

# تأثیر تغییرات تکنولوژی بر سطح مهارت

## مرواری بر مباحث و یافته‌ها

دکتر محمد سیاهپوش

استراتژی کارفرمایان متوجه تقلیل مهارت‌های مسربنیاز در فرآگردهای تولیدشان است و این مقصود را غالباً به کمک تکنولوژی‌های تازه‌ای که سبب ساده شدن کارها می‌گردند برآورده می‌سازند... برخورداری از مهارت‌های مختلف قدرت مقاومت در برابر سلطه‌ی مدیران در سکار را برای کارگران فراهم می‌کند، چراکه تعداد کارگران ماهر در بازار کار اندک است. به علاوه، دستگاه‌های تولیدی نمی‌توانند بدون مهارت‌های اینان کار کنند... «کارمندان» به جای آن که تبدیل به اعضای طبقه‌ی متوسط شوند، رفتارهای مشخصان پرولتاری پیدا می‌کنند.

فرم (1987) در بررسی مستون، شواهد قانون‌کننده‌ای به دست نمی‌آورد که بتوان با آن بین آرای نظریه‌پردازان کارآبی و نظریه‌پردازان کنترل، یکی را پیش از دیگری تأیید کرد. به هر تقدیر، انگیزه سرمایه‌داران برای مهارت‌زدایی کارگران هر چه بود، باقتهایی را که حاکمی از روند مهارت‌زدایی کارگران است تغییر نمی‌دهد.

بسیاری از پژوهشگران دیگر در مطالعات درباره صنایع چاپ، فولاد، ماشین‌سازی و انواعی به نتایج مشابه باقتهایی برپور من که پیشرفت‌های تکنولوژی باعث مهارت‌زدایی می‌شود، دست نشان یافند. برای مثال، والمن و کالبرگ دادند که (1982) در صنعت چاپ تکنولوژی کامپیوتري و خودکار چاپ باعث از میان رفتن بسیاری از مشاغلی که نیاز به کارکنان ماهر داشتند همچون نیز در بررسی حروف‌چینی، شد. استثن عوایق تحولات (1974) تکنولوژیکی در صنعت فولاد نتیجه‌گیری کرد که در اوخر قرن نوزدهم، استفاده از کوره بلند منجر به مهارت‌زدایی کارگران گردید. مدیریت فولاد، علی‌رغم اعتراضات کارگران، موفق شد که کنترل بر امور تولیدی و فنون و مهارت‌های فولادسازی را از کارگران بستاند و بعدها با بنیان نهادن نظامی برای مزدها که شامل سلسله مراتبی که به خوبی درجه‌بندی شده‌ای بود، سعی کرد اتحاد و سنتیزه‌جویی کارگران را تقلیل دهد.

محققان دیدگاه بدبینانه، نه فقط به صورت تجربی نشان داده‌اند که پیشرفت‌های تکنولوژیکی باعث مهارت‌زدایی کارگران گشته است، بلکه مدعی اند که این روند در آینده نیز ادامه خواهد یافت. رابرت‌تس (1984) معتقد است، با پیشرفت

اقتصادی و سازمانی وابسته است. هدف مقاله‌ی حاضر شرح دیدگاه‌های سه گانه‌ی فرق‌ذکر و رویکرد جدید افتضا است.

### دیدگاه بدبینانه یا تز مهارت‌زدایی

طی دو قرن اخیر، عده‌زیادی از اندیشمندان علوم اجتماعی معتقد بوده‌اند که رواج یافتن نظام کارخانه‌ای و مکانیزه شدن کار و پیشرفت‌های تکنولوژی موجب جزیی تر شدن تقسیم کار و از بین رفتن مهارت‌ها و استقلال شغلی می‌شود (ر.ک.). در سال ۱۷۷۶ آدام اسمیت به عوایق نامطلوب تخصصی شدن اشاره کرد، عوایقی که بعد از مارکس نیز در بحث در مورد مکانیزه شدن کار در نظام سرمایه‌داری پیش‌بینی کرد. در سال ۱۸۹۳ دورکیم (1964) مذکور شد که مکانیزه شدن، کارگران را به جزیی از ماشین‌آلات تبدیل می‌کند و این امر غیراخلاقی است. وبلن (1921) در بررسی تاریخچه‌ی توسعه‌ی سرمایه‌داری به این نتیجه رسید که مکانیزه شدن مهارت کارگران را از بین می‌برد و یک نسل بعد میلز (1951) تحلیل وبلن را به دقت بسط داد و به همان نتایج دست یافت.

فرم (1987) دیدگاه بدبینانه را به دو بخش تقسیم می‌کند: اول عده‌ای از افراد، همچون اسمیت و مارکس، مدعی اند که سرمایه‌داران به این دلیل به تقسیم کار و مهارت‌زدایی دست زدند که بتوانند فرآیند تولید را سودمندتر و بهره‌ورتر کنند. فرم این عده را نظریه‌پردازان کارآبی، نام می‌نہد. دسته‌ی دیگری از اندیشمندان علوم اجتماعی همچون که مارگلین را (1974) و بریورمن (1974) ویلیام فرم، آنها نظریه‌پردازان کنترل می‌نامد مدعی اند که در آغاز ظهور سرمایه‌داری، نظام کارخانه‌ای نه به دلیل کارآبی بیشتر، بلکه برای کنترل کارگران ابداع گردید (همجنین ر.ک. 1982). تکنولوژی، تقسیم کار و بهره‌وری کارخانه‌های نخستین نساجی برتر از تولید خانگی نبود. لذا سرمایه‌داران در پی سود بیشتر نبودند و در عوض می‌خواستند کارگران را مهارت‌زدایی و بدین‌وسیله آنها را کنترل کنند و انحصار داشن درباره تولید را از آنها بستاند.

(ر.ک. رایه، 1984 and Simpson، 1984) پویان (Piore and Sabel، 1984) آراء بریورمن (1974) از چنین خلاصه می‌کند:

مشاغل یدی و کارهای دونپایه‌ی غیریدی رفتارهای دستخوش مهارت‌زدایی می‌شوند...

### مقدمه

پیامدهای تکنولوژی برای کارگران و فرآیند کار یکی از مباحث اصلی در حیطه‌ی جامعه‌شناسی صنعتی است. خاصه، بسیاری از اندیشمندان علوم اجتماعی، به تأثیر پیشرفت‌های تکنولوژیکی بر مهارت‌های شغلی توجه کرده‌اند. ماهیت این تأثیر موضوعی است که در مورد آن مناقشه‌های بسیاری صورت گرفته است. تا اواسط دهه ۸۰، مناقشه‌ی اصلی بر سر این پرسش بوده است که آیا با گذشت زمان، از سطح مهارت‌ها کاسته شده است؟ (مهارت‌زدایی) یا مهارت‌ها ارتقاء یافته‌اند؟ یا این که تأثیرهایی مرکب وجود داشته است؟ بر حسب نوع پاسخ به این پرسش سه دیدگاه متفاوت را می‌توان بر شمرد: دیدگاه بدبینانه، دیدگاه خوشبینانه و دیدگاه تأثیرهای مرکب. اندیشمندانی که به دیدگاه بدبینانه معتقد‌اند برآئند که کیفیت کار و مهارت‌های کارگران در اثر تعییرهای تکنولوژیکی و خودکار شدن تنزل یافته است. مدیریت علمی و تکنولوژی جدید باعث شده است که طراحی کار از اجرای آن جدا شود و در نتیجه مهارت‌های حرفا‌ی سنتی از بین بروند و توده‌ای از کارگران غیرماهر و نیمه ماهر که مدام در حال گسترش هستند، به وجود آیند. مدافعان دیدگاه خوشبینانه معتقد‌اند که تعییرهای تکنولوژیکی، بهره‌وری را افزایش می‌دهد و نیاز به مهارت‌های گوناگونتر و حرفا‌ی تر دارد. خودکار شدن کار، مشاغلی را که وظایفی یکنواخت دارند از بین می‌برد و باعث می‌شود که مدیران بر کارگران کنترل کمتری اعمال کنند. کارگران مستنوبیت‌های بیشتری به عهده می‌گیرند و مشاغل پیچیده‌تر می‌شود. بالاخره، آن عده از پژوهشگران که مدافع دیدگاه تأثیرهای مرکب‌اند، مدعی اند که روند مهارت‌زدایی و ارتقاء مهارت‌ها، یکدیگر را خشنی می‌کنند و شواهد و یافته‌ها در درازمدت، هیچ‌کدام از دیدگاه‌های بدبینانه و خوشبینانه را نمی‌توانند تأیید کنند.

در اوخر دهه ۸۰، عده‌ای از جامعه‌شناسانی که معتقد بودند سه دیدگاه مذکور، بر اساس شواهدی محدود به تعیین‌های افراطی دست زده‌اند، رویکردی جدید ارائه کردند به نام «رویکرد افتضا» و مدعی اند که تأثیر ۱۹۸۹ تکنولوژی بر contingencies شدند که تأثیر مهارت، به مجموعه‌ای از عوامل اجتماعی و

میولر تکنولوژیکی بود نمونه‌ای (Mueller, 1969) از نگرش‌های از کارگران آمریکایی را که اختیار با تغییرها در وسایل و ابزار کارشان مواجه شده بودند بررسی کرد. این مطالعه نشان داد که اکثربت قریب به اتفاق افراد از تغییرهای تکنولوژیکی راضی بودند و معتقد بودند که ماهیت کارشان بهتر شده و مهارت هایشان ارتقاء یافته است.

عده‌ای از محققانی که به دیدگاه خوشبینانه معتقد بودند، فرا رسیدن جامعه‌ی مابعد صنعتی را نوید دادند. دانیل بل (1973) نخستین کسی بود که واژه جامعه‌ی مابعد صنعتی را به کار برد. وی مدعی است که پیشرفت‌های تکنولوژیکی، مشاغلی را که کارگران غیرماهر به آن اشتغال دارند، از میان می‌برد و جای آن را مشاغل تخصصی و فنی می‌گیرد. پویان (۱۳۶۷) در مورد عقاید بل چنین می‌نویسد:

دانیل بل عقیده دارد که در جوامع مدرن، معرفت نظری، اصل محوری جامعه را تشکیل می‌دهد و سرچشممه‌ی ابتكار و صورت بندی سیاست‌ها و تصمیمات است. در اقتصاد، این تحول به صورت افول کالا و ساخت مصنوعات (به عنوان شکل اصلی فعالیت اقتصادی)، و گرفته شدن جای آن به وسیله‌ی خدمات، انکاس یافته است. در مورد ساختار طبقاتی، اصل محوری نوظهور، مشوق برتری اشتغالات حرفه‌ای و فنی است و این اشتغالات، طبقه‌ی جدیدی را به وجود آورده‌اند. در تمام جنبه‌ها - اعم از اقتصادی، سیاسی و اجتماعی - امر تصمیم‌گیری به طور خطیری تحت تأثیر فنون و روش‌های پیشرفته فکری، و طبقه‌ی جدید روشنفکران قرار گرفته است.

### دیدگاه تأثیرهای مرکب

سومین گروه از جامعه‌شناسان که تأثیرهای تکنولوژی را بر مهارت برسی کرده‌اند، برآئند که روندهای مهارت‌زادایی و ارتقاء مهارت‌ها یکدیگر را خشنی می‌کنند و در کل تغییر در سطح مهارت‌ها ایجاد نمی‌شود و در درازمدت نه دیدگاه بدینانه و نه دیدگاه خوشبینانه را می‌توان تأیید کرد. اسپنر در کارکنان (1983) مطالعه‌ی ترکیبی مشاغل (تمداد در مشاغل)، سال‌های بین ۱۹۰۰ و ۱۹۷۰ را بررسی کرد و نتیجه گرفت که در این دوره شواهد منظمی که حاکی از مهارت‌زادایی یا ارتقاء مهارت‌ها نیز باشد وجود ندارد. رامسرگر (1981) روند تغییر در ساختار ترکیبی مشاغل را در دوره ۱۹۷۶ - ۱۹۸۵ مطالعه کرد و نشان داد که، از یک سو، اشتغال در مشاغلی که مستلزم مهارت زیاد و هم‌چنین مشاغلی که مستلزم مهارت کم بودند تقلیل یافت، و از سوی دیگر، اشتغال در مشاغل دیگر یعنی مشاغلی که مستلزم سطح مهارت متوسط بودند، افزایش پیدا کرد. هادسون (1989) مدعی است که

مثال ر.ک. با (Hardin, Shepard and Spier, 1965) (1964) بررسی فرآیند کار در صنایع نساجی، موادشیمیایی، اتومبیل و چاپ نشان داد که مکانیزه شدن، موجب مهارت‌زادایی می‌شود، ولی خودکار شدن، این گرایش را معکوس می‌کند. وی مدعی شد که روند پیشرفت تکنولوژی به سوی خودکار شدن و فرآیند مستمر (هم‌چون تکنولوژی ای که در صنعت موادشیمیایی به کار گرفته می‌شود) گرایش دارد و کارگران کنترل بیشتری بر کار خود خواهند داشت و از مهارت‌های بیشتری برخوردار خواهند شد.

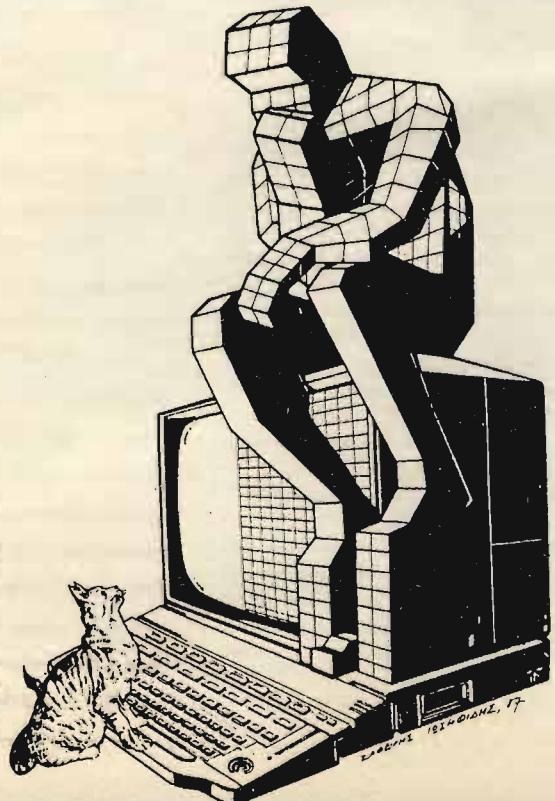
مطالعاتی در حیطه‌ی صنایع فولاد نیز حاکی از رشد مهارت‌ها بود. برای مثال، برخلاف آنچه استن (1974) در بررسی رشد اولیه صنایع فولاد در آمریکا نشان داد، فریفلد (1984) در پژوهش خود به این نتیجه رسید که در سال‌های بین ۱۸۶۵ و ۱۹۴۰، به کارگری کوره‌های بلند در صنعت فولاد، مهارت بخش عملهای از کارکنان را از بین نبرد، زیرا آنها تا پایان این دوره قدرت تصمیم‌گیری و قضاوت در امور تولیدی را در دست داشتند. تکنولوژی جدید بطور عمده فقط قسمتی از کارهایی را که نیاز به مهارت نداشتند همچون باربری، از بین برد. فریفلد نشان داد که کارگران غیرماهر ترقی یافته‌اند و به انجام کارهای نیمه تخصصی همچون نظارت بر ماشین آلات اشتغال یافته‌اند. کارگران ماهر، هر چند تا اندازه‌ای کنترل بر مدیریت کارخانه را از دست دادند، ولی توانستند مهارت‌های شغلی خود را حفظ کنند.

آن چه مدافعان دیدگاه خوشبینانه را خوشنود کرد نتایج پیمایشی همگانی درباره تغییرهای

لوژی در زمینه‌ی کامپیوتر و ربات‌سازی، کار به دو بخش تقسیم می‌شود و طبقه هر پرولتر گسترش می‌یابد. مدیران در اتحاد لوزی جدید تصمیم‌گیرنده خواهند بود و دندان و مهندسان، تکنولوژی جدید را طراحی خواهند کرد. کارگران غیرماهر و ظایفی که کنند و یکنواخت را به طور مداوم در انجام خواهند داد که اکثر آنها وقت‌اند و پیشرفت شخص را فراهم نمی‌کنند، تعداد تمام وقت و دانمی برای کارکنان ماهر و اهر در بخش‌های تولید و حفاظت کم خواهد در نتیجه طبقه متوسط رفتارهای کوچک د. خودکار شدن مشاغل دفتری، آهنگ رشد بخش را کنند خواهد کرد و حتی مشاغل در سطوح متوسط به خطر می‌افتد.

### مل یدی و کارهای دونپایه غیر یدی، رفته دستخوش مهارت‌زادایی و نهاد.

اه خوشبینانه یا ترا ارتقاء مهارت‌ها بعد از جنگ جهانی دوم، مشاهده رشد مادی در آمریکا ساعت شد که عده‌ای از شمندان در دیدگاه بدینانه تردید کنند. فشنهای زیادی در صنایع کارخانه‌ای و وکراسی‌های اداری همچون بانک‌ها و مههای پیمeh نشان داد که خودکار شدن، خاصه رات، منجر به ارتقاء مهارت‌ها می‌شود (برای



شکل می‌دهد. از جمله متغیرهایی سازمانی که محققان مورد نظر قرار داده‌اند: دارایی‌ها، میزان فروش، سهم سازمان در بازار، میزان سرمایه‌بری، بهره‌وری و میزان رشد اتحادیه‌های کارگری است.

### نتیجه گیری

این پرسشن که پیشرفت‌های تکنولوژیک موجب مهارت‌زدایی شده است یا ارتقاء مهارت‌ها، بر حسب نوع و چارچوب زمانی مطالعه و احتمالاً جهت‌گیریهای محققان، به پاسخ‌های گوناگون انجامیده است. اکثر پژوهشگران در سال‌های پیش از دهه ۸۰ این امر را مدنظر قرار داده بودند که رابطه‌ی بین تکنولوژی و مهارت در شرایط متفاوت، متغیر است ولی در اوآخر دهه ۸۰ عده‌ای از جامعه‌شناسان، با در نظر گرفتن کاستی‌های دیدگاه‌های پیشین، رویکرد اقتضا را تدوین کردند.

(Form, Kaufman, Parcel, and Wallace, 1989)

مدافعان رویکرد اقتضا برآند که ماهیت رابطه‌ی بین تکنولوژی و مهارت وابسته به مجموعه‌ای از عوامل اجتماعی، اقتصادی و سازمانی است که هنوز به خوبی مشخص نشده‌اند. افزون بر این، در سازمان‌های اقتصادی، تغییرهای تکنولوژیکی، هم تأثیرهایی مطلوب و هم تأثیرهایی نامطلوب بر فرآیند کار و کارگران می‌تواند داشته باشد. برای مثال، تکنولوژی جدید، می‌تواند هم باعث ارتقاء مهارت‌ها شود و هم سبب افزایش قدرت مدیریت گردد. به هر تقدیر، بررسی‌هایی اجتماعی که عواقب تغییرهای تکنولوژیکی را در سازمان‌های کار بررسی می‌کند، مطلوب یا نامطلوب بودن این عواقب را باید به منزله پرسشی تجزیی قلمداد کند، پرسشی که پاسخ به آن مستلزم توجه به عوامل جامعه‌شناسی - اقتصادی متعدد است.

### منابع

- Baren, J.N. and W.T. Bielby. 1984. The organization of work in a segmented economy. *American Sociological Review* 49:454 – 473. Bell, d. 1973. *The Coming Of Post Industrial Society*. New York: Basic Books.
- Blau, R. 1964. *Alienation and Freedom: The Factory Worker and His Industry*. Chicago: University of Chicago Press.
- Braverman, H. 1974. *Labor and Monopoly Capitalism: The Degradation of work in the Twentieth Century*. New York: Monthly Review press Doeringer, P. B. and M. Piore. 1971. *Internal labor Markets and Manpower Analysis*. Lexington, M. A: Heath.
- Durkheim, E. 1964 (1893). *Division of labor in Society*. Glencoe, Ill: Free press.
- Form, W. 1987. (On the degradation of skills) *Annual Review of sociology* 13: 29 – 47.
- Form, W., R.L.Kaufman, T.L.Parcel, and M.Wallace. 1989. (The impact of technology on work organization and work outcomes: a conceptual framework and research agenda.) In paula England and George forkas (eds.) *Industries, firms, and Jobs: soubological and Economic Approaches*. New York: Plenum.

وجود آمدن پیامدهای کارگری متفاوت‌اند، اتفاقات دارد.

می‌توان ریشه‌های فکری رویکرد اقتضا را در نظریه‌های اقتصاد دوگانه و بازار کار دوگانه (Doeringer and piore, 1971; Gordan, 1972; Tolbert, Horan, and Beck, 1980) بیاف. بر حسب این نظریه‌ها، بنگاه‌های تولیدی در بخش مرکزی سیستم اقتصادی که در آن تغییرها و پیشرفت‌های تکنولوژیکی رایج است، بازارهای کار داخلی ایجاد می‌کنند و در این بازارها مهارت کارگران طی زندگی شغلی شان ارتقاء می‌یابد. در مقابل، در شرکت‌های کاربر که جزء بخش حاشیه‌ای سیستم اقتصادی اند، مهارت‌زدایی کارگران معمول است. لذا، روند تغییر در سطوح مهارت بر حسب بخش اقتصادی متفاوت است.

در اوایل دهه ۸۰، رویکردهای اقتصاد دوگانه و بازار کار دوگانه را عده‌ای از جامعه‌شناسان نقد کردن و مدعی شدن که این رویکردها تصویری بیش از اندازه ساده‌ای از گسیختگی اقتصادی است و سازماندهی کار درون بخش‌های اقتصادی را ارائه کرده‌اند. (Wallace and Kalleberg, 1981)

(Zucker and Rosenstein. 1981; Hodson and Kaufman, 1982; Baron and Bielby, 1984)

همان طور که پیوری و سیپل (1984) متذکر شده‌اند، ارتقاء مهارت‌ها نه فقط در بخش مرکزی، بلکه در بخش حاشیه‌ای نیز می‌تواند رخ دهد. این امر، به مشخصات بازاری که سازمان‌های کار در آن عمل می‌کنند و به تصمیم‌های مدیریت و اتحادیه‌های نشان کارگری بستگی دارد. برای مثال، کن که در (1976) داد صنعت کاربر بارگیری بندري در سانفرانسیسکو، اتحادیه‌های کارگری فعلی به مدیریت فشار آورند و آن را به اتخاذ تغییرهای تکنولوژیکی و اداره‌کردن که منجر به ارتقاء مهارت‌های کارگران و ایجاد بازار کار داخلی گردید، بازارهایی که به طور معمول یکی از مشخصه‌های صنایع بخش مرکزی است.

در پاسخ به کاستی‌های نظریه‌های بازار کار دوگانه و اقتصاد دوگانه، جامعه‌شناسان رویکردی جدید تدوین کرده‌اند به نام «رویکرد منابع» (Hodson and Kaufman, 1983; Schervesh, 1983; Baron and Bielby, 1984) بر حسب این رویکرد، پرسش اصلی در بررسی ساختارهای سازمان‌های اقتصادی، این است که کدام یک از ساختارها (بعد، قدرت در بازار، نوع تکنولوژیک، میزان تمکر و مانند اینها) در مبارزه بین مدیریت و کارگران برای دستیابی به قدرت و امتیاز برای هر کدام از طرفین مفید واقع می‌شود و کدامیک از ساختارها برایش مانع ایجاد می‌کند. رویکرد اقتضا مشابه رویکرد منابع است، زیرا که مدافعان آن، برآند که مشخص کنند چگونه ساختارهای سازمانی و اقتصادی و بازار کار، روند تغییر در سطوح مهارت و تأثیر تکنولوژی بر آن را

شاید بهتر باشد تأثیر تکنولوژی را بر حسب بی‌نظمی و اختلالی که در ساختار مهارت ایجاد می‌کند بررسی کنیم، اختلالی که هم متنضم مهارت‌زدایی است و هم متنضم ایجاد مهارت‌های جدید.

### رویکرد اقتضا

با توجه به مطالبی که در بالا ذکر شد آشکار است که از مطالعات در مورد تأثیر تکنولوژی بر مهارت، در کل نتیجه‌گیری قاطعی نمی‌توان گرفت. بر حسب چارچوب‌های زمانی و پارامترهای دیگر که مطالعات بر آن مبتنی بوده‌اند، نتایج متفاوتی به دست آمده است. دلیل این امر را تا اندازه‌ای به انکاء بیش از حد پژوهشگران به مطالعات موردي می‌توان نسبت داد. مدافعان هر دیدگاه توانسته‌اند بر مواردی دست بگذارند که صحت فرضیه‌های آن دیدگاه را قوت بخشد. به رامبرگ (1981) و اسپنر (1982) (1979)، پژوهشگران به مطالعاتی که بر حسب نمونه‌هایی که معرف ساختار شغلی و صنعتی است، دست نزدیکه اند. علاوه بر این، دو روش دیگر هم در این مطالعات به چشم می‌خورد. (Form, Kaufman, Parcel and Wallau, 1989)

مدیریت علمی و تکنولوژی جدید باعث شده است که طراحی کار از اجرای آن جدا شود و درنتیجه مهارت‌های حرفة‌ای سنتی از بین بروند و تودهای از کارگران غیرماهر و نیمه‌ماهر که مدام در حال گسترش است، به وجود آید.

اول، بسیاری از پژوهش‌ها، کارگران یدی را مورد توجه قرار داده‌اند و کارمندان دفتری و فنی و تخصصی را بررسی نکرده‌اند. دوم، مطالعات موردي اغلب به صنایع بزرگ (لغات داشته‌اند).

بدین ترتیب، دیدگاه‌های متداول در مورد تأثیر تکنولوژی بر مهارت، جملگی بر اساس شواهدی محدود تعمیم‌هایی سؤال‌انگیز به دست داده‌اند. مهمتر این که، این دیدگاه‌ها توجه کافی به شرایط سازمانی نمی‌کنند که در آن تغییرهای تکنولوژیکی به وقوع می‌پوندد. در پاسخ به کاستی‌های دیدگاه‌های متداول، عده‌ای از جامعه‌شناسان

(Form, Kaufman, Parcel, and Wallau, 1989) رویکردی جدید به نام رویکرد اقتضا تدوین کرده‌اند که تأثیر تکنولوژی بر مهارت و روابط اقتدار و استقلال شغلی وابسته به مجموعه‌ای از متغیرهای سازمانی، اقتصادی و اجتماعی است که هنوز به خوبی مشخص نشده‌اند. هر چند رویکرد اقتضا شاید به ظاهر مشابه دیدگاه تأثیرهای مرکب به نظر آید، باید در نظر داشت که این رویکرد به مشخص کردن عواملی که باعث به