

کاریست آموزه های فلسفی در انهداد های فرهنگی و آموزشی

فاطمه السادات امیر شاکری^۱
دکتر زهره موسوی^۲

* چکیده

نظریه‌ی سازمان یادگیرنده یک نظریه‌ی جدید مدیریتی است که توسط پیتر سنگه ارائه شده است؛ این نظریه تأکید فراوانی بر یادگیری و علم‌آموزی برای تمام افراد سازمان دارد. به نظر می‌رسد این نظریه بتواند نقش به سزایی در رشد و تحول سازمانهای آموزشی ایفاء کند؛ اما از آنجا که نظریات غربی در بستر فلسفی متفاوت با مکتب اسلام پایه‌ریزی شده اند، لذا پذیرش تمام و کمال آن بدون توجه به مبانی آن و بکارگیری آنها در یک سازمان اسلامی اثربخش نیست. از این رو با علم به تفاوت مبانی غربی و اسلامی هدف مقاله حاضر تغییر محتوای مؤلفه‌های اصلی سازمان یادگیرنده (قابلیتهای فردی، مدلهای ذهنی، یادگیری جمعی، آرمان مشترک و رویکرد سیستمی) با توجه به آموزه‌های دینی، است و بدین منظور از روش تحلیلی استنتاجی استفاده شده است.

* واژگان کلیدی : سازمان یادگیرنده، یادگیری سازمانی، مؤلفه‌ها

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی دانشگاه امام صادق(علیه السلام)

۲- دکتری (phd) مدیریت دولتی دانشگاه علامه طباطبائی

۱۰ مقدمه

در این مقاله به دنبال تبیین این مطلب هستیم که می توان از این ظرف، سازمان یادگیرنده، استفاده درست کرد. باید اولاً آن را از تفکرات و محتواهای غیر حقیقی تهی نمودانگاه محتوای حیات بخش اسلام را در آن قرار داد از این طریق ظرف درست، محتوای پاک و سالم را حمل کنندا هدف مطلوب و حقیقی انسان که رسیدن به کمال قرب الهی است، حاصل گردد. بدین صورت که ۵مولفه اصلی (یادگیری تیمی، قابلیتهای فردی، مدلهای ذهنی؛ آرمان مشترک و رویکرد سیستمی) که برای تبدیل شدن هر سازمان به یک «سازمان یادگیرنده» ضروریست؛ در نظر می گیریم و با تفحص و غور در آموزه های دینی، محتوای اسلامی آنها را استخراج می نماییم تا قابل استفاده در سازمانهای اسلامی شود.

• سازمان یادگیرنده:

سازمانهای یادگیرنده سازمانهایی هستند که افراد به طور مستمر در حال توسعه ی ظرفیت خود جهت تحصیل نتایجی هستند که به واقع طالب آند؛ جایی که الگوهای تازه فکر کردن پرورش می یابد؛

• سازمان یادگیرنده می تواند بهترین شیوه اندیشیدن باشد که بر توسعه و کاربرد ظرفیت های اطلاعاتی و دانشی به

سازمانها مجموعه ای از عوامل انسانی هستند که برای تحقق هدف معینی تلاش می کنند. سازمان یادگیرنده، سازمانی است که می تواند نیازهای محیطی خود را تشخیص داده و ابزارهای لازم جهت تطبیق خود با محیط را فراهم سازد. هدف اصلی سازمان یادگیرنده، تحول به سمت آرمانهای مشترک در جهت رشد و کمال است. به نظرمی رسد سازمانهای آموزشی به عنوان نهادهایی که عهده دار رسالت عظیم تعلیم و تربیت درجامعه بوده و خاستگاه دانش و یادگیری هستند و در عین حال به شدت موثر بر محیط و متأثر از آن می باشند؛ می توانند با تجهیز خود به این مفهوم نوین مدیریتی، سازمان یادگیرنده، بسیار کارآتر و اثربخش تر از وضع موجود ظاهر شوند.

سازمان یادگیرنده به طور خاص تحت عنوان ظرف در نظر گرفته شده است، که قاعدهاً اصیل و ذاتی نبوده و بر اثر گذشت زمان و پیشرفت‌های جدید به شرایط بهتر و مطلوبتری خواهد رسید.

• تفاوت یادگیری سازمانی و سازمان

یادگیرنده

در مورد مفهوم و تفاوت یادگیری سازمانی و سازمان یادگیرنده ، بسیاری از منابع علمی هر دو را نزدیک به هم به کار برده اند و اما سازمان یادگیرنده ، سازمانی است که یادگیری سازمانی در آن رخ می دهد و در مقابل یادگیری سازمانی در برگیرنده رفتار سازمانی باز و مشخصی است که در سازمان یادگیرنده عمل و نشان داده می شود. با این تعریف و توضیح سازمان یادگیرنده یک واقعیت قابل مشاهده است ، در حالی که یادگیری سازمانی یک فرآیند و مجموعه اقدامات است(نجف بیگی، ۱۳۸۴، ص ۵۷).

• اهداف سازمان یادگیرنده خلق عملکرد برتر ، توسعه کیفیت ، ایجاد تعهد رقابتی ، نیرو و تعهد بخشیدن به کارکنان ، درک وابستگی های درونی (حدیری تفرشی و دیگران، ۱۳۸۱، ص ۲۲۶ و ۲۲۷).

• مولفه های سازمان یادگیرنده

منظور از مولفه های سازمان یادگیرنده ، همان پنج مبنایی است که عبارتنداز «قابلیت های شخصی»، «مدلهای ذهنی»، «آرمان مشترک»، «یادگیری جمعی» و «تفکر سیستمی» .

منظور خلق سطوح بالاتر از دانش و اطلاعات تمرکز می کند تا این امر خود به تغییر رویه ها و بهبود نتایج اصلی بیانجامد .(امین محمد و توماس دیلیو.فالکن به نقل از کینگ، ۲۰۰۱، ص ۲).

• سازمان یادگیرنده در طول زمان می آموزد ، تغییر می کند و عملکردهایش را متحول می سازد .

• یادگیری سازمانی

یادگیری سازمانی ، عبارت است از فرآیند بهسازی عملکردها از طریق دانش و درک بیشتر (قهemanی به نقل از فیول و لایلس، ۱۳۸۰، ص ۸۰).

• یادگیری سازمانی فرآیند کشف و اصلاح خطاهاست(آرگریس، ۱۹۷۷) و از تعاملات آگاهانه افراد که در نتیجه آن (هوش جمعی) سازمان به وجود می آید، تشکیل شده است(ویک و رابرتس، ۱۹۹۳).

• یادگیری سازمانی به مفهوم یادگیری افراد در درون سازمان است. یادگیری سازمانی برای توصیف انواع خاصی از فعالیت هایی که در سازمان جریان دارد بکار گرفته می شود(حدیری تفرشی و دیگران، ۱۳۸۱، ص ۲۵۵).

• آرمان مشترک^۸ : عبارتست از آینده ای واقع گرایانه ، محقق الواقع و جذاب برای شرکت (محمودی ، ۱۳۸۰، ص ۱۰) بیانش جهت گیری های سازمان را تداعی کرده و موقعیت آتی آن را نشان می دهد(کوترا به نقل از حیدری تفرشی و دیگران، ۱۳۸۱، ص ۲۳۲).

• یادگیری تیمی^۹ : یادگیری تیمی عامل حیاتی است ؛ زیرا تیم ها و نه افراد واحدهای یادگیری بنیادی در سازمانهای نوین است(حیدری و تفرشی و دیگران، ۱۳۸۱، ص ۲۳۱).

• تفکر سیستمی^{۱۰} : روشی از تفکر است که در آن برتری کل بر جزء تصدیق می شود(حیدری تفرشی و دیگران، ۱۳۸۰، ص ۲۳۳). جهت شناخت ساختارهایی که شرایط و موقعیت های پیچیده را بوجود می آورند. و از طریق آن می توان تغییرات عمدی و یا ناچیز را تمیز داد. تفکر سیستمی راه و روشی برای کل نگری است . چارچوبی است که تأکید آن بر دریافت روابط داخلی پدیده هاست و نه شناسایی تک تک آنها.(محمودزاده ۱۳۸۴، ص ۱۳).

shared vision ^۸
team learning ^۹
system thinking ^{۱۰}

• قابلیت های فردی^{۱۱} : اصطلاح قابلیت های شخصی را (سنج و همکارانش) به منظور رشد فردی و یادگیری به کاربرده اند. وی معتقد است کسانی که دارای تسلط و قابلیت های فردی هستند، همواره در صدد توسعه قابلیت های خود بر می آیندتا در زندگی و سازمان نتایجی را که واقعاً در جستجوی آنند ، بدست آورند (زارعی متین، ۱۳۸۰، ص ۶۵).

• مدلهای ذهنی^۷ : تصاویر ذهنی در واقع بخش فعال ذهن ما هستند که مارا به عمل وا می دارند و رفتار مارا جهت می دهند. این تصاویر ذهنی در واقع چارچوبی هستند که میدان عمل و اندیشه ما را محدود می سازد مدلهای ذهنی بر دید ما از دنیا موثرند و در نتیجه بر گزینش تأثیر می گذارند(محمودزاده، ۱۳۸۴، ص ۱۳۸).

مدلهای ذهنی انگاشت های بسیار عمیق هستند که بر فهم ما از دنیا و نحوه عمل ما در مقابل آن اثر می گذارند. مدلهای ذهنی ناظر بر اینکه در موقعیت های مختلف مدیریتی چه کارهایی را می توان انجام داد و چه کارهایی را نمی توان، در اعماق وجود ما پنهان شده اند(سنج،

ترجمه روش و کمال هدایت، ۱۳۸۶).

personal master-۴
mental models... ۷

باشد و در راه رسیدن به آن دیگر اهداف را تامین نماید. این سازمان بر چهار پایه استوار است :

هدف نهایی دستیابی به عالی ترین مراتب کمال یعنی توحید حقیقی می باشد. توجه به همه مسائل از جمله امور مادی جهت برآوردن نیازهای طبیعی وجود یک سیستم کنترلی جامع و کامل

با توکل و ایمانی محکم به آینده ای روشن در راه دستیابی به اهداف تعیین شده گام بردارد چرا که پایان همه امور از آن خدادست (۱۳۷۸. ص ۶۸۷)

سازمان اسلامی سیستمی است برای دستیابی فرد و اجتماع به پیشرفت معنوی و اخلاقی از طریق تولید کالا و خدمات به منظور نیل به رشد و عبادت خداوند. در سازمانی که طبق اصول اسلامی بنیانگذاری شده است اصل بر آن است که محوری ترین وجود در نظام هستی خدای متعال است و انسان باید برای رسیدن به کمالات خود را با

دستورات خداوندی که اهل هوا و هوس نیست و خطای او امکان ندارد، سازگار کند. به دیگر سخن مرکز دایره‌ی هستی خدای حکیم و رحیم است و انسان برای وصول کمالات باید در مسیری قرار گیرد

مشخص می سازد. طریق جدیدی که افراد خود و دنیای اطرافشان را درک می کنند (سنچ ، ترجمه روشن و کمال هدایت ، ۱۳۸) بدیهی است ، که مفهوم سازمان یادگیرنده از منظر اسلام ، تنها در یک سازمان اسلامی قابلیت اجرا دارد، چرا که سازمان اسلامی به لحاظ ماهیت و اهداف با سازمان غیر اسلامی متفاوت است. در اینجا به تشریح مفهوم سازمان اسلامی می پردازیم.

• سازمان اسلامی

مفهوم سازمان در اسلام عمیق‌تر از دیدگاه مادی سازمانی است که در محیط غیر اسلامی قرار گرفته است. سازمان اسلامی بر این اساس قرار دارد که منشأ همه چیز ذات احادیث است و همه کائنات به ذکر و عبادت این نیروی لایزال مشغولند(سوره ۱۷، آیه ۴۴) و برای نیل به این هدف هر سازمان انسانی چه اقتصادی و چه غیر آن باید مبتنی بر اصول قرآن کریم و سنت باشد و هدف نهایی آن نیایش و پرستش ذات باری تعالی است(البرعی ۱۳۷۷، ص ۲۳۴).

ایده آل ترین سازمانی که در یک جامعه اسلامی می تواند وجود داشته باشد سازمانی است که یک هدف عالی(حاکمیت الهی) را در نظر داشته

علم و دانش را حیات بخشیده است و آن را زنده کرده است، عرض کردند کیفیت احیاء علم چیست؟ فرمود: «به این صورت که دینداران و افراد با تقوا از طریق مذاکره و گفتگو علمی به دانش روح تازه‌ای می‌بخشند» (بحار الانوار، ج ۱، ص ۲۰۳). می‌بینید که دین مبین اسلام به مباحثه و شورا تأکید دارد و نزول آیاتی چون «وَأَمْرُهُمْ شَورٍ بِيَنْهُمْ» «...وَشَوَّهُرُهُمْ فِي الْأَمْرِ...» در ثبوت این مدعای کافیست. اما با غور در متون دینی به این نتیجه می‌رسیم که شور و مشورت با افرادی که حائز ویژگیهای خاصی هستند مؤثر واقع می‌شود این رو در سازمان نیز توصیه می‌گردد افرادی که برای شرکت در گروههای مشاوره جهت اخذ تصمیمات انتخاب می‌گردند باید حتی الامکان چنین ویژگیهایی داشته باشند.

اسلام به مباحثه و گفتگو تأکید زیادی دارد اما با بررسی متون دینی در می‌یابیم زمانی این شور و مشورت اثربخش است و به تولید علم و یادگیری منتج می‌شود که افراد حاضر، دارای ویژگیهایی باشند.

که خدا معرفی و تبیین کرده است. در این سازمان هدف رساندن انسان به اهداف متعالی نظری حیات طیبه، فلاج، فوز، تقرب و هدایت می‌باشد، چرا که انسان در دیدگاه اسلامی محدود به حیات مادی (از تولد تا مرگ) نمی‌شود و از عظمت و شرافت بالایی برخوردار است. یادگیری جمعی از منظور اسلام (شورا) دین مبین اسلام که روایتی از نظام و شیوه‌ی زندگی است، در ترغیب انسان به مناظره و گفتگوهای علمی، حاوی دستورات ارزشمندی است:

از امام صادق (علیه السلام) روایت شده است که رسول خدا (صلی الله علیه و الله) فرمود: «خداوند عزوجل می‌فرماید: «تذاکر العلم بین عبادی مما تحبی عليه القلوب المیته إذا انتهوا فيه إلى أمری». مذاکرات و گفتگوهای علمی در میان بندگانم به شرط آنکه این مذاکرات آنان را به امر و فرمان و شناخت من رهنمون باشد، از مواهبی است که می‌تواند قلبهای مرده و دلهای خفته را زنده و بیدار سازد» (شهید ثانی، ترجمه‌ی حجتی، سال ۱۳، ص).

در حدیث دیگری از امام باقر (علیه السلام) آمده است: «رحم الله عبداً أحبي العلم، قيل: و ما إحياء، قال: أن يذاكر به أهل الدين والورع». خدا بیامزد بندهای را که

۱۰۱ ویژگیهای کسانی که در امر یادگیری جمعی مشارکت دارند:

با عنایت به آموزه‌های دینی، افرادی که در یادگیری جمعی شرکت دارند باید در زمینه مورد نظر علم و دانش کافی داشته و صاحب تجربه باشند به علاوه باید خداترس، متقی، عاقل و ناصح و آزاد و متدين و دلسوز نیز باشند. و از ویژگیهای بخل، ترس، حرص، بدگمانی به خدا، دروغگویی، لجبازی، جهل، چند چهرگی و ضعف مبری باشد تا سازمان را به بهترین تصمیمات برساند.

۲. مدلهای ذهنی از منظر اسلام

مدلهای ذهنی افراد ممکن است در قالب تئوریهای عمومی بسیار ساده‌ای شکل گرفته باشند. مانند "تمامی انسانها غیر قابل اعتماد و مغروف هستند." و یا بسیار پیچیده باشند مانند درک و تصوری که ما از رفتار متقابل اعضای فامیل نسبت به یکدیگر داریم. اما نکته مشترک و بسیار مهم در تمامی این تئوریها آن است که مبنای رفتار و عمل ما هستند. تصاویر ذهنی در واقع بخش فعال ذهن ما هستند که ما را به عمل و امی دارند و به آن شکل می‌دهند. (سنگه؛ ترجمه‌ی هدایت و روش، ۱۳۸۶)

در نگرش قرآن کریم کسب شناخت در

نتیجه تعقل و اندیشه حاصل می‌شود. در حقیقت به دنبال اندیشه، انسان به علم، ایمان و عمل به صورت مرتبه‌ای دست پیدا می‌کند. از منظر کتاب وحی شناخت (معرفت) و نوع جهان بینی انسان منشا عمل وی می‌شود. عمل را می‌توان مرتبه شدید باور دانست و باور یا ایمان مرتبه شدید علم می‌باشد. قرآن اساساً دانستنیهای را که به ایمان تبدیل نشده است را علم تلقی نمی‌کند (علم الهدی. ۱۳۸۴). اما آن علمی که به باور تبدیل شده منشا اعمال انسان می‌شود:

امام صادق (ع): «الایمان عمل کله»
یعنی ایمان همه عمل است (حکیمی،
ترجمه‌ی آرام، ص ۴۷۲)

امام صادق (ع): «الایمان لا یکون إلا
بعمل، والعمل منه ولا يثبت الايمان إلا
بعمل» (حکیمی، ترجمه‌ی آرام،
ص ۴۷۲)

سورة اسراء آیه ۸۴: «قل كلّ ي عمل على
شاكنته». هر فردی عمل می‌کند بر
طریقه و عادت و طبیعت و خلقيات و
سلیقه خود که صواب و حق می‌پنداشد.
پس پروردگار شما داناتر است به کسانی
که طریقه آنها بهتر است و به هدایت
نژدیکتر است.

شاكله وقتی که به معنای مفهوم و نیت

در راه حق ، مقدس است . پیامبر اکرم
(ص) فرمود :

«عبادت هفتاد جزء و برترین آن طلب
رزق حلال است ».

امیر مومنان می فرمایند : «خداوند صاحب
حرفه‌ی امین را دوست دارد »
علاوه بر پسندیده بودن اصل کار و
فعالیت در اسلام ، برای صاحبان حرف
ویژگی‌ها و بایسته‌هایی تعریف شده است
که در ادامه خواهد آمد .

۴. آرمان مشترک از منظر اسلام
آرمان مشترک چیزی است که شخص به
عنوان حقیقت به آن می‌نگرد . تصویر
ذهنی روشنی که برای افراد اهمیت دارد ،
در حقیقت هدفي است که فرد می‌خواهد
به آن برسد .

در یک سازمان یادگیرنده براساس آنچه
در غرب مدتظر است ، بینش مشترک
می‌تواند از تولید زیاد تا حرف اول را در
عرضه‌ی ملی و بین‌المللی زدن و یا هر
چیز دیگر متغیر باشد .

بینش (آرمان) مشترک سازمانی باید
براساس بینش‌های فردی اعضای سازمان
ساخته شود و در حقیقت پاسخ به این
سؤال است که ما به کجا می‌خواهیم
برسیم ، دستیابی به تصویری است که در
دل و روح انسان از آنچه منتها و مطلوب
آرزو هاست .

گرفته شود مقصود از آن نیت ، لایه‌های
رویین ضمیر انسان نیست ، زیرا اینها بی
دوام و متغیرند ، بلکه منظور از آن همان
نیت‌های رسوب یافته و مولد اند ویژگی
حاضر (شاکله) در انسان شناسی از اهمیت
والایی برخوردار است و این آیه قرآن بر
این مطلب دلالت دارد که چگونه ادراک ،
احساس و عمل آدمی از شاکله او تولید
می‌شود (باقری، ۱۳۸۵) . این شاکله به
صورت تدریجی ظهر می‌کند و
ویژگیهای باز شاکله یکی استواری آن
است و دیگر اینکه بر اعمال آدمی احاطه
دارد . در یک سازمان اسلامی شاکله و
نیت افراد باید به سمت الهی شدن پیش
رود و بر مدیران است که با برنامه‌های
تریتی ، زمینه ساز این هدف گردد .

۳. قابلیتهای فردی از منظر اسلام :
اسلام برای نفس کار و عمل اصالت قایل
است ، این امر با رجوع به آیات و روایات
قابل حصول است .

۱. خداوند در قرآن می‌فرماید : «وَ أَن
لَيْسَ لِلْإِنْسَانِ إِلَّا مَا سَعَى . وَ أَنَّ سَعْيَهُ
سُوفَ يُرَى . ثُمَّ يَجْزَاهُ الْجَزَاءُ الْأُوْفَى .» . و
اینکه برای انسان بهره‌ای جز سعی و
کوشش او نیست ، و اینکه تلاش او بزودی
دیده می‌شود ، سپس به او جزای کافی
داده خواهد شد . انجام کار اقتصادی
مطلوب خداوند و همچون عبادت و جهاد

سازماندهی شود. در چنین موقعیتی است که می‌توان گفت تلاش در جهت ارائه‌ی با کیفیت‌ترین محصول و خدمات، راضی نگاه داشتن مخاطبان و مراجعین اگر خالصانه باشد، پذیرفته شده و عبادت محسوب می‌شود.

۱.۴ رشد و هدایت

رشد: «فَلِيَسْتَجِبُوا لِي وَلِيؤْمِنُوا بِي لِعِلْهِمْ يَرْشَدُون». هدایت: «... وَلَتَكُونَ آئِهٗ لِلْمُؤْمِنِينَ وَبِهِدِيَّكُمْ صِرَاطًا مُسْتَقِيمًا». هدایت به سمت و معنای خلقت ناظر است و بنابراین هیچ خلقتی بی‌هدایت نخواهد بود؛ «(رَبَّنَا الَّذِي أَعْطَى كُلَّ شَيْءٍ خَلْقَهُ ثُمَّ هَدَىٰ»، در ارتباط با انسان هدایت در دو مرحله انجام می‌پذیرد. در نخستین مرحله هدایت به معنای «نمودن راه» است. در این نوع هدایت، راه و بیراه؛ «هَدِينَاهُ النَّجْدَيْنَ»، شناسنده می‌شود و تمیز فجور و تقوی از هم فراهم می‌شود. پس این هدایت شامل هدایت رسولان و هدایت فطری خواهد بود، زیرا در هر دو «نمودن راه» انجام می‌شود.

در نوع دیگر هدایت، تنها «نمودن راه» در نظر نیست بلکه «پیمودن» آن متنظر است. هادی در این معنا کسی نیست که راه را نشان دهد، بلکه کسی است که راه را ببرود و هدایت شونده را به دنبال خود ببرد (ایصال به مطلوب).

با بررسی مفاهیم دینی این که هر فردی منتهی و مطلوبی را برای خودش تصور کند، پذیرفته شده است. به همین ترتیب اینکه افرادی که در یک مجموعه گرد هم می‌آیند، دارای آرمان مشترک باشند و در جهت تحقیق و نیل بدان تلاش کنند. اما آنچه که به نظر می‌رسد نقطه‌ی افتراءق اسلام و غربی باشد این است که چه چیز به عنوان آرمان مشترک در این دو دیدگاه مورد توجه قرار گیرد، اعضای سازمان نسبت به چه چیزی تعهد پیدا کنند.

مسلمان آنچه در مفهوم سازمان یادگیرند مدنظر است غالب بودن تفکر مادی‌گرایانه است و تفاوت‌های بنیادین با فلسفه‌ی اسلامی دارد و آرمان مشترک از منظر این دو رویکرد، نمی‌تواند به هیچ وجه انطباقی با یکدیگر داشته باشد.

مهتمترین واژه‌هایی که می‌تواند به عنوان آرمان هر فرد و آرمان مشترک یک سازمان آموزشی اسلامی پذیرفته شود، در واقع غایاتی است که یک سازمان باید برای کارکنانش متصور شود، شامل هدایت و رشد، حیات طیبه و طهارت، تقوی، قرب و رضوان، عبادت و عبودیت و اینکه تمام فعالیتهای یک سازمان در جهت تحقق این آرمانها در فرد فرد اعضا،

۲۴. حیات طیبیه / طهارت «... و لکن یرید لیطهر کم ». طهارت (و نجاست) دو وصف وجودی برای اشیاء است که آنها را از حیث آنکه موجب رغبت انسان یا کراحت او باشد، مورد توجه قرار می‌دهد. اصل معنای طهارت و نجاست در نزد همه‌ی اقوام مطرح بوده است، زیرا انسان برای نیل به مقاصد حیاتی خود نیازمند تصرف در مادیات بوده است. در اسلام همه‌ی معارف و اصول اخلاقی و احکام، به مسئله‌ی نجاست و طهارت ناظرند. در اسلام اصل توحید، طهارت کبری معرفی شده است و اگر کسی به خدا شرک بورزد، طهارت وجودی خویش را از دست داده است همچنین سایر معارف و مسائل اخلاقی و احکام طهارات محسوب می‌شوند و به هر میزان نسبت به آنها التزام وجود داشته باشد، طهارت بیشتری در انسان حاصل می‌شود(طباطبایی ترجمه‌ی موسوی، ۱۳۷۴).

بنابراین معنای وسیع طهارت که شامل اعتقادات و اخلاق و اعمال می‌شود یک هدف غایی است، از این هدف با عنوان «..فلنجینیه حیوه طیبه».

حیات طیبیه به معنای زندگی پاک است و

در حقیقت هدایت به عنوان هدف غایی همین نوع اخیر از هدایت است، زیرا تنها در این هدایت است که خلق‌ت و موجودیت انسان، از تباہی می‌رهد(لذا متضمن مفهوم فوز است؛ «إنَّ لِّمُتَقِينَ مَفَازًا » و به ثمر می‌نشیند و از این حیث متضمن مفاهیم فلاح و سلام است، «يَهْدِي بِهِ اللَّهُ مِنْ أَطْبَعِ رَضْوَانِهِ سَبِيلَ السَّلامِ ».

البته باید گفت این هدف غایی و دست-یافتن به هدایت در این معنی، در گرو تن دادن به هدایت نخست است. اگر انسان با دیدن راه در آن گام گذاشت و به تکاپوی مقصد برخاست، هدایت دوام جلوه‌گرمی شود؛ «الذين جاهدوا فيينا لنهدينهم سبلنا». هدایت به عنوان هدف غایی ، گاه در قرآن باوازه‌ی «رشد» بیان می‌شود. رشد به معنای توسعه یا نمو به کار نرفته بلکه به مفهوم «هدایت» استعمال شده است؛ «من يهدي الله فهو المهتد و من يضل فلن تجد له ولیاً مرشدأ ». از این رو مقابل آن «غی» گمراهی است. هنگامی که می‌گوییم هدایت به معنای مذکور هدف غایی است، ناگزیر مقصود آن خواهد بود که آدمی در هر یک از شئون خود آن را در نظر آورد و به سوی آن راه بپیماید .

همچون طهارت جمیع شئون انسان را در بر می‌گیرد.

۴.۳ تقوای

تقوی از ریشه «وقی» و «وقایه» است و قایه به معنای حفظ یک شیء است از آنچه بدن آسیب می‌رساند؛ می‌باشد. تقوای عبارت از آن است که نفس تحت محافظت قرار بگیرد تا به ارتکاب گناه یا خطای دچار نشود. مراتب این محافظت متفاوت است، در یک مرتبه فرد به هنگام لغزش قدرت محافظت ندارد، بنابراین به لغزش تن می‌دهد اما پس از آن بلافاصله خود را باز می‌یابد، استغفار می‌کند و بر لغزش خود اصرار نمی‌ورزد، «اعدت للمتقين... و الذين إذا فعلوا فاحشة أو ظلموا أنفسهم ذكروا الله فستغفروا لذنبهم و من يغفر والذنوب إلا الله و لم يصرروا على مافعلوا ». در رتبه‌ی بالاتر آن محافظت هوشیارانه تر است و فرد به محض وسوسه‌ی لغزش به آن چیره می‌شود، «إن الذين اتقوا إذا مسهم طائف من الشيطان تذكروا ».

در رتبه‌ی بالاتر از آن دو دامنه‌ی محافظت بسیار گسترده‌تر از آن است که محدود به محافظت پس از لغزش یا پیش از لغزش شود بلکه محافظتی است در حد بازبینی و اصلاح دستاوردهایی که فرد

آنها را با پشت سر گذاشتن مراتب پیشین تقوای به دست آورده است؛ «يا أيهما الذين امنوا انقاوا الله ولتنظر نفس ما قدمت لغد و اتقوا الله إن الله بما تعملون خبير»، در این آیه دو بار به تقوای امر شده است، تقوای نخست به محافظت از گناه و مبادرت به عمل صالح اشاره دارد، اما تقوای دوم تقوای ایجاب می‌کند که در مقام محاسبه و دقت در کیفیت اعمال صالحی که در اثر تقوای نخست به دست آمده است. این مرتبه از محافظت، ایجاب می‌کند که فرد با دقت در اعمال مزبور به محاسبه بپردازد و آنها را از حیث نقايس و عدم اخلاص مورد توجه قرار دهد و به اصلاح و جبران آنها اقدام کند.

با توجه به اینکه تقوای مراتب مزبور را داراست، باید گفت تقوای بیشتر به «معبر» می‌ماند تا به منزل. به عبارت دیگر، در سرتا سر راه خدا با تقوای همراهیم و اصولاً این راه را باید با پای تقوای پیمود. از این رو هنگامی که از تقوای به عنوان یک هدف غایی سخن می‌گوییم، مقصود مرتبه‌ی اعلای آن است. انسان باید در هر یک از شئون خویش به سمت تقوایی راه بجوید که با داشتن آن بتواند اعمال خود را فقط برای خدا انجام دهد و عرصه‌ی جان را از نفوذ انگیزه‌های دیگر محافظت کند.

۴.۴. قرب و رضوان

قرب به معنای نزدیکی به خداست و اهداف غایی محسوب می‌شود.
آشکار است که این نزدیکی، مکانتی است
۴.۵ عبادت و عبودیت:

نه مکانتی در قرب انسان به خدا نزدیک
می‌شود، اما خدا همواره به انسان نزدیک
خلق انسان عبادت است؛ «وما خلقت
است آن هم در بالاترین حد نزدیکی، الجن و الإنس إلٰا ليعبدون»، «الذين
«نحن أقرب اليه من جبل الوريد». راز یستکبرون عن عبادتی سیدخلون جهنم
مسئله در این است که ماهیت نزدیکی و داخرين^۵.

دوری انسان به خدا، مربوط به رویکرد
(توجه) و پشتکرد(عدم توجه) او به
سازد، اما حقیقت عبادت عبارت است از
آنکه انسان خود را در برابر رب خویش
در مقام مملوکیت و مربوبیت قرار دهد.
پس حقیقت عبادت عبودیت است و
عبودیت به این معناست که انسان تنها
خدا را رب و مالک و مدبر خویش بگیرد و
عبادت طریقی که انسان را به این معرفت
ربوی می‌رساند که اگرچنین نکند نمی‌توان
آن دانست. از این رو در روایت
«ليعبدون» را «ليعرفون» معنا کردند،
یعنی اینکه انسانها به معرفت ربوبی
خداآند دست یابند. پس یکی از اهداف
غایی تربیت عبد ساختن انسان است و
این اثر عبد بودن باید در هر یک از شئون
انسان چنین آشکار شود که در شان
جسمی و غیری انسان را از اتباع شهوت
باز دارد؛ «و يربى الذين يتبعون الشهوات
أن تميلوا ميلاً عظيماً». در شان فکری و

جستجوی رضوان خدا نیز ملحق به قرب
است، زیرا مقصود از رضوان، توجه به
خداست؛ «ما كتبنا عليهم إلٰا إبتلاء
رضوان الله»، توجهی متعالی است که به
«رضا» چشم دارد نه به «جزا»، پس
رضوان اخص از قرب و اوج است. به هر

مشورتهای سازمانی شرکت دارد و آرمانهای سازمان که رسیدن به فوز و قرب و حیات طبیه و رشد و عبادت است را با جان دل پذیراست و نیت (شاکله) او که در حقیقت همان مدل ذهنی محسوب می شود برمبنای اخلاص بنا شده است.

(نتیجه‌گیری و نتیجه)

سازمان یادگیرنده سازمانی است که جلوتر از زمان حرکت می کند و برای زمانهای مختلف دارای استراتژی است. چنین نظریه ای می تواند روح یادگیری را بر سازمان حاکم کند و سازمانها را از خمودگی و رکود خارج سازد اما ساده انگارانه است که بدون توجه به مبانی فلسفی مادیگرایانه که نظریات غربی در آن شکل می گیرد، به طور تمام و کمال آن را پذیریم و در یک سازمان اسلامی پیاده کنیم؛ فلذًا ضروریست قبل از پذیرش نظریه، محتوای اسلامی آن را استخراج کنیم تا قابلیت اجرا در یک سازمان اسلامی را داشته باشد. بدین ترتیب داشتن قابلیت فردی برای افراد سازمان، آرمان مشترک، یادگیری جمعی، انگاره های ذهنی و رویکرد سیستمیک برای سازمان ضروری است اما آرمانی که از متن آیات قرآن کریم استخراج شده باشد، توامندیهایی که دین میین اسلام داشتن آن را برای هر کارمندی ضروری می داند؛ ذهنیتی که بر اساس اخلاص شکل گرفته باشد و جمعی که بر پایه ای اصول و ارزشها دین به یادگیری می پردازند، تا در حقیقت روح دینی بر پیکره‌ی نظریه دمیده شود تا بدین ترتیب کاربست آن در سازمان اسلامی میسر گردد.

عقلی او را برابر آن می دارد که علم را عطیه‌ی الهی بداند؛ «و لایحیطون بشیء من علمه إلا بما شاء» و مایه‌ی خشیت از خدا؛ «إنما يخشى الله من عباده العلماء»، در شان اخلاقی و اجتماعی، اراده‌ی علو برتری جویی را از او می‌ستاند؛ «لا يريدون علوًا في الأرض ولا فساداً»، در شأن اقتصادی او را برابر مالک دیدن خدا؛ «قل اللهم مالك الملك تؤتي الملك من تشاء» و در شأن سیاسی بر حاکم دیدن او فرامی خواند؛ «إن الحكم إله الله» (باقری ۱۳۸۵).

*تفکر سیستمیک از منظر اسلام :

در تئوری سازمان یادگیرنده تفکر سیستمیک داشتن به معنای کلی دیدن سایر مؤلفه های سازمان است و این مؤلفه سنگ زیربنای سایر مؤلفه هاست و آنها را به یکدیگر متصل می کند. (سنگه، ترجمه: کمال هدایت، ۱۳۸۶). در تفکر دینی این نگاه عمیق تر بررسی می شود در واقع فردی که دارای قابلیتهای شخصی مانند اخلاص، عهد، تخصص و ... است و در سازمان به کار گمارده می شود؛ این فرد دارای ویژگیهای مؤمن بودن، متقی بودن، ترسو نبودن، بخیل نبودن و ... است، لذا در شور و

* فهرست منابع

قرآن کریم و نهج البلاغه

احمدی، احمد و رجب‌یگی، مجتبی (۱۳۸۴). بررسی سازگاری نهاد جهاد سازندگی با رویکرد سازمانهای یادگیرنده، مجموعه مقالات همایش فرهنگ و مدیریت جهادی. تهران.

البرعی، محمد و مودود رحمان (۱۳۷۷). بررسی نظارت‌های سازمانی و ارزیابی رفتار سازمانی از دیدگاه اسلام با به کاربردن فرآیند تحلیلی. مجموعه مقالات نگرشی بر مدیریت در اسلام. تهران: انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی. امیری، علی نقی (۱۳۸۷). مدیریت اسلامی. تهران: انتشارات فجر لایت.

باقری، خسرو (۱۳۸۶). نگاهی دوباره به تربیت اسلامی. جلد دوم. تهران: انتشارات مدرسه.

نیزرو، علی (۱۳۸۱). سازوکارهای یادگیری در سازمان یادگیرنده، مجله توسعه مدیریت. شماره ۴۰. تیممی، عبدالواحد (۱۳۸۸). غرر الحكم و درالكلم. ترجمه‌ی طبیف راشدی و سعید راشدی. قم: انتشارات پیام علمدار. جبل عاملی، زین الدین بن علی (شهید ثانی). آداب تعلیم و تعلم در اسلام. ترجمه و نگارش سید محمد باقر حجتی. تهران: انتشارات دفتر نشر فرهنگ اسلامی. چاپ ۲۸؛ ۲۸؛ حکیمی، محمدرضا (۱۳۸۴). الحیاء. ترجمه احمد آرام. قم: انتشارات دلیل ما. چاپ پنجم.

- حیدری تفرشی، غلامحسین و دیگران (۱۳۸۱). نگرشی نوین به نظریات سازمان و مدیریت در جهان امروز. تهران: انتشارات فراشناختی اندیشه.

دانش‌فرد، کرم الله و بهرامزاده، حسینعلی. ضرورت پیدایی سازمان یادگیرنده، مجله مدیریت. شماره ۱۱ و ۱۰. دفت، ریچارد ال، تئوری و طراحی سازمان. ترجمه علی پارساپیان و سید محمد اعرابی (۱۳۸۰). جلد دوم. تهران: انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی.

رضابی، مجید (۱۳۸۲). کار و دین. تهران: انتشارات کانون اندیشه جوان. زارعی متین، حسن (۱۳۸۰). دوازده ویژگی سازمان یادگیرنده، نشریه مجتمع آموزش عالی قم. سنگ، پیتر بنجامین فرمان خلق سازمانهای یادگیرنده. ترجمه: حافظت، کمال هدایت و محمد روشن (۱۳۸۶). تهران: انتشارات سازمان مدیریت صنعتی.

طباطبایی، محمد حسن (۱۳۹۳ ه. ق). العیزان فی تفسیر القرآن. ترجمه موسوی (۱۳۷۴). ج ۱، ۲، ۱۷، ۲۰. قم: دفتر نشر اسلامی.

علم‌الهی، جمیله (۱۳۸۴). مبانی تربیت اسلامی و برنامه‌ریزی درسی براساس فلسفه‌ی صدرا. تهران: انتشارات دانشگاه امام صادق (علیه السلام).

قهرمانی، محمد. سازمان یادگیرنده برآیند نیم قرن تحولات سازمانی. تهران: مجله مدیریت و توسعه. شماره ۹۰. کاظمی، علی (۱۳۸۱). مبانی مدیریت اسلامی و الگوهای آن. اصفهان: انتشارات بیل آب.

کلینی، محمد بن یعقوب. اصول کافی (کتاب التوحید). ترجمه مصطفوی (۱۳۴۸). تهران: انتشارات دفتر نشر.

مجلسی، محمد باقر. بحار الأنوار. تهران: انتشارات دارالاكتب الاسلامیہ.

محمودزاده، سید مجتبی. بررسی میزان آمادگی سازمانهای آموزش و پرورش برای تبدیل شدن با سازمان یادگیرنده. " (۱۳۸۴)

نجف‌یگی، احمد (۱۳۸۳). سازمان یادگیرنده. نشریه مدیریت. آذر و دی ۱۳۸۳.