

با یک مترجم حضور دارند. آن‌ها گفتند: ما مسئولان فروش خاورمیانه‌ای چرخ‌های بُرادر هستیم اولین بار است که باخبر شدیم یک تعاونی هفت‌صد دستگاه چرخ فروخته آمده‌ایم در صورت امکان با شما قرارداد فروش بیندیم، از آلمان به شما نمایندگی بدهیم. مستقیم با شما کار کنیم و یا یک محیط دویست‌متری به ما معرفی کنید ما با ارسال ابزار کافی که حداقل ۲۰ دستگاه چرخ دوخت می‌باشد یک واحد دوخت شلوار به شراکت به وجود آوریم کارشناسان ما تا رسیدن به خط تولید به شما کمک خواهند کرد. پس از تولید آن‌چه که در ایران می‌توان فروخت بفروشید. مازاد تولید این کارگاه را ما می‌بریم در سایر نقاط جهان می‌فروشیم. البته این آقایان نمی‌دانستند که تعاونی ما با سرمایه‌ی اندکی که دارد از طرف حاکمیت حمایت نمی‌شود هیچ نوع کمکی از طرف دولت انجام نمی‌گرفت. شاه فقط برای ایجاد اعتبار در سطح جهان این ژست را گرفت که بگوید در ایران هم تعاونی‌ها فعالند مردم در تولید مشارکت دارند و دموکراسی برقرار است. عوامل بازار و دلالان و نمایندگان‌شان در حاکمیت مانع از بسط و توسعه‌ی تعاونی‌ها بودند. در زمان شاه تعاونی‌ها رونقی نداشتند ما به‌خطاب علاقه‌ای که به کار دسته‌جمعی داشتیم تعاونی را تا جایی که مقدور بود فعال کردیم. ما برای خرید ارزان‌تر و کوتاه کردن دست واسطه‌ها که یکی از اهداف تعاون است اقدام به وارد کردن یک قلم از اجنس مصرفی صنف کردیم. پروفومی از نمایندگی تجاری یوگسلاوی در مورد قرقره‌های هزار یاردي گرفتیم پس از مطالعه و بررسی تصمیم گرفتیم خود رأساً قرقره مصرفی صنف را از خارج وارد کنیم چون قرقره تولید داخل عده‌ترین آن قرقره‌ی زیبا بود. که حتا نامرغوب و پوسیده داشت با شکایت صنف خیاط صاحب کارخانه را احضار کردند پس از بحث و اثبات این‌که قرقره‌ی تولیدی زیبا پوسیده، گرددار و نازک است، صاحب کارخانه آقای شکرچیان مدعی بود که من متخصص خارجی در کارخانه دارم بعد از تعریف‌های زیاد از سرمایه‌گذاری‌ها و غیره پس از اثبات نامرغوبی قرقره مدعی شد که شما از دولت بخواهید به من سهمیه پنهانی بیشتری بدهد تا نخ بهتری تولید کنم. این حرف او هم بهانه‌ای برای سوءاستفاده از موقعیت بوجود آمده بود. ما ناچار شدیم با یوگسلاوی قرارداد بیندیم. با مشارکت افراد صنف و سرمایه‌گذاری پول قرارداد را واریز کردیم. مدتی گذشت تماس گرفتیم کارخانه ادعا کرد که چوب برای قرقره نداریم، نمی‌توانیم تعهدمان را انجام دهیم ما گفتیم روی قرقره پلاستیک به‌پیچید. بعد از مدتی باز هم بهانه

فکرهای تان را یکی کنید بعد ثبت تعاونی را دنبال کنید.» با این حرف می‌خواست افراد مؤسس را دلسرب کند که البته با توضیحات ما در جلسات همه با هم مصمم شدیم که تعاونی را ثبت کنیم. تعاونی پس از یک‌سال به ثبت رسید و مجمع عادی آن تشکیل گردید و اولین هیأت مدیره انتخاب و مشغول به کار شد که من هم یکی از اعضاء بودم، ابتدا با تهیه‌ی وسائل دوزندگی از دست اول شروع به کار کردیم. ما یکی دو واسطه را حذف کردیم. کالا را به قیمت ارزان‌تر از خیابان به دست همکاران‌مان می‌دادیم. بعد از مدتی به این امر توجه کردیم که اگر از یک فرد بازاری که به تجارت وارد باشد برای مدیر عاملی استفاده کنیم کار تعاونی توسعه پیدا می‌کند. برای این امر از دوستی قدیمی بهنام عابدین استفاده کردیم. ایشان در خیابان مولوی حجره داشت. کارش داد و ستد بود سرمایه‌دار نبود ولی افکاری مترقی داشت. ایشان از دعوت ما استقبال کرد و وارد کار شد و به سرعت داد و ستد در تعاونی رشد کرد و ما گذشته از وسائل

**در زمان شاه، عوامل بازار و  
دللان و نمایندگان‌شان در  
حاکمیت مانع از بسط و توسعه‌ی  
تعاونی‌ها بودند**

دوختندگی، در بی تهیه‌ی وسائل زندگی هم بودیم. در مورد ایراد بعضی از مقامات این بند از اساسنامه که تهیه و توزیع وسائل دوزندگی بود با حذف «دو». «وسائل زندگی» معرفی می‌کردیم که تعاونی ما طبق اساسنامه می‌تواند «وسائل زندگی» همکاران خیابان را تهیه کند بدین نحو ما سال‌ها به همکاران خیاط به غیر از چرخ خیاطی و وسائل دوزندگی، وسائل خانگی از فرش و یخچال و تلویزیون و سایر وسائل با سود ۶ درصد می‌فروختیم که عده‌ی زیادی از همکاران جهیزیه‌ی دختران‌شان را به‌وسیله‌ی تعاونی صنفی فراهم می‌کردند و به اقساط پول آن را می‌پرداختند. این تسهیلات برای ارتقا سطح آگاهی و احساس مشترک صنف خیاط مفید بود.

در یکی از سال‌ها ما با قراردادی که با برادران نزدی چرخ‌فروشی خیابان خیام داشتیم هفت‌صد دستگاه چرخ بُرادر به صنف فروختیم که یک‌روز به من اطلاع دادند که خودت را برسان به مرکز تعاونی که در خیابان ارباب جمشید بود نمایندگانی از آلمان آمده بودند برای مذاکره با تعاونی. من رسیدم دیدم دو نفر آلمانی

## تشکیل تعاونی صنف خیاط

### هادی درویان (خیاط)

شاه بعد از یک سفر خارجی در یک سخنرانی مساله‌ی تعاونی را مطرح کرد که گویا تعاونی یکی از راه‌های توسعه‌ی اقتصادی و شیوه‌ی متعادل کردن ساختار اقتصادی می‌تواند باشد. ما که عضو هیأت مدیره‌ی اتحادیه‌ی صنف خیاط بودیم، بلاfaciale از این امر استقبال کردیم. هیأت مؤسس از اعضاء صنف انتخاب کردیم چند تن از اعضاء هیأت مدیره هم در آن عضو بودیم.

جلساتی در سالن اتحادیه از افراد صنف تشکیل دادیم و برای شان در مورد تاریخچه‌ی تعاونی و مزایای آن سخنرانی می‌کردیم و می‌خواستیم که با خرید سهم عضو تعاونی شوند که البته به سختی مورد استقبال افراد قرار می‌گرفت.

هر سهم دویست تومان معین کردیم که پرداخت همین دویست تومان هم برای بعضی از همکاران دشوار بود که در پایان مهلت خرید سهام ما مجبور شدیم برای عده‌ای داوطلب از بانک صادرات وام درخواست کنیم تا قادر به خرید سهام تعاونی شوند. در خلال این جلسات من با معرفی یکی از دوستان به وکیلی از افراد آگاه که در خیابان ابویحان دفتر و تالت داشت رجوع گردم چون اوایل شروع کارش بود فرصت داشت که برای ما هم اساسنامه‌ای تدوین کند. در جند جلسه‌ای که من در دفتر کارش بودم موفق شدیم اساسنامه‌ای جامع و مترقی برای صنف آماده کنیم. این اساسنامه بعد از انقلاب هم بسیار کارآمد بود. دست‌اندرکاران بعد از انقلاب هم که از مقاد آن آگاه می‌شدند می‌گفتند خدا پدر شماها را بیامرزد که چنین اساسنامه‌ی جامعی تصویب کردید که امروز هم به کار ما می‌آید! پس از تکمیل سرمایه و اساسنامه همراه با هیأت مؤسس به مرکز تعاونی معرفی شدیم به‌نظر می‌رسید هستولان امور تعاونی‌ها از استقبال صنوف زیاد راضی نبودند چون ابوحسین یکی از سردمداران مرکز از این که به این سرعت می‌آماده تشکیل تعاونی شدیم هیأت مؤسس را تهدید می‌کرد که «شما خیال نکنید تعاونی، اتحادیه است چون در اینجا مساله‌ی مالی و تجارت مطرح می‌باشد اگر پا را کج بگذارید با زندان و دادگاه روبه‌رو خواهید بود



## قازهای نشر مرکز

### چرا غها را من خاموش می‌گنم

رمان  
زویا پیرزاد

### مارکس و سیاست مدرن

چاپ سوم  
بابک احمدی

### فرهنگ علوم انسانی

چاپ سوم  
داریوش آشوری

### جهانی شدن و آینده دموکراسی کمال پولادی

### آشنایی با صادق هدایت

چاپ چهارم  
م. فرزانه

### سوق در ادبیات فرانسه

ژان پیر مارتینو / ترجمه جلال ستاری

### مون بزرگ

آلن فورنیه / ترجمه مهدی سحابی

### آب، بابا، ارباب

گاوینو لدا / ترجمه مهدی سحابی

### ۱۰۱ مسئله فلسفی

مارتن کوهن / ترجمه امیر غلامی

### دستکش قرهز

سپیده شاملو

کتابفروشی نشر مرکز: خیابان دکتر فاطمی

روبروی هتل لاله، خیابان باباطاهر

شماره ۸

صندوق پستی ۱۴۱۵۵-۵۵۲۱

تلفن: ۸۹۶۹۸۴۸ فاکس: ۸۹۶۵۱۶۹

E-mail: info@nashr-e-markaz.com

به بازار علاقه‌مند قرقه یوگسلاوی پیچیده بر روی چوب با بسته‌بندی مقوا و مرغوب را ۲۰ ریال اعلام کرد ما دیگر قادر به رقابت نبودیم ولی به یکی از اهداف نزدیک شده بودیم یعنی خرید ارزان خرچکار خیاطی ناچاراً ما قرقه‌های تعاملی را انبار کردیم و اعلام شد قرقه تعاملی تمام شده بعد از چند ماه قرقه وارداتی آقای علاقه‌مند به قیمت قبلی برگشت در بعضی موارد ۲۶ تا ۲۷ ریال فروخته شد، یعنی تلافی دوران ارزان فروشی را درآورد و ما پس از مدتی قرقه را با سایر خرچکارهای صنفی پنهانی به افراد می‌فروختیم همان ۲۱ ریال یعنی در اقتصاد سرمایه‌داری که تجار هدف‌شان سود بیشتر و انحصار کالاست برای تعاملی‌ها جایی باقی نمی‌گذارند. ارزان فروشی را باید پنهانی انجام داد.

اقتصاد کشور ما طبق قانون اساسی بخشی خصوصی، بخشی دولتی و بخشی تعاملی است که در زمان جنگ ۸ ساله و در زمان دولت آقای موسوی به تعاملی‌ها امکانات بیشتری داده بودند و تعاملی‌ها هم کالای ارزان در اختیار مصرف‌کنندگان می‌گذاشتند و از رونق بالایی برخوردار بودند. تعاملی خیاط طبق بیلان سالانه بیش از هشتصد میلیون تومان داد و ستد داشت که این امر برای بازار ناخوشایند بود از این‌رو توسط عوامل خود به داخل تعاملی نفوذ کردند و مسیر عادی تعاملی تغییر کرد و همان کاغذ بازی و سودجویی را رواج دادند. بعد ادعا کردند که تعاملی‌ها کارایی ندارند. حمایت دولت را از تعاملی برداشتند. به ما افراد با تجربه هم به دلیل این‌که پانزده سال قبل از انقلاب مسئولیت داشتیم طبق تصویب‌نامه‌ی شورای انقلاب از شرکت در هیأت مدیره منع گردند. بدین‌سان کار تعاملی‌ها از رونق افتاد.

چرا دولت مردان از این تجربه چند ساله اول انقلاب پهله نمی‌گیرند؟ با تمرکز اقتصاد در دست دولت موافق نیستیم چون ممکن است یادآور نظام اقتصادی سوسیالیستی باشد. با بخش خصوصی هم که نمی‌توان به زبان ساده کنار آمد! این بخش همان راهی را طی می‌کند که سرمایه‌داری جهانی طی می‌کند هدف سود بیشتر به مر قیستی که باشد. حال در این سیر مردمی، ملتی یا کشوری زیان بییند من‌گویند به ما ربطی ندارد ما فقط سود مدنظر داریم آن‌هم هرچه بیشتر، بهتر. کافی است فقط به مسئله‌ی مسکن نگاه کنید هرچه تولید بیشتر قیمت هم بالاتر بعضی‌ها سال‌ها مسکن‌شان را خالی نگه‌داشته‌اند که قیمت گران‌تر شود. یعنی سود بیشتر عاید سازنده‌اش کند. آیا حل این معضل راهی ندارد که دارد. ◆

آوردنده که پلاستیک هم برای مان مقدور نیست ما شکایت کردیم هیچ دستگاهی از ما حمایت نکرد. ناچاراً اعلام کردیم نخ قرارداد ما را روی مقوا پیچید که بعد از یک سال اطلاع دادند که نخ شما روی مقوا پیچیده شده و با بسته‌بندی کاغذی حمل شد. قرقه بعد از ۱۸ ماه آمد در گمرک جلفا ماند. اجازه‌ی حمل به تهران داده نمی‌شد. پی‌گیری کردیم گفتن قرقه‌ها استاندارد نیست و یا وبا دارد اجازه ورود نصی‌دهند ما ناچاراً در صدد تماس با مدیرکل گمرکات شدیم که به‌وسیله‌ی مدیر جهان کودک آقای فرهاد مسافری مطلع شدیم که خاتم آقای معادی مدیرکل گمرکات، جزو معلمان زبان جهان کودک است. از این کانال وقت گرفتیم و من رفتم به دیدن آقای معادی طبقه‌ی آخر ساختمان گمرکات. آقای معادی بعد از شنیدن اظهارات من با تلفن با اداره‌ی استانداردهای ایران واقع در کرج تماس گرفت و گفت علت عدم ورود قرقه صنف خیاط چیست گزارش کنید و چون اطمینان نداشت از تشکیلات بوروکرات ادارات شماره تلفن‌های استاندارد را به من داد و گفت هر روز تماس بگیر و بگو از طرف معادی زنگ می‌زنی جریان قرقه صنف خیاط چه شد؟ من و نماینده‌ی مدیرعامل شرکت تعاملی هر روز با اداره‌ی استاندارد کرج در تماس بودیم بحث ما آخربش به تهدید رسید. عابدینی مدیرعامل استاندارد را تهدید کرد که من همین روزها با چند دستگاه اتوبوس افراد سهامدار تعاملی را به کرج می‌آورم و می‌ریزم داخل اداره و تا حصول نتیجه از آن‌جا خارج نمی‌شویم. پس از بحث زیاد مؤسسه استانداردها موافقت کرد که مسئولان تعاملی در یک جلسه‌ی مشترک در محل اداره‌ی استانداردها شرکت کنند. رفتیم در جلسه مدیرعامل، مهندسان و کارشناس اداره حضور داشتند. پس از معرفی و دوست‌شدن با آفایان و توضیح این‌که این سرمایه‌اندک متعلق به صدھا نفر افراد کم سرمایه است. مهندس مسئول شرح ماجرا را بدین سان بیان کرد که: واردکننده‌ی قرقه یوگسلاوی آقای علاقه‌مند از تجار معروف بازار است. ایشان اجازه نمی‌دهد کسان دیگری با او رقابت کنند. پس از اطلاع از انعقاد قرارداد شما، هم به کارخانه فشار آوردنده که خواسته‌ی شما را برآورده نکنند و هم بیش از صدهزار تومان در اداره‌ی استانداردها و گمرک جلفا هزینه کرده که قرقه‌ی شما ترخیص نشود. حالا پس از دو سال با این اقدامات شماها ناچاراً اجازه‌ی ترخیص می‌دهیم و به ایشان هم اطلاع خواهیم داد. قرقه هزار یاردی یوگسلاوی در بازار ۲۵ ریال بود برای ما ۲۰ ریال وارد شده بود ما ۲۱ ریال می‌فروختیم از فردای ورود قرقه ما