



# توسعه پایدار

■ دکتر مجید مخدوم

استاد دانشکده منابع طبیعی دانشگاه تهران

استاد دانشکده محیط زیست

مرتعداران، اکولوژیستها و محیط زیست‌شناسان  
می‌شناختند.

در این رابطه، سالهای سال است (تقریباً از سال ۱۹۱۵ در دنیا)، خصوصاً در بخش مرتعداری و جنگلداری روی آن کار می‌شود، که اگر قرار باشد توسعه‌ای انجام گیرد باید اولاً، دارای "حداکثر بازده" باشد، ثانیاً، این بازده مستمر باشد.

لذا اگر ما می‌خواهیم در جنگل، مرتع، آبخیز، حتی در شهرها و غیره بازده پایدار و مستمر و حداکثر داشته باشیم، باید ببینیم؛ این بازده قدر است و پایداری آن به چه سمتی خواهد بود؟

برای به دست آوردن و مشخص کردن میزان پایداری ابتدا ارزیابی کنیم، "توان بازدهی" مثلاً تکه زمینی که می‌خواهیم در آن جنگلداری، مرتعداری، کشت و کار یا حتی شهرسازی و پارک و ... انجام دهیم، قدر است، تا بر اساس نتایج حاصل میزان حداکثر توان آن زمین را به دست آورده و سپس فعالیتهاي لازم را به طور مستمر جلو ببریم.

مثلاً، می‌خواهیم بازده حداکثر تکه زمینی را که هزار هکتار و به صورت جنگل است، به دست آوردهیم، برای این منظور ابتدا باید اندازه‌گیری کنیم که این جنگل در سال چند متر مکعب رشد چوبی دارد. فرضاً با محاسباتی که انجام می‌شود، نتیجه حاصله، در هر هکتار، ۵ متر مکعب رشد را نشان می‌دهد. در این صورت بازده حداکثر این جنگل هزار هکتاری، ۵ هزار متر مکعب در سال

حال توسعه داشتند، تلاش نمود تا در این جهت اقداماتی را انجام دهد. در آن زمان، محیط زیست در جهان وضعیت نابسامانی داشت، وی یک هیأت عالی کارشناسی به سرپرستی خانم دکتر برونلند (نخست وزیر وقت نروژ) را مأمور علت یابی نابسامانیها بپداشت و محیط زیست کشورهای جهان نمود.

هیأت مذکور طی دو سال تحقیق و بررسی مسائل مربوط به محیط زیست، نتیجه گرفتند که اگر سازمان ملل بخواهد توسعه‌ای انجام دهد، این توسعه باید توسعه پایدار باشد. هیأت فوق نتایج حاصل از تحقیقات خود در زمینه محیط زیست جهان و جنبه‌های مختلف آن و توصیه‌هایی برای توسعه پایدار را در کتابی قطور تحت عنوان "آینده مشترک" منتشر نمودند (در حال حاضر ترجمه شده این کتاب در ایران هم موجود است)، از آن زمان به بعد توسعه پایدار زبانزد شد.

شاید پرسیده شود، چرا این گروه توسعه پایدار را انتخاب کردند؟

در حال حاضر ترجمه‌ای که در ایران برای توسعه پایدار شده است، یک ترجمه ناقص است. ترجمه واقعی (sustainable development)، "پایداری در خور بودن" است.

اما چرا پایدار و چرا در خور؟ این گروه فعالیت خود (توسعه پایدار) را بر اساس یک اصل قدیمی اکولوژیکی بنا نهادند. ماهیت این اصل قدیمی را الغلب جنگل‌بانان،

مفهوم توسعه پایدار از سال ۱۹۸۷، پس از طرح آن در مجمع عمومی سازمان ملل و مورد پذیرش قرار گرفتن اکثر کشورهای عضو رایج گردید. قابل ذکر است که این کشورها در حالی پذیرای مسأله توسعه پایدار شدند که چندان آگاهی از مبنای و اصول توسعه پایدار نداشتند، بلکه پذیرش آنان بیشتر جنبه رقابت سیاسی داشت. برای نمونه، از میان اعضای هیأت نمایندگی ایران (حاضر در مجمع) تنها یک فرد با مفهوم و محتوای واقعی توسعه پایدار آشنا بود و نظر آن یک نفر در پذیرش توسعه پایدار صائب افتاده و ایران متعهد شد توسعه پایدار را دنبال نماید. بین پذیرش توسعه پایدار تا مرحله عمل به آن راه درازی وجود دارد، که سعی می‌کنم در این سخنرانی موضوع را بیشتر بشکافم.

در اصل باید دید، چرا مسأله توسعه پایدار در سازمان ملل مطرح شده است؟!

مجمع عمومی سازمان ملل بنا به ضرورت سالی یک الی دو بار تشکیل جلسه می‌دهد و در این جلسات عموماً مسائل سیاسی جهان مورد بررسی قرار می‌گیرد و به ندرت مسائلی چون توسعه و ... مورد توجه قرار می‌گیرد.

مسائل مربوط به توسعه، عمده‌تاً توسط اداره عمران سازمان ملل (UNDP) پیگیری می‌شود. اما از سال ۱۹۸۵ که آقای خاویر پرزکوئیار به سمت دبیر کلی سازمان ملل انتخاب گردید، ایشان به دلیل نگرشی که نسبت به توسعه کشورهای در

● در توسعه پایدار توان طبیعی حرف اول را می‌زنند چرا که بر اساس آن می‌توان فهمید مثلاً این زمین از لحاظ طبیعی به چه درد می‌خورد و مهیای چه توسعه‌ای است؟

● تا زمانی که از منبع موجود، اعم از جنگل، مرتع و زمین کشاورزی برداشت و بهره‌بری نشده و روی آن تبدیل صورت نگرفته و در اختیار مصرف کننده گذاشته نشده است، "منابع" نیست، بلکه فقط "اندوخته" است.

چنان که یک قطعه زمین ممکن است در موارد مختلفی به کار آید. می‌توان در آن شهرسازی نمود، کشت و کارکرد، مرتعداری و یا مجتمع صنعتی دایر کرد یا حتی فروگاه‌زد. این که توسعه پایدار از اصل بازده حداکثر و مستمر استفاده می‌کند، در اینجا معلوم می‌شود. به هر حال باید از این قطعه زمین استفاده بهینه و با حداکثر بازده را نمود و از آن در موردی استفاده کرد که بیشترین بازدهی را بدهد.

برای این که این مسئله بیشتر روش‌شود، باید تعریفی از ارتباط بین خود منابع ارایه نمایم. منابع طبیعی تا سال ۱۹۹۰، به دو دسته منابع تجدیدپذیر (همچون معدن و...) و غیرقابل تجدید (مراتع، جنگل و...) تقسیم می‌شد. اما از سال ۱۹۹۰، بعد از کنفرانس ریو (کنفرانس سران) این قاعده عوض شد. از سال ۱۹۹۲ به بعد بر اساس طبقه‌بندی جدید منابع طبیعی به سه دسته تقسیم شدند:

- ۱- منابع غیرقابل تجدید؛ مانند سوخت فسیلی، معدن و...
- ۲- منابع پایدار؛ متابعی که همیشه وجود دارند، مثل انرژی خورشیدی، انرژی پاده، انرژی چدر و مد و...
- ۳- منابع تجدید شوند (منابع طبیعی با توان تجدیدپذیری)، یعنی اگر به اندازه بازده مستمر و حداکثر تولید از متابعی بهره‌برداری یا بهره‌بری شود، در این صورت آن منابع این توان را دارد که دوباره تجدید شود. اما اگر بر اساس مثالی که ارایه شد، از سرمایه خورده شود، در این صورت این منابع تجدیدپذیری خود را از دست می‌دهند.

بهره‌برداری و بهره‌بری از ارزیابی انجام شده برنامه‌ریزی شود. بدون برنامه‌ریزی نمی‌توان میزان بازدهی بدست آمده را برداشت نمود. ثالثاً پس از برنامه‌ریزی، باید برنامه را اجرا نمود. به عبارت ساده، به صورت علمی "مدیریت" کرد. مثلاً از جنگلی که قرار است، مقدار مشخص چوب (که بعد از ارزیابی مشخص شده است که چقدر باید باشد) برداشت شود، ابتدا برای این میزان برداشت باید برنامه‌ریزی کرد، سپس بدین منظور باید جاده‌سازی و تسهیلات و لوازم کار لازم را فراهم نمود، پرسنل مورد نیاز برای برداشت را استخدام کرد و برای آن بودجه تعیین نمود و این فعالیتها را زیر نظر یک اداره یا مدیریت به اجراد آورد. پس از اجرا می‌توان گفت که توسعه‌ای بر مبنای اصل اساسی اکولوژیکی بازده مستمر و حداکثر انجام شده است. بنابراین بدون ارزیابی و برنامه‌ریزی نمی‌توان به توسعه پایدار رسید.

فراضا در کشور ما ایران، جاهایی وجود دارد که توان طبیعی بسیار بالایی برای جنگلداری، مرتعداری و آبخیز و... دارد. برای مثال منطقه چهارمحال و بختیاری را عنوان می‌کنم. در این منطقه ما روی توسعه پایدار کار کردیم. توان مرتعداری این منطقه، بسیار بالاست، اما فقط در "ارزیابی" به این نتیجه رسیده‌ایم. چنانچه ما بخواهیم این بازدهی را برداشت کنیم، باید برای آن برنامه‌ریزی هم داشته باشیم و همراه آن توان طبیعی منطقه را بستوجهیم. در توسعه پایدار توان طبیعی حرف اول را می‌زند چرا که بر اساس آن می‌توان فهمید مثلاً این زمین از لحاظ طبیعی به چه درد می‌خورد و مهیای چه توسعه‌ای است؟

بنابراین اصل "بازده حداکثر و پایدار" مفهوم واقعی توسعه پایدار است. در صورتی می‌توان به بازدهی پایدار و حداکثر رسید که اولاً ارزیابی شود که این بازدهی چقدر است؟ ثانیاً جهت

## ● ضعف کلی جامعه در "مدیریت" نیست، بلکه در برنامه‌ریزی و مهمتر از آن، در ارزیابی توانها و استعدادهای است.

## ● ما در کشورمان اطلاعات بسیار ذی قیمتی را جمع‌آوری کردایم، اما نمی‌دانیم که با آن چه کار کنیم، چراکه نمی‌توانیم ارزیابی کنیم که این اطلاعات مبنای کار چه چیزی هستند؟

نمی‌توانیم برای آن برنامه‌ریزی کنیم یا از برنامه‌ریزی انجام شده استفاده کنیم.

در توسعه پایدار، اگر بخواهیم به چنین توسعه‌ای برسیم باید توانها و استعدادها را ارزیابی کنیم و بر اساس آن برنامه‌ریزی کرده و سپس برنامه را اجرا کنیم.

به طور کلی در فرآیند توسعه پایدار برای تمام منابع اکولوژیکی، اقتصادی، اجتماعی برنامه و نقشه داشت و از روی نقشه دید که در کجا درآمد وجود دارد و درآمد کجا بیشتر است، نیاز اقتصادی- اجتماعی آن چیست و...

مثالاً آبخیز را در نظر بگیرید. ابتدا باید ارزیابی کنیم که توان اکولوژیکی، نیاز اقتصادی- اجتماعی آن چیست، چه احتیاجاتی دارد و سپس بر اساس یافته‌های این ارزیابی، برنامه‌ریزی استراتژیک نماییم و بعد مشخص کنیم که هر گوشه این آبخیز به درد چه کاری می‌خورد. هر گوشه آبخیز ممکن است به درد کاری بخورد که باید مورد استفاده و کاربری آن را برای شرایطی که بازده حداکثر داشته باشد تعیین نمود. اگر چنین عملی انجام شود، برنامه‌ریزی استراتژیک صورت گرفته است. در برنامه‌ریزی استراتژیک مشخص می‌شود که چه کاری، در کجا باید انجام شود. در توسعه پایدار ممکن است به این نتیجه رسیده شود که یک گوشه از این منطقه آبخیز، کشت و کار، گوشه‌ای از آن، مرتعداری یا جنگلداری شود و گوشه‌ای دیگر کارهای آبخیزداری انجام شود و یک گوشه آن نیز شهر و پارک و... شود. پس از این نتیجه گیری انتظار می‌رود که از متخصص هر فن (شهرداری، جنگلداری، پارکداری، مرتعداری، آبخیزداری، بهداری، دهداری و...) دعوت شود، تا هر کدام بیانند و برای آن طراحی و برنامه‌ریزی نمایند و پروژه تهیه و تدوین کنند تا بر اساس آن

هکتار ارزیابی شده و برنامه کار دارد، لیکن باز هم این ۶۰۰ هزار هکتار منبع نیست، چراکه فقط در ۴۰۰ هکتار آن مدیریت و اجرا اعمال می‌شود و بازده چوب و محصولات دیگر می‌دهد. با این حساب، منابع جنگلی ما فقط ۴۰۰ هزار هکتار است و اندوخته جنگلی تجاري درجه یک ما ۱/۵ میلیون هکتار است. با توجه به مثال ارایه شده، متوجه می‌شویم که بین "اندوخته" و "منبع" تفاوت وجود دارد. توسعه پایدار در این رابطه بحثهای فراوانی داشته است. توسعه پایدار معتقد است در صورتی می‌توان "اندوخته" را به "منبع" تبدیل نمود که برای آن برنامه‌ریزی کرده و برنامه نیز با مدیریت خوب به اجرا درآید. مدیریت بدون اجرای برنامه وجود ندارد. این روزها باب است که در رسانه‌های گروهی، مباحث علمی و غیرعلمی و در مجامع، وقتی مشکلات را بررسی می‌کنند آن را ناشی از ضعف از "مدیریت" می‌دانند. من این مسئله را قبول ندارم. من معتقدم که "ضعف مدیریت" ناشی از ضعف و عدم " برنامه کار" است. اگر مدیر برنامه کار داشته باشد و طبق آن کارش را انجام دهد، ضعفی نخواهد داشت. ضعف کلی جامعه در "مدیریت" نیست، بلکه در برنامه‌ریزی و مهمتر از آن، در ارزیابی توانها و استعدادهای است. اگر

توانها خوب ارزیابی شوند و برنامه‌ریزی خوب صورت گیرد، "مدیریت" قوی خواهد شد. از مدیری که نمی‌داند، منطقه‌ای چقدر توان دارد. چقدر جنگل و مرتع دارد و توان جنگل و مرتع آن چقدر است، چقدر جمیعت دارد و چقدر افاده ماهر و زیده دارد و ... چه انتظاری می‌توان داشت؟!

ما در کشورمان اطلاعات بسیار ذی قیمتی را جمع‌آوری کردایم، اما نمی‌دانیم که با آن چه کار کنیم، چراکه نمی‌توانیم ارزیابی کنیم که این اطلاعات مبنای کار چه چیزی هستند، لذا

موضوع دیگری که در اینجا مناسب می‌بینم راجع به آن صحبت شود، این است که برخلاف تصور، ما ۱/۹ میلیون منابع طبیعی در جنگل شمال (به قولی ۹۰ یا ۵۰ میلیون هکتار مرتع) و همچنین به قولی ۳۰ میلیون زمین حاصلخیز و قابل کشت برای کشت آبی و... در کشور نداریم. برای مثال؛ عنوان می‌شود که ما در جهان، دومین منابع گاز طبیعی را داریم. اما من که در گلشهر و نزدیک پایتخت زندگی می‌کنم، هنوز خانه‌ام، گاز ندارد.

بنابراین، این که گفته می‌شود ما دومین کشوری هستیم که در جهان منابع گاز طبیعی داریم، از لحاظ علمی اشتباہ است. بلکه باید بگوییم در کشور ما دومین اندوخته گاز طبیعی جهان را دارد.

لذا بین اندوخته و وجود منابع "تفاوت" است. "منبع" چیزی است که برای آن ارزیابی صورت گرفته و برنامه‌ریزی شده است و برنامه‌ها نیز با مدیریت مناسب اجرا شده‌اند و شمره آن به مصرف‌کنندۀ رسیده است. یعنی یا می‌تواند از آن بهره‌برداری کند و یا در حال حاضر از آن بهره‌بری می‌کند.

تا زمانی که از منبع موجود، اعم از جنگل، مرتع و زمین کشاورزی برداشت و بهره‌بری نشده و روی آن تبدیل صورت نگرفته و در اختیار مصرف کننده گذاشته نشده است، "منابع" نیست، بلکه فقط "اندوخته" است.

برای روشنتر شدن موضوع، مثال دیگری عرض می‌کنم. طبق آمارهای جدید، جنگلهای ما از ۲/۵ میلیون هکتار به ۱/۹ میلیون هکتار در رقم خوشبینانه رسیده است که از این مقدار، همه‌اش منابع طبیعی نیست، چراکه فقط ۴۰۰ هزار هکتار آن طرح جنگلداری است. یعنی فقط این ۶۰۰ هزار



برنامه‌ها برای اجرا مدیریت شوند. در واقع با چنین روندی می‌توان به توسعه پایدار رسید.  
حال باید دید چگونه می‌توان به صورت عملی و با اصول علمی به این توسعه پایدار رسید؟  
فرضاً در توسعه پایدار مربوط به آبخیز، ابتدا طبق اصول کلی توسعه پایدار، برای این که توسعه باید انجام شود باید دید آبخیز چیست و جایگاه آن در کشور ما کجاست؟

هر کشوری دارای سلسله مراتبی است و از لحاظ جغرافیایی نیز تقسیماتی دارد. در ایران به علت کمبود اطلاعات اکولوژیکی، کشور به ۸ منطقه هیدرولوژیکی تقسیم شده و این ۸ منطقه نیز هر کدام، به چند زیر حوزه و زیر حوزه‌ها نیز شکسته شده و به آبخیز تقسیم‌بندی شده‌اند. حال یکی از واحدهای اجرای توسعه پایدار، آبخیز است. این آبخیز جزی از حوزه منطقه است و منطقه نیز جزی از کشور است. مثلًا منطقه دو ایران شامل استان‌های اردبیل، آذربایجان شرقی و

غربی و بخشی از شمال کردستان می‌باشد. همچنین این منطقه شامل دو زیر حوزه بزرگ؛ ارس و ارومیه است. زیر حوزه ارس، به ۵ آبخیز و زیر حوزه ارومیه به ۸ آبخیز تقسیم شده است. در این منطقه مجموعاً ۱۳ آبخیز وجود دارد. اما هر برنامه‌ای که بخواهد در هر یک از این آبخیزها انجام گیرد باید با توجه به آبخیزکناری آن و همچنین زیر حوزه و منطقه مربوطه در کشور صورت گیرد. در توسعه پایدار اگر چه طبق اصل اکولوژیکی، توان اکولوژیکی و طبیعی حرف اول را می‌زند، اما با رعایت این اصل، کار تمام نمی‌شود.

۳- منابع مالی : برای رسیدن به توسعه پایدار، باید منابع مالی موجود در کشور مشخص و قابل دسترسی باشد. چنانچه این ۴ عامل مورد توجه قرار گیرد، توسعه پایداری که مورد قبول سازمان ملل باشد، انجام خواهد شد. بنابراین باید توجه داشت که صرفاً به خاطر نیاز اقتصادی و نیاز اجتماعی، در مکانی که مثلاً مناسب کارخانه نیست، نمی‌توان کارخانه ساخت و بعد هم با

مشکلات عدیدهای روبرو نشد! اینجا صورت گیرد، چه ساختار زیربنایی دارد؟ یعنی چه تکنولوژی و امکاناتی برای انجام کار در راستای توسعه پایدار در اختیار است؟ و میزان آن چقدر است؟

۲- برای رسیدن به توسعه پایدار نیروی انسانی لازم اعم از نیروی انسانی ماهر، نیمه ماهر و غیر ماهر وجود داشته باشد. (ارزیابی نیروی انسانی ماهر و غیر ماهر) برای انجام توسعه پایدار، اگر نیروی انسانی ماهر در دسترس باشد، اما نیروی انسانی غیر ماهر

### وصل کنیم.

وصل کردن تهران به چالوس، صرفاً فشار اقتصادی - اجتماعی است، نه توسعه پایدار!! در توسعه پایدار باید ابتدا توان طبیعی ارزیابی شود و بعد بر اساس آن باید دید که چه کار می‌توان انجام داد. پس از این که کاری که می‌خواهیم انجام دهیم مشخص شد، باید متغیرهای دیگر هم مورد توجه قرار گیردند، این که امکانات و تکنولوژی ما چقدر است، برای انجام کار چه نیروهای انسانی و منابع مالی داخلی در اختیار داریم.

در منابع مالی، و نیروی انسانی باید منابع مالی و نیروی رسانی داخلی و در تکنولوژی تکنولوژی داخلی باید مورد توجه باشد. به منابع مالی بانک جهانی یا تکنولوژی ژاپنی و نیروی انسانی وارداتی باید تکیه نمود تا چنانچه مثلاً بانک جهانی وام نداد و یا اگر نتوانستیم نیروی انسانی خارجی را تأمین کنیم، آنها تکنولوژی خودشان را بردارند و بروند و خط توسعه متوقف شود.

توسعه چه در صنعت و چه در بازرگانی خدمات، کشاورزی و ... وقتی می‌تواند پایدار باشد که ۴ اصل ذکر شده با هم هماهنگ عمل کنند. برای اجرای توسعه پایدار باید برنامه‌های استراتژیک صورت گیرد. برنامه‌هایی استراتژیک، باید یک برنامه ایده‌آل باشد، بلکه

## وصل کردن تهران به چالوس، صرفاً فشار اقتصادی - اجتماعی است، نه توسعه پایدار!

برنامه‌ریزی برای توسعه پایدار در کشور ما ان شاء الله تا سال ۱۳۸۵ به اتمام خواهد رسید. بعد از آن سال است که ما باید ببینیم چه باید بکنیم. تازه در آن سال ما به صفر می‌رسیم و در حال حاضر زیر صفر هستیم.

برنامه‌ریزی استراتژیک ما نمی‌توانیم بگوییم که حرف اول راما می‌زنیم و توسعه پایدار متعلق به ما است. در کشورها فعالیتهای زیادی توسط سازمانها و وزارت‌خانه‌های مختلف در زمینه کارهای آمایشی، طرحهای جامع و خط مشی‌های طرح ریزی کاربردی و ... انجام شده است. اطلاعات زیادی جمع‌آوری شده و به نوعی سنتر انجام گرفته است، حال باید از این اطلاعات استفاده کرده و با توجه به سنتر خودمان به برنامه‌ریزی استراتژیک برسیم. به این مفهوم که مثلاً در بخش کشاورزی، مشخص کنیم که کجا آبزی پروری، کجا جنگلداری، کجا مرتعداری، کجا کشت و کار و کجا باگرداری و دهداری و ... باشد. یا در بخش صنعت، مشخص کنیم که کجا صنایع سپک، کجا کارگاه و کجا کارخانجات و صنایع سنگین یا نیمه‌سنگین و ... باشد. همچنین در بخش بازرگانی و خدمات، مشخص شود کجا فروودگاه، کجا بندر، کجا پایانه، کجا بیمارستان کجا دانشگاه و ... باشد. بر اساس جمع‌بندی مذکور و انطباق توان و نیاز، می‌توان مشخص نمود که چه کاری در کجا باید انجام شود.

اگر در هر بخشی این کاربری انجام گیرد، واحدهای همگن مدیریت در هر بخش را می‌توان پیدا کرد و برای هر کدام از بخشها پروژه تهیه و تدوین و طراحی نمود.

در حال حاضر متأسفانه در کشور ما از نظر علمی دورهای که در آن مثلاً جنگلداری بتواند طرح جنگلداری بنویسد و مرتعدار طرح مرتعداری بنویسد، شهرساز طرح شهرسازی بنویسد و ... نداریم. ان شاء الله در دوره دکترای آینده که برای دکترای محیط زیست در دانشگاه تهران دایر خواهد شد، این دروس را به منظور پرآوردن ظرفیتها، در آنجا عنوان خواهیم کرد.

طبق مصوبه شورای عالی ریاست محیط زیست کشور، کارهایی که قرار است انجام گیرد، از

می‌شود، شناسایی منابع، گردآوری و به هنگام کردن اطلاعات نقشه‌های موجود یا تولید آنها است. در ایران در زمینه آبخیز واقع‌کار عظیمی صورت گرفته است و کتابخانه‌های ما از لحاظ اطلاعاتی بسیار حجمی شده‌اند، اما متأسفانه کمتر از این اطلاعات استفاده می‌شود. با این وجود در زمینه ارزیابی، فعالیتها به هنگام شده است. در مرحله بعد باید اطلاعات موجود تجزیه و تحلیل، شود. در حال حاضر اطلاعات بسیار زیاد و نامنظم هستند. لذا ابتدا باید با تجزیه و تحلیل یک قالب طبیعی پیدا کرد و به اطلاعات موجود نظام داد و سپس توان اکوسيستمها را ارزیابی کرد، تا حد اکثر بازدهی را به دست آورد و در مرحله بعد اطلاعات منظم شده در زمینه اقتصادی - اجتماعی اعم از درآمدها، تراکم جمعیت، ساختار زیربنایی و ... را روی نقشه پیدا کرد و در انتهای بر اساس موقعیت اقتصادی، اجتماعی و نگرش جامعه میزان نقشه‌ها را طبقه‌بندی نمود. (چراکه شیوه‌های اورده می‌شوند، با وضعیت سیاسی، اجتماعی و اقتصادی کشور، هماهنگ نیستند). یعنی باید درآمدها را طبقه‌بندی نموده تا نقشه طبقه‌بندی درآمد داشته باشیم، تراکم فیزیکی جمعیت را باید طبقه‌بندی کرده تا نقشه طبقه‌بندی تراکم جمعیت داشته باشیم و همچنین باید نقشه طبقه‌بندی تسهیلات و خدمات و ... داشته باشیم. فرضی، یک جا ۲ تا دانشگاه، ۵ مدرسه و ... دارد و جای دیگری فقط یک دبستان و یک مدرسه راهنمایی دارد. این مکانها را باید طبقه‌بندی نمود، مثلاً به موردي که یک دبستان و یک مدرسه راهنمایی دارد، طبقه ۵ داده می‌شود و این طبقه به دلیل ارزیابی انجام شده و نیاز بیشتر مهیای توسعه است، تا منطقه یک.

مسئله دیگری که در توسعه پایدار مطرح است و باید به آن توجه شود، این است که در

باید برنامه‌ای قابل اجرا باشد. در حال حاضر در جهاد سازندگی یک برنامه‌ریزی استراتژیک قابل اجرا نجام شده که حدود ۴ سال است توسط یکی از معاونت‌های آن در حال اجرا می‌باشد. اکنون معاون آبخیزداری جهاد نیز در پی آن است که این طرح را با همکاری یکدیگر پیگیری نمایند. همچنین حدود ۳/۵ سال است که دفتر مطالعات و هماهنگی معاونت جنگلها در مرتع کشور، برای منابع طبیعی کشور، برنامه‌ریزی استراتژیک تحت عنوان "طرح مدیریت منابع طبیعی همگن" اجرا می‌کند.

به هر حال ما در کشورمان وقتی به توسعه پایدار خواهیم رسید که موارد ذکر شده را صحیح و کامل دنبال نموده و آن را اجرا نماییم.

اخيراً بعضی از سازمانها و وزارت‌خانه‌ها، از جمله جهاد سازندگی، وزارت کشاورزی، وزارت مسکن، وزارت نیرو، سازمان برنامه و بودجه و ... روی طرحهای آبخیزداری شهری و غیرشهری طرحهایی را پیگیری می‌کنند، در حالی که این کار وظیفه و نقش مهم محیط زیست است، اما متأسفانه این سازمان خفته است.

به طور کلی برای اجرای توسعه پایدار، یک سازماندهی کشوری لازم است، تا بر اساس این سازماندهی، وزارت‌خانه‌ها و سازمانها که در این زمینه کار می‌کنند همسو با هم فعالیت کنند.

(در کشورهای دیگر، برای انجام توسعه پایدار سازمانی با عنوان سازمان سرزمین یا Deipartment of land و چود دارد) در این صورت می‌توان امیدوار بود که فعالیتها هماهنگ و منطقی بیش بروند.

در حال حاضر، وزارت جهاد، کشاورزی، نیرو، سازمان برنامه و بودجه، وزارت مسکن و شهرسازی هر کدام فعالیتها را انجام می‌دهند، اشکالی هم ندارد، از تمامی اطلاعات می‌توان استفاده کرد. چراکه این کاری که اکنون انجام

## ■ پرسش و پاسخ

جمله پتروشیمی، صنایع فولاد، سد و سازه‌های آبی، پالایشگاه و بزرگراهها، ابتدا باید اثرات توسعه روی آن ارزیابی شده و سپس اجراهنجام کار به آنها داده شود. هدف از ارزیابی این است که اگر در روش کار اشتباهی وجود داشت، ان روش عوض یا اصلاح شود و ... در ارزیابی روش کار، باید دید که با انجام کار توسعه‌ای ما چه چیزی به دست می‌آوریم و چه چیزی را ز دست می‌دهیم؟ چطور می‌توانیم کار را بهتر انجام دهیم؟

وقتی که این روشها ارزیابی شدند، پس از آن مسئله مدیریت باید مورد توجه قرار گیرد. توسعه پایدار باید طبق برنامه انجام شود، اگر برنامه، برنامه مناسبی باشد و در اختیار مدیر قرار گیرد، مدیر نباید ضعیف باشد.

برنامه‌ریزی برای توسعه پایدار در کشور ما ان شاء الله تا سال ۱۳۸۵ به اتمام خواهد رسید. بعد از آن سال است که ما باید بینیم چه باید بکنیم. تازه در آن سال ما به صفر می‌رسیم و در حال حاضر زیر صفر هستیم.

### والسلام

**دکتر مخدوم :** همان‌طور که عرض کردم، ان شاء الله ما در سال ۱۳۸۵ بتوانیم به نقطه صفر در توسعه پایدار برسیم. در حال حاضر زیر صفر هستیم. لازم به یاداوری است که عرض نمایم، طبق برنامه ارایه شده، قرار است که در سال ۱۳۸۱ فعالیت مربوط به توسعه پایدار سرانجام گیرد. اما از آنجایی که متأسفانه در کشور ما هماهنگی لازم وجود ندارد، یعنی از یک طرف مدیران برنامه کاری مناسب ندارند و از طرف دیگر بین مردم و دولتمردان در این رابطه تا هماهنگی‌ای بوجود دارد و کارشکنی‌هایی ممکن است به علت عدم آگاهی (ناآگاهانه) پیش آید، من سال اتمام برنامه توسعه پایدار را سال ۱۳۸۵ ذکر کردم.

مسئله‌ای را در این رابطه خدمتمنان عرض می‌کنم. برای مثال قرار است در راه تهران - چالوس، از دراهی ساخته شود و کلنگ آن هم زده شده است. اگر چه ما در این رابطه کاری را افتتاح و راهاندازی کرداییم، اما باز هم به مفهوم این نیست که توسعه انجام شده است. توسعه وقتی پا می‌گیرد که اقدامات عملی آن تمام شود و مردم از نتیجه کار بهره‌مند شوند.

به هر حال یکی از مشکلات اساسی در کشور ما، ناآگاهی مردم و دولتمردان از بسیاری مسائل است و همین ناآگاهیها موجب عدم ارتباط مناسب بوده و ممکن است توسعه پایدار را تا حدی تحت الشاعع قرار داده، به تعویق اندازد. امیدواریم که با وجود این مسائل، بتوانیم به مرحله توسعه پایدار برسیم.

البته مقوله توسعه پایدار در کشور ما، امر جدیدی نیست، ما این فعالیت را از سال ۱۳۵۵ همزمان با کره جنوبی، در زمانی که بسیاری از کشورهای دیگر چون مالزی، سنگاپور و اندونزی خفته بودند، شروع کردیم. کره جنوبی به سرعت

راه را ادامه داد تا جایی که با کمک آموزش‌های انجام شده هر سال ۹۰ میلیارد دلار اضافه درآمد دارد. آنها مز موقوفیت خود را آموزش بالا و ارتقاء سطح آگاهی مردم و دولتمردان می‌دانند. مالزی و سنگاپور نیز در جهت توسعه پایدار گامهای بلندی برداشته‌اند و اندونزی نیز این راه را ادامه می‌دهد و از ما جلوتر است. اما کشور ما، در طول سالهای چند با عراق به علت درگیر شدن با جنگ تحمیلی، فعالیتهای خود را متوقف نمود. امروز اگر ما سریع حرکت نکنیم چه بسا عراق که از لحاظ علمی در مسائل اکولوژیکی محیط زیست و توسعه پایدار حدود ۶۴ الی ۷۰ سال از بقیه کشورهای خاورمیانه عقب تراست، از ما جلوی نزند. امید که این هماهنگی به نحوی به وجود آید، که در مدت تعیین شده بتوانیم، کارهایی را انجام دهیم.

**سؤال :** در مفهوم پایداری، واژه "بازدهی حداقل" به کار برده شده است در حالی که این مفهوم به دلیل این که برای انسان توجیهات متفاوتی دارد، جنبه اعتباری دارد. یعنی مفهوم بازدهی حداقل برای انسان گاهی توجیه اقتصادی و زمانی دیگر توجیه اجتماعی، زیست محیطی، دفاعی (دفع از اهداف یا اندازه‌ها و ...) و ... دارد. چگونه واژه‌ای با مفاهیم اعتباری را می‌توان با تعریفی که بر مبنای اصل اکولوژیکی ثابت استوار است به کار برد؟

**پاسخ :** مبنای فکر توسعه پایدار بر اصل اکولوژیکی بنا شده است، اما مفهوم "بازدهی" فقط بازدهی اکولوژیکی نیست، چراکه بازدهی شهری، بازدهی صنعت و ... اکولوژیکی نیستند. از سال ۱۹۱۵ تا کنون که سال ۱۹۹۷ است، بسیاری از متقدمین، بازدهی حداقل پایدار را که از اصل اکولوژیکی گرفته شده است، به بازدهی محیط زیست تبدیل کرده‌اند. عنوان محیط زیست برخلاف این‌چه امروز در اذهان جای گرفته، فقط به مسائل منابع طبیعی مربوط نمی‌شود، بلکه مفهوم واقعی محیط زیست، "محیط زندگی" انسان است که در برگیرنده مسائل سیاسی، فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی، مذهبی و اکولوژیکی است. لذا این بازدهی که به آن اشاره داشتم، بازده زیست محیطی است. بازدهی که با توجه به باورهای فرهنگی، اقتصادی، اجتماعی و مذهبی

و ... شکل می‌گیرد، اما توان طبیعی همواره حرف اول را می‌زند.

باورها در زندگی مردم خیلی مهم هستند و بازدهی را باید در آن دید. توسعه پایدار و درخور به این مفهوم است که توسعه باید به گونه‌ای انجام گیرد که در خود آن محیط باشد. برای مثال، توسعه پایداری که در ژاپن انجام می‌گیرد، برای کشور ما پایدار نیست. چراکه ما تکنولوژی، نیروی انسانی ماهر و پول آنها را نداریم.

همچنین توسعه پایداری که در کشور ما انجام می‌گیرد، برای ما پایدار است، اما برای کشور سومالی و بنگالادش (به دلیل عدم امکانات و تکنولوژی و متابع انسانی و مادی که ما داریم) ممکن است، پایدار نباشد.

**سوال:** شما فرمودید ضعف مدیریت در مدیر نیست، بلکه ناشی از برنامه‌ریزی است، در حالی که از وظایف عمله مدیر، برنامه‌ریزی است. اگر برنامه‌ریزی از وظایف مدیر نیست، پس از وظایف چه کسی است؟

**پاسخ:** امروزه مقوله برنامه‌ریزی و مدیریت یکی از مباحث مهم در بسیاری از رشته‌های دانشگاهی است. در حال حاضر با پیشرفت و گستردگی مقوله‌های علمی در برنامه‌ریزی و کاربردهای مختلف و تخصصی آن و فرصت محدود مدیر، لازم نیست که مدیران خود برنامه‌ریزی نمایند، اما مدیران باید از اصول و رؤوس برنامه‌ریزی مطلع باشند. در حال حاضر در کشور ما، برنامه‌ریزانی تربیت شده و آموزش می‌بینند که ممکن است در هیچ سازمان خاصی نباشند. برنامه‌ریزان به عنوان مهندسین مشاور، برنامه‌ریزی نموده و برای اجرا در اختیار مدیران قرار می‌دهند و مدیر مجری برنامه‌ها خواهد بود.

**سوال:** آیا ارزیابی توان اکولوژیکی در توسعه پایدار اصل است یا شرعاً در صورتی که اصل باشد چه باید کرد؟

**پاسخ:** ارزیابی توان اکولوژیکی، به عنوان یک اصل مطرح است. چراکه طبیعت، بازدهی خود را نشان می‌دهد و سپس ما می‌توانیم با توجه به مسایل اقتصادی - اجتماعی خودمان، بازدهی

نشده است، بعضی از کشورها جلو افتاده‌اند و بعضی دیگر از کشورها چون افغانستان هنوز کاری انجام نداده‌اند. در این رابطه من طی مقاله‌ای در سال ۱۹۹۵ در منچستر، پیشنهاد کردم که ما باید برای اجرای توسعه پایدار برای تمام کشورهای جهان برنامه‌ریزی استراتژیک نماییم.

برای مثال، این طرح (توسعه پایدار) را در سیستان پیاده کردیم که خوشبختانه پیشرفت خوبی هم داشته‌ایم. در گذشته سیستان همواره در معرض سیل بود و با مشکلات فراوانی در این رابطه رویرو بود، اما طی چهارسالی که طرح توسعه پایدار و برنامه پروژه کنترل سیلاب در این منطقه پیاده شده است، هیچ‌اثری از سیلزدگی وجود ندارد. البته این برنامه کافی نیست، چراکه طرح توسعه پایدار افغانستان متوقف است. چنانچه برنامه تنظیم آب افغانستان به هم بخورد، بخشی از برنامه‌های پیاده شده ما در سیستان نیز ملغی خواهد شد. به همین علت ما پیشنهاد کردیم که برنامه‌ریزی باید منطقه‌ای باشد و اینها با هم برنامه‌ریزی استراتژیک نمایند. این طرح، بسیار ایده‌آل است و در دستور کار برنامه‌های سازمان ملل می‌باشد، اما اجرای آن به این زودیها امکان‌پذیر نیست.

مسئله دیگر در ارتباطات ما با دنیای خارج، این است که در حال حاضر ارتباطات ما با دنیای خارج افت کرده است و منحصر به دانشگاه‌هاست و فقط آنها با یافته‌های جدید جهان آشنا می‌شوند. در حالی که با وجود اینترنت جهانی، هر کسی که به نحوی با برنامه‌ریزی سر و کار دارد باید با موضوع آشنا شود.

اکنون از طریق اینترنت جهانی، کشورهایی که دارای کامپیوتر هستند، از طریق کامپیوتر با کشورهای دیگر ارتباط برقرار کرده و در جریان اخرين و جدیدترین اطلاعات قرار می‌گيرند. منتهی مشکلی که فعلاً در کشور ما وجود دارد، این است که دسترسی به اطلاعات برای ما ناقص است. اکنون سه خط اینترنت توسعه پست و تلگراف قطع شده و تلفنی هم که در اختیار گذاشته شده است، بسیار کند است و فرد برای برقراری ارتباط مثلاً بآپال باید نیم ساعت انتظار بکشد تا برنامه شروع شود.

با بعضی از کشورها، چون اندونزی و بنگالادش که اصلاً نمی‌توان ارتباط برقرار کرد و با بعضی

موجود را بهینه کنیم.

ابتدا بعضی از سازمانها از جمله سازمان برنامه و پروژه بدون توجه به توان اکولوژیکی، و بر اساس نیازهای اقتصادی - اجتماعی و ... شروع به برنامه‌ریزی کردن، اما پس از مدتی با متوقف و معطل شدن کارشان، متوجه شدند که باید خط مشی خود را عوض کنند. لذا اکنون بسیاری از سازمانها و ارگانهایی که قبل از توان اکولوژیکی را قبول نداشتند (از جمله وزارت کشاورزی)، این امر را به عنوان یک اصل پیگیری می‌کنند.

برای مثال، سد لار قرار بود در هر ثانیه ۱۸ متر مکعب آب بددهد و آب مصرفی شهر تهران را تأمین کند، اما چنین نشد. چرا؟ زیرا زمانی که این سد ساخته می‌شد، روی آن توان اکولوژیکی انجام نگرفته بود. در مخزن این سد، آهک آسماری (که پر از درز و شکاف است) وجود دارد؟ لذا آبی که در مخزن جمع می‌شود، پایین می‌رود. در حالی که اگر ارزیابی توان اکولوژیکی انجام گرفته بود، مشخص می‌گردید که در آن منطقه، کجا برای سدسازی مناسب است!

برای روشن شدن موضوع، مثال دیگری را عرض می‌کنم. در سال ۱۳۶۹ طی برسی‌های انجام شده در نهاد ریاست جمهوری، به این نتیجه رسیدیم که امید زندگی در تهران به ۵-۶ رسیده است و باید پایتخت به جای دیگری منتقل شود، چراکه تهران به علت شکل و بافت آن (توان اکولوژیکی) که به صورت کاسه‌ای شکل است، امکان و جایی برای توسعه شهری وجود ندارد، هر کاری که در آن انجام شود، همچنان مسأله آلودگی هوا و صدا وجود خواهد داشت. آن روزها آقای کرباسچی پذیرفتند که این مشکل را حل کنند.

**سوال:** مسئله توسعه پایدار در جایی (سازمان ملل) مطرح شد که ارتباطات کشور با دنیای خارج در ابعاد اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و ... دیده نشده بود. جنابعالی توسعه پایدار در تعادل با دنیای خارج را چگونه مطرح می‌کنید؟

**پاسخ:** در توسعه پایداری که طی سالهای ۱۹۸۷ تا ۱۹۹۲ مورد پذیرش کشورها قرار گرفت و به سران جهان تجویز شد، ارتباطات جهانی ملحوظ شده است. منتهی مشکلی که هست، برنامه بعضی از کشورهای از جمله ایران تمام

دیگر نیز ارتباط بسیار ضعیف است. امید که این مشکلات حل شود.

**سؤال :** ضمن تعریف توسعه پایدار واقعی، تفاوت آن را با توسعه پایدار بیان فرمایید؟

**پاسخ :** در توسعه پایدار، هر گروهی شعبه‌ای باز کرده‌اند و روی آن بحث می‌کنند. مثلاً اقتصاددانان توسعه پایدار اقتصادی را عنوان می‌کنند، بیولوژیستها؛ توسعه پایدار بیولوژیست را مطرح می‌کنند... اما به طور کلی توسعه پایدار واقعی، بر اساس اصل اکولوژیکی بنا نهاده شده است. در حال حاضر گروهی در ایتالیا شکل گرفته است که مخالف توسعه پایدار واقعی هستند و معتقدند بر طبق قانون دوم ترمودینامیک، هر کاری در محیط انجام شود، به علت بی‌نظمی در طبیعت، ما نمی‌توانیم به پایداری برسیم. اما من معتقدم ما در همین بی‌نظمی باید نظام پیدا کنیم. آنها که نظم دارند، در گروههای منظم برایشان برنامه‌ریزی کنیم. جهان به سوی بی‌نظمی (انتروپی) پیش می‌رود، اما این مسأله به این مفهوم نیست که ما نباید زندگی کنیم. زندگی ما باید منظم بشود. انتروپی به مفهوم این است که انسان در بی‌نظمی، نظام یافته و پیش رود.

**سؤال :** توسعه پایدار حقیقی از چه زمانی مطرح شده است؟

**پاسخ :** طرح موضوعی توسعه پایدار از سال ۱۹۶۰ وجود داشته است، اما اجرای توسعه پایدار حقیقی از سال ۱۹۸۷ در جهان به صورت همگانی مورد پذیرش قرار گرفت و کشورهای جهان پذیرفتند که این راه را دنبال کرده به انجام رسانند و دستمایه آن نیز، بر اساس اصل اکولوژیک بوده است. در حال حاضر بعضی از کشورها آن را اجرا کرده‌اند، بعضی دیگر در حال اجرا هستند و بعضی نیز اصلاً آن را اجرا نمی‌کنند و عده‌ای هم بیراهه می‌روند.

به هر حال طبق معاهده‌های سال ۱۹۹۲ منتشر زمین و دستورالعمل ۲۱، هدف این است که توسعه پایدار از نوع حقیقی آن انجام شود.

**سؤال :** چه تفاوتی بین میزان فعالیتها و

هماهنگی انجام شده و استفاده از طرحهای جامع انجام گرفته در وزارت خانه‌های مختلف، در ارتباط با برنامه‌ریزی سیاسی وجود دارد؟ آیا در این طرحها به ارزیابی توان اکولوژیک پرداخته شده است؟

### نکیه از صفحه ۷۷

۲۴- ایروانی، هوشنگ «تاریخچه آموزش و ترویج کشاورزی در ایران» هفتمین سمینار علمی ترویج کشاورزی صفحه ۳۹۶

۲۵- فتاحی اردکانی، احمد، بهره‌وری و آموزش کشاورزی، مجله جهاد شماره ۱۷۵ سال ۱۳۷۴

۲۶- درویشی، عبدالکریم «ظرفیت و توان توسعه پایدار کشاورزی ایران» اقتصاد کشاورزی و توسعه شماره ۵، سال دوم

۲۷- فروزش، غلامرضا «توسعه پایدار بر بهره‌وری بهینه از منابع طبیعی استوار است» مجله جهاد شماره ۱۷۵ سال ۱۳۷۴

### پی‌نوشتها:

۱- (م، ۱، ص ۷)

۲- (م، ۱۲، ص ۱۹)

۳- (م، ۱۲، ص ۳۷)

۴- (۱۴ . P63)

۵- (م، ۱۹، ص ۵۲)

۶- اصول کشاورزی بیودینامیک روش‌های مناسب زراعت و باغبانی را شامل می‌شود و تنوع جرخه مواد اجتناب از مصرف مواد شیمیایی، عدم تمرکز و توزیع و غیره را دربردارد.

۷- (م، ۲۰، ص ۱۰ - ۱۲)

۸- (م، ۲۱، ص ۱۸)

۹- (۲۲ . P42 - 44)

۱۰- (م، ۲۳، ص ۲۳)

۱۱- (م، ۶، ص ۸۵)

۱۲- (م، ۲۴، ص ۲۹۶)

۱۳- (م، ۶، ص ۸۹)

۱۴- (م، ۶، ص ۹۲)

۱۵- (م، ۲۶، ص ۳۰)

۱۶- (م، ۲۶، ص ۳۹)

۱۷- (م، ۲۶، ص ۴۱)

۱۸- (م، ۲۷، ص ۶)

۱۹- (م، ۲۷، ص ۶)

**سؤال :** لطفاً در مورد اثرات جایگاه زیست‌محیطی توسعه طرحها و ارزیابی آن در برنامه‌ریزی و اصول توسعه پایدار توضیح دهید؟

**پاسخ :** جایگاه اثرات توسعه اعم از نوع پایدار یا غیرپایدارتر (با عنوان EIA یا HIA یا IIA)، قبل از اجرای مدیریت است. یعنی هر طرحی، پس از آماده‌شدن باید در اختیار مدیریت گذاشته شود، اما قبل از اجرا حتماً باید روی ان ارزیابی انجام گیرد. در حال حاضر در کشور ما به امر رئیس جمهور که رئیس شورای عالی محیط زیست هم هستند روی پروژه‌های بزرگ، به صورت اجباری ارزیابی صورت می‌گیرد.