به خروجی و داده‌های جدول ماتریسی مراکز حیاتی این شهرک که باید تمرکزدایی شوند عبارتند از:

فرمانداری (۸۶ امتیاز)، اداره گاز (۸۶ امتیاز)، آب جنوب‌غرب تهران (۷۸ امتیاز)، پمپبنزین (۷۸ امتیاز)، پادگان سپاه (کلهر) (۷۸ امتیاز)، آب و فاضلاب (۷۵ امتیاز)، پلیس (۷۴ امتیاز). که پیشنهاد می‌شود این ۷ مرکز هر کدام به یکی از شهرک‌های اطراف شهریار از جمله: وحیدیه، فردوسیه، اندیشه، باغستان، اخترباد، جعفریه، امیریه، فرارت و غیره ... انتقال یابند؛ تاکید می‌شود با توجه به هزینه بالای این تمرکزدایی در گام اول و برای خروج از بحران، مراکز حیاتی انتقال یابد.

## منابع

احمرولوئی، محمد حسین، (۱۳۸۹)، پدافند غیرعامل در جنگ‌های نوین (ش.م.ه)، دانشکده فارابی، تهران.

اسماعیلی، محسن، (۱۳۸۷)، پدافند غیرعامل، رویکردی حیاتی در سازماندهی مراکز واستخوان بندي شهری، همایش اطلاعات مکانی و مدیریت یکپارچه شهری.

مهندسین مشاور باوند، (۱۳۸۹)، گزارش مطالعات طرح جامع و حوزه نفوذ شهرسازی، تهران.

Banergeet. (1980), "Earth quakes", urban scale vulnerability and city design, some observations, school of urban and regional planning, university of southern California.

Col Jhon Warde (2002) ,a Study of Clauswitz Concept of The Military Center Of Gravity..

Us. Military. Glossary, (1998) Civil Defense And Other Emergencies, Faculty & Staff

موحدی نیا، جعفر، (۱۳۸۶) اصول و مبانی پدافند غیر عامل، دانشگاه صنعتی مالک اشتر، تهران.

ناظری، علی (۱۳۶۰)، آلمان، دفاع غیرنظمی، ضوابط فنی پناهگاه، مترجم دفتر سازه‌های امن وزارت مسکن و شهرسازی، تهران.

نباتی، عزت‌الله، (۱۳۸۸)، «مبانی پدافند غیرعامل»، دانشکده فارابی، تهران.

نشریه پدافند غیر عامل، (۱۳۸۴)، آشنایی با فضاهای امن پناهگاهی، قرارگاه خاتم الانبیاء، شماره ۴، تهران.

