

مقدمه

○ مهندس سید مهرداد میربد
○ دکتر ایرج ملک محمدی

۳۷۹۰۹۲۶۷۳۱

دیدگاهی که اکثر برنامه ریزان و سیاست گذاران دولتی از مفهوم توسعه دارند با آنچه که در عمل وجود دارد متفاوت است، این امر باعث شده است تا مردم که مخاطبان اصلی فرایند توسعه می‌باشند برداشتی متفاوت و گاهی متناقض از آن داشته باشند.

یکی از مفاهیم اساسی در توسعه مشارکت دادن مردم در تمام مراحل آن است. بحث درباره مشارکت و چگونگی به کارگیری آن در طرح‌ها و برنامه‌های مختلف توسعه تقریباً از دهه ۱۹۵۰ میلادی آغاز شده است و امروزه نیز اکثر نظریه پردازان توسعه آن را به عنوان یکی از اهرم‌های مهم نیل به توسعه قلمداد می‌کنند. یکی از ابعادی که در مباحث مربوط به مشارکت بر آن زیاد تاء کید می‌شود، دلالت دادن مردم در کارها و فعالیت‌های مربوط به خویش می‌باشد (عفتی، ۱۳۷۲).

تنها در صورت مشارکت در توسعه مردم به طور مستقیم و یا غیرمستقیم از نتیجه آنچه که ساخته و پرداخته‌اند بهره‌مند خواهند شد. در کشورهای توسعه یافته مردم از طریق نهادهای مختلف اجتماعی، اقتصادی، سیاسی، حزبی، آموزشی، کاری و امثال آن در تصمیم‌گیریهای کشوری و حکومتی مشارکت داشته و بر اجرای برنامه‌ها نظارت دارند که اغلب به صورت گروه‌های فشار قوی عمل کرده و ناظر بر فعالیتهای دولت می‌باشند، در حالیکه در کشورهای در حال توسعه و یا کمتر توسعه یافته به دلیل عدم ارائه تعريف صحیح از جایگاه مردم و دولت، مردم هیچگاه جدی گرفته نشده‌اند و در صورت داشتن نقش، اغلب از نقش‌های حاشیه‌ای وضعیتی برخودار می‌باشند. (کاظمی، ۱۳۷۸).

در دوره‌ای از تاریخ به سر می‌بریم که در آن نقش بارز و اساسی سازمانهای دولتی در برنامه‌ریزی‌های توسعه عمیق شده و روز به روز نیز گستردگر می‌شود، با این حال در طی چند سال اخیر شاهد ظهور و انفجار گونه سازمان‌های

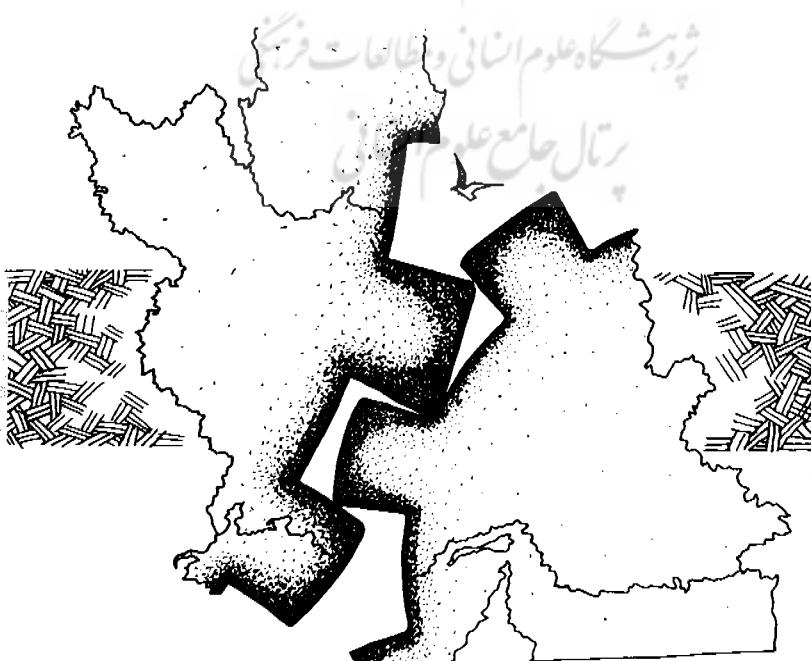
غیردولتی به عنوان یکی از نقش آفرینان اصلی فعالیت‌ها بوده‌ایم که دستور کار دولتها فرار داشته و یک گرایش مهم سیاسی اجتماعی و اقتصادی بوده است،

سازمانهای غیردولتی به هیچ وجه یک تشکل سیاسی بدین و نوظهر نیستند که محصول دهه‌های ۸۰ یا ۷۰ میلادی باشند، زیرا این تشکل‌ها از روزگاران گذشته وجود داشته باشند، با این این اکثر سازمان‌های دولتی باسابقه تر بوده‌اند، هرچند که از عناوین دیگری برخوردار بوده‌اند. در کشور ایران نیز حضور سازمانهای

ناکنون سازمانهای غیردولتی در کشور ما جایگاه ویژه‌ای نیافرته‌اند و نه تنها دولت به آن توجه نمی‌کند بلکه مستولان سازمانها و نهادها نیز به آنها بپردازد به طور اساسی در راه جلب مشارکت مردمی گامی برنداشته‌اند. اما اگر به روز شدن و استمرار بحث و گفتگویی را مقیده عملی شدن آن نظریه‌ها بدانیم باید به سرانجام این گونه سازمانها امیدوار باشیم.

مقاله حاضر خواسته را به صورت اجمالی با تعریف سازمانهای غیردولتی و سابقه آنها در کشور و جلوه‌های امروزی آن آشنا می‌سازد. خوشبختانه در سالهای اخیر علاوه بر گروه‌های تولیدی و پردازشی تولید محصولات سازمانهای عام و پژوهه در توسعه این اهداف مقتدرانه بروزگاری داشته‌اند که امیدواریم در راه نیل به اهداف مقدس خود کامیاب شوند.

سردبیر



بین المللی، مستقل از دولتها تشکیل می شوند و اهدافی محلی، ملی و یا فراملی را در زمینه های اجتماعی، فرهنگی، بشردوستانه، زیست محیطی، فنی و اقتصادی و... دنبال می کنند، سازمانهای غیردولتی نامیده می شود.

اهمیت سازمانهای غیردولتی

در دهه ۱۹۷۰ میلادی جهان شاهد پیدایش نهادها و گروههای سازمان یافته ای خارج از چارچوب وامکانات دولتی بود، این گروههای اهدافی نظری کمک به زنان، حفظ محیط زیست، صلح، مبارزه با منابع آلوده کننده محیط زیست و غیره تشکیل یافته و سازمانهایی را برای اجرای کارها و برنامه هایی شان به وجود آورده که با نام سازمانهای غیردولتی نامیده می شوند. (Stromquisst, 1998)

سازمان ملل متحد اصطلاح "NGO" را به گروه غیرانتفاعی داوطلبانه از شهر و ندان جهانی اطلاق می نماید که در سطوح محلی، ملی و بین المللی تشکیل شده باشند. این سازمانها عموماً به عنوان نقش آفرینان جامعه مدنی که میان بخش های عمومی و خصوصی فعالیت می کنند شناخته می شوند. آنها بخش سومی را تشکیل می دهند که ضمن ادغام منافع گروههای مختلف، فرستی را برای ایفا نقش شهر و ندان در شکل دادن به سیاستها و نتایج برنامه های توسعه فراهم می آورند. (ابتکار، ۱۳۷۶)

سازمانهای غیردولتی در کشورهای مختلف با توجه به نیازهای محلی و ملی در موضوعات مختلف فعالیت می کنند به طوری که تاکتون اتحادیه انجمن های بین المللی حدود یکصد نوع از فعالیتهای

**سازمان ملل متحد اصطلاح "NGO" را به
گروه غیرانتفاعی داوطلبانه از
شهر و ندان جهانی اطلاق می نماید
که در سطوح محلی، ملی و
بین المللی تشکیل شده باشند.
این سازمانها عموماً به عنوان
نقش آفرینان جامعه مدنی که میان
بخش های عمومی و خصوصی
فعالیت می کنند شناخته می شوند.**

سازمانهای غیردولتی را در زمینه های متفاوت طبقه بندی کرده است. (دفتر مشارکت و پیویسی مردمی جهاد سابق، ۱۳۷۶)

امروزه در دنیا سازمانهای غیردولتی از جذابیت زیادی برخوردارند اولاً به دلیل اینکه تمایل زیادی به تقویت فرایندهای مردمی دارند و ثانیاً اینکه سازمانهای غیردولتی در کشورهای در حال توسعه به دلیل بحرانهای مالی و اداری ابزاری برای پر کردن شکافهای موجود در برنامه های ضعیف دولتی تلقی می شوند (فارینگتون و بی بینگتون،

مردمی دارای قدمت بسیار بالای می باشد که به نوعی جزء جدایی ناپذیر فرهنگ ملی و مذهبی ایرانیان بوده است. در سالهای اخیر مفهوم سازی جدیدی از سازمانهای غیردولتی به ویژه در مطالعات اقتصادی، اجتماعی صورت گرفته است و همچنین مراجع تعیین صلاحیت این گونه سازمانهای برای رسمیت شناختن آنها تحت عنوان سازمانهای غیردولتی بوجود آمده است که موجب شده تاریخچه، ظهور و ایجاد نقش این سازمانهادر سطوح محلی و منطقه ای نادیده انگاشته شود.

تعريف سازمانهای غیردولتی

معنی اصطلاح "سازمانهای غیردولتی" در نخستین برخورد به صورت فریبنده ای ساده و آسان جلوه می کند لیکن این اصطلاح ماهیتاً در برگیرنده آنچنان طیف وسیعی از سازمانهای گوناگون است که تلاش برای ارائه معنی و مفهومی ساده از آن کاملاً بیهوده به نظر می رسد، از این ضرورت دارد بدانیم که سازمانهای غیردولتی کوئنی دارای شکلها و انواع متعدد و متفاوتی هستند به طوری که ویژگی های آنها فقط در برخی موارد آن هم تا حدودی با یکدیگر مشابه دارند، عوامل تشکیل دهنده این مجموعه به قدری دارای ناهمگونی است که شناخت و تمايز تحلیلی آنها بکارگیری ضوابط و معیارهای گوناگونی را می طبلد.

سازمانهای غیردولتی در «کتابچه راهنمای سازمانهای غیردولتی مرتبط با سازمان ملل» اینگونه تعریف شده اند: «سازمان غیردولتی به هر گروه غیرانتفاعی و داوطلبانه از شهر و ندان گفته می شود که در سطوح محلی، ملی یا بین المللی سازماندهی شده باشند، سازمانهای غیردولتی که به وسیله مردمی با علاقه مشترک اداره می شوند انواع خدمات و کارهای خیریه را انجام می دهند، نگرانی شهر و ندان را به اطلاع دولتها رسانند، سیاست ها را بازبینی می کنند و مشارکت سیاسی را در سطح اجتماعی تشویق می کنند. آنها تحلیل ها و نظرات کارشناسی فراهم می کنند، به مثابه مکانیسم های اولیه اخطران انجام وظیفه می نمایند و به بازبینی و اجرای توافق های بین المللی کمک می کنند و غالباً پیرامون موضوعات جمیع مانند حقوق بشر، محیط زیست و بهداشت سازماندهی شده اند.» (آمینی، ۱۳۷۸)

«سیمونز» (۱۹۹۸) معتقد است سازمان غیردولتی واحدی غیرانتفاعی است که دست کم اعضای آن عبارتند از: شهر و ندان یک یا چند کشور و فعالیتهای آن از طریق خواسته جمعی اعضای آن در پاسخ به احتیاجات اعضا یک یا چند مجتمعی که آن سازمان غیردولتی با آنها تشریک مساعی دارد، تعیین می گردد. این اصل شامل هر گروهی می شود به جز مشاغل خصوصی، گروه های ترویست یا انقلابی و احزاب سیاسی.

بانک جهانی نیز اصطلاح سازمان غیردولتی را در مورد رده وسیعی از سازمانهای مختلفی که از نظر هدف، فلسفه، تخصص مربوط به خود و حیطه فعالیت تفاوت های بسیاری با هم دارند به کار می برد. سازمانهای غیردولتی چارچوب بنیادی برای مشارکت گسترده مردم فراهم می آورند، همچنین این سازمانهای توائی شرکای ارزشمندی برای پروژه هایی باشند که مستلزم مشارکت وسیع و همه جانبه هستند. (World Bank، 96) در مجموع می توان گفت سازمانهایی که در سطح ملی، منطقه ای یا

امکاناتی را فراهم می‌آورند تا مردم در قالب گروههای با شخصیت‌های حقوقی در امور جامعه سهمی به عهده گیرند، این موارد سبب می‌شود تا در برنامه‌ریزی‌ها، منافع منطقه‌ای و ملی مطرح شده و اثرات سوء برنامه ریزی متمرکز کاهش یابد و در ضمن حرکت به سوی برنامه ریزی مشارکتی تسهیل شود. سازمانهای غیردولتی می‌توانند در سطوح بین‌المللی نیز عملکردهای مثبت زیادی داشته باشند. این سازمانها به عنوان بستری برای انجام فعالیت‌های بین‌المللی می‌توانند به مطرح شدن دیدگاه‌ها و منافع مشترک کشورهای مختلف کمک کنند و نیز با برقراری ارتباط مستقیم بین ملت‌ها، کمک‌بزرگی به صلح جهانی کرده و در نتیجه در جهت توسعه پایدار گام بردارند.

در مجموع می‌توان گفت که سازمانهای غیردولتی مانند سیستمی هستند که عوامل مختلف موجود در آنها بایدیگر جمع شده و با یک رابطه همپوشانی «سینergicی» نتیجه چشمگیری بیرون می‌دهند. (امینی، ۱۳۷۸)

از آنجاکه بعضی از سازمانهای غیردولتی تشکیل شده در ایران، یک تشکل زیست محیطی بوده و بالادرافت حفظ محیط زیست و منابع طبیعی فعالیت می‌کنند شاید بجا باشد که به سخنان سرنیا (Cerneia) اشاره‌ای شود. او معتقد است که مدیریت منابع طبیعی مانند مراتع، جنگلها و دریاچه‌های نیازمند تشکل و سازمان اجتماعی قدرتمندی است که قادر باشد با تقویت انگیزه‌ها و استعدادها و نیز آموزش، منطق و تعادل را در رفتار استفاده کنندگان منابع طبیعی برانگیزد. نبود اینگونه تشکلهای اجتماعی باعث دسترسی آزاد به منابع طبیعی شده است که تقریباً نتیجه‌ای جز نابودی آن منابع و تخریب محیط زیست به بار نیاورده است. برنامه‌های توسعه فن سالارانه که می‌کوشند این روند تخریب و انحطاط را تهاز طریق پشتیبانی مالی این فن آوری جدید متوقف سازند محکوم به شکست خواهند بود چراکه در این بین جایگاه شایسته و مناسبی رابرای تشکل اجتماعی که همان سازمان غیردولتی است در نظر نمی‌گیرند در موارد بسیاری مشاهده می‌شود که مدیریت اینگونه منابع عمومی و مشترک توسط ارگانهای دولتی بی‌ثمر بوده است و یک خلا عظیم سازمانی از خود بر جای گذاشته که شاید پر کردن آن به شکل مفید و اثربخش تهاز طریق سازماندهی خود مردم در قالب یک سازمان غیردولتی امکان پذیر باشد. (سرنیا، ۱۳۷۶)

تاریخچه سازمانهای غیردولتی

تشکلها و سازمانهای مردمی در ایران از قدمت تاریخی و پشتوانه فرهنگی نیرومندی برخوردارند اگرچه پژوهش‌های تاریخی در این زمینه بسیار اندک است، ولی می‌توان گفت که فرهنگ یاریگری در ایران که بر اساس تشکلهای مردمی است، ساقه‌ای طولانی دارد. نمونه‌های زیر مواردی هستند که می‌توان به آنها اشاره کرد:

- انجمن اخوان الصفا: یک انجمن علمی - مذهبی که پس از اسلام توسط گروهی از دانشمندان و علمای جهت کمک به عموم مردم بوجود آمد. (امینی، ۱۳۷۸)

- عیاران: طبقه‌ای از مردم عامی بودند که تشکیلات و آداب و رسوم خاص خود را داشته و گاه هم جهت با حکام زمان و گاهی هم در جهت مخالفت با آنان فعالیت‌هایی انجام می‌دادند. نگهداری و دستگیری

برنامه توسعه سازمان ملل متحد (UNDP) به پاره‌ای از مزیتها سازمانهای غیردولتی که باعث اهمیت روزافزون آنها شده است، اشاره‌ای دارد که عبارتند از:

مدیریت منابع طبیعی مانند مراتع، جنگلها و دریاچه‌ها نیازمند تشکل و سازمان اجتماعی قدرتمندی است که قادر باشد با تقویت انگیزه‌ها و استعدادها و نیز آموزش، منطق و تعادل را در رفتار استفاده کنندگان منابع طبیعی برانگیزد. نبود اینگونه تشکلهای اجتماعی باعث دسترسی آزاد به منابع طبیعی شده است که تقریباً نتیجه‌ای جز نابودی آن منابع و تخریب محیط زیست به بار نیاورده است. کار داوطلبانه سازمانهای غیردولتی از پایابی کیفیت مطلوبی برخوردار است. کار داوطلبانه در اکثر کشورها از جمله ایران برپایه ارزشهای مذهبی، اجتماعی و سنتی است. خدمات آنها محدوده وسیعی از فعالیت‌هایی چون تأمین وجوه برای همیاری اجتماعی، بهداشت، آموزش وغیره را فرامی‌گیرد.

۲- سازمانهای مردم محور در ارائه خدمات اجتماعی معتبر داوطلبانه موفق بوده‌اند در نتیجه موراد اطمینان جوامع قرار می‌گیرند.

۳- سازمانهای غیردولتی کمتر در گیر کاغذبازی (بوروکراسی) اداری هستند بنابراین قادرند به سرعت و به نحو مؤثری پاسخگوی مشکلات و نیازهای مردم باشند.

۴- خدمات کار داوطلبانه سازمانهای غیردولتی از پایابی کیفیت مطلوبی برخوردار است. کار داوطلبانه در اکثر کشورها از جمله ایران برپایه ارزشهای مذهبی، اجتماعی و سنتی است. خدمات آنها محدوده وسیعی از فعالیت‌هایی چون تأمین وجوه برای همیاری اجتماعی، بهداشت، آموزش وغیره را فرامی‌گیرد.

۵- سازمانهای غیردولتی عمدها در سطح خرد گروهی کار می‌کنند و بهتر قادر به درک نیازها و مشکلات ویژه مردم می‌باشند. (2000 UNDP)، سازمانهای غیردولتی برای افراد این امکان را به وجود می‌آورند که هر یک در سازمان نقشی تعیین کننده بر عهده گیرند و به این ترتیب باعث کشف و شکوفایی استعدادها، ایجاد اعتماد به نفس و خودبادری و همچنین ایجاد احساس رضایت و امیدواری در افراد می‌شوند که تمامی اینها به تحقق توسعه اجتماعی منجر می‌شود. این سازمانها

سازمانهای غیردولتی براساس خاستگاه منشاء شکل گیری و محتوای فعالیت با یکدیگر تفاوت دارند، بر طبق همین اصل وظایف آنها نیز با یکدیگر متفاوت است. به عنوان مثال سازمانهای غیردولتی عملیاتی، اساساً در گیر طراحی و اجرای پروژه‌ها هستند در حالیکه هدف اصلی سازمانهای غیردولتی حمایتی، دفاع از موضوع خاصی است و برخی دیگر از سازمانهای غیردولتی در گیر هر دو نوع فعالیت «عملیاتی و حمایتی» هستند.

انجمن حمایت از حیوانات نیز یک سازمان غیردولتی دیگر بود که قبل از انقلاب تأسیس شده بود، مؤسسان و اعضای این انجمن از مقامات بلندپایه و حتی دربار بوده‌اند، و در ضمن مجله‌ای به نام دنیای حیوانات منتشر می‌کردند، این انجمن پس از انقلاب اسلامی منحل شد اما پس از انقلاب اسلامی شرایط برای ظهور و گسترش سازمانهای غیردولتی زیست محیطی، مساعد شده است. طبق تحقیقی که برنامه توسعه سازمان ملل (UNDP) راجع به سازمانهای زیست محیطی انجام داده، می‌توان گفت که بعد از انقلاب اسلامی سازمانهای غیردولتی مذکور در ۳ مرحله، توسعه یافته‌اند که عبارتست از:

- در طول برنامه اول توسعه پنج ساله، کمتر از پنج سازمان غیردولتی زیست محیطی وجود داشت، این سازمانها به عنوان سازمانهای غیرانتفاعی به ثبت رسیده و عمل می‌کردند و حفظ محیط زیست بخشی از تعهدات کلی آنها بود.

- در طول برنامه اول توسعه پنج ساله، سازمانهای غیردولتی زیست محیطی، عددتاً به عنوان انجمن به ثبت رسیده و تعداد آنها در سال ۱۳۷۵، به ۱۵ مورد رسید.

- با انتخاب آقای خاتمی و در پاسخ به دعوت وی برای مشارکت همگانی، سومین نسل از سازمانهای غیردولتی زیست محیطی، با هدف حفظ محیط زیست پدیدار گشتند. به طوری که امروز ۴ سازمان غیردولتی زیست محیطی توسط مراجع شیخ مختلف به ثبت رسیده و شروع به فعالیت گردیدند. بسیاری از سازمانهای غیردولتی که در تهران مشغول فعالیت هستند در فراهم آوردن و تدوین طرح‌های حفظ محیط زیست در برنامه سوم توسعه پنج ساله فعالیت و مشارکت جدی داشتند. توجه جهانی به نقش سازمانهای غیردولتی به عنوان الگوهای توسعه، عاملی بوده که تأثیری مطلوب بر نقشی که سازمانهای غیردولتی زیست محیطی در ایران ایفا می‌کنند، گذارد است. (۲۰۰۰ UNDP،

همان منبع سازمانهای غیردولتی زیست محیطی موجود ایران را بر حسب اهداف و فعالیتهای انجام شده توسط این سازمانها به ۴ دسته تقسیم کرده که خلاصه این طبقه بندی در جدول شماره ۱ آورده شده است.

وظایف سازمانهای غیردولتی

گینسبرگ "Ginsburg" به انواع مختلف سازمانهای غیردولتی که دارای سطوح مختلفی از دارایی‌ها و قلمرو فعالیت هستند، اشاره کرده است ولی اذعان می‌دارد این مسئله که چگونه ما به این سازمان می‌نگریم مربوط به زاویه دید ماست و بستگی به آن دارد که آیا طرفدار یک مدل متعادل رفتار اجتماعی باشیم و یا یک مدل معارض. گرچه سخن وی مبنی بر اینکه دیدگاه فلسفی فرد می‌تواند دید وی نسبت به سود نسبی اجتماعی یک سازمان غیردولتی را تحت الشاعر قرار دهد، صحیح می‌باشد ولی باید به این نکته اشاره کرد که چندین زمینه عینی برای ارزیابی سهم سازمانهای غیردولتی در جامعه وجود دارد.

سازمانهای غیردولتی حداقت سه وظیفه عمده ایفا می‌کنند:

- ۱- ارائه خدماتی نظیر کمک به حل مشکلات، تأمین رفاه و آموزش

از بیچارگان از صفت باز آنها بود. آنها بسیار دلیر و جنگجو بوده و دارای صفات و اخلاقی جوانمردان بودند. (عفید، ۱۳۶۲)

در روستاهای ایران نیز مشارکت مردمی از دیرباز به اشکال مختلف از جمله همیاری در بزداشت محصول، دفع آفات، کمک رسانی در هنگام وقوع بلایای طبیعی وجود داشته است اما می‌توان گفت که یکی از کارآمدترین و مهم‌ترین اشکال همیاری در روستاهای ایران "نه" بوده است. بنه‌ها به عنوان یک سازمان اجتماعی و مردمی برای تولید محضولات کشاورزی با میزان اراضی و حق آب (سهم آب) معین و مدیریت نیمه سازمان یافته در طول زمان تکامل ییدا کرده. (از کیا، ۱۳۷۴)

فرهادی (۱۳۷۶) بنه را نوعی تعاونی تولید کشاورزی جمعی (جند خانواری) که نیزیه اشکال سنتی زراعی جمعی است یا از آن تأثیر پذیرفته است و محور اصلی آن تحویداری و مشارکت است تعریف کرده است.

مطلوب ذکر شده در مورد سازمانهای مردم به شکل سنتی آن بود، اما در مورد سازمانهای غیردولتی به شکل امروزی وضع فرق می‌کند. پایه‌های ابتدایی و اولیه سازمانهای غیردولتی در ایران در جوامع شهری به صورت مشارکت مردمی در امور مربوط به اداره خانوارهای بی‌سرپرست، کاربایی برای بیکاران، دستگیری از مستمندان، تاسیس پرورشگاه، دارالمحاجنین، درمانگاه، مدرسه و... توسط افراد خیر و معتمدین محلی در شهرهای بزرگ بنا نهاده شد (دفتر ترویج و مشارکت مردمی جهاد، ۱۳۷۷). اما اصطلاح سازمان غیردولتی به معنایی که امروزه در سطح بین‌المللی مصطلح شده است، سابقه بسیار اندکی در ایران دارد. امینی (۱۳۷۸) در مورد سابقه سازمانهای غیردولتی زیست محیطی می‌نویسد، اولین سازمان غیردولتی زیست محیطی که در ایران تشکیل شد گروه روستاییان اشکذر واقع در استان یزد بود، که از ابتدای دهه ۵۰ فعالیت خود را در روستاها هدف ثبت شنای روان و

مهارتهای پایه.

۲- فراهم کردن امکاناتی برای آموزش افراد، نظیر آموزش آنها برای تجزیه و تحلیلهای انتقادی نسبت به محیطهای اجتماعی.

۳- حمایت از خط مشی های عمومی نظری سخنرانی و تبلیغات برای همیاری عمومی جهت مقاصدی خاص و ... (Stromquist, 1998) سرنيا (۱۳۷۶) نخستین وظیفه سازمانهای غیردولتی را سازماندهی

هدفمند مردم برای تحقق اهداف مشترک خود می داند. بدین ترتیب سازمانهای غیردولتی در فعالیتهای خود، اولویت بخشی به مردم، مخصوصاً گروههای فقیر و محروم را یک روش شناسی و یک هدف کلی در نظر گرفته اند. این در حالی است که سازمانهای غیردولتی خود مظہر و تجسم عینی این اصل هستند. آنها مردم را سازماندهی و مشکل می کنند تا قادر باشند از منابع تولیدی خود در محل بهتری بهره برداری به عمل آورند، منابع و خدماتی تولیدی کنند، برای برابری و مساوات را ترویج و فقر را کاهش دهند، با تأثیرگذاری بر اقدامات دولت آنها را به سمت این اهداف سوق دهند و چهارچوبی نهادی را پایه ریزی کنند که توسعه پایدار مردم محور را به دنبال داشته باشد.

سازمانهای غیردولتی براساس خاستگاه منشاء شکل گیری و محتوای فعالیت با یکدیگر تفاوت دارند، بر طبق همین اصل وظایف آنها نیز با یکدیگر متفاوت است. به عنوان مثال

سازمانهای غیردولتی عملیاتی، اساساً در گیر طراحی و اجرای پروژه ها هستند در حالیکه هدف اصلی سازمانهای غیردولتی حمایتی، دفاع از موضوع خاصی است و برخی دیگر از سازمانهای غیردولتی در گیر هر دو نوع فعالیت «عملیاتی و حمایتی» هستند. (Milani Dehlavi, 1996)

همان منبع می گوید: عملکرد سازمانهای غیردولتی به عنوان آذان های اجرایی به خودی خود نه خوب است و نه بد، بلکه بستگی به چیزی دارد که آنها در اجرای آن کمک می کنند. سازمانهای دستیابی خواهان دستیابی بیشتر به جوامع

هستند و می خواهند کارکنانی داشته باشند که متعهدتر، با تجربه تر و نسبت به نیازهای محلی حساس تر باشند، تا از این طریق مجال آن را بیابند که در مقایسه با سازمانهای دولتی، نقش بهتری ایفا کنند. این امر با سحر و جادو صورت نمی پذیرد، بلکه نیاز آنها طلب می کند که عملکرد خوبی داشته باشند تا از این طریق در ارتباط با اعطاکنندگان کمک و مجامعتی که به آنها خدمت می کنند دوام بابند (Milani Dehlavi, 1996)

آفی (Offe, 1985) معتقد است که جنبشها سیاسی - اجتماعی به عنوان شکلی از عملکرد جمعی معمولاً از یک خلاه مؤسسه ای شروع می شود که در آن هیچ مؤسسه ای در دسترس نیست، مگر حق مدون و نسبتاً قانونی شهروندان برای ایجاد مجتمع، برقرار کردن روابط، اعتراض، دادخواهی و تظاهرات.

از نظر بسیاری از متکران این گونه جنبشها و سازمانهای مربوط به آن در هنگام لزوم با برم زدن نظام موجود، محدودیتهای سیاسی را پس

۱- تعیین دستور کار:

سازمانهای غیردولتی سابقه ای طولانی در مورد اینها نقش کلیدی و اصلی در مواجهه شدن با رهبران و سیاستمداران به عهده دارند، به عنوان مثال در سال ۱۹۵۴ سازمانهای غیردولتی به طور همه جانبه مسئول درج اصول حقوقی حقوق بشر در سازمان ملل بودند و از آن سال به بعد تقریباً تمامی اصول تعیین شده توسط این سازمانها به مورد اجرا گذاشته شده است و یا اینکه در اثر تلاشها و کوششها پیگیر سازمانهای غیردولتی، از دهه ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰ میلادی تا امروز مسائل حفاظت جهانی از محیط زیست و مسائل مربوط به جمعیت به صورت جدی در مجتمع بین المللی مورد توجه و تأکید قرار گرفته است.

۲- مذاکره بر سر نتایج:

سازمانهای غیردولتی قادر به طرح قراردادهای چند جانبه اساسی

با انتخاب آقای خاتمی و در پاسخ به دعوت وی برای

مشارکت همگانی، سومین نسل از سازمانهای غیردولتی

زیست محیطی، با هدف حفظ محیط زیست پدیدار

گشتند. به طوری که امروز ۲۰۴ سازمان غیردولتی

زیست محیطی توسط مراجع ثبتی مختلف به ثبت

رسیده و شروع به فعالیت کرده اند.

می باشند، به گونه ای که همکاری این سازمانها با کارخانه های تولید مواد شیمیائی غرب، منجر به ایجاد قرارداد منع تولید تسلیحات شیمیایی در سال ۱۹۹۱ شده است، این قرارداد تقریباً از سوی تمام صنایع نظامی موردن قبول واقع شده است؛ یا اینکه در سال ۱۹۹۰ یک سازمان غیردولتی بین المللی با نام (Comunita di sant Edgo) مذاکرات و جلسات غیررسمی را بین احزاب مخالف در موازی میک اغاز کرد که این مذاکرات عاقبت به راه حل صلح جویانه ای منجر شد و از بروز یک جنگ داخلی در موزامبیک جلوگیری کرد.

۳- مشروعيت مذاکرات و گفتگوها:

نظرات و عقاید سازمانهای غیردولتی می تواند در جلب حمایتهاي سیاسی و عمومی مؤثر و سرنوشت ساز باشد به گونه ای که با نکجهانی نیز در اوایل دهه ۱۹۹۰ به این واقعیت اعتراف کرده است. علی رغم گذشت چندین دهه از تصمیم بانک جهانی مبنی بر ایجاد رابطه با تعدادی محدود از سازمانهای غیردولتی، هم اکنون ائتلاف بزرگی از ۱۵۰

جدول شماره ۱: طبقه بندی سازمانهای غیر دولتی زیست محیطی در ایران

(UNDP, 2000)

موضوع طبقه بندی	اهداف	فعالیتها	اسامی تعدادی از این سازمانها
سازمانهای مبارزه با آلودگی	۱- مشارکت در برنامه های مبارزه با آلودگی ۲- مطالعه و ابداع روش هایی برای جلوگیری و دانشگاهها	۱- برپایی سخنرانی در مدارس ۲- چاپ نشریات و بروشورهایی در مورد از آلودگی	- جهت زنان مبارزه بالآلودگی - شبکه سازمانهای غیردولتی زیست محیطی - انجمن توسعه و بهبود کیفیت صنایع ایران - شرکت تعاوونی زیست محیطی مهاباد - مؤسسه تغذیه بنفام - انجمن علمی و فرهنگی - دانشکده محیط زیست - مؤسسه فرهنگی شریف - ندای کویر - مجله بوم ایران - مؤسسه انرژی پارس - مجموعه ورزشی چینگر - مرکز آموزشی سرزمین سبز - محققین سبز - گروه حمایت از محیط زیست - گروه دوستداران محیط زیست
مبادره با آلودگی	۳- انتشار شریه ها و پوستر هایی برای حفظ محیط زیست ۴- تشویق جوانان برای نجات محیط زیست ۵- آموزش عقاید زیست محیطی ۶- مشارکت عمومی برای پاکیزه کردن محیط زیست ۷- بسط فرهنگ عمومی در ارتباط با محیط زیست	۱- چاپ نشریات و پوسترها و نشریات محیطی ۲- ایجاد عشق و علاقه در مردم نسبت به محیط زیست ۳- افزایش مشارکت مردم در حفظ محیط زیست ۴- برقراری ارتباط مابین سازمانهای دولتی و غیردولتی ۵- برپایی سخنرانیها و همایشها	- ۱- انتشارات مجلات، پوسترها و نشریات زیست محیطی - ۲- ایجاد عشق و علاقه در مردم نسبت به زیست سالم - ۳- انتشار مجلاتی در ارتباط با محیط زیست - ۴- چاپ پوستر های آگاهی دهنده در ارتباط با تخریب و آلودگی محیط زیست - ۵- برپایی سخنرانیها و همایشها
سازمانهای مطلع گننده اشاعه دهنده اطلاعات و پیامهای زیست محیطی	۱- کاشت درخت ۲- ایجاد و حفاظت از مناطق سبز ۳- حفاظت از محیط کوهستانها ۴- ایجاد پارکها ۵- برپایی کارگاههای آموزشی زیست محیطی ۶- ایجاد عشق و علاقه و احترام نسبت به طبیعت در مردم ۷- پخش اخبار مربوط به محیط زیست ۸- ایجاد مناطق حفاظت شده	۱- پیامهایی برای حفظ منابع طبیعی ۲- مشارکت برای حفظ واحیا منابع طبیعی ۳- برقراری ارتباط مابین سازمانهای دولتی و غیردولتی ۴- همکاری با مرکز آموزشی ۵- ایجاد عشق و علاقه و احترام نسبت به طبیعت در مردم ۶- پخش اخبار مربوط به محیط زیست ۷- اجازه به جوانان به منظور مشارکت در احیا و بازسازی منابع طبیعی کشور ۸- بسط و گسترش کیفیت محیط زیست ۹- ایجاد مناطق حفاظت شده	- آوای سبز- آرمان سبز- جمعیت سبز ایران- پیام سبز - گروه سبز کرمانشاه - انجمن ایران سبز - انجمن حفاظت از کوهستانها - مؤسسه پیام سبز راستین - راهیان سبز - گروه سبز نوجوان - گروه دوستداران محیط زیست- - مجله برگ سبز- انجمن دوستداران طبیعت ساوه- انجمن حمایت از زیستگاههای ایران - انجمن دوستان طبیعت- صندوق حمایت از حیات وحش- گروه سبز ماسال- میعاد سبز

۱- اجرای پژوهه‌های تحقیقی - انجمن متخصصان محیط زست- انجمن محیط زیست ۲- هدایت مطالعات و برنامه ریزیهای توسعه پایدار - انجمن مهندسین مکانیک ایران- ۳- سرپایی نمایشگاهها، سمینارها و کارگاه‌های آموزشی و فرهنگی جوانان فرهنگسرای بهمن- انجمن مهندسین منابع طبیعی و	۴- انتشار نتایج تحقیقات زیست محیطی ۵- ارتباط با متخصصان محیط زیست محیطی ۶- انجام برنامه‌های علمی، فنی، آموزشی و تحقیقی زیست محیطی ۷- تبادل اطلاعات و تجارت علمی با دیگرسازمانها در سطوح ملی و بین‌المللی ۸- گسترش توان مدیریت صنعتی، علمی و زیست محیطی کشور	سازمانهای تحقیق و توسعه پایدار
---	--	---------------------------------------

سوء کمتری بر محیط زیست دارد.

۴- به مورد اجرا گذاشتن راه حل‌ها:

در اغلب اوقات سازمانهای غیردولتی غیرممکن‌هایی را که دولت‌ها قادر به انجام آنها نیستند یا نخواهند بود ممکن سازاند. سازمانهای غیردولتی طرفدار بشر و توسعه پایدار یک مزیت فوق العاده دارند و این مزیت به خاطر بی طرفی مشاهدات و تجربه‌های شان می‌باشد. به طور مثال کمیته بین‌المللی صلیب سرخ در مردم سلامت زندانیان جنگی در زمان مبارله نظارت کامل دارد تا تخلیفی از اصول حقوق بشر صورت نگرفته باشد و یا اینکه بانک بین‌المللی آفسنام (Oxfam) که توسط سازمانهای غیردولتی بین‌المللی تأسیس شده در هنگام و بعد از مصائب بلایای طبیعی، اقداماتی بشروعه‌ستانه به منظور رفع مشکلات انجام می‌دهد.

در مجموع می‌توان گفت سازمان ملل و کشورهای عضو این سازمان برای انجام اقدامات و گرفتن کمکهای مالی بیشتر، به سازمانهای غیردولتی وابسته‌اند؛ به طوی که جمع کمک‌های ارسالی توسط سازمانهای غیردولتی بین‌المللی نقش بسزایی در رفع مشکلات و بحرانها ایفا کرده، یعنی تبدیل بحران‌ها و ناهنجاری‌ها به ارتباطات دوستانه و صلح جویانه (Walters, 1993). با توجه به مطالب مطرح شده می‌توان گفت که هم اکنون سازمانهای غیردولتی در کلیه عرصه‌های زندگی و جامعه نقش مؤثر و سازنده‌ای ایفا می‌کنند و فعالیت آنها محدود به حیطه مشخصی نمی‌باشد، این در حالی است که سازمانهای غیردولتی که در کشور ما وجود دارند اکثراً در زمینه محیط زیست فعال بوده و دامنه فعالیت خود را محدود به این حیطه نموده‌اند، در صورتی که سازمانهای غیردولتی توان و ظرفیت لازم برای مداخله در جنبه‌های اساسی دیگری را نیز دارا می‌باشند، بنابراین لازم است که با شناخت توان سازمانهای مذکور و فراهم آوردن زمینه‌های لازم برای

سازمان غیردولتی در طرح‌های بانک جهانی سهیم هستند و این ائتلاف در حال تلاش برای کاهش بدھیهای کشورهای جهان سوم به بانک جهانی و نیز توسعه و گسترش تکنولوژی‌های مناسبتری است که اثرات

اکنون سازمانهای غیردولتی در کلیه عرصه‌های زندگی و جامعه نقش مؤثر و سازنده‌ای ایفا می‌کنند و فعالیت آنها محدود به حیطه مشخصی نمی‌باشد، این در حالی است که سازمانهای غیردولتی در کشور ما وجود دارند اکثراً در زمینه محیط زیست فعال بوده و دامنه فعالیت خود را محدود به این حیطه نموده‌اند، در صورتی که سازمانهای غیردولتی توان و ظرفیت لازم برای مداخله در جنبه‌های اساسی دیگری را نیز دارا می‌باشند، بنابراین لازم است که با شناخت توان سازمانهای مذکور و فراهم آوردن زمینه‌های لازم برای مداخله آنها در عرصه‌های مختلف را فراهم آورد.

بین المللی هراس دارند. اکثر سازمانهای غیردولتی از عوایق شفافیت مالی بیمناک هستند. تلاش‌هایی که در جهت تأمین بودجه صورت می‌گیرد به خاطر قوانین محدودکننده با موانع جدی مواجه می‌گردد. آنهایی که به طور منظم از کمکهای دولتی بهره می‌گیرند، احتمالاً استقلال و هویت غیردولتی بودن خود را از دست می‌دهند. در عین حال تعداد محدودی از سازمانهای غیردولتی خط مشی‌های را اتخاذ کرده‌اند که آنها را از پذیرفتن وجوده دولتی یا افراد بخششده بازمی‌دارد که این مسئله می‌تواند دست و پای آنها را بیندد.

فعالیت آنها، امکان مداخله آنها در عرصه‌های مختلف را فراهم آورد.

عوامل مؤثر بر محدود کردن سازمانهای غیردولتی در ایران

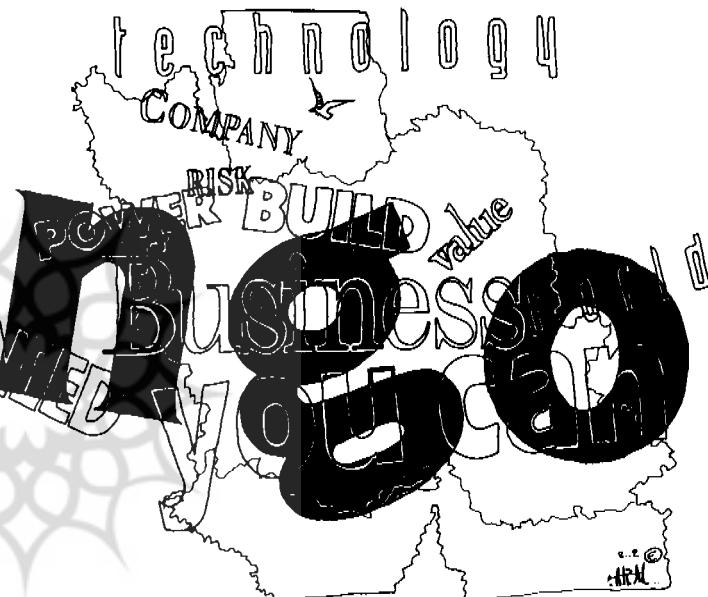
برنامه توسعه سازمان ملل متحد (UNDP) طی تحقیقی که در ایران انجام داده است به سه عامل محدودکننده سازمانهای غیردولتی در ایران اشاره داشته که عبارتند از:

الف) ثبت:

مراکز تصمیم گیری بیشماری هستند که به نام نویسی سازمانهای غیردولتی می‌پردازند و این مسئله موجب هرج و مرچ قابل ملاحظه‌ای

ج) مدیریت:
مدیریت ضعیف مشکل بزرگ اکثر سازمانهای غیردولتی در ایران

سازمانهای غیردولتی به هیچ وجه یک تشکل سیاسی بدیع و نوظهور نیستند که محصول دهه‌های ۸۰ یا ۷۰ میلادی باشند، زیرا این تشکل‌ها از روزگاران گذشته وجود داشته و از اکثر سازمانهای دولتی باسابقه تر بوده‌اند، هرچند که از عنایون دیگری برخوردار بوده‌اند. در کشور ایران نیز حضور سازمانهای مردمی دارای قدمت بسیار بالایی می‌باشد که به نوعی جزء جدایی ناپذیر فرهنگ ملی و مذهبی ایرانیان بوده است.



است. بسیاری از سازمانهای غیردولتی تمايل دارند تا برای تأمین مالی و تصمیم گیری‌ها به یک شخص یا چند عضو مؤسسه خود وابسته باشند. اکثر مدیران این سازمانها فاقد دانش و تجربه مفید در زمینه اداره سازمان می‌باشند. علی‌رغم تمرکز بر روی مشارکت همگانی، در اکثر سازمانهای غیردولتی تازه تأسیس شده ارتباط با جامعه سنت و ضعیف است. همچنین برنامه توسعه سازمان ملل معتقد است که اغلب دست‌اندرکاران و موسيان اين گونه سازمانها دانش و تخصص لازم در زمينه نوع فعالیت انجام شده توسط اين سازمانها را ندارند. (2000 UNDP,

به طور کلی می‌توان عوامل محدودکننده سازمانهای غیردولتی و موانع موجود بر سر راه شکل گیری آنها را در ایران به شرح ذیل عنوان کرد:

- ۱- عدم آشنایی مردم با نقشی که می‌توانند از طریق ایجاد چنین سازمانهایی در سطح جامعه و حتی بین المللی ایفا کنند.
- ۲- عدم آشنایی دستگاههای دولتی با تأثیر چنین سازمانهایی در سطح ملی و بین المللی.

شده است. رابطه سازمانهای غیردولتی با دولت به وضوح معین نشده است، طرز برخورد صاحب منصبان متفاوت است و بعضی از آنها نگرشی منفی نسبت به موضوع سازمانهای غیردولتی دارند. اکثر سازمانهای غیردولتی برای ثبت رسمی خود از راه‌های دیگری، نظیر ثبت نام با عنوان سازمانهای مدنی، سازمانهای غیرانتفاعی، انسیتوهای تحقیقات و همکاری استفاده کرده و بعضی دیگر هنوز در گیر مراحل سخت و طاقت فرسای ثبت هستند. روندهای محدودکننده قدیمی هنوز هم وجود دارند. این نکته علی‌رغم سیاستهای تازه اذعان شده‌ای است که مشوق توسعه جامعه مدنی هستند.

ب) تأمین مالی:

از آنجایی که اکثر سازمانهای غیردولتی قادر به تأمین نیازهای مالی خود نیستند دارای مشکلات مالی عدیده‌ای می‌باشند. در قوانین مالیاتی، مسئله مالیات سازمانهای غیردولتی به وضوح معین نشده است. در حالی که تعدادی محدود از سازمانهای غیردولتی سعی دارند که از منابع بین المللی بهره ببرند بسیاری از آنها از برقراری تماس با جامعه

دستگاههای دولتی به ویژه در وزارت کشور، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی و سازمان جنگلها و مراتع کشور.

منابع

- ۱- ابتكار، معصومه. (۱۳۷۶). بررسی نقش سازمانهای غیردولتی در کاهش فقر روستایی. *جهاد*, ۱۹۶، صص ۸-۱۲.
- ۲- امینی، فرهاد. (۱۳۷۸). بررسی نقش سازمانهای غیردولتی در جلب مشارکت مردم به منظور حفظ زیست. پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده، دانشگاه تهران.
- ۳- دفتر مشارکت و بسیج مردمی، (۱۳۷۷). بررسی اجمالي از سازمانهای غیردولتی [جزوه]. تهران: وزارت جهاد سازندگی سابق.
- ۴- دفتر مشارکت و بسیج مردمی، (۱۳۷۷). آشنایی با تشکلهای زیست محیطی و منابع طبیعی ایران [جزوه]. تهران: وزارت جهاد سازندگی سابق.
- ۵- سرنیا، میشل. (۱۳۷۱). سازمانهای غیردولتی و توسعه محلی (غلامحسین صالح نسب، مترجم). تهران: معاونت ترویج و مشارکت مردمی وزارت جهاد سازندگی سابق.
- ۶- سفتی، محمد. (۱۳۷۲). مکانیزمهای جلب مشارکت مردم در حفظ منابع طبیعی کشور. *جهاد*, ۱۶۲، صص ۵۰-۵۵.
- ۷- عمید، محمدحسن. (۱۳۶۲). *فرهنگ لغات فارسی عمید*. تهران: انتشارات امیرکبیر.
- ۸- فارینگتون، جان، و بینینگتون، آنونی. (۱۳۷۷). دولتها، سازمانهای غیردولتی و توسعه کشاورزی (غلامحسین صالح نسب، مترجم). *جهاد*, ۱۶۲، صص: ۴۸-۵۳.
- ۹- کاظمی، موسی. (۱۳۷۸). شناخت سازمانهای غیردولتی: طراحی مدل مفهومی مدیریت کارآمد منابع با مشارکت سازمانهای غیردولتی افق‌الله. تهران: دفتر ترویج و مشارکت مردمی سازمان جنگلها.
- ۱۰- میربد، مهرداد. (۱۳۷۹). بررسی نقش سازمانهای غیردولتی در ترویج منابع طبیعی ایران. پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده، واحد علوم و تحقیقات تهران.
- 11- Milani, C.R.S, and Dehlavi, A.M.K. (1996). Global transformations and coping strategies. France: UNESCO
- 12- Offe, C. (1985). New Social Movement: Challenging the boundaries of institutional politics. [on line]. <http://www.georgetown.edu/faculty/reedd/ICANPLAY.htm>. (2000, feb. 180)
- 13- Simmons, P.J. (1998). Learning to Live With NGOs. [online]. Available: <http://www.globalpolicy.org/NGOs/issues/simmons.htm>. (2000, feb. 28.)
- 14- Stromquist, N.P. (1998) Ngosis a new paradigm of civil society. [online]. Available: <http://www.tc.columbia.edu/cice/vol01/nr1/ns.rts.htm>(2000, feb. 17)
- 15- Walters, S. (1993). Non - governmental organizations: Present and future Relation. Community development journal, 28 (1), 1-10
- 16- World Bank. (1996). Intermediary NGOS. [on line]. Available: <http://www.worldbank.org/wbi/sourcebook/sb04041.htm> (2000, feb. 23)

- ۳- بی اعتمادی عمومی نسبت به چنین سازمانهایی در سطح جامعه.
- ۴- فرهنگ ضعیف مشارکت در کشور.
- ۵- نبود تعریف مشخص از سازمانهای غیردولتی نزد مراجع ثبت کننده و همچنین تعدد مراکز ثبت کننده.
- ۶- سطح پایین منابع مالی و سطح درآمد سازمانهای غیردولتی، ناشی از کمبود اعضا و عدم تمایل اعضا به پرداخت حق عضویت.
- ۷- عدم حمایت مالی دستگاههای دولتی برای شکل گیری چنین سازمانهایی.
- ۸- نبود تسهیلات ویژه برای سازمانهای غیردولتی (میربد، ۱۳۷۹)

پیشنهادهایی برای حمایت از شکل گیری سازمانهای غیردولتی در ایران

برای اینکه در ایران، سازمانهای غیردولتی بیشتری در راستای اهداف مطلوب و مشکل گشایش، شکل گرفته و بتوانند فعالیتهای خود را در سطوح ملی و بین‌المللی تنظیم کرده و گسترش دهند و برای اینکه سازمانهای غیردولتی ایران محور فعالیتهای سازمانهای غیردولتی منطقه‌ای شوند و به سایر ملل در این زمینه یاری رسانند، مناسب است اقدامات گسترده‌ای در زمینه‌های مختلف صورت پذیرد.

در این ارتباط پیشنهادهایی به شرح زیر ارائه می‌شود:

- ۱- تلاش دولت برای تمهید و فراهم سازی فضای مناسب جهت رشد و توسعه سازمانهای غیردولتی موجود در زمینه موضوعات اساسی از قبیل حفظ محیط زیست، دفاع و حمایت از ارزش‌های خانواده و...
- ۲- تغذیه مستمر اطلاعاتی از جمله برگزاری دوره‌های آموزشی وقت به منظور آشنا کردن سازمانهای غیردولتی با تحولات و موضوعات مهم بین‌المللی جهت به روز نمودن آنها از نظر اطلاعاتی.
- ۳- تقویت و ایجاد دروس و مطالعات دانشگاهی در ارتباط با سازمانهای غیردولتی و ترغیب دانشجویان به انتخاب پایان نامه‌های تحصیلی در ارتباط با سازمانهای غیردولتی.
- ۴- حمایت از تالیف کتب و انتشاراتی که اطلاعات موردنیاز مردم را در زمینه سازمانهای غیردولتی تأمین می‌کند.
- ۵- انجام مطالعات تطبیقی در ارتباط با رسانه‌های سازمانهای غیردولتی جهان و حتی المقدور اسنادهای اطلاع رسانی این سازمانها را مشخص می‌سازد.
- ۶- ایجاد مراکز خاصی مثلاً «مرکز خدمات مشاوره‌ای سازمانهای غیردولتی» یا «باشگاه سازمانهای غیردولتی» و ارائه خدماتی از قبیل: کتابخانه تخصصی، انتشار نشریات و بولتن‌های اطلاع رسانی تخصصی، دفتر روابط بین‌المللی، بایگانی اطلاعات ملی و جهانی و بایگانی مجهر، سالن کنفرانس، دفتر مطبوعاتی و ارتباط با پایگاه اطلاع رسانی اینترنت.
- ۷- شناسایی و توسعه روش‌های منجر به خودکفایی سازمانهای غیردولتی.
- ۸- شناسایی و بسیج منابع مالی با ماهیت داوطلبانه غیردولتی یا نیمه دولتی جهت کمک به سازمانهای غیردولتی در سطح ملی و بین‌المللی و عدم واپس‌گردی مالی به دولت.
- ۹- ایجاد یا تقویت ادارات مربوط به امور سازمانهای غیردولتی در

