



# برنامه اسپارک و توسعه منابع انسانی

Guo Zengyian

سمپوزیوم بین المللی همکاریهای فنی در سال ۹۴  
بین کشورهای در حال توسعه<sup>(۱)</sup> در خصوص برنامه اسپارک چین  
مترجم: رحمانقلی قلی زاده

## اشاره:

برنامه همکاریهای فنی بین کشورهای در حال توسعه "TCDC" یکی از برنامه های مهم سازمان خواروبار و کشاورزی ملل متحد (فائز)، با هدف تقسیم آگاهانه و داوطلبانه توانایها، دانش و تجربیات بین دو یا چند کشور در حال توسعه می باشد. این برنامه در سال ۱۹۷۸ (۱۳۵۷) در کنفرانس سازمان ملل متعدد در خصوص همکاریهای فنی بین کشورهای در حال توسعه / بوئینس آیرس<sup>۱</sup> به تصویب نهایی رسید. اما پس از گذشت ۱۵ سال (تا سال ۱۹۹۳) و علیرغم تأکید بر لزوم و اهمیت این برنامه در مجامع بین المللی، هنوز به شکل موثر و مفید مورد استفاده قرار نگرفته است لیکن آقای ڈیو ڈیو کل جدید فائز موضوع را در سرلوحه برنامه های سازمان قرار داده و همواره به نقش، اهمیت و جایگاه آن در میان کشورهای در حال توسعه تاکید و توجه دارند. به نظر من رسد حرکت مناسبی در این مرور ایجاد گردیده است. ج. ا. ایران نیز به این حرکت پاسخ داده و دو مین امضاه کننده آن بوده است.

اجرای این برنامه به صورت ۳ جانبه و شامل: کشور مجری (میزبان)، یک سازمان بین المللی به عنوان هماهنگ کننده و کاتالیزور (UN DP , FAO ) و یک یا چند کشور بهره بردار (میهمان) خواهد بود. کشور میزبان مستولیت اجراء و تامین هزینه ها را در کشور خود به عهده دارد. فائز نقش هماهنگی و پل ارتباطی و نقش حمایتی و هدایتی شامل تامین بلیط رفت و برگشت اعضاء شرکت کننده (میهمان) و نیز تامین نیروی متخصص و مشاور را به عهده دارد. کشورهای شرکت کننده هم تنها حق ماموریت روزانه مامورین خود را خواهند پرداخت. برنامه اسپارک چین در قالب برنامه فوق الاشاره با هدف انتقال و اشاعه علم و دانش فنی (S&T) به مناطق روستایی و در نقاط توسعه روستایی اجراء گردیده است. این برنامه جنبه های مختلفی را در زمینه های توسعه روستایی مورد بررسی و تجربه قرار داده است که طی چند بخش و با ترجمه مقاله هایی در این باره جنبه هایی از آن از نظر خوانندگان گرامی خواهد گذاشت.

## ■ اداره برنامه اسپارک، کمیسیون علم و تکنولوژی کشوری<sup>(۲)</sup>

۳- راه تامین و ترتیب فعال ترین نیروهای مورد نیاز برای رشد اقتصادی را هموار و توسعه روستایی را بر پایه علم و تکنولوژی استوار می سازد. به لحاظ فلسفی، ملاحظه می شود که توسعه بهره وری اجتماعی تا حد زیادی بر پایه بهبود منابع انسانی استوار است. به لحاظ اقتصادی، توسعه نظام اقتصاد روستایی انسانی ماهر می باشد. بدین ترتیب لازم است علاوه بر واردات نیروی انسانی تلاش های بیشتری می دهد.

برنامه اسپارک، دست اندر کاران توسعه را در استفاده از تکنولوژی های پیشرفته و قابل انطباق برای بهره برداری از منابع طبیعی مورد نیاز بازار

توسعه منابع انسانی که یکی از اجزای مهم و تقدیم ناپذیر برنامه اسپارک را تشکیل می دهد، پایه پای اجرای خود برنامه پیش رفته است. توسعه منابع انسانی به دلایل زیر در برنامه اسپارک جایگاه ویژه ای دارد:

۱- یکی از اهداف اصولی برنامه است. توسعه منابع انسانی همراه با اشاعه تکنولوژی و بهبود نیروی کار، سه هدف اساسی برنامه را تشکیل

ز) از حمایت تمام افراد جامعه، منجمله حمایت سازمان ملی جوانان به نام حزب کمونیست جوانان چین<sup>(۵)</sup> برخوردار است. از سال ۱۹۸۸، کمیسیون علم و تکنولوژی و این حزب دست به دست هم داده‌اند تا تعداد کثیری تکنسین اسپارک تربیت کنند. در جولای سال ۱۹۹۳، ۸۹۸ جوان روستایی تحت عنوان جوانان پیشگام اسپارک انتخاب و از بین آنها ۱۰۰ نفر به عنوان جوانان پیشگام نمونه اسپارک معرفی شدند.

فرداسیون سراسری زنان چین، همراه با کمیسیون علم و تکنولوژی کشوری، نهضتی را جهت اشاعه تکنولوژی در سطح ملی در میان زنان روستایی شروع کردند. در سال ۱۹۹۳، به ۱۰۰ زن روستایی عنوان زن شایسته داده شد. تلویزیون مرکزی چین، سالهاست که برنامه ویژه‌ای را تحت عنوان تکنولوژی اسپارک، نمایش می‌دهد. این تلویزیون تاکنون ۳۶۴ ساعت برای معرفی بیش از ۱۵۰۰ پروژه تکنولوژی برنامه پخش کرده است. این برنامه‌ها در قالب برنامه‌های ۳۰ دقیقه‌ای و دوبار در هفته پخش می‌شوند. کمیسیون‌های محلی علم و تکنولوژی اسپارک با همکاری افراد علاقمند به برنامه، که از موسسات کشاورزی، آموزش و پژوهش، تحقیقاتی و احزاب سیاسی غیر حاکم هستند، دوره‌های آموزشی گوناگونی را در مکانهای مختلف برپا می‌کنند.

## ■ دستاوردهای عمده

برنامه آموزش کارکنان اسپارک<sup>(۶)</sup> نه تنها اجرا و اشاعه برنامه اسپارک را تضمین کرده که نمایشی از تیم‌های علم و تکنولوژی روستایی را هم ارائه نمود. این موضوع بعداً توضیح داده خواهد شد.

الف) برنامه آموزش کارکنان، موجب فرآگیر شدن علم و تکنولوژی پیشرفته و قابل انطباق و تشکیل تیم موسوم به "سبک دائمی" علم و تکنولوژی روستایی شده است. این تیم اگر چه ممکن است محل خود را ترک کند ولی نمی‌تواند از محدوده روستا بیرون برود.

ما پس از مساله کسب تجربه در زمینه توسعه برنامه اسپارک توانسته‌ایم ۶۷ مرکز آموزش در سطح ملی و ۱۷۳ مرکز آموزش در سطح منطقه‌ای - استانی

گرایانه، مفید و مؤثر، متمرکز می‌باشد. در این آموزشها، روش بسیار انعطاف پذیری اتخاذ می‌شود که امکانات لازم را برای تدریس حضوری، تدریس مکاتبه‌ای، آموزش عملی در محل انجام کار، آموزش ضمن خدمت، کلامهای سمعی - بصري و حضور در دوره‌های دانشگاهی توسط تنی چند از متغیرین صنایع روستایی فراهم می‌کند.

آموزشها عمدتاً کوتاه مدت می‌باشند.

ب) تیم ثابت از مدرسین تمام وقت و نیمه وقت را بکار می‌گیرد. مدرسین نیمه وقت از دانشگاهها، موسسات تحقیقاتی و صنایع مادر می‌باشند که از مزیت آکادمیک و تجارب میدانی برخوردارند.

ج) از ساختار سازمانی و شبکه آموزشی کاملی بهره می‌برد. این شبکه با درگیر ساختن دولت مرکزی و دولت‌های رده‌های استان و ناحیه و بخش، فعالیتهای خود را به نحو احسن انجام می‌دهد.

د) دارای جزوایت آموزشی خوبی است. این جزوایت‌های عمومی در سطح ملی تایف و گردآوری شده‌اند و کتابهای ویژه‌ای نیز در سطح محلی تولید می‌شود. جزوایت محلی نقش مهمی بر عهده دارند، زیرا شرایط آب و هوایی، شرایط خاک و دیگر شرایط خاص را در تدریس مدنظر دارند و جهت دهن آنها به گونه‌ای است که نیازهای کارآموزان بیش از پیش برآورده بازند.

ه) از حمایت بودجه‌ای منظم برخوردار است. دولت در سطوح مختلف حمایت‌های مالی منظمی را به توسعه صنایع انسانی برنامه اسپارک اختصاص می‌دهد. در چند سال گذشته میزان متوسط این حمایت‌ها حدود ۳۰ میلیون یوان<sup>(۷)</sup> در سال بوده است

و) دارای یک کادر سازمان دهنده بسیار متعدد و مخلص، مرکب از کارمندان کشوری، توسعه دهنگان روستایی و مدرسین است که در نهایت سخت‌کوشی، با فداکاری و پشتکار کم نظیر، کار می‌کنند.

کمک می‌کند. در این ارتباط، با اطیبان می‌توان گفت که بدون وجود نیروی کار ماهر، پیشرفت علمی و رشد اقتصادی سریع میسر نخواهد بود. در ذیل توسعه صنایع انسانی برنامه اسپارک به تفصیل مورد تشریع قرار می‌گیرد.

## ۱- اهداف، کارآموزان و وظایف

الف) اهداف: بهبود کیفیت نیروی کار، اشاعه تکنولوژی‌های پیشرفته قابل انطباق و ارتقای سطح توسعه روستایی.

ب) کارآموزان: نیروی کار روستایی، شامل جوانان تحصیل کرده، سربازان اسبق، مدیران و تکنسین‌های واحدهای اقتصادی کوچک و متوسط شهری.

ج) وظایف: کمک به کارآموزان برای متوجه شدن در یکی دو مهارت یا فن، اشاعه تکنولوژی‌های پیشرفته در سطح ملی، ارائه آموزش‌های ضمن خدمت به کارگران در مراکز تجاری شهری و آموزش کشاورزان در حد تصدی گری یا کارفرما شدن.

## ۲- عملیات

دفتر کمیسیون علم و تکنولوژی کشوری برنامه اسپارک، رهنمودهای کلان ارائه می‌دهد. این رهنمودهای راهبردهای توسعه صنایع انسانی، اقدامات سیاستگذاری و طرحهای سالانه را براساس سیاست‌های صنعتی ملی و تقاضاهای توسعه روستایی شامل می‌شود.

دفاتر محلی کمیسیون علم و تکنولوژی کشوری برنامه اسپارک در سطح استان و بخش، طرح‌های آموزشی خود را براساس این رهنمودها و مهتر از آن، بنابراین به نیازهای محلی تدوین می‌کنند.

در عمل برنامه آموزش اسپارک دارای خصوصیات ذیل می‌باشد:

الف) برآشاعه تکنولوژی‌های پیشرفته و قابل انطباق مهارتهای مدیریتی، برحسب رهنمودی واقع

را یکی پس از دیگری تاسیس کنیم. جلسات آموزشی در رشته‌های تخصصی مختلف برای انتقال علم و تکنولوژی پیشرفته و قابل انطباق در سطح ملی سازماندهی شده‌اند. بر همین اساس، سهولت اجرای هزاران پروژه اسپارک تضمین گردیده است.

به منظور رفع نیازهای توسعه روستایی ۲۰ میلیون نفر از اقصی نقاط کشور در سطوح مختلف آموزش دیده‌اند که از میان آنها، عده‌ای رئیس یا مدیر کارخانه شده‌اند. تنی چند نیز رئیس یا مدیر شرکتها بی شده‌اند که ارزش تولیدی هر کدام بیش از ۱۰۰ میلیون یوان است. در اینجا به ذکر دو مورد از این افراد بسته می‌شود:

آقای هانگ لی (Hang Li)، سرپرست مزرعه پرورش اردک در پکن، ۶۰ درصد اردک مورد نیاز بازار معروف کیاب اردک پکن<sup>(۷)</sup> را تأمین می‌کند. به عبارت دیگر از هر ۱۰ عدد اردک کیاب شده پکن ۶ عدد آن متعلق به مزرعه یاد شده است. آقای لی لیانژی (Li Lianzhi)، مدیر آموزشگاه رانندگی تیانژینگ (Tianjing) کشاورزی بود که به منظور امara معاش خود با یک کامیون در پایین شهر سبزی فروشی می‌کرد. با اجرای برنامه اسپارک وی بطور فعال در آموزشگاه پرسنلی این برنامه شرکت نمود. ولی اینک ریاست شرکتها تعاوونی شیان دا<sup>(۸)</sup> را با ۴ موسمه، ۸ شبکه کمپانی و ۳۵ بنگاه تجاری بر عهده دارد. ارزش تولیدات این شرکتها گروهی به بیش از ۱۰۰ میلیون یوان می‌رسد.

ب) برنامه آموزش کارکنان اسپارک سطح مدیریت و تکنولوژی بنگاههای تجاری را افزایش داده است. به منظور بهبود کیفیت محصول و سهولت صدور تکنولوژی و محصولات به بازارهای بین‌المللی، فعالیتهای متنوعی را به مورد اجرا گذارده‌ایم.

برای روسای کارخانه‌ها، مدیران و سرپرستان پروژه‌های اسپارک جلسات متعدد آموزشی و بازدیدهای مطالعاتی خارج از کشور برگزار کردند. ۴۰ تن از استادان آموزش دهنده بطور تمام وقت موضوعاتی از قبیل مدیریت، بازاریابی، کنترل کیفیت و تجارب بین‌المللی را مورد مطالعه و بررسی قرار داده‌اند. این عده طی یک برنامه گردش علمی از

■ علم و تکنولوژی برترین نیروی مولد به شمار می‌آید. اگر بخواهیم مشکلات روستاهاییمان را حل کنیم باید به علم آموزش و پرورش و مدرنیزه کردن کشاورزی اتکا کنیم.

■ علی رغم موقیت‌های بدست آمده، هنوز به واسطه وجود زیر ساختهای ضعیف روستایی و حجم عظیم نیروی کار ماهر، تاریخی داشت. به مرحله پیشرفت کامل، راهی طولانی در پیش داریم.

برای نمونه استان گانگسو (Gungsu) در چین غربی، طی یک سال گذشته، ۸۶ تیم علم و تکنولوژی را با بیش از ۴۰۰۰ نفر کادر فنی، تحت عنوان "تیم‌های بذر افغانستان"<sup>(۹)</sup> سازماندهی کرده است. آنها با انجام سفرهای آموزشی به نواحی روستایی دستاوردهای علمی تحقیقاتی را با خود به خط مقدم تولید آورده‌اند. آنها همچنین با اشاعه اطلاعات خود در زمینه‌های علم و تکنولوژی، که در قالب سفرهای آموزشی صورت گرفت، و به حل مشکلات تولید کمک کردند. بدین ترتیب ارتقای توسعه اقتصادی منطقه‌ای و انتقال تکنولوژی پیشرفتی از شهر به روستا را باید مرهون این گونه فعالیت‌ها دانست.

در یک مورد دیگر، دانشجویان دانشگاه کشاورزی تالیمو (Talimo) در ناحیه خود مختار سینگ جیانگ (Xing Jiang) واقع در بخش غربی چین، ۳۳ تیم بذر افغانستان مروج علم و تکنولوژی تشکیل دادند که ۶۰٪ دانشجویان و استادان این دانشگاه داوطلب شرکت در این اقدام شدند. این تیم‌ها به مزایع رفتند و به سرکشی کردن از نواحی پرداختند. در این بین، آنها نه تنها دستاوردهای علمی را در خطوط تولید به کار گرفتند که خود نیز چیزهایی جدید آموختند. ارزشمندترین چیزی که یاد گرفتند، همانا افزایش حس مستویت اجتماعی و درک این نکته بود که باید خودشان را وقف خدمت در راه تحقق آرمان نوین سازی روستاهای کنند. آموزشگاهی ارائه شده، ضمن افزایش اطلاعات

هنگ کنگ و آمریکا بازدید به عمل آورده‌اند. بسیاری از محصولات تکنولوژیکی تولید شده توسط اسپارک به ترتیب در هنگ کنگ، تایلند، مصر و اندونزی، به معرض نمایش گذاشته شدند. به نظر می‌رسد که کارآفرینان و محصولات اسپارک توانسته‌اند در همه جا توجه دیگران را به خود جلب کنند.

ج) برنامه آموزش کارکنان اسپارک، از وجود اندیشمندان دانشکده‌ها، دانشگاه‌ها و موسسات علم و تکنولوژی، نهایت بهره‌برداری را به عمل می‌آورد. این امر نه تنها باعث تلفیق هرچه بیشتر علم و تکنولوژی با تولید می‌شود، که شهر را با روستا ارتباط می‌دهد.

چین سرمیانی است وسیع و پهناور، با جمعیتی عظیم، که توسعه اقتصادی در آن آنگی ناموزون دارد. بخش شرقی و ناحیه ساحلی، به واسطه برخورداری از قابلیت‌های علمی و تکنولوژیکی بالا، دارای رشد اقتصادی سریع و شکوفایی است، حال آن که بخش مرکزی و ناحیه غربی، به دلیل ضعف قابلیت‌های مذکور دارای رشد اقتصادی کند و بطي است.

به منظور سرعت بخشیدن به روند توسعه نواحی مرکزی و غربی کارشناسان و تکنسین‌های دانشکده‌ها، دانشگاه‌ها و موسسات، تا با اشاعه دانش، پای علم و تکنولوژی را به این نواحی کمتر توسعه یافته باز کنند. آنها در واقع حکم تیم‌های جدید اتأسیسی را دارند که کارشان افشارند بذر تکنولوژی‌های پیشرفتی است.

ب ) تاکید بر پژوهه های نمونه و نمایشی و آموزش تعدادی از کارآفرینان اسپارک به منظور کمک به ارتفای سطح صنایع شهری. دفاتر برنامه اسپارک در کمیسیون علم و تکنولوژی استان و شعبه های محلی آن به تشکیل تعدادی بنگاه تجاری نمونه و نمایشی کمک می کنند که هر کدام از ارزش تولیدی بیش از ۱۰۰ میلیون یوان (<sup>۱۲</sup>) و سود و مالیات بر دارآمدی بیش از ۱۰ میلیون یوان برخوردار خواهد بود. برنامه توسعه نیروی انسانی اسپارک با کمک به آموزش این مدیران، پرچم پیشنازی در ایجاد نواعی متصرف تکنولوژی اسپارک و قطب های متصرف صنعتی اسپارک را بدست آنان می سارد.

ج ) پایگاه های برای توسعه نیروی انسانی اسپارک تشکیل می دهد. دولت با ارائه منابع مالی، آموزش کارکنان و اعطای تسهیلات، از این پایگاهها حمایت می کند. ضمناً، حمایتهای رسمی از این گونه مکانها برای جذب کمکهای مالی ارائه می شود. این پایگاهها در مرحله اول مکانی برای حضور شرکت کنندگان خارجی، بخصوص از دیگر کشورهای جهان سوم برای مطالعه و بررسی در خصوص تکنولوژی کشاورزی و توسعه نیروی انسانی به شمار می آیند.

## ■ سخن پایانی

چین کشوری است بزرگ و در حال توسعه، با جمعیت حدود یک میلیارد و دویست میلیون نفر که ۹۰۰ میلیون نفر آنها در مناطق روستایی زندگی می کنند. بهبود کیفیت نیروی کار یکی از کلیدهای راهیابی به عرصه توسعه روستایی است و ما تازه در این جهت گام برداشته ایم.

پی نوشت ها :

کیفیت عالی و کارآیی را نوید می دهد، روی می آورند.

## ۴ - طرح های آتی

علم و تکنولوژی برترین نیروی مولد به شمار می آید. اگر بخواهیم مشکلات روستاهایمان را حل کنیم، باید به علم، آموزش و پرورش و مدرنیزه کردن کشاورزی اتکا کنیم.

علی رغم موقیت های بدست آمده، هنوز به واسطه وجود زیرساختهای ضعیف روستایی و حجم عظیم نیروی کار غیرماهر، تا رسیدن به مرحله پیشرفت کامل، راهی طولانی در پیش داریم. سال ۱۹۹۳ شاهد مرحله ای جدید در توسعه روستایی چین، یعنی گذر از مرحله فقر زدایی و ورود به کانون یک زندگی مرغه بود. به همین خاطر، برنامه اسپارک به ایفای نقش غیرقابل انکارش ادامه خواهد داد. ما اهداف توسعه منابع انسانی و رهنمودهای اسپارک را که همان آموزش تکنیکی ها به منظور شتاب بخشیدن به فرآیند توسعه روستایی بر اساس یک رهنمود واقع گرا، مفید و موثر است، ادامه خواهیم داد.

با توجه به نیازهای تازه ای که اقتضای پیشرفت اقتصاد روستایی است، برنامه توسعه نیروی انسانی اسپارک، قلمرو کاری خود را به اشکال ذیل گسترش خواهد داد:

الف ) سطح و کیفیت خود را افزایش می دهد. این طرح به موازات ادامه کار خود در زمینه تربیت نیروی کار ماهر برای تسلط یافتن بر تکنولوژی های مستقل، بر آموزش تکنیکی ها برای تبدیل شدن به کارآفرینان و مروجین تولید تجاری بازار تاکید می ورزد. این برنامه در طلب ایجاد ارتباط بین آموزش و تولید به منظور کسب موقفيتهای فنی و تجاری سریع است.

در مناطق شرقی و ساحلی توسعه یافته تر چین، هدف از اجرای طرح توسعه نیروی انسانی، افزایش توانایی تجاری روستایی در بازاریابی و متعاقب آن، فروش محصولات اسپارک در بازارهای بین المللی است.

در مناطق مرکزی و غربی کمتر توسعه یافته، چین، بر توسعه منابع طبیعی محلی، به منظور کمک به کشاورزان در تجارتی کردن منابع نیز افزایش بازده و بهبود کیفیت و کارآیی تاکید زیادی صورت می گیرد.

علمی تکنولوژیکی کشاورزان، آنها را علاوه بر این شرک فعال در دوره های آموزشی اسپارک می کند. از آنجا که چین با هزاران سال سابقه کشاورزی سنتی، وابسته به وضعیت آب و هوایی و نیروی کار بدنی است، کشاورزان این کشور با تمام سخت کوشی و تلاشی که بخراج دادند نتوانستند خود را از چنگال فقر و فلاکت نجات دهند. از این رو آموزش های اسپارک نه تنها به نعمی به اشاعه علم و تکنولوژی پیشرفه و قابل انتباط در مناطق روستایی کمک می کند، که تکنولوژی های جدید مانند بیوتکنولوژی و مهندسی زئنیک را نیز در کشت و رفع به کار می گیرد.

اسپارک، قدرت علم و تکنولوژی را به کشاورزان نشان می دهد و به آنها فرصت می دهد تضم شیرین ثمره تکنولوژی مدرن را در جریان کشت و زرع، تقدیمه و اداره کارخانه ها حس کنند.

برنامه اسپارک سبب شد که جلسات آموزشی خودگردان (<sup>۱۰</sup>) دوره های آموزشی ضمن خدمت و موسسات ویژه بطور خودجوش در بسیاری از بنگاه های تجاری شهری و نظام های خدماتی شهری سر از منصه ظهرور برگزار آوردن، که در اینجا به تعدادی از آنها اشاره می شود:

شهرستان پر جمعیت زیبو تحت پوشش اسپارک در استان شاندونگ (<sup>۱۱</sup>) شهرک صنعتی تولید آهن و فولاد در بخش رنشو (Renshou) واقع در استان سیچوان (Shichuang)، کمپانی چای سینینگ در استان هوبی (<sup>۱۲</sup>) و بسیاری موارد دیگر. همه این مشاغل تجاری هستند و توسعه آنها منوط به کاربرد علم و تکنولوژی است. بهبود کیفیت کار، توسعه محصولات جدید و بنگاه های تجاری تولید کننده آنها، جملگی از رهگذار توسعه منابع انسانی، از رشد ثابتی برخوردار بوده اند. برخی از آنها به یک بخش صنعتی با تولیدی به ارزش بیش از ۱۰۰ میلیون یا حتی یک میلیارد یوان تبدیل شده اند.

در این بنگاه های تجاری، توسعه منابع انسانی یکی از پویا ترین عوامل محركه رشد به شمار می آید. افزون بر این کشاورزان در صدد برآمدگانه اند. با روشهای کشت و تولیدی که هزاران سال قدمت دارند و داع گویند و به سوی کشاورزی نوین، که بازدهی بالا

- 1 - Buenos Aires Plan of Action (BAPA) for TCDC; United Nation conference , 1978.
- 2 - Technical Cooporation among Developing Countries (TCDC)
- 3 - The State Science Technology Commission (SSTC)
- 4 - RMB Yuan
- 5 - Chinese Communist Youth League
- 6 - Spark personnel Training program
- 7 - Beijin Roast Durk
- 8 - Xian Da Groups
- 9 - Souring teams
- 10 - Self - Sponsord
- 11 - Zibo Spark Intensive District in Shandong
- 12 - Xining Tea Co. in Hubei
- 13 - YMB Yuan