

## ارزشیابی کیفی رهنمودهای بین المللی برای سنجش عملکرد کتابخانه‌های دانشگاهی

● پروین بلورچی  
کارشناس ارشد کتابداری و اطلاع رسانی



○ ارزشیابی کیفی: رهنمودهای بین المللی برای سنجش عملکرد کتابخانه‌های دانشگاهی  
زرویتاپل، پیتر تی بوی خورست؛ ترجمه عبدالله نجفی

○ تهران: سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاهها (سمت)، ۱۳۷۸  
ص ۱۳۱؛ ۱۰۰۰ نسخه؛ ۳۰۰۰ ریال

تهیه رهنمودهای می‌دانند که به وسیله گروهی از بخش کتابخانه‌های دانشگاهی و پژوهشی ایفلا با عنوان سنجش عملکرد تهیه شده است. از آنجا که تهیه آن توسط یک فرد در زمان محدودی انجام نیافر است، بی مناسبی نیست که شرح کوتاهی از سیر تاریخی تهیه آن اورده شود.

پیشنهاد تهیه چنین اثری با کنفرانس ایفلا در سال (۱۹۸۹) و کارگاه آموزش آن تحت عنوان: سنجش عملکرد آغاز شد. کارگاه با ارائه شاخصهای در کنفرانس استکمل کار اثرا پی‌گرفت و به سال (۱۹۹۱) شاخصهای خاص از آن میان به تصویب رسید. گروه کاری در ارتباط با سنجش عملکرد ابتدا ۳۰ شاخص را در نظر گرفته و پس از بررسیهای دقیق آنها را به ۱۷ شاخص تقلیل داد. هر یک از شاخصها در کتابخانه‌های کشورهای مختلف به مورد آزمایش گذاشته شدند و نتایج بدست آمده در کنفرانس مسکو (۱۹۹۱) و نتایج بعدی در کنفرانس دهلی نو (۱۹۹۲) به نمایش گذاشته شد و اولین پیش‌نویس رهنمودها در ایفلای (۱۹۹۳) بارسلون ارایه گردید با توجه به اینکه از نظریات و پیشنهادات فراوان اعضاء که به گروه کار ارسال می‌شد استفاده مطلوب به عمل آمد. دو نفر از اعضاء گروه نیز به گروه جدید ایزو (Iso ۴۶/SC N/WG ۴ TC) که جهت توسعه استانداردهای بین المللی برای شاخصهای عملکرد کتابخانه‌ای ایجاد شده بوده بیوستند. و تجارب عمل گروه کار را برای بحث به ایزو (iso) برند. از این نظر کار استانداردسازی در این رهنمودها نیز موثر واقع شد. در نتیجه شاخصهای بدست آمده هم بیان‌کننده کیفیت عملکرد کتابخانه‌اند و هم کیفیت خدمات و پیش‌نامه‌های تقسیم بسیاری از شاخصها از نظر دانهای به زیر مجموعه‌هایی تقسیم شوند که با مراجعت به صفحه ۴۷ کتاب، عنوان سیاهه شاخصهای عملکردی آنها را نشان می‌دهد.

با وجود چنین کار ظیلمی، مؤلفان شاخصهای تعیین شده را با توجه به این که با روش‌های پژوهشی و با سنجش دقیق علمی بدست آمده‌اند، دستورالعمل جامع‌الشرایط و مطلق نمی‌دانند و توجه خواهند را به اختلاف‌های زیاد بین بودجه‌بنده و وضعیت مالی کتابخانه‌ها در کشورهای مختلف جلب کرده‌اند و خاطرشناس می‌سازند که دستیابی به شاخصهایی که بتوانند برای همگان مناسب باشند نیست و در این موارد خلف فاکتور هزینه رهنمودها را برای بسیاری از کتابداران مقبول نمی‌سازد. و نظر آنان در مورد سنجش عملکرد، پس از بدست آمن نتایج ارایه شده رهنمودهایی است که اهداف کلی و رسانات کتابخانه‌های دانشگاهی را برآورده می‌سازند. شاخصهایی که در پژوهش از آنها استفاده شده است، طبق تحقق اهداف کتابخانه انتخاب شدند. اهداف عمده رهنمودها چنین توصیف شده است:

۱. ارایه روش قابل قبول جهت سنجش عملکرد به عنوان ابزار مهم و اثراورز
۲. کمک به حصول نتایج قابل اعتماد در قالب هزینه منطقی

برای این منظور ناگزیر از بکارگیری ابزاری است که نحوه کار کیفی آن سالانه مورد سنجش قرار گرفته و به نسبت نیازهای جدید - تغییرات برنامه‌های درسی و پژوهشی - خط مشی‌های متفاوتی اتخاذ کند تا سطح کارآئی آن سیر صعودی داشته و شکلی بینا داشته باشد. کتاب حاضر راهنمایی است که مدیران کتابخانه‌ها را قادر می‌سازد با استفاده دقیق از آن بتوانند کتابخانه‌های خود را مورد ارزیابی کیفی قرار دهند. به گفته مترجم محترم این کتاب حاصل تلاش بیش از شش گروه کاری است که در کتابخانه‌های دانشگاهی و پژوهشی ایفلا فعالیت داشته‌اند. نتیجه پژوهش و کوشش‌های بلندمدت آنان شاخصهای مفید و آزمودهایی است که برای عملکرد کتابخانه‌ها ارایه شده است. با بکارگیری این شاخصهای مقایسه نتایج بدست آمده از سایر کتابخانه‌ها، میزان توفیق بر کتابخانه در عملکرد خود نمایان خواهد شد. در نتیجه نظام حملیتی مستند می‌تواند از کارآئی و سودمندی مطلوبی برخوردار گردد. کتابخانه نمی‌تواند همواره دارای یک استراتژی، روالی مستمر و با بودجه‌ای یکنواخت به اهداف مطلوب خوب که برآوردن نیازهای علمی و پژوهشی در سطوح مطلوب است دست نداشته باشد.

ابزاری برای ارزیابی نظام یافته مستمر عمومیت یافته است و آن عبارت است از مجموعه اطلاعات نظام یافته رایانه‌ای شامل پایگاه‌های اطلاعاتی و مجموعه قوانینی که مدیریت کتابخانه را در فرایند تصمیم‌گیری در موارد زیر یاری می‌کند:

- ۱. کنترل داده‌های اجرایی
- ۲. تهیه داده‌ها از عملکردی‌های جاری
- ۳. کنترل کیفیت خدمات کتابخانه‌ای
- ۴. اصلاح اثربخشی کتابخانه
- ۵. اصلاح کارآئی کتابخانه

چنین ابزاری در کتابخانه نظام ساده و معابری پیش روی مدیران کتابخانه قرار می‌دهد و فرایند تصمیم‌گیری را با آگاهی بیشتر به داده‌ها و اصلاح مستمر امور کتابخانه روبرو می‌سازد. موضوع مهم هزینه - اثربخشی در نظام حمایت تصمیم‌گیری به عنوان ابزار مهم در مدیریت کتابخانه مورد بحث قرار گرفته است. منابع مالی یا تخصیصها که مربوط به هزینه‌ها در بخش‌های مختلف کتابخانه‌اند؛ اعم از منابع، کارکنان، هزینه‌های مختاری در مواردی که ممکن است نتایج دخواه از آن‌ها عالی نشود. حاصل سنجش و نتایج آن، بعثت است راهنمای برای اشاره به نکات مهم در جهت اجرای تحقیق سنجش عملکرد، در مورد فرایند سنجش به مواردی اشاره شده است که در کتابخانه نیاز به بررسی و سنجش دارند و هر کتابخانه‌ای مختار است موارد خاص را برای سنجش انتخاب کند. در این انتخاب، گزینش شاخصها از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است و در ارتباط با این موضوع مثالهای روشی ارایه شده است، ضمن پیشنهاد اینکه برای انجام این مهام نیاز به کتابدارانی است که مهارت خوبی در هر تحلیل آماری دارند. در فرایند تعیین کند و به نسبت اولویتها به اختصاص دادن منابع مالی بپردازد. در پایان بخش اول کتاب مربوط به مطالب گفته شده پادشاهی‌های مفیدی در ارتباط با مطالب فوق ارایه شده است. با توجه به مطالب این بخش ملاحظه می‌شود که مؤلفان کوشیده‌اند شمای روشی از عملکرد کتابخانه‌های دانشگاهی، نیازهای این کتابخانه‌ها با توجه به تغییرات روز، مدیریت کیفی و چگونگی دستیابی به حد مطلوب از طریق سنجش عملکرد را در برایر خواندن قرار دهند و حد گشودن مطلب به نحوی است که خواننده به کلیه جزئیاتی که باید بیان‌ها را داشته باشد واقف می‌گردد. کوشش آنها در این اقدام مفید جای سپاس دارد.

بخش دوم و اصلی کتاب ارایه سیاهه شاخصهای عملکردی است که برای آماده ساختن کتابدار در وارد شدن به مرحله اجرای سنجش عملکرد از طریق این شاخصها تهیه شده است. در این بخش نحوه سنجش این شاخصها به صورتی مشروح توصیف شده است. شاخصها شامل: ۱. استفاده عمومی و امکانات کتابخانه ۲. کیفیت مجموعه ۳. کیفیت فهرست ۴. دستیابی به اسناد مجموعه ۵. خدمات مرجع ۶. رضایتمندی استفاده کننده می‌باشند و هر یک به اجزاء مختلف دیگری تقسیم شده‌اند. مطالب بدی نحوه سنجش هر یک از این شاخصها و اجزاء آنها را با فرمول واحد و روشی آموزش می‌دهد. این فرمول شامل ساختارهای موجود در کتابخانه که به عنوان

در این راستا برنامه‌ریزی کیفی باید با کنترل کیفی همراه باشد. بدین منظور ابزاری لازم است تا بتوان با آن عملکرد کتابخانه را اندازه‌گیری و میزان توفيق آنرا در تحقق اهداف مشخص نمود. مؤلفان انجام دادن این عمل را سنجش عملکرد نامیده‌اند. به بیانی دیگر سنجش عملکرد به مجموعه‌ای از آمارها و داده‌هایی گفته می‌شود که بتوان با تجزیه و تحلیل آنها عملکرد کتابخانه را ارزشیابی کرد. یعنی مقایسه آنچه کتابخانه انجام داده با آنچه که می‌باید برای تحقق اهداف خود انجام دهد. برای تحقق اهداف به برنامه‌ریزی، اندازه‌گیری و اصلاح، یک فرایند مستمر نیاز است. در این سنجش انواع آمارها جمع‌آوری شده و اهمیت هر یک ضمن تعریفی بیان شده است و به دنبال آن ویژگی‌های شاخص عملکرد به صورت نکات ضروری و مهم از نظر خواننده می‌گزند تا احاطه کامل او را در این موضوع فراهم آورد.

مطلوب تحت عنوان دشواری‌ها اشاراتی ضروری دارد به نحوه تنظیم پرسشنامه یا روش مصاحبه برای روشن ساختن نهن کتابدار در مواردی که ممکن است نتایج دخواه از آن‌ها عالی نشود. حاصل سنجش و نتایج آن، بعثت است راهنمای برای اشاره به نکات مهم در جهت اجرای تحقیق سنجش عملکرد، در مورد فرایند سنجش به مواردی اشاره شده است که در کتابخانه نیاز به بررسی و سنجش دارند و هر کتابخانه‌ای مختار است موارد خاص را برای سنجش انتخاب کند. در این انتخاب، گزینش شاخصها از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است و در ارتباط با این موضوع مثالهای روشی ارایه شده است، ضمن پیشنهاد اینکه برای انجام این مهام نیاز به کتابدارانی است که مهارت خوبی در هر تحلیل آماری دارند. در فرایند سنجش سه مرحله تعریف شده است: مرحله آماده‌سازی؛ تحقیق و تجزیه و تحلیل. در مرحله آماده‌سازی؛ برنامه‌ریزی کاری و نحوه آن؛ نمونه‌گیری و نحوه آن؛ مثال؛ پیش‌آزمون با ذکر مثالها و فرمولهای روش و گویا بیان شده است. مطلب مربوط به مرحله تحقیق به تعریف و چگونگی جمع‌آوری داده‌ها شیوه‌سازی، مصاحبه و مشاهده، پیمایش یا پرسشنهای پرداخته است و در پایان مرحله تجزیه و تحلیل که منجر به حصول نتایج می‌شود تشریح شده است.

مؤلفان پیشنهاد می‌کنند نتایج حاصل از ارزیابی باید بطور گسترده در اختیار کارکنان کتابخانه، استفاده‌کنندگان و همگان قرار گیرد. حتی اگر نتایج حاصل از ارزیابی پایین‌تر از حد انتظار بوده باشد در آن صورت تأکید ویژه‌ای بر ابتکار عمل و تغییر وضع موجود در نظر گرفته خواهد شد. و در صورتی که نتایج بدست آمده نشان دهد کتابخانه در وضع مطلوب قرار دارد باز هم لازم است همگان از آن آگاهی داشته باشند تا کتابخانه برای پروژه‌های پیش‌بینی شده یا حفظ استاندارهای موجود حمایت کافی بدست آورد.

سنجش عملکرد نظام یافته عنوان مطلبی است برای بیان نظام حمایت تصمیم‌گیری در کتابخانه که به عنوان

۳. ارایه ابزار برای فرایند ارزشیابی که با استفاده از آنها طبق تعاریف به عمل آمده، مقابله تاریخی در درون یک کتابخانه و یا حتی بین چند کتابخانه را ممکن نماید. سازند. و به طور خلاصه سنجش عملکرد ارزشی است که با آن عملکرد یک کتابخانه مورد ارزیابی قرار می‌گیرد و نایاب آنرا با عملکرد بهتر یکسان قلمداد کرد.

مؤلفان بر این یاروند که کتابخانه‌های دانشگاهی اکنون به مرحله‌ای از رشد دست یافته‌اند که ناگزیر از بکارگیری ابزار مؤثر در مدیریت‌اند. و با تغییر و تحولات جدیدی که به وقوع پیوسته است مانند فعالیت‌های رایانه‌ای در کتابخانه‌های افزایش اطلاعات غیرمکتوب در جهان و نزوم دسترسی سریع به آنها، تلاش برای دستیابی به منابع مالی بیشتر جهت اجرای فعالیت‌های جدید تغییر نقش کتابداران از اداره کنندگان مجموعه به میانجی‌های اطلاعات علمی، جلب‌نظر مسئولیت سازمانها از طریق علاقه‌مندان و تلاش کتابخانه‌ها برای ایجاد ارتباطات همگانی و نشر آنها، کتابخانه‌ها باید نشان دهند که منابع در اختیار را به بهترین وجه موراستفاده قرار می‌دهند و از کیفیت بالایی در ارایه خدمات برخوردارند.

برای رسیدن به این مهم بحث مدیریت کیفی مطرح می‌شود، که مؤلفان ضمن ارایه شرح کوتاهی در مورد مدیریت کیفی، تعریف آنرا با توجه به موضوع ایزو ۸۴۰۲ چنین بیان می‌دارند: کیفیت عبارت است از کلیت هویتها و مشخصه‌های یک تولید یا خدمت که توانایی برآوردن نیازهای قطعی یا تأویحی را دربردارد که شامل نیازهای ضمنی کتابخانه در ارایه خدمات ویژه نیز می‌شود. پس از روشن شدن موضوع کیفیت به مدیریت کیفی پرداخته شده است و در ارتباط با آن سه مرحله اصلی توصیف شده است: برنامه‌ریزی کیفی؛ کنترل کیفی و اصلاح کیفی و تعاریف روشی در مورد هر یک ارایه شده است. مؤلفان با برداختن به آرمان و هدف کتابخانه بر این پاورنده که کیفیت مطلوب کتابخانه در صورت وجود این عناصر می‌یابند که شامل: انتخاب، جمع‌آوری، سازماندهی و فرآهم‌آوری امکانات دستیابی به اطلاعات برای استفاده‌کننده و به ویژه در مرحله اول برای گروه اصلی استفاده‌کننده از کتابخانه یعنی اعضای آن سازمان.

با روشن شدن هدف و آرمان، موضوع دستیابی به منابع چگونگی و تسریع آن پیش روی مدیران قرار می‌گیرد و تعاریف گویا و روشنی از هر یک در این بخش آمده است. موضوع استفاده در کتابخانه و آموزش استفاده‌کنندگان و ذخیره و نگهداری مواردی است که شروع مختصری درباره هر یک ایراد شده است و وظایف ویژه کتابخانه‌ها را در راستای اهداف آنها روشن ساخته‌اند. تأکید ویژه به مدیریت کیفی به نحوی است که کتابخانه از این طریق می‌تواند آرمان، اهداف و مقاصد خود را با علایق و نیازهای استفاده‌کنندگان همسو سازد و نیازهای آنها را برآورده سازد و در اینجاست که برای نایاب امدن به این مهم نقش سنجش عملکرد مشخص می‌شود.

در سال ۱۳۰۶ ه. ش. موزه فعلی به شکل محدود در یکی از اتاق‌های بزرگ ساختمان قدیم وزارت معارف، در قسمت شمال مدرسه دارالفنون به نام موزه ملی یا موزه معارف بربا شد. سپس در سال ۱۳۱۶ ه. ش. در زمینی به مساحت ۵۵۰۰ مترمربع با زیربنای ۲۲۴۴ مترمربع، ساختمان فعلی موزه افتتاح شد. این ساختمان دارای چندین اتاق در شمال آن برای کادر اداری و یک سالن بزرگ جهت سخنرانی و یک کتابخانه و دو سالن بزرگ در دو طبقه بنا شده است.

این موزه به عنوان موزه مادر و با سابقه ترین موزه کشور از رونق بسیار برخوردار است و قصد آن دارد تا در دو بخش دوران باستان یا پیش از اسلام و دوران اسلام به چیز خود ادامه دهد. ساختمان قدیم موزه به دوران باستان اختصاص دارد و نام آن همان موزه ایران باستان می‌باشد و ساختمان مجاور آن به دوران اسلامی اختصاص دارد. موزه ملی ایران به عنوان موزه مادر، بسیاری از اشیاء باستانی را که در ایران به عنوانین مختلف کشف شده به مرور در خود جای داده است. طبقه اول این موزه به نمایش آثار پیش از تاریخ و دوره تاریخی و طبقه دوم به اشیاء و آثار دوره اسلامی اختصاص دارد که هم اکنون با عرضه آثار طلایی و نقره‌ای ادوار مختلف، و تالاری ویژه قرآن‌های خطی به کار خود ادامه می‌دهد.

اندیشه ایجاد کتابخانه موزه ملی ایران جدا از فکر ایجاد موزه ایران باستان نبوده و همزمان با اجرای طرح موزه ایران باستان - در سال ۱۳۰۶ ه. ش - مکانی چهت کتابخانه، به نام کتابخانه باستان‌شناسی در ساختمان موزه منتظر شد. پس از اتمام ساختمان موزه در سال ۱۳۱۶، کتابخانه آن نیز آماده بازدهی شد. این کتابخانه، به عنوان تأمین‌کننده تیاز تحقیقاتی کادر موزه و اداره باستان‌شناسی حیات خود را با حدود ۱۰۰۰ جلد کتاب فارسی و لاتین، که از کتابخانه معارف به عاریت گرفته بود، آغاز کرد.

در سال ۱۳۵۱-۱۳۵۲ همزمان با تغییر نام اداره کل باستان‌شناسی به مرکز باستان‌شناسی ایران، این کتابخانه به کتابخانه مرکز باستان‌شناسی تغییر نام یافت. از سال ۱۹۷۶ کتابخانه مرکز باستان‌شناسی و موزه ایران باستان با دو مسؤول و زیر نظر دو واحد اداره می‌شد که سرانجام با تشکیل سازمان میراث فرهنگی کشور و تغییر نام این مجموعه به موزه ملی ایران به طور کامل تحت نظارت موزه ملی ایران درآمد و از آن پس تحت عنوان کتابخانه موزه ملی ایران خوانده می‌شود.

در طول عمر این کتابخانه، افراد گوناگونی از رجال علمی و فرهنگی کشور چون علی اصغر

# نگاهی به کتابخانه موزه ملی ایران



● حسن شاهزاده آرائی  
کارشناس کتابداری و اطلاع‌رسانی

است که در ابتدای بخش برای هر یک نام ویژه‌ای در نظر گرفته شده است و به آن‌ها عنوانین بیانگری داده شده است که در ادبیات تحقیق شناخته شده‌اند. پس از آن تعریف بیان‌کننده نامهایی است که برای شناسایی شاخص ضروری است. مورد بعدی اهداف است که عبارت از معنی و مفهوم هر شاخص در رابطه با سنجش اهداف کتابخانه و نوع کتابخانه، فعالیتهای ویژه یا مجموعه‌هایی که به لحاظ استفاده اشخاص مفید است، روش به منای راههای جمع‌آوری داده‌ها در مورد هر شاخص ذکر شده است و به محاسبه نتایج و مشکلات اشاره دارد و شرایط موقت بودن نتایج بیان شده است و اشاره گردیده چنانچه بیش از یک روش موقت واقع شود هر کدام جناح‌کاهی بیان شده‌اند. در مرحله پایانی تجزیه و تحلیل و ارلیه راه حل‌های ممکن توصیف شده و درخصوص نتایج حاصل از استفاده از شاخصها بحث شده است و به علی ویژه موقت در پائین بودن اثربخشی اشاره شده و اعمالی را که به افزایش سطح اثربخشی منجر خواهد شد نام می‌برد. در پایان بررسی هر مورد از شاخصهای نامبرده، فهرستی برای مطالعه پیش از این شده و در آن منابعی با اشاره شخص شده‌اند و نشان از اهمیت آن موارد در موضوع ذکر شده دارند. استاندارد ایزو (ISO) و سایر مستاندها و راهنمایی‌های اشاره شده در بخش اول اطلاعات کتابخانه‌ای که به منظور اطلاع بوده استه در این فصول نیامده‌اند.

مطالعه تدقیق کتاب برای مدیران و کارکنان متخصص کتابخانه‌های دانشگاهی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. چه همانگونه که مؤلفان متذکر شده‌اند کتابخانه‌ها به واسطه موقعیت و سازمان خود، اهداف جدایی و وجود اشتراک گوناگونی با یکدیگر دارند اما در کل واحد شاخصهای هستند که در این کتاب ذکر آنها رفته است. به درجه اهمیت هر یک در کتابخانه در ارتباط با اهداف آن می‌توان از فرمول سنجش علمرکد آنها استفاده کرد یا با تغییراتی متناسب با آنچه در هر کتابخانه ضرورت اصلی دارد. نسخه‌العمل جلاگانه‌ی تلویں و بر اساس آن سنجش علمرکد آن کتابخانه را به مرداجرا گذاشت. فایله‌آگاهی از کم و کاستی‌های موجود در هر کتابخانه یا سطح بالای علمرکد آن از طریق سنجش آن است که موجبات حماقیت سازمانهای مادر را چه مسائل مادی و چه سایر مسائل برای کتابخانه به همراه دارد. تهیه این کتاب همانگونه که مؤلفان در مقدمه متذکر شده‌اند کاری است پژوهشی در سطح بین‌المللی که با صرف سالها وقت و تلاش در جهت بنیست اوردن هماهنگی تقریبی و نسبی بین کتابخانه‌های دانشگاهی در کشورهای مختلف صورت گرفته است و رهمودها و نسخه‌العملهایی برای سنجش کیفی کار این کتابخانه‌ها فراهم آورده است. مترجم محترم نیز این اثر مفید را با ترجمه روان خود در قالب اصطلاحات کتابداری معمول در اختیار کتابداران کشور قرار داده‌اند که می‌تواند کمک شایانی در جهت بالا بردن سطح کارآئی کتابخانه‌های دانشگاهی کشور باشد.