

# بررسی تأثیر خصوصی‌سازی کشتارگاههای صنعتی در توسعه صنایع تبدیلی و غذایی دامی

## مطالعه موردی کشتارگاه صنعتی فارس

دکتر علی نسیمی\*

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

چکیده

در جهان پیشرفت‌هه امروز یکی از مراکز مهم خدماتی که در ارزش‌افزایی محصولات اصلی و فرعی دامی، اشتغال‌زایی، تأمین و ارائه فراورده‌های بهداشتی پرتوئینی دامی، امنیت غذایی، توسعه صنایع تبدیلی و غذایی دامی و صنعتی کردن بخش دامپروری و از همه مهمتر توسعه و امکان بیشتر صادرات محصولات اصلی و فرعی دامی حضوری اجتناب ناپذیر دارد، کشتارگاههای صنعتی است.

پیشرفت علم و تکنولوژی در صنایع کشتارگاهی این امکان را به وجود آورده است که

\* مدیر گروه اجتماعی مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی

بتوان از فراورده‌های اصلی و فرعی دام مانند گوشت، پوست، روده، خون، استخوان، چربی، شاخ، سم، غدد داخلی و امعا و احشا ارزش‌افزایی بالایی را در اقتصاد تولید و فراوری به دست آورد. کشتارگاههای صنعتی می‌توانند علاوه بر پیشگیری از بیماری‌های مشترک دام و انسان، نقش تنظیم‌کننده نیز در بازار عرضه محصولات پروتئینی و قیمت‌گوشت داشته باشند.

از آنجاکه توسعه اقتصاد غیر نفتی در کشور غنی‌تواند بدون مشارکت‌های مردمی تحقق یابد و در این برده از زمان نیز که دولت به جهت پایین بودن قیمت نفت در بازارهای جهانی با مشکلات اقتصادی روبرو است، خصوصی‌سازی کشتارگاههای دولتی که هرساله بار مالی بر بودجه دولت تحمیل می‌کند می‌تواند راهکار مهمی در جهت بهره‌وری بهینه از منابع و همچنین ایجاد واحدهای بزرگ صنعتی دیگر از این نوع در آینده در سطح کشور باشد که به طبع اثرات آن می‌تواند در توسعه اقتصادی و اجتماعی کشور پوییه در بخش دامداری - روستایی کشور کارساز بوده و روند صنعتی شدن دامپروری کشور، جلوگیری از آلودگی محیط‌زیست، استفاده از تمامی مواد به دست آمده از ذیع که از نظر اقتصادی مهم است، تسريع نماید.

#### مقدمه

کشتارگاههای صنعتی یا به تعریف دیگر کشتارگاههای بهداشتی که امروزه در تمام کشورهای توسعه یافته در سطح کلان وجود دارند، توانسته‌اند جایگاه خاصی را در اقتصاد مواد غذایی انسانی و دامی و صنایع دیگر جانبی به دست آورده؛ همچنین سبب رشد و توسعه بخش دامپروری و اشتغال‌زاگی شده و سهم بزرگی را در ایجاد ارزش افزوده محصولات اصلی و فرعی دامی داشته باشند.

احداث کشتارگاههای صنعتی - بهداشتی در کشورهای در حال توسعه با انتقال تکنولوژی از سوی کشورهای صنعتی از چند دهه گذشته آغاز شده است؛ زیرا مشکل و معضل اصلی تهیه گوشت در کشورهای جهان سوم وجود کشتارگاههای غیربهداشتی بود و هم اکنون نیز هست. اگرچه تأسیس این نوع کشتارگاهها در این کشورها به سبب تکنولوژی وارداتی و ارزبری و

بررسی تأثیر خصوصی‌سازی ...

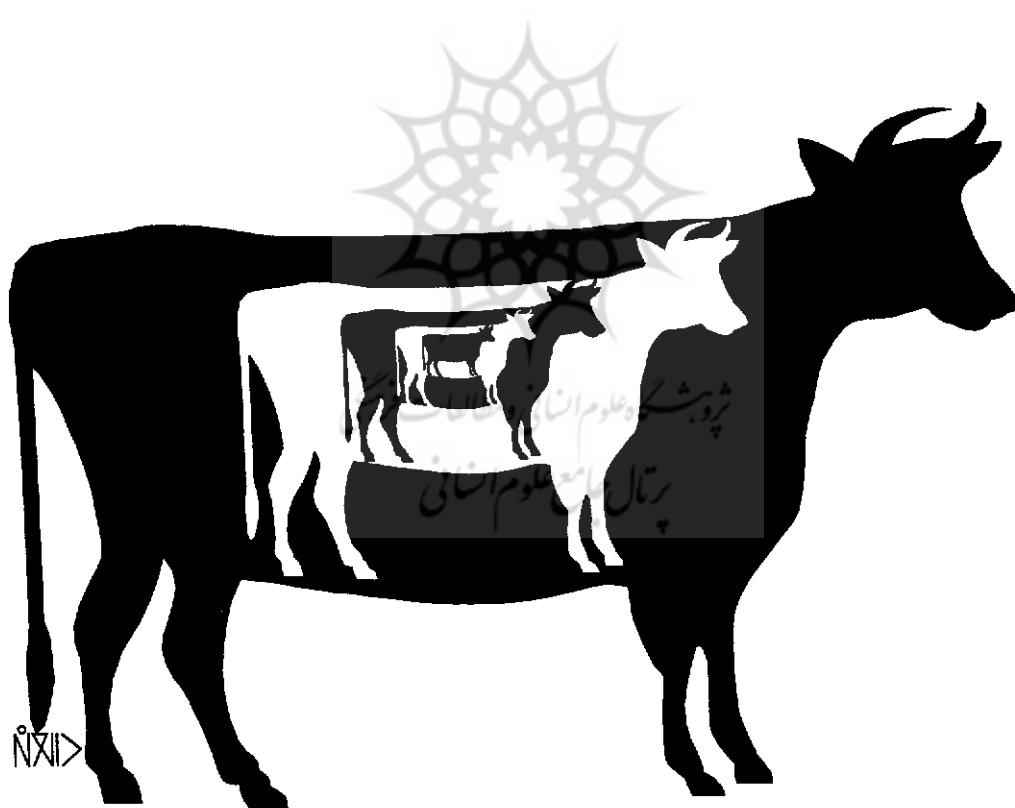
سرمایه‌گذاری تا کنون به کندی پیشرفت داشته ولی نقش و جایگاه بهداشتی و اقتصادی این کشتارگاهها به خوبی روشن شده است.

در کشور ما نیز تأسیس کشتارگاههای صنعتی به چند دهه گذشته برمی‌گردد. هدفهای اساسی احداث کشتارگاهها صنعتی در ایران عبارت بودند از:

۱. تهیه گوشت بهداشتی و در پی آن آلوده نکردن محیط زیست؛
۲. استفاده از تمامی مواد به دست آمده از ذبح که از نظر اقتصادی بسیار مهم است؛
۳. حمایت از دامداران برای خرید دام و همچنین حمایت از مصرف‌کنندگان به لحاظ توزیع فراورده‌های دامی با قیمت‌های متعادل؛
۴. تنظیم بازار گوشت مصرفی با سیستم پرواربندی وجود تأسیسات برودتی؛
۵. از بین بردن تدریجی کشتارگاههای غیر بهداشتی و کنترل اصول دامپزشکی در کشتار دام.

متأسفانه با وجود هدفهای یاد شده، کشتارگاههای صنعتی نتوانستند جایگاه خود را در اقتصاد مواد غذایی و دامی به دست آورند که یکی از موانع اصلی توسعه این نوع کشتارگاهها دولتی بودن یا نداشتن متولی در امر نظارت و کنترل و گسترش و همچنین نبودن سرمایه در احداث آن بوده است، لذا خصوصی‌سازی و امکان بهره‌برداری از سرمایه‌های مردمی یکی از راههای توسعه کشتارگاههای صنعتی کشور است.

برای نشان دادن ضرورت و نقش خصوصی‌سازی در کشتارگاههای صنعتی، نیاز به یک بررسی از نوع تحقیقات میدانی است. شناسایی تنگناها و مشکلات کشتارگاههای صنعتی موجود، مقایسه عملکرد و استفاده بهینه از امکانات و تجهیزات می‌تواند روش‌نگار این موضوع باشد، ولی از آنجایی که تعداد کشتارگاههای صنعتی موجود در کشور فقط ۱۰ واحد است لذا بزرگترین و کاملترین کشتارگاه صنعتی کشور (مجتمع صنعتی گوشت فارس) به منظور انجام تحقیقات میدانی انتخاب شد.



بررسی تأثیر خصوصی سازی ...

در بخش اول این تحقیقات وضعیت و فعالیت کشتارگاههای دامی کشور براساس نوع کشتارگاه مشخص گردیده و سپس ارزش اقتصادی فراوری محصولات فرعی دام در کشتارگاههای صنعتی و مسئله خصوصی سازی بررسی شد. پس از آن نتایج به دست آمده از مطالعه موردی تحقیقات میدانی مجتمع صنعتی گوشت فارس مطرح و در آخر راه حل ها و پیشنهادهایی در امر خصوصی سازی کشتارگاههای صنعتی ارائه می شود.

## ۱. نگاهی به وضعیت و انواع کشتارگاههای دام کشور

براساس آمار سازمان دامپزشکی کشور در سال ۱۳۷۵ حدود ۴۷۰ واحد کشتارگاه دام در کشور وجود داشته که از این تعداد معادل ۱۰ واحد (۲/۱ درصد) کشتارگاه صنعتی، ۱۴ واحد (۳/۱ درصد) کشتارگاه نیمه صنعتی و ۴۴۶ واحد (۹۴/۹ درصد) کشتارگاه سنتی بوده است.

طبق این آمار بخش اعظم کشتار دام در کشتارگاههای سنتی که از دیرباز تاکنون موجود است، صورت می پذیرد. این نوع کشتارگاهها که به عنوان منبع مهم آводگی محیط زیست، اشاعه دهنده پهاری مشترک بین انسان و دام و غیر اقتصادی بودن در استفاده از محصولات فرعی دام معروف می شود، اکثریت کشتارگاههای کشور را تشکیل می دهدند.

فعالیت کشتارگاههای سنتی به دو روش زیر انجام می پذیرد:

۱. در کوچه و خیابان شهرها و محل نگهداری دام در روستاهای

۲. در کشتارگاههای کوچک و غیر بهداشتی با مجوز شهرداری و دامپزشکی.

کشتارگاههای صنعتی و نیمه صنعتی نیز به لحاظ وجود تأسیسات و تکنولوژی استفاده از فراورده های اصلی و فرعی دام تقسیم بندی می شود که هدفهای عمدۀ این کشتارگاهها اصولاً ارائه گوشت بهداشتی و اقتصادی بودن تولید است.

از کل میزان کشتار سالانه گوسفند و بز در کشور که حدود ۲۸ - ۲۶ میلیون رأس تخمین زده می شود، حدود ۸۰ درصد در کشتارگاههای کشور صورت می گیرد. در ضمن حدود ۴۰ درصد کشتار گوسفند و بز و ۱۲ درصد کشتار انواع گاو و گوساله مربوط به روستاهای بوده و ۲۰

در صد کشتار گوسفند و بز و ۸ درصد کشتار انواع گاو و گوساله به کشتار در حاشیه شهرها اختصاص دارد.

ظرفیت اسمی کشتارگاههای صنعتی کشور در مجموع با احتساب ۲۸۹ روز کاری در سال بالغ بر ۵۸۹۵ هزار رأس گوسفند و ۴۶۲ هزار رأس گاو است، حال آن که ظرفیت واقعی آنها براساس کشتار سال ۱۳۷۲، حدود ۷۷۴ هزار رأس گوسفند و بز و ۱۹۴ هزار رأس گاو و گوساله بوده است.

به عبارت دیگر در این واحدها تنها ۱۳/۱ درصد ظرفیت اسمی کشتار گوسفند و بز و ۹/۴ درصد ظرفیت اسمی کشتار گاو و گوساله مورد استفاده قرار می‌گیرد.

با در نظر گرفتن آمار تقریبی کل کشتار دام در کشور، میزان کشتار ۱۰ کشتارگاه صنعتی تنها حدود ۸/۲ درصد کل کشتار گوسفند و بز و حدود ۱۱/۵ درصد کل کشتار گاو و گوساله کشور را دربر می‌گیرد.

براساس همین آمارها از ۱۰ واحد کشتارگاه صنعتی، ۶ واحد دارای صنایع تبدیلی محصولات فرعی (به طور عمده تولید پودر گوشت و پودر خون) می‌باشند که در این میان تنها ۳ واحد دارای صنایع تبدیلی فعالند. ضمن این که برحی از واحدها مانند کشتارگاه زیاران دارای تجهیزات زهتابی و سالامبورسازی نیز هستند.

در زمینه احداث کشتارگاههای صنعتی دام در کشور طرح احداث ۶ مجتمع کشتارگاهی در سال ۱۳۷۰ بر عهده سازمان گوشت گذاشته شد که پس از انجام مطالعات اولیه شهرهای ایلام، یاسوج، شهرکرد، اقلید، شهران و زابل برای ساخت این واحدها در نظر گرفته شده‌اند که به غیر از پروژه کشتارگاه زابل عملیات اجرایی سایر پروژه‌ها از سال ۱۳۷۲ آغاز گردیده است.

ظرفیت سالانه کل این واحدها (با لحاظ ۲۸۹ روز کاری در سال و بدون در نظر گرفتن کشتارگاه صنعتی زابل)، ۱۹۰۷ هزار رأس گوسفند و بز و ۲۳۱ رأس گاو و گوساله است. لازم به ذکر است که با راه اندازی ۵ مجتمع فوق می‌توان حدود ۷ درصد به کشتار بهداشتی گوسفند و بز و ۱۳/۵ درصد به کشتار گاو و گوساله کشور اضافه کرد.

## بررسی تأثیر خصوصی سازی ...

صنایع جانبی در نظر گرفته شده، برای مجموعهای کشتارگاهی در حال احداث شامل تولید پودر خون، پودر گوشت و پیه صنعتی است که کل ظرفیت اسمی روزانه در نظر گرفته شده برای این صنایع براساس مواد اولیه خام، ۲۵ تن مواد اولیه برای تولید پودر خون، ۴۰ تن برای پودر گوشت و ۷ تن برای تولید پیه صنعتی است.

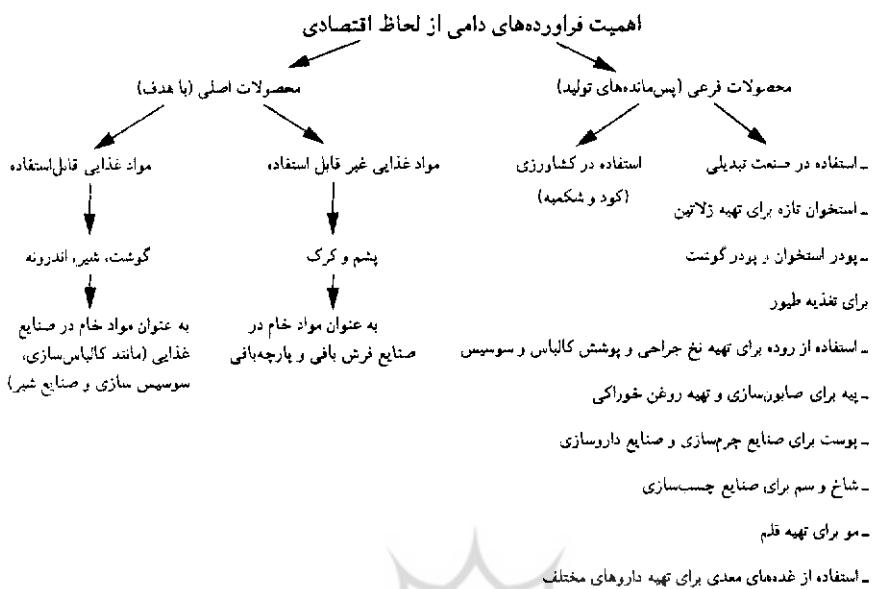
## ۲. بررسی ارزش اقتصادی فراوری محصولات فرعی دام

در دامداری و دامپروری نوین اهمیت دام تنها در جهت تولید مواد پروتئینی مورد نیاز استان نیست، بلکه از بعد اقتصادی و اجتماعی تمام اجزای دام مورد استفاده قرار گرفته و صنایعی در این جهت توسعه و رشد کرده است، به نحوی که نژادهای دامی نیز در جهت نیاز به محصولات غیر پروتئینی مورد اصلاح و پرورش قرار می‌گیرد. در این راستا کشتارگاههای صنعتی به عنوان محور اصلی استفاده از پس‌ماندهای دام و جدا نمودن محصولات دام از لاشه نقش اولیه را ایفا می‌نماید که بدون وجود این نوع کشتارگاهها این امر امکانپذیر نیست.

اهمیت زنجیره تولیدات دامی را که در کشتارگاههای صنعتی جداسازی می‌شود می‌توان از بعد اقتصادی به صورت سیستماتیک در نمودار صفحه بعد ملاحظه نود.

این نمودار علاوه بر این که اهمیت تولیدات دامی را در زمینه تولیدات اصلی که در مصرف مواد غذایی و غیر غذایی قابل استفاده از حاظ اقتصادی و اجتماعی نقش مهمی را داراست، نشان می‌دهد. اهمیت تولیدات فرعی را برای بخش کشاورزی و صنایع تبدیلی نیز به تصویر می‌کشد.

محصولات فرعی دام محصولاتی است که مصارف خوراکی برای انسان ندارد ولی در کاربردهای دیگر دارای ارزش اقتصادی بسیار بالایی است. اصولاً محصولات فرعی دامی به دو دسته محصولات فرعی مأکول و محصولات فرعی غیر مأکول تقسیم می‌شود.



اگرچه امروزه با فن آوری پیشرفته در کشورهای توسعه یافته این امکان به وجود آمده است که بخشی از محصولات فرعی غیرمأکول تبدیل به محصولات غذایی گردد، ولی این دگرگون سازی خود بستگی زیاد به عادات غذایی، سنتها و از همه مهمتر قوانین مذهبی دارد. برای مثال محصولات فرعی یک دام زنده مانند گاو حدود ۷۵ درصد وزن زنده تخمین زده می‌شود که در حالت غیرفاروری تنها ۱۰ الی ۲۰ درصد ارزش کل دام را تشکیل می‌دهد. در صورتی که اگر محصولات فرعی به طور کامل فراوری شود می‌تواند به تقریب با بازده محصول اصلی یعنی گوشت برابر شود. براساس قیمت‌های سال ۱۹۸۹ در مورد فراوردهای فرعی دام، ارزش هر تن استخوان فراوری گاو و گاو میش بین ۲۰ تا ۲۵ دلار در نوسان بوده که ۲۰ دلار مربوط به ارزش هر تن استخوان سبز و ۱۲۲/۵ دلار مربوط به ارزش ۴۹ کیلوگرم ژلاتین حاصل در یک تن استخوان سبز بوده است. همچنین ارزش ۳۰۵ روده کوچک ۵ تا ۴۸ دلار بوده که به صورت نخ جراحی ارزش آن به ۴۸ دلار می‌رسد و ارزش خون مایع (گاو، گاو میش، گوسفند، بز) به ازای هر تن ۴۰ دلار و پلاسمای نخزده خون به قیمت ۲۷۵ دلار است.

## بررسی تأثیر خصوصی سازی ...

به طور کلی فراوری محصولات فرعی از جنبه های زیر دارای اهمیت بسزایی است.

- جنبه بهداشتی: جلوگیری از آلودگی های زیست محیطی و انتشار بیماری های مشترک انسان

و دام؛

- جنبه اقتصادی و اجتماعی: تولید خوراک دام و طیور. ایجاد صنایع جدید و همچنین ایجاد

اشغال بیوژه در مناطق روستایی؛

- جنبه تخصصی: رونق و بهبود فعالیت دامپروری از طریق افزایش ارزش افزوده به دست آمده از فراوری محصولات فرعی. متأسفانه در کشور ما در حال حاضر عدمه ترین محصولات فرعی دام که به نسبت مورد فراوری قرار می گیرد، پوست و روده کوچک دام است و دیگر محصولات فرعی مانند خون و استخوان و ضایعات کشتارگاهی و... به صورت بخشی کوچک مورد فراوری قرار می گیرد. به علت اهمیت موضوع و نتایج حاصل در محاسبه ارزش اقتصادی به دست آمده از فراوری محصولات فرعی دامی در کشور توسط کشتارگاههای صنعتی به طور تفکیکی به بررسی فراوری محصولات دامی می پردازم:

۱. فراوری پوست: اصولاً پوست به سه صورت سبک و سنگین و نیمه سنگین تقسیم می شود که پوستهای سنگین و نیمه سنگین بیشتر در داخل کشور مورد فراوری قرار گرفته و تبدیل به چرم می شوند، در صورتی که پوستهای سبک که از دام های گوسفندی تهیه می شود به صورت سلامبور به خارج از کشور صادر می شود.

به طور کلی میزان صادرات پوست طی سالهای ۱۳۵۱ تا ۱۳۷۱ از لحاظ وزنی به طور متوسط سالانه ۱/۱ درصد رشد داشته و از ۲۰۷ هزار تن در سال ۱۳۵۱ به ۲۶۴ هزار تن در سال ۱۳۷۲ رسیده و از لحاظ ارزشی به طور متوسط سالانه ۶ درصد رشد داشته و از ۲۹/۵ میلیون دلار در سال ۱۳۵۱ به بیش از ۱۰۷/۴ میلیون دلار در سال ۱۳۷۲ رسیده است. طی این مدت میزان واردات پوست با طی روند کاهنده از ۱/۳ هزار تن به ۷ هزار تن رسیده و از لحاظ ارزشی از ۳/۴ میلیون دلار به ۱/۹ میلیون دلار رسیده است. لازم به ذکر است که طی برنامه پنج ساله اول میزان تولید سلامبور گوسفند از ۱۶ میلیون جلد در سال ۱۳۶۸ به ۱۹/۳ میلیون

جلد رسیده که نرخ رشد متوسط سالانه  $\frac{3}{8}$  درصدی را نشان می‌دهد و از لحاظ صادرات از  $\frac{14}{7}$  میلیون جلد در سال ۱۳۶۸ به بیش از ۱۸ میلیون جلد در سال ۱۳۷۲ رسیده است. چنانچه مشاهده می‌شود طی سال‌های پیشگفتہ نرخ رشد صادرات سالمبور از نرخ رشد تولید آن بیشتر بوده است.

**۲. فراوری روده:** محصول فرعی دامی دیگری که در کشور مورد فراوری قرار می‌گیرد و بخشی از صادرات غیرنفتی را تشکیل می‌دهد، روده کوچک دام است. آمار غایانگر آن است که میزان صادرات روده کوچک از سال ۱۳۵۱ تا ۱۳۷۳ از لحاظ وزنی از  $\frac{9}{83}$  تن در سال ۱۳۵۱ به  $\frac{2}{40}$  تن در سال ۱۳۷۳ رسیده است که نشانگر نرخ رشد متوسط سالانه  $\frac{1}{2}$  درصد است.

ضمن این که طی این مدت ارزش روده صادراتی از  $\frac{7}{6}$  میلیون دلار به بیش از  $\frac{4}{38}$  میلیون دلار در سال ۱۳۷۳ رسیده که نرخ رشد متوسط سالانه  $\frac{5}{7}$  درصدی را نشان می‌دهد. از این آمارها می‌توان نتیجه گیری کرد که طی مدت یاد شده روند تقاضای جهانی این محصول سعودی بوده و در نتیجه قیمت‌ها روندی افزایشی داشته‌اند.

**۳. فراوری استخوان:** دستاورد فراوری استخوانهای لاشه گاو و گوساله و گاو میش است که محصولات فرعی مختلف را به وجود می‌آورد. مهمترین این محصولات عبارت‌اند از: پودر استخوان (جهت تغذیه طیور)، سریشم، اوئین، دی کلسیم فسفات، ژلاتین و... با در نظر گرفتن آمار کشتار دام کشتارگاههای کشور در سال ۱۳۷۴، سالانه بیش از ۷۴۳۹۲ تن استخوان سبز (تازه و خام) در کشتارگاههای کشور تولید می‌شود.

دستاورد این مقدار استخوان، بیش از ۳۷۱۹ تن پیه صنعتی به ارزش  $\frac{3}{7}$  میلیون دلار،  $7264$  تن اوئین به ارزش تقریبی  $\frac{2}{2}$  میلیون دلار،  $14528$  تن دی کلسیم فسفات به ارزش تقریبی  $\frac{1}{45}$  میلیون دلار و  $1822$  تن رگ و پی به دست آمده از استخوان شکسته است که اگر تبدیل به سریشم شود، ارزش محصول برگرفته آن بیشتر از  $\frac{4}{4}$  میلیون دلار خواهد شد. به عبارت دیگر، ارزش بالقوه محصولات نهایی برگرفته از فراوری استخوانهای دامهای کشتار شده

## بررسی تأثیر خصوصی سازی ...

در کشتارگاههای کشور، براساس قیمت‌های جهانی سال ۱۹۸۹ بالغ بر ۱۱/۷۵ میلیون دلار در سال خواهد شد که در حال حاضر بخش عمده‌ای از آن به هدر می‌رود.

۴. فراوری خون: از فراوری خون محصولات مختلف به دست می‌آید که مهمترین آنها پودر خون (به عنوان مکمل غذایی طیور)، اسپری خون خشک شده (جهت جلای چرم و تهیه تخته چندلا)، پلاسمای خشک شده خون برای تهیه (سوسیس و کالباس) و... است.

میزان تقریبی پودر خون به دست آمده از کشتارگاههای کشور در سال ۱۳۷۴، ۸۸۹۹ تن به ارزش ۳/۵ میلیون دلار برآورد می‌شود. اگر در فراوری خون یک مرحله فراتر رفته و اقدام به تولید اسپری خون خشک شده شود، ارزش محصول به بیش از ۱/۷ میلیون دلار می‌رسد. حال اگر فراوری را با رقم یک مرحله فراتر بوده و اقدام به تولید اسپری پلاسمای خشک خون شود، ارزش محصول نهایی به بیش از ۱۲/۲ میلیون دلار می‌رسد، به عبارت دیگر ارزش بالقوه فراوری خون حاصل از کشتار دام در کشتارگاههای کشور در طی یک سال، به فراخور درجه فراوری و براساس قیمت‌های سال ۱۹۸۹، بین ۵/۳ تا ۱۲/۲ میلیون دلار می‌شود.

۵. فراوری ضایعات و لاشه‌های ضبطی: از ضایعات کشتارگاهی و لاشه‌های ضبطی می‌توان اقدام به تولید پودر گوشت نمود. براساس آمار سال ۱۳۷۴ سازمان دامپزشکی، وزن ضایعات و لاشه‌های ضبطی به دست آمده از کشتار در کشتارگاههای کشور، بالغ بر ۲۳/۶ هزار تن بوده است که براساس نسبت ۳ به ۱ مقدار پودر گوشت برگرفته از آن حدود ۷/۸ هزار تن خواهد بود و براساس قیمت‌های سال ۱۹۸۹، این میزان پودر گوشت بین ۷/۸ تا ۹/۳ میلیون دلار ارزش خواهد داشت، متأسفانه به دلیل تعداد اندک کشتارگاههای صنعتی در کشور، در حال حاضر کمتر از ۱۰ درصد این میزان نیز تولید نمی‌شود.

۶. فراوری زوائد و اضافات گوشت‌های چسبیده به پوست: مهمترین محصولات نهایی برگرفته از فراوری این محصولات فرعی عبارتند از: ژلاتین، سریشم و... براساس آمار سال ۱۳۷۴ در صورت فراوری زوائد پوست حاصل از کشتار دام در کشتارگاههای کشور که بیش از ۹/۱۳ هزار تن برآورد می‌شود می‌توان ۱۶۷۶ تن ژلاتین به دست آورد که با توجه به قیمت

جهانی آن در سال ۱۹۸۹ و براساس کیفیت ژلاتین به دست آمده، ارزش این میزان ژلاتین بین ۳/۳۵ تا ۶/۶ میلیون دلار در نوسان خواهد بود.

از طرف دیگر میزان تقریبی اضافات گوشت چسبیده به پوست در این سال، حدود ۴/۱۰ هزار تن برآورد می‌شود که از آن می‌توان ۸۳۳/۳ تن سریشم به دست آورد که ارزش این میزان سریشم براساس قیمت‌های سال ۱۹۸۹ بین ۱/۲۵ تا ۵/۲ میلیون دلار است. لذا ارزش بالقوه سالانه به دست آمده از فراوری زوائد پوست و اضافات گوشتی چسبیده به پوست، که از کشتار دام در کشتارگاههای کشور برگرفته می‌شود، بین ۶/۴ تا ۹ میلیون دلار در نوسان خواهد بود.

در جموع ارزش بالقوه تقریبی محصولات نهایی به دست آمده از فراوری محصولات فرعی پیشگفته که محصول کشتار دام در کشتارگاههای کشور است، سالانه بین ۷۵/۲۳ تا ۹/۴۰ میلیون دلار تخمین زده می‌شود، که بستگی شدید به مراحل فراوری محصولات فرعی در کشتارگاههای کشور دارد.

جدوهای ۱ و ۲ نشانگر اهمیت اقتصادی فراورده‌های جانبی کشتار دام در کشتارگاههای صنعتی است.

### ۳. ضرورت خصوصی‌سازی کشتارگاههای صنعتی کشور

یکی از روش‌های اقتصادی که در جهان امروز برای توسعه و رونق اقتصادی کشورها در سطح کلان و همچنین برای کاهش و یا از بین بردن رکود اقتصادی از سوی کارشناسان امور اقتصاد توصیه می‌گردد، خصوصی‌سازی است.

خصوصی‌سازی می‌تواند هزینه‌های دولت را کاسته و دخالت‌های آن را در امر مدیریت و محدودیت به حداقل ممکن آزادی اقتصادی رساند. اگرچه میزان نقش و دخالت دولت در فعالیت‌های اقتصادی در بین کشورها متفاوت بوده و بستگی به شرایط اقتصادی، سیاسی و توسعه کشورها در شرایط زمانی خاص دارد که بدین طریق روش خصوصی‌سازی را همار غوده است.

## بررسی تأثیر خصوصی‌سازی ...

اصولاً برای این که شرایط خصوصی‌سازی در کشورها به وجود آید باید در سطح کلان اقتصاد کشورها اقتصاد آزاد با هدفهای توسعه اقتصادی، توزیع درآمد، اشتغال‌زایی، کاهش هزینه‌ها و فعالیت‌های دولتی، مبارزه با تورم و رکود اقتصادی، کسب درآمد ارزی از طریق صادرات و... قرار گیرد. امروزه به تقریب در تمام کشورها ورود به اقتصاد آزاد و استفاده از ابزار خصوصی‌سازی در اولویت برنامه‌ها قرار دارد، به نحوی که کشورهای توسعه یافته نه تنها کارخانه‌ها و شرکت‌های دولتی خود را به مردم واگذار می‌کنند، بلکه مقداری از وظایف خدماتی خود را نیز به بخش خصوصی می‌سپارند. در بعضی از کشورها از این حد هم فراتر رفته و با تشکیل اتحادیه‌های اقتصادی مانند جامعه اقتصادی اروپا ورود افراد و یا شرکت‌های خصوصی کشورهای دیگر در کشورهای عضو در بخش‌های خدماتی و سرمایه‌گذاری آزاد است.

در صورتی که خصوصی‌سازی در کشورهای در حال توسعه به علت ساختارهای اقتصادی و سیاسی با سختی و با محدودیتها رو به رو بوده و دولت مشکل می‌تواند بدون شرایط اولیه خصوصی‌سازی خود را از صحنه اقتصاد جامعه خارج کند.

خصوصی‌سازی و یا واگذاری بخش‌های دولتی به افراد حقیق و حقوق در کشورهای توسعه یافته اصولاً بر حسب فردگرایی و یا جمع‌گرایی اجرا می‌گردد، به نحوی که در کشورهایی نظیر امریکا و انگلستان بیشتر فردگرایی و در کشورهایی نظیر آلمان و ژاپن به طریق جمع‌گرایی صورت می‌پذیرد که این خود بستگی به فلسفه اقتصادی و اجتماعی - سیاسی کشورهای مربوط دارد.

**جدول شماره ۱. متوسط درصد اجزای مختلف به دست آمده از کشتار یک رأس گوسفند نسبت به وزن دام زنده و لاشه**

نام ارکان	درصد نسبت وزن دام زنده
خون	۴ - ۹
عفر	۰ / ۲۶
چربیهای خواراکی	۱۲
پاچه	۲
دل	۰ / ۳ - ۱ / ۱
قلوه	۰ / ۶
چگر قرمز	۰ / ۹ - ۲ / ۲
چگر سفید	۰ / ۷ - ۲ / ۲
روده	۲ / ۳
شکمبه	۲ / ۹ - ۴ / ۶
غده پانکراس	۰ / ۲
طحال	۰ / ۱ - ۰ / ۴
چربی غیر خواراکی	۹
پوست	۷ / ۱
لاشه	۴۸ / ۱

۳ درصد	خون
۱۳ / ۱۵ درصد	پوست
۴ / ۱۱ درصد	کله و پاچه
۱ / ۳۸ درصد	چربیهای خواراکی
۱۸ / ۸۶ درصد	شکمبه و روده
۲ / ۹ درصد	ارگانهای قرمز
۵ / ۸ درصد	ضایعات غیر خواراکی

پرتابل حلقه علم اسلامی و مطالعات اسلامی

راندمان لاشه

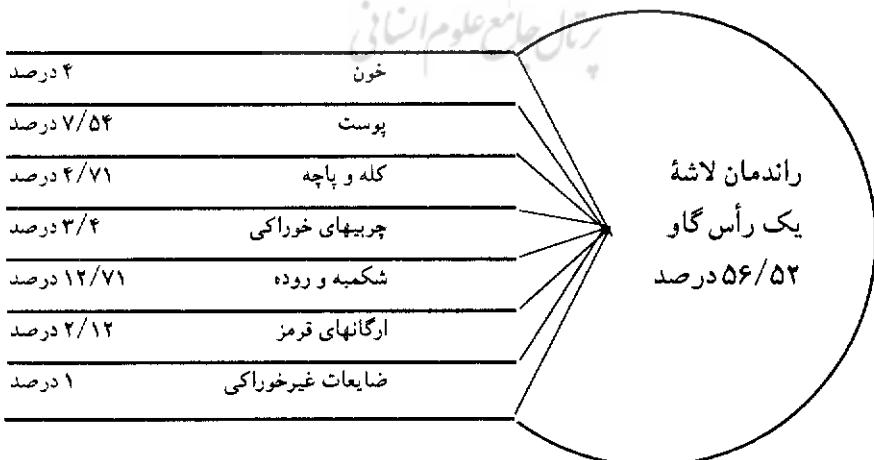
یک رأس گوسفند

۴۸ / ۱ درصد

بررسی تاثیر خصوصی‌سازی ...

جدول شماره ۲. متوسط درصد اجزای مختلف به دست آمده از کشتار یک رأس گاو  
نسبت به وزن دام زنده و لاشه

درصد نسبت به وزن دام زنده	نام ارکان ۲
۲/۴ - ۶	خون
۰/۷	خون خشک شده
۰/۳۲	گونه
۰/۰۸ - ۰/۱	معز
۱ - ۷	چربی قابل مصرف خوراکی
۱/۹ - ۲/۱	پاجه
۰/۳۲ - ۰/۴	گوشت سرد گونه
۰/۳ - ۰/۵	دل
۰/۰۷ - ۰/۲	قلوه
۰/۱	لب
۱ - ۱/۵	چگر قرمز
۰/۴ - ۰/۸	چگر سفید
۰/۰۶	غدد پانکراس
۰/۰۳	معز حرام
۰/۱ - ۰/۲	طحال
۰/۰۳ - ۰/۰۵	غدد گردن و اطراف قلب
۰/۱ - ۰/۲۵	دم
۰/۲۵ - ۰/۵	زبان
۰/۷۵	شکمبه
۰/۰۴ - ۰/۰۹	خرخره
۲ - ۱۱	چربیهای غیر خوراکی



در ایران میزان دخالت دولت در فعالیت‌های اقتصادی بیانگر این واقعیت است که دولت همواره در فعالیتها اقتصادی نقش جدی و گستردگی داشته است، موضوع خصوصی‌سازی و واگذاری سهام شرکت‌های دولتی و وابسته به دولت در جهت اهداف اقتصادی و اجتماعی برای نخستین بار به طور جدی بعد از انقلاب و به لحاظی بعد از جنگ تحمیلی در دستور برنامه پنجساله اول توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور قرار گرفت، گرچه در اجرای این امر در آن زمان، قانون روش و مشخص و بیان و تعریف دقیق با شرایط اقتصادی کشور موجود نبوده و عملیات واگذاری با ناهمانگی بین ارگانها روبرو بوده است. به نحوی که این، خود وقفه برای فروش سهام دولتی و همچنین نبود استقبال بخش خصوصی در خرید این گونه سهام، سبب تحقق نیافتن برنامه‌های پیشیبینی شده واگذاری سهام واحدهای دولتی و ایجاد معضلات خصوصی‌سازی را برای مسئولان در اوایل سال ۱۳۷۱ مشخص کرد.

از آنجایی که اقتصاد کشور ما وابسته به صادرات نفت است و تمامی حیات اقتصاد کشور از قیمت جهانی نفت و میزان صادرات آن تأثیر می‌پذیرد و به منظور گستینه نمودن این وابستگی و در جهت توسعه صادرات غیرنفتی که در اولویت هدفهای مقدس نظام جمهوری اسلامی ایران است، خصوصی‌سازی در کشور غنی‌تواند بدون توجه به هماهنگی‌های لازم در کشور ما به عنوان یک آلتربناتیو مهم در جهت توسعه فعالیت‌های اقتصادی و تشویق بخش خصوصی در جهت سرمایه‌گذاری، موفقیت داشته باشد، لذا خصوصی‌سازی زمانی می‌تواند در کشور ما به صورت کاربردی موفقیت داشته باشد، که تمام شرایط و قوانین برای اجرای آن با هدفهای کلان اقتصادی، سیاسی و اجتماعی جامعه منطبق باشد.

هدفهای خصوصی‌سازی در کشورها بسیار متفاوت است، به نحوی که در کشورهای توسعه یافته هدفهای خصوصی کردن بیشتر به افزایش کارایی، کسب درآمد و کاهش بار مالی دولت محدود می‌شود، هدفهای خصوصی‌سازی در کشورهای در حال توسعه طیف وسیعتری از هدفها را در بر می‌گیرد که این هدفها عبارتند از: بالا بردن کارایی تخصیص منابع، استفاده بهتر از منابع مالی شرکت‌ها، کاهش کسری بودجه، گستردگی کردن اساس مالکیت و در نتیجه توسعه بازار

## بررسی تأثیر خصوصی‌سازی ...

سرمایه، کاهش مداخله دولت یعنی سلب قدرت از بسیاری از دولتمردان در تخصیص منابع جامعه و سپردن آن به مکانیزم بازار، مقابله با نقدینگی متورم کشور، دسترسی به سرمایه و تکنولوژی خارجی خاصه در بخش صنایع صادراتی و در نهیت هدفهای توزیع درآمد از مهمترین هدفهایی هستند که در خصوصی‌سازی به مفهوم عام دنبال می‌شوند. بعضی از شرکتهای دولتی در کشور ما که می‌توانند به وسیله خصوصی‌سازی اثرات مثبتی را بر جای گذارد، نظیر شرکتهای خاص کشتارگاههای صنعتی در کشور است. زیرا بدین وسیله دولت می‌تواند بار هزینه‌ها و سرمایه‌گذاری‌های خود را در این امر کاسته و به حداقل ممکن رسانده و سبب توسعه و گسترش این نوع کشتارگاهها به وسیله جذب سرمایه‌های خصوصی شده و به هدفهای اولیه ایجاد کشتارگاههای صنعتی برسد. زیرا دولتی بودن این شرکتها توانسته تاکنون سودآوری داشته و از بار هزینه‌های اعتباری و سرمایه‌گذاری دولت بکاهد و بهره‌وری مناسبی را با توجه به ظرفیت‌ها و دیگر محدودیتها داشته باشد.

خصوصی‌سازی این مجتمع می‌تواند به دو صورت از سناریوهای فردگرایی و یا جمعگرایی صورت پذیرد.

سناریوی اول، فردگرایی می‌تواند از طریق انتقال صدرصد مالکیت شرکت و یا انتقال قسمتی از مالکیت شرکت و یا نخواه اداره شرکت بدون انتقال مالکیت صورت پذیرد.

سناریوی دوم، به صورت جمعگرایی:

۱. عرضه عمومی سهام شرکت؛

۲. عرضه محدود سهام شرکت دولتی (فروش خصوصی سهام)؛

۳. مشارکت بخش خصوصی در افزایش سرمایه شرکت دولتی؛

۴. فروش سهام شرکت به کارکنان و مدیران؛

۵. فروش تناسبی سهام شرکت به عرضه کنندگان، توزیع کنندگان و مصرف کنندگان دام و

فراورده‌های دامی.

با توجه به شرایط اقتصادی و اجتماعی کشور و در جهت هدفهای جانی دیگر

کشتارگاههای صنعتی مانند توسعه دامپروری و تأمین امنیت مواد پروتئینی جامعه، سناریوی دوم بویژه قسمت پنجم در اولویت خصوصی سازی توصیه می‌شود.

با به کارگیری سناریوی دوم دولت می‌تواند از بار مالی اعتبارات خود (یارانه و پرداخت وام) و اداره کردن آن فارغ و سبب افزایش کارآیی، افزایش درآمد دولت از طریق فروش سهام، بهبود شرایط اقتصادی منطقه با استفاده از سرمایه‌گذاری‌های بخش خصوصی و امکان استفاده و ایجاد رقابت عادلانه و از همه مهمتر تشویق دامداران و دیگر اقشاری که با محصولات پروتئینی سر و کار داشته برای همکاری و بویژه کاهش فعالیتهای کشتارگاههای غیر بهداشتی می‌گردد. اگر چه در این راستا قوانین مشخصی باید از طریق مجلس محترم شورای اسلامی برای جلوگیری از فعالیتهای غیر اقتصادی و بهداشتی کشتارگاههای سنتی به عمل آمده و ارگانهای مربوط را در این امر آگاه سازند.

#### ۴. مطالعه فعالیت مجتمع صنعتی گوشت فارس

##### ۱.۱. ضرورت مطالعه

در اصل ضرورت تحقیقات میدانی این کشتارگاه شناسایی تنگناها و هچنین امکانات و تجهیزات سرمایه‌گذاری است که مانع توسعه کشتارگاههای صنعتی شده است. از آنجایی که تمام کشتارگاههای صنعتی دولتی بوده و مدیریت آن به وسیله وزارت‌خانه‌هایی اداره می‌شود، این مطالعه می‌تواند غونه‌ای برای نشان دادن عملکرد و فعالیت دیگر کشتارگاهها باشد. به این منظور شناسایی موانع فعالیت این مجتمع صنعتی می‌تواند کمکی در امر خصوصی سازی این مجتمع گردد. در این راستا پاسخ به پرسش‌های زیر مدنظر است:

۱. آیا خصوصی سازی مجتمع صنعتی گوشت فارس از لحاظ مدیریتی - تخصصی و منابع مالی ضروری است؟
۲. آیا تبدیل شرکتهای سهامی خاص کشتارگاهها به سهامی عام مانند مجتمع صنعتی گوشت فارس اقتصادی است؟

## بررسی تأثیر خصوصی‌سازی ...

۳. آیا بخش خصوصی می‌تواند در جهت رونق صنایع غذایی و صنایع جانبی فراورده‌های دامی با بازدهی بیشتر از بخش دولتی در این مجتمع فعالیت کند؟  
در آخر با توجه به نتایج تحقیقات، پیشنهادهایی بدین منظور برای دیگر کشتارگاههای صنعتی ارائه می‌گردد که با برنامه‌ریزی مناسب می‌توان بهره‌وری مناسبی از نتایج تحقیقات به دست آورد.

## ۲.۴. هدفهای مطابعه

در این تحقیقات میدانی که صورت پذیرفته است، در کل ۲ نوع هدف در نظر گرفته شده

بود:

۱. هدف کلان؛

۲. هدفهای جزئی؛

هدف کلان طرح عبارت است از: نشان دادن اثرات منبت خصوصی‌سازی در فعالیت مجتمع صنعتی گوشت فارس.

هدفهای جزئی طرح عبارت‌انداز:

۱. بهره‌برداری بهینه از امکانات و تجهیزات مجتمع؛

۲. گسترش و توسعه و تنوع بخشیدن به فعالیت‌های مجتمع؛

۳. ارتقای سطح عملکرد کتنی و کیفی مجتمع؛

۴. ارتقای سطح ارزش افزوده فراورده‌های دامی.

## ۳.۴. روش تحقیق

به طور کلی روش‌های متعددی برای تحقیقات میدانی وجود دارد، که در این مورد سعی شده است همزمان از روش‌های مشاهده‌ای، مصاحبه‌ای و آماری عملکرد کشتارگاههای صنعتی با توجه به ظرفیت اسمی و نیز نشان دادن نقاط قوت و ضعف استفاده گردد.

به همین منظور منطقه‌ای به شعاع ۱۰۰ کیلومتر از مرکز جتمع برای تحقیقات انتخاب شد که در این راستا بیش از ۱۰ کشتارگاه کوچک غیر صنعتی مشاهده گردید، علاوه بر آن به علت دوری از مرکز کشتارگاه‌های اصلی، کشتار غیر مجاز را حتی در نزدیکی جتمع به وفور می‌شد مشاهده کرد.

#### ۴.۴. سابقه تحقیق

در مورد کشتارگاه صنعتی فارس تا کنون تحقیقات میدانی به طور منطقه‌ای صورت نگرفته است، اگر چه در مورد کشتارگاه‌های صنعتی به طور کلی از سوی سازمان سابق گوشت کشور در سال ۱۳۷۵ مطالعات آماری تهیه گردید و بررسی جایگاه کشتارگاه‌های صنعتی مورد توجه قرار گرفت ولی تحقیقات میدانی منطقه‌ای در مورد خصوصی‌سازی کشتارگاه‌های صنعتی تا کنون صورت نپذیرفته است.

#### ۵.۴. انتخاب منطقه تحقیق و ملاک‌های انتخاب

انتخاب جتمع کشتارگاه‌های فارس به دلیل مجهز بودن، قدمت و بزرگی و واقع شدن در بزرگ‌ترین منطقه دامی کشور بوده است. این جتمع که جزو بزرگ‌ترین کشتارگاه‌های کشور و خاورمیانه است دارای تأسیسات مهم فراوری محصولات دامی از قبیل کشتارگاه صنعتی، کشتارگاه صنعتی اضطراری، کارخانه خوراک دام، تصفیه‌خانه برای آبهای فاضلاب، کارخانه تهیه پودر گوشت، کارخانه تهیه پودر استخوان و همچنین پودر خون است. در این کشتارگاه روغن استخوان و پیه برای روغن خوراکی و همچنین روغن صنعتی استفاده می‌گردد.

#### ۶.۴ موقعیت جغرافیایی

شرکت سهامی جتمع گوشت فارس در شمال غربی استان فارس و در غرب شهرستان مرودشت و در بخش ۲ فارس بلوک راجرد قرار دارد. این شرکت در فاصله ۵۸ کیلومتری شهر

## بررسی تأثیر خصوصی سازی ...

شیراز و ۲۱ کیلومتری شهر مرودشت و در ۱۸ کیلومتری جاده سد درودزن واقع شده است.

### ۷.۴. هدف تأسیس مجتمع صنعتی گوشت فارس

هدف اصلی تأسیس مجتمع گوشت فارس در وهله اول پرواربندی و ورود بردهای مرینوس جهت تولید پشم و خرید دام از عشاير بوده است که به لحاظ نزدیکی این استان به استانهای ساحلی کشور و همچنین محل عبور بیلاق عشاير این محل انتخاب گردید تا از این طریق عشاير مازاد دام خود را در آنجا فروخته و از این طریق نیز گوشت منطقه تأمین شود و همچنین از جهت نزدیکی به بنادر جنوبی خرید دام و علوفه دامی، خوراک دام نیز در این مجتمع تهیه شده و در ضمن می باید غونه تکنولوژی کشتارگاهی در ایران شود.

بدین منظور تکنولوژی این کشتارگاه از کشور مجارستان در اوایل دهه ۱۳۵۰ خریداری گردید و همچنین کارخانه خوراک دام این مجتمع به وسیله شرکت زینس آلمان ساخته شد.

### ۸.۴. تاریخچه تأسیس مجتمع صنعتی گوشت فارس

شرکت سهامی مجتمع گوشت فارس شرکتی است دولتی وابسته به وزارت کشاورزی از نوع شرکتهای سهامی خاص که در تاریخ ۱۷/۸/۱۳۵۴ تحت شماره ۸۲۳ در دایرة ثبت شرکتهای اداره کل ثبت اسناد و املاک شهرستان شیراز به ثبت رسیده است.

سرمایه اولیه شرکت سه میلیارد ریال و سهام آن متعلق به دولت است. مجمع عمومی صاحبان سهام عبارتند از وزارت کشاورزی، وزارت دارایی، وزارت صنایع و سازمان برنامه و بودجه که پس از انقلاب وزارت جهاد سازندگی نیز به سهامداران شرکت افزوده شده است.

ریاست مجمع عمومی صاحبان سهام طبق اساسنامه با وزیر کشاورزی است و تعداد سهام شرکت سیصد هزار سهم ده هزار ریالی است. ۵۰ درصد از سرمایه اولیه شرکت از محل داراییهای به دست آمده از اجرای طرحهای عمرانی تأمین و پرداخت شده و ۵۰ درصد بقیه سرمایه اولیه شرکت تاکنون پرداخت نگردیده است و مجریان وقت شرکت را بر آن داشته است.

که با استفاده از وام مفروض گردیده و بتوانند موقع نسبت به پرداخت آن اقدام نمایند.

#### ۹.۴. تأسیسات موجود مجتمع صنعتی گوشت فارس

اراضی خریداری شده برای شرکت ۱۲۷۴ هکتار است که تأسیسات شرکت شامل کشتارگاهها و ایستگاههای پرورابندی و کارخانه خواراک دام، باغهای میوه و خانه‌های سازمانی و ساختمانهای اداری در ۳۵۰ هکتار از این اراضی احداث و با دیواره فنس کشی شده محصور است. ۹۲۴ هکتار از بقیه اراضی مذکور زمینهای کشاورزی شرکت است که در سطحهای گذشته براساس مصوبات جمع عمومی ۱۴۴/۶ هکتار از آن به دیگر ارگانهای دولتی واگذار گردیده است.

تأسیسات دامپروری شرکت در بر گیرنده ۵۰ دستگاه آغل پرورابندی گوسفند با سطح مسقف و بسته، حدود ۶۰ هزار متر مربع و سطح ۸۵ هزار متر مربع بهاربند و ۱۵ دستگاه آغل بهاره گوسفند نیمه مسقف بسته حدود ۲۵۵۰۰ متر مربع و سطح بهاربند ۲۵۵۰۰ متر مربع و ۵ دستگاه آغل انتظاری گاوی با سطح ۵ هزار متر مربع به صورت بهاربند که می‌توانند سالانه بین ۶ - ۱۸ هزار رأس گوسفند و ۷ - ۱۴ هزار رأس گوساله را در خود جای داده و پرورانند.

تأسیسات دامپروری شرکت مجهز به انبارهای علوفه برای ذخیره مواد اولیه خواراک دام، حامهای ضد کنه، سالنهای پشم چینی و سالنهای واکسیناسیون و پیشگیری از بیماریهای دامی است. تأسیسات کشتارگاهی شرکت از یک ساختهای دو طبقه با سطح زیربنای حدود ۲۰ هزار متر مربع تشکیل گردیده که مجهز به سالنهای مدرن کشت گوسفندی با دو خط مجهز کشتاری و یک سالن کشتارگاوی تشکیل شده است.

ظرفیت اسمی کشتار گوسفندی (شامل دو خط) و در هر خط کشتار دو هزار رأس در کل چهار هزار رأس در روز (سالانه یک میلیون و دویست هزار رأس) و ظرفیت اسمی کشتارگاوی ۲۵۰ رأس در روز (سالانه هفتاد و پنج هزار رأس) است.

لازم به ذکر است که ظرفیتهای پیشگفته برای یک شیفت کاری در روز در نظر گرفته شده

## بررسی تأثیر خصوصی سازی ...

است و اگر لازم باشد امکان استفاده از این ظرفیت در شیفت‌های بعدی وجود دارد. در ساختهای کشتارگاه تأسیسات کامل سردخانه مخصوص گوشت با همه امکانات لازم برای نگهداری و ذخیره ۳۰ هزار تن گوشت در نظر گرفته و ساخته شده است. سالنهای پیش سردکن و تونلهای انجیاد گاوی و گوسفندی در این سردخانه وجود دارد. همچنین در کشتارگاه خطوط انتقال و توزین لشه و سالنهای بسته‌بندی گوشت، استحصال و عمل آوری پوست و روده و دستگاههای مخصوص تعیز کردن کله و پاچه و آلایشات خوراکی و نیز دستگاههای پیه و دنبه آب‌کنی، تبدیل ضایعات کشتار دام، پخت‌سازی، لباسشویی، رسوب‌گیری و تصفیه فیزیکی آب، دیگ بخار و موتور ژنراتورهای برق اضطراری، فاضلاب و سیستم مجهز تصفیه فاضلاب و برجهای خنک کننده آب و کمپرسورهای مخصوص سردخانه به تناسب ظرفیت‌های کشتار پیش‌بینی و ساخته شده است.

در ساختهای کشتارگاه سالنهای بسته‌بندی گوشت و تولیدات صنایع غذایی و تولید مربا و کنسرو در نظر گرفته شده است که سالانه قسمت اعظم تولیدات گوشت شرکت را با وضعیت بسیار مناسب و بهداشتی و ارزش افزوده قابل ملاحظه‌ای به صورت سوسيس، کالباس، هبرگر و کنسرو جات به بازارهای مصرف عرضه می‌نماید. به نحوی که ظرفیت تولیدات صنایع غذایی شرکت برای سوسيس و کالباس در مجموع ۱۵ تن در روز و هبرگر و گوشت کبابی نیز ۱/۵ تن برای هر کدام است.

کارخانه خوراک دام و طیور شرکت که یکی از بزرگترین کارخانه‌های خوراک دام و طیور کشور و استان فارس است به ظرفیت اسی اوایله ۲۰۰۰ تن در هر شیفت کاری و ۶۰۰ تن در سه شیفت بوده است و مجهز به دستگاههای تمام اتوماتیک کامپیوترا تویlid است و می‌تواند انواع خوراکهای دامی، طیور و آبزیان را با فرمولهای مختلف تولید نماید.

اراضی کشاورزی شرکت نیز شامل ۷۳۰ هکتار زمین زراعی است که ۱۱۰ هکتار زمین زراعی دیم و حدود ۲۲ هکتار باغ سیب و ۳۰ هکتار درختان غیر مشمر است و برای کشت و داشت و برداشت محصولات کشاورزی تمامی ماشین‌افزارها و ادوات مورد نیاز را شرکت در

اختیار دارد.

#### ۱۰.۴. عملکرد مجتمع صنعتی گوشت فارس

عملکرد مجتمع را می‌توان براساس آمارهای جدید از سال ۱۳۷۲ تا پایان سال ۱۳۷۴ و هفت ماهه سال ۱۳۷۵ در بخش‌های مختلف مانند:

۱. فروش محصولات تولیدی به خارج از شرکت؛

۲. دامپروری؛

۳. کشتارگاهی؛

۴. صنایع غذایی؛

۵. کارخانه خوراک دام؛

۶. کشاورزی.

طبق جدول‌های زیر بازنگری کرد.

#### ۱. فروش محصولات تولیدی به خارج از شرکت در سالهای ۱۳۷۴ - ۱۳۷۲

میلیون ریال	۲۶۸۹۵/۴	فروش دامپروری
میلیون ریال	۸۳۶۰۴/۴	فروش انواع تولیدات صنایع غذایی
میلیون ریال	۵۴۰۲/۷	جمع فروش انواع خوراک دام
میلیون ریال	۷۶۷/۱	جمع فروش تولیدات کشاورزی
میلیون ریال	۱۲۶۶۷۰/۴	جمع کل فروش

در ضمن فروش ۷ ماه سال ۱۳۷۵ هنوز در صورتهای مالی به دقت مشخص نشده است و در جمع شرکت ندارد.

## بررسی تأثیر خصوصی سازی ...

### ۲. عملکرد واحد پرواربندی شرکت از ابتدای سال ۱۳۷۲ تا ۱۳۷۵

پرواربندی گوسفند	به تعداد ۱۶۷۷۱۵ رأس	به وزن ۸۴۹۱۷۳ کیلوگرم
پرواربندی گوساله	به تعداد ۶۴۸۷۳ رأس	به وزن ۱۷۱۴۳۴۲۶ کیلوگرم
افزایش وزن حاصل از پرواربندی گوسفند		۲۴۶۶۵۱۱ کیلوگرم
افزایش وزن حاصل از پرواربندی گاوی		۲۵۲۰۸۸۱ کیلوگرم

### ۳. عملکرد کشتارگاه شرکت از ابتدای سال ۱۳۷۲ تا ۱۳۷۵ به تفکیک گوسفندی و گاوی

کشتار گوسفندی دامپروری	۱۶۸۵۹۶	رأس
کشتار گوسفند کش کش	۱۱۶۴۷۳	رأس
کشتار گوسفند برای شرکت گوشت	۶۰۲۳۰	رأس
کشتار گوسفند برای تعاونی صنف قصاب	۱۸۱۲۵۰	رأس
جمع کشتار گوسفندی	۵۲۶۵۴۹	رأس
کشتار گاو دامپروری	۵۱۱۰۷	رأس
کشتار گاو کش کش	۲۲۳۳۲۲	رأس
کشتار گاو برای شرکت گوشت	۱۲۹	رأس
فقط در سال ۷۲		
کشتار گاو برای تعاونی صنف قصاب	۱۱۸۴۵	رأس
جمع کشتار گاوی	۹۶۴۰۳	رأس

**۴. عملکرد واحد صنایع غذایی از ابتدای سال ۷۲ تا ۷۵/۷/۳۰**

تولید انواع کالباس	۲۵۲۲/۴	تن
تولید انواع سوسیس	۴۹۶۸/۶	تن
تولید انواع گوشت کبابی	۴۲۷/۲	تن
تولید انواع همیرگر	۴۳۸/۶	تن
که از سال ۱۳۷۳ دوباره آغاز شد		
تولید روغن صنعتی	۳۲۴	تن
تولید انواع کنسرو و مریبا	۲۹/۷	تن
تولید روب گوجه فرنگی	۸/۵	تن
(فقط در سال ۷۵ صورت پذیرفته است)		
جمع تولیدات صنایع غذایی	۹۷۱۹	تن

**۵. عملکرد واحد بسته‌بندی شرکت از ابتدای سال ۷۲ تا ۷۵/۷/۳۰**

تولید گوشت بسته‌بندی	۱۳۰۳۱۲۴۴	کیلوگرم
تولید آلایشات گوسفندی	۱۹۱۱۲۹	کیلوگرم
تولید آلایشات گاوی	۳۴۴۵۰	کیلوگرم
جمع تولیدات بسته‌بندی	۱۳۵۶۴۹۲۳	کیلوگرم
تولید لاشه گوسفند برای سازمان گوشت ۷۹۹۷۷ کیلوگرم در سال ۱۳۷۵		

**۶. عملکرد کارخانه خوراک دام از ابتدای سال ۷۲ تا ۷۵/۷/۳۰**

فروش خوراک به دامداران	۳۰۴۹۶	تن
تولید خوراک برای دامپروری شرکت	۴۷۹/۰۱	تن
کل تولید خوراک دام کنسانتره	۷۸۴۴۷	تن

**۷. عملکرد واحد کشاورزی از ابتدای سال ۷۲ تا ۷۵/۷/۳۰**

تولید	۲۶۰۱	تن گندم در سطح	۷۱۴	هکتار
تولید	۱۵۷۳	تن جو آبی و دیم در سطح	۹۱۵	هکتار
تولید	۲۱۸۴	تن ذرت علوفه‌ای در سطح	۱۹۵	هکتار
(در سال ۷۳ کشت نشده است)		تن یونجه در سطح	۱۰	هکتار (در سال ۷۲)
تولید	۷۷			

## بررسی تأثیر خصوصی سازی ...

تولید ۴۳۵ تن ذرت بذری در سطح ۲۰۵ هکتار در سالهای زراعی ۷۳ و ۷۴ و در سال ۷۵ مقدار ۸۰ هکتار به زیر کشت رفته است. تولید ۱۶۰۲ تن چغندر قند در سطح ۶۵ هکتار در طی سالهای زراعی ۷۳ و ۷۴. این محصول در سال جاری کشت نگردید.

## ۸. عملکرد واحد تبدیل ضایعات امور فنی از ابتدای سال ۷۲ تا ۷۵/۷/۳۰

تولید	پودر گوشت به مقدار	۱۸۴۱	تن
تولید	پودر خون به مقدار	۲۰۵	تن
تولید	پودر گوشت و استخوان به مقدار	۸۵۶	تن در سالهای ۷۵ و ۷۶

در نتیجه گیری که از عملکرد شرکت مشاهده می‌گردد و با توجه به ظرفیت اسمی شرکت می‌توان از پایین بودن عملکرد به جهات مختلف اشاره نمود که در بخش بعد محدودیت و تنگناهایی که سبب پایین بودن عملکرد بوده است بررسی می‌گردد. ولی در کل علل پایین بودن عملکرد و فعالیت غیر اقتصادی شرکت در مقایسه با ظرفیت اسمی را می‌توان در موارد زیر دانست:

الف. بالا بودن میزان کشتار قاچاق دام در منطقه‌ای که شرکت در آن قرار دارد؛

ب. وجود کشتارگاههای غیر بهداشتی در نزدیکی شرکت؛

ج. ضعف توسعه و پیشرفت واحدهای تولیدی شرکت به دلیل داشتن مالکیت دولتی؛

د. فرسودگی ماشین افزارها و تجهیزات کشتار دام و همچنین نبود سرمایه برای جایگزینی در شرکت.

## ۱۱.۴. محدودیت و تنگناهای شرکت

شناخت محدودیت و تنگناهای برای بررسی عملکرد واحدهای تولیدی ضروری است. در اصل مجتمع صنعتی گوشت فارس به گفته اعضای هیئت مدیره با حدود ۱۵ درصد ظرفیت اسمی کار کند که این عملکرد با توجه به سرمایه گذاریها و امکانات موجود، مجتمع را در حد یک واحد غیر اقتصادی جلوه گر می‌گردد.

البته این عملکرد پایین شرکت بستگی به محدودیتها دارد که سبب گردیده که یک واحد تولیدی مانند مجتمع گوشت فارس نتواند به ظرفیتهای تعیین شده دست یابد اصولاً این محدودیتها به سه عامل درون سازمان، برون سازمانی و دگرگون سازی بستگی دارد، لذا با شناخت این محدودیتها می‌توان موانع رشد و توسعه فعالیتهای مجتمع را از میان برداشته و برنامه‌ریزی‌های دقیق در جهت بهره‌برداری بهینه در عوامل و امکانات تولید نمود که خود کمک در بهره‌وری مناسب می‌نماید.

بررسیهای زیر محدودیتها و علل عملکرد واحدهای تولیدی مجتمع را با توجه به سه عامل ذکر شده، به شرح زیر روشن می‌نماید.

#### الف. بررسی محدودیت بخش درون سازمانی

از فعالیتهای شرکت خرید دام قابل پرواربندی است، لذا موانعی که اجرای برنامه پرواربندی گوسفند شرکت را محدود می‌سازد، عبارتند از:

خرید بره به علت عرضه آنبوه بره از خرداد تا شهریور ماه هر سال که ۷۰ تا ۸۰ درصد بره مورد نیاز خود را در این محدوده زمانی خریداری و ۳۰ درصد بقیه را در ۸-۹ ماه بقیه سال خریداری نماید. لذا ۷۰ تا ۸۰ درصد بره خریداری شده ظرف مدت چهار ماهه پس از خرید قابل عرضه در بازار مصرف است. نخست آنکه شرکت ناچار است این حجم بره را در فصل فراوانی که نرخ ارزانتر است خریداری نموده، دوم آن را در یک دوره چهار ماه به بازار عرضه کند و برای بقیه مدت سال که ۸ ماه است اغلب با کمبود بره و یا نرخهای بالا روبرو است. عرضه دامهای پروار با حجم آنبوه از یک طرف موجب کاهش شدید نرخ می‌شود و از طرف دیگر بازار مصرف کشش جذب این حجم آنبوه گوشت را ندارد، چون بیشتر کل پرواربندان منطقه نیز با این مشکل و محدودیت روبرویند. اگرچه از استانهای دیگر کشور می‌توان بره خریداری نمود، ولی این امر به علت هزینه حمل و نقل و تلفات از لحاظ اقتصادی قابل توجیه نیست.

البته ثابت نبودن عوامل جوی و کاهش نزولات آسمانی در تشديد محدودیتهای خرید دام شرکت مؤثر است و بیشتر تأثیر نامطلوب آن رویارویی با زمانهای عرضه گوشت شرکت به

## بررسی تأثیر خصوصی سازی ...

بازار است که عشاير به علت کمبود مرتع ناچار به فروش در صدی از دامهای گوشتی خود به بازار مصرف گوشت می‌شوند و همین اثر نامطلوب خود را در نرخ تولیدات می‌گذارد. دیگر خروج قانونی و غیرقانونی دام از کشور در فصولی از سال که بیشتر در فصول کاهش عرضه دام نیز است، موجب محدودیتهایی در خرید هر تأمین دام برای شرکت می‌شود.

هین امر نیز در خرید گوساله برای پرواربندی صادق است. که عوامل محدود کننده در این امر کمبود گوساله مناسب و باکیفیت مطلوب در منطقه و نقدینگی کافی برای این مهم مواجه است. خرید و حمل دام از سایر مناطق کشور همواره با مشکلات و مقررات قرنطینه‌ای مواجه بوده است که رعایت آنها موجب اتلاف وقت و هزینه‌های اضافی است، بنابراین عوامل محدود کننده بالا همواره باعث بروز مشکلات اجرایی و نبود دسترسی به ظرفیتهای مورد نظر می‌شود.

در مورد محدودیت خرید علوفه و مواد اولیه تغذیه دام می‌باید به مشکلات نقدینگی اشاره کرد. در فصول فراوانی علوفه به علت مشکلات نقدینگی جتمع نمی‌تواند به خرید علوفه اقدام نماید و برای همین در فصول بعد با کمبود رویه‌رو می‌شود و یا می‌باید با نرخهای زیادتر و کیفیتهای نامطلوب مواد لازم را تهیه نماید که صرفه تولید را به خطر می‌اندازد. دیگر این که محدودیتهای کشت علوفه در منطقه و به طور کلی در کشور به علت نبود تناسب در تضمین نرخهای خرید مواد علوفه‌ای موجبات محدودیت در تأمین کافی و به موقع این گونه نهادها برای شرکت می‌شود، زیرا کشاورزان علاقمند به کشت محصولاتی می‌شود که نرخ تضمینی خرید بیشتری دارند.

## ب. بررسی محدودیت بخش دگرگونسازی

تهیه برخی از مواد اولیه خوراک دام مثل جو، سبوس، گندم، کنجاله سویا، ذرت و غیره از شرکت سهامی تهیه و توزیع علوفه که در مقاطعی از سال با کمبود مواد نیز مواجهند. این امر در نهایت موجب کمی یا نبود تولید می‌گردد که این گونه محدودیتها باعث عقب‌ماندگی فعالیتهای شرکت شده است.

دیگر نوسانات شدید نرخ ارز متأثر از سیاستهای کلان دولت و محدودیتهای ارزی و انعکاس و انتقال مشکل سایر تولیدکنندگان کالا و یا واردکنندگان مواد اولیه به واحدهای تولیدی شرکت موجب بروز وقفه در تولیداتی که به خوی وابستگی به مواد اولیه وارداتی دارند، می‌گردد که این خود در دسترسی نداشتن شرکت به تدوین برنامه‌ها و پیش‌بینی دقیق آینده مؤثر است. در این مورد خرید قطعات و لوازم یدکی ماشین آلات، مواد اولیه تولید سوسیس و کالباس مانند جلد و رود کالباس و سوسیس، پلی فسفات، کارتون، مواد پلاستیکی و... را می‌توان نام برد که کمبود هر کدام موجب وقفه و یا کاهش در تولید را فراهم می‌سازد.

از دیگر علل مستهلك بودن ماشین افزارها و ادوات کشاورزی. محدودیت آب زراعی، سنگینی نامناسب اراضی کشاورزی و تحمیل هزینه‌های حدود ۶۰ هکتار با غل و فضای سبز شرکت است که سبب بهره‌وری غیرمناسب است.

در مورد محدودیت فعالیت کارخانه خوراک دام مجتمع می‌باشد به مشکلات نبود نقدینگی برای خرید مواد اولیه مورد نیاز و نیز فرسودگی و کمبود قطعات یدکی اشاره نمود. از طرف دیگر با وجود آمادگی و داشتن امکانات تولید خوراک طیور و دام در سطح روزانه حدود ۲۵۰ - ۳۰۰ تن، به علت وجود آسیاب میکسرهای فراوان در منطقه چه به صورت شخصی و چه به صورت تعاضی و شرکت‌های سهامی، این کارخانه نتوانسته با ظرفیت بالقوه تولید نماید و تولید روزانه آن به طور متوسط حدود ۸۰ تن در روز است که قسمت بیشتر آن به مصرف دامهای پرواری شرکت می‌رسد. در ضمن خط تولید خوراک طیور این کارخانه در عمل متوقف است و تولیدی ندارد که دلیل عدمه این عامل را می‌توان مشکلات تهیه مواد اولیه و فروش مواد تولیدی دانست.

محدودیت کشتارگاه و صنایع وابسته که سبب گردیده سالنهای کشت گوسفند و گاوی مجتمع از سالهای گذشته با ظرفیت بسیار پایین در حال فعالیت باشد. این سالنهای اصولاً برای خرید دامهای کشکش است که به علت کمبود نقدینگی سبب محدودیت خرید دام مجتمع گردیده است. دیگر این که به ظرفیت رسیدن کشتارگاه مستلزم تعطیل شدن کشتارگاههای غیربهداشتی در

## بررسی تأثیر خصوصی سازی ...

شهرستانهای شیراز، مرودشت، زرگان، آباده و اقلید و... و همچنین کشтарهای غیر مجاز و خیابانی و روستایی است. از طرفی خطوط کشت و تأسیسات مربوط به آن نیاز به بازسازی و تعمیر اساسی دارد در ضمن سالن صنایع غذایی و تبدیلی به دلیل فرسودگی دستگاهها و تأسیسات تولید با ظرفیت پایین فعالیت می‌نماید.

### ج. بررسی محدودیت بخش برون سازمانی

۱. محدودیت در فروش محصولات کشاورزی و خوارک دام و طیور به علت اعمال سیاستهای توزیع مواد اولیه خوارک دام (جو و غیره) به صورت مستقیم توسط وزارت جهاد به دامداران منطقه که تأثیر فراوان در فعالیت بخش خوارک دام شرکت دارد و همچنین بالا بودن نرخ کرایه حل که در توزیع محصولات کشاورزی و بویژه خوارک دام امکان رقابت و فعالیت بازرگانی شرکت را محدود نموده است.
۲. محدودیت در توزیع و فروش گوشت گوسفند که به علت کشtar قاچاق، تقاضای گوشت از مجمعن کاهش می‌یابد و یا به دلیل سلیقه و سنتها بیشتر لاشه گوسفندی خریداری می‌گردد.
۳. محدودیت توزیع و فروش آلاتیشات گوسفندی به دلیل نداشتن امکانات ورود به بازارهای خارجی.
۴. محدودیت فروش و عرضه گوشت گاوی به علت استقبال نکردن مصرف‌کنندگان منطقه از گوشت بسته‌بندی در مقایسه با لашه و یا بالا بودن هزینه حل به خارج از منطقه.
۵. محدودیت در عرضه و فروش صنایع غذایی به دلیل عدم دسترسی شرکت به ماشین آلات مجهز و مدرن مربوطه که سبب جلوگیری به بازار مصرف می‌گردد.
۶. محدودیت در عرضه و فروش محصولات جنبی به واسطه محدودیت در تأمین ماشین آلات مناسب، عدم آگاهی و برنامه‌ریزی اصولی مصرف‌کنندگان و همچنین نوسانات قیمت مواد اولیه، موجب مشکلات و ضررها اقتصادی شرکت می‌گردد.

#### ۱۲. ارائه راه حل و پیشنهادها

از آنجایی که در برنامه‌ریزی‌های اولیه به تأمین مواد اولیه خوارک دام به لحاظ تأمین زمینهای کشاورزی مورد نیاز توجهی نگردیده بود و با توجه به محدودیتهای مالی و فعالیتهای جامعه، این عامل همواره بعد از انقلاب سبب رکود فعالیتهای تولیدی جامعه و ضررهاي اقتصادي گردید. با توجه به امکانات و تجهیزات جامعه نیاز به حدود ۵۰ هزار هکتار زمین کشاورزی دارد. در صورتی که زمینهای کشاورزی زیر کشت جامعه کمتر از ۱۰۰۰ هکتار است.

به منظور افزایش و یا رسیدن به ظرفیت اسمی جامعه در امر تولید، حل نقدینگی شرکت به وسیله خصوصی‌سازی از مهمترین اصول است، لذا برای حل این معضل جامعه که یک شرکت سهامی خاص است می‌باید به یک شرکت سهامی عام تبدیل گردد تا به این وسیله سرمایه بلند مدت کافی برای رشد و توسعه شرکت فراهم شود و از بارهای هزینه‌های دولت کاسته و مدیریت بخش خصوصی بتواند موجب افزایش اعتبار شرکت شود. بنابراین عمومی شدن شرکت می‌تواند مزایای زیر را داشته باشد.

۱. جمع آوری نقدینگی مورد نیاز برای مصارف گوناگون؛

۲. توسعه فعالیتهای تحقیق، تخصصی؛

۳. توسعه و سرمایه‌گذاری و بالا بردن میزان سرمایه در گردش شرکت؛

۴. قابل معامله کردن سهام شرکت در بازار؛

۵. افزایش شهرت و اعتبار شرکت از دیدگاه مردم، سرمایه‌گذاران، مشتریان، تأمین‌کنندگان منابع اولیه و کارمندان شرکت؛

۶. تأمین منابع مالی بدون استقرارض که خود موجب افزایش خالص ارزش دارایی‌ها می‌شود؛

۷. به وجد آمدن امکان طرحهای مختلف سهیم کردن کارگران، دامداران در سهام شرکت برای ایجاد انگیزه بیشتر؛

۸. برخورداری از قائمی مزایای پذیرفته شدن در بورس، از جمله تجهیز سرمایه بیشتر از

## بررسی تأثیر خصوصی‌سازی ...

طريق انتشار مجدد سهام در آینده؛

### ۹. عرضه سهام شرکت به مصرف‌کنندگان با ایجاد توسعه فروشگاههای عرضه مواد

پروتئینی؛

۱۰. از همه مهمتر سهام می‌باید با تناسبی به عشاير، صنف قصاب و روستايان، دامداران و توزيع‌کنندگان مواد پروتئيني به فروش رسdt اتعرضه و توزيع گوشت در منطقه به حالت بهينه مورد استفاده گردد و توليدکنندگان و مصرف‌کنندگان نيز در ارزش افزوده سهم داشته باشنند. در مورد فعالیت کارخانه خوراک دام مجتمع توصیه می‌شود که مواد اولیه خوراک دام از طرف وزارت جهاد به مجتمع واگذار و پس از عمل آوري بین دامداران منطقه توزيع گردد تا از اين طريق از سرمایه‌های بيت‌المال بتوان بهره‌وری بهينه شود.

در مورد فعالیت کشتارگاهی می‌باید برخورد مناسبی توسط ارگانهای مربوط با پدیده کشتار قاچاق گوسفند در سطوح مختلف شهرها و روستاهای شود تا بدین طریق ساهاهای کشتار بهداشتی مجتمع استفاده به عمل آید و از فعالیت عوامل سودجو که مبادرت به کشتار گوسفندان بیار می‌غایند، جلوگیری گردد که متأسفانه در منطقه بسیار از این کشتارها مشاهده گردد.

ديگر اين که با خصوصی‌سازی اين مجتمع از طریق شرکت سهامی عام می‌توان موجبات تجهیز مجتمع به ماشین‌افزارهای پیشرفته مربوط گردد، تا عرضه و فروش صنایع غذایی و محصولات جانبی سهل گردد.

در آخر به علت اداره و مدیریت دولتی و داشتن محدودیت، شرکت فی‌تواند فعالیت گسترده‌ای را در بخش‌های بازرگانی، تولیدی، تبلیغاتی و توزیعی و توسعه محصولات علوفه‌ای داشته باشد. بنابراین مدیریت بخش خصوصی می‌تواند با انگیزه اقتصادی و استفاده از نوآوری سبب رونق فعالیتهای اقتصادی و اشتغالزايی در مجتمع گردد و دولت نيز از اين روش، از هزينه‌های خود در مجتمع جلوگیری نموده و با جبران سرمایه انجام شده از سوی بخش خصوصی اقدام به کارهای زيربنائيي دیگر موارد غاید.

### ۶. نتیجه‌گیری و پیشنهادها

با توجه به ارزش اقتصادی بالقوه محصولات فرعی دامی و همچنین توزیع فراورده‌های گوشتی، رعایت اصول بهداشتی و اشتغال‌زایی، جایگاه کشتارگاه‌های صنعتی امری اجتناب ناپذیر در اقتصاد صنایع غذایی دامی و محصولات فرعی دام در آینده کشور ما است.

وجود کشتارگاه‌های غیر بهداشتی سبب می‌شود تا دامها به لحاظ بهداشتی به طور دقیق کنترل نگرددیده و در محلهای غیر بهداشتی کشتار گردند که این خود سبب توسعه بیماری‌های مشترک انسان و دام است و از همه مهمتر استفاده نکردن از فراوری محصولات فرعی است که این خود از مضار مهم در امر تولید و فراوری و افزایش قیمت محصول اصلی و نهایی یعنی گوشت می‌شود.

بنابراین علاوه بر مسائل بهداشتی که ضرورت احداث کشتارگاه‌های صنعتی و تبدیل کشتارگاه‌های سنتی به صنعتی را ایجاد می‌کند، استفاده از منابع بالقوه حاصل از فراوری محصولات فرعی دام که عموماً مستلزم ایجاد کشتارگاه‌های صنعتی است، می‌تواند بدین وسیله از هدر رفتن بخشی از این منابع اقتصادی نیز جلوگیری کند.

دیگر این که نبود تکنولوژی مناسب در کشتارگاه‌های کشور برای فراوری بعضی از محصولات فرعی دام مانند فراوری پوستهای سبک در داخل کشور و همچنین فقدان بازار مناسب فروش در داخل کشور سبب گردیده تا پوستهای سبک گوسفندی بیشتر به صورت سالامبور به خارج از کشور صادر گردد، حال آن که با بهبود تکنولوژی فراوری پوستهای سبک و تبدیل آن به چرم و ارسال مستقیم به بازارهای جهانی می‌توان چندین برابر درآمدی که در حال حاضر از محل صادرات پوستهای خام عاید کشور می‌شود به دست آورد.

در مورد فراوری روده دامی نیز باید گفت که گرچه از ساهای گذشته تقاضای جهانی این محصول سیر صعودی داشته و قیمت‌ها در حال افزایش بوده است ولی در کشور ما اقدامات جدی در زمینه تولید و فراوری این محصول به عمل نیامده است به طوری که طی ساهای ۱۳۵۱ تا ۱۳۷۳، صادرات روده از نظر وزنی تنها ۳۶ درصد رشد داشته است.

در مورد فراوری محصولات فرعی دیگر که از استخوان، خون و ضایعات کشتارگاهی به

## بررسی تأثیر خصوصی‌سازی ...

دست می‌آید می‌باید ذکر کرد که علل فقدان رشد و توسعه این محصولات نه تنها نبود فن‌آوری است، بلکه نبود سرمایه و نبود نوآوری در مدیریتها و دیگر عوامل سبب از بین رفتن محصولات فرعی و یا نهایی نکردن این محصولات است.

با توجه به نتایج تحقیقات میدانی که در مجتمع صنعتی گوشت فارس به عمل آمده و دانستن شbahتهای یکسان کشتارگاههای صنعتی کشور، بدین منظور در این راستا پیشنهادهایی ارائه می‌شود:

۱. جایگزینی کشتارگاههای سنتی با کشتارگاههای صنعتی: با تشویق به مشارکت بخششای خصوصی مانند (دامداران، عشاير، روستاییان و مصرفکنندگان شهری) از آن جایی که برای احداث کشتارگاههای صنعتی به منابع مالی زیادی مورد نیاز است و اقتصادی نیست که دولت سرمایه‌های مملکت را در این راه سرمایه‌گذاری نموده و از منابع مالی بخش خصوصی صرف نظر نماید، لذا دولت می‌تواند با خصوصی‌سازی کشتارگاههای وابسته به دولت و همچنین فراهم‌سازی مقدمات و تسهیلات اولیه مانند رفع برخی از بوروکراسی‌های اداری و اعطای امتیازهایی مانند معافیت مالیاتی، پرداخت وام و عرضه ارز مورده نیاز) بخش خصوصی را جهت سرمایه‌گذاری در این رشته تشویق نماید.

۲. استفاده بینه از ظرفیت واقعی کشتارگاههای صنعتی موجود در کشور: به وسیله جلوگیری از ذبح غیرمجاز دام در مناطق که واحدهای کشتارگاهی صنعتی موجود است و با همکاری سازمانهای مربوط به طور جدی جلوگیری شود، تا دام زنده در این کشتارگاهها توسط دامداران کشتار گردد و همچنین تشویق قصابان و دیگر اصناف غذایی برای خرید و عرضه مصرف گوشت بهداشتی از کشتارگاههای صنعتی.

۳. مشخص نمودن متولی امور کشتارگاه در کشور: در حال حاضر متولی کشتارگاههای کشور مشخص نیست، حال آن که سازمان گوشت کشور، دامپیشکی، شهرداریها در امور کشتارگاهها به نوعی دخالت دارند، لذا جهت هماهنگی فعالیتهای کشتارگاهی در کشور، تعیین یک سازمان به عنوان متولی کشتارگاههای کشور با وظایف و برنامه‌ریزیهای مشخص ضروری

است.

۴. توسعه کشتارگاههای صنعتی کوچک به جای کشتارگاههای غیر بهداشتی و قاچاق: با توسعه کشتارگاههای صنعتی کوچک به جای کشتارگاههای غیر بهداشتی و یا قاچاق در مناطق دام کشور می‌توان علاوه بر جمع آوری ضایعات دامی، و جلوگیری از هدر رفتن آن از شیوع بسیاری از بیماریهای مشترک بین انسان و دام نیز جلوگیری نمود. با ارسال این ضایعات به کشتارگاههای صنعتی بزرگ می‌توان از این فراوردها درآمدی برای کشور حاصل نمود.

۵. توسعه واحدهای فراوری ضایعات محصولات دامی در کشتارگاههای کشور با توجه به سازندگی کشور و نیاز ارز صادرات نفتی به این منظور، ضرورت دارد که از محصولات فرعی به صورت تهیه فراوری استفاده شود.

در کشور برای واردات خواراک دام و طیور سالانه بیش از صدها میلیون دلار هزینه می‌گردد که براساس آمار سال ۱۳۷۱ حدود ۶۵ میلیون دلار تنها به واردات پودر ماهی و دی کلسیم فسفات اختصاص داشته است. از این رو با توسعه صنایع فراوری محصولات فرعی دام در کشتارگاههای کشور می‌توان از خروج مقادیر فراوانی ارز که صرف واردات محصولات پیشگفته می‌شود جلوگیری نمود و علاوه بر آن می‌توان با تأمین بخشی از مصارف داخلی اقدام به صدور این محصولات فوده و بر درآمدهای ارزی کشور افزود. در آخر می‌باید ذکر کرد که ضعف توسعه و پیشرفت واحدهای کشتارگاههای صنعتی موجود به علت داشتن مالکیت دولتی سبب عاملی برای استفاده نکردن از ظرفیتهای اسمی گردیده است. همچنین عدم همکاری دامداران، عشایر و توزیعکنندگان باعث کمک به این امر هم شده است. بنابراین توصیه می‌شود که با عرضه سهام بخش دولتی به اصناف قصاب، دامدار، روستایی، عشایر منطقه و عرضه کنندگان مواد پروتئینی در شهرها با تشویق در سود سهام به طور متناسب می‌توان به ظرفیتهای اسمی کشتارگاهها دست یافت و از قاچاق کشتار دام و عرضه غیر بهداشتی گوشت، جلوگیری کرد. دیگر این که کشتارگاههای صنعتی می‌بایستی فعالیت بازارگانی خود را در جهت انگیزه برای سهامی کردن شرکت به وجود آورند و همچنین اراضی بایر خود را زیر کشت بوده، و با

## بررسی تأثیر خصوصی‌سازی ...

تعاونیهای تولیدی، توزیعی و مصرفی دامدارها و محصولات دامی فعالیت تنگاتنگ داشته باشند تا بدین وسیله به سودآوری جمتمع کمک شود.

## منابع

۱. خصوصی‌سازی، (شرایط - تجربیات) سازمان صنایع ملی ایران، ۱۳۷۰
۲. کشتارگاههای صنعتی و نقش آنها در جهت تأمین بهداشت عمومی، شرکت سهامی گوشت کشور
۳. کشتارگاهها و فراوری محصولات فرعی، شرکت سهامی گوشت کشور
۴. گزارش عملکرد شرکت سهامی مجتمع صنعتی گوشت فارس، ۱۳۷۵

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتابل جامع علوم انسانی



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتابل جامع علوم انسانی