

# ترویج کشاورزی در اندونزی

تھیہ کننده: رضا چرمزاده

دانشجوی کارشناسی ارشد دانشگاه تربیت مدرس

ترویج کشاورزی از نظر سازمانی، جدا از نظام تحقیقات کشاورزی است. ولی در بعضی موارد، ارتباطی بین این دو مشاهده می‌سود. در این مقاله، هدف، بررسی ترویج کشاورزی در اندونزی و مقایسه آن با ترویج کشاورزی در کشورمان است، برای نیل به این هدف، از متابع کتابخانه‌ای و ترجمه کتب لاتین در مورد سیستم کشاورزی اندونزی استفاده شده است.

## ■ مقدمه

جمع‌الجزایر اندونزی، یکی از کشورهای آسیای جنوب شرقی است که وسعت آن، ۱۹۰۴۰۰ کیلومتر مربع می‌باشد و از ۱۳۶۷۷ جزیره کوچک و بزرگ تشکیل شده است.

این کشور، ۱۸۰ میلیون نفر جمعیت دارد. حدود ۳۶۰ میلیون نفر از اندونزی در اندونزی به سر می‌برند که ۹۰ درصد آنان مسلمان هستند و از سایر ادیان بس از مسلمانان، هندوها دارای اکثریت هستند. ۸۰ درصد جمعیت این کشور، در روستاهای زندگی می‌کنند (یعنی ۱۴۸ میلیون نفر) و ۷۳ درصد از جمعیت کل این کشور، مستقیماً در گیر کار کشاورزی هستند. ۷۰ درصد از کشاورزان، زمینی کمتر از یک هکتار دارند. طبق سرشماری سال ۱۹۷۱، ۱۹۷۴، ۱۹۷۶ درصد از نیروی کاری این کشور، در بخش کشاورزی مشغول بوده‌اند؛ در بخش صنعت، این رقم ۸ درصد بوده است. حدود نیمی از نیروی کاری در بخش کشاورزی، آموزش دسمی مدرسه‌ای نبوده‌اند. میزان رشد جمعیت در اندونزی

روش‌های ترویجی که غالباً در انجام برنامه‌های ترویجی در اندونزی مورد استفاده قرار می‌گیرند، عبارتند از: دوره‌های آموزشی، نمایش (نمایش طریقه و نمایش نتیجه)، نمایشگاهها، مسابقات روسپتایی، بازدیدها و اهدای جواز.

## ■ چکیده

کشور اندونزی با وسعتی برابر ۱۹۰۴۰۰ کیلومتر مربع، از ۱۳ هزار جزیره و ۲۷ استان تشکیل شده و دارای جمعیتی معادل ۱۸۵ میلیون نفر است. اکثر مردم این سرزمین، کشاورز (۷۳ درصد) هستند و غذای اصلی بیش از ۹۰ درصد از آنان بروج است. ترویج کشاورزی در این کشور، از نظام استعماری آغاز شده که در سالهای اخیر، به دلیل توجه این کشور به تولید محصولات غذایی، ترویج، مورد توجه سپار فار گرفته است و روز به روز، ساهم استخدام مروجین بیشتر و توسعه نظام ترویج در این کشور هستند. در این کشور، از رهایی‌های گروهی و آموزش و دیدار به خوبی استفاده می‌شود. از نظر سازمانی، ترویج کار خود را به وسیله مراکز ترویج روستایی که تقریباً مشابه مراکز خدمات کشاورزی در کشور خودمان عمل می‌کنند. از پایین ترین سطح کشور، یعنی: مناطق روستایی شروع کرده است و فعالیت‌های خود را از سطح بخش، استان و کشور، در نهادها و مؤسسات ترویج کشاورزی و ادارات دابسده به آن ادامه می‌دهد. از روشهای ترویجی، روشهای گروهی (اکارگ‌های آموزشی، روز مزرعه، جلسات بحث، نمایشها، نمایشگاهها، بازدیدها و ...) بیشتر مورد استفاده قرار می‌گیرند. دونوع مروج در اندونزی معمول خدمت هستند: ۱- مروجین صحرایی که محل خدمت آنها در ده است. ۲- مخصوصین موضوعی ترویج، که محل خدمت آنها در بخش، استان با سطح کشور است.

۲۷۳ درصد است.

محصولات عمده اندونزی، عبارتند از: برنج، ذرت، قهوه و چای، مرکبات به ویژه و پرتقال دانه‌های روغنی، برنج غذای اصلی بیش از ۹۰ درصد از مردم اندونزی است. اندونزی در طی دو دهه گذشته‌هم در افزایش تولید محصولات کشاورزی و هم در افزایش درآمد کشاورزان، موفق بوده است. یکی از مهمترین این موقوفیت‌ها، رسیدن به خودکفایی در تولید برنج در سال ۱۹۸۴ بوده، که علت این امر استفاده درست و مناسب کشاورزان اندونزی از تکنولوژیهای مربوط به حرفة کشاورزی در مورد تولید بازاریابی، اقتصاد و تکنولوژیهای اجتماعی بوده است. در این میان، نقش ترویج کشاورزی در انتقال تکنولوژی، ارتقای دانش و مهارت‌های کشاورزان و تغییر دیدگاهها و گرایش‌های آنها به منظور باقی‌ماندن در خودکفایی برنج و تولید محصولات غذایی، بسیار مؤثر بوده است.

### ■ سیر تکامل ترویج کشاورزی در اندونزی

این کشور، تا سال ۱۹۴۹ مستعمرة هلند بود. به همین خاطر در این دوران نظام ترویج استعماری (Colonial Extension) در این کشور، وجود داشت. در این نظام، یک سیستم هماهنگ و مناسب وجود نداشت؛ کشاورزان، بر اساس نیازهای ضروری و شخصی و بدون هیچ گونه سازماندهی و برنامه مشخص کار می‌کردند و اکثر روش‌های که استفاده می‌شد، دیدارهای انفرادی با مرجوزین بود.

در سال ۱۹۵۶، قانون اصلاحات ارضی و تقسیم محصولات، برای بهبود وضعیت کشاورزی به اجرا گذاشته شد. طبق این قانون، هیچ مالکی نمی‌توانست، بیشتر از ۲۰ هکتار زمین در اختیار داشته باشد.

در سال (۱۹۶۹ - ۷۰) با اجرای برنامه بنجساله توسعه ملی کشور، یکسری فعالیتهاي ترويحي صورت گرفت که در جهت انگيزش کشاورزان. برای پذيريش تكنولوژيهای جديد بود، ولی اين فعالیتها به دليل ماهيت استعماری نظام، سازماندهی خوبی نداشت و قادر حمایتهاي نهادی بود و نعداد مرجوزین صحرابي ناكافی بود. در ضمن، قادر بک نظام ترویج کشاورزی که برای تعداد زیادي از کشاورزان خرده با کاربرد داشته بند، بود.

برای کمک به خودشان است به طوری که بتوانند، مسائل و مشکلات خود را با انتخاب تکنولوژی مناسب، در زراعت و فعالیتهای مربوط به کشاورزی حل نمایند.

مفهوم ترویج کشاورزی در اندونزی، این است که ترویج کشاورزی یک نظام آموزش غیررسمی، برای کشاورز و خانواده او، به منظور ایجاد یادگیری و ارتقای اعتماد بنفس و سپس توانایی آنها، در ایجاد روابطی سالم و بهتر، برای آینده‌ای درخشانتر در کشاورزی برای رشد خود، جامعه و کشورشان می‌باشد.

مهمنترین فلسفه ترویج، توجه به کشاورز و خانواده او به عنوان انسانهای قابل احترام است. زیرا آنها، همانند شهر و دنیان اندونزی‌ای خود، متعلق به اندونزی هستند. فلسفه مهم دیگر ترویج، هوشمند و فعال دانستن آنهاست. آنها، انسانهای منفعی نیستند؛ بلکه، استعداد فراوانی را برای تولیدکنندگی و تبدیل شدن به افراد تولیدکننده دارند.

## ■ وضع موجود ترویج کشاورزی در اندونزی

### ● دستگاه سازمانی

تعدادی از ادارات خدمات کشاورزی اندونزی، از جمله ترویج به وسیله دولت مرکزی، به ادارات محلی (استانی و ناحیه‌ای) براساس سیاست و خط مشی غیرمتکرک‌زاداری، واگذار می‌شوند. بنابراین، سربرستی ادارات محلی در سطح محل و همانند برنامه‌های توسعه ملی کشاورزی، انجام می‌شوند.

در هر اداره خدمات کشاورزی یک زیربخش، تحت عنوان ترویج تأسیس شده است.

اگرچه، اکثر خدمات کشاورزی در ادارات محلی انجام می‌شوند، ولی مسئولیت نهایی توسعه کشاورزی، از جمله: ترویج کشاورزی بر عهده وزارت کشاورزی است.

بخش‌های زیر، تشکیلات سازمانی نظام ترویج کشاورزی اندونزی را بیان می‌کند:

### ● در سطح کشور

در وزارت کشاورزی، چهار مدیریت کل وجود دارد، که هر کدام یک مدیر ترویج مربوط به خود دارد. این چهار مدیریت، عبارتند از:

۱ - مدیریت کل محصولات غذایی ۲ - مدیریت

برای بهبود این وضعیت، دولت اندونزی ترسو به استخدام مرجوزین صحرابی نمود تا بتوان، فعالیتهای ترویج کشاورزی را اجرا نماید. به دنبال این کار، در سال ۱۹۷۲، دولت، کارشناسان متخصص موضوعی را به عنوان آموزشگر و مشاور استخدام کرد.

توسعة ترویج کشاورزی در اندونزی به مدت چندین سال سازماندهی نشده و ناقص بود. ولی در سال ۱۹۷۷ - ۷۸، ایجاد پروژه ترویج محصولات غذایی ملی و نظام آموزش و دیدار، باعث پیشرفت در سیستم ترویج کشاورزی شد. در ابتدا، نظام آموزش و دیدار در ۹ استان که در تولید برنج استعداد خوبی داشتند، اجرا شد. سپس این نظام، در ۱۴ استان، نقش اجرا درآمد. گسترش نظام آموزش و دیدار فرآندونزی، بر اساس ارزشیابی یانک جهانی صورت گرفت؛ زیرا تشخیص داده بودند که این سیستم، در اندونزی موقوفیت‌آمیز بوده است.

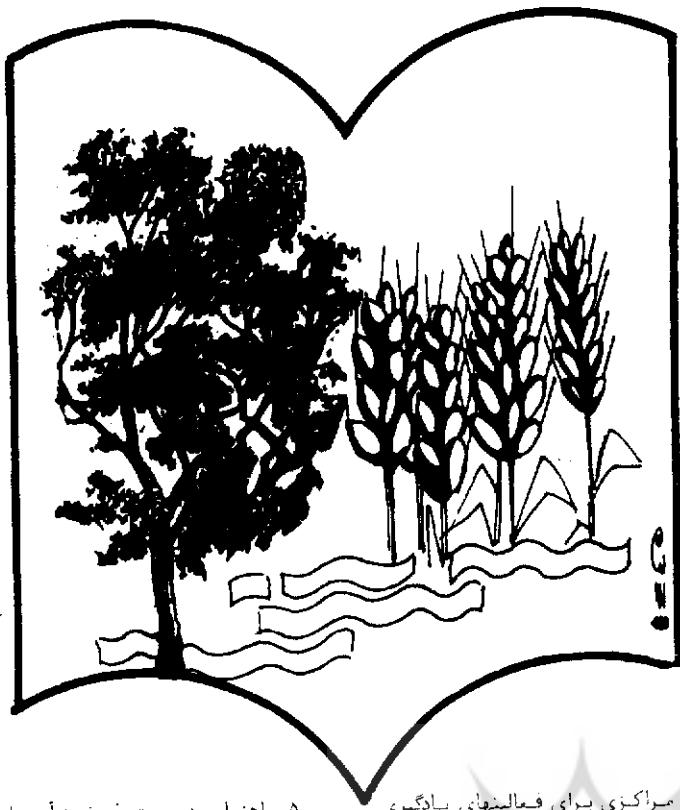
به طور کل، آغاز تغییرات در ترویج کشاورزی در اندونزی، با ایجاد پروژه ترویج محصولات غذایی ملی بود که بعدها، این پروژه به مدیریت ترویج محصولات غذایی تبدیل شد که مسئولیت اصلی آن، انجام موقوفیت‌آمیز ترویج محصولات غذایی در کشاورزی بود. این مدیریت، زیرنظر ریاست کل کشاورزی در مورد محصولات غذایی بود. علاوه بر مدیریت ترویج محصولات غذایی، چندین مدیریت دیگر بر راستای آن بوجود آمدند، که عبارتند از:

۱ - مدیریت کل شیلات ۲ - مدیریت کل صنایع روستایی ۳ - مدیریت کل دامپروری ۴ - مدیریت کل جنگلداری

این مؤسسات همزمان، به منظور حمایت از نظام آ&۷ و دیگر برنامه‌های مربوط به افزایش محصولات کشاورزی ایجاد شدند.

## ■ فلسفه و اهداف ترویج کشاورزی در اندونزی

ترویج کشاورزی در اندونزی، عنوان یک نظام آموزش غیر رسمی، برای کشاورزان و صیادان و بقیه اعضا خانواده آنها و به منظور کمک به آنها در بهتر نمودن مهارت‌های دانشمندانه، تغییر در دیدگاهها و گرایشها و استفاده از خوبیاری در زندگی و کارشان تعريف می‌شود. ایندۀ اصلی این نظام، کمک به کشاورزان



- ۵- اهمایی در جهت پذیرش نوآوریها
- ۶- کوسمیاهای مسارت جوانه، به سطح حل مسائل کشاورزی
- ۷- هدایت کردن حلقات کشاورزان
- ۸- انجام آموزشی عملی برای مروجین صحرایی از تعداد دو هزار مرکز ترویج روستایی در اندونزی، تعداد ۱۱۹۸ مرکز مربوط به حمایت از برنامه‌های ترویج محصولات غذایی هستند. این امر، اهمیت ترویج محصولات غذایی در این کشور را، می‌رساند.

#### ■ مدیریت ترویج محصولات غذایی

به طور کلی، مدیریت ترویج محصولات غذایی به طور مستقیم، مسئول انجام خدمات تولید غذا در استانها و بخشها، در راستای اجرای برنامه‌های محصولات غذایی هستند. این مدیریت، نقش یک سازمان ملی در تنظیم سیاستهای ترویج کشاورزی برای نمامی نواحی و واحدهای ترویجی به منظور توسعه خدمات کشاورزی در استان، بخش و زیربخش را دارد و مانند مرکز ترویج روستایی به عنوان یک نهاد هدایتگر، جهت اشاعه تکنولوژی مناسب و انتقال عملیات و تجربیات و دانش کشاورزی و تلاش در راه ارتقاء سطح زندگی آنها عمل می‌کند.

کل دام و دامپروری ۳ - مدیریت کل صنایع روستایی ۴  
- مدیریت کل شیلات

علاوه بر این چهار مدیریت، سه دفتر نمایندگی در مورد ۱ - دفتر نمایندگی آموزش و کارآموزی کشاورزی و اداره ترویج مربوط به آن (AAET) ۲ - دفتر نمایندگی تحقیق و توسعه کشاورزی (AARD) ۳ - دفتر نمایندگی حمایت از برنامه‌های ترویج کشاورزی و نیز مدیر مربوط به ترویج کشاورزی وجود دارد. که علاوه بر این ۱ - مدیر ترویج محصولات غذایی ۲ - مدیر ترویج صنایع روستایی ۳ - مدیر ترویج دامپروری ۴ - مدیر ترویج شیلات ۵ - مدیر ترویج کشاورزی برای ارزشیابی، مطالعات، آموزش و توسعه منابع کشاورزی مربوط به توسعه ترویج، نامای این نهادها، به وسیله کمیسیون ترویج کشاورزی کسر، زیر نظر و زیرکل کشاورزی هماهنگ می‌شود.

#### ● در سطح استان

در سطح استان، جهاد نوع خدمات کشاورزی انجام می‌گیرد، که هر کدام، یک زیر بخش ترویج مربوط به خود دارد. این خدمات شامل: ۱) برنامه‌های ترویج محصولات غذایی ۲) برنامه‌های ترویج صنایع روستایی ۳) برنامه‌های ترویج دامپروری ۴) برنامه‌های ترویج شیلات می‌شوند. علاوه بر این چهار اداره، نهادهای حمایتی دیگری در سطح استانها وجود دارند، که ارتباط تزدیکی با کارهای خدماتی ترویج کشاورزی دارند. این نهادها عبارتند از:

- ۱ - مرکز اطلاعات کشاورزی ۲ - ایستگاه تحقیقات ۳ - مرکز آموزش حین خدمت کشاورزی.
- تمامی این نهادهای ترویج کشاورزی در سطح استانی، توسط دفتر نمایندگی وزارتخانه کشاورزی هماهنگ می‌شوند.

در سطح بخش: در این بخش، فعالیتهای ترویج از نظر سازمانی دقیقاً سیمه انسان انجام می‌شود.

- در سطح زیر بخش (مناطق روستایی)
- در این مورد، مرکز ترویج روستایی (RFCS) در نواحی روستایی تأسیس شده‌اند.

- ۱ - انتقال اطلاعات کشاورزی
- ۲ - سازماندهی گروههای کشاورزان
- ۳ - برگزاری نمایش و آزمایشهاي صحرایي
- ۴ - انجام توصیه‌های عملی

#### ■ مرکز ترویج روستایی (۲)

مرکز ترویج روستایی، مؤسسانی حمایتی برای فعالیتهای ترویج کشاورزی در سطح روستاهای هستند.

مدیریت ترویج محصولات غذایی، شامل : پنج معاونت فنی و یک بخش اداری است. در کل، وظایف عمدۀ مدیریت ترویج محصولات غذایی، در ناحیه، عبارتند از :

- ۱ - تسریع در برنامه‌ریزی، ارزشیابی و گسترش ترویج کشاورزی
- ۲ - ایجاد و اجرای مسائل و دیدگاههای مختلف وارائۀ راه حل برای آنها، طرح برنامه، روشها و نظامهای کشاورزی در مورد محصولات غذایی.
- ۳ - بهبود مهارت و دانش کشاورزان و گروههای فعال کشاورزی، با افزایش ارتباط بین اعضای گروه و ارتباط بین گروههای مختلف، توسط مرکز ترویج روستایی نواحی.
- ۴ - برایی نمایشگاهها و نمایشگاههای ترویج کشاورزی، به منظور تنظیم موضوعات ترویجی مربوط به تکنولوژیهای مناسب، توصیه‌های ترویجی و اطلاعات کشاورزی مورد نیاز کشاورزان.

مدیریت ترویج محصولات غذایی، شامل : پنج معاونت است :

- ۱ - معاونت توسعه برنامه‌های ترویجی
- ۲ - معاونت توسعه نهادهای کشاورزی
- ۳ - معاونت توسعه مروجین
- ۴ - معاونت توسعه تجهیزات و وسائل ترویجی
- ۵ - معاونت توسعه تکنولوژیهای مناسب

## ■ روشهای ترویجی

روشهای ترویجی که غالباً در انجام برنامه‌های ترویجی در اندوزی مورد استفاده قرار می‌گیرند، عبارتند از: دوره‌های آموزشی، نمایش (نمایش طریقه و نمایش نتیجه)، نمایشگاهها، مسابقات روستایی، بازدیدها و اهدای جوابز.

## ۱ - دیدار بین کشاورزان رابط و نمایندگان دولت:

این روش، ملاقانی است بین مأمورین دولتی و کشاورزان رابط، به منظور بحث پیرامون ارائه سیاستهای دولت در زمینه کشاورزی و زراعت. هدف از این روش، گسترش ارتباط جهود به جهود و کمک به ایجاد کانال ارتباطی بین کشاورزان و سیاستگذاران و برنامه‌ریزان است. نتیجه مورد انتظار از این روش، درک و فهم حسنه‌های مختلف نظرات سیاستگذاران

## ■ شرایط مروجین صحرایی :

- ۱ - داشتن حافظ تحصیلات در حد داشت آموز سال آخر دوره دوم دیپرستان کشاورزی.
- ۲ - داشتن قوه درک بالا در علوم، به ویژه علوم طبیعی و علوم کشاورزی.
- ۳ - داشتن دانش کاربردی در علوم اقتصادی.
- ۴ - علاقمند به مردم و توانانی گفتگو و محاوره ازدانه با آنها و سهولت ایجاد ارتباط با آنها.
- ۵ - مهارت در نوشت، صحبت کردن و استفاده از رسانه‌های انبوهی.
- ۶ - مهارت در استفاده از تکنیکها و روش‌های ترویجی.

## ■ شرایط کارشناسان موضوعی ترویج :

- ۱ - داشتن مدرک دانشگاهی در کشاورزی و علوم وابسته به کشاورزی.
- ۲ - داشتن تجربه کافی در کارهای ترویجی، با توجه به این که در موضوع ویژه‌ای تخصص دارند.
- ۳ - داشتن یک روش منظم و منطقی در تجزیه و تحلیل تغییرات و تحولات در شرایط مختلف و توانایی تصمیم‌گیری بر طبق آن.

## ■ نقش متخصص موضوعی ترویج :

- ۱ - بل ارتباطی بین روستا و دنیای خارج از روستا: برای انجام این نقش، متخصص موضوعی ترویج باید رابطه کاری نزدیکی با ایستگاههای تحقیقاتی، دولت و همچنین سازمانهای غیر دولتی که در ارتباط با توسعه کشاورزی هستند، داشته باشد. علاوه بر این، او باید به طور فعلی در سمتیهای علمی، انجام مطالعات گوناگون و ارزیابیها مشارکت داشته باشد و تماسی نوآوریهای جدید حاصله را در قالب موضوعات ترویج کشاورزی درآورد و برای استفاده مروجین صحرایی و کشاورزان در اختیار آنها قرار دهد.

- ۲ - آموزس و سریرستی مروجین صحرایی: متخصص موضوعی ترویج باید با اوضاع و جریانات روز و مسائل و مسکلات روستاییان آشنا باشد و در عین حال، راه حل‌هایی برای آنها داشته باشد. او

است. این روش طی زمانهای منظم، هر جاکه احتیاج باشد، با پیشقدم شدن مأمورین دولتی و کشاورزان انجام یذیر است.

## ۲ - کارگاههای آموزشی :

این روش، یک ملاقات دسته‌جمعی بین کشاورزان است، که جهت ایجاد تغییر در دانسته‌ها و تجارب آنها، همچنین به منظور آموزش سایر مهارتهای و کسب داشت صورت می‌گیرد. هدف از این روش، القای تدریجی حس اعتماد بنفس و خودانکاری در کشاورزان است، تا از این طریق، به کاربرد تکنولوژی پیشرفت کشاورزی توجه نمایند. این جلسات، با پیشقدمی کشاورزان یا با تشویق نمایندگان دولت انجام می‌گیرد.

## ۳ - روز مزرعه :

این روش، فرستهای را برای کشاورزان و محققین فراهم می‌کند، تا بتوانند، داشت خود را درباره نتایج تحقیقات خود یا نتایج تجربیات زراعی خود تغییر یا افزایش دهند.

## ۴ - برگزاری جلسات مربوط به تجارب کشاورزی :

این روش، جلسه‌ای است بین کشاورزان و ترکهای تجاری کشاورزی، به منظور تغییر دانش نویلی و تکنولوژی بازاریابی، جهت انجام معاملات تجاری مفید با کشاورزان.

## ■ کیفیت مروجین

مروجین کشاورزی در آندونزی به دو قسم تقسیم می‌شوند:

- ۱ - مروجین صحرایی (میدانی) FEWS<sup>(۵)</sup>: که پست آنها در سطح ده است.

- ۲ - متخصصین موضوعی SMSs<sup>(۶)</sup>: که پست آنها در بخش، استان یا سطح کشور است.

مروجین صحرایی، بیشتر در جهت تماسهای انفرادی، روابط انسانی و جنبه‌های عملی خدمات ترویجی عمل می‌کنند.

متخصصین موضوعی، بیشتر در جهت خدمات تحقیقی در زمینه آماده سازی و حمایتهای آموزشی و خدمات ارتباطی به مروجین صحرایی عمل می‌کنند. آنها در سطح کشور، بیشتر مطالعات دانشگاهی مربوط به ارزیابی و مدیریت را دهند.

همچنین، در برنامه‌ریزی و هدایت نمایش‌های ترویجی، جلسات و بحث و سایر فعالیتهای ترویجی مروجین صحرایی را آموزش می‌دهد.

در حال حاضر، بین از ۳۹ هزار مروج کشاورزی در سطح مختلف خدمت می‌کنند، که این رقم در مقایسه با سال ۱۹۷۱ که تعداد مروجین کشاورزی ۲ هزار نفر بود، افزایش چشمگیری داشته است. این امر، به نیاز بیشتر به محصولات غذایی و همچنین، پیشرفتی که در زمینه توسعه کشاورزی به وجود آمده است، مربوط می‌شود.

### ■ وظایف مروجین صحرایی :

- ۱ - پخش اطلاعات کشاورزی، بین کشاورزان با رسانه‌های مختلف ترویجی
- ۲ - آموزش مهاریها و دانش جدید به کشاورزان
- ۳ - راهنمایی کشاورزان در بذرگاری تکنولوژیهای جدید
- ۴ - انجام ملاقات و برگزاری جلسات با کشاورزان رابط، به منظور حل مسایل کشاورزان
- ۵ - کمک به کشاورزان، به منظور دسترسی آنها به نوآوریها و تسهیلات توسعه
- ۶ - انگیزش و تشویق کشاورزان برای فعالیتهای گروهی
- ۷ - مشارکت فعالانه در برنامه‌های عمران روستایی

### ■ مراکز اطلاعات کشاورزی<sup>(۷)</sup>

این مراکز به منظور حمایت از کار مروجین صحرایی و فعالیتهای مراکز ترویج روسانی تأسیس شده‌اند. به طور معمول، ۲۸ مرکز اطلاعات کشاورزی وجود دارند. یک مرکز در هر استان و یک مرکز در سطح کشور.

مرکز اطلاعات کشاورزی، در واقع، واحد حمایتی ترویجی وزارت کشاورزی است که جهت نجیب و تحلیل، هدایت، انتقال، نظارت و ارزشیابی اطلاعات کشاورزی طراحی شده است. حوزه وسعت کاری این مراکز، شامل موارد زیر است:

- ۱ - تجزیه و تحلیل نیازهای اطلاعاتی مخاطبین، شامل: کشاورزان، صیادان، مروجین، مأمورین کشاورزی و کل جامعه روستایی.

### ۲ - هدایت و آماده‌سازی آمار و داده‌ها درجهت تهیه موضوعات اطلاعاتی

- ۳ - هدایت و پخش اطلاعات
- ۴ - تهیه اطلاعات مورد نیاز برای مروجین کشاورزی
- ۵ - راهنمایی مروجین در اجرای روش‌های ترویجی
- ۶ - جمع‌آوری اطلاعات کشاورزی برای رسانه‌های آنبویی (رادیو، تلویزیون و ...)
- ۷ - نظارت و ارزشیابی بر کارآبی اطلاعات انتقال یافته

- ۸ - گسترش ارتباط با تمامی واحدهای مربوط به توسعه کشاورزی
- ۹ - افزایش مشارکت کشاورزان تشکیل کشاورزی، به ویژه به وسیله مجمعه‌های مشاوره‌ای بین ماموران دولتی و کشاورزان رابط.
- ۱۰ - جمع‌آوری، تهیه و آماده کردن مدارک و اسناد، به شکل داده‌های آماری مرتبط با توسعه کشاورزی.

### ■ ارتباط تحقیق با ترویج

در اندونزی، نظام ترویج کشاورزی از نظر سازمانی، جدا از نظام تحقیق کشاورزی است و فقط در موارد زیر، تحقیق و ترویج با هم ارتباط دارند:

- ۱ - جلساتی که در سطح کشور یا منطقه، در مورد یک موضوع خاص، توسط مجریان ترویجی، مجریان تحقیقی و کارکنان ستادی برگزار می‌شود.
- ۲ - جلسات مشاوره‌ای که بین نمایندگان دولت و کشاورزان رابط برقرار می‌شود.
- ۳ - جلسات همکاری نهادهای ترویج کشاورزی در سطح کشور، استان و پخت.
- ۴ - جلسه‌هایی که جهت سنتاسایی و حل مسائل و تکمیل برنامه‌های تولیدی، تحت سرپرستی وزیر کشاورزی انجام می‌گیرد.
- ۵ - برگزاری روز مزرعه‌هایی در ایستگاههای تحقیقی و دانشگاهها

ارتباط رسمی بین نظام ترویج کشاورزی و دانشگاهها وجود ندارد. گاهی اوقات کارکنان ستادی ترویج، به طور غیر رسمی با مراکز دانشگاهی گفتگوهایی انجام می‌دهند، ولی بین نظام ترویج کشاورزی و دوره‌های دوم دبیرستانهای کشاورزی.

از تعداد دو هزار مرکز ترویج روسانی در اندونزی، تعداد ۱۱۹۸ مرکز مربوط به حمایت از برنامه‌های ترویج محصولات غذایی هستند. این امر، اهمیت ترویج محصولات غذایی، در این کشور را، می‌رساند.

**کروههای کشاورزی، اساساً توسط خود کشاورزان تشکیل می‌شوند. در حال حاضر، ۲۵ هزار گروه کشاورزی در سرتاسر کشور وجود دارند و هر گروه شامل ۲۰ تا ۵۰ نفر است. رهبر هر گروه، کسی است که به وسیله اعضای گروه انتخاب می‌شود. وی کشاورز رابط و در زبان اندونزیایی "کنناک تانی" نامیده می‌شود. موقعیت هر کشاورز رابط، بسیار استراتژیک می‌باشد: زیرا وی نقش یک رابط بین مروجین و اعضای گروه و سایر کشاورزان در جامعه را دارد.**

**متخصص موضوعی ترویج باید رابطه کاری نزدیکی با ایستگاههای تحقیقاتی، دولت و همچنین سازمانهای غیر دولتی که در ارتباط با توسعه کشاورزی هستند، داشته باشد. علاوه بر این، او باید به طور فعال در سینماهای علمی، انجام مطالعات گوناگون و ارزشیابیها مشارکت داشته باشد و تمامی نوآوریهای جدید حاصله را در قالب موضوعات ترویج کشاورزی درآورد و برای استفاده مروجین صحرایی و کشاورزان در اختیار آنها قرار دهد.**

یک ارتباط ساختاری وجود دارد. این مدارس، زیر نظر وزارت کشاورزی است و کلرا موزان را آموزش می دهند.

## ■ گروههای کشاورزی و کشاورزان رابط

در اندونزی، شیوه‌های گروهی به عنوان یک روش اصلی در فعالیتهای آموزشی ترویج به کار گرفته می‌شوند، که این امر، بیشتر به دلایل ذیل است:

- ۱ - جمعیت عظیم کشاورزی
- ۲ - سوابیت خاص اجتماعی - اقتصادی و فرهنگی

- اجتماعی، جامعه.

گروههای کشاورزی، اساساً توسط خود کشاورزان تشکیل می‌شوند. در حال حاضر، ۲۵ هزار گروه کشاورزی در سرتاسر کشور وجود دارند و هر گروه شامل ۰ تا ۵۰ نفر است. رهبر هر گروه، کسی است که به وسیله اعضای گروه انتخاب می‌شود. وی کشاورز رابط و در زبان اندونزیابی "کناتاک تانی" نامیده می‌شود. موقعیت هر کشاورز رابط، بسیار استراتژیک می‌باشد؛ زیرا وی نقش یک رابط بین مروجین و اعضای گروه و سایر کشاورزان در جامعه را دارد. یک کشاورز گونه‌ای که این مراکز بتواند، در تمامی واحدهای موجود در بخش‌های کشاورزی، اثربخش و کارآیی داشته باشد.

۳ - بهبود سلطوق کشاورزان در این راستا، مراکز اطلاعات کشاورزی و مراکز ترویج روسایی به

گروه کشاورزی، در نظام ترویج کشاورزی اندونزی، سه وظیفه عمده بر عهده دارد:

- ۱ - یک مجمع یادگیری برای کشاورزان است.
- ۲ - یک واحد تولید به حساب می‌آید.

۳ - به عنوان یک رسانه آموزشی برای فعالیتهای

مشارکت جویانه است.

به طور خلاصه، گروههای کشاورزی در کشور اندونزی، بایه‌های فعالیتهای ترویجی هستند و به عنوان نهادهای اجتماعی در نظام ترویج کشاورزی عمل می‌کنند.

## ■ سیاستهای دولت و برنامه‌ریزی مربوط به ترویج کشاورزی

از سال ۱۹۸۴/۸۴ - ۱۹۸۵/۸۱، فعالیتهای توسعه کشاورزی بر لساس سیاستی جامع و عمل کردن به منظور افزایش تحصیلات دانشگاهی، فنی، حرفه‌ای و افزایش حسن تعلق به گروه واحد و مشترک مروجین.

۳ - ارزشیابی مؤثرتر در زمینه مطالعاتی که در مورد جنبه‌های گوناگون و مهم ترویج کشاورزی انجام گرفته‌اند.

۴ - کوششی مستمر جهت تکمیل عملیات

مزروعه به عنوان تلاشی مشترک بین تمامی کارکنان بخش تحقیقات، متخصصین ترویجی و کشاورزان.

۵ - هم‌زمان کردن طرحهای صنعتی، برنامه‌های ترویج کشاورزی و طرحهای کشت و صنعت که تولید نهاده‌ها، اعتبارات و خدمات بازاریابی را بر عهده داردند.

۶ - تأسیس مراکز اطلاعات کشاورزی، به طوری که برای هر استان یک مرکز وجود داشته باشد.

۷ - افزایش مراکز ترویج روسایی و تأسیس مراکز جدیدتر، به طوری که بتواند، جمیعت کشاورزان را جه در نواحی ساحلی و کوهستانی و چه در نواحی حاره‌ای پوشش دهدن.

۸ - توسعه نهادهای اجتماعی - اقتصادی کشاورزان.

## ■ تنگناها و محدودیتهای ترویج کشاورزی اندونزی

۱ - عدم ارتباط قوی بین ترویج کشاورزی و ایستگاههای تحقیقاتی و دانشگاهها.

۲ - فقدان تجهیزات و تسهیلات لازم برای تولید سایر محصولات کشاورزی (غیر از برج) و باغبانی.

۳ - کاهش حمایتهای مالی دولت برای فعالیتهای ترویجی به دلیل ضعف ارشاد و راهنمایی در کار ترویج.

۴ - یافتن بودن سطح بذریس تکنولوژی نوپط کشاورزان در عمل. تفاوت این بذریس در میانگین عملکردگاهی مختلفی که نوپط کشاورزان در هکنار در مقایسه با نتایج تحقیقات و آزمایشات بدست آمده، مشخص است.

۵ - عدم توجه به آموزش زنان روسایی

۶ - ضعف بودن انتقال تکنولوژی از منبع اصلی به کشاورزان

## ■ مزایا و نقاط قوت ترویج کشاورزی اندونزی

۱ - استفاده مناسب از رهیافت‌های گروهی و آموزشی و دیدار؛ در کشور اندونزی که اکبر

کشاورزی، بر سه اصل استوار بوده است:

(۱) یکی کردن دستگاههای ترویج کشاورزی

(۲) به کارگیری مروجین کشاورزی به صورت

گروهی

(۳) درک کردن و فهمیدن ترویج کشاورزی.

سیاستهای اصلی دولت در مورد ترویج، عبارتند از:

(۱) ایجاد یک سازمان و مدیریت یکپارچه ترویج کشاورزی که بر اساس یکپارچگی مروجین و درک ترویج کشاورزی باشد.

(۲) ارتقای تواناییهای کشاورزان، به طوری که بتوانند، نقشه‌ای بیشتری اجرا کنند و به طور فعالتری در فرآیند مدرنیزه کردن کشاورزی شرکت نمایند.

(۳) ایجاد یک اتحادیه ای انجام چنین سیاستهایی عبارتند از:

(۱) بهبود هماهنگی در ترویج کشاورزان در تمامی سطوح

(۲) بهبود مدیریت مراکز اطلاعات کشاورزی و مراکز ترویج روسایی، از نظر عملکرد.

(۴) بهبود ارتباط بین ترویج و تحقیق.

(۵) ارتقای بریستل مروجین کشاورزی.

(۶) بهبود ارتباط در برنامه‌های ترویج کشاورزی در تمامی سطوح.

(۷) مستقرش روشهای تکنیکها، ابزار و مکانیسمهای عملی مختلف ترویجی، مطابق کشاورزی مدرن امروزی.

(۸) بررسیهای حمایتی دولت جهت تعویض و اثربخشی فعالیتهای ترویج، عبارتند از:

(۱) تولید و بخش اطلاعات کشاورزی، به طوری که مطالب آموزشی، برای کارکنان ترویجی قابل استفاده باشد.

(۲) تعلیم و آموزش تمامی مروجین کشاورزی به منظور افزایش تحصیلات دانشگاهی، فنی، حرفه‌ای و افزایش حسن تعلق به گروه واحد و مشترک مروجین.

## تفصیل ترویج کشاورزی.

- در آخر پیشنهادهای جهت بهبود کیفیت ترویج کشاورزی، در این مقوله آرائه می شود.
- ۱ - برای این که کشاورزان، نوآوریها و تکنولوژیهای جدید را زودتر پیذیرند، باید سطح آموزش آنها را بالا برد.
  - ۲ - ایجاد ارتباط منسجم و قوی میان استگاههای تحقیقاتی و ترویج کشاورزی.
  - ۳ - استخدام مروجین بیشتر و تهیه امکانات لازم برای آنها
  - ۴ - یکی کردن دستگاههای ترویج کشاورزی و هماهنگی در اجرای فعالیتهای ترویجی
  - ۵ - به کارگیری روشها، تکنیکها، ابزار و مکانیسمهای مختلف ترویجی، مطابق نیازهای کشاورزان امروری.
  - ۶ - توجه به آموزش زنان روستایی و نقش آنها در تولید محصولات غذایی و صنایع دستی

### پی‌نوشت:

1. Agency for Agricultural Education and Training.
2. Agency for Agricultural Research and Development

3. Rural Extension centers(RECS)

4. Work shops

5. Field Extension Workers

6. Subject matter specialist

7. Agricultural Information center (AIC)

### ■ منابع مورد استفاده

۱. مهدوی، سفیقه. گزارش بازدید اولین گروه کارستانان ترویج کشاورزی از کشور اندونزی در رابطه با فعالیتهای زنان روستایی در امر تولید و آموزش آنها. آذربایجان شرقی : سازمان کشاورزی، مرداد ۱۳۷۲
۲. یوسفیان، جواد. آندونزی در یک نگاه. زیتون (۱۷) : ۱۶ -

3. Asian productivity organisation

Agricultural Extension systems in Asia the pacific. Tokyo, Japan : Asian productivity organization. (apo). 1994,

4 . apo. agricultural extension in asia and the pacific tokyo, japan : apo. 1991.

سازمانی نظام ترویج کشاورزی در اندونزی در سطح کشور، شامل چهار مدیریت، به نامهای مدیریت کل محصولات غذایی، صنایع غذایی، صنایع رostایی، دام و دامپروری و شیلات می باشد که هر کدام یک مدیر ترویج مربوط به خود دارد. در سطح استان، علاوه بر این چهار اداره، نهادهای حمایتی دیگری نظیر مرکز اطلاعات کشاورزی، استگاه تحقیقاتی و مرکز آموزش ضمن خدمت کشاورزی وجود دارند. در سطح روستاهای انجام خدمات ترویجی، به عنوانه مراکز ترویج روستایی است. مراکز ترویج روستایی، همانند مراکز خدمات روستایی در کشورمان هستند. در اندونزی به جهت اهمیت و توجه دولت به انجام خدمات تولید غذا در استانها بخشها، مدیریت ترویج محصولات غذایی بوجود آمده است که نقش یک سازمان ملی را در تنظیم سیاستهای ترویج کشاورزی برای تعامی نواحی و واحدهای ترویجی به منظور توسعه خدمات کشاورزی در اسان، بخس و زیربخش ایفا می کند. به دلیل جمعیت عظیم کشاورزی و شرایط خاص احتمالی اقتصادی و فرهنگی جامعه، روشهای ترویجی گروهی، به عنوان یک روش اصلی در فعالیتهای آموزشی ترویج در اندونزی به کار گرفته می شوند. در این راستا، تشکیل گروههای مختلف کشاورزی، در سرتاسر کشور و نقش رهبران گروههایه عناوی رابطه مروجین و اعضای گروه و سایر کشاورزان، اهمیت خاصی بیدا کرده است.

از نظر ارتباط تحقیق، با ترویج در اندونزی، نظام ترویج کشاورزی از نظر سازمانی؛ جدا از نظام تحقیقات کشاورزی است. لذا در این کشور ارتباط قوی بین ترویج و تحقیق مشاهده نمی شود.

سیاستهای دولت، در جهت تقویت و ارتقای فعالیتهای ترویج، برایه سه اصل، بنا نهاده شده است:

یکی کردن دستگاههای ترویج کشاورزی، به کارگیری مروجین کشاورزی به صورت گروهی. دزک و

کشاورزان خودهای هستند (متوسط و سعیت زمین ۲/۹ هکتار است)، رهیافت گروهی یک روش مناسب ترویجی است.

۲ - تأسیس مراکز ترویج روستایی به عنوان نهادهای حمایتی برای فعالیتهای ترویج کشاورزی.

۳ - تأسیس مراکز اطلاعات کشاورزی برای هر استان، یک مرکز، که اطلاعات لازم را در اختیار مروجین قرار می دهد.

۴ - سیستم برنامه ریزی غیر متمرکز

۵ - برگزاری جلسات مشاوره ای بین کشاورزان و برنامهریزان و سیاستگذاران دولت.

۶ - تشکیل گروههای کشاورزی به عنوان واحدهای تولیدی و افزایش یادگیری کشاورزان.

۷ - سیاستهای دولت مبنی بر یکی کردن دستگاههای ترویج کشاورزی، درک ترویج کشاورزی و استفاده از مروجین به صورت گروهی.

۸ - توجه دولت به ترویج کشاورزی و افزایش برنامه های حمایتی دولت، جهت تقویت و ارتقای فعالیتهای ترویجی.

### ■ نتیجه گیری

ترویج کشاورزی در اندونزی از آغاز تاکنون دچار تغییرات گوناگونی شده است. در آغاز، سیستم ترویج استعماری CLONIAL EXTENSION در این کشور، حکم‌فرما بوده است و این کشور تا سال ۱۹۴۹ مستعمره هلند بود. بعد از استقلال اندونزی،

فعالیتهایی از جمله قانون اطلاعات ارضی و تقسیم محصولات جهت بهبود وضعیت کشاورزی به اجرا گذاشته شد، که تا حدودی موفق بود. به طور کلی، ترویج کشاورزی در آندونزی تا سال ۱۹۷۷ سازماندهی نشده و ناقص عمل می کرد. آغاز پیشرفت نظام ترویج کشاورزی این کشور را، می توان به ایجاد

پروژه ترویج ملی محصولات غذایی و نظام آموزش و دیوار در سال ۷۸ - ۱۹۷۷ مربوط داشت. تشکیلات میانگین عملکرد کشاورزان در هکتار