



## ترویج الگوی بنیادی مهیا سازی برای مقابله و کنترل عملی سرمایه دگی (بخش همایجان سپیدان فارس)

زهره فروزنی اردکانی<sup>۱\*</sup> - منصور شاه ولی<sup>۲</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۰/۱۰/۲۸

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۱/۲/۳۱

### چکیده

در عصر حاضر، کشاورزان برای همراهی با تغییرات مستمر نیازمند ساختاردهی به برنامه ریزی خود هستند؛ چنین ساختاردهی بر اهمیت تصمیم‌گیری‌های مدبرانه کشاورزان تأکید دارد. از جمله مهم‌ترین تحولات، تغییرات اقلیمی است. درک این که چه تدبیری برای رویارویی با این تغییرات اتخاذ گردد، به شناخت رفتارهای کشاورزان در شرایط تصمیم‌گیری برای واحد تولیدی و موافع و عوامل مؤثر در این نوع شناخت نیاز دارد. سرمایه دگی یکی از تغییرات اقلیمی است که مساحت و میزان خسارت آن در باغات استان فارس و شهرستان سپیدان طی سال‌های اخیر افزایش یافته است که به دلیل آسیب دیدگی اندام‌های حساس گیاه در اثر کاهش ناگهانی دما در فصل رویش است. این پدیده تا کنون خسارات زیادی به محصولات باقی شهرستان سپیدان وارد ساخته است. شهرستان سپیدان (از جمله بخش همایجان) از نقاط سردسیری استان فارس می‌باشد که رتبه اول سرمایه دگی شهرستان‌های سردسیری استان را به خود اختصاص داده است. در این زمینه، پژوهش حاضر با بهره‌گیری از روش کیفی و مطالعه موردی اکتشافی به بررسی نوع تصمیمات باغداران و عوامل مؤثر بر آن‌ها پرداخته است. برای گردآوری اطلاعات از مطالعه کتابخانه‌ای، مصاحبه و مصاحبه گروه متتمرکز استفاده شد. روایی پژوهش مورد تأیید استید صاحب نظر قرار گرفت. نتایج نشان داد که تصمیمات باغداران در شرایط سرمایه دگی تحت تأثیر ساختارهای پنجگانه "جمعیت شناسی"، "شناختی"، "شبکه‌ای و گروهی"، "آگاهی-آموزش-یادگیری" و "ارزیابی اطلاعات و پیامدهای تصمیم" می‌باشد. در پایان بر مبنای الگوی مهیا سازی، پیشنهاداتی برای حفاظت در برابر سرمایه دگی ارائه می‌گردد.

**واژه‌های کلیدی:** تصمیم‌گیری، کشاورزی، سرمایه دگی، الگوی مهیا سازی، همایجان فارس

### مقدمه

بخش کشاورزی با آن‌ها دست و پنجه نرم می‌کند. نقطه مرکزی بخش کشاورزی، بر کشاورز به عنوان مدیر و تصمیم‌گیرنده اصلی استوار است و لذا، زمانی که بخش کشاورزی با تنش‌ها و بحران‌های آب و هوایی مواجه می‌گردد، این کشاورز است که با مدیریت خود تصمیماتی اتخاذ می‌نماید که بر تصمیمات بعدی وی نیز تأثیرگذار خواهد بود. بترازین، هر نوع رویارویی با تنش‌های آب و هوایی به ویژه سرمایه دگی، لزوم توجه به کشاورز و تصمیمات وی را به عنوان کانون اصلی مدیریت و تصمیم‌گیری در کشاورزی آشکار خواهد ساخت که بررسی ابعاد این گونه تصمیم‌گیری‌ها را ضروری می‌سازد. تصمیم‌گیری‌ری، رفتاری انسانی است که زمینه‌های سیاسی، اجتماعی، روانی، اقتصادی و فرهنگی بر آن تأثیر گذارند<sup>(۳)</sup> و فرآیندی آگاهانه و هدفمند است که از چهار مرحله تعیین و تشخیص مسئله، جستجوی راه حل‌های مسئله، جستجوی فعالیت‌های جدید و جستجوی عقاید و دیدگاه‌ها تشکیل می‌شود<sup>(۲۲)</sup>. در تصمیم‌گیری‌های کشاورزی به دلیل وجود نقش انسانی در کانون فرآیندهای تصمیم‌گیری و نیز

امروزه، بخش کشاورزی در سراسر جهان با تحولاتی همراه است و تأثیرات آن‌ها، این بخش را به تغییرات فراوانی ناگزیر ساخته است، زیرا که با یک کشاورزی ایستا و معیشتی، هیچ کشوری وجود نخواهد داشت که بتواند پاسخگوی نیازهای روز جامعه خود باشد. این مشکلات زمانی خود را بیشتر می‌نمایند که انسان به عنوان موجودی چند بعدی و برخوردار از پیچیدگی‌های فراوان کانون تصمیم‌گیری در محیط‌های مبهم و چند بعدی در نظرگرفته شود. از طرف دیگر، در تصمیم‌گیری‌های کشاورزی، میزان خطرپذیری و عدم اطمینان زیادی وجود دارد، به ویژه هنگامی که با چالش‌ها و تنش‌ها مواجه می‌گردد. یکی از این چالش‌ها تغییرات اقلیمی و محیطی است که همواره

۱ و ۲- دانشجوی کارشناسی ارشد و استاد بخش ترویج و آموزش کشاورزی،

دانشکده کشاورزی دانشگاه شیزاد

(\*)- نویسنده مسئول: Email: [zfozuni@yahoo.com](mailto:zfozuni@yahoo.com)

می‌دهند که اهمیت نسبی آن‌ها تحت تأثیر ویژگی‌های فردی کشاورزان مانند سن، سطح سواد زراعی و رسمی، فاصله مزرعه تا مراکز جمعیتی، تعداد دام‌ها یا میزان مالکیت اراضی قرار می‌گیرد (۲۲). فارماربورز و لین، تصمیمات راهبردی حفاظت از تنوع زیستی در استرالیا را مطالعه کردند و دریافتند که از نظر کشاورزان، فرصت تصمیم‌گیری موقعیتی است که آن‌ها برای سایر افراد خلق کرده‌اند و شدیداً تحت تأثیر وقایع تصادفی مانند خشکسالی و نوسانات قیمت‌های بازار قرار می‌گیرد. از دیدگاه این گروه، یک فرصت مورد مطالعه از سه جزء تشکیل می‌گردد که از این میان دو جزء آن با دانش و اطلاعات مرتبط می‌باشد (۱۴). بنابراین درک اهمیت دانش و اطلاعات به- روز و پیشرفت‌هه برای جوامع کشاورزی در راستای تصمیم‌گیری‌های اثربخش یک ضرورت است. دولت‌ها تلاش‌هایی را برای اجرای راهبردهای متتنوع اطلاعاتی و نوآرانه انجام داده‌اند و در اغلب کشورهای در حال توسعه، دانش و اطلاعات در مورد دانش و فناوری‌های پیشرفت‌ه کشاورزی یک خواست عمومی است (۱۲).

همچنین اغلب مطالعات، نقش متغیرهای جمعیت شناختی را در فرآیند تصمیم‌گیری مؤثر دانسته‌اند. مهم‌ترین آن‌ها را می‌توان چنین برشمرد؛ سن، ساقیه کشاورزی، میزان زمین و میزان درآمد (۱۶) دیگر متغیرهای اقتصادی- اجتماعی اندازه مزرعه، عوامل فردی (تجارب کشاورز، آموزش‌های کشاورز)، سازمانی- جمعیت شناختی (نوع مالکیت اراضی)، و اقتصادی- جمعیت شناختی (درآمدهای غیرکشاورزی، میزان دسترسی به اعتبارات و میزان وام‌های دریافت شده قبلی) می‌باشد (۱۷). برخی از مطالعات نیز تأثیر متغیرهای جمعیت شناختی را بر دستیابی به منابع دانش و اطلاعات در فرآیند تصمیم‌گیری مهمن می‌دانند. عواملی مانند سن، آموزش، طبقه اجتماعی و درآمد ماهیانه، سطح تحصیلات، اندازه مزرعه و فاصله تا مرکز جمعیتی از این جمله اند (۲۲:۱۲). مطالعات ویگنولا و همکاران نیز نشان داد که تعاملات متفاوت و پیچیده‌ای میان متغیرهای اقتصادی- اجتماعی (سن، اندازه مزرعه، آموزش و میزان درآمد) در میان گروه‌های مختلف کشاورزان وجود دارد (۲۳). گاهی کشاورزان از وضعیت موجود به خوبی آگاهی داشته و سئله را می‌شناسند، اما نقش انسان را در حل این مسئله ناچیز دانسته و تمایل ندارند دانش و اطلاعات را به دلیل تأثیر سایر عوامل، برای حل مسئله به کار گیرند. ویلسون و همکاران در بررسی تصمیم‌گیری کشاورزان آمریکا برای پذیرش مدیریت تلفیقی علف‌های هرز دریافتند که کشاورزان قادر به درک اهمیت این مسئله هستند، اما فعالیتی انجام نمی‌هند که می‌تواند ناشی از وجود شکاف در درک نقش خود برای حل آن مشکل باشد (۲۴). مطالعات ویگنولا و همکاران نیز نشان داد که وجود اختلاف میان کشاورزان و تعاملات آن‌ها به سطوح آگاهی آن‌ها، درک موقعیت خطر، اعتقادات فرد همراه با عوامل مزرعه‌ای و نیز مشارکت آن‌ها، مربوط است (۲۳).

سبک‌های تصمیم‌گیری خاص هرفرد، همواره بحث‌های تأثیرگذاری و تأثیرپذیری تصمیمات اخذ شده از تصمیمات قبلی مطرح است (۱۲). تصمیم‌گیری فعالیت‌های کشاورزی بنا بر دلایل مختلف مانند مشکلات جوی، حمله آفت‌ها و بیماری‌های گیاهی و تغییرات قیمت‌های و میزان محصول با خطرپذیری و عدم اطمینان روبه‌رو است و به شدت تحت تأثیر پیچیدگی‌ها و بعد مختلف نظام‌های کشاورزی و تمایلات رقابتی ذینفعان قرار می‌گیرد. بنابراین، بروز تحولات این بخش به پژوهش‌هایی نیاز دارد تا به بررسی دانش و درک تحولات پیچیده و ذینفعان مختلف در تصمیم‌گیری‌های محیطی و عوامل مؤثر بر این تصمیم‌گیری‌ها بپردازد (۱۳). تصمیم‌گیری‌هایی که اگر به- روز نبوده یا با آینده‌نگری و منطق همراه نباشند گاه اثرات زیانباری در پی خواهند داشت. بنابراین، درک این موضوع که چه سیاست‌ها و تدبیری برای رویارویی با تغییرات محیطی اتخاذ گردد، تا بتوان از ساختارهای و برنامه‌ریزی اثربخش در مزارع بهره برده، به شناخت رفتارهای کشاورزان در شرایط تصمیم‌گیری برای مزرعه و واحد تولیدی و نیز بررسی موافع و عوامل مؤثر موجود در این زمینه نیاز خواهد داشت (۱۶). افزون بر این، عواملی که بر دیدگاه‌های بهره‌برداران نیز تأثیر دارد، دارای اهمیت ویژه‌ای است زیرا بهره‌برداران از نظر ویژگی‌های مختلف اقتصادی و اجتماعی، تفاوت‌های سیاست‌زیادی با یکدیگر دارند که می‌تواند بر نوع تصمیم‌گیری بهره‌برداران تأثیرگذار باشد (۲).

از این رو اگر تصمیم‌گیری‌های یک کشاورز در برنامه‌ریزی‌ها مذکور قرار گیرند، او اطمینان می‌یابد که ارزش‌ها و اهدافش در برنامه‌ریزی‌ها در نظر گرفته شده است، برنامه‌ریزی‌ها در طول زمان به شکل استوار و روشن ادامه می‌یابند و برنامه‌ریزان نیز همواره با مجموعه گزیدارهای تصمیم‌گیری مواجهند که در مورد هر یک از آن‌ها به شناخت کافی رسیده‌اند (۲۰). بنابراین؛ درک چگونگی پاسخگویی کشاورزان به سیاست یا تغییرات آب و هوایی مهمن است و هر الگو یا چارچوب الگوسازی باید توجه داشته باشد که نوع تصمیم‌گیری‌های کشاورزان و ساختار مزارع آن‌ها از مهم‌ترین موانعی هستند که در ایجاد سازگاری با تغییرات آب و هوایی در سطوح ناحیه‌ای وجود دارند، که اگر با الگوهای برآورد تأثیرات تغییرات آب و هوایی همراه نگردد، احتمال دارد که این الگوها به ارزیابی اثرات همراه با افزایش یا تفریط پیردازند (۱۵). ارزش، جزء جدایی ناپذیر یک تصمیم است و توجه به نقش آن در شناخت فرآیند تصمیم‌گیری و پیامدهای آن بسیار مهم است. ارزش‌ها شامل اصول، اخلاقیات، ترجیحات و اعتقادات هستند که می‌توانند ناشی از دسته‌ای از اعتقادات مذهبی، عقاید سیاسی، ویژگی‌های ملی یا قومی یا عقاید مربوط به روابط میان انسان‌ها و دنیای واقعی باشند (۱۸). سولانو و همکاران در بررسی نقش منابع اطلاعاتی فردی بر فرآیند تصمیم‌گیری دامداران کاستاریکا دریافتند که، اعضای خانواده و مشاوران فنی رایج‌ترین منابع اطلاعات فردی کشاورزان را تشکیل

بابت **متحمل** صدمات اقتصادی گردیده است. بادام، زرآلو، هلو و سیب، محصولات حساسی هستند که در اغلب مناطق آذربایجان، خراسان و برخی قسمت‌های استان فارس و اصفهان از بخندان دیررس بهاره آسیب می‌بینند<sup>(۱)</sup>. با وجود اهمیت فراوان این موضوع، اطلاعات و داشت اندکی پیرامون چگونگی حفاظت گیاهان در برابر سرما و بخن و بخن زدگی وجود دارد و در کشور ایران نیز، اقدامات عملی در معرفی و بهره گیری از روش‌های حفاظتی نوین، در مراحل ابتدایی قرار دارد. بنابراین لازم است که منابع اطلاعاتی سهل الوصول و ساده‌ای وجود داشته باشد تا بتواند زارعان را برای مقابله با این مشکل یاری دهد<sup>(۷)</sup>. متأسفانه تاکنون مطالعات مشروح و جامع در کشور انجام نگرفته است تا به بررسی این پدیده از دیدگاه کشاورزان و نحوه و نوع تصمیم‌گیری و مواجهه آنان با پدیده سرمایه‌گذاری و عوامل مؤثر بر تصمیمات آن‌ها بپردازد زیرا، سرمایه‌گذاری حادث غیر متوجه اما قابل پیش‌بینی می‌باشد که در صورت بروز آن در یک منطقه می‌توان با تدبیر و تصمیمات صحیح به طور کامل از خسارات آن جلوگیری کرده و یا میزان خسارت آن را به حداقل رساند. روش‌های حفاظتی مقابله با سرمایه‌گذاری به روش‌های آنی<sup>(۱)</sup> و روش‌های مستمر<sup>(۲)</sup> تقسیم می‌شوند. حفاظت مستمر یا درازمدت، قبل از وقوع بخندان انجام می‌گیرد و می‌تواند در زمان مناسب با هزینه‌های کمتر و بدون صرف انرژی به کار گرفته شود که حتی در بهبود محصول نیز مؤثر است (مانند عملیات به زارعی) و باعث مقاومت بیشتر گیاه در مقابل سرمایه‌گذاری می‌شود. از سوی دیگر در ایران ما، هنوز روش‌های آنی به حد کافی به کار گرفته نمی‌شود. روش‌های آنی در صورتی که درست به کار روند مؤثر و با صرفه نیز می‌باشند. اما باید توجه داشت که روش‌های حفاظتی آنی در کنار روش‌های مستمر تأثیر بیشتری دارد<sup>(۱)</sup>. باغدار در چنین شرایطی می‌باشد اقدام به تصمیم‌گیری می‌نماید تا بتواند به خوبی از روش‌های حفاظتی بهره مند گردد<sup>(۷)</sup>. در استان فارس این حادثه در سال‌های اخیر دارای فراوانی بیشتری بوده و خسارات ناشی از آن افزایش پیدا کرده است، به گونه‌ای که در مدت شش سال (۱۳۷۹-۸۵)، پس از خشکسالی مقام دوم خسارت‌بارترین حوادث روسانی استان را به خود اختصاص داده است<sup>(۸)</sup>. اکثر تغییرات دمایی ناگهانی استان معمولاً از نیمه اسفندماه تا نیمه خردادماه و نیز نیمه‌های مهر تا اواخر آذرماه رخ می‌دهد. در این موقع به دلیل آن که گیاه در مرحله‌ای از رشد قرار دارد که به نوسانات دمایی حساس می‌باشد (مانند شکوفه دادن و تشکیل شاخه‌های جوان)، کاهش دمای سریع چند درجه‌ای چنانچه بیش از چند ساعت دوام یابد باعث خسارت می‌گردد<sup>(۴)</sup>. تحلیل آمارهای اراضی سرما زده استان فارس در طی سال‌های ۱۳۶۰-۸۵ نشان می‌دهند، اگر چه

که یک شیوه گزینه‌داری برای پی بردن به درک کشاورزان نسبت به مسئله این است که دریابیم آن‌ها تا چه اندازه حاضر به سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های حفاظتی هستند<sup>(۷)</sup>. کشاورزان در فعالیت‌ها و فرآیندهای تصمیم‌گیری خود به تصمیمات و تجارب قبلی خود و اطرافیان مورد اعتماد در زمینه‌های مشابه اهمیت بسیاری می‌دهند<sup>(۱۶؛۱۴)</sup> جیبونز و رامسدن در الگوسازی تصمیم‌گیری کشاورزان در مواجهه با تغییرات اقلیمی تأکید می‌کنند که فرآیند تصمیم‌گیری کشاورزان با الگوهای چند معیاره بررسی شوند تا بر پیامدهای تجارب و منابع مزروعی که بر تصمیم‌گیری‌های بعدی کشاورزان اثر گذارند، تمرکز بیشتری یابد<sup>(۱۵)</sup>. امروزه اغلب سازمان‌ها به اهمیت تصمیمات گروهی در مقایسه با تصمیمات فردی پی برده‌اند، برای مثال پویسین و همکاران توanstند با تصمیم‌گیری گروهی توسعه یافته کشاورزان، تقویم زراعی را برای آبیاری برنج در سنگال تدوین نمایند<sup>(۲۱)</sup>. در بخش کشاورزی وجود گروه‌های کشاورزان برای کسب دانش و اطلاعات بسیار مهمند. در اغلب موارد **تصمیمات** کشاورزان بر اساس طیف گسترده‌ای از منابع اطلاعاتی خارج از مزرعه اتخاذ می‌گردد از این رو سازمان‌های گروهی کشاورزان، نقش زیادی در جستجوی اطلاعات و منابع آن‌ها دارند تا بتوانند تصمیمات سریع‌تر و بهتری بگیرند. ماک و همکاران در بررسی عوامل مؤثر بر تصمیم‌گیری کشاورزان فرانسوی در حفاظت گیاهان یکساله از علف‌های هرز، تهها به بررسی بهینه‌سازی اقتصادی و بازگشت سرمایه از نظر اقتصادی اکتفا نکردن بلکه، فرآیند پیچیده تصمیم‌گیری و پیامدهای بلند مدت تصمیمات را نیز بررسی کردن<sup>(۱۹)</sup>. پس به سبب این که عامل انسانی و ویژگی‌های وی در فرآیند تصمیم‌گیری اهمیت دارد در ادامه به بررسی پدیده سرمایه‌گذاری و نوع تصمیمات و عوامل مؤثر بر آن‌ها در این شرایط پرداخته می‌شود.

هنگامی که دمای هوا از صفر درجه پایین‌تر رود، گیاهان حساس و میزان تولید آن‌ها به شدت تحت تأثیر قرار می‌گیرد، بنابراین خساراتی که بر تولیدکنندگان محصولات کشاورزی و اقتصاد یک کشور وارد می‌شود می‌تواند بسیار مخرب و جدی باشد<sup>(۷)</sup> و علاوه بر ایجاد ضرر و زیان برای بخش کشاورزی و منابع طبیعی، می‌تواند موجب توسعه فقر، بیکاری، مهاجرت اجباری و از بین رفتن سرمایه‌ها گردد<sup>(۸)</sup>. تنها حدود ۱۰ درصد از کل زمین‌های قابل کشت جهان ممکن است بدون تنفس باشند<sup>(۱۰)</sup>. در اکثر مناطق جهان، خصوصاً در نواحی مدیترانه‌ای، دمای پایین‌زمینی، میزان رشد گیاهان را محدود ساخته و توسعه پوشش گیاهی را کند می‌کند. در مناطق گرمسیری و نیمه گرمسیری نیز تنفس سرما مهمن‌ترین عامل محدودکننده رشد گیاهان معرفی شده است. در ایران نیز بیش از ۲/۵ میلیون هکتار از مزارع مناطق سردسیر، در معرض آسیب سرمایی زمستانه قرار دارد<sup>(۹)</sup>. باغداران کشور ما، بارها شاهد خسارات هنگفت سرمایه‌گذاری شدید به میوه‌جات سردسیری بوده و میلیاردها تومان سرمایه کشور از این

**جایگاه الگوی مهیا سازی در فرآیند تصمیم‌گیری در کشاورزی**  
 یوسفی نژاد، مهیا سازی را الگویی برای تمرکز دنی و اصلاحات ساختاری در سازمان های ترویج کشاورزی می داند که با توجه به ایجاد گرایش های نوین در بخش کشاورزی در بردارنده عناصر کار ساز می باشد. مهیا سازی الگویی است که برای بررسی شرایط پیچیده و امکانات مختلف به منظور شناخت مسائل و مشکلات پیش رو در آینده، کاربرد دارد و در صدد تدارک اطلاعاتی است که بر مدیریت زمان حال و آینده اثر گذارند، و با کمک این اطلاعات می توان تردیدها و عدم ثبات را در تصمیم‌گیری ها کاهش داد (۱۱). از این رو، نگرش های نوین ترویج کشاورزی بر مبنای "مهیا سازی برای آینده" مستلزم آن است که کشاورزان و کسانی که به آن ها خدمات می دهند، نحوه و چگونگی مدیریت نظام های پیچیده که غالباً هم از لحاظ اجرا و هم از لحاظ روند، غیرقابل پیش بینی بوده و در یک جو طبیعی، اجتماعی و اقتصادی کاملاً غیرقابل پیش بینی انجام می گیرد را فرا گیرند (۵). بر این اساس، با در نظر گرفتن ویژگی ها و عناصر الگوی مهیا سازی می توان از این الگو برای مهیا سازی ترویج برای مقابله صحیح با شرایط سرمایزدگی در بخش همایجان شهرستان سپیدان بهره گرفت، زیرا: "مهیا سازی برای آینده به عنوان یک کار علمی، عبارت از ایجاد داده های ممکن و توجه به بهره برداری از آن ها و همچنین ترسیم روند و قایع و آماده نمودن خویشن برای بروز و قایع ناشناخته است، به نحوی که اگر این و قایع اتفاق افتاد، آمادگی برای هر آنچه پیش آید را داشته باشند" (۶). با مرور مطالعات پیشین و نیز در نظر گرفتن برخی از جوان منطقه مورد مطالعه، و الگوی مهیا سازی ترویج برای مقابله با سرمایزدگی الگوی مفهومی تحقیق ارائه می گردد (شکل ۱) که در آن از تلفیق برخی از گویه های مطالعات پیشین به ویژه مطالعات هاسون و فرگوسن (۱۶)، ویگنولا و همکاران (۲۳) و علی و کومار (۱۲) و نیز ویژگی های الگوی مهیا سازی بهره گرفته شده است. این الگو از ساختاری پنجمگانه برخوردار است. هر یک از این ساختارها به اجزای کوچکتری (زیر ساختار) تبدیل می شوند که در اتخاذ نوع تصمیمات (کوتاه مدت یا بلند مدت) باغداران در مقابله با سرمایزدگی نقش دارند. در ادامه، تلاش می شود تا نقش هر یک از این ساختارها در زمینه تحقیق روشن گردد و با کاربرد اجزای الگوی مهیا سازی پیشنهاده اتی در ترکیب با ساختارهای پنجمگانه ارایه شود.

## مواد و روش ها

مرحله اول تحقیق با انجام مطالعات کتابخانه ای آغاز گردید. طی این مرحله آمارهای سطح و میزان خسارت وارد به بخش باغداران بر اثر سرمایزدگی در استان فارس طی سال های ۱۳۸۵ - ۱۳۶۰ و شهرستان سپیدان طی سال های ۱۳۸۹ - ۱۳۶۰ از منابع مختلف جمع آوری شد و تحلیل گردید. در مرحله دوم تحقیق، به دلیل این که

میزان اراضی که دچار این پدیده می شوند طی سال های مذکور فرایnde بوده است ولی شدت و نوسانات مناطق سرمایزدگی و میزان خسارت سرمایزدگی در شهرهای مختلف استان طی این دوره زمانی متغیر بوده است (۸). شهرستان سپیدان از شهرستان های سردسیری واقع در شمال غرب استان فارس می باشد که علاوه بر خسارت خشکسالی در سال های اخیر، سرمایزدگی نیز در این شهرستان باعث وارد آمدن خسارت های فراوان به محصولات کشاورزی (به ویژه محصولات باغی مانند گردو، سیب و میوه های هسته دار) گردیده است. به علت ارتفاع زیاد شهرستان از سطح دریا، میزان و دفاتر بروز سرمایزدگی در این شهرستان وسیع و زیاد می باشد. به طور کلی میزان خسارت های ناشی از سرمایزدگی طی دوره ۲۵ ساله ۸۵ - ۱۳۶۰، به این شهرستان ۱۳۳۵۷۶ میلیون ریال و در اراضی به وسعت ۹۸۳۹ هکتار بوده است.

جمع بندی آمار سرمایزدگی های شهرستان سپیدان و جایگاه آن دراستان فارس

- رتبه اول سرمایزدگی در شهرستان های سردسیری استان از نظر سطح و میزان خسارت حاصل از سرمایزدگی
  - رتبه دوم استان از نظر سطح سرمایزدگی
  - رتبه سوم استان از نظر تعداد دفاتر بروز پدیده سرمایزدگی
- بخش همایجان از بخش های شهرستان سپیدان می باشد که علاوه بر دامپوری در تولید محصولات زراعی مانند گندم، انواع حبوبات و صیفی جات، در تولید محصولات باغی از جمله انگور، گردو، بادام، سیب، آلو و هل و نیز در سطح استان مطرح می باشد. متأسفانه از مهم ترین مشکلات محصولات باغی این بخش خسارات ناشی از سرمایزدگی بهاره می باشد که تقریباً در اکثر سال ها بروز می نماید و شکوفه های جوان این درختان را با خسارت جزئی و گاهی خسارات کامل مواجه می نماید. از میان باغداران این بخش، باغداران سیب و هل و به دلیل وسعت بیشتر باغات آنها، برای مطالعه انتخاب گردیدند.

**بنابراین اهداف تحقیق عبارتند از**  
**هدف کلی تحقیق:** شناسایی عوامل مؤثر بر تصمیمات کشاورزی در به کار گیری روش های حفاظتی مقابله با سرمایزدگی (در باغ های سیب و هل در بخش همایجان شهرستان سپیدان) و مدیریت مطلوب تصمیمات مقابله با آن.

**اهداف ویژه تحقیق**  
 - شناسایی عوامل تأثیرگذار بر نوع تصمیمات باغداران در مواجهه با سرمایزدگی  
 - استفاده از الگوی مهیا سازی برای ایجاد همکاری و مشارکت میان محققان، کارشناسان و باغداران در چالش با سرمایزدگی

کلی تحقیق و بسترسازی و راهگشایی برای انجام تحقیقات بعدی، استفاده شده است و داده های دریافتی نیز بر اساس تحلیل محتوا مورد کنکاش قرار گرفته است.

تاکنون پدیده سرمایه داری از دیدگاه کشاورزان و نوع تصمیمات آنها در سطح کشور مورد بررسی قرار نگرفته است و حتی نوع تصمیمات باقداران و عوامل مؤثر بر آن در منطقه تحقیق به طور کامل، مشخص نمی باشد، از مطالعه موردعی اکتشافی در سه جزء و برای شناخت زمینه

**جدول ۱- سطح و میزان بروز خسارت سرمایه داری در شهرستان سپیدان طی سال های ۱۳۸۰ تا ۱۳۸۹**

سال/ماه/روز	مساحت اراضی خسارت دیده (هکتار)	میزان خسارت	میزان خسارت (میلیون ریال)
۸۰/۱/۶	*	۵۶۵۵	
۸۰/۲/۱	۷۱۵	*	
۸۰/۲/۴	۲۰۰۸	۲۰۰	
۸۳/۱/۱۸	۱۳۶۶	۴۸۷۴۵	
۸۴/۱/۱۶ - ۱۸	۵۴۵۰	۵۲۹۵۰	
۸۵/۱/۱۹ - ۲۹	۳۰۰۰	۴۲۲۶	
۸۶	*	*	
۸۷	*	*	
۸۸/۱/۸ - ۱۵	۳۹۶۵	۸۵۱۱۳	
۸۹/۱/۲۹	۶۰	۵۴۰	
۸۹/۲/۱۷	۷۸۱۸	۱۴۷۷۹۰	

\*آمار موجود نمی باشد.

منبع: آمارهای سازمان جهاد کشاورزی استان فارس، ۱۳۸۹؛ اداره جهاد کشاورزی شهرستان سپیدان، ۱۳۸۹



شکل ۱- الگوی مفهومی مهیا سازی فرآیند تصمیم گیری باقداران بخش همایجان شهرستان سپیدان در کنترل سرمایه داری

ساختار «آگاهی-آموزش-یادگیری»، «شبکه‌ای و گروهی» و «شناختی»، در تصمیم‌گیری نسبت به سایر ساختارها، از دیدگاه اساتید، دارای اهمیت بیشتری می‌باشند. ساختار آگاهی-آموزش-یادگیری تصمیم از دیدگاه اساتید، بیشترین میزان اولویت و اهمیت را به خود اختصاص می‌دهد. تمام اساتید معتقدند که در رویارویی با پدیده سرمادگی، هم در سطح جامعه کشاورزان و هم در سطح مجریان بخش‌های خصوصی و دولتی، شناخت و آگاهی صحیحی نسبت به سرمادگی وجود ندارد و تاکنون نیز آموزش‌های سازمان یافته، اصولی و کارساز در این زمینه اجرا نشده است. از طرف دیگر، میان محققان، بخش اجرا و کشاورزان هیچ عامل ارتباطی وجود ندارد و نبود ارتباط متقابل، باعث نیازمنجی نادرست تحقیقاتی و عدم اطلاع‌رسانی بهینه و به موقع گردیده است.

همچنین عدمه‌ترین مباحث مطرح شده در ساختار شبکه‌ای و گروهی تصمیم جای دارند.

مفاهیم این ساختار نشان می‌دهد که بیشترین میزان مشکلات در حیطه دسترسی به نهادهای امکانات وجود دارد که بیشتر در بخش هایی مانند "نبود نیازمنجی تحقیقاتی"، "ناسازگارسازی نتایج تحقیقات"، "ناهمانگی و ناپیوستگی بخش‌های تحقیقاتی" و "ناهمانگی تحقیقات با اجرا"، "نبود امکانات و اعتبارات پژوهشی برای مقابله با سرمادگی" و "نبود نظام جامع و به روز اطلاع‌رسانی اطلاعات هواشناسی" آشکار گردید. از میان مفاهیم مطرح شده ساختار شناختی، یک مفهوم را در بر می‌گیرد.

جزء اول) انجام مصاحبه نیمه ساختارمند با سؤالات باز حاصل از مرور پیشینه نگاشته‌ها با هفت نفر از اساتید دانشکده کشاورزی دانشگاه شیراز، که تاکنون حداقل یکبار به بررسی و تحقیق پیرامون ابعاد فنی سرمادگی پرداخته‌اند.

جزء دوم) انجام مصاحبه نیمه ساختارمند با سؤالات باز حاصل از مرور پیشینه نگاشته‌ها در زمینه تصمیم‌گیری کشاورزان با شش نفر از کارشناسان جهاد کشاورزی شهرستان سپیدان و بخش همایجان که به طور مستقیم از مشکلات سرمادگی باغات آگاه بوده و با آن ارتباط داشته‌اند.

جزء سوم) انجام مصاحبه گروه متمرکز برای جمع‌آوری داده‌ها با ۱۳ نفر از باغداران بخش همایجان، طی برگزاری دو جلسه مصاحبه گروه متمرکز. این افراد طی سال‌های گذشته در هنگام بروز پدیده سرمادگی، با کارشناسان همکاری داشته‌اند. که با روش نمونه‌گیری بحرانی برای مصاحبه انتخاب شدند.

## نتایج و بحث

جمع‌بندی نظرات اساتید کشاورزی درباره دلایل ناموفق بودن تحقیقات مقابله با سرمادگی

همه اساتید معتقد بودند که تحقیقات سرمادگی تا کنون موفق نبوده‌اند که به مهم‌ترین دلایل آن در جدول ۲ اشاره می‌شود.

تحلیل یافته‌های مصاحبه در جدول ۲ نشان می‌دهد که از میان ساختارهای پنجگانه الگوی مهیا‌سازی فرآیند تصمیم‌گیری، سه

جدول ۲- نتایج تحلیل محتوای کمی مصاحبه اساتید دانشکده کشاورزی دانشگاه شیراز از منظر الگوی مهیا‌سازی برای مقابله با سرمادگی

مفهوم (*)	ساختار تصمیم	مفهوم
*****	آگاهی-آموزش-یادگیری	۱- نبود یا کمبود آگاهی، آموزش و ضعف ارتباطی و تربیجی
*****	شبکه‌ای و گروهی	۲- انجام تحقیقات بدون توجه به سازگارسازی و نیازمنجی و ساده‌سازی نکردن نتایج آنها برای کشاورزان
*****	شبکه‌ای و گروهی	۳- وجود دوگانگی و ناسازگاری در نظام‌های تحقیقات دانشگاهی و وزارت جهاد کشاورزی و با نیازهای کشاورزان
****	شبکه‌ای و گروهی	۴- خودسرانه و نایپوسته بودن تحقیقات کشور پیرامون سرمادگی
****	شبکه‌ای و گروهی	۵- نبود نظام آماری و اطلاعات جامع و به روز هواشناسی
****	شبکه‌ای و گروهی	۶- فقدان اعتبارات پژوهشی برای تحقیقات پایه و علمی پیرامون سرمادگی
****	شبکه‌ای و گروهی	۷- نبود اعتبارات برای کاربردی ساختن گسترده نتایج تحقیقات سرمادگی
***	شبکه‌ای و گروهی	۸- عدم همکاری دولت و دستگاه‌های اجرایی با بخش تحقیقات سرمادگی در دانشگاه‌ها
***	شناختی	۹- عدم توجه به مقابله با سرمادگی به عنوان یک ضرورت و وجود تصور غیرقابل کنترل بودن آن در جامعه کشاورزی
*	شبکه‌ای و گروهی	۱۰- ملزم بودن دستگاه اجرایی برای اجرای تصمیمات اتخاذ شده از بالا
*	شبکه‌ای و گروهی	۱۱- نبود تشکیل کشاورزان برای مقابله با سرمادگی

سرمازدگی وجود ندارد.  
ساخтар جمعیت شناسی تصمیم، دیرپذیر بودن با غداران (بنا به دلایل مختلف) باعث می شود تا کنترل و مقابله صحیح با سرمازدگی با مشکل مواجه گردد.

ساخثار شبکه‌ای و گروهی تصمیم. این ساختار بیشترین میزان اولویت بندی‌ها را به خود اختصاص می دهد که عمدتاً به مشکلاتی از قبیل کمبود منابع، امکانات و اعتبارات برای به کارگیری روش‌های حفاظتی، ناسازگاری و عدم نیازمندی برای تحقیقات سرمازدگی، ناهماهنگی بخش‌های تحقیقات و اجراء، فقدان نظام جامع و به روز اطلاعات هواشناسی اشاره داردند.

ساخثار ارزیابی اطلاعات و پیامدهای تصمیم. ناکامی و شکست طرح‌های اجرا شده قبلی توسط جهاد کشاورزی در مقابله با سرمازدگی و حتی شکست طرح‌هایی در سایر زمینه‌ها باعث ایجاد بی اعتمادی در باغداران نسبت به این نهاد دولتی گردیده است که بر ارزیابی‌های آن‌ها از نوع منابع دریافت اطلاعات و همچنین تصمیم‌گیری‌های بعدی آن‌ها برای مقابله با سرمازدگی تأثیر منفی گذاشته است. یافته‌های مصاحبه گروه متمرکز با باغداران. این نتایج در جدول ۴ آورده شده‌اند:

این مفهوم به معنای آن است که هنوز نگرشی صحیح نسبت به سرمازدگی و قابل کنترل بودن خسارات آن در جامعه کشاورزی (در سطح کشاورزان و مجریان بخش‌های دولتی و خصوصی) وجود ندارد که سبب شده با وجود خسارات زیادی که این پدیده هر ساله به بخش کشاورزی وارد می‌کند، باز از کنار این مسئله با بی‌توجهی بگذرند.

در جدول ۳ به مهم‌ترین دلایل ناکامی مقابله با سرمازدگی در کشور از دیدگاه کارشناسان جهاد کشاورزی پرداخته شده است.

تحلیل یافته‌های جدول ۳ نشان می‌دهد که از نظر کارشناسان اجرایی شهرستان سپیدان و بخش همایجان، تمامی ساختارهای پنجمگانه الگوی مهیا سازی فرآیند تصمیم‌گیری برای اتخاذ تصمیمات آنی یا راهبردی باغداران برای مقابله با سرمازدگی مهم است که در ادامه به تفصیل هر یک از آن‌ها بحث می‌شوند.

ساخثار آگاهی-آموزش-یادگیری تصمیم. مهم‌ترین مشکلات مطرح شده، به فقدان آموزش و ارتباطات بهینه و مناسب در میان کارشناسان و نیز کشاورزان اشاره دارد که سبب شده، همواره توجه به پدیده سرمازدگی و مقابله با آن به عنوان نوع آموزش جزئی و زیرمجموعه سایر آموزش‌ها در نظر گرفته شود یا به طور کلی فراموش شود، از طرف دیگر، هنوز در بین عده زیادی از مسئولان و کارشناسان اجرایی نیز آگاهی و شناخت صحیحی از روش‌های کنترل

جدول ۳- تحلیل محتوای کمی مصاحبه با کارشناسان جهاد کشاورزی شهرستان سپیدان و بخش همایجان از منظر الگوی مهیا سازی برای مقابله با سرمازدگی

مفهوم	مفهوم	ساختار تصمیم	اولویت‌بندی بر اساس تعداد تکرار هر مفهوم (*)
۱- ضعف نظام آموزشی، ارتباطی و ترویجی	آگاهی-آموزش-یادگیری	آگاهی-آموزش-یادگیری	*****
۲- کم اطلاعی نسبت به روش‌های حفاظتی راهبردی (بلندمدت) در میان جامعه کشاورزی (حتی کارشناسان و مدیران)	آگاهی-آموزش-یادگیری	آگاهی-آموزش-یادگیری	*****
۳- بی اطلاعی از سرمازدگی به عنوان یک موضوع ویژه و تلقی آن به عنوان زیرمجموعه سایر آموزش‌ها	آگاهی-آموزش-یادگیری	جمعیت شناسی	*****
۴- اتکای کشاورزان به روش‌های سنتی و تجربی	شبکه‌ای و گروهی	شبکه‌ای و گروهی	*****
۵- هزینه‌بر بودن روش‌های حفاظتی کوتاه مدت (نظیر خرید دستگاه‌ها) برای کشاورزان منطقه به دلیل کمبود درآمد	شبکه‌ای و گروهی	شبکه‌ای و گروهی	*****
۶- بروز ناهماهنگی و ناسازگاری میان بخش‌های تحقیقات و اجرایی	شبکه‌ای و گروهی	شبکه‌ای و گروهی	****
۷- نبود نظام جامع و به روز اطلاعات هواشناسی	شبکه‌ای و گروهی	شبکه‌ای و گروهی	***
۸- نبود تحقیقات سازگار با منطقه و نیازمندی صحیح	شبکه‌ای و گروهی	شبکه‌ای و گروهی	***
۹- ضعف دستگاه‌های اجرایی و ملزم بودن به اجرای تصمیمات اتخاذ شده از بالا	شبکه‌ای و گروهی	شناختی و جمعیت شناسی	***
۱۰- دیرپذیر بودن کشاورزان منطقه	شبکه‌ای و گروهی	شبکه‌ای و گروهی	**
۱۱- ضعیف بودن تحقیقات سرمازدگی	ارزیابی اطلاعات و پیامدهای تصمیم	ارزیابی اطلاعات و پیامدهای تصمیم	*
۱۲- بی اعتمادی کشاورزان به جهاد کشاورزی به دلیل شکست طرح‌های اجرا شده قبلی	ارزیابی اطلاعات و پیامدهای تصمیم	ارزیابی اطلاعات و پیامدهای تصمیم	*

#### جدول ۴- نتایج تحلیل محتوای مصاحبه گروه متمرکز با باغداران از منظر الگوی مهیا سازی برای مقابله با سرمایه‌گذاری

تصمیم	ساختار
جمعیت شناسی	باغدارانی که نسبت به بقیه مسن‌تر هستند، دیدگاه نامناسبتری نسبت به پدیده سرمایه‌گذاری و کنترل آن دارند (سن)
میزان درآمد باغداران برای اجرای روش‌های حفاظتی کفایت نمی‌کند (میزان درآمد فعالیت‌های کشاورزی و غیرکشاورزی)	میزان درآمد باغداران برای اجرای روش‌های حفاظتی کفایت نمی‌کند (میزان درآمد فعالیت‌های کشاورزی و غیرکشاورزی)
بهدلیل بروز خشکسالی، درآمد فعالیت‌های کشاورزی کاهش یافته و باغداران درآمد کافی برای مقابله با سرمایه‌گذاری ندارند (میزان سود و درآمد فعالیت‌های کشاورزی)	بهدلیل بروز خشکسالی، درآمد فعالیت‌های کشاورزی کاهش یافته و باغداران درآمد کافی برای مقابله با سرمایه‌گذاری ندارند (میزان سود و درآمد فعالیت‌های کشاورزی)
شناختی	میزان اراضی تحت مالکیت باغداران پایین است و سرمایه‌گذاری در باغ‌های کم مساحت، بی ارزش است (میزان و نوع مالکیت اراضی) تجربه باغداران نشان می‌دهد که شدت و تعداد وقوع حداده سرمایه‌گذاری در سال‌های اخیر افزایش یافته است (تجارب کشاورزی) سرمایه‌گذاری پدیده‌ای خدادادی، اما، قابل کنترل می‌باشد (اعتقادات و ارزش‌های درونی)
متخصصان کشاورزی روش‌های حفاظتی جدیدی را ابداع نکنند برای مقابله با سرمایه‌گذاری کاری انجام دهد (احساس عدم کنترل بر موقعیت)	تا متخصصان کشاورزی روش‌های حفاظتی جدیدی را ابداع نکنند برای مقابله با سرمایه‌گذاری کاری انجام دهد (احساس عدم کنترل بر موقعیت)
درآمد فعالیت‌های باغی و به طور کلی کشاورزی به قدری پایین است که تأمین هزینه روش‌های مقابله با سرمایه‌گذاری را غیرممکن می‌کند (انتظار سودآوری، میزان وابستگی به درآمد فعالیت‌های کشاورزی)	درآمد فعالیت‌های باغی و به طور کلی کشاورزی به قدری پایین است که تأمین هزینه روش‌های مقابله با سرمایه‌گذاری را غیرممکن می‌کند (انتظار سودآوری، میزان وابستگی به درآمد فعالیت‌های کشاورزی)
شبکه ای و گروهی	یک باغدار، اگر به دنبال سود باشد، خودش ریسک می‌کند و به دنبال کنترل سرمایه‌گذاری می‌رود (انتظار سودآوری، ریسک‌پذیری) به جز دولت، که کلید حل همه مسائل را در دست دارد، هیچ کس نمی‌تواند برای مقابله با سرمایه‌گذاری اقدامی انجام دهد (احساس عدم کنترل بر موقعیت) مقصص اصلی تمام مشکلات در کنترل پدیده سرمایه‌گذاری، دولت و نقصان آموزش‌های جهاد کشاورزی است (احساس عدم کنترل بر موقعیت) در کنترل و مقابله با سرمایه‌گذاری هر اقدامی که انجام دهیم، باز هم از باغداران سایر شهرهای استان عقبت هستیم (احساس عدم کنترل بر موقعیت، ارزش‌های درونی و اجتماعی) من اشتباه کردم، وقت و هزینه خود و افراد خانواده را تلف کردم و به دنبال باغداری رفتم (انتظار سودآوری، عدم ریسک‌پذیری) آموزش، فرهنگ‌سازی، اطلاع‌رسانی و تبلیغات در مقابله با سرمایه‌گذاری بسیار مفید و کمک کننده هستند (ارزش‌های درونی و اجتماعی) در بازدید از باغات سایر مناطق سردسیر استان، باغدارانی را دیدیم که از روش‌های حفاظتی در باغ‌های خود استفاده کرده‌اند (برقراری رابطه و تعامل با سایر کشاورزان، میابانه و تعامل با گروه‌های همگن)
پراکندگی و قطعه قطعه بودن باغات، مانع برای اجرای روش‌های حفاظتی مقابله با سرمایه‌گذاری است (میزان دسترسی به نهاده‌ها و امکانات) اجرای روش‌های حفاظتی هزینه‌بر هستند و تأمین آن‌ها از عهده باغدار خارج است (میزان دسترسی به نهاده‌ها و امکانات) نهال‌های اصلاح شده و سازگار با اقلیم منطقه، معرفی نشده و در سطح شهرستان چنین بخشی وجود ندارد (میزان دسترسی به نهاده‌ها و امکانات) امکانات آموزشی و تبلیغات برای مقابله با سرمایه‌گذاری در شهرستان وجود ندارد (میزان دسترسی به نهاده‌ها و امکانات) برای اجرای روش‌های حفاظتی مقابله با سرمایه‌گذاری اختصاص اعتبارات یارانه‌های دولتی مفید و کارساز است (میزان دسترسی به نهاده‌ها و امکانات)	پراکندگی و قطعه قطعه بودن باغات، مانع برای اجرای روش‌های حفاظتی مقابله با سرمایه‌گذاری است (میزان دسترسی به نهاده‌ها و امکانات) اجرای روش‌های حفاظتی هزینه‌بر هستند و تأمین آن‌ها از عهده باغدار خارج است (میزان دسترسی به نهاده‌ها و امکانات) نهال‌های اصلاح شده و سازگار با اقلیم منطقه، معرفی نشده و در سطح شهرستان چنین بخشی وجود ندارد (میزان دسترسی به نهاده‌ها و امکانات) امکانات آموزشی و تبلیغات برای مقابله با سرمایه‌گذاری در شهرستان وجود ندارد (میزان دسترسی به نهاده‌ها و امکانات) برای اجرای روش‌های حفاظتی مقابله با سرمایه‌گذاری اختصاص اعتبارات یارانه‌های دولتی مفید و کارساز است (میزان دسترسی به نهاده‌ها و امکانات)

#### بحث و نتیجه‌گیری

نظرگرفتن این نوع تصمیمات، مهم‌ترین اجزای الگوی مهیا سازی برای تصمیم‌گیری بکارگیری روش‌های حفاظتی "آنی" و "مستمر" در شرایط سرمایه‌گذاری در بخش همایجان مطرح می‌شود. پیش‌فرض: در مقابله با شرایط سرمایه‌گذاری، دست‌اندرکاران و متولیان بخش کشاورزی، توانایی و آگاهی لازم برای مواجهه با شرایط متغیر و چالش با تحولات جاری و آینده را ندارند، لذا باید شیوه کسب داشش و چالش با این تحولات در اختیار آن‌ها قرار داده شود تا بتوانند تصمیم‌گیری بهینه انجام داده و برای آینده برنامه‌ریزی نمایند. مخاطبان: مخاطبان این الگو، باغداران، محققان و مجریان بخش‌های دولتی و خصوصی در کشاورزی هستند.

الگوی مهیا سازی پیشنهادی در این تحقیق از ساختاری پنجمانه برخوردار است که، در ادامه پیشنهادات مربوط به ساختارهای پنجمانه الگوی مهیا سازی فرآیند تصمیم‌گیری در کنترل و مقابله با سرمایه‌گذاری در سطوح محققان، کارشناسان کشاورزی و در نهایت باغداران ارائه می‌گردد.

در بخش همایجان فرآیند تصمیم‌گیری باغداران برای به کارگیری روش‌های حفاظتی مقابله با سرمایه‌گذاری به تصمیمات کوتاه‌مدت (فنی) و بلندمدت (راهبردی) و با تأکید بر عوامل تأثیرگذار بر تصمیمات راهبردی مورد بررسی قرار گرفت. در نتیجه با در

ادامه جدول ۴-نتایج تحلیل محتوای مصاحبه گروه متمرکز با باغداران از منظر الگوی مهیا سازی برای مقابله با سرمایه‌داری		ساختار تصمیم
جمع بندی نظرات بر اساس اجزای تشکیل دهنده هر ساختار		شبکه ای و گروهی
وقتی وضعیت باغ خود را با سایر باغات در شهرستان‌های دیگر استان مقایسه می‌کنم، می‌بینم از آن‌ها عقب‌تر هستم (برقراری رابطه و تعامل با سایر کشاورزان، تعامل با گروه‌های همگن)		
باید ترتیبی اتخاذ گردد که جهاد کشاورزی، اقلمهای مختلف منطقه را شناسایی کرده و برای آن‌ها شناسنامه سرمایه‌داری مطابق با اطلاعات هواشناسی صادر کند (میزان دسترسی به نهادهای و امکانات) در نیازمنجی و کاربردی ساختن تحقیقات سرمایه‌داری، تجربه باغداران از طرف محققان نادیده گرفته می‌شود (میزان دسترسی به نهادهای و امکانات) دسترسی به بازار و انجام فعالیت‌های بازاریابی برای باغداران در وضعیت نامطلوبی قرار دارد و واردات بی‌رویه میوه نیز این وضعیت را بدتر می‌کند، تا باغدار نتواند با سرمایه‌داری مقابله نماید (میزان دسترسی به نهادهای و امکانات)		
اگر دولت حاضر به حمایت و همکاری شود و بخشی از بودجه مقابله با سرمایه‌داری را تأمین کند من نیز حاضرم به هر قیمتی کمک کنم (میزان دسترسی به نهادهای و امکانات)		
بین برنامه‌های جهاد کشاورزی و نیازهای باغداران هماهنگی و سازگاری وجود ندارد (میزان دسترسی به نهادهای و امکانات) اطلاع‌رسانی هواشناسی مقابله با سرمایه‌داری در سطح منطقه وجود ندارد (میزان دسترسی به نهادهای و امکانات) فعالیت تشکل‌ها و گروه‌های باغداران منطقه به دلیل عدم حمایت دولت بی‌نتیجه است و این تشکل‌ها برای مقابله با سرمایه‌داری هیچ برنامه‌ای ندارند (عضویت در تشکل کشاورزان)		آگاهی- آموزش- یادگیری
باغداران از تعریف و دلیل بروز سرمایه‌داری و رابطه آن با خشکسالی به خوبی آگاهی داشته و تا حدی نیز با روش‌های حفاظتی کوتاه‌مدت (آنی) آشنایی دارند.		
من در مقابله با سرمایه‌داری از تجارت سایر کشاورزان و بحث و ارتباط با آن‌ها بهره می‌گیرم (یادگیری تعاملی و مباحثه‌ای) بهترین روش آموزشی برای مقابله با سرمایه‌داری روشنی است که کشاورزان، تجربه آن‌ها و نیز تفاوت‌های مناطق مختلف را در نظر بگیرد (نوع منبع آموزشی، یادگیری تعاملی)		
آموزش، فرهنگ‌سازی و تبلیغات در مقابله با سرمایه‌داری بسیار مفید و کمک‌کننده است (نوع منبع آموزشی و اطلاعاتی) توجه به دانش کشاورزان محلی و دانش آن‌ها در مورد ارقام و گونه‌های بومی (برای اصلاح ارقام مقاوم به سرما) برای مقابله با سرمایه‌داری مهم است (یادگیری تعاملی، نوع منبع آموزشی و اطلاعاتی)		
آموزش‌های مریوط به مقابله و کنترل سرمایه‌داری باید طوری باشد که به طور منظم و پیگیرانه، هر چند مدت یکبار برگزار شود و استمرار داشته باشد (یادگیری مستمر)		
نگهداری باغات پراکنده، تصمیمی هزینه‌بر است (ارزیابی پیامدهای تصمیم) من توصیه‌های هر نوع آموزشگری را نمی‌بدم، بلکه نظرات کارشناسان جهاد کشاورزی که خبره و شناخته شده هستند را در مقابله با سرمایه‌داری می‌بدم (ارزیابی منابع دریافت اطلاعات)		ارزیابی اطلاعات و پیامدهای تصمیم
رقم بادام دیرگل که مقاوم به سرما معرفی شده بود را پذیرفت‌تم اما به دلیل ناسازگاری آن با سرمایه منطقه، کاشت آن را به سایر باغداران توصیه نمی‌کنم (ارزیابی پیامدهای تصمیم)		
یک باغدار اگر به دنبال سود باشد خود به دنبال کنترل سرمایه‌داری و اجرای روش‌های حفاظتی می‌رود (تمایل به سرمایه‌گذاری) من اشتباه کردم، وقت و هزینه خود و افراد خانواده‌ام را تلف کرده و به دنبال باغداری رفتم (ارزیابی پیامدهای تصمیم) شاید تاکنون تمام روش‌هایی را که ما در کنترل و مقابله با سرمایه‌داری اجرا کردی‌ایم، شناسی بوده و نیاز باشد از نظر علمی بررسی شود و شاید منابع اطلاعاتی و راههای دیگری هم وجود داشته باشد (ارزیابی منابع دریافت اطلاعات)		
ما اگر برای مقابله با سرمایه‌داری، گروه و تشکل ایجاد کنیم و قتنی بینیم تجیه ندارد و با عدم حمایت دولت روبرو شود، به تدریج انگیزه خود را از دست می‌دهیم و گروه را رها می‌کنیم (ارزیابی پیامدهای تصمیم)		

و سازمانی برای همکاری و مشارکت بین مخاطبان و اهمیت دادن به کارهای گروهی و برخورد تیمی با مسائل با تمرکز بر ساختار شبکه‌ای و گروهی، توجه به مبانی ارزشی و اخلاقی و توان سازگاری و قدرت انتسابی‌پذیری افراد با مدنظر قراردادن ساختار شناختی.

#### برنامه‌ریزی:

برنامه‌ریزی با همکاری و مشارکت محققان، کارشناسان و باغداران در شناخت صحیح مسئله و ارائه راه حل‌هایی برای

هدف: کمک به مخاطبان و آگاه ساختن آن‌ها از ویژگی‌های خاصی است که می‌تواند ضمن ایجاد نگرش مطلوب، آن‌ها را برای تصمیم‌گیری در شرایط پیچیده و نامتعادل سرمایه‌داری یاری رسانده و در کنترل آن توانمند سازد از جمله: افزایش توان مواجهه با ناپایداری و آماده‌ساختن مخاطبان برای زیستن در عصر دانش و اطلاعات، توجه فزاینده به توسعه منابع انسانی، آموزش و تقویت نتیجه‌گرایی و کل نگری با تأکید بر ساختارهای آگاهی- آموزش- یادگیری، افزایش اهمیت ارتباطات درون و برون سازمانی، استفاده از ارتباطات شبکه‌ای

همین دلیل باغداران باید با آموزش، آگاهی کاملی کسب کرده، به نحوی که خود بتوانند به تشکیل گروه پردازند، و به تدریج برای مواجهه با این پدیده مهیا و توانمند گردند و این نگرش در آن‌ها ایجاد شود که آن‌ها می‌توانند چنین موقعیتی را بهتر کنترل نمایند. در این راستا برگزاری آموزش باید به شکل گروهی، جلسات بحث، تعاملی، مشارکتی و مستمر باشد. همچنین توجه به برنامه‌ریزی و اطلاع‌رسانی دقیق و پیگیری های آموزشی، کمک به کشاورزان موفق و با تجربه، آموزشگران خبره شناخته شده و مورد اعتماد باغداران نقش مهمی در موقعیت مقابله و کنترل سرمازدگی ایفا می‌نماید. باغداران باید بدانند دلیل هر اقدامی که انجام می‌دهند چیست و بر تصمیمات و وضعیت آینده آن‌ها چه تأثیری خواهد گذاشت.

اقدامات آموزشی و فعالیت‌های باغداران نیازمند حمایت و همکاری‌های جدی نهادهای خصوصی و دولتی است اقداماتی نظری؛ مناسب ساختن آموزش‌ها با اقلیم منطقه، سازگارسازی ارقام معرفی شده در منطقه در سطح خرد و سپس معرفی این ارقام در سطح منطقه، اختصاص اعتبارات و فراهم ساختن زیرساخت‌ها برای اجرای روش‌های حفاظتی، راهاندازی نظام اطلاع‌رسانی هواشناسی، کمک به باغداران در بازاریابی صحیح محصولات و سیاست‌ها برای جلوگیری از واردات بی‌رویه محصولات با غی و کمک به صادرات تولیدات، ایجاد هماهنگی بیشتر میان نهادهای دولتی و خصوصی، حمایت از گروه‌های باغداران، کمک به شناسایی و در صورت نیاز، اصلاح دانش بومی باغداران در این زمینه برای مقابله و کنترل سرمازدگی بسیار کارساز است.

**اجرا:** اجرای این الگو با بررسی میزان آگاهی و شناخت محققان، کارشناسان و باغداران از پدیده سرمازدگی و روش‌های کنترل آن و عوامل دخیل در بروز سرمازدگی و دلایل عدم موفقیت کنترل آن آغاز می‌شود و سپس در قالب ارائه برنامه‌های آموزشی برای توانمندسازی کارشناسان و باغداران در مقابله با شرایط سرمازدگی و نیز جلب توجه و آگاه ساختن محققان نسبت به نقش انسان و تصمیم‌گیری‌های وی در مقابله با شرایط سرمازدگی ادامه می‌یابد.

**منابع مورد نیاز:** عمدۀ ترین منابع مورد نیاز این الگو شامل: منابع انسانی (محققان، کارشناسان و باغداران) هستند که به میزان کافی از سرمازدگی و نقش انسان در تصمیم‌گیری‌ها برای مقابله بلندمت با آن آگاه باشد؛ برنامه‌ریزان و مجریان آموزشی که به نقش انسان در ایجاد تحولات بلندمت در کنترل سرمازدگی واقفند و نیز شناخت صحیحی نسبت به روش‌های حفاظتی راهبردی دارند؛ وجود بودجه و منابع اطلاعاتی به- روز و در دسترس برای توانمندسازی منابع انسانی

**سنچش موفقیت:** سنچش موفقیت این الگو با بررسی موارد زیر انجام می‌گیرد:

میزان بهبود توجه محققان به نقش عوامل انسانی در کنترل

برنامه‌ریزی بهینه در مقابله با سرمازدگی و در قالب تشکیل تیم‌های تحقیقاتی، کارشناسی و محلی باشد که از طریق تسهیلگران تبیین شده محلی و سازمانی با یکدیگر در ارتباطند. مهمترین موضوعات مورد توجه در برنامه‌ریزی عبارتند از:

**تشکیل تیم تحقیقات مقابله و کنترل پدیده سرمازدگی**  
- مهم‌ترین عامل قابل توجه در این سطح، بهبود ساختار آگاهی-آموزش- یادگیری است. برای بهبود این ساختار می‌باید مراکز تحقیقاتی مشترک با همکاری ترویج و آموزش کشاورزی دایر گردد که نقش تسهیلگری، جلب مشارکت باغداران، رابط اطلاعاتی و ایجاد تعاملات دو طرفه میان باغداران، کارشناسان و محققان را ایفا نماید. چنین مراکزی به شکل نظاممند نیازمندی تحقیقاتی را با توجه به نظرات باغداران و تفاوت‌های اقلیمی انجام داده و کنش‌ها و واکنش‌های باغداران را به محققان انتقال می‌دهند. از طرف دیگر، مراکز آماری و اطلاع‌رسانی اطلاعات هواشناسی، ساده‌سازی و سازگارسازی نتایج تحقیقات را بر عهده دارند و هرگونه ناسازگاری نتایج تحقیقات از نظر فنی و انسانی را برای این انتقال به محققان منتقل می‌نمایند و اجرای آموزش‌های جامع و نظاممند را با همکاری و مشارکت باغداران بر عهده می‌گیرد. همچنین لازم است تا محققان نسبت به تحقیقات سرمازدگی تغییر نگرش دهند تا فرآیند مقابله و کنترل پدیده سرمازدگی نیز تغییر یابد و از یک دیدگاه صرفاً فنی و مقطعي به یک دیدگاه نظاممند و با تأکید بر مشارکت عوامل انسانی ارتقاء یابد.

**تشکیل تیم کارشناسی مقابله و کنترل سرمازدگی**  
کارشناسان نیز در نخستین گام نیازمند تغییر نگرش هستند. به عبارت دیگر، اهمیت آگاهی بخشی و آموزش کنترل و مقابله صحیح با سرمازدگی یک نیاز آموزشی است، بنابراین، از وظایف نهادهای دولتی و خصوصی، افزایش میزان دسترسی به اعتبارات، امکانات و مهیا‌سازی زیرساخت‌ها برای هموار ساختن مسیر اجرای فعالیت‌های مقابله با سرمازدگی می‌باشد. همکاری مدیران و کارشناسان بخش دولتی در راهاندازی تشکل‌های باغداران و تیم‌سازی برای مقابله و کنترل سرمازدگی بسیار ضروری است. مشارکت تیم‌های باغداران در تحقیقات و همکاری‌های اجرایی آن‌ها سبب می‌شود، تیم‌های تحقیقات و کارشناسی راحت‌تر بتوانند با گروه‌های باغداران تعامل نموده و با آن‌ها ارتباط برقرار نمایند.

**تشکیل تیم محلی مقابله و کنترل سرمازدگی**  
مهم‌ترین نکته در این سطح، توجه به آموزش، تبلیغات و فرهنگ‌سازی بر اساس ساختار آگاهی-آموزش- یادگیری است به

"آگاهی- آموزش- یادگیری" و "ارزیابی اطلاعات و پیامدهای تصمیم" تشکیل شده باشد. در این فضای ساختارهای شناختی، شبکه‌ای و گروهی و آگاهی- آموزش- یادگیری از اولویت بیشتری در مطالعات آینده سرمایزدگی در بخش همایجان برخوردارند. همچنین نیاز است که با انجام مطالعات بیشتر در سایر مناطق، اولویت بندی ساختارهای تصمیم از دیدگاه‌های محلی مشخص گردد. لذا، پیشنهاد می‌گردد که این ساختارها در مطالعات آینده با ترکیب روش‌های کمی و کیفی و با توجه به شرایط بومی هر منطقه مورد مطالعه بیشتری قرار گیرند.

سرمایزدگی، میزان بهبود توانایی‌های مدیریتی مجریان نهادهای دولتی و خصوصی و باغداران در مقابله با سرمایزدگی، میزان بهبود توانایی محققان، مجریان و باغداران در درک شرایط متغیر و متتحول محیط و ارتقای تصمیمات حفاظتی باغداران از کوتاه‌مدت به بلندمدت راهبردی و ترکیبی (ترکیب روش‌های حفاظتی کوتاه‌مدت و بلندمدت) افزایش مشارکت متولیان و باغداران برای مقابله با سرمایزدگی. به طور خلاصه، تصمیمات فنی و راهبردی باغداران برای مقابله با سرمایزدگی در فضایی اتخاذ می‌گردد که از ساختارهای پنجمانه تصمیم شامل: "جمعیت شناسی"، "شناختی"، "شبکه‌ای و گروهی"،

## منابع

- ۱- امیرقاسمی ت. ۱۳۸۱. سرمایزدگی گیاهان (یخندهان، صدمات و پیشگیری). انتشارات مؤسسه فرهنگی آیندگان. تهران.
- ۲- ترکمانی ج. و عبدالله‌ی عزت‌آبادی م. ۱۳۸۰. تأثیر عوامل اقتصادی- اجتماعی بر فرآیند تصمیم‌گیری در شرایط تأمین با مخاطره. فصلنامه اقتصاد کشاورزی و توسعه، سال نهم. شماره ۳۳. صفحات ۲۷ تا ۴۵.
- ۳- ره بیک س. ۱۳۸۷. فرآیند تصمیم‌گیری در بحران و نقش رسانه‌ها. فصلنامه پژوهش‌های ارتباطی. سال پانزدهم. شماره ۵۶. صفحات ۱۱۹ تا ۱۳۵.
- ۴- سیف م. و رضوی گ. ۱۳۸۵. تحلیل سرمایزدگی دی ماه ۱۳۸۴ از دیدگاه هواشناسی سینوپتیکی. مجموعه مقالات کارگاه شناخت و راهکارهای مقابله با سرمایزدگی در استان فارس. تیرماه ۱۳۸۵. صفحات ۱۳ تا ۲۴.
- ۵- شاهولی م. ۱۳۷۴. مهیا سازی برای آینده: رهیافت آتی ترویج. مجله علمی، اقتصادی و اجتماعی جهاد. شماره ۱۷۳-۱۷۲. صفحات ۵ تا ۷.
- ۶- شاهولی م. ۱۳۸۸. مهیا سازی، رهیافتی برای بهبود بهره‌وری در آموزش عالی. مجموعه مقالات همایش از توسعه علمی تا توسعه ملی. پژوهشکده مطالعات فرهنگی و اجتماعی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری. تهران. ۱۳۸۶. صفحات ۱۶۵ تا ۱۸۸.
- ۷- سازمان حفظ نباتات وزارت جهاد کشاورزی و کمیته ملی کاهش بلایای طبیعی وزارت کشور، ۱۳۸۵، گزارش مقدماتی طرح مطالعاتی کاهش ضایعات سرمایزدگی محصولات کشاورزی کشور؛ دستورالعمل‌های اجرایی برای مقابله با سرمایزدگی محصولات زراعی و باغی، انتشارات گروه تخصصی دفع آفات، امراض نباتی و سرمایزدگی.
- ۸- لیاقت ع. ۱۳۸۵. بررسی و آنالیز خسارات اقتصادی سرمایزدگی ۲۵ ساله استان فارس (سال ۱۳۸۵-۱۳۶۰)، مجموعه مقالات کارگاه شناخت و راهکارهای مقابله با سرمایزدگی در استان فارس، تیرماه ۱۳۸۵، صفحات ۸۵ تا ۹۹.
- ۹- میرمحمدی میبدی ع. ۱۳۷۹. بهنژادی گیاهان در شرایط درجه حرارت‌های پایین و معرفی فناوری دقیق اصلاحی. مجموعه مقالات دومین همایش سرما و بخزدگی گیاهان زراعی و باغی کشور. تهران. اسفند ۱۳۷۹. صفحات ۲ تا ۳.
- ۱۰- میرمحمدی میبدی ع. و ترکش اصفهانی س. ۱۳۸۳. جنبه‌های فیزیولوژیک و بهنژادی سرما و بخزدگی گیاهان زراعی (ویرایش دوم). انتشارات گلبن.
- ۱۱- یوسفی نژاد م. ۱۳۷۸. بررسی شناخت و نحوه به کارگیری رهیافت مهیا سازی در مدیریت سازمان منابع طبیعی. پایان‌نامه کارشناسی ارشد ترویج و آموزش کشاورزی. دانشکده کشاورزی. دانشگاه شیراز.
- 12- Ali J. and Kumar S., 2011. Information and communication technologies (ICTs) and farmers' decision-making across the agricultural supply chain. International Journal of Information Management, 31(2): 149-159.
- 13- Ascough II J. C., 2008. Future research challenges for incorporation of uncertainty in environmental and ecological decision-making. Ecological Modelling, 219: 383-399.
- 14- Farmar-Bowers Q. and Lane R. 2009. Understanding farmers' strategic decision-making processes and the implications for biodiversity conservation policy. Journal of Environmental Management, 90: 1135-1144.
- 15- Gibbones J. M. and Ramsden S. J., 2008. Integrated modelling of farm adaption to climate change in East Anglia, UK: Scaling and farmer decision making. Agriculture, Ecosystem and Environment, 127: 126-134.

- 16- Hansson H. and Ferguson R., 2011. Factors influencing the strategic decision to further develop dairy production- A study of farmers in central Sweden. *Livestock Science*, 135(2-3): 110-123.
- 17- Illukpitiya P. and Gopalakrishnan Ch., 2004. Decision-making in soil conservation: Application of a behavioral model to potato farmers in Sri Lanka. *Land Use Policy*, 21: 321-331.
- 18- L. Hall W. 2010. Barriers to Achieving Sustainability- Based Decision Making in: Kandi Brown, Marjorie Hall Snook, William L. Hall and Kathleen Garvin: "Sustainable Land Development and Restoration: Decision Consequences Analysis, 43-74.
- 19- Mace K., Morlon P., Munier-Jolain N. and Quere L., 2007. Time scales as a factor in decision-making by French farmers on weed management in annual crops. *Agricultural Systems*, 93: 115-142.
- 20- Ohlmer B., Olson K. and Brehmer B., 1998. Undrestanding farmers' decision making processes and improving manegerial assistance. *Agricultural Economics*, 18: 273-290.
- 21- Poussin J. C., Diallo Y. and Legoupil J. C., 2006. Improved collective decision-making in action for irrigated rice farmers in the Senegal River Valley. *Agricultural Systems*, 89: 299-327.
- 22- Solano C., Leon H. and Herrero M., 2003. The role of personal information sources on the decision-making process of Costa Rica dairy farmers. *Agricultural Systems*, 76: 3-18.
- 23- Vignola R., Koellner T., W.Scholz R. and L.McDaniels T., 2010. Decision-making by farmers regarding services: Factors affecting soil conservation efforts in Costa Rica. *Land use Policy*, 27: 1132-1142.
- 24- Wilson R. S., Hooker N., Tucker M., LeJeune J. and Doohan D., 2009. Targeting the farmer decision making process: A pathway to increased adoption of integrated weed management, *Crop Protection*, 28: 756-764.

