

# توزیع کتاب؟ همای حل نشله

کتاب حاضر به یکی از مهمترین مسائل نشر یعنی توزیع می‌پردازد. بررسی مبانی نظری توزیع، بررسی وضعیت نشر کتاب در ایران، بررسی وضعیت توزیع کتاب در ایران، بررسی نظام‌های رایج توزیع کتاب و بررسی نقاط قوت و ضعف هر سیستم، پیشنهاد نظام کارآمد توزیع کتاب در ایران، تشریح نظام‌های توزیع کتاب در چند کشور جهان و بررسی سیستم توزیع دارو و مطبوعات در ایران به عنوان نظام‌های توزیع رایج و موفق برای بررسی تطبیقی، محورهای اصلی کتاب را تشکیل می‌دهد.

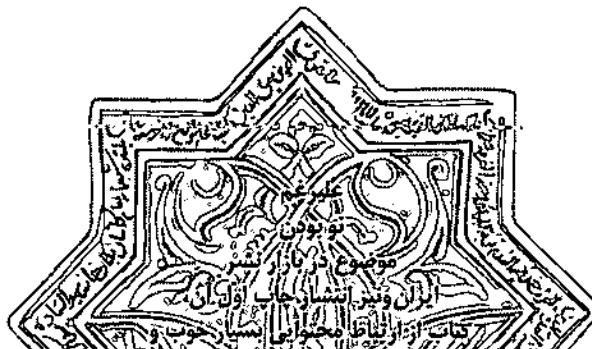
کتاب، نتیجه پژوهش‌های انجام یافته برای دریافت مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد در رشته مدیریت اجرایی در مرکز آموزش عالی سازمان مدیریت صنعتی است که در سال ۱۳۸۰ تحت عنوان «بررسی سیستم‌های توزیع کتاب در تهران و پیشنهاد کارآمد توزیع کتاب» توسط سه تن از فارغ‌التحصیلان این رشته انجام یافته است. نویسنده‌گان کتاب مهمترین انگیزه خود را از انجام این پژوهش بررسی نقش و جایگاه توزیع در نظام تولید و مصرف کتاب در ایران و بررسی مشکلات و مواعظ آن ذکر کردند. در عین حال بررسی نقش توزیع در اقتصاد کتاب، ارتباط بین توزیع با گسترش فرهنگ مطالعه و کتابخوانی و بررسی مناسبات مالی و تجاری عوامل تولید و توزیع کتاب را از دیگر اهداف مهم انجام پژوهش مذکور بیان داشتند، نویسنده‌گان در انجام پژوهش از ۲۲ عنوان کتاب، ۱۲ عنوان نظریه و ۲ عنوان پایان نامه به عنوان منبع استفاده کردند که از ۲۲ عنوان کتاب، ۲۱ عنوان به زبان فارسی و یک عنوان به زبان انگلیسی تحت عنوان *mairketiny chaonnel* منتشر شده در سال ۱۹۹۶ بوده است. همچنین از بین ۲۱ عنوان کتاب فارسی، ۲ عنوان ترجمه‌ای و ۱۹ عنوان تألیفی بوده است. و نیز کلیه ۱۲ عنوان نظریه مورد استفاده در این کتاب، به زبان فارسی بوده که در ایران منتشر شده است و دو عنوان پایان نامه کارشناسی ارشد نیز هر دو فارسی و در ایران انجام یافته است.

آقای محسن رضایی خود از کارشناسان باسابقه فرهنگی و

بهروز فتحی



○ محسن رضایی؛ شهریار شبیدی؛ سید  
علی تنکابنی، طراحی و بهینه سازی نظام  
توزیع کتاب در ایران، تهران: ملیکا، چاپ اول،  
۱۳۸۱، ۲۶۳ صفحه، فارسی، وزیری، شمیران



تئوری‌ها و نظرات مختلف در

ایشان دارای مدرک کارشناسی  
می‌پردازد و وقعیت همواره مورد برداشت از نظام توزیع باب توزیع را مورد مطالعه  
ارشد در رشته مدیریت اجرایی  
و به ویژه توزیع کتاب است اما این در مجموع بعضی از ترتیب  
هستند و هم اکنون با سمت

مشاور معاون امور فرهنگی وزارت

فرهنگ و ارشاد اسلامی نقش فعالی در

نوسینده در فصل دوم به خود کتاب

عرصه کتاب کشور ایفا می‌کند.

کتاب‌های توزیع ایشان در ایران و

می‌پردازد. بررسی ویژگی‌های اختصاصی کتاب

برگ هفتم، برگ هشتم (حاوی آخرین فعالیت‌های

رسانی هفتمنی دوره هفته کتاب) و سرمشی برای

گوناگون را بررسی می‌نماید.

کشور آشتان من شود و در افق پرورسی

بطور ویژه عرصه کتاب است.

تعالیف مقاهمی عمده در میانی هرچند و تقاضا

ارشد در رشته مدیریت اجرایی  
و به ویژه توزیع کتاب است اما این در مجموع بعضی از ترتیب  
کارآمدی آنها در عرصه‌های

با تعلیف و امتحنیات کتاب ای پیر شاهزاده نشیمن آذر

کشور آشتان من شود و در افق پرورسی

گوئاگون را بررسی می‌نماید.

کشور آشتان من شود و در افق پرورسی

را همچنان که ایشان پژوهش «در  
نظام‌های توزیع کتاب در ایران و

راهکار پیشنهادی توزیع

را بررسی می‌کند

به عنوان یک کالای فرهنگی، جریان توزیع آن را

برگ هفتم، برگ هشتم (حاوی آخرین فعالیت‌های

رسانی هفتمنی دوره هفته کتاب) و سرمشی برای

سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی از جمله فعالیت‌های نوشتاری

ایشان محسوب می‌شود. ضمن این که ایشان پژوهش «در

آمدی برشناسایی فعالیت‌های فرهنگی و هنری کشور و فرآیند

شکل گیری آنها» را در دو جلد اجرا نمودند. رضایی چند دوره

دبیر ستاد برگزاری جشنواره هفته کتاب کشور بوده که این

مسئولیت را در هفته کتاب سال جاری نیز بر عهده داشتند.

آقای شهریار شیدی، دیگر پژوهشگر و نویسنده کتاب، نیز

تحصیلات کارشناسی خود را داشته مدیریت استراتژیک به

همراه آقایان رضایی و تنکابنی در سازمان مدیریت صنعتی به

پایان رسانده و کتاب حاضر نخستین کار علمی، پژوهشی و

فعالیت ایشان در عرصه کتاب و فرهنگ محسوب می‌شود.

ایشان هم اکنون در صنایع دفاع کشور مشغول به کار هستند.

حال به معرفی کتاب به تفکیک فصول آن می‌پردازیم.

فصل اول کتاب مبانی نظری توزیع نام دارد. توزیع، اهمیت و

نقش توزیع، کانال‌های توزیع، ضرورت توزیع غیر مستقیم،

وظایف توزیع و کانال‌های آن، انواع روش‌ها و کانال‌های توزیع

شبکه‌های توزیع و عوامل آن، عده توزیع، انواع

عمده فروشان، خرده فروشی، انواع خرده فروشی‌ها، توزیع

فیزیکی، هزینه‌ها توزیع و در نهایت قواعد اقتصاد در توزیع کتاب

موضوعات اصلی فصل را تشکیل می‌دهد. در واقع در این

فصل خواننده با مقاهمی عده توزیع یعنی فعالیت‌های پس از

تولید کالا تا مرحله رسیدن به دست مخاطب، آشنا شده و



کتاب در ایران عبارت است از:

- ۱- سیستم ناشر - مخاطب
- ۲- سیستم ناشر - کتاب فروش - مخاطب
- ۳- سیستم ناشر - پخشگر - کتاب فروش - مخاطب
- ۴- سیستم ناشر، ناینده، کتابفروش، مخاطب
- ۵- سیستم ناشر، پخش متمرکز، کتابفروش عضو و غیرعضو، مخاطب تمام این ۵ سیستم اصلی از ابعادی چون: بیان عناصر و ارتباطات فی مابین، مزایا و نقاط قوت، معایب و نقاط ضعف و مصاديق مورد دقت و بررسی قرار گرفته است.

پس از بیان سیستم های رایج توزیع کتاب در ایران علاقه مندان می توانند با شیوه شناسایی و تبیین سرفصل های هزینه توزیع کتاب، اخذ اطلاعات مالی هزینه های توزیع کتاب، توزیع کتاب در سایر کشورها (هنگ کنگ، فرانسه، کانادا، استرالیا، زبان)، بررسی گذرا سیستم توزیع دارو در ایران و

۶- کتاب کالای ماندگار و قابل انتقال است، به طوری که آن را از یک کالای مصرفی صرف خارج می کند.  
بررسی وضعیت نشر در ایران در فصل سوم کتاب مورد بررسی قرار گرفته است. بیان تاریخچه ای از کتاب و نشر، نخستین کتاب های فارسی چاپ شده در ایران، تحولات نشر در ایران، عوامل نشر کتاب، بررسی آماری وضعیت نشر کتاب در ایران و آسیب شناسی نشر کتاب در ایران موضوعات اصلی این فصل را تشکیل می دهد. نویسنده کان در بخش آخر آسیب شناسی نشر کتاب در ایران را در دوره های مختلف زمانی با استفاده از نتایج تحقیقات همان دوران ارایه داده اند که بررسی آنها می تواند برای تحلیل وضعیت کنونی و نیز برنامه ریزی آینده کشور بسیار مفید باشد.

نویسنده کان در نهایت مطرح می کنند که از مجموع بررسی های انجام شده در زمینه مسائل و مشکلات نشر کشور می توان چنین استنباط کرد که عوامل تأثیر گذار در نشر دارای ابعاد مختلف است و هر کدام از ابعاد آن نیز ضریب تأثیر مخصوص خود را در دوره های مختلف دارد است. اگر تولید کتاب را با عنایت به عرضه و تقاضا و عوامل هر یک از آن طبقه بندی کنیم، عایت به این نکته شاید ضروری نماید که به سوی عرضه کتاب هر چه جلوتر می رویم نه این که مشکل نیست بلکه مشکلات کاهش می یابد و در آن طرف، وقتی صحبت از تقاضاست مشکل نه تنها حل نشده است بلکه خود را بیشتر جلوه گر می سازد... با یک نگاه گذرا به کاوش های صورت گرفته در زمینه مسائل نشر کشور در دوره های مختلف، به وضوح می توان دریافت که توزیع نامناسب یا بدی توزیع و عدم سهولت دسترسی مردم به کتاب مورد انتظار در همه دوره ها از سوی صاحب نظران مطرح شده است ولی تاکنون اقدام شایسته و باسته ای برای حل این معضل صورت نگرفته است.

کتاب طراحی و بینه سازی نظام توزیع کتاب در ایران پس از این که مبانی نظری توزیع کتاب را در فصل اول ارایه می دهد و در فصول دوم و سوم مباحثه مربوط به کتاب و نشر آن در ایران را بررسی می کند در فصل چهارم محور اصلی موضوع کتاب یعنی توزیع کتاب در ایران را به بحث می نشیند. نویسنده کان، در فصل چهارم پس از این که به طور مفصل و مبسوط تحولات توزیع کتاب در ایران، پخشگرها، کتابفروش ها، دلایل روی آوردن ناشران به پخش و سیاست های حمایت از ناشران را بررسی می کنند، سیستم های رایج توزیع کتاب در ایران را که هم اکنون عده ای از کتاب ها را در معرض خرید و فروش قرار می دهند را تشریح می کنند. ۵ سیستم اصلی توزیع

آیا در شرایط حاضر توزیع کتاب برای ناشران و پخشگران سوداور است که شاهد رشد سریع تعداد آنها هستیم؟ در غیر این صورت ارتباط بین این پدیده‌ها را چگونه باید تفسیر نمود. درواقع اگر پخش کتاب در ایران مشکل دارد، اگر مردم کمتر کتاب می‌خزند و اگر کتاب به راحتی در اختیار مردم کلیه مناطق کشور قرار نمی‌گیرد، پس این همه ناشر که هر سال شاهد رشد آنها هستیم چگونه به فعالیت در این زمینه هجوم می‌آورند؟

روش‌های شناسایی شده توزیع از دیدگاه ناشران، تعیین میزان توزیع کتاب هر ناشر در تهران و شهرستان و اخذ نظریات ناشران در موضوعات مربوط با توزیع از قبیل بیان موانع عدمه یا ارایه پیشنهاد برای رفع معضلات از اهداف عدمه پرسشنامه ذکر شده است.

ناشران دوازده روش پخش کتاب در ایران را بازگو نمودند که از بین آنها توزیع از طریق شرکت‌ها و مؤسسات پخش کتاب در اولویت اول رتبه بندی شد.

در عین حال خوانندگان می‌توانند درباره شیوه‌های اطلاع‌رسانی و تبلیغ کتاب از نگاه ناشران و میزان استفاده از این شیوه‌ها و نیز بررسی میزان تأثیر تبلیغ در فروش کتاب در فصل پنجم، اطلاعاتی را کسب نمایند.

پژوهشگران در نهایت با استفاده از نتایج اطلاعات پرسشنامه ۷۹ ناشر و نیز بررسی مباحث نظری جریانات و کانال‌های توزیع و بافت فرهنگی اجتماعی کشور، سیستم «ناشر - پخشگر - کتابفروش - مخاطب» را به عنوان سیستم مناسب توزیع کتاب در ایران تشخیص داده و ضمن تشریح مناسبات مالی و تجاری ناشران و پخشگران در سیستم مورد تأیید توزیع کتاب، بهینه سازی سیستم انتخاب شده را به منظور مرتفع نمودن کاستیهای موجود ارایه نمودند.

توزیع کتاب در ایران همواره از مشکلات مبتلاهی بازار نشر کشور محسوب می‌شده است ولی تاکنون پژوهش جدی در این خصوص صورت نگرفته و یا حداقل کتاب تخصصی نیز نوشته و به بازار عرضه نشده است. اگر چه طی سال‌های اخیر شاهد انتشار چند عنوان کتاب درباره نشر کتاب و مشکلات آن در ایران بودیم و اساتید با تجربه‌ای چون عبدالحسین آذرنگ به این مهم همت گماردند اما باید اذعان نمود که بررسی وضعیت توزیع کتاب و آسیب‌شناسی آن در ایران چندان مورد توجه واقع



بررسی سیستم توزیع مطبوعات در ایران، در ادامه فصل چهارم آشنا شوند.

در نهایت و در آخرین فصل، سیستم کارآمد توزیع از نگاه پژوهشگران با توجه به بررسی‌های چهار فصل قبل ارایه شده است. فصل پنجم که فصل یافته‌های پژوهش است به تشریح درباره نتایج آماری حاصل از اجرای پرسشنامه به همراه ارایه مدل و سیستم جدید توزیع کتاب در ایران می‌پردازد. اهداف پرسشنامه و نکات اصلی آن و همچنین پیشنهاد سیستم جدید توزیع کتاب به عنوان یک سیستم کارآمد با بیان مؤلفه‌ای درون زای مثبت و منفی و مؤلفه‌های برون زای مثبت و منفی و محاسبات مالی مربوط به آن محتوای این فصل را شکل می‌دهد.

۱۰۰ ناشر به طور تصادفی انتخاب شدند که از بین آنها ناشر به پرسشنامه پاسخ دادند، شناسایی روش‌های توزیع ناشران و برآورد میزان فراوانی هر روش، چگونگی رتبه بندی

نظام‌های توزیع کتاب در ایران و راهکار پیشنهادی توزیع را بررسی می‌کند.

#### نکاتی چند درباره کتاب

ضمن تقدیر و تشکر از محققان، نگارنده و نویسنده‌گان محترم در انتخاب موضوع مهم و مبتلا به بخش کتاب کشور، که خود تا حدی برآن واقف است، و ضمن ارج نهادن به نوشته این بزرگواران، چند نکته‌ای را در جهت استفاده آن عزیزان و تقویت کتاب در چهارچوب‌های بعدی عرضه می‌کند و امیدوار است خود دچار اشتباه نشده باشد.

۱- متأسفانه ارتباط منطقی و درعین حال پیوسته بین اقتصاد و فرهنگ، چندان مورد توجه قرار نمی‌گیرد، باید بپذیریم که فرهنگ، تولیدات و فعالیت‌های فرهنگی بدون اقتصاد، نه تنها توسعه بینا نمی‌کند بلکه از درون روبه اضمحلال رفته و درنهایت به عنوان یک مقوله سبیار و اضافی جلوه می‌کند. کتاب حاضر نیز توانسته است دیدگاه‌های خود درباره اقتصاد نشر و کتاب را رایه نماید و متأسفانه این موضوع مهم را همچنان مسکوت گذاشته است. ارایه دیدگاه‌های علمی و اقتصادی رابطه عرضه و تقاضا و ارتباط منطقی آن با حوزه نشر کشور و نیز بررسی دائمی و سلیقه مخاطبان در مصرف کتاب به عنوان یک کالا، می‌تواند جای مناسبی را در چاپ‌های بعدی کتاب پیدا کند.

۲- علیرغم توزیع نامناسب کتاب در ایران، انباشت کتاب در انبارهای بسیاری از ناشران، گرانیش بسیار اندک مردم در خرید کتاب و در یک کلام، عدم برقراری توازن بین عرضه و تقاضا، شاهد روند روبه رشد تعداد ناشران و پخشگران در کشور و نیز رشد عنایون و تیاز از کتاب‌های منتشر شده هستیم. ایکاش پژوهشگران محترم این موضوع را به عنوان یکی از مباحث مهم آسیب‌شناسی بازار نشر کتاب مورد بررسی قرار می‌دادند. آیا در شرایط حاضر توزیع کتاب برای ناشران و پخشگران سودآور است که شاهد رشد سریع تعداد آنها هستیم؟ در غیر این صورت ارتباط بین این پدیده‌ها را چگونه باید تفسیر نمود. درواقع اگر پخش کتاب در ایران مشکل دارد، اگر مردم کمتر کتاب می‌خرند و اگر کتاب به راحتی در اختیار مردم کلیه مناطق کشور قرار نمی‌گیرد، پس این همه ناشر که هر سال شاهد رشد آنها هستیم چگونه به فعالیت در این زمینه هجوم می‌اورند؟

۳- در ارتباط با توضیح بند ۲ مذکور می‌شود که نگارنده به آنچه حمایت دولت از پخشگران در راهکارهای ارایه شده پژوهشگران امده است مخالف است و یکی از دلایل عدمه آن هجوم را همین حمایت همه جانبی دولت می‌داند و معتقد است که در صورت حمایت دولت از پخشگران، می‌توان شاهد چنین

نشده است. این در حالی است که همگان، از مدیران و مستولان بخش کتاب گرفته یا ناشران و نویسنده‌گان و تا مخاطبان و مصرف‌کنندگان همواره معرض توزیع بد، سنتی، ناکارآ و غیر سازمانده شده را به عنوان یکی از قوی‌ترین عوامل رکود بازار کتاب تلقی می‌کنند. بنابراین در جنین وضعیتی، باید به پژوهشگران کتاب حاضر دست مریزاد گفت که بصورت علمی و محققانه فخر بر شمردن وضع توزیع کتاب در ایران، نقاط قوت و ضعف آنها را بیان نموده و درنهایت راهکارهایی را با توجه به نتایج تحقیق، فراوری اصحاب چاپ و نشر کشور و نیز سیاستگذاران و برنامه‌ریزان این بخش قرار داده‌اند.

چنانچه که در بخش منابع و مأخذ مورداستفاده در تدوین پژوهش و کتاب حاضر نیز امده است، متأسفانه کشور ما از حیث تعداد مقالات علمی و معتبر، پایان نامه‌های دانشگاهی و نیز کتب چاپی درباره مسائل کتاب و به ویژه توزیع کتاب در ایران فقر و بی‌چیز است. بنابراین در مقام مقایسه کتاب با آثار دیگر نمی‌توان نمونه مشابه و در خوری پیدا نمود و از این حیث می‌باشد کتاب را در نوع خود نسبتاً تازه و جز قوی‌ترین فعالیت‌ها در موضوع توزیع کتاب در ایران دانست با توجه به این مطلب، خود کتاب و موضوع آن از مهمترین برگستگی و نقاط قوت کتاب محسوب می‌شود. وقتی عده‌ای بنایر علاقه و انجیزه‌های درونی دست به اجرای پژوهش و تدوین کتاب می‌زنند که لااقل سابقه پژوهشی و نوشتاری مختصری در کشور داشته و در نوع خود تا حدودی بکر بوده است، باید نقش و اصل کار را برگسته و مهم دانست. علی ایصال آمار و ضعیت نشر کشور از سال ۱۳۴۹ تا سال ۱۳۷۸ (۳۹ سال)، ارایه تاریخچه مختصری از نشر کتاب و بیان تاریخی نخستین کتاب‌های چاپ شده در ایران و بررسی تحلیلی روند چاپ و نشر کتاب در کشور از جمله ویژگی دیگر و مهم این کتاب محسوب می‌شود. ضمن این که نویسنده‌گان در توضیع بسیاری از مفاهیم مهم در نظام بازاری عرضه و تقاضا و نیز تغییر اقتصادی داشتن به مقوله نشر و کتاب نیز تا حدودی خوب عمل نمودند که علاوه بر دلایل پیش گفته، به قوت کتاب افزوده است.

علیرغم نبودن موضوع در بازار نشر ایران و نیز انتشار چاپ اول آن، کتاب از ارتباط محتوایی بسیار خوب و منسجمی برخوردار است. فصل اول به بیان تعاریف مفاهیم عمده در سیستم عرضه و تقاضا می‌پردازد. و وقتی خواننده با اهم مفاهیم مورد نیاز در نظام توزیع و به ویژه توزیع کتاب آشنا شد در فصول بعدی به ترتیب با تعاریف و مختصات کتاب و نیز سابقه نشر آن در کشور آشنا می‌شود و درنهایت بررسی

آن «amazon ja» می‌باشد. همچنین در توضیح نظام توزیع کتاب در فرانسه به سیستم *amazon.fr* اصلًاً توجهی نشده است.

۸- نویسنده‌گان محترم در آخرین فصل کتاب، به تشریح روش اجرای پرسشنامه در جهت بررسی و پیشنهاد مناسب‌ترین روش توزیع کتاب در ایران پرداختند. به فرض وجود تقریبی ۳۰۰۰ ناشر در زمان اجرای پژوهش، نمونه مورد استفاده پژوهشگران فقط ۱۰۰ ناشر (٪۱) بوده است که از این تعداد نیز پاسخ‌های ۷۹ ناشر دریافت گردید. در حالی که در پژوهش‌های معتبر میدانی حداقل نمونه جامعه آماری ۱/۱ در نظر گرفته می‌شود. تا نتایج بدست آمده قابلیت تعیین به جامعه آماری مورد مطالعه دارا باشد.

۹- همچنین قصصی از پرسشنامه دریافت نظرات و اولویت‌بندی روش‌های توزیع کتاب در ایران در جهت انتخاب بهترین روش توزیع کتاب پرداخته است. متاسفانه به نظر می‌رسد که پرسشنامه نصی‌تواند پیش نویس مناسب و خوبی برای نظام توزیع آینده کشور پیش‌بینی و طراحی نماید و تنها در توصیف وضع نامطلوب فعلی مفید است. چه اگر یکی از روش‌های (۵روش) اولویت‌بندی شده مناسب و موفق عمل می‌کرد این همه مغایل در نظام توزیع کتاب کشور وجود نداشت؟

۱۰- انتظار براین بود که پژوهشگران به مغایل توزیع کتاب در ایران با نگاه تحلیلی وارد می‌شوند. این که چرا پخش و توزیع دیگر کالاها مانند لبیتات در کشور بسیار فعال و موفق است اما توزیع کتاب نیست؟ چرا پخشگرانها به توزیع و پخش کتاب روی نصی‌آورند، اما مواد غذایی منسوجات پخشگرهای زیادی را به خود جذب کرده است؟ به نظر می‌رسد پژوهشگران در بررسی توزیع کتاب، بیشتر با نگاه دولتی به قضیه برخورد کرده‌اند نه با دید واقعی. از آنجایی که پژوهشگران خود اشخاص دولتی بوده‌اند همواره مایل به چیزی مهره‌ها در جامعه بصورت تصنیع هستند و توجه ندارند که در سیستم اقتصاد آزاد، درآمدهای بودن هر بخش، آن بخش را شکل می‌دهد.

۱۱- متاسفانه کتاب به سیستم اطلاع‌رسانی در توزیع و فروش کتاب چندان بیها نداده است و سیستم‌های اطلاع‌رسانی به صورت عملی در کشور مورد بررسی قرار نگرفته است.

۱۲- و در نهایت با توجه به اهمیت کتاب و کتابخوانی در توسعه و این که توزیع مناسب یکی از مهمترین حلقه‌های زنجیر کتاب و کتابخوانی را تشکیل می‌دهد، انتظار می‌رود که پژوهش‌های بیشتر، واقع بینانه‌تر و عملی‌تر در آینده در این زمینه انجام پذیرد و محققان به این مهم بیشتر همت گمارند.

معضلي در مورد آنان نیز بود. به نظر می‌رسد آنچه در پرداخت یارانه مهم است بهینه سازی و اعمال ضوابط و مقررات مناسب در پرداخت آن است که متاسفانه به این مهم به جز در موارد خاص توجه نشده است.

۴- علیرغم این که فصل اول کتاب تحت عنوان مبانی نظری توزیع نامیده شده است اما آنچه در این بخش آمده است بیان و توضیح مفاهیم راچ در نظام‌های توزیع است. تعریف توزیع، اهمیت و نقش توزیع، کانال‌های توزیع،...، انواع روش‌ها و کانال‌های توزیع، شبکه‌های توزیع، عمدۀ فروشی، خرده فروشی و... به تفصیل تشریح شده است، اما از بیان چند ثئوری قوی درباره توزیع از نگاه اقتصادی و یا اجتماعی خبری نیست. اگر چه عنوان فصل، این انتظار را در خواننده شکل می‌دهد که با چند عنوان از تئوری‌های معتبر توزیع از نگاه اقتصاددانان و نیز متخصصان امر بازاریابی و... آشنا شود اما به غیر از تعریف و تشریح عوامل عمدۀ در توزیع و نیز دو صفحه مطلب تحت عنوان قواعد اقتصاد در توزیع کتاب چیز دیگری به دست نمی‌آورد.

۵- بعضی از مطالب و حتی سرفصل‌ها تکراری آمده است و این خود، ارزش یک کار علمی را دچار خدشه می‌کند. فی‌المثل نگاه کنید به سرفصل «بخشگرها» ص ۱۳۷ و سرفصل «بخشگر» ص ۱۵، سرفصل «کتابفروشان» ص ۱۳۱ و سرفصل «کتابفروشی‌ها» ص ۱۴۱ و یا نمودار صفحه ۱۴۸ و نمودار صفحه ۱۵۵. که البته این تکرار مطالب و توضیح مکرر در فصول ۳ و ۴ بیشتر به چشم می‌خورد.

۶- در فصل چهارم، توزیع کتاب در سایر کشورها در جهت اطلاع خواننده‌گان و برای بررسی تطبیقی به عنوان یک سرفصل آمده است. هنگ کنگ، فرانسه، استرالیا، زاپن و کانادا، پنج کشوری هستند که به صورت بسیار مختصر و حداقل در ۴ صفحه سیستم توزیع کتاب آنها ارایه شد. اولاً انتظار بر این بود که نویسنده‌گان محترم الگوهای خارجی را که می‌تواند به عنوان بهترین الگو و سرمشق در بهینه سازی نظام توزیع کتاب در ایران مورد توجه قرار گیرند، بیشتر و مفصل‌تر مورد بررسی قرار می‌دادند، و از ارایه ناقص و بسیار مختصر و در حد اطلاع خودداری می‌نمودند. ثانیاً باید اذعان نمود که اکنون کشورهای آلمان و امریکا دارای موفق‌ترین و قوی‌ترین نظام توزیع کتاب در کشور خود و جهان محسوس می‌شوند و اگر نویسنده‌گان نظام توزیع یکی از این این دو کشور را بطور مفصل‌تر بررسی می‌کردند، می‌توانست قابلیت استفاده و کاربرد بهتری را به همراه داشته باشد.

۷- در همین بخش و در توضیح نظام توزیع کتاب در زاین ظهور «amazon.com» ذکر شده است که عنوان صحیح