

# اهمیت پژوهش در دانشگاه و ارتباط آن با بخش مرجع کتابخانه‌ها

غلام رضا فدایی عراقی  
عضو هیأت علمی دانشگاه تهران

تریبیت می‌شود.

برای تحول در کشور و حرکت به سمت توسعه واقعی در همه ابعاد، باید در دانشگاه‌ها تحول ایجاد کرد و بدون این تحول، صحبت از توسعه، مفهومی ندارد. «تا زمانی که ما به انسانهای آگاه که در دانشگاه‌ها و مراکز علمی پرورش می‌یابند، دست پیدا نکنیم، جامعه ما به توسعه مطلوب دست نخواهد یافت».<sup>۱</sup>

تحقیقات در دانشگاه‌ها متکی بر اطلاع رسانی است. کتابخانه‌ها و مراکز اطلاع رسانی که کانون درخشنان این تحقیقات

اهمیت پژوهش برکسی پوشیده نیست.  
پیشرفت و توسعه زندگی بشر در همه موارد مرهون پژوهش است و راز پیشرفت دنیای امروز نیز در پژوهش نهفته است.

مرکز اصلی پژوهش دانشگاه است. در دانشگاه با استعانت از متداول‌وزی، ره صد ساله، یک شبه پیموده می‌شود و سرعت دستاوردهای بشری در چندین دهه اخیر نیز مؤید این ادعاست. دنیای امروز به خوبی درک کرده است که بزرگترین سرمایه، سرمایه نیروی انسانی آموزش دیده است و این نیرو به طور عمد و خاص در دانشگاهها

کاملاً فراهم شده باشد و ثانیاً تا آخر راه، کار ادامه پیدا کند؛ خواه نتیجه مثبت باشد، خواه منفی. حتی نتیجه منفی نباید نابود شود، بلکه باید در جایی ثبت و ضبط شود.

نمودار زیر تا اندازه‌ای وضعیت کتابخانه‌های ما را در وضعیت موجود و مطلوب ترسیم می‌کند.

در چنین وضعیتی، به فرض تلاش و کوشش، به دلیل وجود عوامل بازدارنده، بازدهی همه چیز حتی آموزش در کشورهای کمتر توسعه یافته نسبت به بازدههای مشابه در کشورهای پیشرفته در سطح پایینتری قرار می‌گیرد.<sup>۲</sup>

ماحصل کلام آنکه: باروری آموزش و ترویج و توسعه فرهنگ پژوهش در دانشگاهها و سرانجام، گسترش مرزهای دانش، به اعتدالی کیفی خدمات کتابخانه‌های دانشگاهی وابسته است و این خود، مستلزم برخورداری این کتابخانه‌ها از خدمات نیروی انسانی مناسب و کارآمد است.

### اهمیت بخش مرجع در کتابخانه‌های دانشگاهی

هر کتابخانه‌ای، به ویژه کتابخانه‌های دانشگاهی، دارای چندین بخش است: بخش سفارش، بخش فهرست نویسی و طبقه‌بندی، بخش امانت، بخش مرجع، و بخش سمعی و بصري. آنچه کمتر مورد بحث قرار گرفته و در واقع مورد بی‌مهری کامل، بخش مرجع بوده است. از آنجا که بخش مرجع، علاوه بر

محسوب می‌شوند، در دنیا پیشرفته صنعتی به انواع و اقسام ابزارهای پیشرفته الکترونیکی مجهزند و کتابداران و اطلاع رسانان نیز سعی در عرضه هر چه سریعتر و مستقیمتر اطلاعات به متقدیان دارند.

هر چه سرمایه‌گذاری در امر اطلاع رسانی بیشتر و هر چه اهداف اطلاع رسانی روشنتر باشد، محققان علاقه‌مند بهتر می‌توانند کار کنند. اگر در کشورهای پیشرفته صنعتی محقق سریعتر به نتیجه تحقیق خود می‌رسد و خستگی مفرطی از کار تحقیق بر تن او نمی‌نشیند و دوباره تحقیق دیگری را شروع می‌کند، به این خاطر است که ابزارهای پژوهشی برای او آنچنان آماد است که نیازی ندارد وقت خود را در غیر از مسیری که تعیین کرده، صرف کند. او حتی می‌تواند از اتاق کار خود یا منزلش خارج نشود و با وجود این، از همه اطلاعات موجود در سراسر دنیا باخبر شود.

در کشورهایی مثل ما به این علت که کارها منظم نیست و همه چیز در جای خود قرار ندارد، برفرض اینکه هر واحدی در کار خود احساس مسئولیت کند، برای خود بدون ارتباط با دیگری نظامی می‌سازد و به دور آن دیواری می‌کشد و گاه کار به آنجا می‌رسد که زبان مشترک برای انتقال ساده‌ترین پیامها نیز وجود ندارد تا چه رسد به انتقال و مبادله اطلاعات علمی در سطحی گسترده و وسیع. تحقیق، زمانی تحقیق است که اولاً حساب شده انتخاب گردد و اطلاعات اولیه



رشته مهم که یگانه عامل پیشرفت و تعالی است، معمول مانده و مورد بی‌مهری تمام قرار گرفته است.

### تعریف مرجع

از نظر لغوی مرجع (به فتح جیم) به معنای محل رجوع، اصل، و پایین کتف است و به همین معناست آنکه در علم یا ادب به او رجوع شود، خواه عالم باشد، خواه کتاب. فرهنگ معین، مرجع را به کسر جیم ضبط کرده و می‌گوید که در عرف متدال مردم، مرجع یا فتح جیم رایج است.

مرجع در اصطلاح عبارت است از:

۱. کتاب یا دیگر مواد کتابخانه‌ای که فقط برای یافتن اطلاعات معین و محدود تهیه شده است، نه برای به کلی خواندن؛ مثل واژه‌نامه‌ها و دایرةالمعارفها.
۲. کتاب یا دیگر مواد کتابخانه که غالباً به امانت داده نمی‌شود و در قسمت مرجع نگهداری می‌گردد».<sup>۳</sup>

اگر اطلاعات در جهان امروز و البته در همه زمانها قدرت است، دارنده آن هم صاحب اقتدار است و البته در کتابخانه و مرکز اطلاع‌رسانی هیچ کس به اندازه کتابدار مرجع دارای اقتدار نیست.

ویلیام کنز، مرجع را «هنر یافتن اطلاعات» می‌داند و آن را از مفهوم کار یا کارکرد فراتر می‌شمارد. پی‌براتلر هم مرجع را کارکرد یا وظیفه می‌شمرد، نه کار.<sup>۴</sup> واتر کلاب رئیس شورای منابع کتابخانه‌ای و

دانشن ابزارهای مکتوب قوی، به کتابدار ماهر، علاقه‌مند، دانشمند، کریم و خوش بسیخورد نیاز دارد، در باره‌اش کمتر سرمایه‌گذاری شده و می‌شود. حتی این امر در دانشکده‌ها و گروههای آموزشی ما هم غریب مانده است.

در دیگر بخش‌های کتابخانه، تکلیف روشن است. کار، حد و مرز دارد و می‌توان از الگوی خاصی پیروی کرد و وظیفه را به خوبی انجام داد: شیوه سفارش، چه داخلی چه خارجی و نحوه مکاتبات و مریگری فرمول دارد؛ روش فهرست‌نویسی و رده‌بندی بر اساس الگوهای مختلف کاملاً معلوم و مشخص است و ضابطه و حساب و کتاب دارد؛ اما بخش مرجع نه حساب و کتابی مشخص دارد، نه حد و مرزی می‌شناسد. در کتابخانه به روی هر پرسشگری باز است و او اجازه دارد که هر کتابخانه به عنوان محل ذخیره دانش و اطلاعات و کتابدار به عنوان حافظ و عالم اطلاعات او را راهنمایی کنند و نه فقط مشکلش حل شود، بلکه با خاطره خوبی که در ذهن او ایجاد می‌کنند، او را به فردی علاقه‌مند و مراجعی دائم مبدل سازند. نظر به مشکل بودن امر و عدم وجود مریگرانی که خود را برای تربیت چنین انسانهایی وقف کنند که با همه وجود به استقبال مشکل می‌روند و پیامبروار مرهم بر زخم جهالها و نادانیهای افراد رمیده از دانش می‌گذارند، طبعاً این

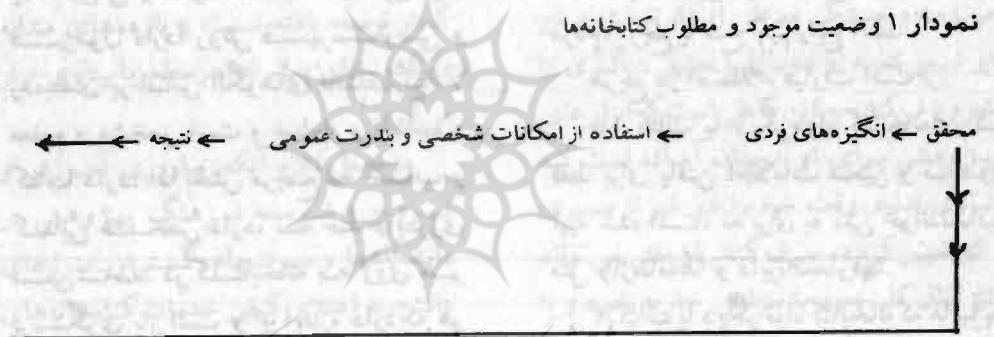
خدمات فراوانی به نیازهای حکومتی در ابعاد آرشیوی، اقتصادی و اداری کرده و به جامعه از نظر فرهنگی، مذهبی، و آموزشی مدد رسانده‌اند.<sup>۶</sup>

سابقه کتابداری نوین و خدمات مرجع به سبک جدید به قرن ۱۹ می‌رسد.<sup>۷</sup> در سال ۱۸۷۶ با بنیانگذاری انجمن کتابداری امریکا، خدمت مرجع، به عنوان خدمتی منحصر به کتابخانه‌ها آغاز شد. عواملی که در این امر سهم بودند، عبارتند از: انتشار

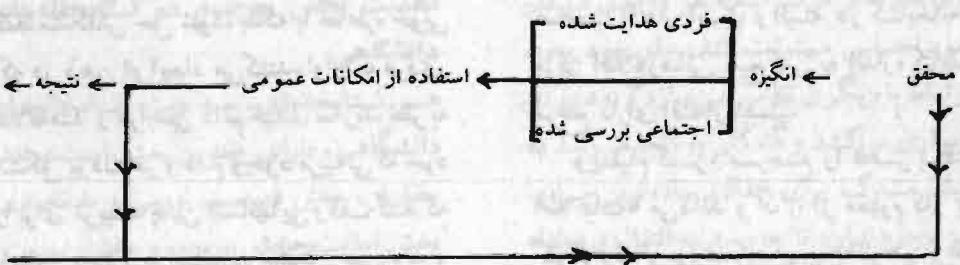
معاون ساقی کتابخانه کنگره، مرجع را گل سرسید کارهای کتابخانه یا میوه و پاداش آن می‌داند. یشب مرجع را خدمتی معرفی کرده است که کتابداران برای کمک به نوعی مطالعه و پژوهش به عمل می‌آورند و وبر چکیده کار مرجع را همان «کمک» یا «دستیاری» محسوب کرده است.<sup>۸</sup>

وظیفه کتابدار مرجع شاید قدیمترین شکل کتابداری و خدمات آن بوده است. قدیمترین کتابخانه‌ها در آشور و اسکندریه،

#### نمودار ۱ وضعیت موجود و مطلوب کتابخانه‌ها



الف: وضع موجود



ب: وضع مطلوب

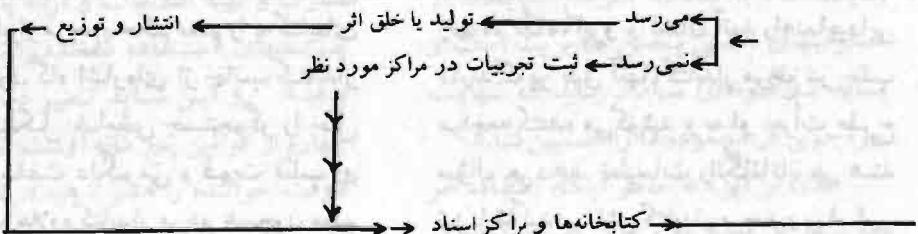
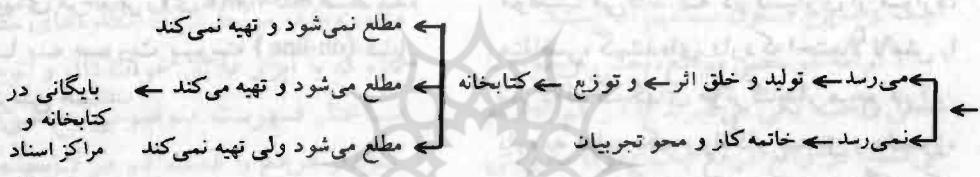
در شکل لغتنامه، دایرةالمعارف، کتابشناسی، فهرست، سالنامه، منابع جغرافیایی سرگذشتname و اسناد و مدارک دولتی ظاهر می‌شوند. در تعریف کتاب مرجع گفته‌اند: کتابی است که برای مشورت در مورد مطلب یا موردی خاص، و نه برای مطالعه کامل، تهیه شده و دارای نظم و ترتیبی خاص است یا کتابهایی است که فقط در کتابخانه مطالعه می‌شوند.<sup>۹</sup> هر یک از این ابزارها ویژگی خاصی دارند که معرفی

طرحهای دهدۀ رده‌بندی کاترو دهدۀ دیوی و نیز مقاله نامه پول.<sup>۱۰</sup>

اهمیت بخش مرجع به سه عامل بستگی دارد که دو عامل اول مهمترند؛ هر چند که حاصل هر سه به خدمات مرجع می‌اجامد. این سه عامل عبارتند از: ۱) ابزار مرجع، ۲) کتابدار مرجع، ۳) محیط مرجع.

### ابزار مرجع

ابزار مرجع عمده‌تاً همان کتابهای مرجعنده که





کتابدار مرجع با تخصص و تجربه‌ای که دارد و روز به روز بر کیفیت آن می‌افزاید، آنچنان به مجموعه زیرنظر خود احاطه و اشراف دارد که همچون یک داروساز می‌داند هر دارویی چه خاصیتی دارد.

در این مفهوم کتابدار مرجع یک مشاور است، یک مشاور امین و صادق. او در عین اینکه نظر دارد، سعی می‌کند که در کمال بی‌نظری جوینده راهنمایی کند. او همچون فروشنده کالا بیش از هر چیز در پی جلب رضایت مشتری است. او در این مقام و موقعیت می‌داند که در بسیاری از موارد، متقارضی، گمشده‌ای دارد که احتمالاً نامش را نمی‌داند. کمکهای مؤثر کتابدار مرجع در این باره به مشابه یک روانکاو صدیق و دلسر، برای پژوهشگر نجاتبخش است. هنگامی که افراد با مجموعه عظیمی از کتابها روبه رو می‌شوند به جای گشتن و صرف وقت، ترجیح می‌دهند که از شخص مطلعی کمک بگیرند که همان کتابدار مرجع است. همین جاست که اهمیت کتابدار مرجع معلوم می‌شود و دقیقاً به همین علت است که افرادی مثل «کیتس» حتی برای حالات چهره، نگاه، ابرو و امثال آنها راهنمایی‌های دارند که بر طبق آنها، کتابدار مرجع در جلب مراجعه کننده می‌کوشد و به او جرأت طرح سؤال می‌دهد. تعلیمات رانگاناتان در هند نیز با تأکید بر نقش کتابدار مرجع و بر اساس اصل خدمت رواج یافت؛ به طوری که اکنون خدمت کتابداران در هند مثال زدنی است.

- کاملشان در این مقاله نمی‌گنجد؛ پاره‌ای از ویژگیها به این ترتیب است:
- کتبی هستند و مجموعه اطلاعات در موضوعات مختلف در آنها گردآمده است،
- بر حقایق و واقعیات متکی هستند،
- هدف آنها پاسخ به سوالات است، نه سوال آفرینی،
- تنظیم مطالب آنها اغلب الفبایی است،
- درباره یک مطلب به طور وسیع بحث نمی‌کند.
- امروزه با پیشرفت تکنولوژی بسیاری از کتابهای مرجع بروی «co-rom» ضبط شده و یا به صورت پیوسته (on-line) قابل دسترسی هستند.

### کتابدار مرجع

در واقع، کتابدار مرجع به بخش مرجع پویایی می‌دهد. بدون وجود او کتب مراجع هر چند قسوی باشند، فقط برای پرسشگران کارآزموده‌ای که خود سالها با این گونه منابع سر و کار داشته‌اند و با پیشرفت تکنولوژی، تغییرات سریع آنها را نیز تعقیب کرده‌اند، قابل استفاده‌اند. در هر حال، کتابدار مرجع نسبت به ایزار مرجع، حکم معلم را به کتابهای درسی دارد. گاه اشاره‌ای از جانب کتابدار مرجع مشکل غامض جستجوگر را حل می‌کند و باعث دلگرمی و قوت قلب او می‌شود. به علاوه کتابدار مرجع همچون معلم در بسیاری از مواقع می‌تواند تجربیات خویش را منتقل کند.

است با همه ابزارها، به ویژه مراجع، به خوبی آشنا باشد. او در این تماسهای مکرر و استنادهای بی شمار به قوت و ضعف نظام رده‌بندی و فهرست نویسی کاملاً بی‌می‌برد. او می‌تواند توصیه‌هایی هم برای بخش سفارش خرید نیازهای فوری و آتی کتابخانه داشته باشد؛ چون با جامعه در ارتباط است. حتی می‌تواند در برنامه‌ریزی آینده کتابخانه فعالانه مشارکت کند.

«فن تحلیل و ترکیب، کتابدار را از تکیه کامل بر فهرست رده‌ای رها می‌سازد. در واقع، وظیفه مرتبط کردن انگاره‌های مفاهیم تازه، که با ابراز علاقه خوانندگان و توجه به ساختار فهرست موضوعی رخ می‌دهد، کتابدار مرجع را دست کم در کتابخانه‌های اختصاصی در موقعیتی یگانه برای دادن اطلاعات مورد نیاز فهرست نویسان و رده‌بندی کنندگان قرار می‌دهد تا ملاحظه کنند که آیا رده بندی کتابخانه به راستی به هدف خود رسیده است یا نه». ۱۱

رانگاناتان می‌گوید: «طرح رده‌بندی زمانی مؤثر و مفید خواهد بود که امکان تدارک و تهیه اطلاعات و ارائه پاسخ دقیق پرسش‌های استفاده کننده را به کتابدار بدهد». ۱۲ و این شاید تعبیر دیگر قانون چهارم از قوانین پنج گانه اوست که می‌گوید: «وقت خواننده را هدر ندهید». در واقع با مدیریت صحیح کتابخانه، مجموعه، درست انتخاب می‌شود و درست، فهرست نویسی می‌شود تا کتابدار مرجع مسلط و آگاه که نه

کتابخانه بدون کتابدار مرجع، ابارکتانی بیش نیست.

### محیط مرجع

محیط مرجع شامل فضا و مکان مناسب برای پاسخگویی است. امکانات پیشرفته تکنولوژیک برای تسهیل کار و تسريع در پاسخ دادن به سوالات نیز در اینجا مطرح می‌شود. فراهم آوردن همه این امکانات برای افزودن بر بازده و رضایت خاطر پرسشگر و پرسشیاب از وظایف مدیریتی است و مدیر، مسئول مستقیم آن است.

اگرچه در بعضی مواقع، بخش مرجع را با بخش امانت یکی می‌گیرند یا در هم ادغام می‌کنند، در واقع مرجع یک مقوله مدیریتی است؛ زیرا برنامه‌ریزی برای جلب رضایت مقاضی و افزودن بر میزان کمکهای لازم به او و جلب هر چه بیشتر علاقه‌مندان به کتابخانه و حتی ایجاد علاقه در کسانی که از کتابخانه بی‌خبرند یا از آن فاصله گرفته‌اند، یک مقوله مدیریتی است. روشنایی و هنری روبرو پس از مطالعه کافی به این نتیجه رسیدند که: «خدمات مرجع کتابخانه از مسئولیت‌های اصلی بخش مدیریت است و باید به گونه‌ای سامان یابد که نهایت بهره‌جویی از مجموعه‌ها را تضمین کند». ۱۳

علاوه بر این، به خاطر اینکه استفاده هر چه بیشتر از مجموعه مدنظر است، کتابدار مرجع می‌تواند در سایر بخشها نیز تأثیر بگذارد. او برای ارتباط با مقاضی مجبور



خدمت مرجع انگیزه عمدۀ و چکیده کتابداری است.<sup>۱۶</sup>

### سطح خدمات مرجع

اگر هدف کتابداری و به طور اخص هدف کتابداری مرجع، جلب رضایت پرسشگر و متقاضی باشد، طبعاً در این باره باید از انجام دادن هرگونه اقدامی که در چارچوب وظایف قانونی و اخلاقی کتابداری است، درین نورزد و برای اینکه پرسشگر و متقاضی را به نوعی و امدادار کتابخانه و کتابدار کند و بالاتر از این، در او آنچنان شفّع و علاقه‌ای به وجود آورد که نه فقط بار دیگر خودش برای حل مشکل به کتابخانه بساید، بلکه مبلغی راستین برای فعالیتهای کتابخانه باشد، لازم است همه امکانات برای تحقق این مسئله در کتابخانه بسیج شود. فراهم آوردن این امکانات در کتابخانه یک مسئله است و عرضه یا استفاده از یک یا چند و یا همه امکانات، بر حسب درجه تفاضلی متقاضی، مسئله‌ای دیگر. گاه پرسشگر، به نازلترين حد خدمت نياز دارد و گاه محتاج تلاش و کوشش عميق کتابدار مرجع برای رسیدن به مقصد است. به عقیده و بر چکیده کار مرجع همان‌کمک و دستیاری است؛ اما این کمک دارای سه سطح محافظه کارانه، میانه و آزادانه یا آرماتی است.<sup>۱۷</sup> به تعبیر دیگر از آنچه که همه کارکرد کتابخانه‌ها و مراکز اطلاع رسانی برای انتقال اطلاعاتند، فعالیتهای آن را در سطوح مستقيم و

فقط به ظاهر و نام کتابها اشراف و اطلاع دارد، بلکه به درونمایه آنها نیز واقع است بتوانند بیشترین و بهترین بهره را از مجموعه بيرد و روز به روز ترقی بیشتر کتابخانه و مراجعة علاقمندان و نیازهای اطلاعاتی به کتابخانه يفزايد.<sup>۱۸</sup>

### خدمت مرجع

خدمت مرجع عبارت است از مجموعه فعالیتهاي که به پاسخ دادن به سؤال متقاضی می‌انجامد و او را ارضاء و اقناع می‌کند. در این فرایند مجموعه عواملی همچون ابزار خوب و مناسب مرجع، فعالیت و تلاش کتابدار مرجع به همراه روابطی انسانی که او با جستجوگر برقار می‌کند در روند انجام دادن کار، تعاملی مشتب دارد. با تلر می‌گوید: «خدمت مرجع فرایندی است که بدان وسیله انسان متمدن می‌تواند اطلاعاتی خاص و دلخواه را به باری کتابهایی که در کتابخانه منظم شده، به دست آورد».<sup>۱۹</sup>

در گذشته خدمات مرجع را با کمیتها و درصد پاسخهای داده شده با افراد مراجعه کننده ارزیابی می‌کردند؛ اما در سالهای اخیر برکیفت و تاسب موارد بیش از کمیت تأکید شده است.<sup>۲۰</sup>

از دیدگاه رانگاناتان، خدمت مرجع ابزار اصلی برآوردن و تحقق هدف اجتماعی کتابخانه است. او می‌گوید: خدمت مرجع جوهر کتابداری و فرجامین جلوه انسانی قوایین پنج گانه است. همچنین معتقد است:



(بانک اطلاعاتی)، ۱۵) خدمت پیوسته، ۱۶) خدمت بریده جراید، ۱۷) خدمت تولید استناد، ۱۸) خدمت ضبط ریزنگاشتها (میکروفرمها)، ۱۹) خدمت بازخوانی و ریزنگاشتها، ۲۰) خدمت روابط عمومی و توجه به نیاز استفاده کنندگان.

لوئیس شورز فعالیتهای بخش مرجع را به هفت گروه اصلی و هر یک را به شرح زیر به چندین نوع فرعی تقسیم کرده است.<sup>۱۰</sup>

گروههای اصلی: ۱) کمکهای ارجاعی، ۲) کمکهای پژوهشی، ۳) آموزش، ۴) برنامه‌ریزی، ۵) گردآوری کتابشناسیها، ۶) گزینش مواد، ۷) سازماندهی مرجع.

کارترالکساندر نیز پرسشهای مرجع را به هفت نوع اصلی به شرح زیر تقسیم می‌کند:<sup>۱۱</sup>

۱) انواع مربوط به واقعیتها، ۲) انواع مربوط به شیوه انجام دادن امور، ۳) انواع مربوط به روندها و جریانها، ۴) انواع مربوط به شواهد پشتیبان، ۵) انواع مربوط به اطلاعات جامع درباره یک مسئله، ۶) انواع مربوط به ارزیابی مرجع، ۷) انواع مربوط به تقلید و تکرار کارهای پیشین.

## سؤال و مرجع

از ویژگیهای بخش مرجع این است که سؤال گراست و وجودش با پرسش عجیب و آمیخته است. مرجع، به معنای محل رجوع است و طبعاً نیازمندان، جویندگان و پرسشگران به محل رجوع می‌آیند تا به جواب برسند. به عبارت دیگر، اگر سؤال نباشد به مرجعی هم

غیرمستقیم می‌توان به انواع زیر تقسیم کرد:

۱. خدمات مرجع و اطلاع رسانی، شامل کمک افرادی به استفاده کنندگان در پی جویی اطلاعات؛

۲. آموزش رسمی و غیررسمی، به شیوه بهره جویی از کتابخانه یا مراکز اطلاع رسانی و منابع آن؛

۳. خدمت مرجع غیرمستقیم، از راه فراهم کردن امکان دسترسی استفاده کنندگان به مجموعه منابع اطلاعات، از جمله همکاری میان کتابخانه‌ها.<sup>۱۲</sup>

پوب این فعالیتها را ابتدا به سه بخش کلی اطلاعات، آموزش و راهنمایی تقسیم کرده است و آنگاه هر بخش را به زیربخش‌های دیگر تقسیم می‌کند.<sup>۱۳</sup>

موهیند رسینق در کتاب مدیریت کتابخانه و نظام اطلاع رسانی، خدمات مرجع را که از مقوله مدیریت می‌داند به ۲۰ نوع تقسیم و برای هر یک بخشی مفصل طرح کرده است: این انواع عبارتند از:

- ۱) خدمت گردش استناد (امانت)، ۲) خدمت امانت بین کتابخانه‌ای، ۳) خدمت مرجع، ۴) خدمت ارجاعی، ۵) خدمت جستجوی منابع (متون)، ۶) خدمت کتابشناختی، ۷) خدمت ترجمه، ۸) خدمت نمایه‌سازی، ۹) خدمت چکیده سازی، ۱۰) خدمت تهیه گزارش وضعیتی، ۱۱) خدمت آگاهی رسانی جاری، ۱۲) خدمت اشاعه گزینشی اطلاعات، ۱۳) خدمت اعلان جلسات آتی، ۱۴) خدمت پایگاه داده‌ها



- حالت دوم: آیا کتابخانه برای یافتن پاسخ تلاش می‌کند؟

۱. عوامل ارتباطی عبارتند از: پرسشگر، کتابدار.

۲. عوامل سیاستگذاری عبارتند از: آیا سؤال برای کتابخانه قابل قبول است؟ آیا پرسشگر برای کتابخانه قابل قبول است؟

- حالت سوم: آیا پرسشگر جواب کامل و درستی را خواهد یافت؟

۱. آیا جواب جایی ضبط است؟

۲. آیا کتابدار با توجه به عوامل مربوط به سیاستگذاری، مجموعه‌ای، کتابدار، سؤال استفاده کننده، و محیط می‌تواند پاسخ را بیابد.

- حالت چهارم: عوامل مربوط به سیاستگذاری

۱. کتابدار برای یافتن این سؤال چقدر وقت صرف می‌کند؟

۲. کتابدار چه هزینه‌ای را برای پاسخ تقبل می‌کند؟ برای مثال هزینه تلفن راه دور، و جستجوی پیوسته.

- حالت پنجم: عوامل مربوط به مجموعه

۱. آیا کتابخانه حاوی منبعی است که جواب کامل و درست در آن باشد؟

۲. چه تعداد منبع در کتابخانه برای یافتن جواب کامل و درست وجود دارد؟

۳. چه تعداد از این منابع برای کتابدار قابل ارزیابی است؟

۴. این منابع، چقدر سازماندهی و نمایه‌سازی دقیق شده‌اند؟

- حالت ششم: عوامل مربوط به کتابدار

نیاز نیست و وجود سؤال، بی‌تردید وجود مرجع را ایجاب می‌کند.

لنکستر چگونگی شکل گرفتن سؤال را

د. ذهن انسان و انگیزه او را برای یافتن جواب، و انتخاب احتمالی کتابخانه را برای این منتظر در ۱۰ پرده نمایش (حالت) در کمال زیبایی به شرح زیر بیان می‌دارد:

- حالت اول: احتمال ایجاد سؤال در فرد و تسلیم آن به کتابخانه

۱. سؤال در ذهن فرد شکل می‌گیرد. عوامل مؤثر: آموزش فردی، زمینه قبلی، تجربه و سطح هوش و سواد.

۲. فرد درک می‌کند که باید سؤالش پاسخ داده شود. عوامل مؤثر: آموزش فردی، زمینه قبلی، علاقه، تجربه و سطح هوش و سواد.

۳. فرد کاملاً متقادع شده که باید پاسخ سؤال را دریابد. عوامل مؤثر: ارزش جواب برای شخص، و درک فرد از احتمال اینکه منبعی می‌تواند سؤال را پاسخ بدهد.

۴. رویکرد فردی به کتابخانه برای دریافت جواب. عوامل مؤثر: (الف) آیا فرد به وجود کتابخانه آگاه است، (ب) آیا فرد می‌داند که کتابخانه چین خدمتی را عرضه می‌دارد، (ج) آیا کتابخانه منبع مناسب و دقیقی برای استفاده است، (د) آیا فرد خاطره خوب یا بدی از نوع کتابخانه به ویژه کتابخانه مفروض دارد؟ (ه) آیا کتابخانه در زمانی که جواب مورد لزوم است، باز است؟ (و) آیا به هنگام نیاز، فرد می‌تواند به کتابخانه برود و با کتابدار تماس بگیرد؟



- الف) همکارش در کتابخانه ارجاع دهد،  
ب) به منبعی در خارج از کتابخانه پرسید.  
۲. دانش کتابدار در مورد منابع، توانایی و  
علاقوں فردی یا سازمانی او تا چه اندازه  
گسترده است؟  
۳. آیا راهنماییهای ارجاعی متناسب برای  
پاسخ سؤال مفروض وجود دارد. آیا کتابخانه  
آنها را دارد یا می‌تواند به صورت پیوسته به  
آنها دسترسی پیدا کند؛ آیا کتابدار آنها را  
می‌شناسد؟

۴. آیا پرسشگر علاقه‌مند است که سؤال او به  
جای دیگری ارجاع شود؟

با آنکه سؤال در ذات بشر نهفته و با  
وجود او سرشته است، ممکن است دلیل  
اینکه چرا بعضیها سؤال نمی‌کنند یا از مرجعی  
مثل کتابخانه نمی‌پرسند ناشی از عوامل زیر  
باشد:

#### الف) عوامل مربوط به پرسشگر

۱. فکر می‌کند که می‌داند یا بهتر از کتابدار  
می‌داند،
۲. فکر می‌کند دیگری نمی‌داند،
۳. فکر می‌کند دیگری خیلی می‌داند و  
بنابراین خجالت می‌کشد سؤال را مطرح کند،
۴. به نحوه سؤال کردن واقف نیست،
۵. بیم دارد دیگران را به زحمت بیندازد،
۶. به نظر او قیافه کتابدار یا رفتار او جالب  
نیست، و از اینکه سؤال بکند، نفرت دارد.
۷. می‌خواهد بپرسد، ولی می‌ترسد بارش  
سنگیتر شود و عواقب بعدی داشته باشد،

۱. سطح اطلاعات او نسبت به مجموعه،  
معلومات عمومی، آگاهیهای جاری، توانایی  
مریبوط به زبان،
۲. توان و علاقه‌مندی او برای برقراری  
ارتباط،
۳. توانایی او در تصمیم‌گیری،
۴. درک مسئولیتهاي حرفه‌ای برای انجام  
دادن چنین کاری،
۵. کارآیی در قبال صحت و سرعت،
- ۶ آموزش و تربیت،
۷. تجربه او به عنوان یک کتابدار و کتابدار  
مرجع.

#### حالت هفتم: عوامل مربوط به خود سؤال

۱. موضوع سؤال،
۲. ابهام سؤال،
۳. پیچیدگی سؤال،
۴. پایداری پاسخ (به ویژه اینکه اخیراً چه  
تفییرات احتمالی در جواب ممکن است  
پدید آمده باشد).

#### حالت هشتم: عوامل مربوط به کارها

۱. وضعیت و موقعیت او،
۲. شخصیت و علاقه‌مندی او،
۳. توانایی او در درک پاسخ،

#### حالت نهم: عوامل مربوط به محیط

۱. عوامل فشار،
۲. سلامت فیزیکی یا روانی کتابدار،
۳. شرایط محیطی همچون درجه حرارت،  
رطوبت، نور.

#### حالت دهم: عوامل ارجاعی

۱. آیا کتابدار علاقه‌مند است که سؤال را به:



- ترجمه یوسف راقی، دفتر دانش، ش ۲ و ۳، ص ۲۶ به بعد.
۳. کتابخانه ملی ایران؛ اصطلاحات کتابداری.
۴. مبانی مرجع، فون پرسن کاوی و پاسخ از منابع کتابخانه، آستان قدس رضوی؛ مشهد، ۱۳۷۰.
۵. همان، ص ۲۰.

6. Bopp, Richard and Linda Smith  
(ed.); *Reference and Information Services; libraries limited*: colorado, 1991, P.31.

7. Ibid; P.34.

۸. مبانی مرجع، فون پرسن کاوی و پاسخ از منابع کتابخانه، ص ۱۹.

9. *Reference and Information Services; p.237.*

۱۰. مبانی مرجع، فون پرسن کاوی و پاسخ از منابع کتابخانه؛ ص ۵۲.
۱۱. همان، ص ۵۱.
۱۲. همان، ص ۴۸ و ۴۹.
۱۳. همان، ص ۵۲.
۱۴. همان، ص ۲۰.
۱۵. همان، ص ۱۹.
۱۶. همان، ص ۳۵.
۱۷. همان، ص ۲۰.
۱۸. همان، ص ۲۵.

19. *Reference and Information Services;*

p.5-12.

۲۰. مبانی مرجع، فون پرسن کاوی و پاسخ از منابع کتابخانه، ص ۵۳ و ۵۴.
۲۱. همان، ص ۵۵ - ۵۶.

۸. مشغله زندگی به او اجازه نمی دهد که سؤال را مطرح کند.

۹. به نظر خودش سؤالش، سؤال جدی نیست و به این علت اصراری در ارائه آن ندارد.

ب) عوامل مربوط به پاسخگو

عواملی که ممکن است مربوط به پاسخگو باشد و سبب بی میلی در ارائه پاسخ می شود عبارتند از:

۱. خود نمی داند،

۲. نمی خواهد به دیگران به اصطلاح رو بددهد،

۳. کبر و غرور (با محفوظاتی که اندوخته است) او را گرفته است،

۴. به این کار بی میل است و به سنتی انجام وظیفه می کند،

۵. تبل و راحت طلب است،

۶. معتقد است پرسشگر خودش باید زحمت بکشد تا یاد بگیرد و قدر بداند،

۷. محافظه کار است و می ترسد مجموعه اش آسیب بیند،

۸. کمبود پرسنل دارد و نمی تواند به تنها بی پاسخ همه را بددهد،

۹. بیان و یا اخلاق خوبی ندارد که سر حرف را برای کمک به مراجعه کننده باز کند.

پاورقیها

۱. ژوزف؛ «تکوین و توسعه دانشگاههای غرب»، ترجمه وهاب کریمی؛ دفتر دانش، ش ۲ و ۳، ص ۵۶ به بعد.

۲. وورهان؛ «دانشگاه و سرمایه گذاری در منابع انسانی»،