

برنامه

مدیریت شهری

بريستول^(۱)

ترجمه: کیومرث جهانگردی

● طرح عملیاتی را پس از بحث و توافق با کمیته کنترل برنامه تدوین و اجرا کند.

● تأمین بودجه متناسب با طرح عملیات شهری را تضمین کند.

● گزارش سالانه را برای کمیته مدیریت شهری تهیه کند که اجرای برنامه تا آن تاریخ، نتایج حاصله از اجرای برنامه و هزینه صرف شده واقعی به تفصیل در آن شرح داده شده باشد و یک گزارش شش ماهه مالی موقت را نیز برای کمیته مذکور تهیه نماید.

● طرحی برای تبلیغ برنامه و ترویج و اعتلای آن پیشنهاد کند، گروه مشارکت شهری به دنبال آن است که اساساً " نماینده جامعه و شرکای محلی باشد تا در توسعه راهبرد شهری نقشی



ساختار مدیریت

فرایند مدیریت طرح شهری بریستول، طرحی ابتکاری است که از سه بخش زیر تشکیل شده است:

- گروه مشارکت شهری (UPG)^(۲) که مسئولیت اجرای طرح را بر عهده دارد؛

- کمیته مدیریت شهری (UMC)^(۳) که مسئولیت نظارت بر کار گروه مشارکت شهری و اجرای برنامه توسط این گروه را بر عهده دارد؛

- کمیته کنترل برنامه (PMC)^(۴).

" طرح عملیاتی " تحویل برنامه شهری بریستول مورد توافق قرار گرفته است. مدیریت تحویل این طرح عملیاتی بر عهده گروه مشارکت شهری است. این گروه در برگیرنده شرکای محلی و نمایندگان جامعه است. جدول شماره یک ترکیب این گروه را نشان می دهد.

نقش و وظایف گروه مشارکت شهری اساساً به این منظور بوده است که:

جدول شماره یک

بخش	تعداد نمایندگان
شورای شهر بریستول	۲
مشارکت بازسازی بریستول	۱
شرکای اصلی و عمده	۳
جامعه و بخش های آزاد و داوطلب	۴
ساکنان محلی	۴
تجار و بازاریان محلی	۱



مثبت داشته باشد و ارتباط گسترده‌ای با گروه‌ها و ساکنان محلی برقرار کند. هدف این گروه آن است که نماینده جامعه محلی باشد. گروه مشارکت شهری برای ارائه طرح‌های پیشنهادی با گروه‌های حمایتی محلی که نماینده منافع جامعه است، همکاری و باز خورد آن را در مورد اجرا و پیشرفت طرح‌ها دریافت می‌کند.

مسئولیت طرح عملیاتی برعهده گروه مشارکت شهری است. این گروه تسهیل‌کننده تدوین طرح‌های مناسب، ارزیابی طرح‌های پیشنهادی، تصویب بودجه برای طرح انفرادی (در چارچوب محدودیت‌های تعیین شده توسط وزارت محیط زیست، راه و ترابری و وزارت آموزش و پرورش و وزارت کار) است و پیشرفت آنها را در اجرای طرح‌ها مورد نظارت و ارزیابی قرار می‌دهد. گروه مشارکت شهری از طریق طرح عملیاتی، چارچوب لازم را برای تدوین طرح‌ها و اجرای برنامه طرح شهری بریستول تعیین می‌کند. به هر حال گروه مشارکت شهری به این نتیجه رسیده است که طرح عملیاتی یک راهبرد ثابت و غیرقابل تغییر نیست و نیز ممکن است برخی از طرح‌ها به سرعت طرح‌های دیگر پیشرفت نکند. بنابراین، گروه مشارکت شهری هر شش‌ماه یکبار طرح‌ها را بررسی و بازنگری می‌کند و پس از بحث و تبادل نظر با گروه‌ها و جوامع محلی، با کمیته مدیریت شهری در مورد اعمال تغییرات لازم در برنامه به توافق می‌رسد.

گروه مشارکت شهری نشست‌های خود را در همان ناحیه برگزار می‌کند. شرکت در این نشست‌ها برای عموم آزاد است و مردم می‌توانند در آغاز هر نشست در مورد تأثیر طرح ابتکاری جامعه شهری اظهار نظر نمایند. برای این که گروه مشارکت شهری کارایی و اثربخشی داشته باشد باید به نیازهای توسعه‌ای خاص خودش توجه کند. یک طرح توسعه‌ای و آموزشی خودساخته نیز برای گروه مشارکت شهری طراحی شده است که آموزش لازم را به اعضا می‌دهد تا آنان را در انجام وظایف و مسئولیت‌هایی که برای اجرای برنامه ضروری است، توانمند سازد. این طرح به دنبال نشست‌های آموزشی آغازینی برگزار می‌گردد که با اعضای گروه مشارکت شهری تشکیل می‌شود که پس از تصویب مزایده آغازین در گروه توسعه مشارکت داده شده‌اند.

مشارکت جامعه

گروه مشارکت شهری و شرکای انفرادی در تدوین طرح عملیاتی با تعداد کثیری از سازمان‌ها و جوامع محلی که در بازسازی مشارکت کرده بودند، همکاری کرده‌اند. این سازمان‌ها و جوامع شامل سازمان‌های آموزشی، خدماتی و گروه‌های جامعه محلی است که نماینده منافع خاص و مؤسسات بخش عمومی فعال در این ناحیه هستند.

کمیته کنترل برنامه

کمیته کنترل برنامه سالانه دو بار برای بررسی پیشرفت برنامه و دریافت خلاصه‌ای راهبردی از برنامه تشکیل جلسه

می‌دهد. وظایف کمیته کنترل برنامه عبارت است از:

- تضمین تمهیدات و امکانات لازم از طریق تدارکات منظم
- اطمینان از تطبیق اولویت‌های بودجه با اهداف و



معیارهای برنامه

- هماهنگی برای مساعدت در تأمین بودجه از طرف سایر سازمان‌های مردمی
- تأمین مقدمات مؤثر مطابق با معیارها
- کنترل مراحل اجرای برنامه
- کنترل مراحل پیشنهادی که برای تسریع برنامه صورت می‌گیرد
- بررسی طرح‌های پیشنهادی که برای اصلاح برنامه صورت می‌گیرد
- نظارت بر تبلیغ و ترویج برنامه
- اعضای کمیته کنترل برنامه متشکل از شورای شهر بریستول، شورای برابری نژادی، شرکای مسکن بریستول، پلیس و ... می‌باشد و وظایف آن عبارت است از:
- انتصاب و مدیریت گروه مشارکت شهری
- تصویب و توصیه طرح عملیاتی تسلیم شده از طرف گروه مشارکت شهری
- انتصاب یک گروه پاسخگو که قانوناً مسئولیت هرروزه موضوعات مالی را برعهده بگیرد (شورای شهر بریستول به عنوان گروه پاسخگو انتصاب یافته‌اند)
- کنترل و اداره موضوع تبعیت از اهداف و اولویت‌های برنامه
- تفسیر و تشریح گزارش سالانه‌ای که توسط گروه مشارکت شهری تهیه شده است
- کنترل پیشرفت برنامه از نظر تحول
- مشارکت و همکاری با حسابرسی و ارزیابی‌هایی که توسط کمیسیون اروپا و نمایندگان مجلس عوام انگلستان انجام می‌گیرد
- تضمین تطابق طرح‌های پیشنهادی عملیاتی که توسط گروه مشارکت شهری تصویب می‌شود، منطبق با اصول توسعه پایدار

منبع:

www.Bristolurban.gov.uk

پانوش:

۱- بندر بریستول (Bristol) در انگلیس

2-Urban Participation Group

3-Urban Management Committee

4-Program Monitoring Committee

