

## مقدمه

سنت واقع گرایی دستمایه لازم را برای شکل گیری آنچه رویکردهای نظریه روابط بین الملل خوانده شده فراهم کرده است. یک نظریه نو واقعگرایی با ارائه تعاریفی دقیق تر و همسازتر از مفاهیم کلیدی و تدوین سلسله قضایایی که به صورت تجزیی قابل ازمون و تحقیق هستند دقت بیشتری به واقعگرایی من بخشید.

نو واقعگرایی خود شامل دو مکتب است یکی کنندرون آشکارا بر اساس نوشته های مورگتا و صورت داده است و دیگری واقعگرایی ساختاری که با نوشته های کفت والتر شناخته می شود که دری اورده می شود. نکته دیگر قابل اشاره این است که در این مطلب اسعی برآن است که سیاست خارجی خاتمی (تشن زدایی) از عرصه بین المللی مورد لحاظ قرار گیرد و بررسی شود که چه عواملی سبب گردیده که محمد خاتمی اتخاذ چنین سیاستی را در برنامه های خویش قرار داده و این سیاست را در عرصه بین المللی بی گیری نماید.

اینکه چه عواملی در شکل گیری چنین سیاستی و ییگیری این سیاست در عرصه بین المللی نقش ایفا کرده اند و تلاش در جهت بررسی آن با توجه به نظریه کفت والتر مطرح می باشد.

با توجه به اینکه کفت والتر بر ساختار نظام بین الملل تأکید می ورزد نگارندگان تأکید خویش را بر این موضوع قرار داده اند و این سؤال اصلی را مطرح می کنند که ساختار نظام بین الملل چه تأثیری بر سیاست خارجی خاتمی گذاشته است؟ و در فرض خویش بر این باور هستند که ساختار نظام بین الملل هموارا با مسائل داخلی تأثیر بسزایی در شکل گیری سیاست خارجی خاتمی (تشن زدایی) داشته است.

البته در این مورد که کدام مورد تأثیری بیشتر بر سیاست خارجی خاتمی گذاشته است بگارندۀ ها بر نوعی نسبیت تأکید می ورزند و بیان می دارند که هر کدام از این دو دسته عوامل به نوعی بر سیاست خارجی خاتمی تأثیر گذار بوده اند.

# بررسی واقع گرایانه سیاست خارجی خاتمی

اکبر مختاری حلی مقدس

من گذارند، ولی با توجه به اینکه ساختار اولی نامرئی است. استدلال می کند که چنین ساختاری را می توان گزینش نامید بدن معاوکه علت غیر اصلی و غیر مستقیم رفتار کارگزار است به عبارت دیگر ساختار تعیین شده رفتار کارگزار است.

والتر همسو با واقعگرایان کهنه دولت ها را بازیگرانی بسیط می داند که حداقل درین حفظ خود و حداکثر جویای سلطه بر جهانند.

در همین راستا مسئله اساسی نظریه والتر این است که تأثیر پذیرفتون دولتها از ساختار بین المللی از چه طرقی صورت می گیرد والتر برای ارائه پاسخی به این پرسش به ذکر ۲ شیوه یعنی جامعه پذیری و رقابت می پردازد به نظر او از طریق جامعه پذیری و رقابت ترتیبات خاص میان اعضاء به وجود می آید که والتر آنها را ساختار می نامد که این ساختارها نیز به نوعی خود شکل دهنده ترتیبات مذکور هستند.

مطابق نظر والتر، ساختار سیستم بین المللی از ۳ جزء تشکیل شده است که عبارتند از: اصل سازمان دهنده، تفاوت و تنوع واحدها و مشخص بودن کار و پزوه

گفتار اول: نگاهی به دیدگاه کفت والتر و عناصر تشکیل دهنده آن

## تعاریف مفاهیم :

۱- تئوری: از دیدگاه والتر تئوری ها اظهاراتی هستند که قوانین را تبیین می کنند و به تعبیر دیگر تئوری ها فرآیندهای علمی و فکری هستند که به تبیین قوانین می پردازند.

۲- ساختار: به نظر والتر ساختار عبارتست از: مؤلفه سراسری سیستم که امکان تفکر و نگرش را نسبت به سیستم به عنوان یک مجموعه فراهم می کند و از سوی دیگر اصطلاح ساختار نحوه ارایش اجزام را به ذهن مبتادر می سازد. در سیستم بین المللی نیز ساختار از توزیع قدرت بین بازیگران اصلی ناشی می شود. به نظر والتر امترهای ساختار عبارتند از: تعداد بازیگران اصلی، قدرت نسبی آنها، نقش هر یک در سیستم، میزان قطبی شدن، ماهیت و وسعت انتلافها و هنجار و قوانین حاکم بر ساختار.

بدین ترتیب نظریه ساختاری والتر اشاره به تبروهای بین المللی دارد که بر رفتار دولتها تأثیر

۱۹۹۱ خلیج فارس پیروز شد بر آینده نیروها در خلیج فارس به نفع آمریکا و کشورهای عضو شورای همکاری خلیج فارس گردید در این زمان با معرفی ایران و عراق به عنوان عامل نامنی در منطقه، ایران در انزوا قرار گرفت و حتی یافع طرح ادعای امارات در مورد جزایر ۳ گانه شد، در نتیجه تهران در این دوران بیشترین تلاش خود را باید معطوف به خشنی کردن تلاشهای آمریکا برای در انزوا قرار دادن ایران می کرد. این امر باعث روپارویی بیشتر ایران و آمریکا شد که این وضعیت تا اوخر دوره رفستجانی ادامه یافت. در نتیجه، ایران با اقامت روپرو بود و آن در انزوا قرار گرفت بود. به همین دلیل سیاست خارجی ایران خود را معطوف به خروج از انزوا و ایفادی نقش منطقه‌ای کرد. در این دوران ایران سعی می کرد اثرات سیاست مهار آمریکا را کاهش دهد. اما در این دوران دیگر از قدرتی مانند شوروی برای استفاده در مقابل آمریکا خبری نبود. در ۸ سال حکومت رفستجانی سیاست خارجی مانند دوران اول انقلاب بود حتی تغییرات اندک انجام شده در سیاست خارجی ایران را طی این دوره باید ناشی از شرایط و خیم داخلی در حوزه اقتصادی و انزوا منطقه‌ای و جهانی ایران دانست.

در نتیجه ایران نیازمند خروج از انزوا، ایفادی نقش منطقه‌ای و ارائه چهارهای مطلوب از خود بود که با روی کار آمدن خانم این سیاست پیگیری شد.

تجولات نظام بین‌المللی و خصوصیات و



نیست ۷- آنچه در درون دولتها می گذرد اهمیت ندارد و نمی‌توان بر رهبری سیاسی و ایدئولوژیک تأکید داشت ۸- حفظ بقاء مهم‌ترین فاکتور در نظام فاقد قدرت مرکزی است ۹- تأکید بر فایده‌های نسبی است.

در نتیجه باید بیان کرد مطابق تفکر والتر این ساختار نظام بین‌المللی است که شکل دهنده سیاست بین‌الملل بوده و خود را بر واحدهای سیاسی تحمیل می‌کند.

ساختار نظام بین‌المللی به تعریف والتر نه تنها بر رفتار دولتها تأثیر می گذارد بلکه از طریق تحمیل محدودیت‌هایی بر دولت‌ها مناسبات بین‌المللی را شکل می‌دهد بدین ترتیب تغییر در رفتار دولتها و همچنین الکوهای رفتاری بین‌المللی در نتیجه تغییر نظام بین‌المللی امری حتمی است.

#### گفتار دوم، تأثیر عناصر بدوي بر سیاست خارجی خاتمه

۱- در نظام گذشته مسائل سیاسی «ایدئولوژیک» حاکم بر نظام جهانی بود اما در نظام جدید اقتصاد انتشار اساسی را بر عهده دارد. در عصر حاضر جهان به سوقی ساختاری چند قطبی کام بر می دارد که رقابت اساسی جهان در این ساختار میان چند قطب اقتصادی گسترش خواهد یافت و کنش و واکنشهای آن طبیعتی را توکونومیک خواهد داشت در حالیکه قدیم بیشتر ژئوپلیتیک بود.

۲- یکپارچگی جهانی و ازین رفقن امکان تک ماندن کشورها و سوابری شدن اقتصاد و فرهنگ: در این شرایط از همکاری که حداقل شروط لازم برای حدا مصلح و وفاق بین ملتهاست، گزیری نیست. ۳- پدید آمدن هویتهای منطقه‌ای: به خصوص اتحادیه اروپا که نقشی فعالتر از دولتها انجام می‌دهند. ۴- در نظام گذشته منازعات حاکم بود اما در نظام فعلی همکاری و تاحبدی رقابت اقتصادی جایگزین شده است.

ایران در چنین شرایطی در دهه ۹۰ قرار داشت. فروپاشی شوروی و حالت پلی ایران بین دو منطقه زیوازونومیک خلیج فارس و تربیای خزر زمینه را برای فعال شدن سیاست خارجی هموار کرد در دوران رفستجانی منافع ملی پیگیری شد اما سیاست مهار دو جانبه آمریکا محدودیت‌هایی را ایجاد می کرد که ایران را در انزوا قرار می داد. با فروپاشی شوروی، آمریکا در حوزه جنوبی از لحاظ یک ابرقدرت و روپارویی با آن آسوده خاطر شد. در عوض متوجه چالشهایی شدمانند بنیادگرانی اسلامی، با توجه به اینکه آمریکا در جنگ

آنها و توزیع توانایی‌ها میان واحدها.

۱- اصل سازمان دهنده: اصل سازمان دهنده برای والتر عبارت از همان آنارشی است که به معنای بین‌نظم نیست بلکه به معنای نظام بدن نظام است. از دید والتر آنارشی باعث می شود سیستم بین‌المللی به شکل یک سیستم مبتنی بر خودداری در آیدتا زمانیکه آنارشی در سیستم فاقد قدرت فاقه مرکزی به عنوان اصل نظام دهنده نظام عمل کند هدف دولتها یکپارچه سازی، قدرت در جهت تضمین بقاء و امنیت است.

۲- تفاوت تنوع واحدها و مشخص بودن کار ویژه آنها: مطابق نظریه والتر، واحدهای سیستم بین‌المللی از لحاظ کار ویژه شیوه‌هم هستند یعنی همگی بین‌المللی یکپارچه سازی قدرت برای تضمین بقاء و امنیت خویش می‌باشند. ادعای والتر این است که تا زمانی که اصل نظام دهنده سیستم عین آنارشی ثابت است هم واحد و هم کار ویژه آنها ثابت خواهد بود بنابراین واحدهای سیستم کار ویژه‌هایی را انجام می‌دهند که توسط اصل سازمان دهنده از پیش برآشان تعیین شده است و مطابق این اصل عمل می‌کنند.

۳- توزیع توانایی‌ها: به نظر والتر تنها جزیی از سیستم که متغیر است توزیع توانایی‌هاست که موجب تمايز میان واحدهایی می شود که دارای کار ویژه بیکسان هستند. به عبارت دیگر توانایی‌ها یا قدرت است که موج تمايز بین واحدها می گردد از دید والتر توانایی‌ها را می توان از لحاظ اندازه جمعیت و سرزمین، منابع موجود در یک کشور و توانایی‌های اقتصادی ... درجه‌بندی کرد.

به نظر وی از آنجا که ۲ عنصر دیگر ساختار ثابت هستند و فقط عنصر سوم است که تغییر پیدا می‌کند در نتیجه می‌توان ساختار نظام بین‌المللی را با توزیع توانایی‌ها مساوی در نظر گرفت.

لذا در این صورت باید عنوان کرد بر اساس نظریه کنت والتر: سیاست خارجی همه دولتها تحت تأثیر عوامل سیستماتیک قرار دارند و مانند توپهای بیلاراد از همان قواعد هندسی و فیزیک سیاسی تعیین می‌کنند. در اینها باید این نکات را یادآور شد که ۱- در تعریف ساختار باید از چگونگی تعامل واحدها صرف نظر گرد ۲- ساختار، یک انتزاع است و نمی‌توان بر اساس ویژگی‌های مادی سیستم آنها اறیف کرد ۳- همچنین به نظر والتر ساختار مجموعه نهاد سیاسی تیست بلکه در عرض ترتیب و نظم آن قرار دارد ۴- در نظام بین‌المللی تأکید بر خودداری است ۵- ویژگی اصلی نظام فقاد اقتدار مرکزی است ۶- وجود بازیگر اصلی در نظام به معنای نبود یا کم اهمیت بودن دیگر بازیگران

با مردم آمریکا، خاطره ۴۳۳ روز گروگان گیری در تهران را از بین برده بحران سلمان رشدی را، که از ۱۹۸۹ ایران را تحت فشار بین‌المللی قرار داده بود، به کنار زد و رای اوریل ۱۹۹۷ دادگاه بریلن را باطل کرد و در فاصله یک سال ایران را از لنزا به موضوع اول بحث بین‌المللی تبدیل کرد و اکنون پیشناز گفت و گوی تمدن‌ها در ۲۰۰۱ شده است. سیاست خارجی خاتمی را نمی‌توان جدا از خط‌مشی داخلی آن که عبارت بود: از حاکمیت قانون، رعایت حقوق و آزادی‌های سیاسی مردم و فرع تبعیض‌های اجتماعی، تسامح و مدارا، حفظ کرامت انسانی جامعه، ایجاد امنیت اجتماعی، تفاهم بازارسازی اقتصادی کشور، پاسخگو بودن دولت در برابر مردم، آزادی انتقاد و انتقاد پذیری، وفاق جمعی و خدمت ملی، توسعه سیاسی و حملیت از تشکیل احزاب سیاسی به حساب آورد. از اخیرین گفتار نگارندگان براین باور هستند که اسیاست تنش‌زنایی خاتمی را نمی‌توان به دور از فالش‌های وی برای اصلاحات دموکراتیک در داخل در نظر گرفت.

### نتیجه گیری

در این بژوهش به برسی عوامل داخلی و بیرونی تأثیرگذار بر سیاست خارجی خاتمی که می‌بینیم بر تنش زنایی بود پرداخته شد.

باید عنوان کرد با توجه به اینکه این بژوهش بررسی سیاست خارجی خاتمی با توجه به نظریه کفت و التر بود و اثر بر ساختار نظام بین‌الملل تأکید بسیاری دارد نگارندگان نقش ساختار نظام بین‌الملل و تأثیر آن بر پیکری سیاست تنش‌زنایی از سوی خاتمی را رد نمی‌کنند. چرا که تغییر ساختار نظام بین‌الملل پس از جنگ و خارج شدن آن از نظام دو قطبی و گرایش به سوی یک نظام پسا دو قطبی (چند قطبی متعلف بر تک قطبی) خود سبب گردیده است سیاست خارجی کشور ما به نوعی سیاست واقع گرایانه روی اورد.

این واقع گرایی بر پیکری سیاستی مبتنی بر رفع تنش و پرهیز از دشمن تراشی و سعی در حفظ استقلال نسبی با وجود همکاری با دیگر قدرتهای بزرگ در نظام بین‌الملل و کشورهای همسایه به جای تأکید بر استقلال متکن بر انزوا و دوری گزیند از همکاری در نظام بین‌الملل را مورد توجه قرار می‌دهد.

در واقع با مورد مذاقه قرار دادن سیاست خارجی خاتمی در می‌باییم که ساختار نظام بین‌المللی و در کنار آن تلاش برخی از قدرتهای بزرگ برای وارد کردن هر چه بیشتر ایران به عرصه بین‌المللی و به خصوص

ایران دخیل بودند. در واقع استقبال چشمگیر جوانان و مردم ایران از شعارهای خاتمی که مبتنی بر اصول اخلاق در داخل و صلح در خارج بود باعث بالا رفتن مشروعيت نظام و دولت خاتمی گردید. و این خود باعث شد که نگرش بسیاری از رهبران غربی نسبت به ایران تغییر کرده و نگاهی جدی تر و عمیق تر به مسائل ایران داشته باشند.

در خواست جوانان ایرانی برای داشتن جامعه‌ای آزاد در داخل و دولت صلح جو در خارج دو دسته علی بی‌واسطه دارد که یکی، از عمق دگرگونی‌های داخلی که پس از ارتحال آیتا... خمینی در سال ۱۹۸۹ در ایران رخ داده ریشه می‌گیرد و دیگری تغییرگر روحی و شدن با واقعیت‌های جهان است. "اسس ایرانیان مبنی بر آزاد شدن از سلطه بیگانه طی چند سال گذشته به درخواست آزادی برای نوعی مشارکت سیاسی تبدیل شده است". که این موضوع در حضور چشمگیر آنها در

ویزگی‌های جدید آن یعنی اهمیت یافتن مسائل اقتصادی، یکپارچه شدن جهان، پایان عصر راپتهای ایندیلوژیکی، وابستگی متقابل و توسعه روزافزون از تقاضاهای نشان می‌داد که تنها در صورت بروز انعطاف پذیری در ساختار سیاسی کشور و اولویت قرار گرفتن جنبه‌های مختلف متابع ملی در روابط خارجی و منطقه‌ای می‌توانیم به جایگاه واقعی خود در منطقه و جهان دست پاییم. با توجه به ماهیت نظام بین‌الملل جدید که همکاری و مشارکت در آن حرف اول را می‌زد تردیدی وجود نداشت که بهمود بخشیدن به چهره ایران در جهان کارترین ابزاری است که به آسانی می‌تواند منافع متفاوت‌های و چهانی را تأمین کند در آخر باید گفت وجود تهدیداتی در غرب و جنوب غربی ایران و به خصوص عراق و بین اعتمادی بین طرفین، در شمال غربی و بخش شمالی ترکیه و جمهوری آذربایجان همراه با اسرائیل به نوعی ایران را در محاصره قرار داده است از سوی دیگر در شرق اوضاع پاکستان - عربستان و امارات عربی بی‌ثبات نسبی در افغانستان ایران را بر آن من دارد که سیاستی در پیش گیرد که همکاری با دیگر کشورها به خصوص قدرتهای بزرگ را شامل شود تا مشکلات خوبش را حل کند.

### گفتار سوم: تاثیر عناصر داخلی بر سیاست خارجی خاتمی

در گفتار دوم به تاثیر عناصر بیرونی بر سیاست خارجی پرداخته شد لیکن همانطور که در آن قسمت مباحث تقدیم شده بیرونی را به طور محض نمی‌توان تصور کری سیاست تنش‌زنایی توسط خاتمی دخیل نداشت بلکه عوامل داخلی هم تأثیرگذاری بر این سیاست و نمی‌توانی آن توسط رئیس جمهور موثر بوده‌اند.

بایروی کلر آمدن خاتمی از قبیل جامعه مدنی و تکثر گرایی در ساختار داخلی مطرد شد به گونه‌ای که تحول فکری و ظهور بینش‌های جدید موجبات اینگهیان به روش‌های نوین در سیاست خارجی را فراهم ساخت. از این‌رو، رفتار خارجی مسالمت‌گرای و تنش‌زنای در مرحله دو جانبه گرایی و گفت و گویی اتفاق‌های اخیر سیاست تنش‌زنایی مودر توجه قرار گرفت.

نگارندگان براین امور هستند که بین موضع جامعه مدنی و بازگردن شعبانی سیاستی که از سوی خاتمی در عرصه داخلی مسلط گردید که به صورت آزادی ملعونات و از این نسخن گروهها در بیان آراء خویش تجلیل و افتخالت در شکل گیری سیاست تنش‌زنایی و تصحیح نگاه جهانیان به صورتی بهتر از گذشته بر

## در دوران خاتمی، رفتار خارجی مسالمت‌گرای و تنش‌زنای در مرحله دو جانبه گرایی و گفت و گویی تمدن‌ها در عرصه چند جانبه گرایی مورد توجه قرار گرفت

دوم خرداد ۷۶ به خوبی خود را نشان داد.

در واقع پشتونه مردمی خاتمی خود از مواردی میهم بود که به وی اعتماد به نفس و جسارت خاصی، بخشید که بتواند دست به برخی اقدامات بزند که مسؤولان سابق ایران در انجام چنین کاری توانیان آن را نداشتند که از جمله می‌توان به گفت و گویی وی با خاتم کریستین امنهور در روز ۱۴ دسامبر ۱۹۹۷ اشاره کرد که طی آن مرائب احترام خود را به مردم آمریکا اعلام کرد. این موضوع امکان پذیر نبود مگر اینکه رئیس جمهوری از طرفی از پشتونه مردمی بالا برخوردار باشد و جمایت آنها را پشت سر خود داشته باشد و از سوی دیگر فضایی برای شنیدن گفته وی از سوی غرب فراهم شده باشد.

به عنوان مثال "پروفوسور فردھالیدی" ایجاد اقدم مردم ایران را چنین تحلیل می‌کند: خاتمی به عنوان منتخب مردم ایران با رفتار خود و گفت و گوی مستقیم

۴- دهشیزی، محمد رضا، چرخه آorman گرانی واقع گرانی در سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران: فصلنامه سیاست خارجی سال پانزدهم، ش ۲، ۱۳۸۰

۵- دهقان طرز جانی، محمود، روابط خارجی ایران و همسایگان در دهه دوم انقلاب اسلامی، تهران، انتشارات سروش، ۱۳۷۹

۶- دولتی جیمز، فالتر گراف رایرت، نظریه های متعارض در روابط بین الملل، ترجمه علیرضا طیب، وحید بزرگی، تهران: توپ، ۱۳۷۶.

۷- رمضانی، روح الله: چهار چوپی تحلیلی برای بررسی سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران: ترجمه علیرضا طیب، تهران: نشرنی، ۱۳۸۰

۸- قوام، عبدالعلی، اصول سیاست خارجی و سیاست بین الملل، ج ۸: تهران، سمت، ۱۳۸۱

#### منابع انگلیسی:

waltz, Theory international

(1-kennet

mass: Addison -wesiley, ۱۹۷۹

Politics (reading

در آخر باید گفت که نقش ساختار نظام بین الملل را نمی توان به طور مخصوص و به عنوان متغیر تأثیرگذار با اولویت بسیار والا در نظر گرفت چرا که در کنار ساختار نظام بین الملل، عوامل داخلی نیز نقش مهمی را در بیگیری چنین سیاستی باشد نظام از مشروعت مردمی نیز برخوردار باشد تا بتولید در چانه زنی با کشورهای دیگر، منافع ملی بیشتری را کسب کند. در واقع نکته قبل ذکر آن است که نقش پشتونه مردمی خاتمی و تاکید وی بر عواملی چون آزادیهای سیاسی، حکومت قانون و ایجاد جامعه مدنی در داخل را نمی توان نادیده گرفت.

در نهایت باید عنوان کرد که رای بالای خاتمی در واقع به دولت وی کمک کرد تا بتولید به بخشی از وعده هایش که از مهم ترین آنها نتش زدایی و عادی سازی روابط با کشورهای دیگر در سطح نظام بین الملل می باشد عمل نماید. و در مورد نقش مؤثر سیاست خارجی ایران: مطالعات مقایسه ای دوران جنگ سرد" فصلنامه سیاست خارجی، سال شانزدهم، ش ۴، زمستان ۱۳۸۱

۳- خداوری علی، نتش زدایی در سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران و تأثیر آن بر روابط با کشورهای منطقه خلیج فارس پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده روابط بین الملل، شهریور ۱۳۷۹

از سوی کشورهای اروپایی، بر پیگیری سیاست تنش زدایی از سوی وی موثر بوده لیکن با این وجود نمی توان از عوامل داخلی غافل شد چرا که برای پیگیری چنین سیاستی باید نظام از مشروعت مردمی نیز برخوردار باشد تا بتولید در چانه زنی با کشورهای دیگر، در واقع نکته قبل ذکر آن است که نقش پشتونه مردمی خاتمی و تاکید وی بر عواملی چون آزادیهای سیاسی، حکومت قانون و ایجاد جامعه مدنی در داخل را نمی توان نادیده گرفت. در نهایت باید عنوان کرد که رای بالای خاتمی در واقع به دولت وی کمک کرد تا بتولید به بخشی از وعده هایش که از مهم ترین آنها نتش زدایی و عادی سازی روابط با کشورهای دیگر در سطح نظام بین الملل می باشد عمل نماید. و در مورد نقش مؤثر سیاست خارجی ایران: مطالعات مقایسه ای دوران جنگ سرد" فصلنامه سیاست خارجی، سال شانزدهم، ش ۴، زمستان ۱۳۸۱

## نرم افزار

### مدیویت پژوهش شتر مرغ

ویرایش ۲  
اصل دایگان ۴۰ مولتمی کنور

یش از آساهت فیلم از مژادع پژوهش شتر مرغ با صدای لارس ویش از ۱۲۰ اصله اطلاعات علمی و کاربردی فارسی در زمینه بازاری، تسبیس واحد، قله، مدیریت چرا، جوجه کشی، کشاورزی، پرورشی، قله پندی لانه ویش از پنجاه مقاله کاربردی انتگری و پیش از ده ها تصویر از شتر مرغ (۹۰۰ تومان)

• مجموعه مقالات کاربردی و تخصصی بازاری، قله، مدیریت شتر مرغ (۱۰۰ تومان، سخن جایی)

• اشتراک سالیانه بولتن تخصصی، حاوی مقالات کاربردی پژوهش شتر مرغ (۱۲۰۰۰ تومان)

معروفی دایگان تولید کنندگان و شعبان  
صنعت شترمرغ در CD و بولتن

**شرکت مهدی سی آتی نگر هدف**  
پژوهش و تحقیقات، آموزش، مشاوره و فناوری اسلامی

• مشاوره، نظارت و اجرای پروژه های پژوهش شتر مرغ

• مشاوره و تهیه طرح های توجیهی و اقتصادی

• تشکیل کلاس های آموزشی و تخصصی

• آموزش نرم افزارهای تخصصی اصلاح لزاد

• آموزش جیره نویسی کامپیوتوری

تشریف مرغ دام ۱۵



تهران، صندوق پستی: ۱۳۱۴۵-۱۶۶

[www.anm-ir.com](http://www.anm-ir.com)  
[info@anm-ir.com](mailto:info@anm-ir.com)

• حساب چاری ۳۱۰۳، بانک کشاورزی،  
تهران، شبه القلب-وصل، کد ۷۷۱  
• ۰۲۱-۶۴۶۸۴۵۰  
• شرکت مهندسی آتی نگر هدف  
۰۲۱-۶۹۶۹۶۷۳