

## خصوصی سازی: رویکردی تطبیقی

دکتر عباس ملوریان

### چکیده

در این مقاله، ضمن تعریف خصوصی سازی و بیان شکل های مختلف آن، علت انتخاب بخش خصوصی به عنوان جایگزین بخش دولتی، دلایل و انگیزه های خصوصی سازی، روش های خصوصی، موانع خصوصی سازی و همچنین نتایج خصوصی سازی در کشورهای مختلف بررسی شده است. رویکرد مورد استفاده در این مقاله، تطبیقی است و در هر بخش سمعی شده است تجربه های کشورهای مختلف باهم مقایسه شوند.

### مقدمه

اکثر کشورهای جهان از اوایل دهه ۱۹۸۰ به شکلی فعال اصلاح بخش دولتی را در دستور کار خود قرار دادند. فرایندهای اصلاح به دلایل مختلف و پا انگیزه های گوناگون صورت می پذیرد. ولی بهبود کیفیت خدمات عمومی از جمله اصلی ترین دلایل اصلاح در اکثر کشورها محسوب می شود (Mottram, 1995; Osborne and Gaeble, 1992). خصوصی سازی، (Mottram, 1995) با شروع دهه ۱۹۸۰ به عنوان یکی از شکل های اصلاح نظام اداری، به پذیره های Dawking, 1995; Kaoi and Collins, (1995; Bennington, 1997) چهانی تبدیل شد. اساساً اکثر اقدام های اسلامی دارای جهت گیری نتیجه - مدار هستندگ براین اساس، ضمن توجه جدی به نیازهای مصرف کنندگان، مسواری نظیر بهبود عملکرد کارکنان و ایجاد توازن منطقی بین خدمات، کیفیت، رهبری

(Smith, 1991) نیز در کانون توجه قرار دارد. در این راستا استفاده از سازوکارهای بازار جهت تأمین شرایط برای افزایش رضایت مشتریان و تأمین امکان مناسب برای آنها جهت انتخاب میان گزینه های مختلف از پدیده هایی است که تقریباً در سراسر جهان مورده توجه قرار گرفته است (Mottram, 1995; Osborne and Gaeble, 1992). خصوصی سازی نیز در همین راستا قرار دارد. گسترش دامنه تعاملات و مالکیت دولت که در دهه های ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰ قویاً مورد توجه بود، در دهه ۱۹۸۰ موردن تردید قرار گرفت و جهت گیری دولت ها معکوس شد. در این دهه، دولت ها میزان مداخله در تأمین خدمات عمومی را کاهش و به درگیر کردن روزافزون بخش خصوصی تʊسایل نشان دادند. رویکرد خصوصی سازی در ابتدا در کشورهایی نظر ثقلی، انگلستان

### تعریف خصوصی‌سازی

به استدلال تأثیر دادگارانش (۱۹۹۶)، خصوصی‌سازی به معنی تغییراتی است که بر افزایش دامنه فعالیت بخش خصوصی، با احتلاع قانون و تکنیک‌های متداروی در بخش، توسط بخش خصوصی اخلاقی می‌شود که در نهایت به افزایش انتشار بخش خصوصی می‌نجامد. هارتلی و پارکر (۱۹۹۱) معتقد است که توجه منتهی خصوصی‌سازی آن است که مصرف سکولاریزه تحریک‌گری و توسعه فرون بازار (بینش خصوصی)، سهل‌الگویی‌های مالی، رقابت، امکان انتخاب بیشتر، کارایی و توکری، بستر پیرامون شوند.

در خصوصی‌سازی معمانی مختلف خصوصی‌سازی، کریستن (۱۹۹۱) معتقد است که یکی از راههای مناسب آن است که قدرایت‌ها و اندام‌های دولتی را به تأمین کالاها و خدمات ارتقا دهیم. در خصوصی تأمین کالاها و خدمات، به نقش معززاً به شرح ذیر قابل تشخص است: (۱) نظام و ترتیب دادن یا آرایش<sup>(۱)</sup> امور، (۲) تولید کالاها و خدمات و (۳) تأمین امور مالی. آرایش دهنده امور، مقدمات گار را فراهم می‌کند، یعنی تصمیم می‌گیرد که چه چیزی باید تأمین شود و چه کس باید اندام موردنظر را تولید کند. تولید کننده عاملی است که مستقیماً به عمل تولید می‌پردازد. مرجع متعدد امور مالی نیز پرداخت هزینه تولید را به عنده دارند. تأمین کالاها و خدمات می‌تواند به روش‌های مختلف سازماندهی شود.

سازمان بازار میان آن است که مصرف‌کنند، آرایش امور را شخص می‌کند و تصمیم می‌گیرد که چه چیزی بفرزد و از چه کس بخرد. درین حالت، شرکت خصوصی مسئولیت تولید را بر مهدوی‌داره و مصرف‌کننده هزینه‌های مالی را پرداخت می‌کند. تأمین خدمات ازسوی دولت تراشانه به آن دارد که یک مربع سیاسی (متلاع بازارشان، کاریمه، شروای شهر، یا نظایر آن) با مشخص کردن کالا یا خدمت موردنظر و اینکه چه کس آن را تولید کند، آرایش امور را تعیین می‌کند. درین حالت یک نهاد خویش‌طلب مرد، پیمان‌ستان، داشگاه یا ارتش امر تولید را

و نسبوری‌لند مسورة شود؛ این اگر باشد و باید تصریح شد. ۱۹۸۰، خصوصی‌سازی به عنوان یکی از انتقالات اصلاح نظام اداری، به پیشنهاد جنرال بنینگتون<sup>(2)</sup> (General Bennington, 1997) در مورد تجربه کشورها اطلاعات بالاتر جذبیت دارد. تحلیل اطلاعات موجود شان می‌نماید که این انتقالات از کشورها در این زمینه پیشرفت قابل توجه است. این انتقالات خصوصی کردن در بعد وسیع، غایی در انتقال این انتقالات پیشرفت اجرا شده است. در آن انتقال این انتقالات از ایسلند، نیوزیلند، آسیانیا و انگلستان تسویه‌ی از تحریم موفق دیده می‌شود. درینان کشورهای در حال تحریم سه شیلی، مالزی، نیجر و برخی دیگر از کشورهای آسیانی در منطقه چهارگانه خود از این نظر خاص بودند. در این کشورهای دیگری که بر تامه خصوصی کردن را اخیر کردند، همچنان از سنگاپور، سریلانکا، بنگلادش، بریتانیا، مکزیک، ساحل ساحل زنگیر، ایران و فیلیپین نام برده شاید و همچوی عدّه خصوصی‌سازی در کشورهای غیر از انگلیس، این است که اغلب شرکت‌های خصوصی شده در بخش‌های صنعتی و خدماتی اند و شرکت‌های دولتی سهی، به ویژه آب و برق و تلفن و گاز مشمول این بر تامه تشدید شده (Nwankwo, 2001; Bennington, et al., 1997; Younis, 1996).

طی سال‌های ۱۹۹۲ و ۱۹۹۵ بر تامه‌های خصوصی‌سازی عوامل نهایی در سطح جهان به طور متوسط هر سال متعادل ۶۰ میلیارد دلار بود (Sound Shin, 1995) و بین سال ۱۹۹۵-۲۰۰۰ خصوصی‌سازی در سیاست از صد کشور در آمدی معادل ۲۰۰ میلیارد دلار تولید کرد (The Economist, 1998).

در ادامه، حسن اراثة تعاریفی از خصوصی‌سازی، مایلی، مزابا، و روش‌های خصوصی‌سازی، همراه با تجربه کشورهای مختلف مورد بررسی قرار می‌گیرد.

جدول ۱. عوامل درگیر در تأمین کالا و تولید کالا و خدمات

شکل تشکیلاتی	چه کسی نظم و ترتیب می‌دهد	چه کسی هزینه‌های مالی را متنقل می‌شود	بازار خدمات دولتی	خدمات دولتی	منبع: کریستن (۱۹۹۱)
نهاد دولتی	مصرف کننده	شرکت خصوصی	نهاد دولتی	مصرف کننده	
نهاد دولتی	مصرف کننده	شرکت خصوصی	نهاد دولتی	مصرف کننده	

شش حالت در جدول ۲ نشان داده شده است.

کلیه ترکیب‌هایی که از نظر منطقی امکان پذیرند، در واقعیت و به صورت عینی نیز وجود دارند. برخی از این موارد رایج‌ترند زیرا ترکیب‌های دیگر تاحدی ناممکناند و نیل بدان‌ها به سختی امکان پذیر است. ناهایانگن، بالاخص در مواردی که عامل تأمین کننده بار مالی در نظم و ترتیب و آرایش امور داخلی نداشت باشد، مشاهده می‌شود. غالباً مرجعی که قدرت نظم و آرایش امور را بر عهده دارد در ادامه کار دخیل است. از این رو، در برخی از موارد زمانی که تأمین بار مالی و آرایش امور بر عهده دو مرجع باشد، نقش

می‌پذیرد و مربع سیاسی هزینه‌ها رادر شکل اعطای کشک به تولید کننده متنقل می‌شود (رجوع شود به جدول ۱). باتوجه به تمايز بخش‌های عمومی و خصوصی، در شکل سازمان مورد اشاره، یعنی سازمان بازار و خدمات دولتی، شکل‌های سازمانی خالص هستند. بدین معنی که هر سه مرجع ذی مدخل در تأمین کالاها و خدمات (تنظيم کننده، تولید کننده، تأمین کننده هزینه مالی) جملکی یا خصوصی هستند یا درست. باتوجه به این واقعیت که این سه عامل، هر یکی می‌تواند یا خصوصی باشد یا دولتی، با تلقیق آنها منظمه می‌توان ۸ ترکیب به دست آورد که از آن میان شش مورد، ترکیبی هستند. این

جدول ۲. ترکیب عاملان دولتی و خصوصی تولیدکننده کالاها و خدمات

شکل تشکیلاتی	چه کسی نظم و ترتیب می‌دهد	چه کسی هزینه‌های مالی را متنقل می‌شود	چه کسی تولید می‌کند	چه کسی هزینه‌های مالی را متنقل می‌شود	شکل تشکیلاتی
خدمات دولتی	مصرف کننده	نهاد دولتی	مصرف کننده	مصرف کننده	نهادهای دولتی
خدمات دولتی	مصرف کننده	مرجع سیاسی	مصرف کننده	مرجع سیاسی	خدمات دولتی
مقاطعه‌ای	مصرف کننده	مرجع سیاسی	مصرف کننده	مصرف کننده	واکداری حق امتیاز
واکداری حق امتیاز	مصرف کننده	مرجع سیاسی	مصرف کننده	مصرف کننده	صنایع ملی شده
صنایع ملی شده	مصرف کننده	مرجع سیاسی	مصرف کننده	مصرف کننده	برداخت انتقالی (۱)
برداخت انتقالی (۱)	مصرف کننده	مرجع سیاسی	مصرف کننده	مصرف کننده	(سند هزینه)

نحو آنچه در این مقاله آمده است. جزو این سال تنها یک  
امور مالی در تنظیم امور نیز دخالت می‌کند. امکان اجرای  
هر یک از تقاضاهای سه گانه به شکل ترکیبی، موجب منشأ  
شکل‌های سازمانی بیشتری قابل طراحی باشد. حال مسکن  
است این مسئله مطرح شود که هیچ عاملی درین خصوصی  
نمی‌تواند کنترل کامل تقاض آرایش امور را در اختیار داشته  
باشد. زیرا کلیه فعالیت‌های خصوصی در معرف پاره‌ای  
از مقررات دولتی هستند و از این روز، دولت در هر حال در  
تنظیم امور سهم بر عهده دارد. بیناییم. بخش خصوصی  
و خدمات کاملاً شامل در راقع وجود ندارد و قیمت اعطا  
فعالیت‌ها در زمانه تنظیم امر تأمین کالا و خدمات تابعی  
در حد فعلی بازار خالص و حق امتیاز دادن<sup>(۲)</sup> قرار دارد.

حال اگر ما حالاتی را که در آنها عاملان دولتی را خصوصی  
درینکن از سه تقاض با یکدیگر سهیم هستند در نظر نگیریم، باز  
هم شش فرم تشکیلاتی مختلف دیگر باقی می‌ماند که در آنها  
عاملان دولتی را خصوصی مشارکت دارند. بدون در نظر گرفتن  
حالات کاملاً دولتی در این تأمین کالاها و خدمات، هفت فرم  
تشکیلاتی دیگر باقی می‌ماند که در شش صورت آن ترکیب  
دولت و بخش خصوصی دیده می‌شود و هفتین مردم، بینی  
بازار، کاملاً خصوصی است. براین اساس، من توان هفت نوع  
خصوصی سازی را مورد توجه قرار داده که پک مورد آن، تغییر  
از تأمین کاملاً دولتی کالاها و خدمات، به واگذاری حق امتیاز  
است.

چون در حال حاضر فعالیت‌های دولتی متعددی در  
شکل‌های سازمانی ترکیبی صورت می‌گردند، تشخیص انساع  
بیشتری از خصوصی سازی نیز امکان‌پذیر است. بدین معنا که  
امکان خصوصی کردن امور از طریق دادن اجازه به عوامل  
خصوصی از یکاب تقلیل مسئولیت یک با دو تقاض بیشتر، قابل  
حصول است. به عنوان نمونه، صنایع ملی شده را در نظر  
بگیرید که یکی از شکل‌های ترکیبی است و در جدول ۲،

برای دستالت‌های فردی در آرایش خدمات فراهم آورد (Kitteri, et al., 1994).

هرگاه توزیع مجدد، تنها هدف یا هدف عده‌های مداخله محسوب شود، پرداخت‌های انتقالی، مثلاً در شکل استاد هزینه، در مقایسه با تأمین خدمت از سوی دولت، وسیله موثرتری خواهد بود. اماگر توزیع مجدد، تنها یک هدف جزئی (در مجموعه هدف‌های متعدد) باشد، دراین صورت دلیل برای مداخله عاملان دولتی در تنظیم و تولید وجود خواهد داشت و این دو نشان را می‌توان به بخش خصوصی واگذار کرد.

بدون درنظر گرفتن تأمین خدمات عمومی به شکل سنتی.

دو شکل خصوصی کردن، یعنی عقد قرارداد به شکل مقاطعه‌کاری و پرداخت‌های انتقالی، به دلیل موقوفیت بالقوه اینها و به دلیل اینکه این شکل‌ها من‌توانند به حل پرسنی از مشکلات اساسی بخش دولتی در دولت‌های رفاه مدنون کمک کنند، از امیت پژوهی برخوردار خواهند بود (کریستن، ۱۹۹۱).

هرگاه نصفه حرکت به سمت خصوصی‌گرایی کامل، واگذاری امر تأمین خدمات کاملاً دولتی به بخش خصوصی، (بازار) باشد، این روش احتمالاً نه عمل خواهد بود و نه فابل قبول و واگذاری تأمین خدمات به بازار صرف‌آزمانی قابل طرح است که نقش دولت محدود به آرایش امور باشد. از این رو، تصادفی تیست که در واگذاری امور به بخش خصوصی، صنایع ملی شده مطرح می‌شود که در آنها نقش دولت، در مقایسه با تأمین خدمات به طور کامل از سوی بخش عمومی، معنی‌تر است (جوجو شود به جدول ۲).

همچنین، پارکر (1995) معتقد است که اساساً بخش دولتی (در مقایسه با بخش خصوصی) دارای ویژگی‌هایی است که در تأمین و تولید کارا، ارزیخش، و اقتصادی خدمات و کالاها با دشواری مواجه است. در مقابل، بخش خصوصی به دلیل رقابت و همچنین به دلیل هدف‌ها، مدیریت، ساختار و نیروی انسانی

شنان می‌دهد چرا در کنار نظام مدارس دولتی د علی‌رغم رایگان بودن آن برای همگان، گزینه خصوصی نز و جوده دارد. سومین نارسایی «نیو اتریختی»<sup>(۶)</sup> هدف‌های باز توزیعی (توزیع مجدد نرود و درآمد) دولت‌های است. به عبارت دیگر، تولید خدمات از سوی دولت، در مقایسه با هدف‌های توزیعی رسمی اعلام شده، اغلب تأثیرات توزیعی کاملاً معکوسی دارد (Le Grand, 1982). از این رو تأمین خدمات عمومی از سوی دولت در بسیاری از موارد، ایزار بسیار بی‌اثری برای هدف‌های باز توزیعی (توزیع مجدد نرود و درآمد) به شمار می‌آید.

این سه نارسایی مسکن است به نوعی با انواع متعدد خصوصی کردن در ارتباط باشد. راهکار مناسب برای ازین بردن ناکارایی درامر تولید آن است که به دیگران فرصت داده شود که در تولید و ایجاد رقابت بین تولیدکنندگان واقعی و بالقوه شرکت کنند اساساً، اینکه جدا خالت دولت در امر تنظیم امور یا تأمین مالی باید مضمون انحصار تولید برای موسسات دولتی باشد، چنان مشخص نیست. در اکثر موارد، هیچ گونه مانع فنی برای افزایش رقابت بین تولیدکنندگان وجود ندارد و صرفاً عوامل سیاسی مانع از تحقق این امر می‌شوند (World Bank, 2000).

هر یک از شهروندان می‌تواند از طریق قابل شدن سهم در نقش آرایش امور برای خود، در تعیین نوع خدمت دریافتی تأثیر داشته باشد. در همه شکل‌های سازمانی که مصرف کنندگان به طور کامل یا به صورت جزئی تنظیم کننده امور مربوط به تولید باشد، به راحتی می‌توان مشکل ناشی از شایدیده گرفتن نیازها و اولویت‌های فردی و نیز مشکل نبود شفود فردی را تخفیف داد یا حل کرد. به جز در خصوص کالاهای کاملاً (خاص) جمعی، که در دولت‌های رفاه مدنون سهم بسیار کمی دارد، در سایر موارد می‌توان موقعیت‌ها و فرصت‌های را

کاملاً متفاوت با بخش دولتی قادر است با کارایی بیشتر به توسعه و تقویت کارآفرینی و خدمات بپردازد. پارگر (۱۹۹۵) تایید کرد که این تفاوت های بین بخش دولتی و بخش خصوصی

جدول ۳. تفاوت های بین بخش دولتی و بخش خصوصی

عنوان	بخش دولتی	بخش خصوصی
مدیریت	وابطه: بالادست / از پرداخت جهت گیری: مبهم، درونگاری، مبالغه سیک: واکنش محصور در مسائل سیاسی	روشن صرف کنندۀ / بازار - مدار سکه آئندۀ نگر تووجه به مبالغه ذی نفعان کنترل محدود سیاسی
هدفها	جنگ‌گاه و اغلب مبهم و متعرض اسلحه خصوصی تبات سیاست بسته تأکید بر درونداهادها قیمت گذاری غیر بازاری / پاره‌هایی دولتی	نگهداری (سود) کارآفرینی بیستم باز / قابلیت تطبیق تأکید بر بروزداد / پاره‌های قیمت بر اساس سازوکار بازار / فارغ از پاره‌های
ساختار سازمانی	منسکر سلسله مراتب هرمی و تقاضه‌های	غیرمتغیر متغیر و مبنی بر کسب و کار هر آن سود
ثبوت انسانی	امانت زیارتی کارکنان پرداخت حقوق بر اساس رتبه و درجه کارکنان	امانت کشت برای کارکنان اشغال و پرداخت بر اساس عملکرد
ارتباط و نظام گزارش دهنده	بروز روزگاریک و رسمی تلخی محیط خارجی به عنوان محیط ایستا	غیرپردازیک / غیررسمی تلخی محیط خارجی به عنوان محیط پالایشیات فراوان ارتباط داخلی از طریق پاره‌های مکتب ساختارهای کمیته‌ای رسمی روشن‌هایی مبنی بر مقررات
مهارت و چایکاه کسب و کار	نظامهای حسابداری و اطلاعات مدیریت توسعه نیافرته	مبنی بر مسائل تجاری تشغیل، سرمایه‌گذاری، ادغامها و پاره‌های جهانی حسنگیری بین المللی / جهانی

شرکت‌ها در عرض کمک به اقتصاد کشور، بار مالی دولت‌ها را افزایش داده‌اند. افزون براین، رشد بخش خصوصی در بسیاری از کشورهای در حال توسعه به واسطه تنظیم مقررات مختلف از سوی دولت در زمانه منابع و تجارت و هدایت منابع کمیاب به سمت شرکت‌های دولتی فاقد کارایی، بسیار به کمndی صورت می‌گیرد (Kikeri, et al., 1994) افزون بر عملکرد شده، این شرکت‌ها، از اوس (۱۹۹۵) (دالبل دیگری نیز در سوچنگ کترنخ خصوصی‌سازی، به شرح ذیر مطرح گردد است:

- ۱- تغییرات تکنولوژیکی: سقوط ایدنلولوژی‌های مادرکمپنی و بروز جنبش‌های طرفدار اقتصاد بازار آزاد
- ۲- فشار کمک‌کنندگان مالی: نشار سازمان‌ها و کشورهای کمک کنند، به دولت‌ها مبنی بر تشویق مشارکت بخش خصوصی در توسعه زیر ساخت‌های اقتصادی؛
- ۳- رقابت منطقه‌ای: کشورهایی که اقبال به اجرای برنامه‌های خصوصی سازی نمی‌کنند بایان خطر مواجه می‌شوند که در مقایسه با کشورهای همسایه‌ای به هخصوصی سازی می‌پردازند، امکان بهره‌مندی از تکنولوژی‌هایی به روز و پیشرفت‌هه را نمی‌دانند.
- ۴- انگیزه‌های مالی: برداخت پارانه پیش از حد به شرکت‌های دولتی ناکارا مشکل منابع محدود دولت و خطر رکود اقتصادی را افزایش داده است؛

- ۵- جهانی شدن رقابت: رقابت جهانی، ناکارایی شرکت‌های دولتی را پیش از نمایان ساخته و نشار برای بهبود آنها را افزایش داده است؛
- ۶- جهانی شدن امور مالی: دستیابی اسان‌تر به منابع مالی جهانی، همراه با رشد بازارهای سرمایه‌محیط امکان تأمین

بین بخش دولتی و بخش خصوصی را تحت پنج عنوان شخص می‌سازد: هدف‌ها، مدیریت، نیروی انسانی، ارتباط‌ها و نظام‌های گزارش دهن، ساختار سازمانی و ماهیت و حایقی، کسب و کار (جدول ۱).

### دلایل و انگیزه‌های خصوصی‌سازی

بررسی نوشتۀ‌های موجود و تجربه‌های مختلف نشانگر آن است که علاقه به خصوصی‌سازی و استفاده از این روش اسلامی، امری فraigir و جهانی است. در بسیاری از کشورهای انگیزه؛ اصل خصوصی‌سازی کاهش دادن منابعی است که دولت صرف بخش تجاوی می‌کند (آلمان، اسپانیا، سنگال و نیجر)، در برخی از کشورهای نیز نیاز به درآمد اضافی برای تغییر کسری‌های بودجه (کانادا و هلند) یا بالا بردن کارایی از طریق توسعه بخش خصوصی عمل اصلی خصوصی‌سازی است (مالزی و سریلانکا)، در برخی از کشورهای هدف، خصوصی کردن مجدد شرکت‌هایی است که قبلاً ناتوان بوده‌اند و دولت آنها را تحریل گرفته است (بنگلادش و فیلیپین)، در چند کشور نیز بانک جهانی خصوصی کردن را به عنوان جزوی از برنامه‌های تعدیل ساختاری ترویج کرده است (بریتانیا، نیجر، مصر، مراکش و ایران) (Heracleous, 1999; Waterhous, 1996; Nwankwo, et al., 2001; Younis, 1996) هر آنکه شدن (۱۹۹۹) معتقد است که موج خصوصی‌سازی ناشی از دلایل مختلف است ولی عامل اصلی، عملکرد ضعیف شرکت‌های دولتی از نظر کارایی و سودآوری است. توجه کشورهای در حال توسعه به شرکت‌های دولتی پیش از کشورهای توسعه پیافته است و در بسیاری از موارد، این

- ۴ - افزایش بودجه محدود (گزینه عرضه دولت (مریکا)،  
 ۲ - افزایش بودجه سازمانی به توجه داعل حساب سیاست به  
 واسطه از بین بودجه کشورها (روپا)،  
 ۲ - پیش معرفی دولتی برای کشورها جهت دریافت دام و  
 کمکهای سالی از بانک جهانی، IMF و کشورهای  
 کمک،  
 ۵ - تأثیر سرمایه‌گذاری دولت جهت چیران کسر بودجه  
 اکثر کشورهای خارجی (بریتانیا)،  
 ۶ - افزایش نظریه کلکسیون دستیابی به بهره‌وری بیشتر و  
 کاهش هدف تولید محصول منسوب،  
 ۷ - افزایش سرعت انتقال امور دولتی،  
 ۸ - افزایش سرعت انتقال امور دولتی،  
 ۹ - پیشرفت تکنولوژیکی: امروزه بهش خصوصی از داشت  
 لازم برای طراحی و مدیریت کارایی زیر ساخت‌های اقتصادی  
 برخودار است و هدفمن توانایی اقتصاد و رای مرزهای ملی  
 (متلاً در مرور ارتباط‌ها) را به دست آورده است.
- دایلک خارجی خصوصی سازی**
- ۱ - افزایش خارجی خصوصی سازی، فرازمند (۱۹۹۹) می‌گویند: بحث خصوصی سازی به عوامل و قشارهای خارجی مبنی است که به استفاده وی، عددترين این خصوصی مقدار اند، می‌گذرد سلطه گیر و نقش سازمان‌های کمککننده بین‌المللی و سازمان‌های وابسته به سازمان ملل متعدد که دارای عملکرد مستقل هستند) تغییر بانک جهانی،  
 متعدد بین‌المللی پول و سازمان تجارت جهانی است که تحت تغوفه و سلطه دولت‌های قدرتمند نظیر آمریکا، کشورهای اروپایی غربی و زاپن قرار دارند. متأثران بانک جهانی که تحت تغوفه افریقا کنفرانس خارجی دارند، در سراسر جهان، خطمنشی‌های کمککننده بین‌المللی را به تبادل از آنها من توسعه دیگری دارند،  
 Korten, 1995: ۱- از بین بردن قدرت اتحادیه‌های کارگرویی بهش دولتی (انگلستان)،

- (۱) فروشن دارایی به سرمایه‌گذاران خصوصی که می‌تواند نامی یک مجموعه یا فقط بخش از آن را شامل شود
- (۲) خصوصی‌سازی من تواند شامل آزادسازی باشد، به نحوی که به علای شرایط اقتصادی با تبلیغ اقتصادی، شرایط رقابت فراهم و سازوکارهای بازار حاکم شود
- (۳) خصوصی‌سازی من تواند همراه انتقال مالکیت باشد با اساساً مالکیت مستقل شود، درحالات اخیر، می‌توان از روش‌هایی نظیر اجاره دادن تسهیلات دولتی، استفاده از مدیریت خارجی با عقد قرارداد با عوامل بیرون سازمان برای تأمین خدمات مستحص استفاده کرد

- محله اثاث بازارگاه و حتایع و معادن ایران (۱۳۶۷:۲۸)
- به تقلیل از صندوقین المانی بول نیز چند روش ذیر دارد
- ۱- عرضه سهام در بازار بورس
  - ۲- فروشن بینگاه، دولتی ارزطین خراج عمومی
  - ۳- فروشن ارزطین مذکوره با خریداران بالقوه که در پارهای از موارد مدیریت خودبینگاه را بر عهده داشته‌اند
  - ۴- واگذاری مدیریت بینگاه به بخش خصوصی و حضور دولت به عنوان سهامدار یا شریک خاصوشن (بدون حق رأی)
  - ۵- تقسیم شرکت به سازمان‌های جداگانه (با به یک شرکت اصلی و چند شرکت فرعی) و فروشن سهام بعض از آنها به کارگران

- ۶- اجاره دادن شرکت و تنظیم قرارداد مدیریت که مستلزم فروشن دارایی‌ها نیست و به عنوان اولین مرحله خصوصی‌سازی قابل‌دانش شود
- ۷- استفاده از مشارکت شرکت‌های خارجی
- ۸- انحلال شرکت و فروشن اموال متقول و غیرمتقول به بخش

از جمله پیش شرط‌های بانک جهانی برای اصلاح در کشورهای متخاصم وام می‌توان از سواره‌ی چون تتعديل ساختاری در جهت کوچک کردن بخش دولتی، گسترش بخش خصوصی، تغییرات زیادی به نفع سودآور کردن شرکت‌های خصوصی، ایجاد زیر ساخت‌های اقتصادی جهت ارتقای عملیات بخش خصوصی، و ارتقای ظرفیت‌های امنیتی - نظامی برای حفظ نظم و کنترل اجتماعی است به گونه‌ای که سود بخش خصوصی را از دامات قرار گذاری زان آبیب دهد، کارگران افرادی، بیکاران، و افراد این خاتمه سوره تعریض قرار نمودند (Farazmand, 1999: 556).

تمازمند (۱۹۹۴:۵۵۷) به تقلیل از نسبت محتق (Milman and Lundsied, 1994: 1667; Farazmand, 1996: 18) اظهار می‌دارد که بانک جهانی، به شهابی بین از ۴۰۰ میلیارد دلار در دهه ۱۹۹۰ برای ارتقای خصوصی‌سازی و به کارگیری سازوکارهای بازار در شرکت‌های دولتی کشورهای جهان سوم هزینه کرده است، براین اساس و با هزینه کردن مبلغ کلاسی، کشورهای جهان سوم مورد خذف قرار گرفته‌اند تاخطه‌شوند، پس نامه‌ها، استراتژی‌ها و اولویت‌های خود را به نفع سرمایه‌داری جهانی تغییر دهند، همین روش از سوی صندوقی من المطلق بیو که از وزارت خزانه‌داری امریکا دستور می‌گیرد نیز تعقیب می‌شود (Hancock, 1989).

### روش‌های خصوصی‌سازی

خصوصی‌سازی، به معنای اعم کلمه، شامل انتقال مالکیت یا کنترل سازمان‌های دولتی به سرمایه‌گذاران خصوصی است. به طور مشخص‌تر، خصوصی‌سازی می‌تواند شکل‌های مختلفی به شرح زیر داشته باشد (Horneccous, 1999).

## خصوصی:

خود سازی، بدل هنگری برای خصوصی سازی است. این روش مختص اقلال ملکیت و مدیریت شرکت های دولتی به خود کارکنان است در سخت کشاورزی، تعاونی ها یا اتحادیه های کشاورزی می تواند برای قبول وظایف شرکت های دولتی، سازمان اسلامی، قرار گیرند. در صورت اثربخش تر کردن شرکت مسکن است مشکلاتی از تبلیغ توان کم سریع است این انتخابات کافی برای اجرای اصلاحات وجود داشته باشد از جمله مشکلاتی من توان به کبود سرمایه با حالت پیشنهاد شده، کرد تحریمه قبل ارتقا و رشد تحریمها مسکن از پیش ازی نظام های به شدت بروکرانیک دسته آنها به دسته تئیگان محلی دارد (Hume & Turner, 1995). این عوامل، هر در، باعث تغییر مسکن و جوگیری از به کار گیری مدیریت خرده ای نرا ایجاد می شوند.

## موافق خصوصی سازی

بررسی برنامه های خصوصی سازی در کشورهای مختلف میان آن است که خصوصی سازی همواره به کارایی بیشتر نمی انجند (Parker, 1995; Bishop and Thompson, 1992) همچنان که ملی کردن صنایع ایام آغاز کارا به دستال تجواد داشت موقعیت برنامه های خصوصی سازی به پیش شرط هایی نیاز دارد و در راه توافق برگزاری موابع مسکن است که باید مورد توجه قرار گیرند تا امکان ساخت و ساز مسکن تحقق شود.

بررسی مسکن ملی از و ناتوانی به خش خصوصی، با خود را برای تطبیق با شرایط معیض متغیر تضمین نمود (IMF, 1993)، این شرایط

۹- راگذاری مدیریت و حق بهره برداری از امکانات تولیدی، سرانجام، تنر و هیوم (۱۳۷۹) با بررسی خصوصی سازی در بیش از ۶۰ کشور درحال توسعه اعلام می کنند که این مرکت موجب تحقق هدف های چندگانه کافی هزینه عمومی، افزایش درآمد و توسعه بخش خصوصی شده است. در تعقیب این هدف ها از روش های مختلف خصوصی سازی نظری ملی زدایی، قرارداد با عوامل خارجی، خود مدیریتی /تعاونی ها و مقررات زدایی استفاده شده است.

ملی زدایی، متدالوی ترین روش خصوصی سازی و شامل فروش مجده شرکت های دولتی به مالکان قبلی از طریق شناور و کردن سهم شرکت در بازار بورس یا تعطیل کردن شرکت به طور کلی است. صرف تغیر مالکیت، اثربخش اقتصادی را تضمین نمی کند. این اصر از طریق تغییر ساختار، دگرگونی فرهنگ، اتخاذ دیگر شکل های تغییر سازمانی، بالا گذاشت رقابتی با تنظیم کننده ای که اثربخشی را ارتقا بخشد، قابل حصول است. همچنین، حالت مطلوب آن است که دولت این اقدام ها را پیش از فروش آغاز کند. در پیشترین حالت، ملی زدایی شامل انتقال اتحصال از مالکی تا کارآ به دیگری، بدون هرگونه متفق هرای اتحصال یا مصرف کنندگان آن است. قرارداد با عوامل خارجی، دولت را تحریر می کند از طریق تأمین مالی، یک شرکت خصوصی را برای اداره شرکت دولتی به کار گیرد امور علم انتظامی را برعهده طرح های تأمین آب آشامند. بسته از این روش خصوصی سازی استفاده می کند این روش می تواند راه حل های کوچک تر و انعطاف پذیر را تشویق کند تا ساختار و مالکیت خود را برای تطبیق با شرایط معیض متغیر تضمین نمود.

به خوبی قابل اصن است. در خصوص موانع قانونی / حقوقی، میرون (۱۹۹۵:۲۷) به قانون کار و مقررات اتحادیه کارگری در کشورهای مختلف از جمله توزن اشاره می‌کند و اظهار می‌دارد که این قوانین و مقررات باعث شده سرعت خصوصی‌سازی در این کشور بسیار گند شود. همین موضع در کشور مصر نیز دیده می‌شود. به اعتقاد هندی (۱۹۹۵:۳۶) چنانچه خصوصی‌سازی منجر به کاهش کارکنان با المزایش تبع سود شود؛ قانون کار مصر به عنان مانع جدی عمل می‌کند. وی خاطر نشان می‌سازد، در کشوری که کاهش کارکنان حق در هنگام واگذاری کامل شرکت به بخش خصوصی ناممکن باشد، ضمن دشوار گردید خصوصی‌سازی، سرمایه‌گذاران بالقوه و انسیز از شرکت در برخاسته خصوصی‌سازی دلسرد خواهد گرد.

مسائل نگرش در تعلق برخاسته‌های خصوصی‌سازی کاملاً موثرند. کارکنان و مدیران بخش دولتی بغضّ برخاسته‌های خصوصی‌سازی را برای خود تهدید به شمار می‌آورند زیرا خصوصی‌سازی ممکن است به کاهش حقوق و مستمره، از دست دادن شغل و تغییر الگوی کاری منجر شود. این‌ها نگران و تردید و دو dalle نسبت به پیامدهای خصوصی‌سازی از سوی تابعندگان کارگرگان، مراد حرفه‌ای و مدیران را از جمله دلایلی می‌دانند که باعث ایجاد نگرش مثبت نسبت به پیامدهای خصوصی‌سازی می‌شوند. بدین‌توان تصوره در مصر، یعنی توزن و مراکش یک‌ترین نگرانی از سوی مدیران ارزش شرکت‌های دولتی ابراز شده که متابع و سوچیخت خود را در باقی مالدن در بخش دولتی می‌دانند. مشخصاً این نوع نگرش می‌تواند سه راه خصوصی‌سازی فلسفه شود. علاوه‌گفته که

در کشورهای چون کنیا، جامائیکا و پرو ایز به تحریی دیده می‌شود. از جمله دلایل و موانع ناکامی در این کشورها، نبود حسابات لازم از سوی دولت و تکیه این کشورها به حسابات‌های خارجی اعلام شده است. لذا، با آنکه این کشورها برنامه‌های نسبتاً مفصلی برای خصوصی‌سازی طراحی کرده‌اند میزان موقتی آنها در این‌اندک بوده است (IMF, 1996).

در امریکای لاتین سنت و سابقه تیز و متمدد اقتصاد سوپالستی روند خصوصی گردید را به تعویق اداخته است. همچنین در کشورهای اروپای شرقی به رغم تلاش بسیار بدبی برای خصوصی گردید، تقریباً تمام بخش‌های اقتصاد، حاکیت رژیم‌های گوتیست به مدت بیش از ۵۰ سال باعث شده تا این کشورها از حیث نداشتن زیربنای مال متناسب و محدودیت و امکانات لازم، با مشکلاتی حتی بیش از کم رشته‌ترین کشورهای دنیا را بسیار شرسند.

(Fiance De Lopount, 1993)

مقاویت بورزوگرانهای دولتی به دلیل پیش‌بینی از دست‌دادن قدرت و بین‌مهلی کارگران شرکت‌های دولتی به دلیل از دست دادن امنیت شغلی و حتی شغل‌گشایان، از دیگر موانع مطرح در قبال خصوصی‌سازی است.

(Bennington and Cumance, 1997)

در یک جمع‌بندی کلی، مشکلات و موانع خصوصی‌سازی را می‌توان در چارچوب مقوله کلی زیر طبقه‌بندی کرد: قانونی / حقوقی، مالی، بین‌سیاستی، و سیاسی / سازمانی (Younis, 1996).

مشکل قانونی / حقوقی در بسیاری از کشورها را لذت خصوصی‌سازی را با دشواری مواجه ساخته است، ولی به طور منعکس این مانع در کشورهای چون تونس، مصر و مراکش

اتحادیه کارگری تونس تاکنون توانسته از خصوصی کردن چند واحد دولتی قاطعه‌های جلوگیری کند.

زمانی که موافق قانونی د نگرش قوی باشد، بسی شک

سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی نیز از درگیر شدن در برنامه‌های خصوصی‌سازی اجتناب خواهند کرد. دستیابی به

سرمایه‌های لازم داخلی برای اجرای برنامه‌های خصوصی‌سازی، همواره کار آسانی نیست. این‌ها (۱۹۹۵:۱۱)

اعتقاد دارد قدران کارآفرینی و ضعف طبقه کارآفرینان یکی از عواملی است که امکان دستیابی به سرمایه‌های داخلی و

خارجی را با مشکل مواجه می‌سازد. وی در این مورد اشاره

می‌کند که عمولاً درکشورهای در حال توسعه، به ویژه در

کشورهای عربی، طبقه سرمایه‌دار از یک خانواده گسترده

هستد که به دنبال سود آسان و زیاد بوده، از ریسک تجاری دوری می‌چویند و از این رو تاحد المکان از سرمایه‌گذاری در

واحدهای صنعتی پرهیز می‌کنند.

سرانجام، تسلیم و خواست رهبران سیاسی نیز تائید

قابل توجهی در موقعیت یافاکامی برنامه‌های خصوصی‌سازی

دارد. این عامل درکنار اثربخشی ساختار اداری کشورها

ازجمله مواردی است که مورود تأکید اثاق بازارگاهی آمریکا به

نقل از هندی (۱۹۹۵) قرار گرفته است و در صورت پیوست

نارسایی ر یا حتی ابهام در مورد آن، برتابشی خصوصی

شده ازنظر سودمندی و

سازی با دشواری مواجه خواهد شد.

(Vining and Bostrom, 1990)

### رسانی پلک جاتی در مورد ۱۲ برنامه خصوصی‌سازی

بر این پلک جاتی آن است که در ۹ برنامه، بهره‌وری

نتایج خصوصی‌سازی: تجربه‌های موفق و ناکام

دومورد نتایج خصوصی‌سازی بحث‌های مختلف

است و بررسی نتایج، جواب قانع‌کننده‌ای مبنی بر مست

منی بودن مطلق پامدها نشان نمی‌دهد. در مورد مبارزه

(Streeten, 1983; Grier, 1989; Henry, 1995) علاوه بر موارد کلی فوق، برخی نیز معتقدند که اسلام خصوصی سازی هنر یک نظریه خوب نیز به شمار نمی‌آید (Thayer, 1991: 156)؛ باعث افزایش فساد می‌شود (Farazmand, 1996)؛ بیکاری را افزایش می‌دهد (Thayer, 1995)؛ در کشورهای دارای بخش خصوصی ناسالم و توسعه تبیانه که خود تیاز است حساب دولت است. کارایی تعریف شده با ارزش‌های غربی و رویکرد انگلیسی و آمریکایی خصوصی سازی گسترش سازگاری ندارد؛ خصوصی سازی وسیع به بین‌المللی بازار و مشکلات اجتماعی مربوط منجر می‌شود و تیاز است ایجاد پلیس دولتی برای حفظ نظام کنترل اجتماعی است و موجب افزایش سرمایه‌های اثبات شده می‌شود (Davey, 1997؛ Farazmand, 1995)؛ و خصوصی سازی باعث می‌شود تا منافع عمومی از سوی سردارگران بخش خصوصی به یغما رود و ارزش‌های مورده قبول شهروندان و جامعه تهدید شود (Farazmand, 1999).

افزون بر این معتقدان و مخالفان خصوصی سازی اعتقاد دارند که خصوصی سازی به تغییر زیرساخت‌های اقتصادی، ازین وقفن معیط و ارائه خدمات پاکیفت پایین و دیگر مشکلات اجتماعی و اکولوژیکی منجر می‌شود که هزینه آن را باید مردم پردازند. به عبارت دیگر، خصوصی سازی رویکردی کوتاه‌مدت است که از سوی برخی دولتها برای صرفه‌جویی اندک تعیب می‌شود. همچنین، خصوصی سازی بخش از استراتژی بازاری و پلیدمکت جهانی سازی برای کسب چایگاهی وسیع جهت استثمار از طریق خارج ساختن بخش دولتی از رقابت در قلمرو عمومی، کاوش نقص آن در زمینه شرکت‌هایت؛ و اکثر مصرف‌کنندگان از خدمات بهتر با قیمت‌های کمتر برخوردار شدند (گالال و هسکاران، ۱۹۹۴). بررسی گسترده دیگر درخصوص پیامدهای عملکردی شرکت خصوصی شده در ۲۲ صنعت ۱۸ کشور حکایت از افزایش قابل توجه سود، فروش، کارایی عملیاتی و سرمایه‌گذاری در شرکت‌های خصوصی شده، و تاثر ازاین نیز افزایش میزان اشتغال دارد (Megginson, et al., 1994).

بررسی برنامه‌های خصوصی سازی در انگلستان نیز نشان دهنده بهبود عملیات مالی، افزایش کیفیت خدمات، کاهش تیزهای جز در مواردی محدود و همچنین افزایش ایمنی شغلی است (The Economist, 1998).

بررسی گسترده هرائلپرس (1991: ۱) نشان دهنده آن است که خصوصی سازی مزایای مستقیم و غیرمستقیم دارد (جدول ۴). مواردی که هرائلپرس مطرح می‌کند ممکن است در مورد همه برنامه‌های خصوصی سازی مصدق نداشت. ولی اکثر برنامه‌های موفق این مزایا را به دنبال دارد.

دیدگاه‌های موافق خصوصی سازی پسیار متعدد است. ولی دیدگاه‌های مخالف نیز قابل توجه است. مخالفان غالباً به نارسایی‌های بازار، ساختار اقتصادی و دیگر نارسایی‌های بخش خصوصی، هم در کشورهای توسعه یافته هم در کشورهای در حال توسعه اشاره می‌کنند (Farazmand, 1999).

از سوی دیگر آنها موارد چندی را خاطر نشان می‌کنند از جمله: ملاحظات ناظر بر امنیت ملی، ضرورت تأمین برخی کالاهای اساس از طریق دولت، رفایی باز توزیعی و رفاه اجتماعی شرکت‌های دولتی به عنوان ابزار دولتهای پیش رد و نقش اشتغال در بخش دولتی به عنوان روشنی پسرای چهاران نیاز ابرابری‌های بازار

هزایای مستقیم

- طراحی و ساخت زیرساخت‌های اقتصادی حیاتی با-
- تولید منابع مالی جهت حمایت از کاهش بدنه‌های دولتی و انتقال این منابع به سمت دیگر برنامه‌های اجتماعی؛
- بهبود کارایی بخش دولتی در زمینه‌های ساخت، عملات و...
- ارتقای گفتوگویی زیرساخت‌های اقتصادی از طریق استفاده از تکنولوژی‌های...
- منطقی کردن مقررات و ضوابط پیچده و بازدارنده؛
- افزایش کارایی اقتصادی از طریق قیمت‌گذاری شفاف و تحقیق مقتضی و متوجه بین بخشی.

هزایای غیرمستقیم

- جذب سرمایه‌گذاری‌های صنعتی و عمرانی به دلیل بهبود در روابط حمل و نقل و هزینه‌های معقول
- بهره‌مندی از ابتکارهای رقابتی متعدد (اظهار استفاده از مراکز مالی مستقله‌ای، افزایش صادرات، بهره‌مندی از نرم‌افزار و سخت افزارهای مناسب)؛
- توسعه پرستاری بازارهای سرمایه‌ای؛
- بهبود خطmesگذاری دولتی از طریق تعديل و مدیریت پاره‌های بین بخشی و توسعه سازوکارهایی برای استفاده اثربخش از آنها؛
- توزیع مجدد ثروت، درصورتی که تخصیص منابع دارایی برای گروههای خاص مدنظر باشد.

Source: Loizos Heracleous, 1999, p.1.

متropolیت بالایی برخوردار شده است. ولی خصوصی سازی تنها یک مسئله فنی نیست که محدود به تجویز راهکارهای بخش خصوصی برای تخفیف نارسانی‌های بخش دولتی باشد. خصوصی سازی به هر شکل مستلزم تقویتی انسانی همراه با همین

حفظ نظم و انضباط و حمایت و ارتقای منافع سرمایه‌داری جهان است. (Laپorte and Ahmed, 1996: 183)

خصوصی سازی به عنوان یکی از روش‌های کوچک‌کردن اندازه دولت و نیز به عنوان ابزاری برای بهبود عملکرد دولت در نوشهای مدیریت جایگاه خاصی دارد و هر دو در نوشهای مختلف، اعم از توسعه یافته و در حال توسعه از

**نتیجه گیری**

درنهایت بخش دولتی در موضع ضعف قرار خواهد گرفت. مجموع این مبادله را من توان در در توصیه زیر خلاصه کرد: نخست، خصوصی سازی یک روش متدالول در بسیاری از کشورها و تکنیکی برای کاهش هزینه‌ها و فعالیت‌های دولت به نفع بخش خصوصی برای ارتباطی کارآیی دولت است، ولی در به کارگیری آن باید به توانایی مالی، جایگاه، دولت و بخش خصوصی، تاریخ سیاسی و شرایط اقتصادی کشورها توجه و براین اساس مشخص کرد که اساساً این ایجاد می‌تواند مفید باشد یا نه؛ در صورت مبتل بودن پاسخ از چه روش‌هایی باید بهره‌جست ر تا چه میزان باید این برنامه‌ها را تعمیق بخشد.

دوم، حتی در صورت تایید استفاده از ایجاد خصوصی سازی باید توجه داشت که اجرای موفق این برنامه مشروط به وجود بخش دولتی قوی برای برقراره‌بریزی، هماهنگی، و نظارت اثربخش است. بدون وجود دولت و بخش دولتی قوی، خصوصی سازی چیزی جز سوابق اداره سرمایه‌داران ملی و جهانی و سیف دلیل اصول درمایه‌های ملی به همراه نخواهد داشت. دولت کوچک و حداقل، که تبیجه خصوصی سازی گستره است، زمانی کارساز خواهد بود که مقتدر، منضبط و هدفمند باشد انتها در صورت داشتن بخش دولتی قوی است که می‌توان برنامه موفق خصوصی سازی را مطرح راجرا کرد.

اختلاف‌های اندیزه‌گیریک موجود بین کلاسیک‌های چپ و راست و لیبرال و محافظه‌کار هستند. افزون براین، هر شرع خصوصی سازی به منافع افراد یا گروه‌های خاص نظمه وارد خواهد ساخت و این اراده یا گردهایه به دلیل از دست دادن منافع، قویاً راکشن نشان خواهد داد. بدین‌عنوان نمونه، اگر تولید خدمتی از طریق عقد قرارداد به بخش خصوصی را گذار شود، سیاستمداران و بوروگرات‌ها قدرت کنترل خود را بر مدیریت مراحل تولید از جمله استخدام و اخراج افراد از دست خواهد داد که خود دلیل قاتع کننده‌ای برای مخالفت آنان است.

از سوی دیگر، خصوصی سازی تأثیرات قابل توجهی بر مدیریت و خطمنشی دولتی خواهد داشت و دامنه نفوذ رقلمرو نعالیت آن را کاهش خواهد داد. بد انتقاد فرازمند (۱۹۹۹) کوچک کردن بخش دولتی از طریق خصوصی سازی سه پیامد دارد: نخست، افزایش تأکید بر نقش مدیریت مبتنی بر قرارداد؛ دوم، افزایش کارکرد انجمنی - پلیس دولت به هزینه کاهش کارکرد اجتماعی - اقتصادی در آن؛ سوم، انتقال کارکرد روظایف دولتی به بخش خصوصی. پیامدهای اول و سوم به شدت توانایی نهادی دولت را در زمینه اداره مسائل کاهش می‌دهد و پیامد دوم باعث کاهش کنترل اجتماعی دولت و در تبیجه تضییف شروعت دولتها و روئیت‌ها خواهد شد و

### پنجمین بخش

#### (1). Arranging

#### (2). Transfer Payment (Voucher)

#### (3). Franchise

(4). Lack of efficiency

(5). Lack of influence

(6). Lack of effectiveness

## منابع

- Adams, C., *Constitutional, Legal and History*, P. "Adjusting Privatization: Case Studies from Developing Countries", *Hannover*, London, 1995.
- Ayubi, N., "A Comparison between Privatization Programmes in the Arab World", in Younis T., "Privatization: A Review of Policy and Implementation in Selected Arab Countries", *International Journal of Public Sector Management*, Vol. 8, No. 3, 1995 & 1996, PP. 18-25.
- Bennington, L. and Connell, J., "Customer Driven Research: A New Way to Establish the Service Value Hierarchy", Melbourne, Monash Uni., 1996, PP. 241-57.
- Bennington L., "The Road to Privatization: TQM and Business Planning", *International Journal of Public Sector Management*, Vol. 10, No. 5, PP. 364-376.
- Bishop, M. and Thompson, C. "Privatization and Economic Performance", Oxford Press, 1994.
- Davey, J., "The New Social Contract: American Journey From Welfare State to Police State", Westport, CT: Praeger, 1995.
- Farazmand, A., "Privatization or Reform? Public Enterprise Management in Transition", *International Review of Administrative Science*, Vol. 65, 1999, PP. 551-561, *Fiance De Lopourt*.
- Gala, A., Jones, L., Tandon, P., and Vogelsang, I., "Welfare Consequences of Selling Public Enterprises", New York, Oxford Uni. Press, 1994.
- Grier P. "Has Privatization Gone too far?", in Farazmand A., "Privatization or Reform? Public Enterprise Management in Transition", *International Review of Administrative Science*, Vol. 65, 1989, 1999, PP. 551-561.
- Hancock, G., "Lords of Poverty", New York, Atlantic Press, 1995.
- Henry, N. "Public Administration and Public Affairs", Environment CRIS, No: Prentice-Hall, 1995.

- Heracleous, L., "Privatization: Global Trends and Implications of the Singapore Experience," *International Journal Sector Management*, Vol. 12, No.5, 1999, PP.38-49.
- IMF, World Development Report, 1995, IMF Publications.
- Kikeri, S., Nellis, J., and Shirley, M., "Privatization: Lessons from Market Economies", *World Bank Research Observer*, Vol. 96, 1994, PP. 18-32.
- Korten, D., "When Corporations Rule the World", CT: West Hartford, Kumarian Press, 1995.
- Laporte, R. And Ahmed, M. B., "Public Enterprise Management in Pakistan", in Farazmand A., "Privatization or Reform? Public Enterprise Management in Transition", *International Review of Administrative Science*, Vol. 65, 1999, 1999, PP.551-561.
- Le Grand, J., "The Strategy of Equality: Redistribution and the Social Services", London: Allen and Unwin, 1982.
- Megginson, W.L., Nash, R.C. and Van Rabderborgh, M., "The Financial and Operating Performance of Newly Privatized Firms: An International Empirical Analysis", *Journal of Finance*, Vol. 49, 1994, PP. 403-52.
- Midoun, M., "The Tunisian Experience" 23rd International Congress of Administrative Sciences, Dubay Riyadh, 1995.
- Milman, C. and Lundstedt S., "Privatizing State-Owned Enterprises in Latin America", in Farazmand A., "Privatization or Reform?, Public Enterprise Management in Transition", *International Review of Administrative Science*, Vol. 65, 1994 & 1999, PP. 551-561.
- Mottram, R., "Improving Public Services in the UK", *Public Administration and Development*, Vol. 15, 1995, PP. 311-18.
- Nwankwo, S. Richards, C., "Privatization: The Myth of Free Market Orthodoxy in Sub-Saharan Africa", *The International Journal of Public Sector Management*, Vol. 14, No.2, 2001, PP. 21-29.
- Osborne, D. and Gaebler, T., "Reinventing Government", Ontario, Don Mills, Addison-Wesley, 1992.
- Parker, D. "Privatization and the Internal Environment : Developing our Knowledge of the Adjustment Process", *International Journal of Public Sector Management*, Vol. 8, No.2, 1995, PP. 51.
- Prichard, J.R. S.(ed), "Crown Corporations in Canada: The Calculus of Investment Choice",

Butterworths , Toronto , 1983.

- So, J. and Shin, B., "The Private Infrastructure Industry - A Global Market of U.S. \$ 60 billion a Year" , *Public Policy for the Private Sector*, World Bank, 1995.
- Streeten P., "Twenty One Argument for Public Enterprises" in Farazmand A., "Privatization or Reform? Public Enterprise Management in Transition", *International Review of Administrative Science*, Vol.65, 1983 & 1999, PP.551-561.
- Thayer, F., *Privatization: Causes, Costs and Corruption*, Chicago IL: Lyceum Books, Nelson Hall.
- *The Economist*, "Nigeria: First Things First", 28 August, 1998, PP. 45-6. Vining and Boatman.
- World Bank, "New World Order", New York : Oxford Uni. Press, 1995.
- Younis, T., "Privatization: A Review of Theory and implementation in selected Arab Countries", *International Journal of Public Sector Management* Vol.9, No.3, 1996, PP.18-25.
- کریستنسن، ال. (۱۹۹۱) «خصوصی سازی»، در جان کوپلمن و دیوید لیک، *اداره سازمان های دولتی* ترجمه عباس متوریان، ۱۹۹۱، مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- تبرمز، مارک و هیوم، (پژوه) «حاکومتداری، مدیریت و توسعه اقتصادی: نظریات داشته باشیم»، ترجمه عباس متوریان، ۱۳۷۹، مرکز آموزش مدیریت دولتی.

## ژوئن کاہ علوم انسانی و مطالعات فرنگی

## رتال حمل علوم انسانی