

## صاحبہ با برادر علیرضا افشار

قائم مقام فرماندهی کل و رئیس ستاد

مرکزی سپاه پاسداران انقلاب اسلامی

اشارة:

مناسبت سازندگی، گفتگویی با برادر علیرضا افشار رئیس ستاد مرکزی و سخنگوی سپاه پاسداران انقلاب اسلامی ترتیب دادیم؛ لازم به نذکر است که برادر افشار خود از بنیانگذاران و شکل دهنده‌گان به روی حرفکت جهاد سازندگی بوده که حضور فعالی را در

سالهای اولیه شکل گیری و گسترش این نهاد داشته است. توجه شما را به متن این گفتگو که در مورد علل و موفقیت و یا عدم موفقیت نهادهای انقلاب و چگونگی گشرش آنها و همبغایر و نهاد شکل گیری، جهاد سازندگی و برخورد جرباتات مختلف فکری، سیاسی، اقتصادی و... با آن می‌باشد، جلب می‌کنیم.

مجله جهاد — اولاً از دیدارنان خوشحال هستیم و بعدهم تشکر می‌کنیم از این فرصت که فراهم آورده‌دند راه خود کنار بگذارند و یک جریان حزبی و گروهی را که صدرصد به نقطه نظرات خودشان وابسته هستند، جایگزین کنند، و نوعاً، مخصوصاً، در ابتدای انقلاب سعی می‌کنند از متکی شدن به سیستمهای سنتی شان پرهیز کنند. اما شاید برای شما مایه تعجب باشد که بدانید اکثر انقلابهای سردمدارانش بعد از مدتی به سمت سیستمهای سنتی، روی آورند و در اکثر آنها جریانهای انقلابی بعد از مدت کوتاهی از صحنه انقلاب حذف می‌شوند. تقریباً می‌شود گفت ما هیچ انقلابی نداریم، بخصوص در رابطه با سیستم نظامی خودش، که مجبور به اجرای چنین خطمشی نشده باشد. ساید در میان انقلابات معاصر، تنها انقلاب اسلامی باشد که در کنار سیستم سنتی، نهادهای جوشیده از متن مردم و انقلاب را حفظ کرده و آنها به حیات و تلاشان ادامه می‌دهند. البته در مملکت ما که هر روز در حال انقلاب هستیم و هر روز با شهادتها و حمامه‌هایی که ملت شهیدپرور ما در صحنه خیابانها و جبهه‌های نبرد، در همه جای این مملکت، از خودش نشان می‌دهد، ما در حال این موقوفیت و یا عدم موقوفیت این نهادها بفرمائید.

ج — بسم الله الرحمن الرحيم، قبل از پاسخگویی به سوال، ابتدا تشکر می‌کنم از برادران جهاد که با اخلاص و حرکت جهادی خود همیشه اسوه بودند و اظهار علاقه و ارادت خودم را به این نهاد و برادران عزیزی که در آنجا فعالیت دارند، ابراز می‌کنم؛ و اینرا به عنوان یک اساس خودم بیان می‌کنم که آنروز که در جهاد سازندگی بودم یکبار در جلسه‌ای که با فرماندهی سپاه بود، ابراز کرده بودم که در جهاد سازندگی هیچ علاقه‌ام نسبت به سپاه کمتر از جهاد نیست و امروز که در سپاه هستم همین حالت است، علاقه‌ای که به جهاد دارم هم کمتر از سپاه نیست. واقعاً نهادهای انقلاب اسلامی با مشکلات مملکت خود دارند و هر کدام در حل بخشی از مشکلات مملکت سهیم هستند و همگی اینها خالصانه و برای خدا و دین خدا تلاش می‌کنند و اینها با هم هستند که می‌توانند به مددگاری این دست پیدا کنند که همان پیدا شدن ارزشی‌های الهی در جامعه و انشاء الله در میان مسلمین است. در رابطه با مسئوی که فرمودید، آنچه مسلم است یک انقلاب بعد از پیروزی به شدت بدبانی پیاده کردن آرمانها و آرزوها و ایده‌آل‌های خودش است. آنچه که در میان انقلابها متفاوت است، شیوه پیاده کردن این معیارهاست. در بعضی انقلابها، نیروهایی که به حکومت می‌رسند با پیروزی و با

تحول دائمی، مطمئناً از معمونیتی نسبی در مقابل جریانهای انحرافی برخوردار هستیم و ملت که در حال انقلاب است، همواره خودش را نیازمند جریانهای مولود حرکت خودش می‌بیند و همواره به آنها توجه دارد. نکته مهمی که می‌بایست به آن توجه شود این است که ما چگونه میان سیستمهای سنتی و نهادهای انقلابی همانگوی و یا بعضی تلقیق ایجاد کیم. مانیستی در بدو امر به فکر حذف جریانهای سنتی می‌بودیم چون حذف این جریانات باعث متضطر و مظلوم ماندن مملکت و برنامه‌های جاری می‌شد و ضریب رای جور دیگری به مملکت وارد می‌کرد. در ابتدای انقلاب جریانهای افراطی و تندرو و بعضی مزدور و وابسته، اصرار زیادی برخیز دستگاههای سنتی داشتند؛ مخصوصاً روى ارتش، که بخصوص منافقین و بعضی گروههای دیگر شعار اتحال آنرا می‌خواستند رایح کنند. ما امروز می‌فهمیم که اگر آن توطئه‌ها اجرا می‌شد چقدر دستگاه مملکتی ما از نظر سیستم اداری چار نقصان می‌شد. نه تنها حذف ارتش بلکه محدود کردن و ازین بودن بخشی از ارتش، امروز باعث مشکلات زیادی در نظام جمهوری اسلامی می‌شده بود، تا چه رسید به اینکه بخواهیم آن توطئه‌هایی را که دشمنان انقلاب داشتند ما پیاده کنیم. اما از طرفی نیروهای بالشده و روبه‌رشد انقلاب که فرصتی به دست می‌آورند و در این فرصت در برخوردهشان با مشکلات جامعه و انقلاب رشد پیدا می‌کنند، اینها روز بروز پیش می‌روند و بعضی به نقاط خوب و ویژگی‌هایی دست پیدا می‌کنند که دستگاههای سنتی از آنها بی بهره اند و این رقابت سالم برای کسب تجربه و توان در میان نهادهای انقلابی و تحول استعدادی و محتوایی در دستگاههای سنتی باعث می‌شود تا ما بتوانیم از تمام توان جامعه برای پیاده کردن منظور خودمان و اهداف انقلاب استفاده کنیم. و انشاء الله همین رقابت سالم ما را به



• یکی از عوامل مهم رشد بطيئی و کند بعضی از نهادهای انقلاب و حتی انحلال آنها را، بایستی ناشی از آن دانست که مشکلات این نهادها را، بعضًا نظام تحمل نکرده و آنها را یا حذف یا در دستگاههای سنتی ادغام کرده است.



فعالیتهای دستگاهها، تغییراتش بسیار محدود است. این نهادهای انقلاب در حقیقت، در درون قفسی نگهداری می‌شوند. چون اینها برنامه‌هایشان بسیار وسیع بود و همگی حداقل در سطح کشور یا این برنامه‌ریزی فکر کردند، و در تمامی ابعاد مأموریتی خود، بعضًا به فکر کشورهای اسلامی و کشورهای محروم و مستضعف دیگر بودند، اما نظام به دلیل اینکه یک بافت کامل و یک سیستم کامل از زمان رژیم شاه باقی مانده بود، و آنطور نبود که این سیستم در زمان رژیم شاه نقصی داشته باشد، یعنی از نظر تشکیلات بسیار کامل بود، حتی ما در مدارک و برنامه‌های آن دوران که مطالعه می‌کنیم، مشاهده می‌شود آنها برای بسیج کردن نیروهای مردمی، سازمان دفاع غیر نظامی راه انداخته بودند، فعالیتهای فوق برنامه‌هاشان، فعالیت روسانی و عمران روسانها، سپاه داشت، سپاه بهداشت و ترویج و همه نوع فعالیتی را که ما امروز به جهت خیرخواهی و رسیدگی به طبقه محروم و مستضعف و برای مقابله با ضد انقلاب و برای دفاع از میهن اسلامی داریم پیش‌بینی می‌کنیم، اینها بصورت مبسوط و گسترده در دستگاههای سنتی وجود دارد ولذا وقتی می‌خواهیم رشد پیدا کنیم با این مرکز مشابه برخورد پیدا می‌کنیم و در این برخورد از آنجایی که بتایب حفظ سیستم سنتی است، ما محدودیت و رکود را برای رشد نهاد انقلابی بخوبی می‌بینیم؛ این هیچ تناسبی با رشد انقلاب، نیاز مردم و ضرورت کار نهاد انقلابی ندارد. اما از طرفی بهرحال بودجه مملکت و امکانات و نیروها محدودند و اگر بخواهیم با حفظ سیستم سنتی نهاد انقلابی را رشد دهیم با

نقطه‌ای خواهد رساند که بتوانیم با جمع‌بندی خوب این توانها، در مجموع با حرکت قوی تری نسبت به آنچه که می‌توانست بصورت ناقص با طرحهای انحرافی پیاده شود، راه انقلاب را ادامه دهیم.

امروز بحمد الله با گذشت ۸ سال از انقلاب اسلامی، می‌فهمیم که این مسیری که آمدیم چه مقدار صحیح بوده و رسمودهای رهبرکبیر انقلاب، امام امت تا چه حد برای حفظ انقلاب ما و حرکت انقلابی ما مؤثر و مفید بود. اما علل کندی کار نهادهای انقلابی را می‌توان در «کم توجهی» نظام به آنها جستجو کرد. یکی از عوامل مهم رشد بطيئی بعضی از نهادهای انقلاب و حتی انحلال آنها را که ما شاهد بودیم، بایستی ناشی از آن دانست که مشکلات این نهادها را بعضًا، نظام تحمل نکرده و آنها را یا حذف کرده و یا در دستگاههای سنتی ادغام کرده است. به یاد دارم که در ابتدای کار جهاد سازندگی، خیلی به این نهاد و طرحهایی که اجرا می‌کرد ایراد می‌گرفتند، حال چه آنها بیان که ظاهراً صادقانه و دلسویانه برای انقلاب فکر می‌کردند و یا چه آنها بیان که مثل بنی صدر روزنامه و اطراقیانش و منافقین که حمله حساب شده‌ای علیه این نهاد و بقیه نهادهای انقلاب داشتند و همواره ابراز می‌کردند نیختگیهای نهادهای انقلاب مملکت را به سقوط می‌کشاند، و «بی عدالتی‌ها» و «خرابکاریها» و «داندی کاریها» را به عنوان ویژگی نهادها، همواره مطرح می‌کردند و در سرانه‌ها و مجامع منعکس می‌کردند تا بتوانند به نحوی مانع رشد این نهادها بشوند. مردان بزرگی چون شهید بهشتی و شهید رجایی که حامی جدی نهادهای انقلاب در آن شرایط بودند، همچنین پاران دیگر امام در شورای انقلاب، که اجازه ندادند که این نهادها حذف شوند و نقشه‌های بنی صدر و یارانش پیاده شود؛ اینها ساعت شد که از اضمحلال گلی نهادها جلوگیری شود، اما با وارد شدن نیروهای انقلابی در میان دستگاههای سنتی، از آنجا که سیستم سنتی، سیستم کاملی بود و هیچ جای نفع و کمیعد برای تشکیلات احسان نمی‌شد، لذا احساس می‌شد نهادهای انقلاب، دستگاههای اضافی هستند و صرف بودجه و بیرونیهای کادر حزب الله و قوی در آنجا به ضرر انقلاب می‌باشد. بعضًا به همین دلیل سعی کردند که از رشد همه جانبه نهادها تا حدودی جلوگیری کنند و یا کمکهای لازم برای شدن آنها را نکنند. شمامتحنی رشد نهادهای انقلاب را اگر در طول

• مهمترین مسئله مملکت جنگ است و مسیر انقلاب از جبهه‌های عبوری کند و هر کسی جبهه‌های جنگ حضور داشته باشد در مسیر انقلاب قرار دارد و هر کسی در این جهت نباشد، از مسیر انقلاب خارج شده است.

• بخش قابل توجهی از این درگیری‌های تشکیلاتی که بعضًا به درگیری‌های سیاسی و نفسانی تبدیل می‌شود، ناشی از این است که حدود کار، افق کار و مسیر فعالیت و رشد را کاملاً برای دستگاه‌های

مشابه مشخص نگرده‌ایم، این هم از علل کندی رشد نهادهای انقلابی و دستیابی آنها به هدفهایی که دارند، می‌تواند باشد؛ البته نبایستی ضعفهای درونی این نهادها را نیز ندیده بگیریم.

مشکلات جدی روی رومی شویم. ظرفیتی که در کار وجود دارد، امروز علاوه بر هماهنگ کردن نظام سنتی و نهادهای انقلابی برای بهره‌گیری از تمام توان که عرض شد، مسئله پرداختن به مأموریت‌های جداگانه توسط این دستگاهها و تقسیم کار کردن به نحوی است که نهادهای انقلاب کاملاً از بعد افق فعالیت ارضاء شوند. این کار مهمی است که باید انجام شود. البته در حال حاضر چنین کاری انجام نشده و نظام یک برنامه مشخص برای این منظور تدوین نکرده و به دنبال آنهم نیست و این خطی است که نه تنها باعث می‌شود از تمام توان مملکت برای حفظ انقلاب استفاده نکنیم، بلکه در اثر اصطکاک بین دستگاه‌های مشابه مقداری از این توان را هم از دست بدھیم. اختلافی که امام بارها متذکر شدند که بآشاد و همیشه اتحاد و اتفاق میان دستگاه‌های مختلف باشد، بخش قابل توجه آن برمی‌گردد به همین اختلافات صفتی و اختلافات تشکیلاتی؛ که به دلیل پیچیدگی مطلب، به دلیل اینکه دفاع از تشکیلات بعضًا دفاع از اسلام و انقلاب محسوب می‌شود، متأسفانه نیروهای معتقد به انقلاب و افرادی که تابع فرامین امام هستند نمی‌توانند مرزین انجام وظیفه و جلوگیری از اختلاف را کاملاً تشخیص دهند و بخش قابل توجهی از این درگیری‌های تشکیلاتی که بعضًا به درگیری‌های سیاسی و نفسانی تبدیل می‌شوند از این است که حدود کار، افق کار و مسیر فعالیت و رشد را کاملاً برای دستگاه‌های مشابه مشخص نگرده‌ایم، این هم از علل کندی رشد نهادهای انقلابی و دستیابی آنها به هدفهایی که دارند می‌تواند باشد. البته نبایستی ضعفهای درونی این نهادها را که می‌بایستی با تلاش خود آنها کمتر شود و از بین بروز ندیده بگیریم. ما بایستی با حفظ روحیات و ارزشها که این قدرت را به انقلاب و نهادهای میان داده، سعی کنیم اهرمیات قدرت و اهرمهای معنوی قدرت را کاملاً حفظ کرده و همواره آنها را صیقل زده و آماده به کار و در صحنه نگه داریم تا خدای نگرده به یک دستگاهی که هم مزایای یک نهاد انقلابی را فاقد است و هم مزایای دستگاه‌های سنتی را دارا است تبدیل نشیم، که این میتواند بدترین سرنوشت برای یک نهاد انقلابی باشد.

اشاره‌ای هم به علل موقوفیت این نهادها بشد و آن توجه کردن به عوامل معنوی رشد است. گاهی اوقات عوامل رشد، بخصوص در تحلیلهای مادی، منحصر می‌شود به تعداد نیرو، امکانات و تجهیزات و مدیریت، یعنی بعضًا نکر می‌کند توان یک سیستم، یک نظام و یک دستگاه را

• ما بایستی با حفظ روحیات و ارزشها که این قدرت را به انقلاب و نهادهای ما داده، سعی کنیم اهرم‌های معنوی قدرت را کاملاً حفظ کرده و همواره آنها را صیقل زده و آماده به کار و در صحنه نگه داریم تا خدای نگرده به یک دستگاهی که هم مزایای یک نهاد انقلابی را فاقد است و هم مزایای دستگاه‌های سنتی را دارا است تبدیل نشیم، که این میتواند بدترین سرنوشت برای یک نهاد دستگاهی باشد.

مشابه با این سه عامل تعریف کرد. به همین دلیل شاهد رشد سراسر آور ارتشهای دنیا از هرسه این نوع: چه افزایش نیرو با زیرپرچم خواندن افراد بیشتر و یا حتی پیمانهای نظامی که بین کشورها بسته می‌شود و سعی می‌کنند از اینطریق نیروی خود را افزایش دهند و هم می‌سازند دلار که صرف تحقیقات نظامی و تهیه تجهیزات پیشرفت و یا انبار کردن آنها می‌کنند و همچنین بالا بردن مدیریت، افزایش آموزشها، مانورهای گران قیمت با هزینه‌های سراسر آور هستیم؛ چون اینها عوامل قدرت مادی حساب می‌شوند. در دستگاه‌های اجرایی هم به همین نحو است و نوعاً از تأثیر عوامل معنوی در دستگاهها و نظامها غافل می‌مانند و تحت عنوان بالا بردن روحیه، زمینه‌های بسیار ضعیفی مثل عواطف ناسیونالیستی و یا عوامل انسان دوستی را سعی می‌کنند بین نیروهای خودشان تزریق کنند و اینها عوامل بسیار ضعیفی است که نمی‌تواند انسجام، اینها را از خود گذشتگی، توکل به خدای متعال و اخلاص در کار را که همگی عوامل معنوی است، بوجود آورد و می‌بینیم که این عوامل معنوی در دستگاهها و نهادهای انقلابی ریشه و مبنای قدرت آنها را تشکیل میدهد. آنچه مسلم است کمتر کسی از مسؤولین نهادهای انقلاب اسلامی، و یا حتی مسؤولین مملکتی ما قابل توجه برای کار خود را داشته‌اند، نوعاً ساخته ای اگر داشته باشند محدود و بیشتر هم تجارت فعال فرهنگی دارند. به همین دلیل است که می‌بینیم در کشور ما اگر بخواهیم کار فرهنگی انجام دهیم با قدرت انجام می‌دهیم.

### • به نظر می‌رسد حفظ نهادهای انقلاب اسلامی و برنامه ریزی برای تلفیق مناسب بین دستگاه‌های سنتی و نهادهای انقلابی، میتواند هدف و مسیر خوبی برای آینده انقلاب و نهادهای انقلاب اسلامی باشد. تحقق چنین هدفی مستلزم آن است که به اندازه کافی به نهادهای انقلاب فرصت رشد و امکان کسب تجربه بدھیم.

بتواند با مردمش کار کند. شاید بشود گفت امروز مردمی ترین حکومت دنیا حکومت جمهوری اسلامی است که هر مشکل اساسی خود را، به دست مردم خود، در صحنه حل می‌کند و خود مردم افراطی تراز حکومت شعارها را می‌دهند و خط مشی حکومت را مردم با حضور گسترده خود در صحنه، در هر مقاطعه، یکبار بصورت گسترده اعلام می‌کنند. اینها چیزهایی است که در کشورهای دیگر، در مردمی ترین آنها و خلق ترین آنها وجود ندارد. عامل مهم قدرت نهادهای انقلابی همین است: انکه به مردم، توجه به مردم و استفاده از قدرت مردم.

نکته سوم از عامل قدرت نهادهای انقلابی و پیشرفت‌شان انتطاع آنهاست. سیستمهای سنتی بصورت ثابت و کلاسه شده با برنامه‌ها و اهدافشان برخورد می‌کنند، نمی‌توانند متناسب با مشکلات یا گرفتاریها و مسائلی که پیش می‌آید انتطاف بخراج دهند و جهت گیری متناسب با آن مشکل را پیدا کنند اما نهادهای انقلابی به دلیل اینکه دستشان بازتر است، آن تصفیها و عصیتی‌های تشکیلاتی را بیان می‌نمایند و از نظر نهادهای اسلامی و نهادهای انتظامی بزرگتر است، آن تصفیها و عصیتی‌های تشکیلات و وضعیت تنظیم برنامه‌ها و تنظیم تشکیلات و وضعیت خودشان برای برخورد با مشکل آزادتر هستند، بنابراین

صلابت تشکیلات قابل توجهی داشته، مقابله کنند و این حرکت شیوه یک معجزه است. همانطور که تمام حرکات انقلاب ما لحظه به لحظه اش معجزه بوده است. این تغییر جهت خود نشان دهنده این است که پول، امکانات، نیرو و حتی تجارت گذشته این نهادها به راحتی تغییر جهت می دهد و به سمت هدفهای اصلی و خطرهای اصلی شکل می گیرند. اینهم از عوامل دیگر قدرت و رشد نهادهای انقلاب است.

ولی بنظر می رسد که در مجموع، نظام بدنبال چنین حرکتی باشد. اصل اینکه نهادهای انقلاب اسلامی به عنوان یک واقعیت و یک مبنای اصولی در انقلاب بایستی مورد توجه فارغ‌بگردن، باید کسی شک داشته باشد.

مجله جهاد – چگونه می باشد با محدود کردن فعالیتهای نهادهای انقلابی در جامعه برخورد کرد به نحوی که زمینه برای گسترش نهادهای انقلاب، با توجه به سوابق و تجربه ایشان که نشان دادند میتوانند مشکلات اساسی مملکت را حل کنند، فراهم شود؟

ج – همانطور که بیان شد حذف دستگاههای سنتی در ابتدای انقلاب یک خطر و توطه ای بود که دهای ای به دنبال آن بودند و اصولاً هر حرکت تحریمی و ناشواسته برای یک انقلاب خطر است. یک حرکت آگاهانه و یک انقلاب با عمق کافی و وسعت لازم و با درک عالی، ایجاد می کند که خود تصمیم بگیرد که چه مسیری را می خواهد طی کند و از هرگونه حرکت تحریمی مانع بشود و سعی کند با کسب فرصلت با تصمیمات بموضع و پخته، مسیر خود را بخوبی تعیین کند. امروز بعد از گذشت سالها از پیروزی انقلاب، ما در شرایطی قرار داریم که مجبوریم تمام توان خود را وارد میدان کشیم، یعنی تلاش ما بایستی

• نهادهای انقلاب اسلامی به دلیل ریشه ای که از انقلاب گرفتند، وبا پرورشی که از خون شهدا پیدا کردند، و با آن صلابت و استقامتی که از همیزیر پرتلاطم انقلاب به آنها دست داد و آنها را مقاوم کرد، این خصوصیاتی است که به راحتی در هر دستگاه سنتی قابل توجه نیست؛ یعنی در موضع هماهنگی یا ادغام یا تقسیم کار، که مبنای آن میتواند بهره گیری ما از تمام توان مملکت باشد، باید این مسئله را مورد توجه قرار داد که آیا منظم کردن و معرفت کردن نهادهای انقلاب راحت تر است یا انقلابی کردن دستگاههای سنتی.

• شهید رجایی، همواره بسیار علاقه مند بود که جهاد با ادارات پیوند داشته باشد و از جهاد ادارات ایشان حمایت می کردد.

درجهای باشد که هیچ توانی روی زمین نماند، بخصوص در رابطه با جنگ تحریمی که مهمترین خطر برای انقلاب است و بهمین دلیل برنامه های مورد نظر بایستی در این جهت دقیقت تنظیم شود. اما بنظر می رسد که ما با حفظ نهادهای انقلاب اسلامی و برنامه ریزی برای تلفیق مناسب بین ایندو گروه از دستگاه اجرایی مملکت – نهادهای انقلاب و دستگاههای سنتی – به نحوی که در این تلفیق مزایا و محاسن هردو طرف جمع آوری و نگهداری شود و معاایب هردو طرف تصحیح شود، این می تواند هدف و مسیر خوبی باشد برای آینده انقلاب و نهادهای انقلاب اسلامی. چنین هدفی مستلزم آن است که به اندازه کافی به نهادهای انقلاب فرصلت رشد و امکان کسب تجربه بدهیم.

اما اگر ما زودتر از مقطعی که نهادها در همه جهات کاملاً رشد کرده باشند و به تجارت لازم دست پیدا کرده باشند و همینطور نقطه نظر انشان در همه جوانب امر مشخص باشد. دست به چنین کاری بزنیم مسلماً اطمینان خوبیم و تشخیص اینکه این مقطع و این زمان کی است، احتیاج به بررسیهایی دارد که حالا از مقوله بحث ما خارج است.

## • نکته سوم از عامل قدرت نهادهای انقلابی و پیشرفتان انعطاف آنهاست. این یک نقطه مثبتی در این نهادها است که به سرعت خودشان را با برنامه های اجرایی که دارند، باید کسی شک داشته باشد.

شهید رجایی در جلسات شورای نهادهای انقلاب، می گفت: «ایشان برای خودش در جهت اداره مملکت دو رسمی»؛ ایشان برای خودش در جهت اداره مملکت دو بازو تصور کرده بود و برای طرح این مطلب تعارف نمیکرد و اقاماً بسیاری از تصمیمات مهم مملکتی را در جمع نهادهای انقلاب می گرفت، و در آنجا مهانگی های لازم را در آن گروهها و دستگاههای انقلابی به عمل می آورد و به همین دلیل این دستگاههای انقلابی از آنجا که هر کدام با قشر و مبین از مردم در تماس و ارتباط بودند، نوعاً ارتباط دستگاه و حکومت از طریق این نهادها با مردم بسیار عمیق بود و برای توانست نقطه نظرات و برنامه های خود را در آن وضعیت ملاظم، منعکس ساخته و اجرا بکند، شاید حالا راحت باشد در چنین وضعیت آرامی برخاسته باشند که این نهادهای ایشان هم عنایت خاصی به سراسری را تنظیم کرد، ولی آن موقع با آن شرایط، تنها راهی که وجود داشت همین بود که از طریق نهادهای انقلاب به مردم وصل می شدند و برنامه های سراسری خود را پیاده می کردند. شهید بیشتری هم که با رأی شورای انقلاب به جهاد تشریف آوردند، ایشان هم عنایت خاصی به نهادهای انقلاب داشتند و تاکیدی برای این حفظ و رشد آنها داشتند این اصل را خلاصه باید همیشه در نظر داشته باشیم که نهادهای انقلاب اسلامی به دلیل ریشه و مایه ای که از انقلاب گرفتند و با پیروزی که از خون شهدا پیدا کردند و با آن صلابت و استقامتی که از مسیر پرتلاطم انقلاب به آنها دست داد و آنها را مقاوم کرد، اینها خصوصیاتی است که برای توان خود در هر دستگاه سنتی را می توانیم داشته باشیم در موضع هماهنگی یا ادغام یا تقسیم کار، یعنی هنوز نتوانسته اند یک مدت حتی یک هواپیما غیرعلمی برنامه های وسیع دشمن و با تلاش های زیادی که داشته، نتوانسته از جمهوری اسلامی بذد و این نشان میدهد که نهادهای انقلابی، برای تغییر جهت بخوبی انعطاف دارند و می توانند با درک خطر و ابلاغ مأموریت های جدید بسرعت و در مدت زمان کوتاهی تمام توان خود را در آن جهت شکل دهند. وقتی جنگ آغاز شد تمام برنامه ریزیهای سپاه برای مبارزه با ضد انقلاب بود، نیروهای اطلاعاتی و سیاسی و بعضی تبلیغی در سپاه بودند؛ این نیروها تبدیل به یک سازمان نظامی و رزمی استوار شدند که بتوانند با یک ارتش کلاسیک و منظم مثل ارتش عراق که چندین کودتا را پشت سر گذاشته و یک

## • فعالیت جهاد در جنگ و در کنار سپاه، به عنوان یک برادر صمیمی، نه تنها باعث رشد کار جنگ و حل مشکلات مهندسی جنگ شده، بلکه موجب حفظ خود جهاد سازندگی از انحراف و احتطاط گردیده است.

• برادران جهادگر مطمئن باشند تا زمانیکه ارزشها و معیارهای معنوی کار خودشان را حفظ کرده باشند، همچنان پیش می‌روند و هیچ مشکل و مانعی نمیتواند آنها را از مسیر منحرف نموده و یا دچار توقف تمايزد.

مورد توجه قرارداد که آیا منظم کردن و مجرب کردن نهادهای انقلابی راحت‌تر است یا انقلابی کردن دستگاههای سنتی، این را بایستی جمع پخته‌ای در هر دو مورد روی آن کار نکند.

مجله جهاد—نظر به اینکه شما از اندای تشکیل و شکل گیری و رشد جهاد سازندگی، بخصوص در آن سالهایی که با مسائل بسیاری در جبهه داخلی روبرو بودیم، تضییع فعال داشتید، در صورت امکان تعطیلی از برخورد جریانات فکری، سیاسی و اقتصادی با شکل گیری جهاد از آن بفرمائید و همینطور اگر خاطراتی از آن دوران به داد دارید بیان کنید.

ج—در این رابطه صحبت بسیار زیاد است، زیرا هر روز آن دوران خاطره و مطالب گفتگو در آن شرایط و آن دوران که نهادهای انقلاب در حال شکل گرفتن بودند و در حقیقت مسیر انقلاب داشت تعیین می‌شد، ما هر روز شاهد درگیریها، برخورد، طرحها و برنامه‌هایی بودیم که همگی گفتگو است. ولی یک سیر کلی از تمام آنها عرض می‌کنم و انشاء الله در فرصتهای دوچرخه شود به جزئیات آن بخصوص توسعه آن برادرانی که از این اندای جهاد بودند پرداخته شود.

سلماً یکی از شمارهای انقلاب که رسیدگی به مردم مستضعف و محروم بود نمیتوانست بعد از پیروزی انقلاب فقط روی زبانها باقی بماند، دستهای پرتوان و قمهای استواری بودند که می‌خواستند این شعارها را به عمل درآورند وارد عمل هم شدند. در همان اوایل پیروزی انقلاب و باز شدن دانشگاهها و متشکل شدن جریانات دانشجویی فکر سازندگی روتاناها و رسیدگی به مناطق معروف در میان این برادران شکل گرفت. البته نایاب اینرا از نظر دور داشت که همان زمان حرکتها دیگری هم توسط گروههای دیگر شروع شده بود منتهی از نظم و دونگری حرکتی که این برادران ما شروع کردند، برخوردار نبود. بیشتر این جریان باقی ماند و دنبال شد و رسید پیدا کرد. البته جریان جهاد سازندگی از هدف رسیدگی به مناطق معروف به سرعت متحوول شد و این هدف در رده‌های عالی تری شکل گرفت و جهاد خودش را صاحب رسالتی سنگین تر از این احساس کرد که آنهم اشاعه فرهنگ جهادی است که بینظیر من خیلی بالاتر از مأموریت رسیدگی به مناطق معروف و طبقه مستضعف است.

ما در مملکت یک نهاد نظامی—انتظامی مثل سپاه داریم که در دفاع از کیان اسلامی و امت اسلامی ارزشنا

• آنچه باعث رشد نهادهای انقلاب شده، روش‌های معنوی و همچنین اتصالشان به مردم است؟ که به قول حضرت امام، این منبع لایزال قدرت الهی است که به نهادهای انقلاب قادر می‌دد که طرحهای خارق العاده و باورنکردنی را معجزه‌آسا پیاده کنند.

این چیزی است که جزو اکار جهاد بست نمی‌آید یعنی به شعار کفايت نمیکند و جهادیها با عمل خود این ارزش را ارائه دادند و نشان دادند که با این شیوه من توان با هزینه‌هایی به مراتب کمتر، اقدامات بسیار گسترده‌تر انجام داد.

در اینجا بد نیست اشاره‌ای بشود به همانگ شدن گروهکهایی که بعداً به صفت مخالفین انقلاب پیوستند، اینها علاقه‌مند بودند از این طریق پیاوند وارد شوند شاید بتوانند تهدی برای خود تهیه کنند و دستی در کار داشته باشند، ولی وقتی دیدند که خبری نیست بجز کار و زحمت و تلاش، گذاشتند و رفتند. شاید بهترین جایی که ماهیت پلید گروهکها را افشاء می‌کند همین زمینه پاک و بن‌الایش جهاد پاشد که بدون کسب نام و بدون کسب درآمد پولی، هدف مادی و دنیایی، اینطور خدمت خالصانه را انجام می‌دادند و آنها بیک تاب مقاومت در این جریان را پیدا نکردند و بعد از مخالفین همین حرکت شدند، و با بهترین عزیزان ما از این جهاد، شنبی ترین و بدترین اعمال را روا داشتند، این خوب می‌تواند ماهیت آنها را اثابت کند.

در ادامه حرکت جهاد نقطه عده‌ای که می‌شود بدان اشاره کرد، درگیری با سیستم سنتی و دولت موقت بود که اصلاً بدليل اتکاه آن به سیستم سنتی، حرف برادران جهاد گر برای آنها آشنا بود و آنها نمی‌توانستند درک کشند که برادران جهاد په می‌گویند. خیلی سعی کردند که این نهاد را در کنترل خود قرار دهند و مهارش کنند و تها راهی که داشتند حاکم کردن همان نظام سنتی برآن بود، که مقاومت بسیار زیبای برادران ما در آن اوایل در جهاد، مانع از اجرای توطه شد. یاد هست که بسیاری از برادران از کار نامید شدند و رفتند، تعداد حدود ۵۰ نفر ماندند و به کار شدند ادامه دادند تا اینکه حمایتهای بسیرین شاگردان امام در شورای انقلاب، بخصوص شهید بهشتی، جهاد را نجات داد و بعدها تمام این تلاشها، تیجه‌اش این شد که امروز بتوانیم علاوه بر مجموع عملکردیهای که در جهت رسیدگی به مناطق معروف و مستضعف داریم، این نهاد را که به عنوان الگو و امید برای دستگاههای اجرایی است، اینرا هم داشته باشیم.

بعد از اینکه در شورای انقلاب تصویب شد شهید بهشتی به عنوان نماینده شورای انقلاب پیاوند و جهاد سازندگی را نظارت کشند، در بدو ورود خودشان با

ویژگیهای خاص خودش را با تجارت خاصی دنبال می‌کنند که خیلی گرانقدر است یعنی در الگوی دفاع، امروز در سپاه مطالب بسیار زیاد و گفته‌ای داریم، که متأسفانه هنوز هیچ کار متمنکر و جدی برای تدوین آنها صورت نگرفته، ولی بهر حال هر کسی نه تنها در جمهوری اسلامی بلکه در کشورهای اسلامی وقتی نام پاسدار را می‌شنود، یک الگوی دفاع در مقابلش زنده می‌شود؛ دفاع از ارزشها، اعتقادات و دفاع از اسلام و از یک ملت انقلاب کرده، دفاع مسلحانه، دفاعی که سرنیزه‌ها را با گلوله جواب میدهد و مشتهای مردم را مجهزه نمایند و تکنیک می‌کند و سازمان لازم برای دفاع از خود را تشکیل می‌دهد. این رسالت را برای جهاد سازندگی از همان اوایل انقلاب در بعد اجرایی، احساس کردیم. به محض اینکه برای آبادانی روستاها و برای رسیدگی به قشر محروم وارد محل شدیم، احساس کردیم مانع اصلی که بهما اجازه نمیدهد

• جهاد باید پیوند خودش را با مردم حفظ کند. از برکت فعالیتهای جهاد، حضور و ویژگیهای حرکت جهاد، حضور و مشارکت مردم است که می‌باشد این را حفظ نمود و گسترش داد.

به اندازه کافی پیش برویم، آن سیسم سنتی و دستگاه مستحبزی بود که بخصوص در اوایل انقلاب حال و هوای راه رفتن نداشت و به همین دلیل جهاد سازندگی در این درگیریها رشد کرد و امروز به عنوان بهترین الگویی یک دستگاه اجرایی می‌تواند در مملکت خودمان و یا در ممالک دیگر مورد توجه قرار گیرد و از آن تقلید بشود و عنصر اصلی این الگو این حرکت جهادی و این فرهنگ جهادی «ایثار» است که بالاترین ایثارها است؛ یعنی گذشت از منافع و آسایش خود برای آسایش دیگران و برای ارتقاء مردم محروم و رسیدن آنها به حقوقشان و حمایت از مردم.

• روح و معنویت کار است که ما را از همه خطرات نجات می‌دهد. اما شعار معنویت سردادن در میان برادران رزمنده، جهادگران و در میان افرادی که علاقه‌مند به تلاش در جهت رشد و حفظ انقلاب‌شان هستند، این کفایت نمی‌کند؛ ما بایستی با تمام اعمال و حرکات خودمان، با حضور در صحنه و با خون خودمان خود این مدعای اثبات کنیم و در برنامه‌ریزیها و دستورالعمل‌های خودمان اینها را در نظر داشته باشیم.

• شاید بهترین جایی که ماهیت پلید گروهک‌ها را افشاء میکند همین زعینه پاک و بسیاریش جهاد باشد که پرداز کسب نام و بدون کسب درآمد پولی، اینطور خدمت خالصانه را انجام می‌دادند.

نیروهای جوان و علاوه‌مند و حزب الله تناس گرفتند و شورای مرکزی جهاد را پایه گذاری کردند که بعد از آن ما همواره شاهد حمایتهای بسیاری این است بزرگ (بقول حضرت امام) و این مرد استوار بودیم، به دلیل محدودیت وقت اشاره به جزئیات نمی‌کنیم فقط یک جمله کلی را در مورد مطالب و رهنمودها و حرکات و موضع‌گیریهای جهاد و بنخous شهید بهشتی می‌فرمودند و تا چه حد این حمایت مؤثر بود، حركت و سمت این با حضور شهید بهشتی، به چه سمتی رفت و شکل من گرفت و تا چه حد این حمایت مؤثر بود.

شهید بهشتی می‌فرمودند که: «از اینهمه هیاهو که برای شما می‌شود که شما پول مملکت را از بین می‌برید، جاده می‌سازید؛ آب می‌برد، پل می‌سازید از بین می‌رود و هر کاری می‌کنید غرائب می‌شود از اینها ترسید «برای نظام» هزینه کردن پولی که به ما می‌دادند و در مقابل پول مملکت، پول ناچیزی بود، ایشان می‌فرمودند: «این پولی را که دولت تصویب می‌کند و به شما می‌دهد، برای ما مهم نیست که حتی نصف این پول هم از بین برود، ما با نصفه دیگر این پول اولاً کار کردیم در این مملکت، در شایطی که تمام دستگاهها را که بود و هیچ کاری در سراسر مملکت به آن صورت انجام نمی‌شده، نایاب جوانانی را مادر این دستگاه می‌سازیم که اینها اداره کنندگان آنینه انقلاب هستند.» ما امروز جمله ایشان را می‌بینیم که چنگونه تحقق پیدا کرده، تعداد زیادی از مسئولین دستگاههای اجرایی و وزراء از میان برادران جهاد رشد کرده‌اند و امروز همگی با مسئولیت منگینی که به عهده دارند، مملکت را علیرغم همه ناملایمات و فشارهایی که از سوی استکبار جهانی بر او وارد می‌شود دارند اداره می‌کنند. قاطعیت و نظم و تدبیر شهید بهشتی بزرگترین سرمایه جهاد بوده و هست و بتظر من خوب است که جملات ایشان، رهنمودهای ایشان، به هرنحوی است، و سوابق مذکورات شورای مرکزی جهاد و سخراپنیهای ایشان اخذ شود و تدوین و تفسیر شود که برای آینده جهاد بسیار مفید و مؤثر می‌باشد. در ادامه کار جهاد باید اشاره شود به توسعه روزافزون آن بخصوص در دوران اوایل سالهای انقلاب، که رشد بسیار عجیبی داشت.

روزنامه انقلاب اسلامی اعلام کرد که این جهاد مثل ازدهانی است که هر چه می‌بلعده، سیر نمی‌شود. یک جمله‌ای بود در شورای انقلاب که ما شرکت کرده بودیم، بنی صدر هم حضور داشت، ما تأکید کردیم که چرا اشنا ناراحت هستید از اینکه سیاستی داریم که مثل رگهای خون بدن انسان به تمام زوایای مملکت و به محرومین

## • اصولاً هر حركت تحميلى و ناخواسته

### برای يك انقلاب خطير است. يك حركت آگاهانه و يك انقلاب با عمق كافي و وسعت لازم و با درك عالي، ايجاب مي کند که خود تصميم بگيرد که چه مسیر را مي خواهد طي کند و از هرگونه حركت تحميلى مانع بشود وسعي کند با کسب فرصت و با تصميمات به موقع و بخته مسیر خود را بخوبی تعين کند.

كه عرض می‌کنم، این است که ما در آن دوران سیم داشتیم که پیوندی با وزارت‌خانه‌ها برقرار کنیم و علاوه بر فعالیتهایی که مستقیماً توسط خودمان -جهاد- انجام می‌شود، با اتصال به دستگاههای دولتی که آن موقع به آن «جهاد ادارات» می‌گفتم، می‌کنیم که این فرهنگ جهادی را به میان ادارات ببریم.

در ابتدای کار حمایت از این پروژه شد. آن موقع که شهید رجایی در آموزش و پرورش بودند. خود ایشان تشریف آورده بود که جهاد سازندگی که در میدان انقلاب بود، جلسه‌ای داشتیم و ایشان اعلام کردند که ما حاضریم، در کلیه مدارس درس جهاد سازندگی بگذاریم و همه دانش آموزان با کارجهاد، فرهنگ جهاد و برنامه‌های جهاد آشنا شوند و خیلی روی این مطلب اصرار داشتند، متنه ما در آن موقع چنین توانی داشتیم و متساقنه توافقیم از این پیشنهاد ایشان عملاً استقبال کنیم، ولی به ایشان قول دادیم که در اولین فرصت اینکار را انجام می‌دهیم. بعد که ایشان نخست وزیر شدند، و حتى در دوران ریاست جمهوری، ایشان بسیار علاقه‌مند بودند که جهاد با ادارات پیوند داشته باشد، و از جهاد ادارات ایشان توافقیم ازدهانی است که هر چه می‌بلعده، سیر نمی‌شود. یک جمله‌ای بود در شورای انقلاب که ما شرکت کرده بودیم، بنی صدر هم حضور داشت، ما تأکید کردیم که چرا اشنا ناراحت هستید از اینکه سیاستی داریم که مثل رگهای خون بدن انسان به تمام زوایای مملکت و به محرومین

من گردند و پیوندهای برقیار شد، در بعضی از وزارت‌خانه‌ها همان حركت بسیار محدود منشأ خدمات بسیار بزرگی شد. پروژه‌های صنعتی و انتقال برق، راه‌آسیهای بزرگ و پروژه‌های ظیمه دیگر در همان دوران که اینها همه بودجه هایش آمده بود، بخصوصیها به دلیل برچیده شدن شرکت‌های خارجی و تابوت‌های اداخلی، این پروژه‌ها روی زمین مانده بود، جهاد می‌رفت به ادارات و با بکارگیری عنصر حزب الله نیز خود آن دستگاهها، آن پروژه‌ها را وارد عمل می‌کرد و باعث تحول و تحرک در میان تاباورهایی که آن موقع در دستگاههای اداری وجود داشت می‌شد که بنظر من ادامه این حركت می‌توانست بخوبی نشست اول جهاد را که اشاعه فرهنگ جهادی در میان دستگاههای اجرایی مملکت است، پیاده کند، که به دلیل محدودیتها و مشکلاتی که در ارتباطات و تشكیلات احساس می‌شد، کم کم متوقف شد و به آن صورت رشد پدا نکرد.

مجله جهاد -لطفاً در مورد نقش جهاد سازندگی در جنگ توضیح فرماید.

ج - اولاً در ادامه عرب‌ایضم در مشوال قبلی باید اشاره کرد به آثارهای خارق العاده کارهایی که در جهاد صورت گرفته؛ همان اوائل انقلاب که ما آمار عملکرد سالانه می‌دادیم، البته با توصیه‌های مکرر حضرت امام، چند بار فرمودند چرا آنچه که انجام می‌دهید را به مردم نمی‌گویند و تاکید داشتند روی این قضیه، برادران جهاد فکر می‌کردند بعنوان تواضع و با رعایت اخلاق اسلامی آمار عملکرد جهاد را نیایستی بدینهم و تظاهر نکنیم ولی وقتی که دستورات امام چند بار مزگدآ صادر شد در جلساتی که شورای مرکزی جهاد با ایشان داشتند، آمار عملکرد منعکس شد و تیتر درشت روزنامه‌ها این آمار عملکرد را بود در آن موقع که ضدانقلاب تخم یاس و تقریب را در جامعه می‌پاشید این حركت بسیار زیبا و دلگرم کننده بود، جهاد سازندگی این آمار می‌لویونی کار خودش را در کنار فعالیتهایی که در صحته‌های مختلف مملکت اعم از سیاسی، نظامی داشته، اینها مجتمعه عملکرد هایی که هیچگله جمع بندی نشده است. اتفاقاً جهاد در جنگ و در کار سپاه، به عنوان یک برادر صمیمی نه تنها باعث رشد کار جنگ و حل مشکلات مهندسی جنگ شده، بلکه موجب حفظ خود جهاد سازندگی از انحراف و انحطاط شده است. مهمترین مسئله مملکت جنگ است و مسیر انقلاب از جبهه‌ها عبور می‌کند و هر کسی در جبهه‌های جنگ حضور داشته باشد در مسیر انقلاب قرار دارد و هر کسی در این مسیر نباشد، از مسیر انقلاب خارج شده؛ این چیزی است که امام بارها فرمودند و روی سخنرانی به همه بوده هر کسی در هر دستگاهی و هر صنعتی موظف است برای جنگ خدمت کند و جهاد سازندگی واقعاً یکی از ایلیک گویان صدیق این دعوت بوده و بحمد الله منشأ خدمات بسیار بزرگی در جبهه جنگ بوده است. بحمد الله با این مشارکتها و حضور گسترده مردم در صحنه، ما نگرانی از آینده جنگ تداریم و همانطور که امام فرمودند اگر غفلتی باشد و اگر مردم و دستگاهها در رابطه با جنگ ضعیفی نشان دهند آن وقت