

## نظام اداری شیر شاه

و جانشینان او

مترجم: علی رضوی غزنوی

(۳)

افسر دیگری در سر کار نشده و نه چنین هبتفماید که شخص دیگری بوده باشد البته هیأت مفصلی شامل کار بود که افسران دو گانه را در قسمت وظایف شان کمک کنمند. اینکه منصف منصفان چنان نه معاعاش میگرفت نیز روشن است ولی چنین بنظر میرسید که وی بحیث یک افسر عالی رتبه کشور یک منصف داشتمد یا فاضی عالی رتبه زمین قابل ملاحظه و زیادی بذا مدد معاعاش بددست همیباورد و همچنان لوازم دفتر خویش را با زیافت میگردید.

رؤسای پر گنه رسر کار همچون شخص تا هتشاه بو ظایف خوبیش سخت آگاه بودند. شیر شاه شخصاً با مشان دستور اکید داده بود که عدل و داد و راستی و با کلامی را به عالیترین عبار آن همواره محل نظر و تطیق قرار دهند این نکته عاراً تخصیص فرمان امپ امور سورقاً کید کرد. درین فرمان شیر شاه اعلام داشت: «پر شخص متعلق به کاران و رفقای خویش است و هر عملی که به جمعی از افراد صدمه وارد گند اینحراف از عدالت است عدالت نهایا عبارت از خودداری از فشار و بیهوده بیت بلکه نیکی و راستی با آنان در مقام عمل ضرور است... اصل حمایه شاه هتشاهی بر حمایت حیات و ما بملک رعایا استوار است. حکام ما باید اساسات عدل و آسا بش را در همه کارهای خویش نا تمام طبقات مردم بلکار برند و ما هم و بن هر بوط را درستور دهند تا همواره بگوشند از ظلم و فشار در اختیار انت

(۲۹)

قانونی خوبی جدا از کمنداگری از صدور این فرمان که واجب الاطاعه است خبر فشار باسته بسم همايون هارسید متخلفان به شدت تنبیه و مجازات خواهند شد<sup>(۱)</sup> این امر در فرمانهای سوم، چهارم و نهم تکرار شد ابتدا ضعف سنتی در مقام عمل نیز هرگز وجود نداشت و تبعیض بردار نبود چنان‌که حاکم جانپور به نسبت قتل یک شخص باعدام هجا زان شد و بکافر محتسب که قاضی کانگرا بود «مالحظه رشوتی» که از اجرای یک قباله شرعی و اجازه دادن فروش زمین‌های زردا عقی وحاصل خسیر در یا فمه بود به عین سرنوشت گرفتار شد و کیفر اعدام یافت. هر دو قضیه را در فرمانها بخواهیم<sup>(۲)</sup>

آزادی مذهبی هندوان بیز بهیچصورت اخلال بذیر نبود. سومین فرمان شیرشاه که بعنوان شاهدخان لودی صادر شده علام میدارد «سمع شاهانه» ها رسیده است که هندوهای آن ولايت شکایت کردند که بعضی از هاهورین حکومتی پرسش مذهبی آنان را ممانعت کرده است ایشان باید از چنین عمل جلوگیری شوند و اجازه داده شوند که بهیچوجه به بتهما و بمخا بها و عباد تگاهای آنان پرداخله کمنداهر کما از بن امر تخلف ورزندقا بل دستگیری و هجازات شاهی خواهند بود<sup>(۳)</sup> با لآخر شهرت شیرشاه بصفت یک سلطان عادل بطور قطع دست هرگوئه تعدی را بست «نه تنها بهمین روشن بلکه کما شهستان او نیز جد میکوشید تقدیر رفاه دهقانان و سایر مردم و حفظ دارایی ایشان شرکت کمند».

(۱) اکبر نامه جلد اول چاپ کلمکه.

(۲) ص ۳۵۷ شیرشاه بقلم قانونگو چاپ کلمکه

نویسنده گان: صری اداره شیر شاه

گاهی هی نویسنده که وی از ولايت به قام  
ک-و چکی آن و اینکه يك راحد بسیار خرد سـ کار است صرف اظر کرد.  
داکتر فاؤنگو برآست که راحد های بزر گتر از سـ کار نبود، دست کم  
مادر باره آن چیزی نشنبیده ایم، و صربه و صوبه دار را بعدها اکبر بوجود  
آورد احتیاط و هوش شیر شاه برای بزر گی و بالتفیجہ نیر و هندی حکومت  
اینجاب میدارد که تشکیلات قدیم در بنگال دو باره نظم گیرد. آنجا که  
قاضی فضیلت آنرا با مقام کشوری خود بدون امر عـ گری اداره میگرد.  
این نظر تـ سط بیانات ابو لفضل که شیر شاه امپر اتوری خود را به ۴۷۵

سر کار بخش کرده تائید و پشتیبانی هی شود (۱)

در «دولت شیر شاه» اذ کرات صریحی از ولایت که رئیس آن به «حکیم»  
شهرت داشت داده شده است. حکیم جا نپور در اثر شکایت با شندگان  
ولايت شاهد خان لودی سرزنش شد پدین قرقیب در اینکه همچه واحد  
هایی موجود بوده است شکایت باقی نمی‌had.

بعلاوه، ولایات دستگاههای با سابقه بی بود که به بهترین صورت تعیین  
و نعیین شده و مشخصات بر جای و ممتازی داشت بـ بنگال، بهار، جا نپور،  
سمبال، هیوات، سـ هند، پنجاب، سـ ند، کجرات و مالوانه تنها واحد های  
سیاسی بلکه فرهنگی نیز بود. دلیل در دست نیست که شیر شاه واحد هایی  
را که به خوبی شکل و نظم گرفته بود از بین برده باشد. بلکه همانطور یکه  
بودند نگهداشت و حکمرا نان خویش را دران مقرر کرد: عبسی خان به  
سمبال و حاجی خان به هیوات مقرر شد، سـ هند در تحت اداره خواص خان  
قرار گرفت. پنجاب که درین ستایخ و اندوس واقع بود به بزر گ نیازی  
تفویض شد و مالوا به هیبت خان و شجاعت خان رسید. ناصر خان حکمران

(۱) شیر شاه ص ۳۵۷-۸

جانپور نامیده هیشد ولی پس از مدتی معزول شد. برای یکسال آنگاهیکه راجپو قانه در تحت حکمرانی سور قرار داشت، خواص خان آنرا بوسیله اداره مرکزی خویش اداره کرد.

حتی بنگال مسئلئی نبود. بزرگترین خطر درینجا از ناحیه حکمران بود لذا شاهنشاه شخصاً برآن نظارت کرد و کسانی را که آنرا بچنگ داشتند از حکمران نسبت به ولایات دیگری که این کار صورت گرفت، استقاله بیشتر بخورد. اگرچه قاضی فضیلت که شخص ملی بشمار میرفت مردمی عرضه بی نبود، شاهنشاه بهوی اختیار کامل داد تا ازا او امدوای آسایش مردم حمایت کند و برای تطبیق و اجرای او امور و اتفاقات خوبش قدرت کافی داشته باشد، معذلکه این کار نشد، اسلام شاه با تجزیه تلخی که از نجبا داشت خواست این طرز را عومن کند و کاکای خود محمد خان را در بنگال بگماشت.

احتمال هیزو د که تعداد سرکارها درین ولایات ۴۷ بوده باشد، ولی ابوالفضل درینکه شیرشاہ را موج آنها میداند ظاهرآ اشتباه کرده است، حکمران ولایت به «حلیم» شهرت داشت اگرچه قاضی فضیلت به نسبت شخصیت بیهاند ملی که داشت «امین» خوانده میشد. حکمران مسؤول حفظ و آسایش مر بوط به صدی خویش بوده او بکانی بیرون خود در مقام خویش جاگیرهایی تعیین کرد و قوانست نفوذ شخصی خویش را در ولایت به بیهانه وسیعی منتشر کند. این نرقيب شر قسمت اینکه حکمران در دوره مغول به ندرت در ولایتی که در تحت ائمه قرار داشت جاگیر میگرفت باروش هفو لها اختلاف دارد. رئیس نیازی، بر اندوس سر زمین هر بوط به خودش حکومت هیلار در حالیله شجاعت خان جاگیرهای هادارا در میان بیرون خودش تقسیم کرد. این رؤسا هردو چنان قوت گرفتند که با مقام سلطنت مخالفت کردند. نیاز به پس از بکرشته مقاومت و عملیات نظامی ممقد شدند خورد و شجاعت خان مهلته بدست آورد.

اگرچه آنها بحیث حکمرانان ولایات مجبور بودند تصمیمات و اوامری را که از هر کز صادر میشد اطاعت کنند ولی باز هم شیرشاه همواره با دقت هرچه نمامت نگران حرکات ایشان بود و هر گونه انحرافی خشم و برای بسوی آنها جلب میکرد. حیدرخان بنگال بزرگترین مثال شجاعات خان مالوامثال کوچکی برای آنچه کفایم بود.

وقت به وقت دستورهایی فرستاده میشد تا در موادر خاص که پیش آید بر روی آن عملی کنند «مثال» بلک وقت هیبت خان مامور شده بود تا فقط ربع مخصوص را از ملتان بحیث سالیه زمین جمع کند و هنگام دیگر ماموریت یافت که هر دم سهبال را که طایفه از افغانها بود (۱) کوشمالی دهد. او می‌توانست مامور جلوگیری از بروز عقبه مخالفی که صافی و خلoms اساسات اسلامی را تهدیدی کرد نیز بشود (۲) بدین ترتیب ظاهراً ایشان و کیل و گماشته بلک فرماندار مطلق بودند و خواهش‌های اورا اجرامیکردند و ای در مقام عمل استقلال داخلی قابل ملاحظه بودند.

در ولایات بزرگ می‌توانستند وظایف هر بوط را بوسیله دو نمائندۀ حکمران اجرا کنند. امپراتور نیز می‌توانست بلک نفر را مقرر نماید که همان کار را بکند. پنجاهاب دو کفیل حکمران در ملتان و رووه داشت که تحت اثر هیبت خان که در لاہور بود کارهایی کردند. شجاعات خان که با هر شیرشاه مقرر شد پیش از آنکه این عهده را ترک کویید بحیث کفیل حکمران سا تو اس تحت اثر دریا خان، حکمران مالو، اجرای وظیفه میکرد.

دستگاه اداری، ولایت تحت کنترول هر کز کار میکرد. تذکر خاص و صریحی در واقعات بملاحظه نمی‌رسد که وجود اداره قضایی و مالیه را در ولایات ثابت کنند با ازان بتوان چنین استنباطی کرد. شاهنشاه شخنا مامورین دون بایه را در انترار تکاب خطاهای شان مجازات میکرد. ادارات

(۱) نسخ خطی تاریخ شیرشاه

(۲) به فرمانهای دولت مراجعت شود

کشوری و مالیه هردو ارتباط از دیگری بادارهای مشابه آن در مرکز داشت  
ورا بورنهای ارسالی شان بو سیله شاهنشاه بر وش خاصی مطاعمه نمیشد. بدین ترتیب  
دستگاههای وابسته بدروایر دولتی تقریباً مستقل از حکمران کار میکرد.  
در حقیقت این سیستم، نظام هر اقتدار و موازنه بود، همه قدرت خویش را  
از امیر اطوار بدهست می‌آردند و از زدیگ تحقیق تحت مشاهده او کار میکردند.  
قوه‌ها و اختیارات حکمرانها هر گز طوریکه امروز در قانون اساسی  
روشن است، معین و واضح نبود. بینترین یک قانون شخصی بود. علاوه تاریخ  
نویسان، گاهی در قسم معلوماتی که راجع به چگونگی اداره بیان هیکلمند  
از احاظ ابهام و دشواری موضوع گرفتار رحمت آمد. یعنی نوشته‌های شان  
هم و ناهمه هم می‌نماید. و بمنابع این قسم بدانه جایی است که سیستم  
را برج را بیچیده و غامض بقی گذشته است و پرسشها بیگه این سیستم چه بود  
و چگونه کار می‌کرد و چنان هم ارتباط می‌کرفت؟ بر جواب هیما ند.

اسلام شاه نظام اداری را برج ابتدا کلی تغییر نداد. او مساعی زیادی  
بحرج داد تا نفوذ شخصی خویش را در همه امور عمیقاً وسعت دهد و کوشید  
حتی اداره‌های محیطی نزیه او امر هسته ای او قدوی شود. در هر شعبه  
حکومتی قدرت را احکام او بسته راه یافت و رخنه کرد (۱) این کار به  
اختتام فردیت در اداره منجر شد و در نتیجه اداره‌های هذ کو رقا بلیت تغییر  
پذیری و سازگاری اش را که بتواند با نحو لات لازم توافق داشته باشد  
از دست داد. در بارهای روز جمعه با شریفات پر احتیاط و دساتیر دقیق آن  
استعدادهای خلاقه اداره کنندگان را کم کم خراب کرد.  
آن استقلال داملو و محیطی خویش را از دست دادند و افسران با استعداد  
شیرشاه در انر مداخله و قیمومت افراط کارانه وی به یک عدد هردم بی اداره  
مبدل گشت و توفیق نیافتند که شاهنشاهی خود را در هنگام بروز بحران  
استوار نگهدازند یا نقویت بخشند.

(۱) ص ۳۸۴ هنر منتخب التواریخ بدایونی چاپ کلکته سال ۱۸۶۹

## وَقْتَمْ هَرْ كَزْ مِي

در رأس سلسله مرائب اداری، شاهنشاه

شاهنشاه

« منبع قوه و مخزن داد، السلطان العادل

الامیر الغازی ابو لمظفر فرید الدین و ادینیا شیر شاه خلد الله ملکه

خلیفة ازمان » قرار داشت شیرشاه زعیم ملی افغانها و فرمانفرهای افتخاری

آن شناخته شد. وی مورد احترام فرق العاده زیاد بود و در توجه

بسیار شاهنخی در میان افغانها بوسیله قویقی که در زعامت خویش بودست

آورد، یافت. افغانها دیموکرات و طرفدار حکومت ملی بیش از آن برای

هیچ فرم انفرادی آنچه احترام قابل بشده بودند.

اهپر اطوري سور ادعا کرد که زده کننده قوه افغان است. بنا برین

شیرشاه همواره در نظریاً هواخواه عنعنات و عرف و عاداتی بود که

در عهد لزدها رواج داشت او چندین بار شورایی تشکیل داد، اشراف

و جبارا برای اظهار نظر دعوت کرد و از این عمل دیموکراتیک هیچگاه

فروگذاری نکرد.

ولی در واقع تمام قوه و حتی حق مشوره فقط منحصر به فهرمان بی وز

افغانیان بود. یکی از نجایی آزموده لودی از شیرشاه تمنا کرد که حتی

مشوره آنان را نیز نگیرد پس هدایت کرد و نهاد زشی برای آن

قابل شود زیرا آنان به حفظ میهمان خوبیش موقق استند و خوشبختی را

از دست دادند در حالیکه وی را خداوند تعالی مخصوصاً برای آن برگماشت

تا آن را برای افغانها تجدید کند. تاریخ شیرشاهی. این سخن روح اطاعتی

را که نسبت به شیرشاه موجود بود نشان میدهد. . .

بدین قریب فرمان شیرشاه چند بدون چون و چرا او اطوار مطلق اجراء شد

که کشور هند از عصر محمد غلق آزاد بود. ولو باز هم این حکومت

مطیقه امتیاز و اختلافی دیگر داشت که هر گز پیور متولد شد هر گز

فشار یا ذرد هر گر ستم نکرد و اگر مجاز باشد که مقابله بکنیم -

این حکومت بر شالوده آنچه که روسو « آر زوی عمومی » می نامد ، استو از بود . البته آنچه گفته محدود برای افغانها بود زیرا شاهنشاهی سور « امپرا نوری مجدد و نیرو بخش افغانی برای افغانها و توسط افغانها » بود . این سلطنه مطلق اراده یک نفر ، غیبیت وزرای عالی رتبه و مأمورین دربار را باد داشتها ی هور خان توضیح میدهد . ظاهر آینه این رجال بزرگ در چشم صران خوبیش بظرفی ساقه بی کوچک شدند و ازین زوال وقت بسی رنج برداشت ، شاهنشاه در هنر صلح بهمان پایه تبحیر داشت که آنان در جنگ « دی شخصاً با کوچکترین موضوعات و قضایای اداری و سیاستهای سحر این مر بوط بزمین وزهینه مداری کاملاً آشنا بود . او هر یک از کم و کاستی و بی آسیب و زیان و عیبی که در سیستم موجود وجود داشت آگاه بود و همچنان شخصاً بروش خاصی آنها را آزموده بود . بنا برین بعثاً دری نیاز نداشت و تنها به پیرو و فرمانبر دار نیاز مند بود ، آنچه وی میخواست هم ابتدا مشورت . و افغانها بارضا و رغبت تمام از اواباطاعت میکردند .

پس کسانیکه در سلطنت‌های سلف وزیر بودند در عهد شیرشاه عنشی شدند آنها سهمی که در امور سیاسی داشتند این بود تا اوامر وی را انجام و ضمناً امپراتور را از اشغال با هور عادی رها نمی‌دهند این نکته توضیح میدهد که چرا نام فرد فرد آنان از استناد نزد یک به عصر ولو احق آن حذف شده است . دلیل دیگری که درین قسمت بنظر می‌رسد شاید این باشد که تاریخ عباس سروانی ، اهین ترین تاریخ اگاران ، و دیگر ان همه نیم قرن پس از اصل دوره نوشته شده و حافظه‌های مردم نمیتوانند است شخصیت‌های را که تحت الشاعر قرار گرفته بودند بدرستی به باد بیناورد .

شاید غیر ممکن باشد که گمان کنیم در عهد شیرشاه وزرا نبوده اند رسائله مر اقبال مذهبی در میان هامورین دربار وجود نداشته است . جاه و جلال و قشر بفات یک در بار قرن وسطی مقتضی آن بود که رسم و تعارف متداول بدرستی انجام یابد و این کار یک قطعه عسلک تشریف‌قی بکار دارد که دارای

شعبانی باشد و آن شعبه‌ها ها نیز لابد مأمور بینی بر طبق درجه بندی وايجاباً با ت روز داشته بباشد . آنچه که وجود چنین سلسله مراتب را نابت می‌گفت تذکر «امیرالحاجب» است . اين مقام توسيع عيسى خان يكی از اشراف درجه يك شيرشاه همان کسی که با لنتیجه نفوذ زیادی بر اسلام شاه نیز داشت اشغال شده بود .

این حقیقت نیز قابل توجه است که برای يك انسان غیر ممکن می‌نماید که بتواند مقدار خیلی زیاد متعدد امور رو حانی وغیره را بدون کمک يك اداره و هيأت منظم و مقتدر انسابی انجام دهد . هرجوئات و بادآور بهاي پراگمنده و متفرق نیز بر وجود چنین مأمور بینی در دربار سور دلالت می‌گفت .  
فقدان مردان لایق در مقامات کشوری آنگاه که شيرشاه بر تخت نشست نیز از میان رفتن و امحای آنان را بازمی‌گوید .

دوره نا آرامی و زد و خورد قبل از جلوس او اساساً با ترقی و پیشرفت هر گونه استعداد خلاقه ناساز گردید . در بار لو دیها قابلیت و تجرا رب عموماً در از بروز فتنه ها و دسیسه ها و به علاوه فکر غلبه جویی در جنگ آهسته آهسته از بین میرفت شيرشاه مجبور بود يك روش ماليه گیری مدنی و هيأت اجرایی مدنی و مناسب ایجاد گند و آنرا پرورش دهد بعضی از آنان بدون شبکه از تربیت اداره او در بهار و پر خورد دار شدند .

باين صورت امور اداری روزمره توسيع وزراء وها مورين آنها جريان عادي خود را پیمود زيرا امير امور غالباً در لشکر گشيشها و ازاين جربانات دور بود . او فقط همین قدر فرصت داشت که به موضوعات بسیار مهم و ضروري رسید گي گند و همینطور خط مشی سياسي را برای ما مورین خود تعیین و آنها را رهبری گند ، عباس مینو بسد که شيرشاه هر صبح را بور نهایی را که منشیها در باریان او از طرف اداره های مختلف تقدیم میکرد نداستماع

هی نمود. هر امری که او میداد بحیث دستور العمل بدقت ثبت میشد تادر آینده در موضوعات مشابه آن باز به حضور امپراتور که سخت مصروف بود مراجعت شود. این نکته نشان میدهد که شیرشاه سعی داشت ناقوانین و دسا قیری وضع و دائر کمد و دوائر وابسته بدولت را با آنها آشنا کردند که بتوانند هنگام غیبتها موقتی ادار آنها استفاده کنند. به تعبیر دیگر میخواست این اداره‌ها بتوانند خود دوظاب خوبیش را اجرا مایند و به پای خود ایستاده شوند.

شاید نوان گفت وی سیستمی را که باید پس از وی نیز تعقیب شود تصویر کرد اماعdet کر تا به پنجه‌آل چهره‌ای با و مهلت نداد که آنرا ناجا م وساند و تأمیل کند.

هیچ نذکر رسمی راجع به وزراء در سلطنت اسلام شاه بخوبی دیده نمیشود اگرچه اسلام شاه به عیسی حان امیر عالی رقبه‌اش که تادمهر گردید و فدار بود و بحیث امیر الحاج کار میکرد، انتکای فرمان داشت. این حکومت مطلق او برای هدت مدبدی بصورت نیکخواهان باقی نماند. رویه عده‌ای از کیمیه جو بان و بران داشتند از فشار کار گیردوسی است قندوشه‌یدی را که اساس آن تصفیه اشراف بود تعقیب کنند. این سیاست به سقوط نهابی دودهان سور منتهی شد.

یکانه نذکر رسمی که از یک وزیر پس از هر گر اسلام شاه بعلاحظه میرسد همان وقتی است که ناج خان فیلانی بوظیفه وزیر همالک مقرر شد و فتح خان سور به بخشی آشکار! (۱). ظاهراً این هردو اداره تشکیل منظمی داشته که متوجه بان جدید مقرر شده است.

(۱) تاریخ شاهی ص ۲۷۶ چاپ کلکته  
سال ۱۹۳۹ تألیف احمد باد گار