



## بررسی پیامدهای واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری شبکه‌های آبیاری و زهکشی دشت سیستان به تشکل‌های خصوصی

محسن تبرایی<sup>۱</sup> - سحر سلطانی<sup>۲\*</sup> - حمید خاکسار آستانه<sup>۳</sup> - آذین زمان زاده<sup>۴</sup>

تاریخ دریافت: ۸۹/۷/۱۰

تاریخ پذیرش: ۹۰/۲/۲۷

### چکیده

در بین مصارف مختلف آب در ایران، بخش کشاورزی با سهمی بالغ بر ۹۴ درصد، بیشترین مصرف آب را دارا می‌باشد. با توجه به سهم بخش کشاورزی در مصرف آب، کشاورزان عامل اصلی در مدیریت منابع آب می‌باشند. بنابراین بهره‌برداری بهینه از شبکه‌های آبیاری و زهکشی، منوط به لحاظ کردن نقش موثر کشاورزان خواهد بود. به دلیل محدودیت منابع آبی در مناطق مختلف کشور و از جمله دشت سیستان، حفظ این منبع با ارزش ضروری به نظر می‌رسد. در این مطالعه پیامدهای مثبت و منفی واگذاری، فعالیت‌هایی که می‌توانند به تشکل‌های خصوصی واگذار گردند و مشکلات واگذاری در منطقه سیستان مورد بررسی قرار گرفته‌اند. نمونه آماری مورد مطالعه شامل ۱۵۰ نفر از بهره‌برداران و کارشناسان منطقه در سال ۱۳۸۸ بود. نتایج نشان داد که واگذاری مدیریت باعث کاهش میزان استحصال از منابع آبی و بهبود وضعیت کشاورزی منطقه می‌شود. سرانجام پیشنهاداتی جهت بهبود اجرای برنامه واگذاری ارائه شد.

واژه‌های کلیدی: مدیریت، شبکه‌های آبیاری و زهکشی، تشکل‌های خصوصی، دشت سیستان

طبقه‌بندی JEL: M11, Q15, L33

### مقدمه

عمومی (دولتی)، بخش خصوصی و تشکل‌های خصوصی (آب‌بران) امکان‌پذیر است. روش سوم در حال حاضر از آن رو به جریان اصلی مدیریت آبیاری تبدیل شده که مدیریت دولتی ناکارا بوده و مدیریت بخش خصوصی با ساختار فعلی مدیریت آبیاری که در برگیرنده تعداد فراوانی از کشاورزان کوچک است تناسب ندارد. از سوی دیگر، مدیریت آبیاری مشارکتی که مبتنی بر مدیریت آبیاری و زهکشی از طریق سازمان بهره‌برداران آب است، بر این موضوع تاکید دارد که استفاده کنندگان از آب و آب‌بران در تمامی مراحل و سطوح مدیریت آبی درگیر شوند.<sup>(۵)</sup>

انتقال مدیریت آبیاری در سطح دنیا در دهه ۹۰ میلادی به نقطه اوج خود رسیده است. این گونه اصلاحات به دهه ۶۰ در بنگلادش و آمریکا، دهه ۷۰ در مالی، نیوزیلند و کلمبیا و دهه ۸۰ در فیلیپین، تونس و جمهوری دومینیکن بر می‌گردد. امروزه بیش از ۶۰ کشور شاهد اصلاحاتی در بخش آبیاری خود هستند که این کشورها ۷۵ درصد جمعیت دنیا و ۸۰ درصد نواحی آبیاری دنیا (۲۷ میلیون هکتار) را به خود اختصاص می‌دهند.<sup>(۶)</sup>

مهمنترین انگیزه‌های ایجاد مدیریت مشارکتی آبیاری در

در بین مصارف مختلف آب در ایران، بخش کشاورزی با سهمی بالغ بر ۹۴ درصد، بیشترین مصرف آب را دارا می‌باشد.<sup>(۳)</sup> آب کالایی اقتصادی است، لیکن به دلیل نقش آن در حیات آدمی، نمی‌توان عرضه و تقاضای آن را به ساز و کارهای بازار واگذار کرد. به این سبب کاربرد ابزارهای اقتصادی برای تقویت مدیریت تقاضا دچار تنگناها و محدودیت‌های بسیار است و تنها شرکت وسیع و بی‌قید و شرط بهره‌برداران در امور مربوط به نگهداری و بهره‌برداری از تأسیسات آبی است که آن‌ها را به مصرف معقول و بخرانه آب تغییب نموده و کاستی‌های کاربرد ابزارهای اقتصادی را در کنترل مصرف جبران می‌کند.<sup>(۴)</sup>

به طور کلی مدیریت آبیاری و زهکشی از طریق سه بخش

۱- استادیار گروه اقتصاد کشاورزی، دانشکده کشاورزی، دانشگاه فردوسی مشهد  
۲- پژوهشگر و عضو هیات علمی گروه اقتصاد شهری، جهاد دانشگاهی مشهد  
۳- نویسنده مسئول: (Email:soltani.sahar@gmail.com)

۴- مدرس دانشگاه پیام نور چناران

آب در بهره‌برداری از منابع آب، از پیشینه غنی برخوردار است، به این ترتیب که تشکل‌های مصرف‌کنندگان آب در چارچوب بندها، هراسه‌ها، کته‌ها، خیش‌ها و ساختارهای مشابه آن تشکیل شده و افزون بر مدیریت مصرف آب، به عنوان قوی‌ترین نظام اجتماعی تولیدی، علاوه بر دیگر فعالیت‌های جمعی را نیز رهبری می‌کند<sup>(۹)</sup>. در اوایل دهه ۱۳۴۰ با برچیده شدن نظام ارباب و رعیتی، سازمان‌های سنتی روزتاها از میان رفت و جایگاه خالی این سازمان‌ها موجب بروز مشکلاتی در توسعه و مدیریت مصرف آب شد. پس از اصلاحات ارضی، دولت با هدف جایگزینی و با احیای این تشکلات، طرح‌هایی همچون شرکت‌های تعاونی روزستایی، شرکت‌های سهامی زراعی و شرکت‌های تعاونی تولید روزستایی را در برنامه اجرا قرار داد. ولی این طرح‌ها عموماً به هدف‌های خود دست نیافتدند و در عمل مدیریت مصرف آب بر عهده دولت قرار گرفت. اعمال مدیریت مصرف آب از سوی دولت، در چند دهه گذشته به گونه‌ای بوده که در بیشتر مواقع بر توسعه منابع آبی تأکید شده ولی نسبت به ایجاد و توسعه شبکه‌های آبیاری توجه چندانی نشده است. افزون بر این، در زمین‌های زیر پوشش شبکه‌های آبیاری، به موضوع مدیریت بهره‌برداری و نگهداری شبکه‌ها و امکان مشارکت کشاورزان عنایت لازم انجام نگرفته است<sup>(۱۰)</sup>.

از جمله تجربیات داخلی در زمینه انتقال مدیریت آبیاری به تشکل‌های مردمی می‌توان به مطالعات زیر اشاره کرد: قلاندن<sup>(۱۱)</sup> معتقد است افزایش داشت و سطح انتظار مشترکین هم‌زمان با کاهش منابع آب و منابع مالی باعث گردید که تعداد زیادی از دولت‌ها تلاش نمایند تا مسئولیت‌های مدیریت آبیاری را از بخش دولتی به عرضه کنندگان محلی خدمات آب، نظیر شرکت‌های تعاونی و تولید و تشکل‌های مردمی منتقل نمایند.

نچفی و شیروانیان<sup>(۱۲)</sup> موافع مشارکت در محدوده شبکه آبیاری و زهکشی درودزن را شامل سازمان‌های دولتی، سازمان‌های محلی، مشکلات اقتصادی آبپردازی، عدم کفایت تفاهم و همکاری موجود بین آبپردازی، عدم توجه کافی به آموزش و ترویج و ناکافی بودن آب توزیعی بین آبپردازی دانستند.

تیموری<sup>(۱۳)</sup> در مطالعه‌ای به بررسی نقش تشکل‌های کشاورزی در مدیریت بهره‌برداری از شبکه‌های مدرن و سنتی آب در استان گلستان پرداخت. تتابع محقق نشان داد که در استان گلستان تجربیات موفقی در خصوص جلب مشارکت کشاورزان در اجرای طرح‌های تأمین آب وجود دارد و می‌توان به طور همزمان زمینه‌های مشارکت کشاورزان را در بهره‌برداری و مدیریت شبکه‌های آبیاری طرح‌های مذکور از طریق ایجاد تشکل‌های مصرف‌کنندگان آب کشاورزی فراهم نمود. همچنین تعداد قابل توجهی تشکل کشاورزی تحت عنوان «تعاونی تولید کشاورزی» در شبکه‌های مدرن و سنتی ایجاد گردیده که در صورت آموزش، تقویت و حمایت از این تعاونی‌ها،

کشورهای مختلف دنیا شامل کمبود سرمایه‌گذاری دولت در بخش آبیاری، نگهداری نامناسب سیستم‌های آبیاری، عدم توانایی دولت در جمع آوری پول کافی برای مصرف‌کنندگان آب و عملکرد ضعیف سیستم‌های آبیاری می‌باشد<sup>(۲۳)</sup>.

تلاش‌های زیادی در کشورهای مختلف دنیا جهت انتقال حقوق و مسؤولیت‌های مدیریت سیستم‌های آبیاری از دولت به بخش خصوصی یا سازمان‌های محلی صورت گرفته است<sup>(۲۰) و (۲۶)</sup>. انتقال مسؤولیت‌ها از سوی سیاست‌گذاران به عنوان روشنی برای کاهش فشار بر منابع مالی دولتها، بهبود عملکرد کشت آبی و اطمینان از پایداری بلندمدت سیستم‌های آبیاری در نظر گرفته می‌شود<sup>(۲۰)، (۲۶) و (۲۱)</sup>.

وظایف دولت در مقابل اتحادیه مصرف‌کنندگان آب در کشورهای مختلف شامل تدوین سیاست‌ها، قوانین، استراتژی‌ها و برنامه‌هایی در مورد اتحادیه مصرف‌کنندگان آب، ایجاد اتحادیه مصرف‌کنندگان آب و تایید آن‌ها، فراهم کردن کمک‌های فنی و آموزشی، مدیریت سیستم‌های بزرگ و اصلی، بستن قراردادهای نگهداری با اتحادیه مصرف‌کنندگان آب می‌باشد<sup>(۲۳)</sup>.

انتقال مدیریت آبیاری پیامدهایی نظیر کاهش مشکلات کم آبی، تأمین آب در طول مراحل رشد گیاه، افزایش عملکرد محصولات و مازاد عرضه آب و در نتیجه بهره‌برداری بهینه از منابع آب و افزایش درآمد و عملکرد<sup>(۲۷)</sup>، افزایش بهره‌وری محصولات کشاورزی، بهبود بهره‌وری زمین، افزایش تراکم کشت، کسب اطمینان کشاورز از نظر تأمین غذا و درآمد<sup>(۱۹)</sup>، کاهش مهاجرت، بهبود شرایط اقتصادی مردم، افزایش تولید محصول و فعالیت‌های اقتصادی، توزیع عادلانه آب و کاهش فقر<sup>(۱۸)</sup>، کاهش هزینه‌های بهره‌برداری و نگهداری و پرستنی، افزایش روحیه همکاری و تعاون بین کشاورزان و کشاورزان و دولت، افزایش احساس مسؤولیت و مالکیت کشاورزان نسبت به استفاده از شبکه آبیاری و حفاظت از آن‌ها و توزیع بهتر آب را در پی دارد<sup>(۱۲)</sup>.

در مطالعات انجام شده در کشورهای مختلف دنیا، اهمیت کanal‌های آب در منطقه، شیوه صحیح مدیریت چندگانه محلی، ایجاد انگیزه، درگیری نزدیک ادارات مربوط به بخش آبیاری، کارکرد دموکراتیک، تفاهم‌نامه، حذف موانع<sup>(۲۴)</sup> و وجود انسجام در فعالیت‌های بخش آب، پرهیز از تعدد ارگان‌های تصمیم‌گیر در این بخش، هماهنگی کامل دستگاه‌های دولتی در این بخش، برقراری رابطه منطقی بین هزینه‌های سرمایه‌گذاری، بهره‌برداری و نگهداری شبکه با تعرفه‌های دریافتی از کشاورزان و عدم افزایش تعرفه‌ها پس از واگذاری مدیریت آب به تشکل‌ها<sup>(۱۲)</sup> به عنوان برخی از شرایط احراز موقفيت در مدیریت مشارکتی آبیاری و انتقال مدیریت معرفی شده‌اند.

در ایران نظام بهره‌برداری و تشکل و مشارکت مصرف‌کنندگان

تولید کشاورزی وجود داشته باشد می‌توان با به کارگیری این تعاونی‌ها به انتقال مدیریت آبیاری به کشاورزان پرداخت. در مناطقی نیز که شرکت‌های تعاونی تولید روتایی وجود ندارد، به تشکیل انجمن‌هایی با عضویت آبیران نیاز است. در این صورت افزودن عملیات دیگری مانند بازاریابی محصولات و خرید نهاده‌های مورد نیاز می‌تواند به موقعیت بیشتر این انجمن‌ها کمک کند.

به دلیل محدودیت منابع آبی در مناطق مختلف کشور و از جمله دشت سیستان، حفظ این منبع با ارزش ضروری به نظر می‌رسد. دشت سیستان با وسعت حدود ۲۵۵ هزار هکتار در جنوب شرقی ایران در دلتای رودخانه سیستان قرار دارد که ۱۰۵ هزار هکتار از اراضی آن قابل کشت و زرع می‌باشد<sup>(۱۴)</sup>. اراضی سیستان به سه منطقه عمده (شبی آب، پشت آب و میان کنگی) تقسیم‌بندی می‌گردد. شبکه‌های آبیاری و زهکشی دشت سیستان شامل سه بخش شبکه مدرن آبیاری و زهکشی چاهنیمه، شبکه مدرن آبیاری و زهکشی میان کنگی و شبکه‌های سنتی آبیاری سیستان می‌باشند<sup>(۱۵)</sup>.

این منطقه دارای ۲۵۰ هزار هکتار اراضی حاصلخیز و قابل کشت در دشت بوده که بیش از ۵۰ درصد فعالیت‌های زراعی و باغی استان سیستان و بلوچستان در آن متمرکز می‌باشد. قابلیت‌ها و توانمندی‌های زراعی و باغی دشت سیستان باعث گردیده است که تولید کننده ۷۵ درصد غلات، ۸۱ درصد جالیز و بیش از ۷۰ درصد تاکستان‌ها و یکی از مناطق مستعد کشت دانه‌های روغنی در استان باشد<sup>(۹)</sup>.

**از آنجایی که یکی از بهترین روش‌های مصرف بهینه و اصولی آب کشاورزی در دنیا، واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از این منابع به بهره‌برداران می‌باشد**، در این مطالعه سعی شده تا پیامدهای مشبت و منفی و مشکلات واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی دشت سیستان به تشکلهای خصوصی بر اساس نظرات کارشناسان و بهره‌بردارن دشت سیستان مورد بررسی قرار گیرد.

## مواد و روش‌ها

در این مطالعه برای تعیین نتایج مطالعه به کل جامعه آماری، آزمون خی دو و جهت رتبه‌بندی گزینه‌های مختلف و تعیین اهمیت آن‌ها، از تکنیک آتروپی استفاده شد. آتروپی یکی از مدل‌های تصمیم‌گیری چندشاخه MADM<sup>۱</sup> است که به منظور انتخاب بهترین گزینه، از میان  $m$  گزینه موجود بکار می‌رond. تصمیم‌گیری چندشاخه معمولاً با استفاده از ماتریس ذیل فرموله می‌شود:

می‌توانند در مدیریت شبکه‌های آبیاری فعالیت موثری داشته باشند. حیدریان<sup>(۷)</sup>، معتقد است تجربه‌های موفق و ناموفق در کشور حاوی درس‌هایی بوده که این درس‌ها در طراحی رویکردی تلفیقی، متناسب با پیچیدگی مسائل مدیریت بهره‌برداری و نگهداری شبکه‌های آبیاری کشور مفید واقع خواهد شد. روش‌های استفاده ابزاری از مشارکت مردم در انجام بخشی از وظایف مدیریت شبکه‌ها، با مشخصه‌های موقعیت در انتقال مدیریت آبیاری همخوانی ندارد. رفع این مشکل با تغییر نگرش بخش دولتی از استفاده ابزاری به اعتقاد به نقش توسعه‌ای ذاتی آن و با قبول توازن بین مسئولیت‌های واگذار شده و اختیارات داده شده ممکن خواهد بود.

اجتماعی<sup>(۱)</sup>، در مطالعه‌ای به بررسی علل عدم موقعیت شرکت بهره‌برداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی گیلان پرداخت. وی معتقد است اگرچه بعضی از شرکت‌های بهره‌برداری از جمله شرکت مورد مطالعه توفیقاتی در کار به دست آورده‌اند، لکن در مجموع موقعیتی در حصول به اهداف اولیه خصوصی‌سازی به دست نیاورده‌اند.

پورزند<sup>(۵)</sup>، معتقد است تحولات اجتماعی در دهه‌های اخیر از یکسو و توسعه طرح‌های آب و کشاورزی از سوی دیگر موجب گردید که مسوولیت دولت در زمینه مدیریت مصرف آب گسترش یابد و به عبارت دیگر نقش اشخاص (مصطفی‌کنندگان آب و بخش خصوصی) در این مسئولیت کمرنگ شود. اما تجربه این سال‌ها نشان داد که سازمان‌های دولتی و نهادهای وابسته به آن‌ها در انجام مسئولیت مدیریت مصرف آب کشاورزی چندان موفق نبوده اند و لذا سیاست‌های کلی در این راستا قرار گرفت که از توانمندی‌های بخش خصوصی برای ارائه این خدمات بهره گرفته شود.

کلانتری و ابراهیمی<sup>(۱۱)</sup>، در مطالعه‌ای عوامل موثر بر جذب چایکاران را در تشکلهای آبیاری، تحت فشار در شهرستان لاهیجان بررسی کردند. نتایج نشان داد که متغیرهایی مانند شرکت در کلاس‌های آموزشی و ترویجی، دفعات بازدید از باغات دارای آبیاری تحت فشار، اعتقاد به مشورت برای بهتر شدن امور و وسعت باع دارای سیستم آبیاری، بیشترین مقدار واریانس بین دو گروه عضو و غیرعضو را تعیین می‌کنند.

نجفی و شیروانیان<sup>(۱۵)</sup>، در مطالعه‌ای به ارزیابی و تعیین نقش سازمان‌های محلی در مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی درودزن در استان فارس پرداختند. نتایج این مطالعه نشان داد که سازمان‌های محلی موجود در محدوده شبکه آبیاری و زهکشی درودزن در برگیرنده شرکت‌های تعاونی روتایی، شرکت‌های تعاونی تولید کشاورزی و شوراهای اسلامی روستاهاست و در این میان شرکت‌های تعاونی روتایی موقعیت مناسبی برای فعالیت در زمینه مسائل مربوط به آب نداشته‌اند و واگذاری نقش نظارتی به شوراهای اسلامی روتایی نیز می‌تواند مناسب‌تر از دخالت این شوراهای در مسائل مربوط به آب کشاورزی باشد. همچنین در مناطقی که شرکت‌های تعاونی

$$E_j = -k \sum [p_{ij} \cdot Lnp_{ij}] \quad \forall j \quad (4)$$

به طوری که  $k = \frac{1}{Lnm}$  است (m) تعداد ردیفهای ماتریس است.

حال عدم اطمینان یا درجه انحراف ( $d_j$ ) از اطلاعات ایجاد شده به ازای هر شاخص بدین گونه است (۲):

$$d_j = 1 - E_j \quad \forall j ; \quad (5)$$

در نهایت اوزان ( $W_j$ ) شاخص‌های موجود به صورت ذیل محاسبه می‌شود (۲):

$$W_j = \frac{d_j}{\sum_{j=1}^n d_j} \quad \forall j \quad (6)$$

با توجه به  $W_j$  های محاسبه شده می‌توان درجه اهمیت هر شاخص در مدل تصمیم‌گیری را به دست آورد (۲). از مطالب گفته شده چنین برمند آید که کمترین وزن‌ها مربوط به شاخص‌هایی است که اثر آن شاخص برای آن گزینه‌ها تقریباً یکسان بوده و اهمیت آن در تصمیم‌گیری برای انتخاب گزینه ناچیز است. بدین ترتیب که هر چه توزیع اثر و یا ارزش یک شاخص برای گزینه‌های موجود متعدد تر و یکسان‌تر باشد  $r_j$  بزرگتری برای آن شاخص به دست می‌آید (با توجه به معادله های (۲)، (۱) و (۴) و از طرفی چون  $0 \leq E_j \leq 1$  پس  $r_j$  در نتیجه  $r_j$  برای آن شاخص عدد کوچکتری نسبت به دیگر شاخص‌ها بدست خواهد آمد (با توجه به معادله های (۴) و (۵)). بنابراین آنتروپی به میزان و مقیاس هر شاخص بطور جداگانه توجهی نکرده بلکه شاخص‌ها را بر اساس میزان اثر و یا ارزش برای گزینه‌های موجود در مدل وزن می‌دهد؛ هر چه این اثر (ارزش) برای گزینه‌های موجود یکسان‌تر باشد  $r_j$  کمتر و هر چه توزیع نا متعدد تری داشته باشد  $r_j$  بزرگتری خواهد داشت و در تصمیم‌گیری و انتخاب گزینه برتر اهمیت بیشتری پیدا می‌کند.

در بسیاری از پژوهش‌های تحقیقاتی از سوالات تشریحی در یک پرسشنامه استفاده می‌شود. برای مشخص نمودن اهمیت کلمات کلیدی (جملات یا مواردی دیگر) در جواب‌های بدست آمده، می‌توان از تکنیک آنتروپی استفاده کرد. لکن در این حالت‌ها نیازی به محاسبه  $r_j$  نبوده و  $W_j$  به این صورت محاسبه می‌شود:

$$W_j = \frac{E_j}{\sum_{j=1}^n E_j} \quad \forall j \quad (7)$$

در این گونه تحقیق‌ها، عمل آنتروپی به گونه‌ای است که به موردي که تعداد آن در پاسخ‌نامه‌های مختلف از نظر وزنی به هم

X <sub>n</sub>	...	X <sub>2</sub>	X <sub>1</sub>	شاخص گزینه
r <sub>1n</sub>	...	r <sub>12</sub>	r <sub>11</sub>	A <sub>1</sub>
r <sub>2n</sub>		r <sub>22</sub>	r <sub>21</sub>	A <sub>2</sub>
.	.	.	.	.
.	.	.	.	.
r <sub>mn</sub>		r <sub>m2</sub>	r <sub>m1</sub>	A <sub>m</sub>

که در آن A<sub>i</sub> نشان‌دهنده گزینه iام، X<sub>j</sub> نشان‌دهنده شاخص jام و r<sub>ij</sub> نشان‌دهنده ارزش شاخص jام برای گزینه iام می‌باشد. برای هر یک از نتایج ارائه شده در این مطالعه بر اساس مدل آنتروپی، ماتریسی مشابه ماتریس بالا تشکیل شد. به این صورت که از مصاحبه‌شوندگان خواسته شد اولویت‌های ذهنی خود را در خصوص هر یک بیان نمایند. پس از تشکیل این ماتریس با طی مرحله زیر، بهترین گزینه‌ها از میان گزینه‌های مطرح شده اولویت‌بندی شدن.

آنtronپی در نظریه اطلاعات معتبر است برای میزان عدم اطمینان بیان شده توسط یک توزیع احتمال گسسته ( $P_i$ ) که این عدم اطمینان به صورت زیر نشان داده می‌شود (۲).

$$E \approx S\{p_1, p_2, \dots, p_n\} = -K \sum_{i=1}^n [p_i \cdot Lnp_i] \quad (1)$$

یک عدد ثابت مثبت است به منظور تامین  $0 \leq E \leq 1$  از توزیع احتمال  $P_i$  بر اساس مکانیزم آماری محاسبه شده و مقدار آن در صورت تساوی  $P_i$  ها با یکدیگر (یعنی  $\frac{1}{n}$ ) ماکزیمم مقدار ممکن خواهد بود، بدین صورت:

$$- k \sum_{i=1}^n p_i \cdot Lnp_i = - k \left\{ \frac{1}{n} \ln \frac{1}{n} + \frac{1}{n} \ln \frac{1}{n} + \dots + \frac{1}{n} \ln \frac{1}{n} \right\} = - k \left\{ \left( \ln \frac{1}{n} \right) \left( \frac{n}{n} \right) \right\} = - k \ln \frac{1}{n} \quad (2)$$

یک ماتریس تصمیم‌گیری از مدل MADM حاوی اطلاعاتی است که آنتروپی می‌تواند به عنوان معیاری برای ارزیابی آن به کار رود.

محفوی اطلاعاتی موجود ماتریس تصمیم‌گیری  $m \times n$  ابتدا به صورت نرمال شده ( $P_{ij}$ ) با استفاده از رابطه زیر محاسبه می‌شود (۲):

$$p_{ij} = \frac{r_{ij}}{\sum_{i=1}^m r_{ij}} \quad \forall i, j \quad (3)$$

از  $P_{ij}$  های به دست آمده برای هر مشخصه به این صورت به دست می‌آید:

شرایط کنونی در دشت سیستان از سوی کارشناسان و بهره‌برداران، تایید کننده این امر است. در مورد تأثیر واگذاری مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی بر وضعیت کشاورزی منطقه از بهره‌برداران و کارشناسان نظرخواهی شد. بنا به عقیده هر دو گروه، واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری موجب بهبود وضعیت کشاورزی منطقه می‌گردد.

در خصوص تأثیر واگذاری مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشكل‌های خصوصی بر کاهش استحصال آب، بهره‌برداران معتقد بودند که واگذاری مدیریت موجب کاهش میزان استحصال آب می‌گردد، در حالی که آماره خی دو این متغیر برای کارشناسان مورد مطالعه بی‌معنی بود. بنابراین از دید کارشناسان مورد مطالعه در این خصوص نمی‌توان به طور قطع قضابت کرد.

#### نحوه واگذاری مدیریت شبکه‌ها

طبق تجارت سایر کشورهای دنیا، مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به سه طریق می‌تواند به تشكل‌های خصوصی واگذار گردد. شرکت سهامی آب منطقه‌ای سیستان و بلوچستان می‌تواند مدیریت بهره‌برداری یا نگهداری شبکه‌ها را واگذار نماید و یا واگذاری کامل مدیریت شبکه‌ها به تشكل‌های خصوصی (آبران) انجام گیرد، به گونه‌ای که تشكل‌های خصوصی وظیفه مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌ها را بر عهده بگیرند. در میان بهره‌برداران مورد مطالعه درصد غالب آنان معتقد به واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری شبکه‌ها بودند و کارشناسان نمونه مورد بررسی اعتقاد داشتند که واگذاری مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی تنها باید در سطح بهره‌برداری از شبکه‌ها اجرا گردد. روش مورد توافق اغلب کارشناسان، روش مسئولیت‌پذیری است که در کشورهای چین و مکزیک تجربه شده است. یعنی مدیریت مشترک سازمان دولتی و آبران، که در این حالت کشاورزان در برنامه‌ریزی تخصیص، تحويل آب و بهره‌برداری شبکه‌ها با دولت همکاری می‌کنند.

#### سطوح واگذاری کanal‌ها

در شرایط کنونی مسؤولیت بهره‌برداری کلیه کanal‌های آبرسان، کanal‌های اصلی درجه یک و دو بر عهده شرکت سهامی آب منطقه‌ای سیستان و بلوچستان است. مسؤولیت توزیع آب از محل کanal درجه ۳ بر عهده جهاد کشاورزی و از محل کanal‌های درجه ۴ و ۵ فرعی مزروعه، بر عهده جهاد کشاورزان می‌باشد. گونه‌های واگذاری مورد سوال، تنها کanal‌های درجه سه، از کanal درجه دو به بعد، از کanal درجه یک به بعد و از محل کanal‌های آبرسان بود. بهره‌برداران اعتقاد داشتند که انتقال مدیریت تنها باید در سطح کanal‌های درجه سه صورت گیرد و کارشناسان اعتقاد داشتند که از سطح کanal‌های درجه دو به بعد باید انتقال مدیریت صورت گیرد.

نرده‌کنتر باشد رتبه بالاتری می‌دهد، به عبارتی هر چه توزیع یک مورد پاسخ خاص در جواب‌های به دست آمده یکسان‌تر باشد آن مورد درجه بالاتری اتخاذ می‌کند (۲۶).

داده‌های مورد نیاز این تحقیق برای سال ۱۳۸۸ و با استفاده از روش‌های اسنادی و میدانی جمع‌آوری شده است. در روش میدانی دو نوع پرسشنامه تهیه شد. پرسشنامه اول با مراجعه به کارشناسان شرکت سهامی آب منطقه‌ای و سازمان جهاد کشاورزی سیستان و بلوچستان تکمیل گردید و پرسشنامه دوم از بهره‌برداران منطقه دشت سیستان پرسیده شد. برای نمونه گیری از روش دو مرحله‌ای خوش‌های استفاده شد. به این ترتیب که ابتدا ۵ شهرستان زاًل، پشت آب، شیب آب، مرکزی و میانکنگی به عنوان خوش انتخاب شدند. سپس در هر یک از این شهرستان‌ها ۲ دهستان انتخاب شد و در هر یک از این دهستان‌ها تعدادی بهره‌بردار به طور تصادفی جهت پاسخگویی به پرسشنامه‌ها انتخاب گردیدند.

به علت محدود بودن تعداد کارشناسان مرتبط با موضوع، از روش سرشماری برای نظرخواهی از آنان استفاده شده است. اما در خصوص بهره‌برداران، به دلیل عدم اطلاع دقیق از تعداد بهره‌برداران دشت سیستان، از فرمول (۸) استفاده شده و حجم نمونه ۱۱۰ بهره‌بردار به دست آمد. تعیین حجم نمونه تابع اطلاع از واریانس متغیرها در جامعه مورد بررسی و تعیین کران خطای دقت مورد نیاز می‌باشد. از آنجا که اطلاع دقیقی از واریانس متغیرهای حاضر در دسترس نبود و با توجه به امکانات پژوهشی، تعداد ۱۰ پرسشنامه تکمیل و اطلاعات آن مورد بررسی قرار گرفت. سپس شاخص کارآمدی واگذاری مدیریت بهره‌برداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشكل‌های خصوصی برای تعیین حجم نمونه در نظر گرفته شد بر اساس فرمول آماری ذیل و با در نظر گرفتن کران خطای ۰/۱۵ حجم نمونه به دست می‌آید:

$$(8) n = \frac{Z^2 s^2}{d^2}$$

بنابراین در مجموع نمونه مورد بررسی شامل ۱۵۰ نفر (شامل کارشناسان و بهره‌برداران) بود، به این صورت که ۱۱۰ پرسشنامه در میان بهره‌برداران و ۴۰ پرسشنامه در میان کارشناسان سازمان جهاد کشاورزی و کارشناسان شرکت سهامی آب منطقه‌ای سیستان و بلوچستان تکمیل گردید.

#### نتایج

بر اساس نتایج حاصل از این مطالعه تشكل‌های موجود در روستاهای دشت سیستان در زمینه مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی نقشی ایفا نمی‌کنند. به عبارت دیگر به دلیل وجود خشکسالی و این امر که عرضه آب به طور مستقیم تحت تأثیر روابط سیاسی ایران و افغانستان می‌باشد، آب اندک در دسترس کشاورزان به صورت توافقی و سنتی توزیع می‌گردد. ناکارا و نامناسب دانستن عرضه آب در

**جدول ۱- اولویت‌بندی انواع فعالیت‌های واگذار شده مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشکل‌های خصوصی از دید بهره‌برداران بر اساس شاخص آنتروپی**

اولویت	عامل	W <sub>j</sub>
اول	تعیین حجم آب مورد نیاز بر اساس نوع کشت	۰/۰۸
دوم	جذب یارانه‌ها و کمک‌های مالی و پشتیبانی دولت	۰/۰۱۴
سوم	انتخاب نماینده گروه‌های آب بر	۰/۰۰۸۲
چهارم	توزیع و تحويل آب	۰/۰۰۷۴
پنجم	جلب مشارکت آب‌بران	۰/۰۰۷۳
ششم	تهیه برنامه زمان‌بندی آبیاری	۰/۰۰۷۳
هفتم	حفظ و حراست از تجهیزات و تاسیسات مربوطه	۰/۰۰۵۵
هشتم	بررسی استقبال کشاورزان در اجرای عملیات آبیاری روزانه و شبانه	۰/۰۰۱۳
نهم	تعیین الگوی کشت مناسب منطقه با توجه به میزان آب	۰/۰۰۱۲
دهم	انتخاب روستاهای تحت پوشش (تعیین محدوده فعالیت)	۰/۰۰۰۴

ماخذ: یافته‌های تحقیق

اساس نوع کشت" باید به تشکل‌های خصوصی واگذار گردد و انجام سایر فعالیت‌ها باید همچنان بر عهده شرکت سهامی آب منطقه‌ای سیستان و بلوچستان باشد.

**جدول ۲- اولویت‌بندی انواع فعالیت‌های واگذار شده مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشکل‌های خصوصی از دید کارشناسان بر اساس شاخص آنتروپی**

اولویت	عامل	W <sub>j</sub>
اول	توزیع و تحويل آب	۰/۰۶
دوم	جلب مشارکت آب‌بران	۰/۰۱۸
سوم	تعیین حجم آب مورد نیاز بر اساس نوع کشت	۰/۰۰۲

ماخذ: یافته‌های تحقیق

برآیند نظرات بهره‌برداران کشاورزی و کارشناسان دشت سیستان در رابطه با انواع فعالیت‌های واگذار شده به تشکل‌های خصوصی جهت مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی حاکی از واگذاری فعالیت‌هایی مانند "تعیین حجم آب مورد نیاز بر اساس نوع کشت"، "توزیع و تحويل آب" و "جلب مشارکت آب‌بران" می‌باشد.

**پیامدهای مثبت واگذاری مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشکل‌های خصوصی در دشت سیستان**  
در مرحله بعد پیامدهای مثبت واگذاری مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشکل‌های خصوصی در دشت سیستان مورد نظر خواهی قرار گرفت.  
از دید بهره‌برداران مهمترین پیامد مثبت واگذاری، مدیریت بهتر شبکه‌های آبیاری و زهکشی توسط روستاییان است. سایر پیامدهای مثبت واگذاری به ترتیب اولویت به شرح جدول (۳) است.

بنابراین واگذاری مدیریت از محل کانال‌های آبرسان و کانال‌های درجه یک به بعد مد نظر کارشناسان و بهره‌برداران نبوده است. از این رو با توجه به اینکه عمدۀ هزینه‌های نگهداری شبکه‌های آبیاری و زهکشی مربوط به کانال‌های اصلی است، واگذاری مدیریت بهره‌برداری با مالی مربوط به آن را کاهش نخواهد داد. با توجه به اینکه بنا بر قوانین موجود کشاورزان دشت سیستان از پرداخت آب بهما معافند، تنها محل تأمین هزینه‌ها، بودجه اختصاص یافته به این بخش است که در برخی سال‌ها وصول نمی‌شود. کارشناسان در مورد نحوه تأمین مالی تشکل‌های مردمی معقد به کسب هزینه سالانه از مشترکین بر اساس سطح زیرکشت و نحوه مالکیت اراضی هستند.

### حوزه فعالیت تشکل‌های خصوصی در مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی

پس از تایید این امر که انتقال مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی در دشت سیستان باید صورت گیرد، از کارشناسان و بهره‌برداران خواسته شد تا فعالیت‌هایی در امر مدیریت را که می‌توان به تشکل‌های خصوصی واگذار کرد را نام ببرند. از میان مولفه‌های مطرح شده، تنها مولفه‌هایی که دارای آماره خی دو معنی دار بودند با استفاده از تکنیک آنتروپی اولویت‌بندی شدند.

از نظر بهره‌برداران مهمترین نقشی که تشکل‌های خصوصی می‌توانند در مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی داشته باشند، تعیین حجم آب مورد نیاز بر اساس نوع کشت است. فعالیت دیگری که از دید بهره‌برداران اولویت بالایی داشتند به شرح جدول (۱) است.  
از دید کارشناسان مورد بررسی، تنها سه فعالیت "توزیع و تحويل آب"، "جلب مشارکت آب‌بران" و "تعیین حجم آب مورد نیاز بر

- پیامدهای منفی واگذاری مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشكلهای خصوصی دشت سیستان از دیدگاه بهره‌برداران کشاورزی مورد مطالعه، مهمترین پیامدهای منفی واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی "از دست دادن حمایت قانونی سازمان آب منطقه‌ای" است. سایر پیامدهای منفی واگذاری مدیریت به تشكلهای خصوصی به سرح جدول زیر است.

از نظر کارشناسان آب دشت سیستان، تنها پیامد منفی واگذاری احتمال بروز اختلافات میان بهره‌برداران می‌باشد. بررسی جمعبندی نظرات بهره‌برداران کشاورزی و کارشناسان آب منطقه دشت سیستان نیز حاکی از این است که هر دو گروه معتقدند که در صورت اجرای برنامه واگذاری، اختلافات میان بهره‌برداران بروز می‌یابد.

**مشکلات واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشكلهای خصوصی در دشت سیستان**

از منظر بهره‌برداران کشاورزی مورد مطالعه، مهمترین مشکل واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی "کمبود آب و نبود برنامه‌ریزی برای استفاده بهینه از منابع آب" است. سایر مشکلات واگذاری به ترتیب اولویت به شرح جدول (۶) هستند.

**جدول ۳- اولویت‌بندی پیامدهای مثبت واگذاری مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشكلهای خصوصی بر اساس شاخص آنتروپی از دید بهره‌برداران**

اولویت	عامل
اول	مدیریت بهتر شبکه‌های آبیاری و زهکشی توسط روساییان
دوم	تقویت سازمان‌ها و نهادهای خصوصی فعال در زمینه آبیاری
سوم	بهره‌گیری بیشتر از شبکه آبیاری
چهارم	کاهش اتلاف منابع آب
پنجم	افزایش سطح اطلاعات کشاورزان در زمینه آبیاری

ماخذ: یافته‌های تحقیق

کارشناسان مورد مطالعه بهره‌گیری بیشتر از شبکه آبیاری را مهمترین پیامد مثبت انتقال مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشكلهای خصوصی دانستند. سایر پیامدهای مثبت انتقال مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشكلهای خصوصی به شرح جدول (۴) هستند.

جمعبندی نظرات بهره‌برداران و کارشناسان دشت سیستان در خصوص پیامدهای مثبت واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشكلهای خصوصی حاکی از آن است که تنها پیامد "بهره‌گیری بیشتر از شبکه‌های آبیاری" از نظر دو گروه به عنوان پیامد مثبت تشخیص داده شده است.

**جدول ۴- اولویت‌بندی پیامدهای مثبت واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشكلهای خصوصی بر اساس شاخص آنتروپی از دید کارشناسان**

اولویت	عامل
اول	بهره‌گیری بیشتر از شبکه آبیاری
دوم	بیبود کمی و کیفی توزیع آب
سوم	تغییر موضع دولت از مقام تصدی گری به نظارت و کوچک شدن نقش بخش دولتی درآبرسانی کشاورزی
چهارم	کاهش هزینه‌های دولت در زمینه مدیریت آب

ماخذ: یافته‌های تحقیق

**جدول ۵- اولویت‌بندی پیامدهای منفی واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشكلهای خصوصی از دید بهره‌برداران براساس روش آنتروپی**

اولویت	عامل
اول	از دست دادن حمایت قانونی سازمان آب منطقه‌ای
دوم	بروز اختلافات میان کشاورزان
سوم	نبود اطمینان نسبت به انجام مسوولیت‌ها
چهارم	استهلاک شدید شبکه‌های آبیاری و زهکشی به دلیل بهره‌برداری نادرست مصرف کنندگان آب

ماخذ: یافته‌های تحقیق

جدول ۶- اولویت‌بندی مشکلات واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی از دید بهره‌برداران بر اساس روش آنتروپویی

اولویت	عامل	$W_j$
اول	کمبود آب و نبود برنامه‌ریزی برای استفاده بهینه از منابع آب	-۰/۳۲۲
دوم	تامین نشدن هزینه‌های مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به دلیل پرداخت نکردن آب‌ها	-۰/۱۲۵
سوم	ایجاد اختلاف بین بهره‌برداران خانوادگی به دلیل مشخص نبودن مالکیت زمین	-۰/۱۲۲
چهارم	بالا بودن هزینه سرمایه‌گذاری اولیه	-۰/۰۹۵
پنجم	استفاده از شیوه‌های نادرست استحصال آب (ستنی و کم بازده)	-۰/۰۷۷
ششم	اطمینان نداشتن کشاورزان به طرح‌های ارائه شده از سوی دولت	-۰/۰۷
هفتم	پرداخت نشدن به موقع اعتبارات موردنیاز از سوی بانک‌ها	-۰/۰۶۹
هشتم	هزینه‌های بالای اجرای پروژه‌های شبکه‌های آبیاری و زهکشی به خصوص برای کشاورزان کوچک	-۰/۰۶۲
نهم	توان مالی کم بهره‌برداران جهت بهبود شیوه‌های بهره‌برداری از منابع آب	-۰/۰۵۷

ماخذ: یافته‌های تحقیق

جدول ۷- اولویت‌بندی مشکلات واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی از دید کارشناسان بر اساس روش آنتروپویی

اولویت	عامل	$W_j$
اول	نبود سابقه وجود تشکل‌های خصوصی مدیریت بهره‌برداری و نگهداری در منطقه	-۰/۰۴
دوم	هزینه‌های بالای اجرای پروژه‌های شبکه‌های آبیاری و زهکشی به خصوص برای خرده مالک‌ها	-۰/۰۳۶
سوم	عدم بضاعت مالی بهره‌برداران جهت بهبود شیوه‌های بهره‌برداری از منابع آب	-۰/۰۳۳
چهارم	عدم تامین هزینه به دلیل عدم پرداخت آب‌ها	-۰/۰۱۷
پنجم	کمبود آب و عدم برنامه‌ریزی مدون جهت استفاده بهینه از منابع آب	-۰/۰۱

ماخذ: یافته‌های تحقیق

تشکل‌های خصوصی با توجه شبکه تحت پوشش (مدرن - تلفیقی - سنتی) است. سایر راهکارهای ارائه شده به شرح جدول (۸) هستند.

#### پیشنهادات

همانند تمام تجارت مشارکتی دولت و تشکل‌های خصوصی در ایران و کشورهای مختلف دنیا، واگذاری مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی با چالش‌هایی نظیر کندر شدن و گرانتر شدن هزینه تصمیم‌گیری، ایجاد تضاد میان انتظارات مشارکت کنندگان و اهداف بخش دولتی، مشکل بکارگیری و حفظ مشارکت کنندگان متفق، انتخاب روش‌آبیان متنفذ که بتوانند پیوندها را برقرار و حمایت‌های اجتماعی را ایجاد کنند روبرو است. از این رو در راستای افزایش مشارکت تشکل‌های خصوصی به طور کلی راهکارهای زیر ارائه گردد.

واگذاری تنها مدیریت بهره‌برداری از شبکه‌ها از محل کanal‌های درجه ۲ به بعد به تشکل‌های خصوصی

شفاف کردن قراردادهای مدیریت بهره‌برداری فی‌مابین شرکت آب منطقه‌ای و شرکت‌های بهره‌برداری در صورت وجود یا تشکل‌های خصوصی با توجه به نوع شبکه تحت پوشش (مدرن - تلفیقی - سنتی)

از دیدگاه کارشناسان مورد مطالعه، مشکل عمده واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی نبود سابقه وجود تشکل‌های خصوصی مدیریت بهره‌برداری و نگهداری در منطقه است. سایر مشکلات واگذاری مدیریت به شرح جدول (۷) هستند.

بررسی جمع‌بندی نظرات بهره‌برداران کشاورزی و کارشناسان آب منطقه دشت سیستان نیز حاکی از این است که هر دو گروه معتقدند که مشکلات اجرای برنامه واگذاری، "هزینه‌های بالای اجرای پروژه‌های شبکه‌های آبیاری و زهکشی به خرده مالک‌ها"، "نبود الگوی مناسب و مشابه در منطقه"، "عدم بضاعت مالک‌ها"، "نبود الگوی مناسب و مشابه در منطقه"، "عدم تامین هزینه به دلیل عدم پرداخت آب‌ها" و "کمبود آب و عدم برنامه‌ریزی مدون جهت استفاده بهینه از منابع آب" است.

راهکارهای پیشنهادی کارشناسان در خصوص اجرای مطلوب فرایند واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشکل‌های خصوصی مهمترین راهکار پیشنهادی کارشناسان جهت اجرای مطلوب فرایند واگذاری مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی، "شفاف کردن قراردادهای مدیریت بهره‌برداری فی‌مابین شرکت آب منطقه‌ای و

**جدول ۸- اولویت‌بندی راهکارهای پیشنهادی کارشناسان در خصوص اجرای مطلوب فرایند واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی به تشکل‌های خصوصی**

اولویت	عنوان	عامل	W <sub>j</sub>
اول	شفاف کردن قراردادهای مدیریت بهره‌برداری فی‌ماین شرکت آب منطقه‌ای و تشکل‌های خصوصی با توجه شبکه تحت پوشش (مدرن - تلفیقی - سنتی)	انتخاب مدیران با انگیزه و با تجربه و مردمی	.۰/۰۶
دوم	تامین خدمات فنی حمایتی	تامین خدمات فنی حمایتی	.۰/۰۴
سوم	تدوین اساسنامه مناسب	تدوین اساسنامه مناسب	.۰/۰۳۸
چهارم	تأسیس شرکت بهره‌برداری و توزیع آب در منطقه	تأسیس شرکت بهره‌برداری و توزیع آب در منطقه	.۰/۰۳۶
پنجم	ایجاد تشکل‌های خصوصی در زمینه مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی	ایجاد تشکل‌های خصوصی در زمینه مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی	.۰/۰۲۸
ششم	معرفی پایلوت‌های موفق	معرفی پایلوت‌های موفق	.۰/۰۲۷
هفتم	ایجاد تأسیسات زیربنایی مناسب با حقابه‌ها و ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های محلی	ایجاد تأسیسات زیربنایی مناسب با حقابه‌ها و ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های محلی	.۰/۰۲۶
هشتم	ماخذ: یافته‌های تحقیق	ماخذ: یافته‌های تحقیق	.۰/۰۲۵

بلندمدت و سازماندهی در مدیریت شرکت‌های بهره‌برداری

انتخاب مدیران با انگیزه و با تجربه و مردمی

تامین خدمات فنی حمایتی

تدوین اساسنامه مناسب

تأسیس شرکت بهره‌برداری و توزیع آب در منطقه

ایجاد تشکل‌های خصوصی در زمینه مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی نظیر اتحادیه آب‌بران که در بسیاری از کشورها تجارب موفقی در این زمینه داشته‌اند.

معرفی پایلوت‌های موفق

ایجاد تأسیسات زیربنایی مناسب با حقابه‌ها و ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های محلی

دستیابی به مشارکت تشکل‌های خصوصی در مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی به عنوان یکی از اهداف دولت تلقی گردد.

ایجاد تشکلی از کارشناسان آگاه و مجبوب برای همکاری

### سیاستگذاری

این مقاله بخشی از طرح پژوهشی با عنوان "بررسی واگذاری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری شبکه‌های آبیاری و زهکشی استان سیستان و بلوچستان- دشت سیستان- به تشکل‌های خصوصی" می‌باشد که با حمایت مالی "شرکت سهامی آب منطقه‌ای سیستان و بلوچستان" انجام شده است. نویسنده‌گان این مقاله مراتب قدردانی و سپاس خود را نسبت به این شرکت و به ویژه مدیر و کارکنان محترم دفتر مطالعات پایه منابع آب و همچنین ناظران طرح پژوهشی، ابزار می‌دارند.

آبیاری و زهکشی به عنوان یکی از اهداف دولت تلقی گردد.

### منابع

- ۱- اجتماعی ع. ۱۳۸۳. بررسی علل عدم توفیق در خصوصی سازی شرکت‌های بهره‌برداری از شبکه‌های آبیاری- بررسی موردی شرکت بهره‌برداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی گilan. اولین همایش بررسی مشکلات شبکه‌های آبیاری و زهکشی و مصرف بهینه آب کشاورزی.
- ۲- اصغریور م.ج. ۱۳۷۷. تصمیم‌گیری‌های چند معیاره، انتشارات دانشگاه تهران، ۱۳۷۷.
- ۳- بی‌نام. ۱۳۸۲. مدیریت مصرف و تقاضا برای آب در بخش کشاورزی و نقش مشارکت کشاورزان برای بهبود کارایی مصرف آب. خلاصه مقالات همایش آب، زندگی. سازمان آب منطقه‌ای خراسان.
- ۴- بی‌نام. ۱۳۸۷. طرح جامع لایروبی دشت سیستان. شرکت سهامی آب منطقه‌ای سیستان و بلوچستان.
- ۵- پورزنده ا. ۱۳۸۳. اقدامات اخیر برای خصوصی و رقابتی نمودن مدیریت بهره‌برداری و نگهداری شبکه‌های آبیاری و زهکشی. اولین همایش بررسی مشکلات شبکه‌های آبیاری و زهکشی و مصرف بهینه آب کشاورزی.
- ۶- نیموری ج. ۱۳۸۴. تشکل‌های کشاورزی در استان گلستان و نقش آنها در مدیریت بهره‌برداری شبکه‌های مدرن و سنتی. مجله ترویج و آموزش کشاورزی ۱۴.
- ۷- حیدریان ا. ۱۳۸۳. تحلیلی بر تجربه داخلی در انتقال مدیریت آبیاری. مجموعه مقالات اولین همایش بررسی مشکلات شبکه‌های آبیاری و زهکشی و مصرف بهینه آب کشاورزی.

- جزئی ن. ۱۳۸۳. جربان سازی جنسیتی در مدیریت آب، مجموعه مقالات کارگاه آموزشی ارتقای نقش زنان در مدیریت آب. مرکز منطقه‌ای مدیریت آب شهری- تهران. وزارت نیرو.
- سالنامه آماری آب خش کشاورزی، جهاد کشاورزی استان سیستان و بلوچستان. ۱۳۸۸.
- سالنامه آماری آب خش کشاورزی، جهاد کشاورزی استان سیستان و بلوچستان. ۱۳۸۵.
- قلاووند ش. ۱۳۸۵. بکارگیری و انتقال مدیریت آبیاری به تشکل‌های مردمی. همايش ملی مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی. اهواز، اردیبهشت ۸۵
- کلانتری خ. و ابراهیمی م. ۱۳۸۴. عوامل موثر بر جذب چایکاران به تشکل‌های آبیاری تحت فشار مطالعه موردی: شهرستان لاهیجان. مجله علوم کشاورزی ۳۶(۵).
- محبوی اردکانی ار. و رضوی ا. ۱۳۸۳. نقش مدیریت مشارکتی در بهره‌برداری و نگهداری از شبکه‌های آبیاری و بررسی تجربه کشور ترکیه در و اقداری مدیریت بهره‌برداری و نگهداری به استفاده کنندگان. گوهران کویر، اولین همايش بررسی مشکلات شبکه‌های آبیاری، زهکشی و مصرف بهینه آب کشاورزی.
- مهندسین مشاور پارس کنسولت. ۱۳۷۳. شبکه‌های آبیاری و زهکشی پشت آب و شیب آب پایین (دشت سیستان) گزارش بهره‌برداری و نگهداری. شرکت سهامی آب منطقه‌ای سیستان و بلوچستان.
- مهندسین مشاور پارس کنسولت. ۱۳۷۹. مطالعات نگهداری از شبکه‌های آبیاری و زهکشی سیستان- جلد سوم- دستورالعمل‌های نگهداری شبکه‌های آبیاری و زهکشی سیستان. شرکت سهامی آب منطقه‌ای سیستان و بلوچستان.
- نجفی ب. و شیروانیان ع. ۱۳۸۰. بررسی امکانات مشارکت کشاورزان و سازمان‌های محلی در مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی. فصلنامه اقتصاد کشاورزی و توسعه ۳۳: ۱۱۹-۱۴۷.
- نجفی ب. و شیروانیان ع. ۱۳۸۵. بررسی موضع مشارکت آببران در مدیریت شبکه‌های آبیاری و زهکشی. مجله روستا و توسعه ۳: ۵۳-۷۱.
- منصورفر ک. ۱۳۸۵. روشهای آماری. انتشارات دانشگاه تهران. تهران.
- 18- Aryal P.P., and Rajouria D. 2007. Equitable Distribution and Common Resources Management at Andhi Khola Irrigation System. The 4<sup>th</sup> Regional conference and 10<sup>th</sup> International seminar on Participatory Irrigation Management, 2-5 May. 2007.Tehran – Iran.
- 19- Balderama O.F., and Luzviminda L. Domingo. 2007. Impact of Participatory Approach on Management of Communal Irrigation Systems in Upland Areas. The 4<sup>th</sup> Regional conference and 10<sup>th</sup> International seminar on Participatory Irrigation Management, 2-5 May. 2007. Tehran – Iran.
- 20- Brewer J.D et al. 1999. Irrigation Management Transfer: Policies, Process and Performance, New Delhi, Oxford and IBH Publishing Company.
- 21- Geijer Joost CMA, M Svendsen, and DL Vermillion. 1996. Transferring Irrigation Management Responsibility in Asia: Results of a Workshop. Short report Series on Locally Managed Irrigation No.13, International Irrigation Management Institute, Colombo.
- 22- Kloezien Wim, and M Samad 1995. Synthesis of Issues Discussed at the International Conference on Irrigation Management Transfer, Wuhan, China, 20-24 September 1994. Short report Series on Locally Managed Irrigation No.12, International Irrigation Management Institute, Colombo.
- 23- Munoz G. 2007. Irrigation Management Transfer: Worldwide Efforts and Results. The 4<sup>th</sup> Regional conference and 10<sup>th</sup> International seminar on Participatory Irrigation Management, 2-5 May. 2007.Tehran – Iran.
- 24- Pant N. 2007. PIM/IMT: Conditions of success in large canal systems of India. The 4<sup>th</sup> Regional conference and 10<sup>th</sup> International seminar on Participatory Irrigation Management, 2-5 May. 2007.Tehran – Iran.
- 25- Perelomov L., and E. Kandeler. 2006. Effect of Soil Microorganisms on the Sorption of Tinc and Lead Compounds by Goethite. Journal of Plant Nutrition and Soil Science, 169:95-100.
- 26- Vermillion Douglas L. 1997. Impacts of Irrigation Management Transfer: A Review of Evidence. Research Report No. 11, International Irrigation Management Institute, Colombo.
- 27- Wijesundara et al. 2007. Participatory Irrigation Management in Kirindi Oya Irrigation and Settlement Project. The 4<sup>th</sup> Regional conference and 10<sup>th</sup> International seminar on Participatory Irrigation Management, 2-5 May. 2007.Tehran – Iran.
- [http://www.fao.org/landandwater/aglw/waterinstitutions/.](http://www.fao.org/landandwater/aglw/waterinstitutions/)