

بیشگفتار:

مجموعه حاضر، گزارشی از برنامه ریزی توسعه روستایی در کشور تایلند است. نوشه مزبور رهاره سفری است که توسط هیئت مرکب از مسئول و کارشناسان اداره کل بهسازی و مسکن معاونت عمرانی جهاد سازندگی، جهت ایجاد ارتباطات بیشتر با کمیسیون (توسعه) اقتصادی و اجتماعی آسیا و آقیانوسیه (اسکاپ) و نیز توافق برای برگزاری سمینار جهانی عمران روستایی به میزبانی جهاد سازندگی در تهران، انجام گردید. از عواملی که در تنظیم این گراش بیش از هر چیز مشوق جهاد سازندگی بوده است، موارد زیر را می‌توان نام برد:

- ۱- لزوم آگاهی از تجارت سایر کشورها در شرایط فعلی بازسازی کشور که مساله برنامه ریزی را از حساسیتی خاص بهره مند کرده است، جهت لحاظ کردن آنها در برنامه ریزی توسعه روستایی کشور.
- ۲- موقفیت‌های بسیار خوبی که در این رهگذر نصیب کشور تایلند شده است و آن را به عنوان یک نمونه موفق و شاخص در بعثت‌های مربوط به توسعه روستاد جهان مطرح ساخته است.
- ۳- برخی مشابهت‌ها که بین دو کشور در این خصوص وجود دارد.

به هر تقدیر، مجموعه حاضر با تشریح برنامه ششم کشور در مورد توسعه روستایی، ضمن آشنا ساختن خواننده با جزئیات برنامه‌ها، دیدگاه دولت تایلند را در خصوص روستاهای تبیین می‌کند.

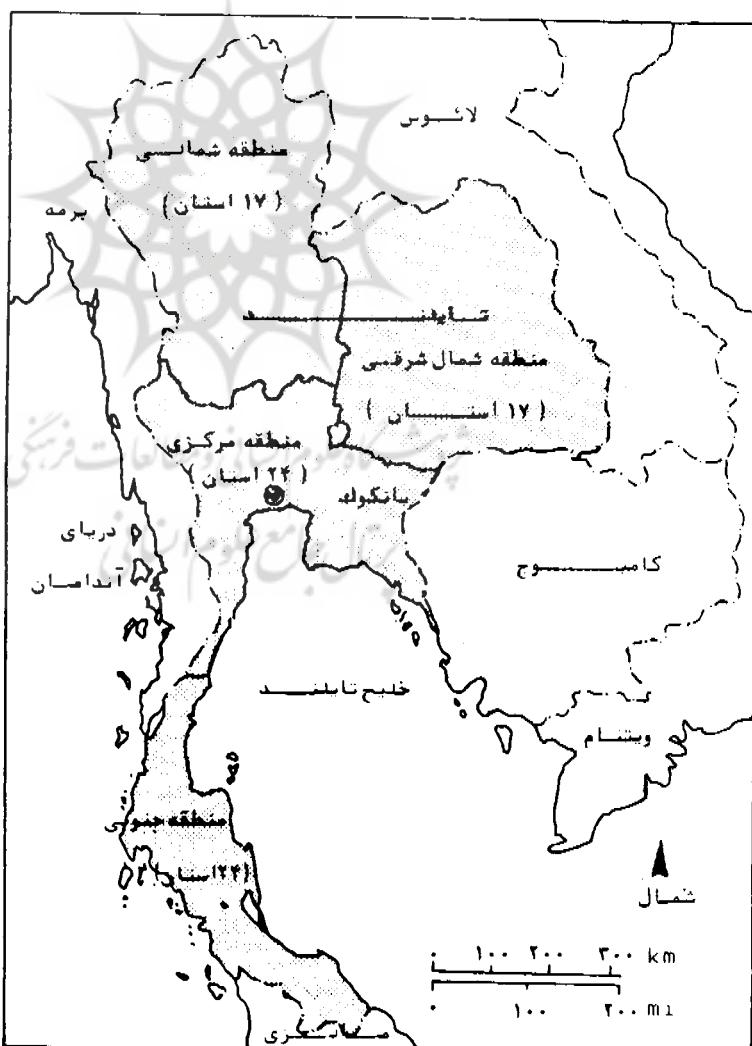
ذکر این نکته ضروری است که این مجموعه از روی ترجمه انگلیسی متن اصلی تهیه و تدوین شده است و نارسانی‌هایی که بعض مشاهده می‌شود، مربوط به ترجمه متن از زبان تایی به انگلیسی است، که انتظار می‌رود خواننده به دیده اغماض بدان بنگرد.

امید که این نوشتار گامی جهت آشنایی بیشتر با مقوله توسعه روستایی در کشورهایی که با این مسئله مواجه بوده و تجربیات موفق کسب کرده‌اند، محسوب شود و زمینه استفاده و بهره‌گیری از تجارت آنان را فراهم آورد.

# کلیاتی درباره برنامه ریزی توسعه روستایی

## ۱- (برنامه ششم توسعه روستایی)

اداره کل بهسازی و مسکن معاونت عمرانی جهاد سازندگی



خلیج تایلند کشف و مورد بهره برداری فرار گرفته است) همچون ایجاد کارخانه تجزیه گاز طبیعی و تهیه مواد اولیه و خام برای مجتمع های پتروشیمی و تهیه کودسیمیابی.

در پیش بینی برنامه نجم (که شروع آن از اکتبر ۱۹۸۱ بود) میزان رسد در بخش صنایع تاسال نهایی برنامه پنجم در ارتباط با تولید نا خالص داخلی با سیستم پراپر با بخش کشاورزی است و تا پایان برنامه ششم، ارزش تولیدات صنایع و صادرات آن بین از بخش کشاورزی خواهد بود. بنابر این، در دهه ۱۹۹۰ کشور تایلند به عنوان یک کشور جدید صنعتی متفاوت از کشورهای هنگ کنگ، سنگاپور و یا کره جنوبی که بیشتر صنعتی هستند تا کشاورزی خواهد بود. یا به عبارت دیگر سیستم اقتصادی این کشور تقریباً شبیه به تایوان است که دارای پایه کشاورزی قوی نیز هست).

در ارتباط با بخش خدمات نیز این کشور از وضعیت مناسبی - با توجه به جاذبه های توریستی - برخوردار است. در حال حاضر هتل (ارتیمال (Oriental) در بانکوک به عنوان هتل درجه یک در سطح جهان برای مدت سه سال درجه بندی شده است.

همچنین قابل ذکر است که تعداد سه بانک بنام های بانک بانکوک، بانک کشاورزی تایلند و بانک خانی تایلند (Khuny Bank) در بین ۵۰۰ بانک بزرگ جهانی تعیین گردیده است.

۳- رشد بر اساس سیاست غیر متمرکز (جلوه های حاصل از سیوه خاص توسعه و توجه بی رویه به صنعت غیر مستقل در حاشیه های پایخت به نحوی مشهور است و حاشیه نشینان شهر (به خصوص بانکوک) را در مقیاس وسیع می توان دید که حتی در زیر پل های خیابان های محدوده شهر سکنی گزیده، منتظرند تا برای معاش و اسکان آنها جاره ای اندیشیده شود). برنامه ریزان تایلندی معتقدند که یکی از علل رشد بی رویه شهر بانکوک نداشتند یک آلترباتیو یا به عبارت دیگر سیاست غلط مرکز گرایی است. بنابر این، طرحی با عنوان Eastern seaboard Program در برنامه پنجم پیش بینی شده است که توسعه صنایع سیمیابی و پتروشیمی (با توجه به وجود منابع گاز در این منطقه) در این نقطه در نظر گرفته شود و بر اثر رشد این منطقه شهری جدید از جاذبیت های بانکوک کاسته شود.

۴- رشد بر اساس همکاری بخش خصوصی و دولتی. سیاست همکاری با بخش خصوصی همیشه در پیش برد برنامه های توسعه موفقیت امیز بوده است، ولی در طول برنامه پنجم جو ارتباطات

حقیقت زانیده فرهنگ می بند ویار و استکباری امریکا است که در طی سالیان دراز جنگ ویرانگر و ستم از کشور تایلند، به عنوان نسبت جبهه و نیگاه لجستیکی سربازان لاجام گسیخته و می فرهنگ اسفاده می کرده است. البته وایسگان داخلی نیز با استکبار هم نوایی کرده، با یزرس خط مسی توسعه کشور بر اساس الگوهای وارداتی غربی تا بدانجا پیش رفته اند که باز پر با گذاستن اصلی ترین خصیصه های فرهنگ شرقی، اظهار می دارند که رقم عمدہ ای از درآمد ارزی کشور تحت عنوان توریسم از این مسر تامین می سود (طبق آمارهای غیر رسمی ازانه سده توسط میتوانیم، این در آمد حدود ۳ میلیارد دلار بر آورد می سود) و حتی در گوش و کنار شهرها این مساله به صورت یک تجارت سرم اور به جسم می خورد. استراتژی توسعه ملی کشور تایلند

اصلی متمرکز است:

۱- رشد بر اساس تثبیت وضعیت اقتصادی و پولی کشور (عدم وابستگی به بانک ها و کشورهای خارجی و یا به عبارتی عدم وجود بدھی های خارجی).

۲- رسید بر اساس تحول: هم اکنون کشور تایلند بزرگترین صادر کننده مواد غذایی در بین کشورهای در حال توسعه و بینجنین یا ششمن کشور در بین کشورهای جهان (آمریکا، کانادا، استرالیا و زلاندنو) است که البته مهم ترین اقلام آن برخ بوده که تولید آن دقیق بین از ۱۵ میلیون تن در سال است که دو سوم آن به مصرف داخلی رسیده بقیه به عنوان یک رقم اصلی صادرات کشور است که مشخصاً در کنار آن مواد غذایی دیگری نیز وجود دارد. در ارتباط با صنایع در طول بروگاه پنجم و ششم سه محور اساسی پیش بینی شده است:

۱-۲- صنایع در خدمت کشاورزی (- Agro industries) که بسته باند حرکت های مدرن و ایجاد تحول در کشاورزی است.

۲- صنایع واسته و مصرفی در جهت نامین نیاز مردم و صدور انها به خارج از کشور (البته این نوع صنایع هم اکنون رواج زیادی یافته است، به طوری که خیلی از شرکت های اتوموبیل سازی معروف دنیا از قبیل بنز، بڑو، نیسان، هوندا، لولواز این قبیل دارای کارخانه مونتاژ در این کشور هستند) و همچنین تاکید بیشتر بر توسعه صنایع مهندسی که بایه مهم در توسعه صنایع مادر (Basic Metal Inaustry) می باشد.

۳-۲- صنایع سیمیابی وابسته به گاز طبیعی جهت استفاده از منابع طبیعی گاز کشور (قابل ذکر است که منابع قابل توجهی گاز طبیعی در اطراف

نگاهی به اوضاع عمومی کشور تایلند کشور پادشاهی تایلند در منطقه جنوب سرقی آسیا و تقریباً به يك فاصله از کشورهای حین و هند واقع است. وسعت آن حدود ۵۰۰ هزار کیلومتر مربع است که از غرب و شمال غربی به کشور برمه، از شمال و شمال شرقی به لانوس، از سرق به کامبوج و از جنوب به مالزی محدود می باشد. قسستی از مرز جنوبی کشور را خلیج تایلند تشکیل می دهد. تقریباً تمامی کشور وضعیت جلگه ای داشته، بخشی از شمال آن کوهستانی است. از لحظه آب و هوایی سه فصل مشخص، شامل فصل گرم از مارس تا اوپرل، فصل بارندگی از ماه مه تا اکتبر و فصل سرد از نوامبر تا فوریه وجود دارد و متوسط درجه حرارت ۲۷ درجه سانتیگراد است. به طور کلی کشور دارای آب و هوای گرمسیری با متوسط بارندگی بالا است.

جمعیت تایلند بالغ بر ۵۰ میلیون نفر است که از تای ها، خمرها، برمه ای ها، مالایی ها، لائوی ها و بارسیان تشکیل شده است. مذهب بین از ۹۰ درصد مردم تایلند بودایی است. (بر اساس اطلاعات موسسه جهانگردی کشور) و بنا به قولی حدود ۷ میلیون مسلمان - به ویره در مناطق جنوبی - ساکنند. مذهب بودایی از ۳ قرن پیش از میلاد مسیح در تایلند رواج یافته است. زبان مردم تایلندی است، ولی به دلیل رواج توریسم در کشور به ویره در سهراهای بزرگ - زبان های بیکانه مخصوصاً انگلیسی متداول است.

کنستیت کشور پادشاهی است و این شیوه حکومت پیش از ۷ قرن است که ظاهراً به صورت مستقل برقرار می باشد و قابل ذکر است که این کشور هیچگاه مستقبلاً مستعمره نبوده است. طبق قانون اساسی، اداره مملکت به گونه چند حزبی است و نخست وزیر رهبر حزب حاکم است. پادشاه به صورت مظہر سلطنت کشور بوده، حکومت در دست نخست وزیر یک شخصیت نظامی است، نه یک سیاستمدار و تقریباً تمامی شوونات سیاسی اجرایی کشور در دست نظامیان قرار دارد. گروه مخالف سازمان یافته ای در عرصه سیاسی کشور وجود ندارد و کمونیست ها نیز عمدتاً یا خرد شده اند و یا سرکوب، و تعداد بسیار کمی از آنها در حال مبارزه با حکومت هستند. به نظر می رسد که احیای تفکرات اسلامی در میان مسلمانان کشور، بزرگترین نگرانی حکومت به شمار می رود. نکته قابل ذکر در حیات فرهنگی و اجتماعی کشور تایلند مساله فحشا است که متأسفانه این کشور به این موضوع مشهور شده است. در یک بررسی کوتاه می توان نتیجه گرفت که این آفت اجتماعی در

بخش در سراسر کشور تشکیل شده است. کمیته ملی توسعه روستایی بر اساس بنچ ساختار اصلی: زیر ساختها، تولید و درآمد، منابع آب کشاورزی، آموزش و پرورش، بهداشت، روستاهای کشور را به سه گروه مشخص تقسیم کرده است:

۱- روستاهای توسعه نیافرته که تعداد آنها بالغ بر ۵۰۰۰ است.

۲- روستاهای در حال توسعه که تعداد آنها ۳۵۰۰ عدد است.

۳- روستاهای توسعه یافته که تعداد آنها حدود ۱۱۰۰ است.

ضمناً مذکور می شود که ساختار کمی خاصی در رابطه با واژه های مذکور در دست نبوده، طبعاً این موارد به نسبت یکدیگر تعیین شده و به کار برده می شوند.

شسم ای از فعالیت هایی که تحت نظر مرکز ملی هماهنگی توسعه روستایی انجام گرفته است، به سرح ذیل است:

در ارتباط با احداث راه روستایی، در حال حاضر تعداد ۳۲۰۰ روستا دارای راه روستایی هستند و مجموع راه های روستایی کشور بیش از ۲۰۰ کیلومتر است.

در ارتباط با برق تعداد ۳۶۰۰ روستا از این

نعمت برخوردارند روستاهای از آب لوله کشی استفاده نمی کنند و بیشتر روستاهای آب آشامیدنی خود را از جمع آوری آب باران به دست می اورند.

در رابطه با فعالیت های درمانی و بهداشتی، هر بخش دارای یک بیمارستان سه تخته است و در هر بخش دارای یک خانه (با تعبیر ما دهستان)، یک خانه بیرونی وجود دارد که حداقل یک بهداشتیار دارد. بدین ترتیب، ۷۰۰ مرکز بهداشتی در کشور موجود است.

مسئله مهاجرت از روستاهای شهرها به عنوان یک مشکل بزرگ برای کشور مطرح است و عمده مهاجرت ها از شمال شرق صورت می پذیرد که دلیل عدمه آن خشکی هوا و کم باردهی زمین و طباعدار آدم کم اهالی است. گفتنی است که متوسط بارندگی سالیانه در شمال شرق کشور ۱۲۰۰ میلیمتر است، لکن در بعضی از مناطق - که بنچ استان از منطقه را شامل می شود - بارندگی کم تراز ۳۰۰ میلیمتر در سال است. اراحتی در این منطقه نوشا شوره زار و ماسه بی است و بوشش چنگلی در این منطقه حدود ۳۰ سال بیش شامل ۴۰ درصد مساحت منطقه می شده است، لکن در حال حاضر این مقدار به ۴ درصد تقلیل یافته است که حاکی از تخریب سدید چنگل و خسارات اکولوژیکی در این منطقه از کشور است.

در منطقه شمال سرق که حدود ۲٪ از کل

هر استان حدود ده بخش (district) و هر بخش حدود ۱۰ زیر بخش (Subdistrict) و هر زیر بخش یا دهستان ۱۰ روستا را تحت بوشش خود دارد.

برایه این تشکیلات، در هر روستا کمیته بی به نام «کمیته توسعه روستا» تشکیل شده است. بالاتر از این مقطع، «سورای نامبون» قرار دارد که متشکل از ده روستای زیر مجموعه است. بر اساس همین تشکیلات حدود ۷۰۰۰ سورای نامبون در سراسر کشور در حال حاضر تشکیل شده است.

به موازات فعالیت های سوراهای مزبور، گروه کاری متشکل از نمایندگان وزارت خانه های آموزش و پرورش، بهداشت، کشاورزی و کشور تشکیل شده است که به طور مشخص وظیفه هدایت فنی برنامه های سورای مذکور را بر عهده دارد.

از این مقطع بالاتر که تشکیلات شکل دولتی پیدا می کند، «کمیته توسعه بخش» و «کمیته توسعه روستایی» موجودیت می یابند که وظایف آنها تعدیل و انتخاب بروزه ها و معرفی به تشکیلات «کمیته ملی توسعه روستایی» (این کمیته مرکب از ۶ وزارت خانه کشاورزی، کشور، آموزش و پرورش، بهداشت عمومی، راه و سڑای است که سیاست های مربوط به توسعه تأمین اجتماعی، استغال، توسعه منابع آب، فقر زدایی آموزش و پرورش و برنامه های توسعه روستایی را نهیه و تنظیم می کند) و «مرکز ملی هماهنگی توسعه روستایی» است که بس از تأثیر و تصویب ایسان، مجدداً جهت اجراه به زیر مجموعه های مربوطه ارجاع و ابلاغ می شود.

ضمناً در حال حاضر تعداد ۷۰۰ کمیته توسعه

بخش خصوصی و دولتی در کشور تایلند مساعد نبوده، همیشه یک حس بدبختی بین دو بخش مذکور وجود داشته است. بنابر این، در ادامه برنامه پنجم تصمیم گرفته شد که کمیسیون مستقرکی از مقامات بالای دو بخش مذکور با ریاست نخست وزیر تشکیل شود.

در این کمیسیون وزرای اقتصادی و رهبران بزرگ بخش خصوصی همچون رئیس مؤسسه بانکداران تایلند حضور داشتند و بعد از دو سال، عملکرد قابل توجهی داشته است و این دو بخش توانسته اند اعتماد همیگر را جلب کنند و از زمان تأسیس این کمیسیون تا به حال جلسات ماهانه با حمایت کامل نخست وزیر برگزار شده است.

اطلاعات مربوط به وضعیت عمومی روستاهای کشور تایلند ۱

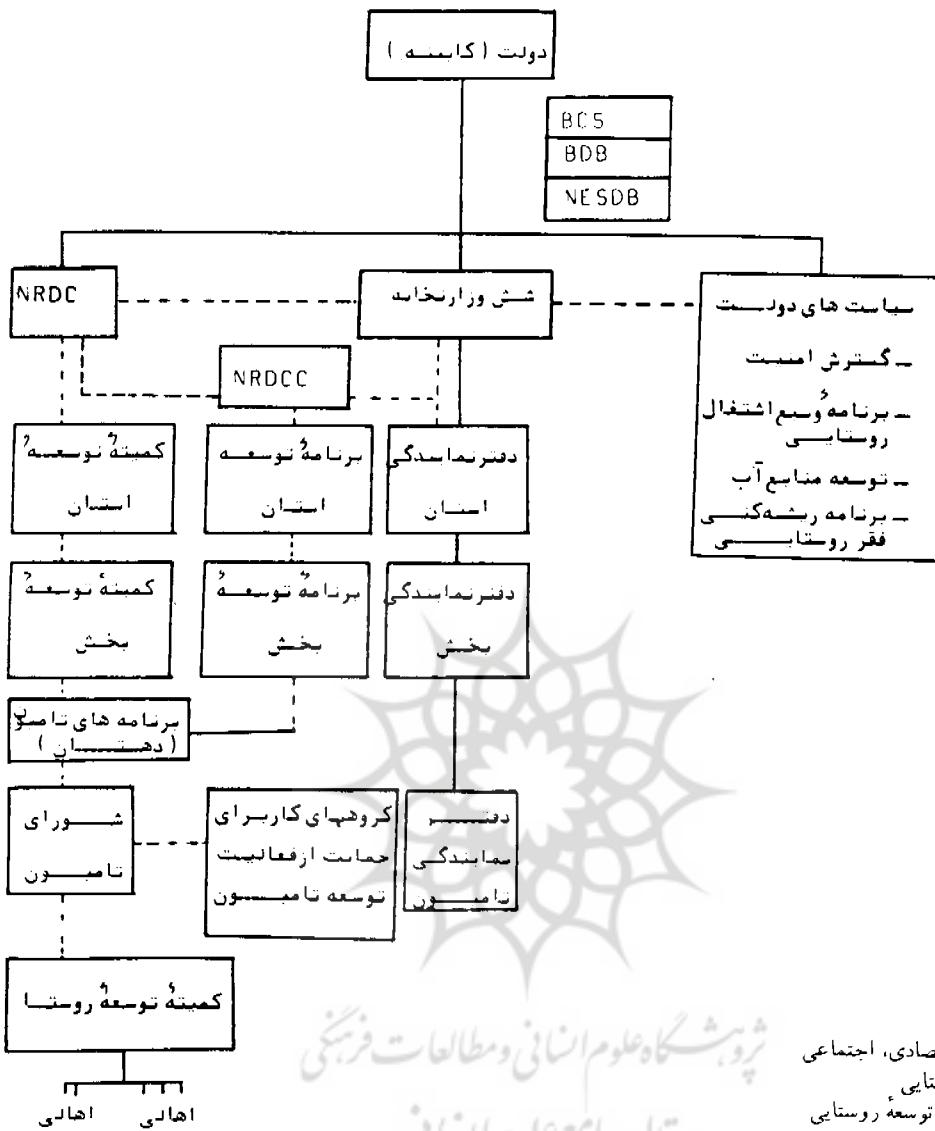
جمعیت تایلند در ۱۹۸۷ بالغ بر حدود ۵۵/۰۰۰ نفر بوده است که قریب به ۴۰/۰۰۰ نفر از آنها در تعداد قریب به ۵۲۹۲۷ روستای کشور پراکنده هستند. جمعیت هر روستا به طور متوسط بین ۱۰۰ الی ۲۰۰ خانوار است و ندرتاً روستایی کمتر از این تعداد جمعیت دارد. امارگیری روستایی شکل منظم و رو به روی ادارد، به طوری که هر دو سال یکبار اقدام به تهیه امارهای بهنگام از مناطق روستایی می کنند. در مورد تقسیمات سیاسی کشور، گفتنی است که کل کشور به چهار منطقه مرکزی، شمالی، جنوبی و شمال سرفی تقسیم می شود. منطقه مرکزی شامل ۲۴ استان (بانکوک نیز در این منطقه واقع است) منطقه شمالی سامول ۱۷ استان، منطقه جنوبی ۱۴ استان و منطقه شمال سرفی ۱۷ استان است که مجموعاً ۷۳ استان را تشکیل می دهند.

● به نظر می رسد که احیای تفکرات اسلامی در میان مسلمانان تایلند، بزرگترین نگرانی حکومت به شمار می رود.

● ۴۰ میلیون نفر از جمعیت تایلند در تعداد قریب به ۵۲۹۲۷ روستای کشور پراکنده هستند.

جمعیت هر روستا به طور متوسط بین ۱۰۰ الی ۲۰۰ خانوار است و ندرتاً روستایی کمتر از این تعداد جمعیت دارد.

● در هر روستا کمیته ای به نام (کمیته توسعه روستا) تشکیل شده است. بالاتر از این مقطع «سورای نامبون» قرار دارد که متشکل از ده نماینده از ده روستای زیر مجموعه دهستان است. بر اساس همین تشکیلات حدود ۷۰۰۰ سورای نامبون در تایلند تشکیل شده است.



- اداره خدمات مهندسی BCS

- اداره بودجه BOB

- کمینه ملی توسعه اقتصادی، اجتماعی NESDB

- کمینه ملی توسعه روستایی NRDC

- مرکز هماهنگی ملی توسعه روستایی NRDCC

۲۳ درصد، سهمی مساوی دارند و حدود ۵۴ درصد نیز سهم خدمات است که با توجه به رونق صنعت توریسم و خدمات ذیربط، بخش بسیار موفقی در سیستم اقتصادی کشور به شمار می‌آید. متوسط رشد جمعیت تایلند در حال حاضر ۱/۵ درصد در سال است، در حالی که این رقم در سی سال پیش حدود ۳/۳ درصد در سال بوده است و شاید این قضیه از عجایب موجود در کشور است که صرف نظر از رواج فرهنگ غربی، بایستی مطالعه جدایی در خصوص علل موفقیت آن صورت نذیرد.

مهم‌ترین محصول کشور تایلند برنج است که میزان آن بالغ بر ۲۰ میلیون تن در سال است که ۶ میلیون تن به خارج صادر می‌شود. محصول مهم دیگر آنها کاساوا است، از سایر محصولات کشاورزی به کتان تباکو و کانوچومی توان اشاره کرد. با توجه به رژیم بارندگی که در سه ماه اردیبهشت، خرداد و تیر ماه ریزیں سیدید بارندگی دارند، حدود ۸۷ درصد از اراضی کشاورزی کشور، دیم است و فقط ۱۶ درصد از اراضی، آبی است. در تولید ناخالص ملی، کشاورزی و صنعت با رقم

مساحت کشور را شامل می‌شود، برنامه‌یی تحت عنوان «برنامه توسعه شمال شرق کشور» دارند که با اهداف افزایش درآمد و ایجاد اشتغال و عمدها در جهه ذخیره آب و استحصال آن فعالیت می‌کنند که در حجم هستند. دو رودخانه اصلی موجود در منطقه سدهای متعددی احداث کنند و همچنین در جهت استفاده از آب رودهای بین‌المللی نیز اقداماتی صورت یابد. هفته است در ارتباط با جمع اوری آب باران، فعالیت عمده‌یی نیز به نام پرورش ماهی شکل گرفته است که از منابع مهم در آمد ایشان به شمار می‌رود.



اعنایت فرار گرفت. راه‌های ساخته شده توسط ARD امکان محافظت مؤثر از روستاییان در برابر هجوم کمونیست‌ها را فراهم آورد.

این راه‌ها، همچنین امکان انتقال محصولات تولیدی روستاییان به بازارهای مصرف و رساندن

یکسانان ایشان را به مرأکز درمانی مهیا کرد.

این جاده‌ها، همچنین امکانات لازم برای انتقال مواد مورد نیاز روستاییان جهت بهبود شرایط زندگی و ارتقاء کیفیت زندگی ایشان را آماده می‌کند. از تنایح دیگر این اقدامات عمرانی، جلب سرمایه‌های بخش خصوصی با هدف کسب درآمد بیشتر و تأمین اجتماعی برای ساکنین این مناطق است.

این کمیته به زودی دریافت که ایجاد کانال‌های ارتباطی بین شهرستان‌ها و دولت مرکزی و وزارت‌خانه‌های مرکزی حکومت، شرط کافی برای اقدامات عمرانی نیست. و گرچه حضور فیزیکی مسئولین در مناطق جهت دسترسی روستاییان به ایشان ضروری به نظر می‌رسد، لکن این حضور جهت آشنازی واقعی به نیازهای مردم و جلب اعتنای ایشان، باید شکل نزدیک‌تری به خود بگیرد.

## تشکیلات Rural ARD-Ac-celevatDevelopment ed

تاریخچه ARD (توسعهٔ شتابان مناطق روستایی)

در سال ۱۹۶۴ تصمیمات سیاسی متعدد از سوی مقامات کشور، منطقهٔ شمال شرق کشور را (که معروف ترین منطقهٔ موجود در کشور است) مورد توجه قرارداد. و گروهی از مسئولین دولتی در رابطه با توسعهٔ منطقه مسلح فعالیت شدند که عمدتاً در جهت توسعهٔ احداث راه‌های بین چانگ وات<sup>۷۳</sup> تولید الکتریسیته و توسعهٔ خدمات درمانی انجام وظیفه می‌کردند.

هر چند که ضرورت این پروژه‌ها در جهت برآوردن نیازهای روستاییان بهوضوح برای مسئولین مزبور اشکار بود، لکن سرمایه گذاری زیاد مورد لزوم این پروژه‌ها به دلیل عدم بهره‌گیری اکثریت جامعه روستایی از پروژه‌های مزبور، از نظر

خط مشی تشکیلات مزبور تلقی می شود.  
این تشکیلات فعالیت خود را از ۱۹۶۴ آغاز کرد و به صورت رسمی در ژانویه ۱۹۶۶ زیرنظر دفتر نخست وزیری آغاز به کار کرد. دفتر مذکور در اکبر ۱۹۷۲ به وزارت کشور منتقل شد. نیت حکومت سلطنتی تایلند از تشکیل دفتر فوق، ایجاد سازمانی واحد جهت درگیر سدن با ابعاد مختلف توسعه روستایی بود. ایده اصلی این بود که این سازمان قادر شود کلیه فعالیت های مربوط به توسعه روستایی را از برنامه ریزی تا اجرا - شخصاً به انجام برساند. این مدل از تشکیلات قادر است کلیه فعالیت های توسعه روستا را در خود متمرکز کند که در این صورت حداکثر بازده را می توان از عملکرد آن انتظار داشت.

تشکیلات ARD در سال های آغاز فعالیت خود، عملده تلاش خود را در درجه ساخت زیر ساخت های جوامع روستایی مانند راه و نگهداری آن، توسعه منابع اب و امثالهم متمرکز کرد. ARD فعالیت های خود را در ۶ چانگ وات (استان) در شمال شرق تایلند آغاز کرد و سپس حوزه فعالیت های خود را به شمال، جنوب، شرق و مرکز تایلند گسترش داد. در حال حاضر مناطق عملیاتی ARD ۵۷ استان از ۷۲ استان کشور را تحت بوسیله دارد.<sup>۵</sup>

در طی سال های طولانی کسب تجربه عملی، ARD به تدریج فعالیت های خود را از حیطه صرف فنی و مهندسی خارج کرده است و به فعالیت های غیر فنی (اقتصادی - اجتماعی) گرایش یافت. مشاهد این تغییر از آنجا بود که فقر جوامع روستایی و شکل امنیت آنها، با حرف عملیات عمرانی، مرتفع نخواهد شد.

● روستاهای تایلند را به سه گروه مشخص تقسیم کرده اند: ۱- روستاهای توسعه نیافته که تعداد آنها بالغ بر ۵۰۰۰ پارچه است. ۲- روستاهای در حال توسعه که تعداد آنها حدود ۳۵۰۰۰ است. ۳- روستاهای توسعه یافته که تعداد آنها حدود ۱۱۰۰۰ پارچه است.

● در تولید ناخالص ملی، کشاورزی و صنعت بارقم ۲۳ درصد سهمی مساوی دارند و حدود ۵۴ درصد نیز سهم خدمات است که با توجه به رونق صنعت توریسم و خدمات ذیربسط، بخش بسیار موفقی در سیستم اقتصادی کشور به شمار می آید.

● فعالیت های اصلی تشکیلات ARD در مناطق عقب افتاده و محروم، مناطق توسعه یافته و حساس متمرکز است. ضمناً برخی فعالیت های ویژه در پاره ای نقاط برخوردار از سوی ARD انجام می بذیرد.

تحقیق و انجام برنامه های ARD به گمارده شوند. همچنین این برنامه نیازمند هماهنگی با نمایندگی RTG بود. بنابراین در ۱۹۶۵ دولت فرمان تأسیس دفتر ARD زیرنظر دفتر نخست وزیری را صادر کرد. موقعیت تشکیلات تازه تأسیس، سبیه همان تشکیلات مربوط به توسعه ستایان روستایی بود. در مناطق عملیاتی ARD از تعداد ۲۱ چانگ وات در ۱۹۷۲ و ۳۴ چانگ وات در ۱۹۷۴ به ۵۷ چانگ وات در سال های اخیر افزایش پیدا کردند. از این روز در سیسم ماه می ۱۹۶۹، دولت تصمیم گرفت کسیه مرکزی توسعه ستایان مناطق روستایی، مجدداً سازماندهی سود و ریاست آن نیز بر عهده وزیر کشور فرار گیرد. درجه بستهای کمیته مرکزی توسعه ستایان مناطق روستایی دولت تصمیم به تشکیل سه کمیته گرفت: ۱- کمیته بی از تهم های سیار درمانی - ۲- کمیته پیروزش سیاست اقتصاد روستایی - ۳- کمیته پروژه چوانان در مناطق تحت پوشش ARD ARD وظیفه انجام سیاست توسعه اقتصادی - اجتماعی روستاهای و تامبوون ها را جهت ایجاد امنیت بر عهده دارد.

### سوابق محلی

بخش توسعه ستایان مناطق روستایی، یکی از بخش های زیر پوشش وزارت کشور است. کلیه فعالیت های عملی ARD در جهت فقر زدایی از جوامع روستایی با استفاده از اثبات اقتصادی اجتماعی و ملی است، که این امر به عنوان

بر همین اساس، تصمیم گرفته شد که پروژه های توسعه اقتصادی و اجتماعی در بهترین شکل خود می تواند به وسیله استان ها صورت بذیرد و هر استان می تواند دارای یک ساخت اداری با مشارکت مردم بومی باشد که لازم بود این ساخت اداری ارتباط نزدیکی را با برنامه ARD برقرار کند. بنابراین، برای هر استان<sup>۶</sup> و به مسئولیت استاندار، برنامه توسعه ستایان روستایی تهیه شد که این امر موقعیت جدیدی برای استاندار بود تا از طریق آن مسایل مربوط به توسعه روستایی را پیگیری کند. برنامه توسعه ستایان مناطق روستایی به وسیله کمیته توسعه شمال شرق پایه گذاری شد که اهمیت توسعه روستایی را - که نتایج آن تأثیر مستقیم و مؤثری را در زندگی روستایان بر جای می گذارد - درک کرده بود. کمیته مذکور (شمال شرقی) پیشنهاد تشکیل یک کمیته فرعی برای برنامه های هماهنگی و اجرایی ARD را به کابینه ارائه داد که در دهم سپتامبر ۱۹۶۳، این مجموعه به عنوان بخشی از مسئولیت های کمیته توسعه شمال و شرق کشور شکل گرفت. (Thenorth east Development Committee) بعدها لزوم توسعه این تشکیلات به شدت احساس شد و متعاقب آن در هفدهم مارس ۱۹۶۴ دولت، طرح تبدیل کمیته فرعی مذکور را به کمیته ای برای هماهنگی و اجرایی برنامه های ARD به تصویب رساند.

The committee For ARD coordination and operation planning.

(C.C.O.P.)

این کمیته مسئولیت هماهنگی درجهت توسعه برنامه اجرایی در نقاط حساس و دور افتاده در شمال شرق کشور را بر عهده داشت. ضمن اینکه وظیفه تدوین یک برنامه اجرایی دراز مدت برای غلبه بر بخش توسعه متحرك کمیته مرکزی را نیز عهده دار بود.

در ارتباط با فرمان ایجاد امنیت ملی، مناطق عملیاتی ARD که در ابتدا به تعداد ۶ چانگ وات طراحی شده بودند، در ۱۹۶۸ به ۱۱ چانگ وات افزایش یافتد. این فعالیت ها با همکاری مشرک بخش (وزارت خانه) اداره محلی و اداره چانگ وات صورت پذیرفت. کمیته مرکزی برای توسعه ستایان روستایی، بعدها تصمیم گرفت وظایف قبلی C.C.O.P. را که توسط کابینه تنظیم شده بود، تغییر دهد. وظیفه جدید این کمیته سیاست گذاری و انجام امور هماهنگی مربوط به توسعه روستا است. با توجه به گسترش مناطق عملیاتی و افزایش بودجه دولتی و همچنین کمک های کشورهای هم پیمان، لازم بود که کارگزارانی ثابت جهت

- ۳- سیستم مدیریت در طول عملیات اجرایی و در رابطه با نیروی انسانی و ماشین آلات، جهت رسیدن به استفاده های کارا، تقویت و تثبیت شود.
- ۴- از آنجا که عمر انجام همچ یک از پروره هایی که توسط بودجه های ARD پشتیبانی می شود، بیش از سه سال نیست، بنابراین هماهنگی تزدیک بین نمایندگان اصلی ذیر بسط (کشاورزی آموزش و پژوهش و....) حساس و ضروری به نظر می رسد.
- ۵- تکنولوژی مناسب و منابع محلی باید به طور موثری مورد استفاده قرار گیرند، همکاری بین نمایندگی های دولتی و سازمان های غیردولتی باستی مورد لحاظ قرار گیرد.
- ۶- برنامه ریزی و اجراء پروره ها باستی براساس سیستم توسعه ملی روستایی انجام پذیرد.

### مسئولیت

تشکیلات ARD مسئول توسعه روستایی در ۵۷ استان از ۷۲ استان کشور تایلند است. جهت گیری عمدۀ آن شتاب بخشیدن به پروره های روستایی - چه در زمینه ساخت و نگهداری خدمات زیربنایی و چه در ایجاد اشتغال و افزایش درآمد روستاییان برای کم کردن فاصله بین مناطق شهری و روستایی است. به طوری که در سایه این اقدامات، مشکلات روستاهای در زمینه فقر فرهنگی و بیسادی، بیماری و بیکاری بر طرف شده، سطح زندگی روستاییان ارتقاء یابد. مسئولیت های ARD را می توان به صورت زیر بر شمرد:

#### ۱- زیر ساختها

۱-۱- ساخت راه های روستایی و احداث زهکش ها.

این نوع از فعالیت ها با هدف توسعه ارتباطات و حمل و نقل در سطح روستا و مزرعه - به طوری که روستا بتواند به راه های زیر بخش، بخش و راه های اصلی متصل شود - صورت می پذیرد.

جزیيات فعالیت های این بخش عبارتند از:  
- ساخت و نگهداری راه ها با استاندارد ARD. راه های درجه یک، راه های آسفالت و راه هایی که پوشش سیمانی اشکل دارند (راه هایی که از داخل روستا عبور می کنند).

- ساخت و نگهداری تاسیسات مربوط به زهکشی، پل های بتن آرمه یک یا دو بانده و آب نمای بتنون آرمه.

#### ۱-۲- توسعه منابع آب

توسعه منابع در جهت ساخت منابع آب برای مصارف شرب و خانگی و همچنین ایباری، در مقیاس کوچک متصرک شده است. در پاچه های مصنوعی ذخیره آب باران، سدهای کوچک یا ذخیره ای، استخرهای جمع آوری آب باران،

شرایط زندگی مردم روستاهای از طریق ایجاد توازن در زمینه ارائه خدمات زیربنایی و توسعه اجتماعی - اقتصادی است، که خود این امر از هدف برتری به نام ایجاد ثبات سیاسی نشست می گیرد.

از میان اهدافی که شرح آن رفت، توسعه پایه ای اقتصادی - اجتماعی، بیشتر در مناطقی متمرکز شده است که تشکیلات و دفاتر استانی ARD قادر به انجام برنامه های ارائه خدمات زیربنایی به روستاییان بوده است. به طوری که حتی الامکان فقر از جوامع روستایی زدوده شود.

### عملیات اجرایی

توسعه منابع انسانی و محیط زیست، به عنوان فلسفه فعالیت های توسعه ARD محسوب می شوند. عملیات اجرایی ARD به شرحی است که در پی می آید:

۱- برنامه ریزی برای توسعه محیطی باستی با توسعه منابع انسانی هماهنگ شود. همچنین فعالیت های توسعه خدمات زیربنایی نیز باید پشتیبان فعالیت های توسعه اقتصادی - اجتماعی باشد. به طوری که روستاییان حداقل استفاده در جهت بهبود شرایط زندگیشان را از انجام پروره ها برده باشند.

۲- مشارکت مردمی در جوامع روستایی برای حل مشکلات روستاییان باستی تشویق شود، به نحوی که این امر باعث رواج خود یاری مردمی پس از اتمام پروره یا برنامه باشد (در نگهداری و استفاده صحیح).

عملکردهای ARD درجهت حل مشکل مناطق روستایی از طریق فعالیت های عمرانی مانند توسعه راه های روستایی، احداث بلهای توسعه منابع آب و همچنین فعالیت های پایه ای توسعه اقتصادی - اجتماعی مانند افزایش درآمد، ایجاد مشاغل و پژوهش نسل جوان مناطق روستایی به صورتی همه جانبه است. در صورت ایجاد توازن در مناطق روستایی (از طریق انجام خدمات فوق) ARD سایر ارگان های مسئول دولتی را (مانند آموزش و پژوهش و کشاورزی)، به انجام وظایف خویش در ادامه فعالیت های خود، تشویق می کند.

### سیاست توسعه ARD

سیاست های ARD معطوف به بهبود شرایط زیست و محیط فیزیکی روستاییان در مناطق روستایی تایلند با استفاده از برنامه های توسعه خدمات زیربنایی، جهت پشتیبانی از برنامه های توسعه اقتصادی - اجتماعی روستاهاست، که در پرتو آنها فقر جوامع روستایی تعديل می شود. فعالیت اصلی این تشکیلات در مناطق عقب افتاده، و محروم، مناطق توسعه یافته و مناطق حساس، متمرکز است. ضمناً برخی فعالیت های ویژه در پاره ای نقاط برخوردار از سوی ARD انجام می پذیرد.

### اهداف

هدف اصلی تأسیس این تشکیلات، بهبود

● در سال ۱۹۶۴ گروهی از مسئولین دولتی در رابطه با توسعه منطقه شمال شرقی مشغول فعالیت شدند که عمدتاً در جهت توسعه و احداث راه های استانی، تولید الکتریسیته و توسعه خدمات درمانی بود. اما در همین زمان حکومت با مخالفت های سیاسی در آن منطقه مواجه شد. دو عامل عمدۀ در فعالیتهای مخالفین مؤثر بود. یکی فقر مردم روستاهای دیگری عدم وجود جاده که مانع نقل و انتقالات نیروهای نظامی به محل می شد.

● از اهداف عمدۀ ARD می توان از «شتاب بخشیدن به پروره های روستایی - چه در زمینه ساخت و نگهداری خدمات زیربنایی و چه در ایجاد اشتغال و افزایش درآمد روستاییان برای کم کردن فاصله بین مناطق شهری و روستایی - نام برد، به طوری که در سایه این اقدامات مشکلات روستاهای در زمینه فقر فرهنگی و بی سوادی، بیماری و بیکاری، بر طرف شده و سطح زندگی روستاییان ارتقاء یابد.



بودند، ساخت ماشین آلات ساده راهسازی بود که توسط خود ایشان طراحی و ساخته شده بودند و از این حیث مقدار زیادی ارز را پس انداز می کردند.

#### ▪ زیرنویس:

۱- اطلاعات مذکور فشرده‌ای از مجموعه اطلاعاتی است که در نوشتاری تحت عنوان «گزارش سفر به کشور تایلند» به صورت مفصل قید گردیده است.

۲- نوعی خوارک دام.

۳- چانگ وات در اصطلاحات تایلند به معنای استان است.

۴- با توجه به محدوده تحت بوسن منطقه و استان در اشل کشور تایلند، می توان منطقه رامترادف استان، استان را مترادف شهرستان، district تایلررا مترادف با بخش و Tambon

۵- همان طور که پیشتر گذشت، تایلند ۷۲ استان دارد که یکی از آنها استانی است که بانکوک در آن واقع شده است که به دلیل رشد بسیار، نحت بوشن فعالیت های سازمان فرار ندارد، لذا رقم ۷۲ استان ذکر شده است.

۶- منظور همان توسعه فیزیکی و بهبود محیط زیست است.

کرده، در جهت انتقال دانش های فنی مناسب بدان ها تلاش می کند.

۴- توسعه مشارکت مردمی روستاییان فعالیت این قسمت بیشتر در جهت تهیم نشش

روستاییان در مسایل مربوط به توسعه روستا و آموزش ایشان جهت همکاری در اجرای پروژه ها و

نیز حداکثر بهره وری از شرایط زیستی موجود در جهت ارتقاء کیفیات زندگی است.

با این تفاصیل که بیانگر دقیق نقش، وظایف و عملکرد این تشکیلات بود، شهادی از مسایل

مطروحه در ملاقات مذکور در پی می آید:

- بودجه سازمان در سالجاری  $\frac{2}{3}$  میلیارد بات است که به طور کامل از جانب دولت تأمین شده است.

- ظرف ۲۲ سال گذشته از مجموع ۹۵/۰۰۰ کیلومتر راه روستایی مورد نیاز، موفق به ساخت

حدود ۲۰/۰۰۰ کیلومتر راه شده اند که در مقایسه با فعالیت های جهاد معیار سنجش خوبی می تواند باشد.

- از فعالیت های قابل توجهی که انجام داده

چاه های عمیق و نیمه عمیق، زهکش، طرف های بتونی جمع اوری آب باران، زهکشی استخراج و با تلاق ها و نگهداری کلیه تاسیسات مذکور از سایر فعالیت های این بخش است.

۱-۳- هموار کردن و آماده سازی زمین برای مقاصد کشاورزی

۲- توسعه اقتصادی و اجتماعی

۲-۱- افزایش درآمد و ایجاد اشتغال

این فعالیت بر افزایش بهره وری در بین روستاییان و همچنین توسعه امکانات جهت ایجاد مشاغل و بالا بردن درآمد تاکید دارد. افزایش درآمد مستقیما در ارتباط با husbandry پرورش ماهی، صنایع کوچک مقیاس و صنایع دستی

و غیره است.

۲-۲- توسعه فعالیت های وابسته به کشاورزی هدف اصلی این نوع از فعالیت ها، کمک به روستاییان جهت فعالیت هایی در رابطه با رشد درآمد از این طریق با مشارکت همیگر است.

۲-۳- پرورش نیروهای جوان.

این قسمت گردهمایی را از جوانان سازماندهی