



## سخنرانی دکتر طالب در کنفرانس نقش آموزش و ترویج در توسعه روستایی

# جنبه‌های جامعه‌شناسی از ترویج

نظری و عملی ترویج و ضعف رابطه ارگانیک میان آنها، مشکلات محتوای آموزش‌های ترویجی، مشکلات تکنولوژی آموزشی و روش‌های ترویجی و... مطالبی عنوان کرد.

کنفرانس «نقش آموزش و ترویج در توسعه روستایی» می‌پاشد که طی روزهای ۹-۱۱ اسفندماه سال گذشته در مشهد برگزار گردید. دکتر طالب در این کنفرانس پیرامون موانع

اشاره: مطلبی که ذیلاً از نظردان می‌گذرد، متن سخنرانی دکتر طالب از استادان دانشکده علوم اجتماعی دانشگاه تهران در

که خود در زمرة سیاست‌گذاران بین‌المللی و غربی اند مانند بانک جهانی، بنیاد فورد و...

زمینه‌ها و امکانات بعدی فراهم نیامد. در قسمت بعدی مقاله تاریخچه ترویج کشاورزی را پس از سال ۱۳۴۰ در آستانه انقلاب و بعد از آن مژده بررسی می‌کنیم. علیرغم اینکه تاریخچه ترویج از ۱۳۴۰ به بعدتا حدودی مشخص است، ولی

موضوعی را که برای بحث امروز مشخص کردم، عنوانش «جنبه‌های جامعه‌شناسی از ترویج» است که به سه سؤال اساسی در این مقاله به آن می‌پردازیم. قبل از توضیح مختصری به عرض میرسانم:

\* جنبه‌های عملی موانع  
موانع و تنگناهای مزبور در درجه اول به موانع برون سازمانی و درون سازمانی تقسیم می‌شوند. به نظر من بیشتر موانعی که ترویج متعارف در تمام کشورها و مشخصاً در ایران با آن روبروست موانعی است که از عوامل و فاکتورهای برون سازمانی نشأت گرفته است. یعنی ریشه در انحرافات و نارسایی‌های مدلهای توسعه روستایی متعارف دارد.

پس اولین مانع، موانع و مشکلات ناشی از سیاستهای توسعه روستایی متعارف می‌پاشد. توسعه روستایی در رابطه با تمام جنبه‌های زندگی اجتماعی - اقتصادی روستایی، سیاستهایی داشته و ترویج به عنوان یکی از اجزاء و عناصر کل این

بعضی از رشته‌ها علمی‌اند و قلمرو و موضوع شخصی دارند و بعضاً دارای متداولوژی خاص خود نیز می‌باشند ولی برخی از رشته‌ها جنبه مشکلات و موانع مشخص می‌پردازیم. این مسائل و موانع نتیجه جمع‌بندی تمام تحقیقات معتبر بین‌المللی است که بوسیله دست اندکاران ترویج بین‌المللی در رابطه با سیستم ترویج متعارف در کشورهای جهان سوم و در نظر گرفتن این مسئله که ترویج کشاورزی در ایران - به دلایلی در گذشته - جزو تاموقوف ترین ترویجها در سطح جهانی بوده، به عمل آمده است. این مسائل و مشکلات و تنگناها نتیجه تحقیقات افرادی است

بعضی از رشته‌ها علمی‌اند و قلمرو و موضوع شخصی دارند و بعضاً دارای متداولوژی خاص خود نیز می‌باشند ولی برخی از رشته‌ها جنبه کاربردی دارند و حالت علمی و قلمرو و موضوع شخصی ندارند. ترویج، خدمات اجتماعی، تعاون و... از این گونه‌اند. بنابراین غرض از عنوان این مسئله که «ترویج چیست؟»، طرح نگرش و دیدگاهی دیگر در رابطه با این مبحث است. در رابطه با ترویج در ابتدای کار زمینه‌های محدودی برای فعالیت وجود داشت. ولی پس از رفع بعضی از نیازهای خیلی ملmos و پرشدن پاره‌ای از شکافهای بسیار عمیق، توانایی لازم برای ایجاد

فرآیند و مدل بوده است. این مدل توسعه روستایی یک سری موانع و مشکلات و تنگناهای اساسی دارد که دراکثر سازمانها و وزارتخانه‌های جهان سوم و نیز در کشورما، قابل لمس می‌باشد. در سالهای اخیر در رابطه با این مقوله‌ها و مفاهیم از طرف جهاد سازندگی بررسیهای شده است. موانع مذکور عبارتند از: بوروکراسی افراطی - که حاکم بر کل تشکیلات وزارت کشاورزی بخصوص تشکیلات ترویج کشاورزی است - و بوروکراسی اداری موجود با نیازهای زندگی روستایی روستایی سازگاری ندارد. بوروکراسی افراطی، تمرکز نامقول نشأت گرفته از کل توسعه روستایی و توزیع ناعادلانه منابع حاصله از فعالیتهای توسعه روستایی از جمله مسائل و مشکلات عدیده‌ای است که توسعه روستایی در گذشته داشته است. اگردر بعضی از جنبه‌های اقتصادی احیاناً رشدی حاصل می‌شده است، توان با تنگناها و نارسایهای در دیگر ابعاد و جنبه‌های زندگی اجتماعی، از جمله همانگونه که آمد توزیع نادرست ثروتها و عمیق تر شدن شکاف موجود بین اقسام مختلف روستایی بوده است. توجه به رشد کشاورزی و نادیده گرفتن توسعه روستایی، معیارها و شاخصهای یک بعدی در رابطه با اهداف توسعه کشاورزی، تحت الشاع قرار گرفتن توسعه و آموزش در اهداف افزایش تولید از سایر موانع است. مسئله آموزش یکی از مسائلی است که فعالیتهای زیادی صرف آن می‌شود با این همه، به راحتی نمی‌توان آن را ارزیابی کرد و نتایج حاصل را ارائه داد. بطور کلی تغییراتی را که در دانش و مهارت افراد حاصل می‌شود، در بسیاری از موارد نمی‌توان با اعداد و ارقام و با سرعت لازم به مقامات بالاتر ارائه داد. یکی از علل اهمیت آموزش و بها. دادن به آن در راستای پرداختن به فعالیتهای کشاورزی، افزایش تولیدات کشاورزی و بازدهی اقتصادی می‌باشد. اینها موانع و مشکلاتی هستند که در کل سیستم کشاورزی ترویج اثری شدید بجای گذاشته است. بنابراین یک سری موانع عده در سیستم ترویج در تمام کشورهای شبیه ایران که دارای تشکیلاتی مشابه هستند وجود دارد که نشأت گرفته از کل مدل توسعه روستایی رژیم گذشته می‌باشد. درک نوع و ماهیت این مشکلات، در گرو شناخت سیاستهای کلی کشاورزی و توسعه روستایی رژیم گذشته

می‌باشد.

## \* جنبه‌های نظری موضع

جنبه دیگر موضع به جنبه‌های نظری و سیاست گذاری در ترویج مربوط می‌شود. این مسائل بیشتر ذهنی هستند. مشکلات نظری و تئوریک که در رابطه با ترویج فرا روی ما قرار دارد ناشی از تقلید ناشیانه از الگوی ترویج و پیاده کردن آن در ایران بدون در نظر گرفتن شرایط عینی و نیازهای زندگی روستایی و بعضاً نادیده گرفتن نقش موثر و خلاق کارشناسان داخلی ادارات ترویج کشاورزی می‌باشد. همانطور که قبل اشاره شده، بسیاری از مسائلی که در راستای استکار و نوجویی و نوآوری و کلاً امر اتفاقی به خود، در رابطه با یک سازمان آموزشی باید وجود داشته باشد، در ترویج ایران وجود نداشت و این همان به اصطلاح خشت کجی بود که در ابتدای تامیس سازمان ترویج کشاورزی نهاده شد. مسئله دوم ضعف دانش و درک کلی از فرآیند و ابعاد توسعه روستایی و تصور ناقص از نقش و جایگاه ترویج در آن و برداشتها و بینشها یک بعدی در رابطه با آموزش روستایی بود. این ایرادی است که در حال حاضر کلیه متخصصین در سطح بین المللی به ترویج می‌گیرند. یعنی اینکه بطور کلی ترویج و مروجان به درستی جایگاه آموزش را در توسعه روستایی به صورت همه جانبی نمی‌بینند و فقط از زاویه اهداف و مسویتهای محدود خویش که در رابطه با قسمت محدودی از مسائل روستایی است، به ترویج نگاه می‌کنند. عامل سوم تمسک جستن و دلیستگی افراطی به مفاهیم و اصول تئوریهای رنگ باخته و قدیمی ترویج که در سالهای ۱۹۵۰ به وسیله عده‌ای از مفسرین و دست اندرکاران بین المللی تدوین شده است می‌باشد. تئوریهایی که امروزه حتی به وسیله بانیان خود مورد تجدید نظر قرار گرفته است. در کشورهای جهان سوم یک سری تئوریهای برای ترویج ارائه شد که در رابطه با رشته‌های مختلفی چون جامعه‌شناسی روستایی و ارتباطات و آموزش بزرگسالان و... بود. در سالهای اخیر در ایران همکاران دانشگاهی در جهت روش‌تر کردن مفاهیم ترویج فعالیت‌های زیادی نمودند ولی هنوز یک سری گرایشات جدید در سطح جهانی و در رابطه با مقوله ترویج وجود دارد که ما نسبت به

آنها عقب هستیم. چهارم تردید، تاخیر، ناشیگری در تعیین نتایج و پامدها و دستاوردهای حاصله در ابعاد اجتماعی - اقتصادی و فرهنگی در ترویج کشاورزی و تجربیات عملی مفیدی که بیشتر در رابطه با مقولات مشارکت و غیره حاصل شده است، می‌باشد که می‌تواند در فعالیت‌های نظری و عملی ترویج بیشتر منعکس گردد. همانطور که گفته شد ترویج رشته‌ای است که از ابعاد و نیز مسائل مختلف متأثر می‌شود. به جای مفاهیم چون، ارتباطات، آموزش بزرگسالان و... که در تئوریهای گذشته مطرح بوده است در حال حاضر در رابطه با ترویج بیشتر به مسئله بسیج و مشارکت و بکارگیری این مفاهیم به صورت عملی توجه می‌شود. ما در دیگر ابعاد اجتماعی و سیاسی و نظامی جامعه خدمان تجربیات گرانیهایی داریم که می‌توانیم اینها را به صورت کاربردی به ترویج ربط دهیم و این مسائل در تئوری و عمل ترویج منعکس شود.

پنجم عدم آگاهی کافی و وسیع نبودن امکانات جهت آشنا نمودن دست اندرکاران ترویج با گرایشات نوین و تجدید نظرهای بین المللی که جهت آنها در بیشتر موارد مخالف با گرایشات ترویج متعارف و هم‌سو با دیدگاههای برخاسته از متن انقلاب در رابطه با مسائل توسعه و آموزش روستایی می‌باشد. در خلال سال‌های ۱۹۸۰ که متشتم تجدید نظر در مفهوم توسعه در سطح جهانی محسوب می‌شود، یک سری کارهای مفید در رابطه با ترویج و توسعه انجام گرفته و تجربیات بسیار جالبی - البته بیشتر در قالب طرحها و پروژه‌های منطقه‌ای - در کشورهای جهان حاصل شده است. ولی متأسفانه به خاطر شرایط اجتماعی خاص کشور، دست اندرکاران ترویج امکان آشناشی، با این تجارت را نداشته‌اند. شاید تها جهادسازندگی به صورت خیلی طبیعی در این مسیر و در رابطه با این گرایشات نوین بخصوص امور مشارکت و بسیج قدم برداشته است.

## \* ضعف رابطه ارگانیک میان جنبه‌های نظری و عملی

صرفصل عده دیگر موضع و تنگناهای مربوط به ضعیف و غیرموثر بودن فعل و انفعالات لازم میان سیستم دانش کشاورزی و دیگر اجزاء و عناصر فرآیند توسعه روستایی با ترویج است.

● تقلید ناشیانه از الگوی ترویج و پیاده کردن آن در ایران بدون درنظر گرفتن شرایط عینی و نیازهای زندگی روستایی، ضعف داشت و درک کلی از فرآیند و ابعاد توسعه روستایی و تصور ناقص از نقش وجایگاه ترویج در آن، تمسک جستن و دلستگی افراطی به مفاهیم و اصول تئوریهای رنگ باخته و قدیمی، تأثیر و تردید و ناشیگری در تعمیم نتایج و پیامدها و دستاوردهای حاصله در ابعاد اجتماعی- اقتصادی و فرهنگی در ترویج کشاورزی و عدم آگاهی کافی و وسیع نبودن امکانات جهت آشنا نمودن دست اندرکاران ترویج با گرایشات نوین و... از جمله مشکلات نظری و تئوریک در رابطه با ترویج کشاورزی در ایران است.

بوروکراسی، تمسکز و فرآیند بالا به پایین تضمیم گیری ناسازگاری باشد. با توجه به شرایط خاص کشور ما از نظر تقسیمات کشوری و تنوعی که در نقاط مختلف وجود دارد، نیاز به تضمیم گیری در همه سطوح (منطقه، شهرستان، بخش و روستا) احساس می‌شود. این قدرت تضمیم گیری باید با قدرت اجرای برنامه، قدرت تخصیص بودجه همراه باشد. و این امر با سیستم تشکیلاتی متصرف ناسازگاری دارد. ماهیت کار ترویج به گونه‌ای است که به انعطاف پذیری تشکیلات و عدم تصریح نیازمند است. در رابطه با پرسنل ترویج در کشورهای جهان سوم به خاطر کارکرد تشکیلات ترویج در نقاط مختلف جهان در طی سه چهاردهه، مروجین پرستیز و منزلي کسب کرده‌اند که بیشتر در رابطه با انگیزه‌های مادی می‌باشد. ماهیت کار در روستا به نوعی است که افراد جذب شده به سازمان ترویج و سازمان‌های مشابه علاقمندی زیادی به روستا و مسائل روستایی ندارند و خواسته و شخصیت و نیز مهارت و داشت آنها ساختیت زیادی با مسائل روستایی ندارد. دریشتر موارد مروجین کسانی هستند که برخاسته از شهر و با پایگاه فکری شهری

موردنظر بین ترویج و کمیته کشاورزی جهاد سازندگی وجود دارد. این مسئله را شاید برای اولین بار بینده مطرح کردم که محسوس تراز همه نیزه است. از جمله کارهای مربوط به آموزش و توسعه روستایی و مسائلی که در رابطه با تنگاه‌های آموزش در کشورهای جهان سوم در طی سه چهار دهه اخیر به آن اشاره شده یکی همین مسئله عدم هماهنگی و عدم اقدام بوده است. ارتباط متقابل می‌تواند همه جانبه‌تر از وضع فعلی باشد. تشکیلات و سازماندهی، مدیریت و برنامه‌ریزی تحت نفوذ سیاستهایی است که ریشه در مدل توسعه روستایی متعارف دارد. مثل بوروکراسی افراطی و تصریح نامعقول که باعث بروز تنگاه‌های در تشکیلات ترویج کشاورزی در تمام کشورهای دنیا شده است. تنگاه‌هایی از قبیل:

- ۱- نامشخص بودن جایگاه ترویج در رابطه با تشکیلات دوگانه وزارت کشاورزی، چرا که ترویج در رابطه با تشکیلات قدیمی وزارت کشاورزی و تشکیلات جدید مربوط به مراکز خدمات روستایی، متحمل صدمات سازمانی شده بود و جایگاه واقعی آن مشخص نبود.
- ۲- ساختار و بافت سازمانی مکانیکی، فرآیند بالا به پایین در درون سازمان و ساختار تشکیلات مدیریت و برنامه‌ریزی مرکز نشأت گرفته از خود این سیاست‌ها و انتراف اهداف آموزشی و درگیری در کارهای اجرایی و غیرآموزشی می‌باشد که مروجین خود به آن اشاره می‌کنند و از این مسئله شکایت دارند.
- ۳- برنامه‌ریزی ترویجی نامناسب و عمل نکردن به بسیاری از برنامه‌هایی که به روی کاغذ می‌آید.
- ۴- عدم مدیریت صحیح ووضوح لازم در اولویتها، اهداف و امور وفعالیت‌های جاری و روزمره
- ۵- عدم وجود برنامه‌های منسجم آموزشی در سطح استان

● عدم وجود تعادل کافی بین برنامه‌ریزیهای ترویجی در سطوح مختلف اینها بخشی از مسائلی است که در رابطه با موانع تشکیلاتی و سازمانی امکان وقوع آن برای همه سازمان‌ها و ارگان‌های مربوط به مسائل آموزشی در روستا وجود دارد. بطور کلی در رابطه با مسئله مدیریت و تصریح، ماهیت ترویج با مسئله

ترویج و آموزش به تهائی نمی‌توانند نقش موثری در توسعه داشته باشند. به طور مشخص ترویج بیش از آموزش با یک سری از عوامل باید در ارتباط باشد که این عوامل به دو دسته عمده تقسیم می‌شوند. عوامل غیر آموزشی که در توسعه روستایی مؤثرند مثل نهادهای کشاورزی و ادارات و ارگانهایی که در رابطه با تامین این نهاده‌ها قرار دارند و نیز بانک‌ها، تعاونی‌ها و سازمانها و ادارات فرهنگی و اجتماعی و اقتصادی در سطح روستا، که در رابطه با این فعالیت‌ها می‌باشند. ترویج باید با این عوامل و فاکتورها و تامین کننده این نهاده‌ها ارتباط متقابل (شامل همکاری، هماهنگی، همسوی و تلفیق) برقرار کند. عدم وجود فعل و افعال و متقابل لازم (هماهنگی، ارتباط، همکاری و تافقیک) بین ترویج و دیگر اجزای تشکیل دهنده نظام داشت کشاورزی به صورت موانع مهمی در آمده است. نظام داشت کشاورزی از یک سری عواملی تشکیل شده که تحت عنوان ترویج و آموزش و تحقیق از آن نام برده می‌شود. ترویج باید با عوامل تحقیقاتی و آموزشی رابطه مستقیم و متقابل داشته باشد که در گذشته نداشته است و این بیشتر به دلیل همان الگوی توسعه روستایی متعارف در ایران که با راهها به وسیله خود مروجین و همکاران دانشگاهی به آن اشاره شده، می‌باشد. این عدم فعل و افعال متقابل و مشخص، بین مراکز تحقیقاتی مختلف نیز وجود دارد. نه فقط سازمان‌های تحقیقات کشاورزی بلکه تمام سازمان‌های تحقیقاتی که به نحوی از انساء در رابطه با مسائل روستایی - چه جنبه‌های تکنیکی و چه اجتماعی - تحقیق می‌کنند با ترویج رابطه زیادی ندارند. عدم وجود فعل و افعال متقابل کافی و موثر بین ترویج و دانشکده‌ها و آموزشکده‌ها کشاورزی هم دریک فرآیند دیگر و با توجه به نواعی که به صورت ریشه‌ای دارند مشکل آفرین بوده و اینها نیز نمی‌توانند آنطور که باید و شاید با ستادهای اجرایی در روستاها و با ترویج رابطه ای موثر برقرار کنند. همچنین عدم وجود هماهنگی و همکاری همه جانبه میان ترویج و سازمان کشاورزی و مراکز آموزش کشاورزی تحت پوشش آن و نیز عدم وجود هماهنگی و همکاری

• **ماهیت کارترویج ایجاد می‌کند**  
افرادی که عنوان مروج و جهادگر و کسانی که با وظيفة آموزشی روانه روستا می‌شوند، می‌سایست دارای علائق و انگیزه‌های مناسب این مسئولیت باشند و آنگاه روانه روستا شوند. چون محیط روستا به اینگونه افراد نیازمند است و آنها را می‌طلبد.

• **در گذشته به علت عدم مطابقت اهداف، سیاست‌ها، روشهای و برنامه‌های آموزشی با فرهنگ روستایی، آموزش زنان نیز مورد توجه لازم قرار نگرفته بود. در حالیکه آموزش زنان در ایران در رابطه با مسایل تولیدی و اجتماعی به همان اندازه آموزش مردان مهم می‌باشد.**

• **بسیاری از مسایلی که در راستای ابتكار و نوجویی و نوآوری و کلاً امر انتکای به خود، در رابطه با یک سازمان آموزشی باید وجود داشته باشد، در ترویج ایران وجود نداشت و این همان به اصطلاح خشت کجی بود که در ابتدای تأسیس سازمان ترویج کشاورزی نهاده شد.**

نمایشی با کیفیت مطلوب و گاه مزاعی با کیفیتی پایین تراز مزارع زارعین هم‌جوار، مشارکت ناچیز زارعین در مراحل مختلف کاشت و برداشت مزارع نمایشی.

تاکید و توجه همه جانبی به وسائل سمعی و بصری کمیاب و محدود، درآموزش مروجین و روستاییان و گرایش به سخنرانی‌های آموزشی در جلسات ترویجی و... در زمرة مسایلی است که برای ترویج متعارف سطح جهان بر می‌شمرند. مسئله آخر مربوط به مسایل و مشکلات و تکنگاهای مربوط به فراگیران یا ارباب رجوع ترویج است. بدین معنی که ترویج چه کسانی را باید تحت پوشش برنامه‌های آموزشی خویش داشت؟ یکی از عمدۀ ترین ایزاداتی که به ترویج

کافی با شرایط ویژه تولیدی اکثریت کشاورزان.  
۲- عدم مطابقت و تناسب کافی موضوعات آموزشی با نظام کشاورزی سنتی و تکنولوژی کشاورزی در سطح موجود.

۳- عدم مطابقت و تناسب کافی بین محتوای آموزشی ترویج با واقعیتها و شرایط خاص سیستم زراعی زمین داری، تولیدی، تقویم زراعی وغیره و توصیه‌های ترویجی اغلب بی‌موقع و ناطولب.

۴- عدم وجود موضوعاتی در رابطه با تکنولوژی مناسب و سودآور که برای اکثر زارعین انگیزه‌های جدید ایجاد نماید.

۵- عدم وجود تطابق و همخوانی لازم میان انتظارات و نیازهای زارعین و محتوای ترویج که البته تحقیقات لازم می‌سایست در دانشکده‌های کشاورزی انجام گیرد.

واما مسایل و مشکلات مربوط به تکنولوژی آموزشی و روشهای ترویجی:

۱- عدم مطابقت و همخوانی لازم بین تکنولوژی آموزشی و روشهای ترویجی با روشهای ارزش‌های سنتی اقتصادی و اجتماعی جامعه روستایی.

۲- عدم شناخت کافی و استفاده به موقع و همه جانبی از سنت‌ها و عادات آموزشی روستانشینان و عدم توجه به ارتباطات توده‌ای روستایی.

منظور از ارتباطات توده‌ای شبوه یادگیری روستاییان قبل از اجرای برنامه‌های توسعه روستایی است. این زمینه مناسبی است که در سال‌های اخیر در کشورهای دیگر نیز روی آن کار می‌کنند و عنوان ارتباطات توده‌ای به آن می‌دهند.

۳- تسلط و تداوم شیوه‌ها و روشهای آموزشی ناصحیح که ریشه در آموزش‌های استعماری دارد، مانند بکارگیری اصول آموزش رسمی در ترویج، عدم توجه به روشن‌ها، عدم تبادل افکار دوجانبی، کم بدها دادن به روش آموزش با عمل و انتقال یک سویه دانش و اطلاعات.

۴- عدم توجه به ترکیب و تلفیق روشهای مختلف آموزشی، عدم هماهنگی کافی بین مسایل ارتباط جمعی و روشهای مشخص ترویجی.

۵- توجه ناچیز به روشهای نمایشی و ایجاد مزارع نمایشی، عدم برخورداری از مزارع محدود

هستند و نسبت به ویژگیها و مسایل کشاورزی سنتی و انگیزه‌های موجود، ناائشنا می‌باشند. این مروجین در اولین فرصتی که پیش می‌آید از سطح روستا- یعنی صحنه‌ای که باید نیروهای کارآمد عملتاً در آنجا متمرکز شوند- بعد از یکی دو سال تجربه شهرها می‌شوند این نارسایی تشکیلات ترویج است که افراد را به صورت تازه کار به روستا اعزام می‌کند و این افراد پس از مدتی در حالیکه تازه با قضایا و مسایل روستا آشنا شده‌اند روانه شهرها می‌شوند. ماهیت کارترویج ایجاد می‌کند افرادی که به عنوان مروج و جهادگر و کسانی که با وظیفه آموزشی روانه روستا می‌شوند می‌سایست دارای علائق و اینگیزه‌های مناسب این مسئولیت باشند و آنگاه روانه روستا شوند. چون محیط روستا نیز به اینگونه افراد نیازمند است و آنها را می‌طلبد. جنبه‌های خوش زندگی در روستا به چشم می‌خورد ولی مسایل مادی، دفع کننده مروجین است. بنابراین تنها افرادی که عشق و علاقه دارند باید به روستا بروند و در قدم اول به این موانع مادی و فیزیکی موجود در روستا غلبه کنند. علاوه بر این افرادی که می‌خواهند معلم روستا باشند می‌باشد اولًا در رابطه با مسایل فنی و تکنیکی کشاورزی دارای دانش و مهارت و بینش کافی باشند که متابفانه اینظور نیست چون مروجین بعد از طی یک دوره شش ماهه به روستا اعزام می‌شوند و مشخص است که در این شش ماه نمی‌توانند دانش کشاورزی را آن طور که باید و شاید بیاموزند. ثانیاً باید افرادی باشند که با ایمان و عشق و علاقه به روستا بروند.

دانشکده‌های کشاورزی و تمام نهادها و جریاناتی که افرادی را برای کار در روستاها تربیت می‌کنند، به دلیل تکنگاه‌هایی که خارج از این بحث می‌باشد، نمی‌توانند افرادی آشنا به شرایط خاص کشاورزی سنتی ایران و زندگی تولیدی اجتماعی روستاییان تربیت کنند و این نقیصه‌ای است که فعلاً در ایران وجود دارد. در حال حاضر ما نیاز به موسسات و ارگانهای داریم که بتوانند افرادی با دانش، هدفمند و با انگیزه برای کار در قسمت آموزشی روستا تربیت کند. مسایل و مشکلات و تکنگاه‌های مربوط به محتوای آموزش‌های ترویجی عبارتند از:  
۱- عدم وجود موضوعات و مطالب آموزشی

متعارف گرفتند، این بود که یک سری از اشار روستایی که نیاز به آموزش دارند، به علت ماهیت خاص برنامه های ترویجی خارج از حوزه فعالیت های آموزشی ترویجی بودند که این بیشتر به دلایل زیر بوده است:

۱- تمرکز بیش از حد فعالیتهای ترویجی در جهت منافع کشاورزان مرffe یا به اصطلاح پیشرو و عدم توجه یا غفلت کامل از نیازهای آموزشی کشاورزی آموزشی کشاورزان خرد پا به علت بکارگیری توریهای رخنه به پائین، از جمله ایراداتی است که به ترویج متعارف گرفته اند.

• بیشتر موانعی که ترویج متعارف در تمام کشورها و مشخصاً در ایران با آن روبروست، موانعی است که از عوامل و فاکتورهای برون سازمانی نشأت گرفته است. یعنی ریشه در انحرافات و نارساییهای مدلها توسعه روستایی متعارف دارد.

• عدم وجود فعل و انفعالات متقابل کافی و مؤثرین ترویج و دانشکده ها و آموزشکده های کشاورزی به همان اندازه که در امر ایجاد رابطه، برای ترویج مشکلاتی پدید می آورد، برای دانشکده ها و آموزشکده های کشاورزی هم دریک فرآیند دیگر و با توجه به نقایصی که بصورت ریشه ای دارند، مشکل آفرین بوده است و اینها نیز نمی توانند آنطور که باید و شاید با ستادهای اجرایی در روستاهای و با ترویج رابطه ای مؤثر برقرار کنند.

تخصصهای کافی و مفید جهت بررسی و شناخت نیازهای آموزشی مناطق مختلف و زیرگروههای مختلف کشاورزان در مناطق روستایی، گروههای مختلف کشاورزان نیازهای مختلفی دارند که باید با تخصص و مهارت کافی این نیازها بررسی و شناخته شوند که البته تا به حال انجام نشده است.

۷- عدم وجود یک پایگاه محلی واقعی از روستاییان برای ترویج و انتخاب رهبران یا خبرگان مناسب.

۸- عدم مشارکت فعال یا مشارکت ناچیز تode

۲- عدم توجه یا توجه ناچیز به نیازهای آموزشی زنان روستایی در جنبه های مختلف تولیدی و اجتماعی و اقتصادی، کافی نبودن برنامه های ترویج خانه داری و... در گذشته به علت عدم مطابقت اهداف، سیاست ها، روش ها و برنامه های آنها با ارزش ها و اعتقادات و بطرور کلی با فرهنگ روستایی آموزش زنان نیز مورد توجه لازم قرار نگرفته بود. درحالیکه آموزش زنان در ایران در رابطه با مسائل تولیدی و اجتماعی به همان اندازه آموزش مردان مهم می باشد. تقیصه اساسی در آموزش های گذشته کنار گذاشتن زنان از برنامه های آموزشی بوده و متأسفانه امروزه هم در رابطه با مسائل تولیدی و کارهای جنی ب برنامه مشخص و منسجمی برای آموزش زنان نداریم.

۳- عدم توجه یا توجه ناچیز به نیازهای آموزشی غیررسمی جوانان روستایی در رابطه با کارهای کشاورزی و نیازهای مهارتی در جهت اشتغال موثر در منطقه روستایی.

۴- عدم کارآیی و پیاده نشدن برنامه های تقليدی مانند باشگاههای چهارباغ و باشگاههای جوانان روستایی در گذشته.

۵- غفلت جدی در برآوردن نیازهای آموزشی و فعالیت بسیار ناچیز در رابطه با جامعه عشايري. با توجه به اهمیتی که جامعه عشايري از نظر کمی و کیفی دارد، یک نوع نظام ترویجی خاص خود را می طلبد که تا به حال فعالیتهای موثری در این باب صورت نگرفته است.

۶- عدم وجود هرگونه معیار و روشها و

کشاورزان در برنامه های ترویجی به علت عدم اعتماد و علاقه متقابل، نامر بوط و غیرمفيد بودن برنامه های آموزشی محدود.

۹- عدم وجود همدى واقعی بین کشاورزو

مرجع  
۱- عدم وجود ارتباط و هماهنگی و همکاری و تشریک مسامی کافی بین ترویج و سازمان ها و تشکیلات محلی روستایی نظیر شوراهای روستایی، غفلت کامل از برآوردن نیازهای آموزشی قشر وسیعی از روستاییان بنام خوش نشینان. اینها روش مسایلی بود که در رابطه با ترویج در گذشته در بیشتر کشورها وجود داشته و البته این مسایل صرفاً ناشی از سازمان ترویج نیست بلکه به سیاست های کلی توسعه مربوط می شود. در آینده نیز هر ارگانی که بخواهد در رابطه با ترویج فعالیت کند، بسیاری از این موانع و تنگگاهها براثر عدم پیش بینی کافی به صورت سدی در سر راهش وجود خواهد داشت.

این اشاره مختصراً در مورد موانع بود. تا سال ۶۰ سازمان ترویج به آن صورت فعالیتی نداشت و بطور کلی در آن شرایط خاص به دلیل عملکرد ناموفقش زیر سؤال بود. البته خیلی از بخش های وزارت کشاورزی نیز ناموفق بودند، اما این مسئله در ترویج به دلیل ناملموس بودن مسئله آموزشی بیشتر مشخص بود و درنتیجه از طرف خود بخش های کشاورزی موجودیت آن زیر سؤال بود.

با انحلال سپاهیان ترویج که بعد از مدتی به پرسنل ترویج تبدیل شده بودند و عدم استخدام نیزی جدید، وزارت کشاورزی ضعیف شده بود. با انحلال این سازمان، ترویج عملاً به صورت فیزیکی در روستا موجودیت خود را از دست داد و تا دو سال فعالیت چندانی نداشت. ولی پس از مدتی مجدداً با مشخص شدن و احساس ضرورت و اهمیت ترویج در مسئله توسعه روستایی ترویج از اهمیت بیشتری برخوردار شد و از طرف جریانهای مختلف و مخصوصاً از طرف همکاران دانشگاهی در رابطه با شناساندن اهمیت ترویج فعالیتهایی انجام گرفت. سازمان ترویج هم با شناختی که از پاره ای نارساییها و تنگگاهها در رابطه با جدایی تحقیق و آموزش و کارهای اجرایی داشت اقداماتی انجام داد که اهم آنها بود که ترویج بتواند در رابطه با تشکیلات جدید وزارت کشاورزی، همان مراکز خدمات در شانخه هدایتی

## مجلس سوم؛ ویژگیها و وظایف

مشکلاتی که امروز فراروی انقلاب قرار دارد، ریشه در توسعه نیافتگی دارد. بنابراین لازم است قبل از هر چیز به طرح استراتژی توسعه ای جامع و انقلابی، درجهت امتحان ویستگی های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و... همت گمارده شود و از ادامه روند فعلی که برپایه ادامه کجدار و مریز سیاستهای اقتصادی رژیم گذشته می باشد، خودداری شود. به علاوه باید توجه داشت که از عده کردن مسائل فرعی جلوگیری شود، تا مجلس امکان یابد به تعقیب مشکلات و مسائل اساسی و حیاتی تربیض دارد.

اصلاح سیاست خارجی در رابطه با ابعاد اقتصادی، نقش خطیری در غلبه بر ناسامانیها دارد، و بر مجلس است که در این باب وظیفه خود را بنحو احسن انجام دهد. در شرایطی که بخش

## مقاومت تا پیروزی

احداث پناهگاه برای همه مردم و در تمام شرایط امری الزامی بوده و نیازمند به برنامه ریزی در تمام ابعاد است. اینکه مردم این مفهوم را پیگیری نمایند، خود یکی از مراحل اولیه است. هر چند مردم مسلمان و مقاوم ما با شهامتی که از خود نشان داده اند تا آخر ایستاده اند اما این به تهایی

عمده مبادلات تجاری ما برپایه رابطه نابرابر مبادله، با کشورهای سرمایه داری اروپای غربی، راپن و... صورت می گیرد، چندان مهم نیست که این تجارت در دست بخش خصوصی باشد یا در دست دولت. چه در حالت اول ما شاهد «وابستگی همراه با نابرابری» خواهیم بود و در حالت دوم «وابستگی» خواهیم داشت. بنابراین تأکید بر اصلاح ماهیت روابط در اینگونه موارد از وظایف مهم مجلس است.

توجه بیشتر به امر مشارکت مردم، ارج بیشتر نهادن بر نظرات آنها، تمام وقت بودن نماینده در انجام وظیفه خود و عدم نگرش به نماینده گی بعنوان «کار جانی» و برخورد دلسویانه نسبت به مسائل و مشکلات موکلین خود، در زمرة مسئولیتها مهم نمایندگان است.

نمایندگان می بایست توجه داشته باشند که مردم در چه شرایط سخت و طاقت فرسایی به آنها

### محلى امن پناه بگیرند.

باید به این مسئله واقف بود که مشکلات ارزی و غیره هرگز نباید مسئولان امر را در تأمین پناهگاه برای مردم سست نماید، زیرا ضایعات ناشی از مشکل باران دشمن، مسلماً از زیری بیشتری در بی داشته و دارد. بنابراین جا دارد که مسئولان به موضوع احداث پناهگاه توجه بیشتری مبذول داشته و وسائل مقاومت مردم را تا پیروزی نهایی فراهم آورند.

کافی نیست و چنانچه شرارتی دشمن ادامه پیدا کند، آحاد مردم بلحاظ روحی و روانی نیازمند به اماکن مطمئن هستند که انجام این گونه شرارتها خللی در فعالیتهای عادی روزانه آنها ایجاد ننماید. لذا در این شرایط است که دولت بایستی باز هم مردم را به باری بطلبید و با فراهم نمودن امکانات و در اختیار مردم قرار دادن آنها در بستر یک برنامه جامع، این امکان برای همه مردم ایجاد شود که در هر لحظه که اعلام خطر شد، بتوانند در

تشکیلات در جهان نشان داد که خانه ترویج متعارف از پای بست ویران است. لذا باید در صدد پی ریزی یک نظام ترویجی کارآمد و منطبق با شرایط و نیازهای فعلی جامعه روستایی خود برآیم.

در ابعاد اساسی، زمینه ها و شرایط بسیار مساعدی برای شکل گیری یک نظام واقعی ترویج فراهم آمده است ولی متأسفانه باید گفت که ما در حوزه اختصاصی ترویج پیشرفت چشمگیری نداشته ایم. اکنون هنگام آن است که با تلاش های همه جانبه سهم ترویج کشاورزی را در میان تحولات بنیادین اقتصادی - اجتماعی فرهنگی بعد از انقلاب دریابیم و با تعیین، تفسیر و ترکیب پیامدهای حاصل از آنها، بنیادی نوین بر پا کنیم.

در صحنه عمل به جامعه و مسئولین شناساند با برگزاری سمینارهای مشترک با دانشکده های کشاورزی که در روشن کردن وضعیت ترویج مفید می باشند (این سمینارها تا حال سه بار تشكیل شده است) اما متسافنه از طرف خود سازمان ترویج در رابطه با تجربیات گذشته به آن صورت که باید تحرک عملی صورت نگرفته است.

### نتیجه گیری

بطور کلی با توجه به عمق و وسعت موانع و تنگناهای ترویج متعارف در ایران می توان ادعا نمود که این قبیل فعالیت ها و اقدامات، محدود و سطحی بوده و قادر به حل بنیادی مسائل اساسی ترویج نخواهد بود. چرا که کلیه قراین و شواهد در رابطه با عملکرد سه چهاردهه اخیر این نوع

جنبه های جامعه شناختی از ترویج ترویج را جایبیندازد و در این رابطه کارهایی هم انجام شد. اما با بررسیهای که صورت گرفته شاخه هدایتی جزء ضعیف ترین شاخه ها بوده است. یک سری اقدامات در رابطه با برگرداندن ترویج به مسیر آموزشی صحیح انجام شده است. مثل اقتصاد طرح افزایش تولید و... ظاهراً مروجین باز از محلول شدن کارهای اجرایی به آنها گله مند هستند. از جمله فعالیتهای دیگر کسب پرستیز و شناساندن اهمیت ترویج بود. در این رابطه دانشگاه ها نیز فعالیت هایی کردنده مانند انتخاب سال ترویج کشاورزی (۱۳۶۴) و هفته ترویج و تبلیغاتی که در رابطه با اهمیت ترویج انجام شد. اما به نظر من اهمیت ترویج را باید در بلندمدت و