

\* تامین خدمات اجتماعی می‌باید بعنوان انگیزه افزایش تولید و پس‌انداز برای روستائیان بهمراه بیشترین میزان خودبازاری، صورت پذیرد. چنانچه خدمات اجتماعی از این طریق تامین گردد، می‌تواند کمک شایانی به افزایش محصول و نیز بهبود کیفیت زندگی روستا انجام دهد.

\* بمنظور ایجاد رقابت میان درآمدهای روستا و درآمدهای شهری، کارگاههای تولیدی کوچک می‌باید در مناطق روستائی ایجاد گردیده تا اقلام مورد نیاز کشاورزی و تولیدات مزرعه را بسازد. چنانچه تانزانیا مصمم است مردم را در مناطق روستائی باقی نگاهدارد، یک چنین اقدامی کاملاً ضروری خواهد بود.

در دو قسمت پیشین این مقاله الگوی توسعه در تانزانیا مورد ارزیابی و تجزیه و تحلیل قرار گرفت. در آخرین قسمت مطلب نتیجه‌گیری از بحثهای گذشته انجام می‌گیرد و انتقادات مختلف در رابطه با این الگو بررسی می‌شود.

#### نتیجه

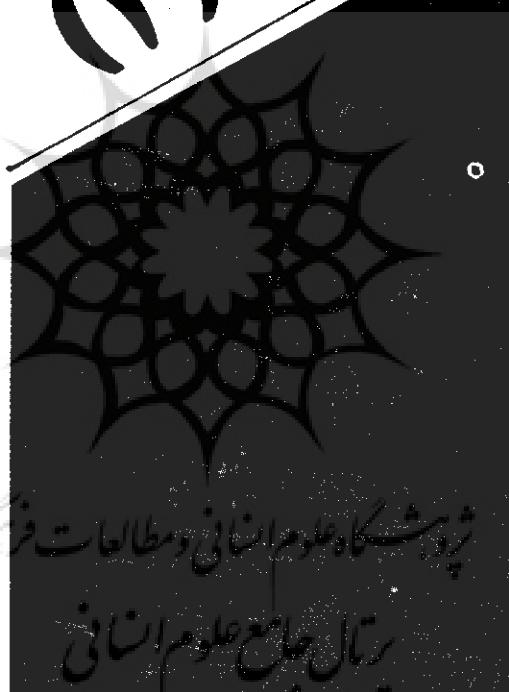
بسیار شک روند روستائی نمودن هزینه سیاری را دربردارد. معتقدین این روند نقطه نظرهای زیر را اپراز می‌دارند:

۱- اظهار می‌شود که سیاست روستائی نمودن مسئول کاهش تولیدات غذایی است و خود کفایی در موارد غذایی را غیر ممکن کرده است. بیم و هراس مربوط به اثرات این سیاست در تولیدات غذایی مورد اغراق قرار گرفته است، در هر حال تانزانیا در سالهای ۱۹۷۵-۷۶ میزان عظیمی تولیدات کشاورزی داشته است و در عین حال روند روستائی نمودن با شدت جریان داشته است.

۲- روستائیان تانزانیائی تا حد زیادی فردگرایی و گروههای اجتماعی خویش را به توده‌های کوچک فامیلی محدود می‌سازند. بسیاری از تانزانیائیها سودی دردهای متصور نیستند، لذا بر تغییر مکان اصرار می‌ورزند. مخالف با آنان از نقل مکان، نقض آشکار حقوق ایشان است. علاوه بر این طرح کمکهای دولت برای دهکده‌های نوین عمیقاً ناکافی بوده است. در برخی موارد مردم به نفاطی انتقال داده شده‌اند که قادر به

# نقود و دسی الگوی نو سعه در تانزانیا (۳)

TANZANIA



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

رسال علم علوم انسانی

امور عمده‌ای بر توسعه تانزانیا اثرات منفی باقی گذاشده است.

مطرح می‌شود که منابع انسانی آموزش دیده و مجروب تانزانیا برای تصدی امور چهارچوبهای اداری موجود در بیست منطقه، کافی نیست. بکارگیری هرچه بیشتر نیرو و کارکنان آموزش یافته در مناطق، الزاماً توانائی حکومت مرکزی را در اداره وظایف فوق العاده حساس دولت مرکزی ناتوان خواهد نمود. تلاش در زمینه برای  $30\%$  منطقه نیمه مختار، برنامه‌ریزی و وظایف کاربرد آن را در سطوح ملی از بین خواهد برد.

دورنمای ملی

بکار گماری نیرو در مناطق جامعه‌ای با قبایل و مذاهی بسیار، تمرکز اقتدار سیاسی وايدئولوژیکی را از ملت بستم منطقه منحرف می‌گرداند. منطقه‌گرانی با قدرت مخرب خود، جدائی طلبی و عدم ثبات سیاسی را افزایش می‌دهد. روند سست و بی‌بنیان ایجاد یک هویت اصیل ملی وايدئولوژی واحد برای ملت تانزانیا شیداً به مخاطره خواهد افتاد. حکومت ملی چگونه خواهد توانست تمايل طبیعی برگزیدگان مناطق را مبنی بر اولویت پوشیدن به «آروشا یا کلیمانجارو» کنترل نماید؟ در حقیقت این پرسش مطرح می‌شود که آیا امکان ندارد مردم قسمت‌های

شمالی هم‌جوار کشور کنیا با داشتن تعالیم تجارت و اقتصاد نیمه آزاد، احساس پسوند و نزدیکی کند، با توجه به اینکه کشور کنیا از اقتصاد وايدئولوژی طبیعی برخوردار است. تاریخ جنبش‌های جدائی طلبانه در نیجریه، کنگو و آنگوپی بیانگر خطرات ناشی از سیاستی است که هم‌اکنون تانزانیا دنبال می‌کند، بطور یقین تجربه باز سازی ملی در LDC، نمونه کاملی از تضادهای میان مرکز و مناطق است که نهایت آن جنبش‌های جدائی طلبانه است. رهبری تانزانیا از این مسئله آگاه است و احساس می‌نماید که عدم تمرکز مدیریت برای برنامه‌ریزی و کاربرد آن رویه هم میهنی و ملی را تقویت کرده و حکومت را پیش از پیش مسئول نیازهای محلی می‌گردد. علاوه بر آن، حزب ناتوان در عین گستردگی سازمانی است که سیاستهای محلی را با سیاستهای منطقه‌ای و ملی بیرون می‌دهد. حزب نیروی پرقدرت و بازاردارنده برعلیه پدیداری گونه مخرب منطقه‌گرانی است که سایر ملل در حال توسعه گرفتار آن هستند. از این‌رو بمنظور می‌رسد عدم تمرکز با حفظ اتحاد تزدیک حکومت و حزب، روند ساختار ملی را تقویت می‌نماید.

دورنمای فعالیت اقتصادی آزاد

راستگرایان به تاکید بر مسئله «مرکز-مناطق» تمایل داشته‌بی‌آنکه انتقادی فردی یا همگانی نسبت به الگوی سوسیالیستی کشور

اجتماعی را تقبل می‌کنند و  $50\%$  بقیه توسط دولت بصورت وام کوتاه مدت (کمتر از ۵ سال) تامین می‌گردد.

بعارت دیگر، تامین خدمات اجتماعی می‌باید بعنوان انگیزه افزایش تولید و پس انداز خودباری، صورت پذیرد. چنانچه خدمات اجتماعی از این طریق تامین گردد، می‌تواند کمک شایانی به افزایش محصول و نیز بهبود کیفیت زندگی روزتا انجام دهد. صرف‌نظر از خدمات اجتماعی، برای ایجاد جاذبه نسبت به زندگی روزتائی سایر وسائل رفاهی و تفریحی از جمله فرهنگ، کتابخانه و غیره می‌باید افزوده گردد. سرانجام بمنظور ایجاد رقابت میان درآمدهای روزتا و درآمدهای شهری، کارگاههای تولیدی کوچک می‌باید در مناطق روزتائی ایجاد گردیده تا اقلام مورد نیاز کشاورزی و تولیدات مزرعه را بسازد. چنانچه تانزانیا مصمم است مردم را در مناطق روزتائی باقی نگاهدارد، یک چنین اقدامی کاملاً ضروری خواهد بود.

سرانجام در ارتباط با خدمات اجتماعی دونکته باید مورد تاکید قرار گیرد. ابتدا ساختمان بنها نظری فروشگاهها، هتل‌های محلی وغیره که تقریباً می‌توان گفت که تنها مردمی است که از یک گروه مردم بدون هیچ تجربه قبلی از طریق کار شخصی آنان قابل اجراست. از طریق اینگونه فعالیتها، منافع جمعی عاید آنان شده و مضاف براین از تجربه کسب شده می‌توانند در پرروزهای آتی بهداشت اختصاص یافت. هیچگونه ارقامی بهره‌برداری نمایند، در نهایی هیچیک از اینگونه فعالیتها بدون مقداری کمک از سوی حکومت قابل اجرا نخواهد بود. از سوی دیگر ساخت یک مدرسه دست‌آورده‌ای محسوب خواهد شد. بعارت دیگر می‌توان آنرا جهشی کوچک به سوی جهان مدرن بحساب آورد. از کشاورزان سنتی نمی‌توان انتظار داشت که خود اقدام به ساخت یک چنین مردمی نمایند و بنظر می‌رسد حکومت خود را اساساً برای آنان اقدام نماید. از این‌رو ظرفیت دولت برای کمک از طریق پیش‌بینی کمک فنی و حمایت، بخش ضروری توسعه روزتا را تشکیل می‌دهد.

ششم- انتقاد راستگرایان

دورنمای بوروکراتیک (سازمان اداری) از آنجا که بیشتر مراکز فکری و اجتماعی تانزانیا به سوسیالیسم گرایش دارند. لذا انتقادات اجتماعی تا حدودی از جناح راست صورت می‌گیرد. در تانزانیا از طرفداری عمومی نسبت به «فالایت آزاد» خبری نیست (اگرچه انتقادات «راستگرایان» وجود دارد) و توسط ناظرین خارجی صورت می‌گیرد. از نقطه نظر مدیریت، انتقاد از توسعه تانزانیا برمحور عدم تمرکز استوار است. این موضع چنین اظهار می‌دارد که روند منطقه‌ای کردن

ادامه حیات در آن محیط نبوده‌اند.

۳- حکومت قادر به اجرای تعهدات خود در مورد ایجاد خدمات اساسی نیست و برای جبران این مسئله اخیراً سعی در خودکفا نمودن دهکده‌ها دارد.

۴- حکومت بطور جدی از راه حل‌های مختلف پراکنده استفاده نکرده است.

۵- یکی از انتقاداتی که بارها توسط ناظران تکرار شده آنست که تانزانیا منابع بسیار محدودی را به سرمایه‌گذاری تولیدی اختصاص داده و در مقابل منابع وسیعی را به خدمات اجتماعی، آموزش، بهداشت و نظامی آن صرف نماید. ما با قسمت اول مسئله موافقیم، ضمن آنکه بخش دوم انتقاد فوق را صحیح نمی‌دانیم. تانزانیا در حقیقت در صد اندکی از بودجه خویش را صرف خدمات اجتماعی می‌کند. طبق آمار گزارش شده از سوی وزارت دارائی، کشور تانزانیا بین سالهای ۱۹۶۶-۷۲ تنها  $1\%$  از بودجه عمرانی خویش شامل مایملک غیر منقول، را به خدمات اختصاص داد. براساس تخمین بانک جهانی، دو میلیون بر نامه پنجساله (تا تاریخ ۲۲/۶/۳۰) تنها  $10\%$  به آموزش و  $\frac{2}{3}$  به بهداشت بودجه اختصاص داد. بین سالهای ۱۹۷۲-۷۴، آموزش تنها  $\frac{1}{6}$  از هزینه‌های عمرانی را به خود اختصاص داد و بهداشت تنها  $\frac{2}{2}\%$  دریافت نمود. سالهای ۱۹۷۵-۷۶،  $\frac{8}{8}\%$  بودجه عمرانی به آموزش و  $\frac{3}{3}$  به بهداشت اختصاص یافت. هیچگونه ارقامی جهت تامین آب آشامیدنی روزتاهای قابل مشاهده نیست. مابراین اعتقاد هستیم، در کشوریکه حد متوسط  $47$  سال و  $15\%$  کودکان قبل از رسیدن به پنجسالگی تلف می‌شوند، اختصاص  $8-12$  درصد از بودجه عمرانی به بهداشت و آموزش، رقم بزرگی نیست. خصوصاً آنکه تنها  $\frac{25}{25}\%$  افراد واحد شرایط درمدارس ابتدائی شرکت می‌جوینند (۸). بدنبال تلاش‌های بسیار تنها سه میلیون نفر از  $13$  میلیون سکنه روزتاهای آب آشامیدنی پاکیزه برخوردارند. هیچگونه شواهدی دال بر صرف هزینه فواید در زمینه خدمات در دست نداریم. مضافاً براینکه زمان‌بندی این صرف هزینه‌ها نیز مورد سؤال است. در اکثر موارد دولت تانزانیا به تامین آب، مدرسه و درمانگاه بمنظور جذب مردم جهت حرکت بستم روزتا، مبادرت ورزیده است. مطالعات توسعه روزتائی نشان می‌دهد که تامین خدمات اجتماعی در ابتدای یک پروژه توسعه روزتائی اثر منفی در موقوفیت پروژه را درپرداشته است. رنه دومون در مقاله خویش تحت عنوان «کشاورزی تانزانیا پس از اعلامیه آروشا»، اظهار داشته که روزتاهای  $50\%$  هزینه بالاسری پرروزه‌های



گذشته آنها را وارد می‌نمود. لکن کالاهای وارداتی همان کالاهای لوکس ویژه ثروتمندان بود. از این رو این کالاهای می‌بایست با تنها تکنولوژی موجود ساخته شوند. تکنولوژی با سرمایه گسترشده و نیز توان گیر و مصرف گفته اند. این به معنای وارد کردن سرمایه و ساخت بمنظور تولید این کالاهای بود. این صنایع پرسرمایه به تمرکز نرودت در دست صاحبان سرمایه انجامید که (بس از ملی شدن صنایع توسط دولت) در اختیار برگزیدگان حکومت تازانیا قرار گرفت. اینان نیز هم‌اکنون درآمد خویش را صرف کالاهای لوکس کرده و تسلیل گذشته را احیا می‌کنند. یکی از تجارب تاریخی تازانیا و دیگر کشورهای در حال توسعه عبارت از آست که فرزندان برگزیدگان، تحت حکومتها استعماری، جزء اولین کسانی بوده‌اند که از آموزش و تحصیل بهره‌مند می‌گردیدند. این افراد بعداً مشاغل عالی‌تر به سازمان اداری و مدیریت کشور را پس از استقلال در اختیار خود گرفتند. فرزندان آنان تحصیلکرده هستند ولذا روند طبقاتی آنان را حفظ می‌کنند.

عامل دوم به درآمد واقعی کشاورزان کوچک ارتباط دارد که از سال ۱۹۶۱ هیچگونه افزایشی را شامل نبوده است. قیمت اقلام تراکم تا سال ۱۹۷۴ پائین نگاه داشته شد تا مصرف کنندگان شهری و پیش از همه برگزیدگان حکومتی از آن بهره‌مند گردند. عنصر سوم انتقاد چپ‌گرایان به طرح عدم تمرکز ارتباط می‌باید که توسط یک شرکت آمریکائی - مکنزی و شریک - طراحی شده بود. هدف آشکار طرح عدم تمرکز، توزیع مجدد قدرت در سطح محلی بود به نحویک مردم قادر باشند خود حاکم سرنوشت خویش باشند. در عمل قدرت در دست برگزیدگان منطقه‌ای قرار گرفت که حتی از برگزیدگان محلی نیز ارجاعی تر بودند.

چهارمین جنبه انتقاد چپ‌گرایان به وابستگی تازانیا بر صادرات ارتباط می‌باید.

مسئله مزارع خصوصی با انگیزه‌های قوی و موروثی خود (بویژه در مناطق روستائی) حتی آن زمان که حکومت روند روستائی نمودن را تسربی می‌نمود، توسط دولت فوق العاده جدی تلقی می‌شد. اکنون آشکار گردیده که اهداف کشاورزی همگانی تماماً به کناری نهاده شده است. حتی در مناطقی که مزارع همگانی ایجاد شده بودند، کشاورزان صاحب قطعات ملکی خصوصی بوده‌اند. برای محصولات کشاورزی فیتمهای بالا در نظر گرفته شد تا این طریق انگیزه‌های اقتصادی زارعین جهت افزایش تولید، بوجود آید. با توجه به غق‌نشینی حکومت تا به این حد، اقتصادی دانان پیش‌بینی می‌کنند که نظام بازارهای انحصاری دولتی مناطق خود مختار نهایتاً تجزیه خواهد شد و شرایط رفاقت توسعه خواهد یافت و در نتیجه گونه‌ای از بازار آزاد اجازه داده خواهد شد. از دیدگاه جناح راست، این پیشرفت‌ها حرکتی در جهت مثبت هستند.

### هشتم - انتقادات جناح چپ

منتقدین چپ‌گرای الگوی توسعه تازانیا عقیده دارند که کشور بطور کامل مشخص به وابستگی و عدم توسعه ادامه می‌دهد. توسعه نایافتنی تازانیا با سلطه استعماری آغاز گردید. اگرچه مازاد تولید از تازانیا خارج وابتداً به آلمان وسیب به انگلستان فرستاده می‌شد، لکن بخشی از این مازاد در کشور باقی می‌ماند و نصیب تبعید شدگان و برگزیدگان محلی می‌گردد. این برگزیدگان محصول اضافی را صرف تامین کالاهای اقلام لوکس می‌کرdenد و این بنویه خود چهارچوب واردات تازانیا را تشکیل می‌داد. تازانیا مجبور بود بر صادرات بمنظور تامین اقلام وارداتی تزویز نمی‌کند. حتی واحدهای تجاری خردپا نیز مجبور به تشکیل تعاونی با مالی شدن، گردیده‌اند. اثرات اینگونه عملیات ملی سازی باعث کاهش انگیزه‌های پس‌انداز چیزی را مصرف می‌کردد که تولید نهایتاً آنان نمی‌گردند و چیزی را تولید می‌نمودند که مصرف نمی‌گردند.

پس از کسب استقلال حکومت تازانیا سیاست جایگزینی واردات را در پیش گرفت که طی آن به تولید کالاهای پرداخت که در

عمل آورند. معهذا منتقدین خارجی تازانیا که سوسیالیسم به هر شکل را مسدود می‌شمارند، کم نیستند. خطوط عمده این انتقاد کاملاً مشخص و شناخته شده است و حول مالکیت، انگیزه‌ها و عملکرد بازارهای آزاد دور می‌زند. این انتقادات برقی تکیه اساسی دلالت دارند و آن اینکه با توجه به نقش بوجاما در مناطق روستائی و سرمایه‌گذاری صنعتی در مناطق شهری، سیاست سوسیالیستی عمیقاً انگیزه‌های فردی را از بین برده است. انتقادات اشاره بر آن دارند که در مناطق وسیع روستائی و ممکنی به کشاورزی تولید مواد غذایی رو به کاهش نهاده و این کاهش شعره برنامه بوجاما است. آنان ادعا می‌کنند که کشاورزان تازانیا عمیقاً فردگرا بوده و در تاریخچه این ملت آثار اندکی از کشاورزی تعاونی یا همگانی وجود دارد وبا به حمایت می‌توان آن را ضرورتی برای آینده بشمار آورد. آنان ادعا می‌کنند که حکومت تنها از طریق اعمال فشار و دادن رشوه بصورت وعده‌های بسیار تحقیق یافته خدمات اجتماعی، کشاورزان را به دهکده‌های بوجاما نقل مکان دهد. تخصیص منابع به خدمات اجتماعی غیر تولیدی مغایر رشد سریع بوده و تنها وابستگی ملت به دولت را افزایش می‌دهد. بازار آزاد، مستشکل از کشاورزی خصوصی و قیمت‌های عادلانه الگوی اقتصادی مناسبی برای تازانیا است.

### ابهام و بلا تکلیفی

موقعیت تجارت آزاد به این نکته اشاره دارد که سیاست حکومت تازانیا بعلت ابهام و بلا تکلیفی بیش از حد سرمایه‌گذاری را تشویق نمی‌کند. حتی واحدهای تجاری خردپا نیز مجبور به تشکیل تعاونی با مالی شدن، گردیده‌اند. اثرات اینگونه عملیات ملی سازی باعث کاهش انگیزه‌های پس‌انداز و سرمایه‌گذاری است. سرمایه‌گذاری خارجی نیز وضعیتی نظیر تجارت کوچک را دارد. تازانیا تحت حکومت فعلی، برخلاف کنیا، مکان جالبی برای سرمایه‌گذاری در صنایع جدید نمی‌باشد.

متوسط پرخوردار شوند. آنان در موضع ایجاد تحول و اشاعه اطلاعات به عملکردهای صحیح کشاورزی قرار دارند. کارمندان دولتی و ادارات نیز باید زندگی در دهکدههای پوچاما را تجربه کنند تا از این طریق به درک مشکلات زارعین نائل آمده و در پی آن انگیزه کار در جهت رفاه کشاورزان در آنان زنده گردد. در حال حاضر بوروکراتها برای ارتقاء مقام چشم به وزارت‌خانه دوخته‌اند. ارتقاء مقام‌ها می‌باید بر اساس خدمت به کشاورزان محلی و توانائی کمک به اهالی بومی، انجام گیرد. انتقال به مرکز نباید بعنوان پاداش خدمت، عمل گردد، بلکه می‌باید انتقال به روستا ملاک پاداش خدمت قرار گیرد.

علاوه بر خود کفایی در زمینه کشاورزی، خود کفایی به مفهوم پایان دادن اتکاء به کمکهای خارجی است. اینگونه کمکهای به واسنگی، آسیب پذیری نسبت به فشارهای سیاسی خارجی و تاکید بر صادرات صنایع تداوم خواهد بخشید. این کمک همچنین تانزانیا را به سمت پروژه‌های پر خرج سوق خواهد داد. چپ‌گرایان قرون تانزانیا به کشورهای سرمایه‌داری و بانک جهانی را مورد قبول قرار نمی‌دهند و به کسب کمکهای بیشتر از خارج پایان خواهند داد. آنان به واردات کالاهای لوکس مانند اتومبیل خانمه داده و اتوبوس و دوچرخه را جایگزین آن خواهند نمود. آنها مصرف همگانی را جایگزین مصرف فردی خواهند کرد.

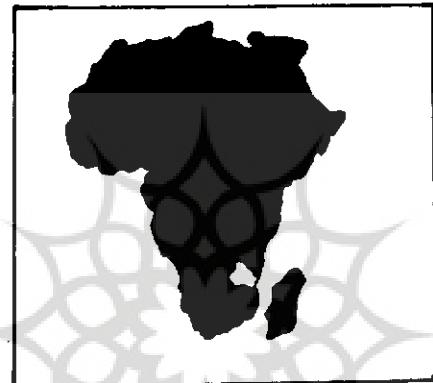
چپ‌گرایان خواهان آن تکنولوژی هستند که از نیروی کار یا بعبارت دیگر عامل تولید که در تانزانیا به وجود دارد، بهره‌برداری نمایند. آنان تکنولوژهای نیازمند نیروی کار را مطرح می‌سازند که از طریق آن هر تانزانیائی بکار استفاده خواهد یافته و طبعاً در آمدی خواهد داشت و این به معنای تکنولوژی متوسط و منطبق بانیازهای محلی و منابع بومی است. اینگونه تکنولوژی بمرابت کارآئی بیشتری نسبت به تکنولوژی سنتی داشته و در عین حال کم خرج تر از تکنولوژی مدرن است.

چپ‌گرایان خواهان صنعتی شدن هستند، البته میزان مطلوبی و ترا آنچه که ممکن است می‌باید در سطوح کوچک و براساس وقوع در مناطق روستائی بوجود آید و وجهت تولید وسائل کشاورزی وساخت و تغییر محصولات کشاورزی طراحی شده باشد پروژه‌های صنعتی سنگین نیز موردنیاز خواهد بود که در این رابطه انتخاب‌های معقولی باید تکیه بر کشاورزی صنایع سیک و صنایع سنگین به ابعاد و مقادیر مناسب داشته باشد.

روند صنعتی شدن تانزانیا می‌بایست براساس توسعه منابع طبیعی کشور باشد. واسنگی شدید به سوخت وارداتی باید کاهش

راه حل چپ‌گرایان به مسائل فوق، انطباق بر یک سیاست حقیقتاً خود کفایی است. تانزانیا می‌باید از نظام سرمایه‌داری بین‌المللی جدا شود تا قادر باشد به جامعه سوسیالیستی دست یابد. چین به خوبی این راه را نشان داده است. ازوای کامل تانزانیا امکان پذیر نیست بلکه باید اقلام نیاز را از سایر کشورهای سوسیالیستی وارد نمود.

لکن پرسش اینجاست که خود کفایی واقعی پچه معناست؟ نخست به مفهوم خود کفایی در کشاورزی است. تاکید روی تولید محصولات کشاورزی غذایی باید صورت گیرد و کشت محصولات صادراتی در درجه دوم اهمیت قرار گیرد. بعبارت دیگر باید قدرت تولید کشاورزی را از طریق کاربرد علوم و تکنولوژی جدید در کشاورزی افزایش داد، همانگونه که



در چین انجام گرفت. متخصصین توسعه که در جهان غرب آموزش یافته باشند تنها به مجموعه کلی دانش دسترسی دارند. از طریق زندگی و کار بهمراه زارعین دهکده‌های پوچاما آنان قادر خواهند بود به مشکلات واقعی کشاورزان پی برد و این تلفیق آموزش علمی و تجربه به ایجاد راه حل‌های مطلوب برای مشکلات کشاورزان خواهد انجامید، کاری که از طریق صرفاً تحقیقات امکان رسیدن به آن ممکن خواهد بود. کادرهای حزب نانو می‌بایست بهمراه آموزش ایدئولوژی سیاسی از آموزش‌های عملی کشاورزی و تکنولوژی فردی و خدمات غیرگروهی انجام می‌گیرد.

گفته می‌شود که فشار جهت ازدیاد صادرات در طول دهه ۱۹۷۰ به قیمت توسعه کشاورزی محصولات امرار معاش داخلی بوده است. نتیجه این تأکید بر صادرات آن بود که در سال ۱۹۷۳ تانزانیا تماماً وابسته و محتاج بانک جهانی و سایر اهدا کنندگان کمک از سوی جهان سرمایه‌داری گردید. تانزانیا در زمینه خشکسالی سالهای ۱۹۷۳ و ۱۹۷۴ بروز کرد، حکومت منظور سیر کردن مردم و کسب وامهای مختلف می‌باشد تهدید نماید که روند کشاورزی همگانی و تأمین خدمات اجتماعی را کاهش دهد. در اثر این سیاست بدھیهای بیشمار بین‌المللی برای کشور ایجاد شد. امروز تانزانیا مجبور است بیشتر از گذشته صادرات داشته باشد و کشور وابستگی بیشتری به نظام سرمایه‌داری بین‌المللی خواهد داشت. پنجمین جبهه انتقاد چپ‌گرایان بروزت نفرات و اعضای حزب نانو متمرکز می‌گردد. گفته می‌شود که حزب نانو بوده و دارای عدم کارآئی است. هر کس می‌تواند از سوسیالیسم طرفداری نماید و به نانو بپیوندد. از این‌رو حزب ناتو و سوسیالیسم مورد نفوذ فرار گرفته و به سمت اهداف سرمایه‌داری منعرف خواهد شد.

ششمین بخش انتقاد چپ‌گرایان مربوط می‌شود به حضور صنایع خصوصی و ادامه کار آنها در تانزانیا به موازات صنایع متعلق به دولت. در صنایع بخشن خصوصی میزان حقوق بیشتری پرداخت می‌شود و با توجه به جاذبه شرکها و کارخانجات خارجی از تمایل مردم به استخدام در بخش دولتی کاسته می‌گردد. حضور استانداردهای مصرفی غربی، مطبوعات وابسته به غرب و خارجیها کار ساخت جامعه سوسیالیستی را مختل می‌نماید. هفتمین نقطه نظر انتقادی چپ به سازماندهی کار در کارخانه‌ها معطوف است. کار کارگاهی براساس سلسه مراتب و روش بوروکراتیک سازمان یافته است. شوراهای کارگری تشکیل شده اما فقط در ظاهر و باطن آنها توحالی است. آنگاه که کارگران سعی در بردست گیری کنترل کارخانه‌ها نمودند، دولت پس از انتشار رهنمودهای مونوگوزا، از مدیریت در مقابل کارگران به حمایت پرداخت.

هشتمین مورد به مسئله اتکاء به شخص وانگیزهای مادی مربوط است. فردگرائی و انگیزهای مادی به عوض آنکه آگاهی سوسیالیستی را افزایش دهند، به ساخت نظام سرمایه‌داری کمک می‌کنند. در ازای تأکید بر دستاوردها و خدمات همگانی نظیر مدارس، درمانگاهها، مراکز حمایت و مراکز تفریحی و از این قبیل، تأکید بیشتری بر دستاوردهای شخصی و کالاهای مصرفی ویژه استفاده فردی و خدمات غیرگروهی انجام می‌گیرد.

کشاورزی و خودکفایی و توسعه روستائی به مردم حرکتی جسوسانه و تاحدودی تخلیی محسوب می‌گردد. تحول اجتماعی نیازمند تحول ایدئولوژیکی است و این خود لازمه‌اش باسواند بودن مردم است. احتمالاً در حال حاضر هزینه‌های آموزش بنظر بیش از اندازه می‌رسد لکن در دراز مدت این هزینه روبه راهش، خواهد نهاد.

تلash در بدبست آوری توسعه خود کفای نیز بنظر منطقی می‌رسد. خود کفایی به مفهوم بهره‌برداری از کمک خارجی در کنار تلاشهای تازه‌اندیا در مقام جایگزینی آن تلاشها است. در این بخش هدف تامین و حفظ نقش بخش‌های صادرات و بومی کشور است. در حال حاضر صادرات دارای نقش مسلط است و هدف تبعی کردن نقش صادرات است و این به معنای افزایش وابستگی در کوتاه مدت است که طی آن بخش بومی و داخلی کشور مسؤول ساخت و تهیه نیازهای خویش است. بهترین آزمون کمک خارجی در این است که مشاهده شود آن به افزایش وابستگی یا عدم وابستگی کمک می‌نماید. نایرره اظهار می‌دارد که کمک خارجی می‌تواند درجهت افزایش عدم وابستگی بوده است.

در بحث و جدل پیرامون عدم تمرکز ماعقیده داریم که اهمیت موضوع در تمرکز در مقابل عدم تمرکز نیست، لکن در آنست که چه چیز باید تمرکز یابد و چه چیز شامل عدم تمرکز است.

تجربه روسيه نشان داد که تمرکز در زمینه کشاورزي فاجعه آميز است، در عین حال چين از اين تجربه درس آموخته و تصميمات مربوط به توليدات کشاورزي را عدم تمرکز داد.

تازانيها مي بايد همان سياست عمل گرائی را پيش كند، آموختن از تجارب ديگران و تجربه توسط خووش و گش弗 روشي که مناسب تازان آن است.

مشکل عمده‌ای که از طریق عدم تمرکز رو به رشد نهاده، بی عدالتی‌های منطقه‌ای است. اقدامات مثبت در زمینه تخصیص مجدد منابع غنی به مناطق فقری انجام می‌گیرد که انگیزه‌ها را در دره‌چیک از مناطق از میان نمی‌برد. مسئله کاربرد فشار و وزور در امر روسانی نمودن، آزاردهنده است. بی‌شک اکثریت ملت تاتارانیا از نایرره و سیاستهایش پشتیبانی کرده و اوی از مهمترین طرفداران برنامه یوچاما بوده است. از اینرو می‌توان گفت که اکثریت مردم از یوچاما طرفداری می‌نمایند. بسیاری از مردم داوطلبانه به دهکده‌ها نقل مکان کردند. در حقیقت، اندیشه یوچاما، جوششی خود بخودی بوده و از حرکت داوطلبانه به سمت دهکده در منطقه روموا آغاز گردید. از سوی دیگر بسیاری اظهار می‌دارند که اقیمت مخالف حرکت به سمت

استقلال، توسعه فوق العاده محسوسی صورت پذيفته است. در زمينه چهارچوب اداري و مدبریت کشور روند جايگزينی آفريقايان در اکثر پستهای فني و اتخاذ تصميمات سياسی در حکومت، بخوبی دنبال شده است. بنظر می رسد خواست چپ گرایان مبنی بر

تبیین دوباره اهداف نظام آموزشی واداری  
کشور بخوبی در نظر گرفته شده است. چندین روش جهت ترغیب متخصصین توسعه و کار کنان دولتی به «کاربرای و بهره‌اه مردم» قابل رویت است که آشکارا مشابه این امر در کشور چین و لازمه تداوم حرکت تازانیا در جاده خود کفای و در چهار چوب سوسیالیسم است.

انتقاد راستگرایان مبنی بر چهار جو布  
بندی همگانی و اشتراکی نیز بخوبی ملاحظه  
و قاع شده است. علاوه بر این حکومت دست از  
اصرار خویش بر مزارع همگانی برداشته است.  
رهبری به وضوح بر عدم کارآئی بخششای  
دولتی و نیمه خود مختار واقف است.  
رئیس جمهور نایبره مشخصا در ایجاد  
توازن بین نیازهای مختلف در داخل ترانزیانا  
موفق بوده است.

در نیمه دهه ۱۹۷۰ یک کودتای نظامی سرکوب گردید و ارتضی کاملاً تجدید سازمان گردیده و کارهای جدید به استخدام آن در آمدند در سال ۱۹۷۴-۷۵ آن زمان که دو مین دوره برداشت ضعیف محصول پدید آمد. زمزمه یک کودتای دیگر به گوش می‌رسید لکن یک چنین کودتائی هرگز رخ نداد. چپ گرایان قوی بوده و از تربیون اظهار نظر بر خوردارند. بر حیات دانشگاه سلطه داشته و دارای طرفدارانی در دولت هستند نایبره طی انتخابات کاملاً آزاد و سالم سال ۱۹۷۵ با اکثریت ۹۳٪ بار دیگر به ریاست جمهوری کشور نایل آمد. این رقم در سال ۱۹۷۰، ۱۹۷۵ و در سال ۱۹۷۶، ۹۷٪ بوده است. سال ۱۹۷۵، ۴ ناحیه دارای ۵۰٪ آراء منفی بوده و بین سالهای ۱۹۷۰ تا ۱۹۷۵ آراء منفی ۱۴ ناحیه عملاً روبه کاهش نهاد. علاوه بر این رقم ۹۳٪ آراء مثبت علیرغم دو سال قحطی، حیره بنده محدود و فشار شدید جهت اسکان میلیونها نفر از مردم،

یابد، تکنولوژیهایی که از منابع موجود محلی نظری ذغال چوب استفاده می‌کنند، می‌باید طراحی شوند. در آمدهای اندک کشاورزان باید از طریق بهسازی تکنولوژیکی بویژه تکنولوژی متوسط که تنها در دسترس شرکت کنندگان در کشاورزی همگانی خواهد بود، افزایش باید سرانجام حزب نانو به صورت حزب پیشناخت در آید تا آنکه سوسیالیسم متکی به خود در تازانی پدید آید و این به سوسیالیستهای فدایکار و حزبی بر انظباط نیاز دارد تا مردم را به سوسیالیسم رهمنون سازد. حزب نانو باید در برگیرنده روسائیان، کارگران، روشنفکران و رهبران آگاه و واقف و سهیم در منافع کارگران و دهقانان، باشد.



۹- تحلیل وارزیابی کلی

بعنوان ارزیابی نهایی الگوی توسعه تازه‌انیا، نکات چندی قابل ذکر است. نخست، میزان حیرت‌انگیز ثبات سیاسی تازه‌انیا در قاره‌ای است که عدم ثبات سیاسی در آن عامل شخصی بوده است. دوم، میزان تعهد به توسعه بطور غیرمنتظره‌ای شدید بوده و کشور از حکومت نسبتاً صدیقی برخوردار است. ظرفیت عملکرد و اجرای اداری و مدیریت از سایر کشورهای آفریقائی با سطح توسعه مشابه کمتر نیست. با در نظر گرفتن قابلیت فنی تازه‌انیا در سال ۱۹۷۱، یعنی ده زمان اعطای

دهات از کشاورزان مرفه، فرد گرا و سرمایه دار تشکیل شده است. لکن هیچ گونه مدرکی دال بر درآمد یا ثروتمندی تازانی ایشانی که در مقابله روند روستائی شدن ایستاد گی می کنند، در دست نیست. چنانچه یک چنین خشونت مشخصی نسبت به این سیاست وجود داشته باشد، چگونه حکومت تازانیا می سایست در مقابل اقلیت ناخشنود عمل نماید؟ تحمیل و فشار ناحیه میزان مورد قبول خواهد بود؟ ما پاسخی در این مورد نداریم.

یکی از حادترین نیازهای امروز تازانیا تکنولوژی مناسب جهت افزایش تولید و بهبود در سطح درآمد است. تحقیقات مطابق برای این جام گیرد و نظام کاربری جهت انتقال صحیح تکنولوژی از لحاظ اقتصادی به روستاییان و کارگران سراسر کشور، بکار گرفته شود.

باتوجه به دریافت‌های آماری و مفروضات محسوس ما، نتیجه خواهیم گرفت که حکومت تازانیا پیشرفت قابل ملاحظه‌ای در کسب برخی از اهداف خوبیش، نموده است. سیاست‌هایی جهت سوق کشور به سمت برآبری بیشتر، مشارکت و خودکفایی اتخاذ گردیده است. این اقدامات نه تنها توزیع درآمد و استاندارد زندگی را بهبود می بخشد، بلکه ملت تازانیا را از وقوع تحولات ناگهانی در کشورشان آگاه می سازد.

نایرره به طرق گوناگون، تحمیل، تشویق، تملق و ترغیب مردم تازانیا، آنان را به سمت بازسازی و تشكل مجده جامعه‌شان با کاربرد اندک نیروی قهریه، سوق داد. وی اظهار می کند که سوسيالیسم برای وی به معنای آزادی است و استفاده از نیروی قهریه برای رسیدن به آزادی شیوه‌ای غریب و غیرعادی است. وی با مارکس هم عقیده است که می گوید «جامعه بورزوایی گذشته با طبقات خوبیش و تضادهای طبقاتی اش توسط اجتماعی که در آن رشد و توسعه هر فرد فرض و پیش شرط رشد و توسعه آزادی همگانی است، جایگزین خواهد شد».

بسیاری از نکات ایراد شده توسط منتظرین چپ و راست معتبر است. نایرره و جانشینانش نهایتاً محظوظ به چرخش سریع به این سیاست خواهند بود. امکان جدایی آنان از سوسيالیسم و گزینش نوعی سرمایه داری کنترل شده نظیر کنیا و ساحل عاج، وجود دارد.

از سوی دیگر انتخاب مسیر خود کفایی «واقعی»، جدایی از نظام سرمایه داری بین المللی و اعمال تعویل سریع اقتصاد و جامعه از سوی آنان امکان پذیر است. کسی قادر به پیش بینی راه و روش آینده تازانیا نمی باشد. لکن با اینهمه تازانیا بیانگر یکی از امیدوار کننده‌ترین گوهای توسعه در جهان

سوم امروز است.

\***مسئله مزارع خصوصی با انگیزه‌های قوی و موروثی (خود) (بویژه در مناطق روستائی)**  
حتی آن زمان که حکومت روند روستائی نمودن را تسريع می نمود، توسط دولت فوق العاده جدی تلقی می شد. اکنون آشکار گردیده که اهداف کشاورزی همگانی تعاما به کناری نهاده شده است. حتی در مناطقی که مزارع همگانی ایجاد شده بودند، کشاورزان صاحب قطعات ملکی خصوصی بوده‌اند. برای محصولات کشاورزی قیمهای بالا در نظر گرفته شد تا از این طریق انگیزه‌های اقتصادی زارعین جهت افزایش تولید، بوجود آید.

(۱) منظور از تبعید شدگان اشخاصی هستند که در کشورهای باصطلاح متمند به واسطه انجام جرم و جنایت محکوم به مرگ یا زندان شده و توسط دولتهای استعمار گر به کشورهای آفریقائی که تحت استعمار قرار داشتند فرستاده می شدند (مجله جهاد).

(۲) در عین حال شواهدی وجود دارند که نشان می دهند مسئله جهانگردی مورد تجدید نظر قرار گرفته است. در سال ۱۹۷۵ دولت تازانیا مباردت به استخدام یک امریکائی جهت بهبود وضع جهانگردی تازانیا نمود.

(۳) نام این حزب در سال ۱۹۷۷ به حزب انقلابی تغییر یافت و این زمانی بود که تانوبا حزب زاربیار ادغام گردید.  
(۴) تاکید این نکته ضروری است که این اسناد در بسیاری جهات حاوی اصول اخلاقی و آداب رفتار عمومی است و نه تشریح واقعیت، در عین حال گمراهی است اگر این اسناد را خیال بردازانه توصیف کنیم.

(۵) تحلیل ما در مورد توزیع درآمد بر اساس مطالعات رینالد. اج. گرین «اهداف، استراتژیها و دستاوردهای تازانیا، یادداشت‌هایی بریک بررسی موقت»، استیتو مطالعات توسعه، ساسکس، انگلستان (زیراکن)، می باشد.

(۶) ۸ شیلینگ تازانیا برابر یک دلار امریکاست.  
(۷) نایرره براین مسئله وقف بود لکن در سال ۱۹۷۷ اظهار داشت، «حقیقت امر آنست که نمی توان ۱۱ میلیون نفر را به زور حرکت داد، ... مانه دارای ظرفیت یک چنین قوای فرهیمانی هستیم و نه تمايل به استفاده از آن داریم». زولیوس نایرره، اسلامیه آروشا: ده سال بعد، ۱۴ فوریه ۱۹۷۷ دارالسلام صفحه ۱.

(۸) پروژه IBRD به تفصیل توسط ناشرین در «برداشتی از توسعه روستا جامع روستا: مطالعه‌ای منتخب از ناحیه کیگوما در تازانیا» توصیف گردیده است. ۱۹۷۷.

(۹) (Cassava) (منهوت) گیاهی ویژه مناطق حاره با ریشه‌های دارای نشاسته.

(۱۰) طرح یک سند سیاسی بر جسته در زانویه ۱۹۷۷، زولیوس نایرره، پیشرفت ملت خویش را پس از گذشت ده سال از اعلامیه آروشا مورد ارزیابی قرار داد. اظهارات وی بسیاری از انتقادات و مشاهدات ذکر شده این مقاله را تکرار نمود. اظهارات وی بواسطه صداقت و صراحت موجود در آن با ارزش است. یعنوان یک حرکت سیاسی از سوی رهبری، می توانست بخوبی در دمکراسیهای غربی مورد تقلید قرار گیرد.

