



گزارش تحلیلی سومین همایش مالیه شهرداری، مشکلات و راهکارها

مقدمه

بین‌المللی نظیر UN-HABITAT در قالب سخنران، استاد کارگاه و کارشناس در این برنامه، نشان از گستردگی و جامعیت این همایش در مقایسه با همایش‌های گذشته داشت. برگزاری سه نشست تخصصی با موضوعات «اثرات هدفمند کردن یارانه‌ها بر اقتصاد و نظام مالیه شهری»، «بررسی تأثیرپذیری درآمدهای شهرداری از رونق و رکود بازار مسکن و راهکارهای کاهش آن» و «بررسی تجربه‌های شهرهای داخلی و خارجی در جذب منابع مالی» و سه کارگاه آموزشی با عناوین «مشارکت عمومی - خصوصی»، «انواع قراردادهای تأمین مالی پروژه‌ها و کاربرد آنها» و «مالیه شهری و شیوه‌های کسب درآمدهای پایدار» رضایت شرکت‌کنندگان را تا سطح مطلوبی افزایش داده بود. حضور بیش از ۵۰۰ مخاطب در بعد از ظهر روز اول همایش در نشست هدفمند کردن و مشارکت بیش از ۱۰۰ نفر در هر کدام از نشست‌های روز دوم، به همراه ثبت نام بیش از ۸۰ نفر در کارگاه اول و ۱۸۰ نفر در هر دو کارگاه بعدی، نشان‌دهنده جذابیت‌های برنامه طراحی شده بود. همچنین، چاپ کتاب مقالات برگزیده سومین همایش که

به حمدالله و با عنایت خداوند متعال، سومین همایش «مالیه شهرداری، مشکلات و راهکارها» با موفقیت و دستیابی به اغلب اهداف و برنامه‌های از پیش طراحی شده برگزار گردید. در این همایش، روند رو به رشد دو همایش گذشته با جهش خیره‌کننده‌ای در تمامی ابعاد، خصوصاً در ابعاد علمی، آموزشی، اطلاع‌رسانی و جذب حداکثری مخاطبان روبه‌رو بوده است. ارسال بیش از ۹۰ عنوان مقاله به دبیرخانه همایش و دریافت بیش از ۶۰ مقاله کامل، نتیجه ارسال فراخوان به بیش از ۶۰۰ واحد دانشگاهی و پژوهشی در سراسر کشور بود. استقبال کم‌نظیر از نشست‌های تخصصی، نشان از ضرورت برگزاری و نیازسنجی درست سیاستگذاران این همایش داشت. حضور بیش از ۱۲۰۰ نفر در روز افتتاحیه، شرکت بیش از ۱۲۰ شهرداری و شورای شهر، مشارکت چهار وزارتخانه، حضور نمایندگان مجلس شورای اسلامی و مشارکت علمی و اجرایی استادان و پژوهشگران دانشگاه‌های معتبر و تراز اول کشور به همراه حضور پر رنگ نمایندگان نهادها و سازمان‌های

حاوی ۱۴ مقاله از مقالات داوری شده به‌وسیله کمیته علمی همایش و ۱۲ مقاله از مقالات برتر دو همایش قبل است، مرجع مناسبی برای پژوهشگران این حوزه ایجاد کرده است. این کتاب، در روز اول به بیش از ۱۲۰۰ شرکت‌کننده اهدا گردید. همچنین، تمامی مقالات سه همایش برگزار شده، در لوح فشرده همایش به شرکت‌کنندگان ارائه و در سایت اصلی همایش بارگذاری گردید.

اطلاع‌رسانی مناسب قبل از برنامه، منجر به حضور مطلوب اصحاب رسانه و بازتاب قابل توجه اخبار همایش در رسانه‌های

دیداری، نوشتاری و دیجیتالی کشور گردید. از رسانه‌های پوشش‌دهنده این برنامه، می‌توان به خبرگزاری‌های ایرنا، ایسنا، فارس، ایلنا، ایسکانیوز، شهر، موج، شبکه خبر دانشجو، آریا، پانا و روزنامه‌های همشهری، جام جم، اطلاعات، جمهوری اسلامی، همبستگی، تهران امروز، قدس، مردم سالاری، ابتکار، فرهنگ آشتی، فرهیختگان، آرمان، ملت، اسرار، دنیای اقتصاد، رسالت و عصر امروز و نیز برنامه «در شهر»، واحد مرکزی خبر و رادیو تجارت اشاره کرد. در ادامه، خلاصه‌ای از نتایج سخنرانی‌های روز اول و نشست‌های تخصصی ارائه شده‌است.

سخنرانی دکتر محمدباقر قالیباف، شهردار تهران

برای اولین بار در کشور،
بودجه‌ریزی سال آینده
شهرداری تهران
عملیاتی است

دکتر محمدباقر قالیباف، در مراسم آغاز به کار سومین همایش «مالیه شهرداری، مشکلات و راهکارها»، که صبح روز چهارشنبه ۱۴ مهر ماه سال ۱۳۸۹ در سالن همایش‌های صدا و سیما برگزار شد، با اشاره به جایگاه نامناسب شهرداری‌ها در نظام اداری کشور اظهار داشت: «این روزها، انتقادات بسیاری در بخش‌های مختلف وجود دارد که اگر از سر خصم نباشد، نعمت است؛ مجموعه اتفاقاتی که در کشور رخ می‌دهد، رو به پیشرفت است، اما در بعضی جاها متوقف بوده و ما شاهد رشد نیستیم که یکی از آنها شهرداری‌هاست».

وی با بیان اینکه شاید مردم به دلیل ساخته شدن بزرگراه‌ها و ایجاد فضای سبز و... احساس کنند که شهرداری‌ها فعال هستند، اما این امور جاری و روزمره است، تصریح کرد: «اگر از این منظر نگاه کنیم در تهران و کل کشور اتفاقات خوبی رخ داده، اما بعد از انقلاب و به‌ویژه پس از دوران دفاع مقدس، نگاه بنیادی در یک تحول جدی و اساسی در جایگاه مدیریت شهری در کشور، رخ نداده و اتفاق جدی نیفتاده است».

شهردار تهران به مستقل شدن شهرداری‌ها در اوایل دهه ۶۰ اشاره کرد و افزود: «آن زمان قرار شد حداکثر تا شش ماه بعد، دولت لایحه استقلال مالی شهرداری‌ها را به مجلس ارائه دهد اما اکنون که در اواخر دهه ۸۰ هستیم، هنوز این اتفاق نیفتاده است و اگر این روند ادامه یابد، در زمان نسل ما نیز این اتفاق رخ نمی‌دهد». قالیباف با اشاره به اقدامات شهرداری تهران در حوزه مالی اظهار داشت: «تمام این‌ها به جای خود، اما اگر این کارها در یک بستر اصولی و اساسی مستقر نشوند، این اقدامات نیز پایدار نخواهند بود».



◀ در مدیریت شهرها پایه‌های محکمی برای شوراهای پیش‌بینی شده است

وی با اشاره به نظام و ساختار اداری، سیاسی و جایگاه شهرداری‌ها در این نظام بیان داشت: «در بخش مربوط به نظام اداری سیاسی، شورای اسلامی شهر وجود دارد، ولی واقعاً چه اختیاری دارد؟ در متن قانون اساسی آمده است که استانداری‌ها و فرمانداری‌ها شوراهای شهر را همراهی کنند، اما آیا امروز واقعاً این اتفاق می‌افتد؟ امروز محدودیت بسیاری وجود دارد و تصمیم‌های گرفته شده در شورا به راحتی وتو می‌شود. این امر حاکی از آن است که این جایگاه دولت محلی در نظام سیاسی درست تعریف نشده است.»

شهردار پایتخت با اشاره به اصل ۱۰۷ قانون اساسی گفت: «در حوزه مدیریت شهری، پایه‌های محکمی برای شوراهای پیش‌بینی شده، اما می‌بینیم شوراهای هم با تأخیر، راه‌اندازی می‌شوند و هم روز به روز مجاله‌تر می‌شوند.»

◀ در برنامه پنجم به موضوع مدیریت شهری توجهی نشده است

قالیباف در ادامه افزود: «هم‌اکنون برنامه پنجم توسعه در حال بررسی در مجلس است، ببینید جای مدیریت شهری که به امور ۷۰ درصد مردم رسیدگی می‌کند، در این برنامه کجاست! در این مورد اصلاً فصل و ماده‌ای وجود ندارد؛ بنابراین بر این اعتقاد هستم که اگر در نظام اداری و سیاسی، جای دولت‌های محلی مشخص نشود، این موضوع‌ها به صورت اساسی و پایدار قابل حل نیست.»

قالیباف ادامه داد: «اکنون رابطه بین شهرداری‌ها و توسعه کشور کجاست؟ شهرها چه ارتباطی با اقتصاد شهری دارند و اقتصاد شهری چه رابطه‌ای با اقتصاد کلان کشور دارد؟ اینها منقطع هستند و هیچ ارتباطی با یکدیگر پیدا نکرده‌اند، این چالش اساسی است که باید برای آن تدبیر اندیشیده شود.» شهردار تهران با بیان اینکه این موضوع به بیرون از مدیریت شهری برمی‌گردد به موضوعاتی در درون مدیریت شهری نیز اشاره کرد و افزود: «باید به مسایل درون شهرداری توجه کنیم که یکی از آنها شفاف‌سازی در حوزه مالی و پولی است.»

وی افزود: «از سالیان دور و از زمانی که انجمن شهر شکل گرفته، شهرداری‌ها مکلف بوده‌اند که هر شش ماه یک‌بار گزارش درآمد و هزینه را به اطلاع مردم برسانند، این امر موضوع مهمی است، به شهرداری که آدم دیدم این اتفاق رخ نداده و حتی این گزارش به شورای اسلامی شهر هم ارایه نمی‌شود، در واقع نمی‌توانستند گزارشی ارایه دهند؛ اما امروز در شهرداری تهران در وضعیتی هستیم که از طریق وب سایت شهرداری،

مایه افتخار این است که امکانات محله‌ها به طور کامل در اختیار مدیر محله و شورای محله‌ها قرار گرفت و من به‌عنوان شهردار فقط نقش حمایتی خواهم داشت و ما باید توان خود را در انجام امور ملی و فراملی به کار ببریم

حمایت
شهرداری تهران از نوسازی
بافت‌های فرسوده



درآمد و هزینه به طور روزانه قابل مشاهده است.»

◀ برای اولین بار در کشور بودجه‌ریزی سال آینده شهرداری عملیاتی است

قالیباف در ادامه، بودجه‌ریزی عملیاتی را نیز از ضرورت‌های اجتناب‌ناپذیر برای شهرداری‌ها دانست و ادامه داد: «بنا بود شهرداری برای اولین بار، در بودجه ۸۹، بودجه‌ریزی عملیاتی را در کشور اجرایی کند که بنا به دلایلی قرار شد این امر با یک‌سال تأخیر انجام شود اما اکنون لایحه بودجه‌ای که بهمن ماه به شورای شهر ارایه خواهد شد، بر اساس بودجه‌ریزی عملیاتی است که گام بزرگی در شفافیت مالی و کیفیت کار محسوب می‌شود.»

شهردار پایتخت، همچنین دو سیاست کوچک‌سازی و هوشمندسازی شهرداری را از سیاست‌های مهم و در حال پیگیری در شهرداری تهران نام برده، بیان داشت: «شهرداری‌ها نمی‌توانند خودشان بزرگ و سنگین باشند، بلکه باید به سمت واگذاری و مالکیت خصوصی بروند و جایی را که مردم و سرمایه‌گذاران حضور دارند، به آنها واگذار کنند.»

وی اظهار داشت: «چه دلیلی دارد اداره یک استخر یا کتابخانه در یک محل به عهده من باشد؛ یعنی من بهتر از مردم محل می‌توانم آن را اداره کنم و یا بیشتر دلم برای آن می‌سوزد؟ اگر این‌گونه باشد این تفکر اشتباه است.»

قالیباف به لایحه تصویب شده در شورای اسلامی شهر در خصوص واگذاری چنین مراکزی به مردم اشاره نمود، گفت: «مایه افتخار این است که امکانات محله‌ها به طور کامل در اختیار مدیر محله و شورای محله‌ها قرار گرفت و من به‌عنوان شهردار فقط نقش حمایتی خواهم داشت و ما باید توان خود را در انجام امور ملی و فراملی به کار بریم.»

◀ کوچک‌سازی، تنها خصوصی‌سازی نیست

شهردار تهران با تأکید بر اینکه کوچک‌سازی، تنها خصوصی‌سازی نیست، ادامه داد: «کوچک‌سازی نیز در ابعاد مختلف در کشور دچار مشکلاتی است، خود موضوع یک‌طرف و باور آن هم طرف دیگر، اما یک بخش کوچک‌سازی واگذاری به بخش خصوصی است.» قالیباف افزود: «در هوشمندسازی نیز باید به جد توجه کنیم که این اقدام، آلودگی صوتی و هوا را کاهش خواهد داد. هوشمندسازی از مهمترین پارامترها در

حوزه درآمدهای پایدار است و آغاز به کار آن در شهرداری بوده است؛ کارت هوشمند حمل‌ونقل پایه این اقدام می‌باشد.»

وی با تأکید بر این‌که باید به سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی نیز توجه کرد اظهار داشت: «ما این روزها فرهنگ استفاده از سرمایه داخلی و خارجی را نداریم؛ زیرا هنوز نگاه سرمایه‌گذار به کسب منفعت است در حالی که نگاه ما نگاه چنین است که چگونه می‌توان ضرایب را بالا برد؛ در نهایت هر دو در میانه کار می‌مانیم، پروژه‌های با ۲۰ سال قدمت و رها شده در شهرها، نمونه این نگاه است. قالیباف افزود: «من به‌عنوان شهردار، خجالت می‌کشم که بگویم در شهری ۱۰ میلیونی، شهرسازی‌ای با ظرفیت ۲۰۰ هزار نفر وجود ندارد تا مردم و جوانان بتوانند اوقات خود را سپری کنند.»

◀ رشد ساخت‌وساز در بافت فرسوده با سیاست‌های

حمایتی

شهردار تهران به بافت فرسوده نیز اشاره کرد و گفت: «سهم پولی که از ساخت‌وساز در بافت فرسوده نصیب شهرداری می‌شود ناچیز است و اگر درآمدش نباشد، اتفاقی نمی‌افتد؛ اما این تصمیم مهم را گرفتیم که واحدهای فرسوده در بافت فرسوده، پروانه ساخت را رایگان دریافت کرده، حتی تخلفات قبلی‌شان نیز بخشوده شود. اگر از نگاه انسانی و عدالت‌محور هم نگاه کنیم، این‌ها افراد نیازمندی هم هستند.» وی ادامه داد: «با این کار در عین رکود ساخت‌وساز در کشور، در سه ماهه دوم، رشد ساخت‌وساز در بافت فرسوده، چهار برابر شد و بزرگترین منفعت آن جلوگیری از آسیب‌های اجتماعی - فرهنگی مختلفی است که جوانان آن محدوده را گرفتار خود می‌کرد.»

قالیباف با تأکید بر این‌که ما نیازمند راهنمایی و مشارکت هستیم، به برگزاری چنین همایش‌هایی اشاره کرده، اظهار داشت: «وقتی کنار هم جمع می‌شویم، مشورت کرده، بهترین راه را انتخاب می‌کنیم، اگر ما مدیران خود را علامه دهر بدانیم و باورمان شود که چون مدیر شهر هستیم از همه بهتر می‌فهمیم، آن روز، روز سقوط ما خواهد بود، من یک مدیر هستم و در تصمیم‌گیری نیازمند نخبگان جامعه خواهم بود.» وی افزود: «هزینه‌ها و درآمدها بسیار مهم است اما خوب هزینه‌کردن، بزرگترین سرمایه و درآمد پایداری است که باید به صورت مطلوب انجام پذیرد.»

اصلاح نظام مالی، تأسیس بانک شهر و افزایش درآمدهای پایدار شهرداری از دستاوردهای همایش مالی است

معاون مالی و اداری شهرداری تهران که به عنوان سخنران افتتاحیه این مراسم سخن می‌گفت اظهار داشت: «حمل و نقل و ترافیک و تأمین منابع مالی برای اداره شهرها، موتور محرکه عمران و توسعه شهری بوده، در عین حال دو مشکل عمده پیش‌روی مدیریت شهری است».

حسین محمد پورزند در مراسم آغاز به کار سومین همایش «مالیه شهرداری؛ مشکلات و راهکارها» با بیان این مطلب اظهار داشت: «از سال ۶۱ که خودکفایی شهرداری‌ها مطرح گردید قرار شد لایحه خودکفایی تا سال ۶۲ به مجلس رود اما تاکنون این اتفاق رخ نداده و یک نظام درآمدی پایدار در شهرها وجود ندارد که امیدوارم بتوانیم در سال جاری با پیگیری‌های انجام شده این امر را محقق سازیم».

وی به همایش‌های اول و دوم مالی شهرداری اشاره کرد و ادامه داد: «همایش‌های پیشین، دستاوردهای خوبی برای کلیه شهرداری‌ها و مدیریت شهری در پی داشته که از جمله آن می‌توان به اصلاح نظام مالی شهرداری تهران اشاره کرد».



پورزند افزود: «رتبه‌سنجی مالی نیز در شهرداری تهران اتفاق افتاده، کمتر سازمانی است که بعد از این تحول آمادگی پیدا کرده، خود را در معرض حسابرسی بین‌المللی قرار دهد اما شهرداری تهران این اقدام را نیز انجام داد». معاون مالی اداری شهرداری افزود: «این رتبه‌بندی، امکان استفاده شهرداری تهران از بازارهای پولی بین‌المللی را فراهم می‌سازد».

وی به انتشار اوراق مشارکت و همچنین تأسیس بانک شهر به عنوان دیگر دستاوردهای این همایش‌ها در شهرداری تهران اشاره کرده، ادامه داد: «اسفند سال گذشته بانک شهر کار خود را آغاز کرد و امروز می‌تواند به عنوان موتور محرک در مجموعه مالی شهرداری تهران قرار بگیرد». وی در خصوص درآمدهای پایدار شهرداری تهران نیز گفت: «در سال ۸۴، ۱۷/۳۴ درصد درآمدهای شهرداری پایدار بود که این میزان در سال ۸۸ به ۲۱/۶۱ درصد و در سال ۸۹ به ۳۲/۶ درصد رسیده است و پیش‌بینی می‌شود به ۴۰ درصد افزایش یابد».

حسین محمد پورزند غلبه بر شکست بازار در نوسازی بافت فرسوده را از دیگر دستاوردهای این همایش نام برد و افزود: «ارایه تسهیلات ارزان قیمت، بخشودگی عوارض ساخت‌وساز، اعمال تشویق جهت تجمیع قطعات و... از جمله تسهیلات ارایه شده در مورد نوسازی است که رشد ۱۰۰ درصدی پروانه‌های ساختمانی در بافت فرسوده و رشد ۲۰۰ درصدی نوسازی در بافت فرسوده را به دنبال داشته است».

وی در ادامه با اشاره به سومین همایش اظهار داشت: «افزایش توانمندی مدیران و کارشناسان مدیریت شهری در مدیریت بهینه مالی شهرداری، ایجاد دانش کاربردی در جهت افزایش درآمدهای پایدار شهری، ارتقای دانش و تخصص کلان‌شهرهای کشور در حوزه روش‌های نوین تأمین مالی و... از جمله اهداف این همایش است». پورزند ادامه داد: «هدفمندی‌سازی یارانه‌ها نیز به طور حتم بر درآمدهای شهرداری تأثیر خواهد گذاشت که اثرات این اقدام در این همایش بررسی خواهد شد». وی افزود: «همچنین روابط مالی دولت و شهرداری‌ها و در نهایت جایگاه شهرداری‌ها در برنامه پنجم توسعه نیز مورد بررسی قرار خواهد گرفت».

نیازمند یک هزار میلیارد تومان اعتبار برای بازسازی هر هکتار بافت فرسوده هستیم

رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر تهران با بیان اینکه برای نوسازی هر هکتار بافت فرسوده، یک هزار میلیارد تومان اعتبار نیاز داریم، گفت: «اگر بخواهیم ۲۰ درصد از این بافت‌ها را احیا کنیم نیازمند ۳۳ هزار میلیارد تومان اعتبار خواهیم بود».

رسول خادم در سومین همایش مالیه شهرداری؛ مشکلات و راهکارها اظهار داشت: «با وجود اینکه ۱۲ سال از عمر شورای شهر می‌گذرد اما دولت همچنان رویکرد مشارکت‌زدایی خود را حفظ کرده است». وی در ادامه افزود: «عمر نظام مدیریت شهری در ورود شوراهای به حوزه مدیریت شهری، این امکان را ایجاد کرده تا بتوانیم ساختار مالی شهرداری‌ها را با همکاری دولت با نظم جدید انطباق دهیم». خادم با بیان اینکه استفاده از سرمایه‌های اجتماعی در شهرداری وجود ندارد و مصداق آن جذب مشارکت بخش خصوصی است، اضافه کرد: «میزان مشارکت مردم در اداره شهر بسیار پایین است در حالی که در تهران ۳۷۴ محله و شورایی احداث شده است».

او با بیان اینکه درآمد شهرداری‌ها قابل اتکا نیست، گفت: «سیاست اصلاحی سیستم مالی شهرداری، حذف پروژه‌های جدید بدنه و تکمیل پروژه‌های نیمه‌تمام بود که موجب رکود ساخت‌وساز شد». رئیس کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر تهران خاطرنشان کرد: «در سال ۸۸ کمتر از ۵۰ درصد از درآمدهای شهرداری محقق شد که در اصلاحیه‌ای که شوراهای در مردادماه انجام دادند، ۲۳۳ پروژه حذف شد». وی بیان داشت: «برای رسیدن به درآمد پایدار، شورای شهر و شهرداری یک سال کار مشترک انجام دادند که نتیجه آن حذف عوارض پذیره‌نویسی، تغییر کاربری در مراکز تجاری و جایگزین کردن عوارض بهره‌برداری سالانه است که فعلاً با پیشنهاد ۵ درصدی تنظیم شده است».

وی در ادامه خاطرنشان کرد: «در چند سال گذشته اعضای شورای شهر تهران بیشتر وقت خود را صرف حل‌وفصل دعوی شهرداری و دولت کرده‌اند که این موضوع موجب شده تا از انجام برخی از وظایف خود بازمانند. رئیس

کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی شهر تهران افزود: «اگر شهرداری حذف شود مردم سرگردان خواهند شد چرا که شهرداری نان بر سر سفره مردم است در حالی که حذف بسیاری از وزارتخانه‌ها تأثیر چندانی در زندگی شهروندان نخواهد داشت». وی در خصوص بازسازی بافت‌های فرسوده، گفت: «در این مورد با مشکل منابع پایدار مواجهیم؛ هر چند اوراق مشارکت امسال به خوبی فروش رفت اما اینها دردی از مشکلات شهر و شهرداری دوا نمی‌کند».

خادم با اشاره به اینکه ۳۴۰ هزار واحد فرسوده در تهران وجود دارد، بیان داشت: «برای بافت‌های فرسوده نیازمند اختصاص اعتبار هستیم همچنین اصلاح نظام درآمدی شهرداری، اقتصاد شهر و کشور را تحت تأثیر خود قرار می‌دهد».

وی خاطرنشان کرد: «مدیریت واحد شهری بر اساس برنامه سوم و چهارم مسئله مهمی است که باید تا پایان سال ۹۰ اجرایی شود ولی واگذاری تمامی آن به شورا، انگیزه اصلاح موارد و ساماندهی مشکلات شهری را از بین می‌برد».

رضا روستا آزاد، رئیس دانشگاه صنعتی شریف

شهرداری از محل پل‌ها و مسیرها درآمذزایی کند

رئیس دانشگاه صنعتی شریف با بیان اینکه اکثر شهرداری‌های دنیا، درآمدهای خوبی از محل ورودی‌ها کسب می‌کنند، گفت: «شهرداری می‌تواند در کشور از محل پل‌ها و مسیرها درآمذزایی کند». رضا روستا آزاد در سومین همایش مالیه شهرداری، بحث مالیه شهرداری را مهم خواند و اظهار داشت: «شاید برخی‌ها ذهنیت داشته باشند که بحث مالیه شهرداری با دانشگاه صنعتی شریف قابل مقایسه نیست اما این در حالی است که بحث مالیه برای دانشگاه ما مسئله اصلی است».

وی بودجه دانشگاه صنعتی شریف را در سال جاری ۵۰ تا ۶۰ میلیارد تومان عنوان کرد و گفت: «این در حالی است که دانشگاهی همچون «ام‌آی‌تی» به دلیل سرپرستی چند شرکت بزرگ تجاری دارای درآمدی چهار هزار میلیارد تومانی در بحث آموزش و پژوهش است». روستا آزاد در ادامه افزود: «دانشگاه صنعتی شریف در زمینه

پژوهش و فناوری دارای چشم‌انداز خوبی است و معتقدیم که در فضای کسب‌وکار اندیشه و ایده باید جلوتر از منابع و امکانات حرکت کند و در حوزه دانش هر فرآیندی که بتواند مؤثر باشد باید انجام گیرد». وی با بیان اینکه بحث مالیه در شهرداری‌ها باید با نظارت کافی هزینه شود، خاطرنشان کرد: «در بحث ساختاری باید دانست که قصد انجام چه کاری را داریم تا بتوانیم اهداف خود را عملیاتی کنیم».

علی عسگری، رئیس سازمان امور مالیاتی کشور

«اجرای قانون مالیات بر ارزش افزوده نیازمند اقدام پایگاه‌های اطلاعاتی است»

عسگری در سومین همایش مالیه شهرداری تهران با بیان اینکه اجرای قانون مالیات بر ارزش افزوده نیازمند اقدام پایگاه‌های اطلاعاتی، سازمان‌ها و نهادهای مختلف از جمله شهرداری‌هاست اظهار داشت: «قانون مالیات بر ارزش افزوده با قابلیت نقدشوندگی بالا می‌تواند سرعت تأمین منابع برای دولت و شهرداری‌ها را افزایش دهد».

وی یادآور شد: «طی دو سال اخیر از محل قانون مالیات بر ارزش افزوده ۳ هزار میلیارد تومان به شهرداری‌ها تخصیص یافته است که این منبع درآمد می‌تواند به‌عنوان یک ردیف درآمد پایدار شهری به شمار آید». به گفته وی، پیشبرد قانون مالیات بر ارزش افزوده نیازمند هماهنگی و نظام‌مندی بهینه است تا قانون در بستر خود پیاده و اجرا شود. وی در خصوص تعامل شهرداری‌ها جهت اجرای بهینه قانون مالیات بر ارزش افزوده تصریح کرد: «ایجاد پایگاه جامع اطلاعاتی به‌منظور رصد مؤدیان لازمه اجرای قانون مالیات بر ارزش افزوده است». عسگری خاطرنشان ساخت: «شهرداری‌ها

می‌توانند با در اختیار گذاشتن اطلاعات املاک و مشاغل سازمان مالیاتی کشور را همیاری کنند». وی یادآور شد: «زیرساخت‌های نرم‌افزاری قانون مالیات بر ارزش افزوده در شرایط نسبتاً ایده‌آلی قرار دارد و در حوزه مالیات‌های مستقیم سال‌ها جلوتر در حرکت هستیم».

رئیس سازمان امور مالیاتی کشور با اشاره به محدودیت فضاها و فیزیکی جهت اجرای قانون مالیات بر ارزش افزوده اظهار داشت: «شهرداری‌ها می‌توانند در این حوزه بسیار تأثیرگذار باشند». به گفته وی، مدیریت شهری با ایجاد فضاها و تبلیغاتی می‌تواند در نهادینه‌سازی فرهنگ قانون مالیات بر ارزش افزوده نقش کلیدی ایفا کند. وی اذعان داشت: «قانون مالیات بر ارزش افزوده به جز کالاها و خدماتی که معاف هستند، قابل تبعیض در هیچ یک از بخش‌های اقتصادی نیست».

محمدحسین مقیمی، رئیس فراکسیون مدیریت شهری مجلس

«۷۰ درصد درآمد شهرداری‌ها از محل درآمدهای ناپایدار است»

رئیس فراکسیون مدیریت شهری مجلس شورای اسلامی در سومین همایش مالیه شهرداری اظهار داشت: «امروزه ۷۰ درصد درآمد شهرداری‌ها از محل درآمدهای ناپایدار تأمین می‌شود». محمدحسین مقیمی اعلام داشت: «شهرداری نهاد عمومی دولتی است که با نظارت دولت تشکیل می‌شود. در این راستا شهروندان صاحب، شورای شهر نهاد تصمیم‌ساز و شهردار مجری مصوبات شهری است».

وی تأکید کرد: «مدیریتی موفق خواهد بود که پشتوانه مادی و معنوی مردمی محکم‌تری را برای خود فراهم کند».



مقیمی خاطر نشان ساخت: «نوسانات مشارکت مردمی حاصل اعتماد آنها به مدیریت شهری است در این راستا مدیریت علمی، کوچک‌سازی و واقعی کردن هزینه‌ها سبب افزایش مشارکت عمومی و جذب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی می‌شود». وی با بیان این مطلب که شهرداری‌ها برای اجرای طرح‌های شهری نیازمند منابع درآمدی پایدار هستند، افزود: «امروز پس از گذشت ۱۰۰ سال از تأسیس شهرداری‌ها شاهد تجمیع عوارض و عینیت یافتن قانون مالیات بر ارزش افزوده هستیم».

رئیس فراکسیون مدیریت شهری مجلس گفت: «در قانون بودجه سال ۱۳۶۲ مجلس دولت را مکلف کرد که لایحه‌ای را مبنی بر تعیین درآمدهای پایدار شهرداری‌ها تقدیم مجلس کند که متأسفانه این امر تاکنون محقق نشده است». وی یادآور شد: «قبل از پیروزی انقلاب شکوهمند اسلامی جمعیت شهرنشینی بسیار پایین بود. امروز با توجه به رشد جمعیت افزایش تعداد شهرها و مشکلات هشت سال جنگ تحمیلی سبب شد تا کارهای انجام نشده بسیار زیادی پشت دروازه شهرها انباشته شود».

مقیمی اظهار داشت: براساس قانون برنامه چهارم توسعه سهم حمل‌ونقل عمومی باید به ۷۵ درصد ارتقا می‌یافت که ۳۰ درصد آن در بخش حمل‌ونقل ریلی تعریف شده بود. در قانون بودجه سال ۸۹ جهت تأمین منابع برای اتمام پروژه‌های نیمه‌تمام شهری اجازه انتشار ۵۰ هزار میلیارد اوراق مشارکت به شهرداری‌ها داده شده است». وی تأکید کرد: «اجرای درست قوانین مجلس کمبودها و عقب‌ماندگی‌های شهری را جبران خواهد کرد». مقیمی در پایان گفت: «امیدواریم بتوانیم با مشارکت شهرداران سهم دولت و شهرداری‌ها را در قانون مالیات بر ارزش افزوده یکسان کنیم».

مارسلینو پاندین، مشاور ارشد UN-HABITAT

بهبود فضای سرمایه‌گذاری در شهرها، کلید توسعه شهری است

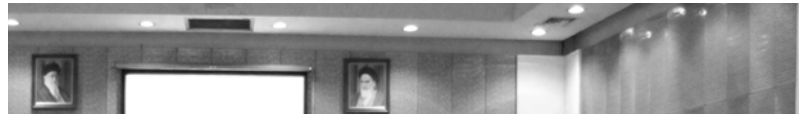
مارسلینو پاندین، مشاور ارشد UN-HABITAT با اشاره به این واقعیت که منابع مالی شهرداری‌ها در سراسر جهان در قیاس با منابع مورد نیاز محدود است بر لزوم توجه به جذب سرمایه‌های بخش خصوصی برای توسعه شهری

اشاره کرد و افزود: «در گذشته شهرنشینی به‌عنوان یک تهدید در نظر گرفته می‌شد اما امروز همه به آن به‌عنوان یک فرصت مناسب برای توسعه نگاه می‌کنند». با این حال مهاجرت از حومه شهرها به شهرهایی که ظرفیت لازم برای خدمات‌رسانی به این حجم عظیم را ندارند منجر به نیاز شدید شهرداری‌ها به سرمایه‌گذاری‌های عظیم در توسعه زیرساخت‌های شهری شده است.

بررسی مقالات علمی مرتبط با مسائل شهری نشان می‌دهد تمرکز اصلی پژوهشگران بر سه مقوله اقتصاد، محیط‌زیست و عدالت اجتماعی استوار است. در این بین رابطه میان شهرداری‌ها به‌عنوان دولت‌های محلی و دولت مرکزی که اغلب محدودیت‌های زیادی را برای شهرداری‌ها ایجاد می‌کند از اهمیت زیادی برخوردار است چرا که سرمایه‌گذاران معمولاً تمایلی به سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های شهری بدون ضمانت‌های دولت‌های مرکزی ندارند و این مسئله جذب سرمایه‌گذار برای شهرداری‌ها را با مشکل مواجه می‌کند.

تحقیقات نشان می‌دهد که در حال حاضر در آسیا بخش خصوصی تنها ۲۰ درصد از سهم سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های شهری را برعهده دارد و این مسئله با توجه به مشکلاتی نظیر محدودیت‌های روز افزون کمک‌های انتقالی دولت مرکزی و درآمدهای محدود شهرداری‌ها، الگوی پایداری برای توسعه شهری محسوب نمی‌شود. سؤال اساسی این است که چگونه شهر خود را برای سرمایه‌گذاری جذاب کنیم؟ از کجا باید شروع نماییم و چه مراحلی را باید طی کنیم؟

در سه حوزه اقتصاد، محیط‌زیست و عدالت اجتماعی سه نکته حیاتی وجود دارد که باید مورد توجه قرار گیرد این سه نکته عبارتند از: وجود یک سیستم کارا، وجود زیرساخت‌های کلیدی و دخالت هوشمندانه برای گروه‌های هدف خاص. این سه مسئله با مدیریت مالی مطلوب می‌تواند سرمایه‌گذاری را برای سرمایه‌گذاران شهری جذاب کند. وجود یک سیستم کارا منجر به ثبات اقتصادی محیط سرمایه‌گذاری شده، ریسک سرمایه‌گذاری را کاهش خواهد داد. یکی از بهترین راه‌های جلب اطمینان سرمایه‌گذاران رتبه‌سنجی به‌وسیله شرکت‌های سنجش اعتبار است. همچنین استفاده از صندوق‌هایی جهت پوشش ریسک قراردادهای بخش خصوصی که در برخی از کشورها اجرایی شده می‌تواند در جذب سرمایه‌گذاران مؤثر باشد.



نشست‌ها



طرح بر شهرداری‌ها وجود ندارد. به هر حال به‌عنوان قانون باید به موضوع هدفمند کردن یارانه‌ها احترام گذاشت و ملزم به اجرای آن بود و به اجرای مناسب آن باید کمک کرد اما باید پذیرفت که هنوز مشکلات زیادی در این راستا وجود دارد.

همچنین نکاتی وجود دارد که اگر هم‌اکنون به آن توجه نشده، در یک فرآیند تصمیم‌گیری اجباری مجبور به اتخاذ تصمیم شویم، ممکن است نتایج حاصل حتی ناگوارتر نیز گردد. برخی نظیر دکتر رئیس دانا معتقدند این مسئله از بنیان دارای اشکال است و اساساً نباید این طرح اجرا شود. حال اگر حتی از این مسئله عبور کرده، فرض کنیم که این مسئله بر اساس مبانی نظری بنا شده است باز هم آنچه که مدیران نیازمند آن هستند راهکارهایی است که بتواند پس از اجرای هدفمند کردن، با مسائل و مشکلات نیز به صورت آگاهانه و شفاف مقابله کند.

در هر حال جمع‌بندی سخنان بدین گونه است که شهرداری‌ها در مجموع چیزی در حدود ۳۰ درصد از قدرت و توان مالی خود را از دست داده، با کسری مواجه خواهند شد. آقایان دکتر نصر و دکتر نصیری و بنده از طرق مختلف محاسبه کرده‌ایم؛ آقای دکتر رئیس دانا از طریق جدول داده ستانده محاسبه نموده‌اند اما علی‌رغم تفاوت در مدل‌ها اگر بخواهیم اجماعی داشته باشیم باید بپذیریم که شهرداری‌ها با چیزی در حدود ۳۰ درصد کاهش در توان مالی خود مواجه خواهند شد، رقمی که واقعاً قابل ملاحظه است. نکته در اینجا است که این رقم جدای از تورم کلی است که از اجرای این طرح شاهد آن خواهیم بود.

« خلاصه‌ای از نشست هدفمند کردن یارانه‌ها

سخنرانان این نشست عبارت بودند از:

- نعمت‌اله اکبری (عضو هیأت علمی دانشگاه اصفهان و دبیر نشست)
- حسین محمد پورزند (معاون مالی و اداری شهرداری تهران)
- مصباحی مقدم (نماینده مجلس شورای اسلامی)
- فریبرز رئیس دانا (اقتصاددان)
- علی نصیری اقدام (مدیر گروه اقتصاد عمومی مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی)
- عبدالعزیز درویش (مشاور اقتصادی معاونت هماهنگی امور عمرانی وزارت کشور)
- رضا نصر اصفهانی (مدیر درآمدهای عمومی شهرداری اصفهان)

در جمع‌بندی این نشست دکتر اکبری به‌عنوان دبیر نشست اظهار داشت: «با توجه به تأثیرپذیری شهرداری‌ها از اجرای این قانون و با توجه به محدودیت‌های زمانی موجود شاید ارایه راهکارهای مطرح شده در این نشست تا حد قابل توجهی امکان عملیاتی شدن نداشته باشد، همچنین در مورد بسته حمایت دولت، آنچه به نظر می‌رسد، عملاً بسته حمایت خاصی برای شهرداری متصور نیست و حداقل راهکارها و اسناد خاصی در دسترس ما قرار نگرفته، این ابهام برای مدیریت شهری بسیار نگران‌کننده است. این ابهام به‌قدری است که حتی در بین کارشناسان این جمع نیز اتفاق نظر واحدی در مورد میزان اثر و حتی مسیرهای اثرگذاری این

« خلاصه‌ای از نشست تجارب شهرهای داخلی و خارجی در جذب منابع مالی

سخنرانان این نشست عبارت بودند از:

- داوود ندیم (دبیر کمیته سرمایه‌گذاری کلان‌شهرهای کشور و دبیر نشست)
- حسین محمد پورزند (معاون مالی و اداری شهرداری تهران)
- محمد آئینی (عضو هیئت مدیره شرکت مادر تخصصی عمران و بهسازی شهری ایران)
- محمدرضا توسلی (مدیر عامل شرکت سرمایه‌گذاری شهر)
- چاری ودالا (مدیر مرکز توسعه زیرساخت و اداره امور شهری دانشگاه امور اجرایی هند)
- ضرغام عبادتی (مشاور مدیرکل امور مالی شهرداری تهران)
- خلیل اکبری (مدیر درآمدهای عمومی و مشارکتهای کلان اقتصادی شهرداری مشهد)
- علی‌رضا برهانی‌پور (قائم‌مقام مدیر سرمایه‌گذاری و مشارکتهای شهرداری اصفهان)
- محمد حسین طائفه یونسی (مشاور اقتصادی شهردار تبریز)
- مهدی زیوداری (مدیر عامل شرکت مشاور سرمایه‌گذاری داریک)
- مهندس ندیم، دبیر این نشست در جمع‌بندی صورت گرفته این‌گونه اظهار داشت که سیستم مالی سنتی شهرداری‌ها که مبتنی بر وصول عوارض از مردم است به هیچ‌عنوان جوابگوی نیازهای سرمایه‌گذاری شهرها نیست و حرکت به سمت سیستم‌های تأمین مالی نوین نظیر مشارکت عمومی - خصوصی برای جذب منابع مالی و رفع نیازهای سرمایه‌گذاری شهرها اجتناب‌ناپذیر است.
- در این خصوص فروش اوراق قرضه، با مطالعات اولیه کامل و طراحی سیستم بازپرداخت مطلوب، به‌عنوان یکی از راهکارهای مناسب جذب منابع مالی معرفی گردید. همچنین در این نشست تجربیات موردی سازمان‌ها و شهرداری‌های شهرهای کشور ارائه گردیده، مورد استفاده قرار گرفت. به‌علاوه طی دو سخنرانی، انواع روش‌های تأمین مالی و جذب منابع مالی برای شهرداری‌ها بررسی و تشریح شد.

« خلاصه‌ای از نشست بررسی تأثیرپذیری درآمدهای شهرداری از رونق و رکود بازار مسکن و راهکارهای کاهش آن

سخنرانان این نشست عبارت بودند از:

- سعید عابدین درکوش (عضو هیأت علمی دانشگاه شهید بهشتی و دبیر نشست)
- سیاوش آزادواری (مدیر کل تشخیص و وصول درآمد شهرداری تهران)
- علی چگنی (مدیر کل دفتر اقتصادی و برنامه‌ریزی وزارت مسکن و شهرسازی)
- حبیب‌اله طاهرخانی (مسئول سابق حوزه درآمدهای پایدار شهرداری تهران)
- رضا نصر اصفهانی (مدیر امور درآمدهای عمومی شهرداری اصفهان)
- کمال اطهاری (مشاور نهاد برنامه‌ریزی شهر تهران)
- ابراهیم جمشیدزاده (کارشناس اقتصاد شهری)
- میثم دهقان (پژوهشگر مرکز مطالعات تکنولوژی دانشگاه علم و صنعت)
- در جمع‌بندی این نشست سعید عابدین درکوش اظهار داشت: «بیان مشکل و مسئله چه در بخش کلان و چه در بخش خرد و اینکه درآمدهای ناپایدار چه مشکلاتی را ایجاد می‌کند به خوبی انجام گردید. اما در خصوص راهکارها به نظر می‌رسد که همچنان نیاز به بررسی، تعمق و اصلاحات بیشتر وجود دارد؛ به عبارت دیگر تنها یک مقاله و سخنرانی به طور مستقیم به راهکار برون‌رفت شهرداری‌ها از این مشکل پرداخته و راهکارهای ارائه شده در سایر مقالات بیشتر تئوریک و اغلب الگو گرفته از سایر کشورهای جهان است که نیاز به بومی‌سازی بیشتری دارد. در واقع ما به‌عنوان محققان و پژوهشگران همان‌طور که بخش مشکل را با عدد و رقم بیان می‌کنیم، باید راهکارهای مطرح شده را نیز با انجام محاسبه‌ها و شاخص‌های لازم جهت اقناع مدیران شهری و سیاست‌گذاران مربوطه ارائه نماییم تا مقالات از حالت تئوریک صرف خارج گردد. همچنین ضروری است که راهکارها دارای الگوی پیشنهادی اجرا نیز باشند تا مراحل گذار از سیستم موجود به سیستم مطلوب قابل درک و شناسایی باشد. در واقع باید بیش از پیش بر راهکارهای تأمین درآمدهای پایدار و روش‌های اجرای آن تمرکز کرد.»

◀ سر فصل‌های کارگاه

- اصول اساسی پروژه‌های مشارکت عمومی - خصوصی
- به‌عنوان بخشی از برنامه‌های توسعه
- ملاحظات ساختاری در انواع قراردادهای مشارکت عمومی - خصوصی
- ابزارهای مشارکت عمومی - خصوصی
- طراحی و امکان‌سنجی پروژه مشارکت عمومی - خصوصی

خصوصی

- تشخیص ریسک‌ها
- بازبینی قرارداد
- توسعه یک استراتژی برای تدوین، مدیریت و امضای قرارداد
- توسعه قرارداد/ برنامه کنترل پروژه
- مطالعه موردی

این کارگاه با ارایه مبانی به‌وسیله موسی احمدی (عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی) و ارایه موارد تجربی به‌وسیله مارسلینو پاندین، چاری ودالا و نگار فتح‌الله زاده انجام شد. بیش از ۸۰ نفر در این کارگاه شرکت کردند.

◀ کارگاه انواع قراردادهای تأمین مالی پروژه‌ها و کاربرد آن‌ها^۲

با توجه به وضعیت خاص دولت‌های محلی در کشورهای در حال توسعه و توسعه‌یافته و بحران‌های مالی ایجاد شده در سال‌های اخیر در این کشورها امکان تأمین سرمایه مورد نیاز برای اجرای پروژه‌های بزرگ به راحتی فراهم نمی‌شود. در حالی که سرمایه‌گذاری هنگامت در طرح‌های زیربنایی یک نیاز مبرم برای شهرهای این کشورها به حساب می‌آید، به دلیل محدودیت حاکم بر منابع داخلی، در دسترس و کافی نبودن درآمد دولت‌های محلی برای تشکیل سرمایه جهت تحقق اهداف توسعه‌ای و انجام پروژه‌های زیربنایی، شهرداری‌ها ناچارند کسری سرمایه مورد نیاز خود را از منابع خارجی تأمین نمایند که بدین ترتیب طی سال‌های اخیر گرایش به سمت جذب منابع مالی خارجی بیش از پیش شکل گرفته است. با توجه به اهمیت این مباحث و لزوم آشنایی کارشناسان مالی شهرداری‌ها با این مباحث، کارگاه انواع قراردادهای تأمین مالی با تمرکز بر مباحث انواع قراردادهای تأمین مالی پروژه‌ها و کاربرد آن‌ها در پروژه‌های شهری برگزار گردید.

به‌منظور استفاده از دانش روز جهانی و آشنایی با روش‌های نوین در رابطه با مکانیزم‌های مالی شهری، کارگاه‌های آموزشی یک‌روزه و به صورت موازی برگزار گردید، جزئیات کارگاه‌های مذکور به شرح زیر است:

◀ کارگاه آموزشی مشارکت عمومی - خصوصی^۱

تا سال‌های اخیر، شهرداری‌های کشورهای در حال توسعه، پروژه‌های زیرساختی و خدماتی را با برنامه‌ها و بودجه‌های سطوح بالاتر دولتی تنظیم و اجرا می‌کردند. مقامات شهرداری، گاهی اوقات تحت تأثیر اولویت‌های سیاسی، پروژه‌هایی را طراحی، اجرا و مدیریت می‌نمودند و پس از اتمام، آن را برای بهره‌برداری و تعمیر و نگهداری به بخش دیگری از شهرداری واگذار می‌کردند. هر چند این روش مؤثر، کارا و پایدار به نظر نمی‌آمد، اما با این حال سازمان‌ها و کارمندان شهرداری درگیر این فرآیند شده، غالباً ظرفیت تکنیکی اجرای چنین نقشی برای آنان به وجود آمده بود. علاوه بر این جایگاه کارمندان شهرداری و روابط آن‌ها با جامعه، در کل بازتابی از قابلیت آن‌ها برای اتخاذ تصمیمات مالی و تکنیکی، انتخاب پیمانکاران و ارایه خدمات بود.

از این زمان به بعد و در فضای تمرکززدایی دولتی و واگذاری مسئولیت‌های آن به سطوح دولت محلی، تعدادی از شهرداری‌ها به سرعت دریافتند که هم به لحاظ منابع انسانی و هم به لحاظ منابع مالی قادر به عمل به تعهدات گسترده خود نیستند. اگر سیاست‌های دولتی و کمک‌های مالی آن‌ها تأثیر نمی‌گذاشت، مدیران روشنفکر شهرداری در حال کشف پتانسیل مشارکت بخش خصوصی - اکثراً در زمینه سرمایه‌گذاری - بودند. این فرآیند منجر به تغییر و جابه‌جایی وظایف شهرداری از تأمین خدمات عمومی به نوعی از مشارکت با بخش خصوصی گردید. حضور بخش خصوصی در زیرساخت‌ها و سایر خدمات اساسی، از سایر بخش‌ها مهم‌تر و بحث برانگیزتر بوده، موجب تسریع روند توسعه شهرهای این کشورها گردیده است.

نظر به اهمیت حضور بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری و توسعه شهری، این کارگاه به بررسی مشارکت بخش عمومی و بخش خصوصی و تحلیل ابعاد و راهکارهای این موضوع اختصاص داشت.

﴿ سرفصل‌های کارگاه

- معرفی مختصر انواع روش‌های تأمین منابع مالی

۱. روش‌های قرضی: فاینانس

۲. روش‌های غیرقرضی: سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی

- معرفی مختصر ترتیبات قراردادی (Buy Back, DBOM,)

(BOOT, BOOT BLT ROT)

- معرفی واژگان کلیدی و قوانین و مقررات داخلی مرتبط

با انواع قراردادهای تأمین منابع مالی

- قرارداد BOT و مطالعه موردی پروژه‌های داخلی

- قرارداد Buy Back و مطالعه موردی پروژه‌های داخلی

- معرفی روش‌های خاص تأمین منابع مالی پروژه‌ای

(مدل‌سازی)

این کارگاه به‌وسیله شراگیم شمس (معاون مدیر کل دفتر

سرمایه‌گذاری خارجی سازمان سرمایه‌گذاری و کمک‌های

اقتصادی و فنی ایران) و با حضور بیش از ۱۸۰ شرکت‌کننده

برگزار گردید.

﴿ سرفصل‌های پیشنهادی دوره

- تأمین مالی دولت‌های محلی

- نظریه‌های نوین در مالیه شهری

- بودجه‌ریزی در بخش عمومی

- ارزیابی پروژه و تجزیه تحلیل هزینه و فایده

- تأمین مالی سرمایه‌ای

- روش‌های آرایه خدمات

- ملزومات و روش‌های کسب درآمدهای پایدار

- بررسی تجربیات جهانی در پایدارسازی درآمدهای

شهری

- بهبود عملکرد شهرداری

این کارگاه با آرایه مبانی درآمدهای پایدار به‌وسیله

حبیب‌اله طاهرخانی (مسئول سابق حوزه درآمدهای پایدار

شهرداری تهران) آغاز شد. در ادامه موکش متور به آرایه

تجربیات کشور هند پرداختند و در نهایت ملک صنیع (معاون

تشخیص و ایجاد منابع درآمدی اداره کل تشخیص و وصول

درآمد شهرداری تهران) تجربیات داخلی کشور درآمدهای

پایدار را آرایه نمودند. این کارگاه با مشارکت بیش از ۱۸۰

شرکت‌کننده برگزار گردید.

﴿ کارگاه آموزشی مالیه شهری و شیوه‌های کسب

درآمدهای پایدار^۳

بر اساس ادبیات نظری، شهرداری‌ها که همان دولت‌های

محلی هستند مسئولیت تولید و عرضه کالاهای عمومی محلی

را بر عهده دارند. تولید و عرضه این کالاها مستلزم مخارجی

است که شهرداری باید برای تأمین آن از منابع مالی داخلی و

خارجی بهره بگیرد. در این میان شهرداری در عرضه بسیاری

از کالاهای عمومی محلی و آرایه خدمات شهری قدرت

پی‌نوشت:

1 - Public-Private Partnership

2 - Introduction to Financing Contracts and Applications

3 - Municipal Finance and Earning Sustainable Revenue Methods

