

# دهکده جهانی یا سیستم بزرگتر جهانی؟

خلاصه مقاله

در دهه‌ی ۴۰ و ۵۰ میلادی دوران سلطنت خود را در عرصه تکنولوژی و علوم طبی می‌کرد.<sup>(۱)</sup> در این دوره بود که شاخصهایی چون غول‌آسایی سازمانها، واسطه‌های اطلاعاتی - مالی میان تولید و مدیریت و مبادلات فاقد بازارخوردهای مثبت اقتصادی شکل گرفت.<sup>(۲)</sup> جهان در این زمان عبارت بود از مجموعه‌های تولیدی غول‌آسا که در آن همه چیز به مانند آنچه چاپلین در فیلم عصر جدید نشان می‌دهد؛ در دام تکرار گرفتار آمده بود. بسیار طبیعی بود که در چنین شرایطی مک لوهان اصطلاح قبیله را برای ابراز منظور خود به کار برد. اما چرا قبیله؟ توجه کنید به ویژگی‌های قبیله:

- در قبیله، نقش فرد به صفر نزدیک می‌شود و این قبیله است که هویت دارد و نه فرد.  
- در قبیله، یک منطق ثابت و دائمی به صورت سنتهاست ثابت موجود دائماً تکرار می‌شود.  
- در قبیله، نوعی نظام رهبری مقدس، پیچیده و تاحدی توسانک و مبهج وجود دارد و باید به آن سلیم شد.  
- قبیله نظام کوچکی است که در آن همه به ظاهر با هم ارتباط دارند ولی در حقیقت بی ارتباطند، چرا که در افق روابط میان آدمیان هنوز رابطه‌ی فرد و جامعه براساس تبادلات اطلاعات و آگاهی شکل تکرته است.

- در قبیله هر کس از نظام مسلط تخطی بکند در لای پیچ و مهره‌های سنت ساخت و بی‌رحم خرد می‌شود. همچون چاپلین که در فیلم عصر جدید هنگامی که با دو آزار به مرحله‌ی از خود یگانگی تکراری می‌رسد، در لای پیچ و مهره‌های این غول عظیم تکرار فرمی‌مائد. در قبیله تسلط همیشه با عادت است. اگر اندکی دقت کنید میان زندگی در قبیله و زندگی در عصر اتمواسیون غول آسای اوائل و اواسط قرن بیست میلادی مشابهاتی می‌بینید. مک لوهان دانسته یا ندانسته واژه‌ی قبیله را به همین دلایل انتخاب کرده است. وی با ارائه این واژه شاید بدون آنکه خود بداند خواسته است منطق موجود دنیای صنعت غول آسای زمانه‌ی خود را به آینده پیوند دهد. اگر بخواهیم اصطلاح قبیله جهانی را با همان مفهوم قبیله تعریف کنیم باید بگوییم که در چنین فضایی همه چیز یک طرفه است و همان همه چیز در میدان نوعی تحمل و تکرار که ویژگی تفکر مبتنی بر تسلط عقل قدیم و منطق ثابت است دور می‌زند. چه «ماکسلی» و چه «جرج ارورو»<sup>(۳)</sup> هر دو تصویری تابع از آینده این نوع از صنعت و این نوع از سوداگری در قالب یک بینش تکراری ارائه داده‌اند، تصویری که در آن رابطه‌ی فرد و جامعه از مدار تبدیلات عقل - معرفت و اطلاعات - آگاهی به مصرف اجباری کالا و فرمان تبدیل می‌شود، کاری که در دهه‌ی پنجاه و شصت، حکومت روسیه با

اعظام‌گذاری که مک لوهان برای تصویر کردن جهان آینده کاربرد پیش‌بینی‌کننده جهانی، اینکه در قالب تعاریف خدایدی چون «نظم توین جهانی»، کاربرد پیدا کرده است.

نه تنها اصطلاح مورد استفاده مک لوهان نادرست بوده، بلکه معنای‌هایی که او مبنای اتفاقی‌پردازی خود قرار داده بوده، ناواقفیات اثباتی داشت.

مشربت نه تنها سوی یک واختی و یکسانی حکمت نمی‌کند بلکه انسان آینده‌ی شک توان ظهور خلافه وجودی و غیر خودمندی خود را استراکت شده خواهد داشت. جهان آینده جهان رابطه‌ی حلقه‌ی فرد و جامعه است نه احتمال فرد و جامعه، پایانه فرهنگی در فرهنگی دنیا.

نوشته محسن قانع بصیری

هنگامی که مک لوهان صحبت از قبیله جهانی کرد، بالا فاصله در ذهن همه این نکته جای گرفت که جهان کوچک می‌شود، جهان یکدست می‌شود، جهان در حلقه‌ی نوعی روابط پذیری خرد قرار می‌گیرد. جریان پخش این اصطلاح جدید آتجان رعی انجام شد که فرصت تحلیل چون و چراها را از بسیاری گرفت. در این مقاله برآئیم تا اندکی در باب اصطلاح قبیله جهانی به گفتگو بشییم.

سؤال اول این است: چرا مک لوهان به جای اصطلاحات دیگری، چون شهر جهانی، یا گروه جهانی، اجتماع جهانی و یا حتی جهانی شدن، قبیله جهانی را بکار برد است؟ بدون آنکه منتظر جواب خوانشده شویم برداشت‌های خود را در طی سؤال دیگری بیان می‌کنیم.

آیا بکارگیری اصطلاح قبیله جهانی توسط مک لوهان تنها یک تصادف و فی المثل برای اثرباری بهتر بر روی خواننده و شنونده بوده است؟ در این صورت دیگر نمی‌توان به مک لوهان اطلاق یک نظریه‌پرداز کرد. چرا که یک نظریه‌پرداز معمولاً بر آن است تا مفاهیم مشخص و تعریف شده‌ای را از اصطلاحی که معرفی می‌کند برداشت کند. در حقیقت ورود یک مفهوم جدید در قالب جملات ترکیبی یکی از اثرات درون تکنولوژی می‌توان نوعی دستگاه معرفی که همان پژوهش است را ایجاد کرد که در آن صورت باز هم تکنولوژی از علم و عقل جدید به صورت قیاسی بهره می‌برد.<sup>(۱)</sup> پس توانایی نقد برای یافتن افکارهای جدید منطق را از بخش دیگری اخذ می‌کند. این نکته بدان معنی است که برای نوآوری در تکنولوژی تنها منطقه‌ای موجود کاکایی نیست و نوعی علم دیگر که ما آن را علم به آینده یا معرفت می‌نامیم لازم است. بنابراین تکنولوژی تایلی به تکرار و اتمواسیون، و علم و معرفت تمایل به خلاقیت و نوآوری دارد. این نکته بسیار مهمی است، بدین معنی که تکنولوژی جدا شده از علم، نوعی تکرار دانشی حاصل از استفاده از محدوده همین علم است. اتمواسیون نیز به همین معنی است. می‌دانید، اتمواسیون

اما آیا به واقع مک لوهان همین مقاصد را داشته است یا بدون آن که خود بداند این واژه بدلاًیل دیگری نیز به ذهن وی خطرور کرده است؟ بگذارید موضوع را اندکی بیشتر بشکافیم:

اگر نگاهی به فیلمهای فضایی که در غرب ساخته می‌شوند بیاندازید، حتی آنهایی که توسط کارشناسان

پلس می‌کرد، در آمریکا با تلویزیون انجام می‌شد. در حقیقت جامعه اول را اروول و جامعه دوم را هاکسلی به تصویر کشیدند. آنان نشان دادند که در این شرایط خواسته‌ها از مدار نوعی تبادل خلاق به نوعی تحمل به مصرف و یا در رویه تحمل به تسليم، تبدیل شدند.

### مک‌لوهان و انقلاب انفورماتیک

شاید مک‌لوهان اصطلاح قبیله‌ی جهانی را بدین دلیل بکار برد که نشان دهد جهان کوچک می‌شود، اما به واقع چنین نیست، در پشت اصطلاح قبیله‌ی نوعی تسلط کور قدرت و تسليم در برابر آن وجود داشت. بنابراین می‌توان چنین نتیجه گرفت؛ اصطلاحی که

تکنولوژی و تولید را دریافت کرد شکی نیست، اما سؤال، این است که چرا مک‌لوهان بر روی این نکته تأکید می‌کند، در حالی که تحول در ارتباطات میان فرد و جامعه را که گفتیم مهمترین دستاورده انقلاب انفورماتیک است، نمی‌بیند؟ برای جواب به این سؤال باید اندکی به روابط میان فرد و جامعه به خصوص در بعد از انقلاب صنعتی پردازیم.

گفتیم، رابطه‌ی میان فرد و جامعه در شکل خلاق آن رابطه‌ای مبتنی بر تبادل آگاهی و اطلاعات است. آنچه که ما میان خود در اجتماع را بدل می‌کنیم، اطلاعات است و اطلاعات مجموعه‌ای از عالم است که از طریق قوای حسی ما، از محیط جذب می‌شود. اما



امروزه می‌دانیم این فرآیند به شرط تغیر پذیری، یکی از ارکان تکنولوژی یانیروی تغیر در آن است. اما در آن روز به دلیل تسلط جدید و جذاب بودن طبیعی آن به راحتی می‌توانست خود را به عنوان هدف نهانی نشان دهد و اتفاقاً پیش‌بینی معرفت‌خانه خطر آن نه در علم که در هنر و توسط امثال چاپلین نشان داده شد. هر چند که هاکلی نیز تا حد زیادی توانت چنین حالتی را تفسیر کند.

### عصر خلاقیت و پیچیدگی

حال می‌تواند به سهولت دریابید که یکی از اثرات نادرست کاربرد اصطلاح قبیله‌ی جهانی، تبدیل یک جهان روبه پیچیدگی و با نظم‌های متعدد با ارتباطات تبدیلی اطلاعات به آگاهی و تحول در آنها، به جهانی رو به سادگی و نظم به ظاهر یکنواخت است، که طبعاً چنین تصویری می‌تواند همه چیز را به نفع تسلط و نه ممکاری، تسليم و نه رابطه‌ی متقابل، تحکم و نه اقتاع بکشاند. نکته‌ای که امروزه در تصور بسیار مصنوعات

برای آنکه ما این اطلاعات را درک کرده و آن را به صورت فرمان به جهان خارج بازتاب دهیم، باید دارای منطق ویژه‌ای باشیم که بتوانه این اطلاعات را به صورت ویژه‌ای آرایش داده و به فرمان برای عمل، تبدیل کند. حال اگر بتوانیم از اطلاعات جدیدی و یا منطق جدیدی استفاده کنیم، بازتاب آن بروز نوعی اطلاعات جدید خواهد شد. نتیجه اینکه اطلاعات امری اجتماعی، و آگاهی امری درونی و فردی است. شما اگر خلیک مسئله‌ی فی المثل را پاسی را حفظ کنید، بدون آن که منطق لازم برای حل آن را بدانید، در حقیقت آگاهی در شما حادث نشده است، بلکه با لعکس تنها توانتهاید حافظه خود را از اطلاعاتی جدید پر کنید، در حالی که دوست مقابله شما که این مسئله را حل کرده است این پدیده را از طریق تبدیل درونی اطلاعات به آگاهی انجام داده است. پس ارباطی فعال شما با محیط به معنی اخذ اطلاعات جدید با محیط و آمیزش آنها با منطق قدیم و یا تولید منطق جدید می‌باشد.

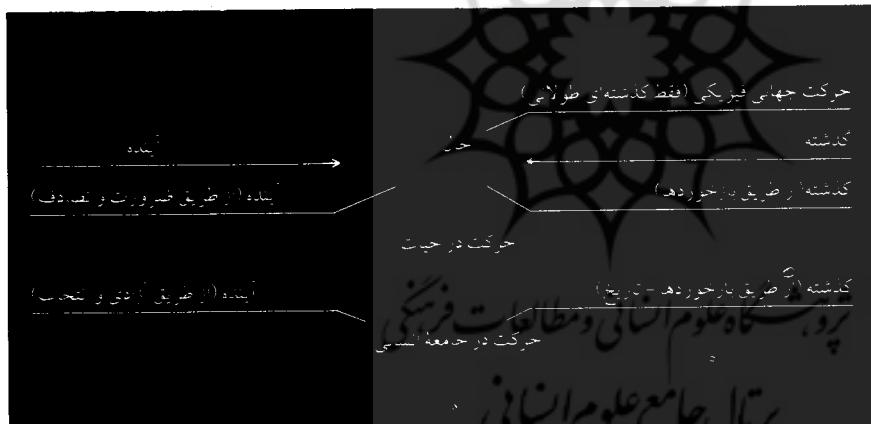
به راحتی می‌توان دریافت که در عصر اتوماسیون

باید برای بیان تحولی که به خصوص از اوخر دهه می‌گذرد به این طرف اتفاق افتاد بکار می‌رفت، بسیار نارسا و یا حتی ضد آن است. مک‌لوهان فرزند عصر اتوماسیون بود، عصری که در آن باید برای یک دوره انسان به مصرف کننده‌ای مغرب روابط انسانی و طبیعی تبدیل شود. دوره‌ای که انسان می‌خواست با عقل خود خود نقش خدا را بازی کند، نقشی که او را چون سرایی به دورانی از بحران کشاند که رسالت وی امروز آگاهی بر آن است.

باز هم برگردیم به مک‌لوهان: این بار برای آنکه خواسته را به موضوع تنظیم مجدد ارتباط میان فرد و جامعه که موضوع اصلی انقلاب انفورماتیک است و از دید مک‌لوهان مخفی مانده است بکشانیم، باید به این نکته پردازیم که چرا مک‌لوهان پیش از آنکه به ارتباط میان انسانها که اساس انقلاب انفورماتیک در تحول در آن است به ارتباط میان انسان و کالا می‌پردازد؟ وی می‌گوید «هر شئی مصنوع، دارای پیامی است و باید که این پیام را گرفت». ذر اینکه باید پیام مصنوعات

# جهان باید به سوی توزیع بیشتر دانش حرکت کند

شده‌اند. هم علوم تجربی نظری فیزیک و شیمی، هم علوم حیاتی نظری بیولوژی و هم علوم اجتماعی که ویژه‌ی خود اوست. بنابراین، وضع تکاملی انسان بدین صورت است که سطوح اول و دوم یعنی جهان فیزیکی و حیاتی در وی در طبقه زمانی طولانی به صورت تکرار درآمده است و سطح سوم وی همان سطحی است که خلاصتی وی را به تماش می‌گذارد. در نمودار ضمیمه هر سه سطح از فعلیت درون اجتماع انسانی را از نقطه نظر زمانی نشان داده‌ایم.



علت اصلی پیچیده‌تر شدن جوامع انسانی سه زمانه بودن حرکت انسان است و اینکه فرآیند خلاقیت در روی در رابطه‌ی ویژه‌هایی که میان فرد و اجتماع وجود دارد نهفته است. برای آنکه بتوانیم در بهترین جریان برای ظهور خلاقیت قرار گیریم، ناچاریم باندازه‌ی تعداد انسانها در جامعه که می‌خواهند با آن رابطه برقرار کنند، تعریف بخصوصی ارائه دهیم؛ به طوری که نظم اجتماعی نیز بهم نخورد. در حقیقت در آغاز توسعه بشر، تنها تعداد کمی می‌توانستند بین نیروی خلاق درونی خود با جامعه ارتباط خلاق و تأثیرگذار برقرار کنند، انقلاب صنعتی شرایط ویژه‌ای فراهم کرد که مهمترین آن امکانات رفاه و آموزش بود، به همین دلیل نیز توانست حوزه‌ی اقدار و تکرار فردی جدیدی برای انسان اجتماعی تعریف کند. با این حال، در همین

دانش و کاربرد بیشتر آن در تکنولوژی خودبخود چون یک نیروی مهندسگ ضد تمکز عمل می‌کرد. بنابراین، نکته‌ی مهم آن بود که بتوان بر اساس این خواست، یعنی خواست رشد کمی، نوعی جهانی‌بینی پی‌کرد، جهانی‌بینی فاقد نقش آگاهی خلاقی انسان فردی، و به راستی که «قبیله‌ی جهانی از نقطه نظر مفهومی چیزی جز آدمان تکنولوژی سوداگرانه عصر اتوماسیون نبود».

## تمکز و عدم تمکز

بر اساس یک اصل ساده، جهان باید به سوی توسعه و توزیع بیشتر دانش حرکت کند و این بدان معنی است که جهان باید به سوی روندی از عدم تمکز، یعنی تنوع در خواسته‌ها و تمکز، یعنی روابط متعدد میان خواسته‌ها پیش رود. تبیین این دو جریان در مدار پدیده‌ای که امروره‌ی آن را جهانی شدن می‌نامند بسیار مهم است. بدین معنی که باید میان آنچه که امکان ایجاد ارتباط و مبادله می‌نامیم و تنوع در خواسته‌ها و امکانات، رابطه برقرار کنیم. ایجاد این رابطه بی‌مورد هم نیست؛ حیات در تکامل خود از سادگی به سوی پیچیدگی روی آورده است و به همین دلیل نیز تکامل اجتماعی باید از این مدار تعیت کند. اما در حیات حرکت از سوی سادگی به

# انسان امروزی اینده را با عقل دیروز خود ناظاره می‌کند

دارد که غرب می‌تواند یا می‌خواهد فرهنگ خود را بر جهان حاکم کند از اشتباہ حاصل از این تئوری ناشی شده است. ما در این بخش نشان خواهیم داد که غرب نه می‌تواند چنین کند و نه این تئوری یعنی یگانگی فرهنگی یک تئوری علمی است، بلکه این تئوری یک تئوری باقیمانده از سلط اعصر اتوماسیون بر عصری است که مانم آن را عصر خلاقیت و پیچیدگی می‌نامیم. آنچه که در جهان در حال رخداد است، این نیست که آرزوهای دراز مدت حوزه‌های فرهنگی مختلف یکانه شوند (که این از مظاهر همان تصوری است که بر آن بود همی فرهنتمهار در یک خط ساده جای دهد) بلکه، آنچه که در حال اتفاق است آن است که زمینه‌های ارتباط این حوزه‌های فرهنگی (با افقهای رویداد کلان و آرزوی بزرگ) از طریق حوزه‌های فعال مولد (با افقهای رویداد خرد) فراهم شده است و همین منظر است که می‌تواند خواست علم و تکنولوژی را برای تنوع و امکان پذیری ارتباط خلاق فرد و جامعه فراهم کند.

یکی از اثرات عصر مدرن که شاخص آن اتوماسیون بود، آن بود که توانست نوعی مدرنیسم غیرقابل تطبیق با خواسته‌ای دراز مدت و افقهای رویداد کلان (فرهنگ) جامعه بوجود آورد، که در آن میان نهادهای ایجاد شده که عمده‌ای در جهان سوم دولتی بودند با فرهنگ این جوامع تضاد پیدا کردند. و نتیجه معلوم بود؛ حکومتهای این کشورها بر آن شدند تا فرهنگ شبه مدرن و دولتی را جایگزین فرهنگ جامعه خود کنند. نتیجه دیگر نیز مشخص بود، تمامی مظاهر مدرن جدید به محض آنکه این نیروی دولتی ضعیف شد، مورد حمله قرار گرفت. در حقیقت این گونه از نفی فرهنگ یا افق رویداد کلان، بدین دلیل اتفاق افتاد که در تکنولوژی مسلط اتوماسیونی جهانی جایی برای تنوع و تحول در ارتباط فرد و جامعه وجود نداشت. این تکنولوژی و متعاقب آن نیروی سوداگر صاحب آن به تنها چیزی که می‌توانست بیاندیشد نوعی افق رشد کمی بود. یعنی کاربرد قیاسی دانشی ثابت و نه متتحول شدن از طریق دانش. هر چند که تحول اخیر یعنی تحول در

پیچیدگی بر اساس دستگاه نقد تنازع بقا نیاز به فشرده کردن مقادیر زیادی بازخوردها، منطق و اطلاعات در حجم کوچکی دارد. سلول دقیقاً چنین جزء مهمنی در طبیعت است که توانسته است در طول تکامل سه میلیارد ساله‌ی خود مجموعه‌ای بسیار پیچیده از اطلاعات و منطقها را در حجمی خرد جمع آوری کند. بنابراین، باید نتیجه گرفت که جهان اجتماعی یا هر سپهر اطلاعاتی حرکت تکاملی خود را از سادگی به سوی پیچیدگی ادامه می‌دهد. به همین دلیل اصطلاح قبیله جهانی برای آینده جهان آن هم در این شرایط، اصطلاحی نادرست است. شاید اگر نام آن را سیستم بزرگ‌تر جهانی می‌نامیدیم بهتر بود.

حرکت از سوی سادگی به پیچیدگی بی‌دلیل انجام نمی‌شود، می‌دانیم در انسان هر سه گروه علوم جمع

# جهان آینده مجموعه‌ای از آرزوهای بزرگ است

نویسنده تحت عنوان از اطلاعات نا آگاهی ناشر انتشارات مهندسی در عین حال ذکر این نکته لازم است که منظور از تکنولوژی اتوماسیونی آن تکنولوژی است که توان نوآوری در آن بسیار کم شده و لی توائی دیگری یعنی افزایش قدرت کاربرد دانش ثابت در آن به شدت افزایش پیدا کرده است. بنا بر این تکنولوژی اتوماسیونی فضایی تولیدی به بزرگترین ویژگی آن غول آسانی مدیریت بورکرات و آلدگهای زیست محیطی است.

۳. منظور از بازخوردهای مثبت با رویه آینده اقتصادی، آن دسته از بازخوردهایی هستند که حاصل اثر نوآوریهای تکنولوژی خدمات - کالاها بر قلمرو اقتصادی است. با این نوآوریهای کم می توان بر چرخه کالاسیک بحران - رونق افزایش داد.

۴. آلسوس هاکلی در کتاب «وضع شر» و جرج ارول در کتاب «مزروعه حیوانات» تصویری از جامعه‌ای که در آن نیرویی مردموز و متمنزک که از طریق فرآیند بیکسان پردازی آدمیان را کنترل می کنند ارائه می دهد. در کتاب وضع بشر این نیرو از طریق کاربرد آموزش همساز با ویژگی فقدان افق معرفی و نیروی واقعی فردی و در کتاب مزروعه حیوانات این نیرو از طریق کاربرد نظام عربان فدرت سیاسی - فیزیکی به همراه سرکوب شدید خود را نشان می دهد.

۵. مولانا نیز در مثنوی و در داستان بقال و طوطی به وضوح نشان می دهد طوطی که سبل حافظه، فاقد منطق و در نتیجه آگاهی است. به سهولت مر فرد کچلی را که می بیند احساس می کند بر روی سر او هم رونگ ریخته شده است.

فرد علی رغم آنکه می توانست احساس حرکت آزاد بودی داشته باشد با این حال در دام منطقی ثابت، بتدریج به صورتی از خود بیگانه رابطه‌ی خلاق خود با جامعه را از دست داد. اینکه مکملوهان با بکاربردن اصطلاح قبیله جهانی خواسته و یا ناخواسته در خدمت این سلطکور فقار می گیرد شکی نیست، مکملوهان به این دریافت نرسیده بود که آنچه پیام اصلی انقلاب انسفرا ماتیک است تجلی بیشتر خلاقیت‌های فردی و منطقه‌ایست نه اتوماسیون و انحلال کور فرد در جامعه آنچنان که در نظام قبائل ناظر آنیم.

به تقدیر جهان آینده رویسی مبادله، ارتباط و پیچیدگی دارد و این نوع از تمرکز با تمرکز از جنبش قبیله‌ای متفاوت است. انسان آینده بی شک توان ظهور خلاقه‌ای وجودی و خردی خود را بیشتر از گذشته خواهد داشت و این بدان معنی است که باید شرایط را برای بروز هر آرزویی فراموش کنیم، با این تفاوت که این بار توانسته ایم میان افراد و زیر سیستمها در شبکه‌های آرزویی مختلف رابطه‌ای خلاق برقار کنیم. در جهان آینده وابستگی به استقلال و استقلال به ارتباط و ارتباط به خلاقیت تبدیل می شود. جهان آینده قبیله نیست. جهان آینده مجموعه‌ای از آرزوهای بزرگ است که همکی می توانند از طریق

الفهای رویداد خرد خود یعنی ذیرسیستمها و فردیت‌های مختلف با یکدیگر ارتباط بروکار کنند. جهان آینده جهان رایج شده بود و این بروزهای خلاق فرد و جامعه است نه انحلال فرد در جامعه، یا یک فرهنگ در

فرهنگی دیگر، جهان آینده جهان همکاری بیشتر در عین پیچیدگی بیشتر است. شاید کاربرد قبیله جهانی برای پیش‌بینی آینده جهان بمانند آن باشد که بخواهیم از یک نظام کهنه، یکنواخت و مرده، برای شادابی و زندگی فعالتر استفاده کنیم، در این شرایط هر انسان عاقلی به هر انسان عاقلی به مکملوهان خواهد گفت: آیا نمی توانستید اصطلاحی بهتر از «قبیله جهانی» برای منظور خود پیدا کنید؟

انسان در دام منطقی ثابت

شاید دلیل تمایل به اتوماسیون در قرن بیست را بتوان در امواج ایجاد شده خلاقیت در قرون هجره و نویزه دانست. علاوه بر آن در راه نوآوری اکترونیک ماسکول به صورت قیاسی در صنایع الکترونیک استفاده می شود، در حالی که تغییر خاصی در این نظریه ایجاد نشده است.

در مرحله ای اول تنها تعداد بسیار محدودی قادر به استفاده از موقعیت فردی خود برای بروز خلاقیت آنهم از راه تسلط بر جامعه بودند، همچنان مرحله از ارتباط را با مفهوم «خدایگان و بندنه» توصیف می کنند. در مرحله بعدی که از انقلاب صنعتی آغاز شد، شرایط لازم برای آموزش افراد و تنظیم این رابطه بر مدار منطقه ثابت فراموش شد، همین شرایط بود که در دوره ای اتوماسیون اثرات خود را نشان داد. بدین ترتیب بود که

## بهار سال آینده منتشر خواهد شد

### دوهیل کتاب سال کشاورزی دامپروردی و آب ایران

برای دریافت هرگونه اطلاعات در زمینه  
چاپ مقالات، ارائه نظریات اصلاحی و  
یا آگاهی از شرایط چاپ آگاهی بالتفہما  
و فاکس زیر تفاهی حاصل فرمائید.

تلفنها: ۰۶۱۷۲۹۳-۶۴۱۷۲۹۳ فاکس: ۰۶۱۳۳-۷۵۳۶۱۳۳