

پژوهش‌های تربیتی
دانشگاه آزاد اسلامی واحد بندرود
شماره چهارم - پائیز ۱۴۰۰

ارائه چارچوب نظری جهت کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT)
در مدیریت واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی

مهری کلانتری^۱

پریوش جعفری^۲

نادرقلی قورچیان^۳

چکیده

دنیای پیچیده و فرامدرن هزاره سوم، دولتها را با چالشهای زیادی مواجه ساخته است. برای پاسخ به چالشهای فعلی و آتی، فناوری اطلاعات و ارتباطات به عنوان ابزاری قدرتمند برای غلبه بر محدودیتهای زمان و مکان، مورد توجه قرار گرفته است. کاربرد فناوری اطلاعات و ارتباطات، امروزه تمامی جنبه‌های زندگی را در برگرفته و همزمان با سایر بخشها، در موسسات آموزش عالی نیز تحولات شگرفی ایجاد شده است. یکی از این تحولات، استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی است که تا کنون تلاشی در این زمینه صورت نگرفته است و لازم است ضمن توجه به رشد و توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات، چارچوبی برای کاربرد این فناوری در مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی ارائه داد.

هدف پژوهش حاضر ارائه چنین چارچوبی است. بدین منظور با مطالعه وسیع درمبانی نظری و پیشینه پژوهش، مولفه‌های اصلی فناوری اطلاعات و ارتباطات شناسایی و در یازده مولفه استخراج گردید. این پژوهش به روش توصیفی - پیمایشی انجام شد و نمونه آماری آن شامل روسای واحدها، معاونین، مدیران واحدها و مدیران گروههای آموزشی (مدیران دانشگاهی) و متخصصان آموزش عالی ($n = 61$) می‌باشد. پس از

۱- کارشناس ارشد مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد بندرود

۲- عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات

۳- عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات

اوله چارچوب نظری جهت کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات.....
جزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از نرم افزار آماری SPSS، نتایج استخراج گردید.
مؤلفه‌های استخراج شده از ادبیات تحقیق عبارتند از:

الف: برنامه‌های دانشگاه ب: زیرساخت فناوری اطلاعات و ارتباطات پ: تأمین منابع مالی ت: زیرساخت پشتیبانی سازمانی ث: کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در یاددهی و یادگیری ج: آموزش، تحقیق و توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات چ: کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در پژوهش ح: کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در خدمات اطلاعات علمی و کتابخانه‌های الکترونیکی خ: کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در مدیریت و امور اداری دانشگاه د: مولفه فرهنگی و حقوقی ذ: مولفه قانونی مراحل کاربست پیشنهادی نیز شامل هفت مرحله می‌باشد که عبارتند از: مرحله آمادگی - ورود - اتخاذ - انطباق - تناسب سازی - خلق و نوآوری - ارزشیابی و بازخورد و مهندسی مجدد.

نتایج نشان داد که مولفه‌ها و مراحل پیشنهادی مورد تایید مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی قرار گرفت. توضیح اینکه باتوجه به نظرات اصلاحی پاسخ دهنده‌گان، دو مولفه دیگر (فرهنگی و حقوقی - قانونی) نیز به مؤلفه‌های مستخرج اضافه گردید. پاسخ دهنده‌گان برای اصلاح چارچوب پیشنهاد کردند که مولفه زیرساخت فرهنگی و مولفه حقوقی و قانونی هم به چارچوب اضافه شود.

مقدمه

فناوری اطلاعات و ارتباطات^۱ (ICT) در مدت زمانی کوتاه، به یکی از اجزای اصلی سازنده جامعه توانی تبدیل شده است. امروزه اهمیت فناوری اطلاعات^۲ (IT) به منظور افزایش سرعت و دقیقت فعالیتهای مختلف سازمان‌ها و در نتیجه بالا بردن بهره‌وری آنها به روشنی مشخص شده است. سازمان‌هایی که

^۱ – Information and Communication Technology
^۲ – Information Technology

فصلنامه پژوهش‌های تربیتی

بخش‌های مختلف آن از لحاظ جغرافیایی پراکنده و دور از یکدیگر قرار گرفته‌اند بسیاری از مشکلات خود را از طریق این فناوری رفع می‌کنند. فناوری اطلاعات و ارتباطات آمده است تا پایه‌گذار توسعه اقتصادی چه در مقیاس کلان و چه در سطح خرد باشد و از اینرو آنهایی که در عرصه این روند، نقشی ایفاء ننمایند خطر رانده شدن به حاشیه و عقب ماندن از رقابت اقتصادی را برای خود به ارمغان می‌آورند. از اینروست که اثر کاربست و استفاده فناوری اطلاعات و ارتباطات در مدیریت، مورد توجه قابل ملاحظه محققین و فعالان درزمینه‌های مشابه را به خود جلب کرده است. (spanos, 2002). اقتصاد جهانی دانش بر، تغییرات سیاسی، اجتماعی و حرفه‌ای پسانوین گرایانه، تغییر یافت جمعیت دانشجویی، محدودیت منابع، تنوع مشروعیت بخشی آموزش عالی، توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات، و جهانی شدن موجبات تحول دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی را فراهم کرده است (قرچیان، ۱۳۸۳). برای پاسخگویی به انتظارات و کارکردهایی که از آموزش عالی و دانشگاهها مورد انتظار است، چاره‌ای جز کاربست خلاقانه فناوری اطلاعات و ارتباطات وجود ندارد. بدون شک مدیریت دانشگاهی در چنین محیط متحولی بدون داشتن توانایی‌های فکری و ذهنی و بدون وجود چارچوبی برای عمل، نمی‌تواند مؤثر باشد.

بیان مسئله

در جهانی که شکل تغییرات آن از مقیاس زمانی قرن به ثانیه تبدیل شده است، تولید فکر و خلاقیت هماهنگ با این تغییرات نو، نیاز به توانمندی‌های ویژه‌ای در عرصه رهبری آموزشی و مدیریت اطلاعات دارد. در چنین عرصه‌ای دانشگاهها به عنوان کانون فکر و اندیشه، رسالت‌های مهمی در رهبری فکری و تحول جامعه بر عهده دارند.

فناوری اطلاعات و ارتباطات یکی از عوامل اصلی سوق دهنده جوامع جهانی و دانش مدار در دنیای معاصر هستند. این فناوریها درحدود دوده گذشته اثرات عمیقی بر تمامی ابعاد ازجمله آموزش عالی و مؤسسات آن وارد ساخته است و چگونگی انجام کارکردهای اصلی آن یعنی یادهی و یادگیری، پژوهش و به ویژه خلق، انتشار و کاربرد دانش را از بین و بن دگرگون ساخته است. امروزه کمتر موسسه‌ای از آموزش عالی درجهان را می‌توان یافت که درحال اجرا، برنامه‌ریزی یا پیش‌بینی کاربست این فناوریها نباشد. درکشور ما نیز چه دربخش دولتی و چه بخش غیردولتی، حرکتهایی در این راستا درحال وقوع است اما بدیهی است ورود به این عرصه و استفاده از فناوریهای مدرن جهت افزایش کیفیت و بهره‌وری از قابلیتها بی‌همتای آن درجهات دیگر، موسسات آموزش عالی را با چالشهای متعددی مواجه ساخته است. در برخی موارد، اتوماسیون و مکانیزه کردن بخشی از امور یافراهم کردن امکان استفاده ناقص از اینترنت جهت جستجوی اطلاعات و اقداماتی از این دست با کاربست ICT معادل درنظر گرفته شده است. این در حالی است که استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات نیازمند یک رویکرد نظاممند و جامع و اصلاح ساختار فعلی دانشگاههاست. با توجه به رسالت‌های کلاسیک و نوین دانشگاهها در هزاره سوم که مهمترین آنها رسالت‌های آموزشی، پژوهشی، مشاوره‌ای، انتشارات، ارتباطات، و آینده پژوهشی است، برای انجام این رسالتها و مأموریتها، بصیرت‌های جدیدی مورد نیاز است که از مهمترین آنها بصیرت تکنولوژیکی و درک فرآپیچیدگی است. (قورچیان، ۱۳۸۲)

دانشگاهها برای حفظ و برتری نقش خود در تولید دانش ناگزیر از بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات می‌باشند که این امر بدون داشتن مهارت‌هایی که به خلق بصیرت‌های جدیدی انجام می‌سر نمی‌شود و ارائه چارچوبی

فصلنامه پژوهش‌های تربیتی

جهت کاربست مؤثر فناوری اطلاعات و ارتباطات در نظام مدیریت دانشگاهی لازم و ضروری است.

هدف اصلی پژوهش

براساس بررسی انجام شده، از آنجایی که چارچوبی برای کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) در مدیریت دانشگاه‌های آزاد اسلامی ارائه نشده است. لذا با توجه به سرعت نوآوریها و رسالت دانشگاه آزاد اسلامی که در عرض این چند سال تحولی شگرف را ایجاد نموده است، لازم است بصیرتها و استراتژیهای مناسب به عنوان راهنمای تهیه گردد. بنابراین هدف اصلی پژوهش: ارائه چارچوب نظری جهت کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) در مدیریت واحدهای منطقه ۸ دانشگاه آزاد اسلامی است.

سؤالات پژوهش

- برای تحقق اهداف اصلی و ویژه پژوهش، پاسخگویی به سؤالات زیر به عنوان سؤالات پژوهش ضروری می‌باشد.
- ۱- ابعاد و مؤلفه‌های اصلی کاربست ICT در نظام مدیریت دانشگاهی کدامند؟
 - ۲- چه چارچوب نظری می‌توان برای کاربست ICT در نظام مدیریت دانشگاهی واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی منطقه ۸ ارائه داد؟
 - ۳- میزان تناسب چارچوب پیشنهادی ICT از دیدگاه متخصصان و صاحبنظران دانشگاهی چگونه است؟

پیشینه تحقیق در ایران

علی رغم رشد فزاینده فناوریهای ارتباطات و اطلاعات و تأثیر همه جانبه آن در ابعاد مختلف امروزی، همینطور توسعه قابل توجه مبانی نظری و عملی آن در سطح جهان، و بررسی ادبیات مدون داخلی با توجه به جدیدبودن موضوع، نشان می‌دهد هنوز پژوهش‌های کافی و اقدامات گسترده در این زمینه صورت نگرفته است و تعداد رساله‌ها و پایان نامه‌هایی که با این عنوان تدوین شده است انگشت شمار می‌باشند که برخی از آنها نیز در سطوح پیش از دانشگاه اجرا شده‌اند.

پژوهشی تحت عنوان «بررسی دانشگاه‌های مجازی به منظور ارائه یک مدل مناسب جهت نظام آموزش عالی کشور» توسط پریوش جعفری برای دریافت دکترای تخصصی درسال ۸۱ در دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات انجام شد. اهداف این تحقیق شامل:^(۱) بررسی مهارت، نگرش و نظرات اعضای هیات علمی و مدیران دانشگاه آزاد اسلامی کشور در خصوص دانشگاه مجازی^(۲) تعیین مولفه‌های دانشگاه مجازی^(۳) تدوین یک مدل مناسب جهت راه اندازی دانشگاه مجازی درکشور^(۴) تعیین میزان تناسب مدل پیشنهادی از نظر متخصصان آموزش عالی کشور بود. محقق با مرور ادبیات و پیشینه تحقیقات، مولفه‌های ذیل رابه عنوان مولفه‌های اصلی دانشگاه مجازی استخراج و تدوین کرد:

- (۱) زیرساخت فناوری^(۲) زیرساخت انسانی^(۳) زیرساخت پدagogیکی^(۴) زیرساخت فرهنگی، اجتماعی و ارزشی^(۵) زیرساخت مدیریت و رهبری^(۶) زیرساخت اقتصادی^(۷) زیرساخت خدمات اداری و پشتیبانی. اهم نتایج این پژوهش به شرح ذیل می‌باشد:

میزان مهارت اعضای هیات علمی و مدیران دانشگاهی درخصوص کار با اینترنت در حد متوسط، میزان استفاده از اینترنت در موارد مختلف بسیار کم و

فصلنامه پژوهش‌های تربیتی

اصلًا عنوان شد. علاقه آنها به راه اندازی دانشگاه مجازی در کشور و تدریس در آن در حد متوسط و نگرش آنها نسبت به دانشگاه مجازی مثبت بوده است.

به عنوان پیشنهاد پژوهش، عواملی که در راه اندازی دانشگاه مجازی محدودیت زیادی ایجاد می‌کنند: ظرفیت فعلی شبکه‌های مخابراتی کشور، امکانات فنی و تکنولوژیکی دانشگاهها، عدم وجود متخصصان فناوری اطلاعات و ارتباطات، عدم تسلط دانشجویان و استادان به زبان انگلیسی اعلام گردید.

یکی از پیشنهادی این محقق برای پژوهش‌های بعدی این است که: ابتدا میزان آمادگی کشور برای راه اندازی دانشگاه مجازی با توجه به معیارهای آمادگی مورد تحقیق قرار گیرد.

پیشینه تحقیق در جهان

مارلیک و کولیس (Collis & Marlik 2003) در خصوص چگونگی کاربرد ICT در موسسات آموزش عالی در چند کشور اروپایی تحقیقی انجام دادند. در این پژوهش سوالات ذیل مطرح شده است: چه جهت گیریهایی را می‌توان برای پذیرش کاربرد ICT در آموزش عالی طراحی کرد؟ تحولات آینده چگونه پیش بینی می‌شود؟ و چه انتخابهایی براساس این پیش بینیها صورت می‌گیرد؟. آنها براساس اطلاعات جمع آوری شده، مطالعه تحقیقات انجام شده و بررسی مقدماتی وضعیت دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی در زمینه چگونگی پذیرش و بکارگیری فناوری، چارچوبی را تدوین کردند که در آن چهار گرایش اساسی برای پیش بینی تغییرات در حال و آینده وجود دارد.

بنظر آنان دو نوع تغییر اساسی را در ارائه آموزش دانشگاهی می‌توان شناسایی کرد. تغییر اول به مسائل بومی در مقابل مسائل جهانی مربوط می‌شود و تغییر دوم به برنامه‌ها و محتوای آموزش اشاره دارد. این بررسی روی یک

ارائه چاپه‌وب نظری جهت کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات.....

نمونه ۶۹۳ نفری از تصمیم‌گیران، کارکنان پشتیبانی و اساتید دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی در کشورهای هلند، آلمان، انگلستان، آمریکا، استرالیا، سوئد و فنلاند انجام گرفت و از آنها خواسته شد تا در خصوص موقعیت فعلی و آتی مؤسسه یا دانشگاه خود در زمینه استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات پاسخ دهند. نتایج این تحقیق نشان داد که: تغییر کند است و بینایی نیست. مؤسسات آموزش عالی از فشارهای محیطی و پیشرفت‌های فناوری نگرانی ندارند و بر کسب و کار سابق خود تأکید می‌کنند. با اینحال به سمت گسترش یک الگوی درونی حرکت می‌کنند که طی آن گزینه‌های بیشتری برای دانشجویان سنتی خود فراهم سازند. به بیان دیگر، شیوه‌های قبلی خود را به عنوان یک فرایند تغییر از درون عوض می‌کنند. ولی این تغییرات تدریجی و آرام است. زیرا با اندک تغییری می‌توانند به نیازهای دانشجویان سنتی پاسخ دهند. علاوه بر آن، تحقیق فوق نشان داد مؤسساتی که در مأموریتها و رسالت‌های خود به گروههای جدید دانشجویی (دانشجویان بین المللی یا یادگیران مدام‌العمر) نگرش مثبتی دارند، استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در آن مؤسسات رواج بیشتری یافته است.

روش تحقیق

در این مطالعه روش پژوهش، توصیفی از نوع پیمایشی است و از مطالعه کتابخانه‌ای (منابع چاپی و الکترونیکی) و مطالعه میدانی (اجراهی پرسشنامه) جهت جمع آوری اطلاعات استفاده شده است.

جامعه آماری، نمونه آماری و روش نمونه گیری

جامعه آماری مورد پژوهش از کلیه رؤسا، معاونان، مدیران واحدها و مدیران گروههای آموزشی منطقه ۸ دانشگاه آزاد اسلامی (مدیران دانشگاهی) در نیمسال دوم سال تحصیلی ۸۴-۸۳ و همچین متخصصان آموزش عالی تشکیل شده است. طبق گزارش مرکز اطلاعات، آمار و کامپیوتر سازمان مرکزی دانشگاه آزاد اسلامی، تعداد کل گروه (مدیران دانشگاهی)، ۳۰۸ نفر بوده است. با توجه به محدود بودن حجم جامعه آماری، برای انتخاب نمونه، کلیه رؤسای دانشگاهها (۱۰۰٪)، ۵۰٪ معاونان دانشگاه، ۱۰٪ مدیران واحدها و ۲۰٪ مدیران گروههای آموزشی بصورت تصادفی ساده انتخاب شدند. برای انتخاب نمونه متخصصان آموزش عالی نیز به صورت تصادفی ۱۰ نفر انتخاب شدند.

ابزار پژوهش، روایی و پایایی

ابزار جمع آوری اطلاعات در این تحقیق، پرسشنامه محقق ساخته‌ای است که با مطالعه منابع وسیع درمبانی نظری و پیشینه پژوهش و به مدد تئوریهای جهانی، مولفه‌های موردنظر استخراج و سوالات آن تهیه و تنظیم گردید و برای هرکدام از مولفه‌ها چندین گویه درنظر گرفته شد. پرسشنامه ۵۵ سوالی باتوجه به مؤلفه‌ها تعیین و با توجه به نظرارت اساتید راهنمای و مشاور، پیوستار آن بر اساس مقیاس لیکرت از یک تا پنج تعیین شد (عدد ۵ بسیار مناسب و عدد ۱ بسیار نا مناسب) و از نمونه‌ها خواسته شد که به هریک از سوالات به نحوی پاسخ دهند که به با اهمیت‌ترین گویه نمره ۵ و باید اهمیت‌ترین گویه نمره ۱ بدهند. برای محاسبه اعتبار پرسشنامه، در مرحله اول با مطالعه وسیع درمبانی و پیشینه پژوهش، مجموعه مولفه‌ها تدوین گردید و پس از اخذ نظرات اساتید راهنمای و مشاور، پرسش‌های مناسب مولفه‌ها تهیه شده، مورد بازنگری و اصلاح قرار گرفتند.

ارائه چاپه‌وب نظری جهت کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات.....

بگونه‌ای که پس از اجرا روی نمونه ۳۰ نفری و محاسبه ضریب پایایی کل آزمون از فرمول اسپیرمن - براون دو گویه حذف و کل پرسشنامه به تعداد ۵۳ سؤال تقلیل یافت. براساس محاسبات فوق ضریب پایایی دونیمه اسپیرمن-براون ۹۲٪ تعیین شد و با توجه به اینکه حداقل ضریب پایایی یک میباشد پایایی این پرسشنامه مناسب تشخیص داده شد و میتوان گفت که ابزار گردآوری از سازگاری بسیار خوبی برخوردار است. برای تعیین روایی صوری و محتوایی پرسشنامه، از نظرات افراد صاحبنظر استفاده شد.

روش‌های تجزیه و تحلیل اطلاعات

داده‌های جمع آوری شده با استفاده از نرم افزار آماری SPSS مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند و نتایج در دو بخش آمار توصیفی و آمار استنباطی ارائه شده است. در بخش آمار توصیفی از شاخص‌های مرکزی نظیر، فراوانی - درصد - میانگین و ... و از شاخص‌های پراکندگی نظیر انحراف معیار، واریانس و ... استفاده شده است. در بخش استنباطی ابتدا آزمون تک نمونه‌ای کولموگروف - اسپیرنف برای تعیین نرمال بودن حجم نمونه، سپس آزمون t تک نمونه‌ای برای تعیین میزان تناسب چارچوب پیشنهادی استفاده گردیده است. در زیر خلاصه آزمون آماری کولموگراف - اسپیرنف مبنی بر تأیید حجم نمونه (بهنجار بودن توزیع) نشان داده شده است.

جدول شماره (۳-۳) مربوط به خلاصه آزمون آماری کولموگراف - اسپیرنف

| تعداد نمونه | ۶۱ |
|--------------------------|--------|
| میانگین | ۲۲۶/۵۴ |
| انحراف معیار | ۲۴/۵۸ |
| محاسبه شده Z | ۱/۵۹۰ |
| سطح معنی داری (دو دامنه) | ۰/۰۷۸ |

فصلنامه پژوهش‌های تربیتی

اطلاعات بدست آمده از نتایج آزمون ($Z = 1/590$ ، $0/078$) = سطح معنی داری) نشان می‌دهد که توزیع نمره‌های گروه نمونه بهنجار است.

یافته‌های پژوهش

با توجه به سوالات پژوهش، یافته‌های ذیل بدست آمد:

سؤال اول: ابعاد و مولفه‌های اصلی کاربست ICT در نظام مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی

برای پاسخ به این سؤال، پژوهشگر با بررسی ادبیات پژوهش، ۹ مولفه اصلی و تعدادی زیرمولفه استخراج نمود.

مولفه اول با ۳ گویه (برنامه‌های دانشگاه) – مولفه دوم با ۴ گویه (زیرساخت فناوری اطلاعات و ارتباطات) – مولفه سوم با ۴ گویه (تامین منابع مالی فناوری اطلاعات و ارتباطات) – مولفه چهارم با ۱۰ گویه (زیرساخت پشتیبانی سامانی) – مولفه پنجم با ۷ گویه (آموزش، تحقیق و توسعه درزمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات) – مولفه ششم با ۷ گویه (کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات دریاده‌ی ویادگیری) – مولفه هفتم با ۶ گویه (کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات درپژوهش) – مولفه هشتم با ۶ گویه (کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در خدمات اطلاعات علمی و کتابخانه‌های الکترونیکی) – مولفه نهم با ۷ گویه (کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات درمدیریت و امورداری دانشگاه).

سؤال دوم: چه چارچوب نظری می‌توان جهت کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات درنظام مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی ارائه داد؟

درپاسخ به سؤال دوم، محقق باتوجه به مرور ادبیات و پیشینه تحقیق در ایران و جهان، یک چارچوب نظری مشتمل بر ۹ مولفه، و مراحل کاربست فناوری

ارائه چارچوب نظری جهت کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات.....
اطلاعات و ارتباطات تدوین شد.

مولفه‌های مستخرجه عبارتند از:

برنامه‌های دانشگاه

- ۱- وجود برنامه استراتژیک در دانشگاه
 - ۲- وجود برنامه استراتژیک فناوری اطلاعات و ارتباطات با چارچوب زمانی مشخص
 - ۳- وجود یک برنامه بودجه مناسب فناوری اطلاعات و ارتباطات
- ب. زیرساخت فناوری اطلاعات و ارتباطات
- ۱- ارزیابی زیرساختهای موجود براساس نوع زیرساخت، کارکرد و نوع اتصال به اینترنت.
 - ۲- ظرفیت سازی زیرساختی (کامپیوتر و تجهیزات فناوری اطلاعات، شبکه متناسب با برنامه‌ها و کارکردهای دانشگاه).
 - ۳- افزایش پهنای باند اینترنتی برای استفاده از سیستمهای چندرسانه‌ای.
 - ۴- ارزیابی دسترسی به زیرساختهای فناوری بر حسب تعداد کامپیوترهای متصل به اینترنت، نسبت دانشجو به کامپیوتر، نسبت استاد به کامپیوتر نسبت کارکنان به کامپیوتر و ارتقاء براساس نتیجه.
 - ۵- ارزیابی استفاده واقعی منابع انسانی دانشگاه (کارکنان، دانشجویان، هیئت علمی) از اینترنت بر حسب ساعات در هفته و ارائه مشوق برای افزایش آن.
 - ۶- توسعه فناوری در سطوح و بخش‌های مختلف.

فصلنامه پژوهش‌های تربیتی

پ. تأمین منابع مالی فناوری اطلاعات و ارتباطات

۱- اختصاص بودجه برای تهیه سخت افزار و نرم افزار و نگهداری آن.

۲- اختصاص بودجه برای پرداخت هزینه‌های ارتباطی (فرام کنندگان خدمات اینترنتی، پهنه‌ی باند)

۳- اختصاص بودجه برای آموزش کارکنان، دانشجویان و اعضای هیأت علمی.

ت. زیرساخت پشتیبانی سازمانی

۱- تشکیل کمیته‌ها و واحدهای پشتیبانی فنی، پداگوژیکی، اداری.

۲- در نظر گرفتن کارکنانی در زمینه مدیریت شبکه.

۳- در نظر گرفتن کارکنانی در زمینه طراحی و تحلیل سیستمهای اداری.

۴- در نظر گرفتن کارکنانی در زمینه توسعه کاربست اینترنت و اینترانت

۵- در نظر گرفتن کارکنانی در زمینه مدیریت پایگاه داده‌ها.

۶- در نظر گرفتن کارکنانی در زمینه تعمیر و نگهداری سخت افزار.

۷- در نظر گرفتن کارکنانی در زمینه حوزه اداره سیستمهای (مانند کتابخانه و سیستم بایگانی، سیستم ثبت نام دانشجو، سیستم منابع مالی و انسانی و ...).

۸- در نظر گرفتن کارکنانی در زمینه حوزه کنترل و نگهداری سیستمهای (مانند کتابخانه و سیستم بایگانی، سیستم ثبت نام دانشجو، سیستم منابع مالی و انسانی و ...).

۹- در نظر گرفتن کارکنانی برای یاددهی و یادگیری آنلاین.

۱۰- در نظر گرفتن کارکنانی در زمینه مدیریت پایگاه داده‌ها.

ث. آموزش، تحقیق و توسعه در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات

ارائه چاپهای نظری مجهت کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات.....

- ۱- ارزیابی نیازهای فعلی و آتی نیروی انسانی.
- ۲- آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات به نیروی انسانی.
- ۳- تحقیق و توسعه (بنیادی، کاربردی و توسعه‌ای) در خصوص فناوری اطلاعات و ارتباطات.
- ۴- طراحی و توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات (سخت افزار، نرم افزار و شبکه).
- ۵- ایجاد سواد اطلاعاتی در دانشجویان و اعضای هیأت علمی.
- ۶- آموزش پیش از خدمت و ضمن خدمت (پایه و پیشرفته) به کارکنان و اعضای هیأت علمی در خصوص فناوری اطلاعات و ارتباطات.

ج . کاربست ICT در یاد دهی و یادگیری

- ۱- بازسازی برنامه‌های درسی با استفاده از ظرفیتهای فناوری اطلاعات و ارتباطات.
- ۲- آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات به عنوان یک موضوع درسی در تمام رشته‌ها.
- ۳- تعیین اهداف یاد دهی و یادگیری برای استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در فرایند تدریس.
- ۴- بهسازی حرفه‌ای اعضاء هیأت علمی برای استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات.
- ۵- ارتقای دسترسی اعضای هیأت علمی به فناوری اطلاعات و ارتباطات.

فصلنامه پژوهش‌های تربیتی

- ۶- ارزیابی الگوهای استفاده اعضای هیأت علمی از فناوری اطلاعات و ارتباطات و اصلاح آن.
- ۷- ارزیابی الگوهای استفاده دانشجویان از فناوری اطلاعات و ارتباطات و اصلاح آن.

چ. کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در پژوهش

- ۱- آموزش دانشجویان و اعضای هیأت علمی در استفاده از نرم افزارهای پژوهش کامپیوتری و اینترنتی.
- ۲- ارزیابی استفاده دانشجویان و اعضای هیأت علمی از فناوری اطلاعات و ارتباطات در انجام پژوهش‌های علمی و اصلاح آن.
- ۳- انتشار الکترونیکی اطلاعات علمی جمع آوری شده توسط دانشجویان و اعضای هیأت علمی.
- ۴- فراهم کردن امکان همکاری و تعامل دانشجویان و اعضای هیأت علمی با همکاران خود در سطح ملی و بین‌المللی.
- ۵- بازاریابی خدمات پژوهشی.
- ۶- ایجاد شبکه‌های پژوهشی درون سازمانی، میان سازمانی و بین‌المللی.

ح. کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در خدمات اطلاعات علمی و کتابخانه‌های الکترونیکی

- ارائه چاپهای نظری مجهت کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات.....
- ۳- ارائه آموزش در مدیریت اطلاعات علمی به کارکنان اطلاع رسانی.
- ۴- ارائه آموزش در زمینه استفاده از خدمات اطلاعات علمی آنلاین به دانشجویان و اعضای هیأت علمی.
- ۵- کمک به کارکنان در استفاده از دروازه‌های اطلاعاتی موضوعات درسی.
- ۶- آموزش کارکنان، دانشجویان و اعضای هیأت علمی در نشر الکترونیکی نتایج پژوهشی، رساله‌ها و غیر روی اینترنت.

خ. کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در مدیریت و امور اداری دانشگاه

- ۱- استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در اتوماسیون اداری دانشگاه.
- ۲- استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای ارتباطات داخلی بین بخش‌های مختلف دانشگاه.
- ۳- استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در اتوماسیون رویه‌های اداری.
- ۴- استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در اتوماسیون فرایندها و کارکردها.
- ۵- استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای اتوماسیون کامل و منسجم.
- ۶- کارکردها و وظایف اداری و مدیریتی.
- ۷- استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای انجام کارهایی که قبلاً امکان پذیر نبود مثل تمرکز زدایی مالی و حفظ کنترل مرکزی.
- ۸- استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای مدیریت برنامه‌های آموزشی از راه دور در قلمرو ملی و فرامملی.

چارچوب پیشنهادی محقق نیز مشتمل بر ۷ مرحله می باشد که عبارتنداز:

مرحله آمادگی (تعیین الزامات و پیش نیازها) – مرحله ورود (آموزش استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات) – مرحله اتخاذ / پذیرش (استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای پشتیبانی از آموزش سنتی) – مرحله انطباق (استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای غنی سازی برنامه درسی) – مرحله تناسب سازی (مرحله ادغام کاربرد فناوری اطلاعات و ارتباطات برای مقاصد خاص) – مرحله خلق و نوآوری (مرحله ایجاد محیط یادگیری جدید واستفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات به عنوان یک ابزار انعطاف‌پذیر) – وسرانجام مرحله ارزشیابی، بازخورد و مهندسی مجدد.

سؤال سوم: میزان تناسب چارچوب پیشنهادی از دیدگاه مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی چگونه است؟

- میزان تناسب مولفه اول با ۳ گویه (برنامه های دانشگاه) از دیدگاه مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی باميانگین (۱۲/۱۲) و نتایج داده های مربوط نشان می دهد، بیشترین فراوانی پاسخها به گزینه بسیار مناسب و مناسب اختصاص دارد که نشان دهنده مناسب بودن این مؤلفه در کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در دانشگاه است.

میزان تناسب مولفه دوم با ۴ گویه (زیرساخت فناوری اطلاعات و ارتباطات) از دیدگاه مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی باميانگین (۲۶/۸۶) و نتایج داده های مربوط نشان می دهد بیشترین فراوانی پاسخها به گزینه بسیار مناسب و مناسب اختصاصی دارد که نشان دهنده مناسب بودن این مؤلفه در کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در دانشگاه است.

ارائه چاپهای نظری جهت کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات.....

- میزان تناسب مولفه سوم با ۴ گویه (تمامین منابع مالی فناوری اطلاعات و ارتباطات) از دیدگاه مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی بامیانگین (۱۷/۹۸) و نتایج داده‌های مربوط نشان میدهد بیشترین فراوانی پاسخها به گزینه بسیار مناسب و مناسب اختصاصی دارد که نشان دهنده مناسب بودن این مؤلفه در کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در دانشگاه است.

- میزان تناسب مولفه چهارم با ۱۰ گویه (زیرساخت پشتیبانی سامانی) از دیدگاه مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی بامیانگین (۳۹/۰۴) و نتایج داده‌های مربوط نشان می‌دهد بیشترین فراوانی پاسخها به گزینه بسیار مناسب و مناسب اختصاصی دارد که نشان دهنده مناسب بودن این مؤلفه در کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در دانشگاه است.

- میزان تناسب مولفه پنجم با ۷ گویه (آموزش، تحقیق و توسعه در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات) از دیدگاه مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی بامیانگین (۲۱/۹۸) و نتایج داده‌های مربوط نشان می‌دهد بیشترین فراوانی پاسخها به گزینه بسیار مناسب و مناسب اختصاصی دارد که نشان دهنده مناسب بودن این مؤلفه در کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در دانشگاه است.

- میزان تناسب مولفه ششم با ۷ گویه (کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات دریاددهی و پادگیری) از دیدگاه مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی بامیانگین (۳۰/۸۱) و نتایج داده‌های مربوط نشان می‌دهد بیشترین فراوانی پاسخها به گزینه بسیار مناسب و مناسب اختصاصی دارد که نشان دهنده مناسب بودن این مؤلفه در کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در دانشگاه است.

- میزان تناسب مولفه هفتم با ۶ گویه (کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در پژوهش) از دیدگاه مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی بامیانگین (۳۴/۲۱) و نتایج داده‌های مربوط نشان می‌دهد بیشترین فراوانی پاسخها

فصلنامه پژوهش‌های تربیتی

به گزینه بسیار مناسب و مناسب اختصاصی دارد که نشان دهنده مناسب بودن این مؤلفه در کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در دانشگاه است.

- میزان تناسب مؤلفه هشتم با ۶ گویه (کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در خدمات اطلاعات علمی و کتابخانه‌های الکترونیکی) از دیدگاه مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی بامیانگین (۴۵/۲۵) و نتایج داده‌های مربوط نشان می‌دهد بیشترین فراوانی پاسخها به گزینه بسیار مناسب و مناسب اختصاصی دارد که نشان دهنده مناسب بودن این مؤلفه در کاربست در دانشگاه است.

- میزان تناسب مؤلفه نهم با ۷ گویه (کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در مدیریت و امور اداری دانشگاه) از دیدگاه مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی بامیانگین (۰۱/۴۰) و نتایج داده‌های مربوط نشان می‌دهد بیشترین فراوانی پاسخها به گزینه بسیار مناسب و مناسب اختصاصی دارد که نشان دهنده مناسب بودن این مؤلفه در کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در دانشگاه است و میزان تناسب هفت مرحله شامل مرحله آمادگی - ورود - اتخاذ - انطباق - تناسب سازی - خلق و نوآوری - ارزشیابی و بازخورد و مهندسی مجدد از دیدگاه مدیران دانشگاهی و متخصصان آموزش عالی بامیانگین (۸۳/۳۰) و نتایج داده‌های مربوط نشان میدهد بیشترین فراوانی پاسخها به گزینه بسیار مناسب و مناسب اختصاصی دارد که نشان دهنده مناسب بودن این مؤلفه در کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در دانشگاه است.

در کل نتایج نشان می‌دهد مؤلفه‌های مستخرجه برای نهادینه کردن کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات در مدیریت واحدهای منطقه هشت دانشگاه آزاد اسلامی از نظر صاحب نظران و متخصصان آموزش عالی بسیار مناسب می‌باشد، چرا که میانگین هریک از مؤلفه‌ها، بطور معناداری بزرگتر از میانگین

پاسخ دهنگان برای اصلاح چارچوب پیشنهاد کردند که مولفه زیر ساخت فرهنگی و مولفه حقوقی و قانونی هم به چارچوب اضافه شود. مولفه زیر ساخت فرهنگی شامل: اشاعه فرهنگ تنوکراسی- تربیت شهروند جهانی با حفظ ارزش‌های ملی و بومی- تلاش برای توزیع عادلانه یادگیری و آموزش، آداب و رسوم شبکه‌ای- رواج فرهنگ پدagogیکی جدید به عنوان فرهنگ سازمانی غالب در محیط‌های یاد دهی و یادگیری - احترام به فرهنگ‌ها و جوامع منطقه و جهان- حاکمیت دموکراسی و برقراری اجتماعی از طریق ایجاد فرصت‌های برابر آموزشی برای تمام شهروندان - پاسخگویی آموزش عالی و افزایش تعهد نسبت به تقاضای اجتماعی.

مولفه زیر ساخت حقوقی شامل: مسائل حقوقی مالکیت فکری - تدوین قوانین و مقررات ویژه فعالیت در محیط ICT - محرومانه بودن اطلاعات شخصی - شرایط استخدام - کنترل و تضمین کیفیت - ارتقاء و نظام پاداش اعضای هیات علمی - اعتبار سنجی و صدور جواز) به چارچوب اضافه گردید.

نتیجه گیری

(۱) این پژوهش تحت عنوان «ارائه چارچوب نظری جهت کاربست. فناوری اطلاعات و ارتباطات ICT در مدیریت واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی منطقه هشت» بوده است که با مرور ادبیات و پیشینه تحقیق در سطح جهان این چارچوب در ۹ مولفه و ۷ مرحله تدوین وارائه گردید.

(۲) کل مولفه و مراحل اجرا (۷ مرحله) از نظر پاسخ دهنگان بسیار مناسب تشخیص داده شد. بعلاوه دومولفه به مولفه‌های چارچوب پیشنهادی اولیه با پیشنهاد

فصلنامه پژوهش‌های تربیتی

پاسخ دهندگان اضافه شد. براساس نتایج بدست آمده، و تزدیکی زیاد میانگین نمونه به میانگین جامعه و با توجه به اینکه مقدار T محاسبه شده بزرگتر از سطح جدول بوده و سطح معنی داری آن ($P=000$) بوده تناسب مدل ارائه شده مورد تایید پاسخگویان قرار گرفت.

(۳) ابزار اندازه گیری، پرسشنامه ۵۳ سوالی بوده که روایی و پایایی آن نیز با توجه به اینکه در این زمینه پرسشنامه‌ای نبوده است صورت گرفته و از طریق فرمول اسپرمن - براون ۹۲ درصد محاسبه گردید.

پیشنهادات و توصیه‌های کاربردی

(۱) از آنجایی که هنوز در زمینه کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات ICT در مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی انجام نشده است واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی میتوانند از این چارچوب در نظام مدیریت خود استفاده نمایند.

(۲) مسئولان ارشد دانشگاه آزاد اسلامی در آموزش نیروی انسانی خود در امر آشنایی با مفاهیم بنیادین IT اقدام نمایند.

(۳) از آنجاییکه زبان انگلیسی جهت استفاده در اینترنت نقش اساسی را دارد پیشنهاد می‌شود آموزش زبان انگلیسی بعنوان امری بسیار مهم در نظر گرفته شود.

(۴) با توجه به اینکه کاربست ICT در دانشگاهها در مراحل آغازین خود قرار دارد لذا علاوه بر فراهم کردن زیر ساختهای فناوری که از ملزمومات اصلی می‌باشند و بدون آنها ورود به این فناوریها ممکن نیست، یکی از مهمترین اقداماتی که باید در خصوص نهادینه کردن ICT صورت گیرد بستر سازی فرهنگی از طرق مختلفی چون اشاعه فرهنگ نتوکراسی، تربیت شهروند جهانی با حفظ

ارائه چاپهای نظری جهت کاربست فناوری اطلاعات و ارتباطات.....

ارزش‌های ملی و بومی، توجه به شکاف دیجیتالی و تلاش برای توزیع عادلانه یادگیری و آموزش، آداب و رسوم شبکه‌ای، رواج فرهنگ پدآگوژیکی جدید به عنوان فرهنگ سازمانی غالب در محیط‌های یاددهی و یادگیری و آماده کردن کلیه عناصر و عوامل انسانی جهت بهره‌برداری بهینه در راستای اثربخشی و کارایی فرایندها در دانشگاه‌هاست. بدیهی است نداشتن دانش، مهارت، و نگرش‌های لازم برای کار در محیط‌های اینترنتی، میتواند موفقیت و استفاده بهینه از آنرا دچار تهدید کند.

کتابنامه

- ۱- بنی سی، پری ناز. شهرکی پور، حسن. (۱۳۸۲). *جایگاه فناوری اطلاعات و ارتباطات در آموزش عالی*. مجموعه مقالات ارائه شده در همایش منطقه‌ای مولفه‌های کیفیت در آموزش عالی. رودهن: انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۲- پل، آر. کینیرو کالین، اگری (۱۳۸۱). *کتاب آموزشی SPSS*. مترجم: اکبر فتوحی اردکانی. تهران: انتشارات شایگان.
- ۳- پلامپ، برامل هیوس. (۱۳۸۱). *کاربرد فناوریهای اطلاعات و ارتباطات در آموزش (رویکردهای جدید یاددهی و یادگیری)*. ترجمه اباصلت خراسانی. *تکنولوژی آموزشی*. مهرماه. شماره ۱
- ۴- جعفری، پریوش. (۱۳۸۱). *بررسی دانشگاه‌های مجازی به منظور ارائه یک مدل مناسب جهت نظام آموزش عالی کشور*. پایان نامه دکتری. دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات.
- ۵- شورای عالی اطلاع رسانی. (۱۳۸۱). *کلیات برنامه توسعه و کاربری فناوری ارتباطات و اطلاعات ایران (تکفا)*.

فصلنامه پژوهشی تربیتی

۶- صرافیزاده، اصغر(۱۳۸۲). فناوری اطلاعات درسازمان(مفاهیم و کاربردها).
تهران: انتشارات امیر.

- 7-Available at: [www.http://Saarenketo,Sami& etc\(2004\).Dynamic Knowledge-related processes in internationalizing high-tech SMEs.production Economics 89.308-378](http://Saarenketo,Sami& etc(2004).Dynamic Knowledge-related processes in internationalizing high-tech SMEs.production Economics 89.308-378)
- 8-Available at: [www.http://Selwyn,Neil.\(2003\).Apart from technology:understanding non-use of information and communication technology in everyday life.Glamoragan Building technology in society](http://Selwyn,Neil.(2003).Apart from technology:understanding non-use of information and communication technology in everyday life.Glamoragan Building technology in society)
- 9- Available at: [www.http://Shini,Pei-chum,Munoz,dolar etc\(2004\).The effect of previous experince with information and communication technology on performance in a Web-based learning program.elsevier](http://Shini,Pei-chum,Munoz,dolar etc(2004).The effect of previous experince with information and communication technology on performance in a Web-based learning program.elsevier)
- 10- Available at: [www.http://Sutherland,Rosamund.\(2004\).Disigns for learning: ICT and Knowledge in the classroom.Graduate school of Education .UK](http://Sutherland,Rosamund.(2004).Disigns for learning: ICT and Knowledge in the classroom.Graduate school of Education .UK)
- 11- Available at:[www.http://aau.org/english/documents/aau.ictrepoprt-p3.htm](http://aau.org/english/documents/aau.ictrepoprt-p3.htm)
- 12- Available at:[www.http://aau.org/english/documents/aau-ictrenor.htm](http://aau.org/english/documents/aau-ictrenor.htm)
- 13- Available at: [www.http://Bolisani,Ettore&Scars,Enrico.\(1999\).information Technology management:a Knowledge-based perspective.university of padova.technovation19](http://Bolisani,Ettore&Scars,Enrico.(1999).information Technology management:a Knowledge-based perspective.university of padova.technovation19)
- 13- Available at:[www.http://meta-time.com](http://meta-time.com)
- 14- Available at:[www.http://ncrel.org/engauge/framwk/index.htm](http://ncrel.org/engauge/framwk/index.htm)
- 15- Available at:[www.http://ncrel.org/engauge/skills/metch3.htm](http://ncrel.org/engauge/skills/metch3.htm)
- 16- Available at:[www.http://ncrel.org/engaye-2003](http://ncrel.org/engaye-2003)
- 17- Available at:[www.http://Selwyn,Neil\(2004\).The information aged: Aqualitive study of older adults use of information communications technology.journal of Aging study](http://Selwyn,Neil(2004).The information aged: Aqualitive study of older adults use of information communications technology.journal of Aging study)
- 18- Available at:[www.http://ts.miru.orh/default.asp](http://ts.miru.orh/default.asp)
- 19- Available at:[www.http://unescobkk.org/index.php?1d=1467](http://unescobkk.org/index.php?1d=1467)
- 20- Available at:[www.moalemrc.com/stages4register.asp](http://moalemrc.com/stages4register.asp)