

# محیط‌شناسی راهبردی براساس روش تحلیل روند و مدل STEEP (V)

سید علی‌محمد منزوی<sup>۱</sup>

علی‌آقا سرجه‌پیما<sup>۲</sup>

چکیده:

جمع‌آوری، پردازش و تحلیل داده‌ها، و اطلاعات پیرامون رویدادها، روندها و گرایش‌های محیط پیرامونی و آگاهی از آن‌ها، مدیران را در برنامه‌ریزی راهبردی و چشم‌اندازسازی توانمندتر می‌سازد و عدم تشخیص رویدادها و روندهای در حال پیدایش یا مغفول، موقعیت‌ها یا دشواری‌های بالقوه‌ای را که می‌تواند بر آینده یک ملت تأثیر بگذارد به وجود می‌آورد.

در روش تحلیل روند، براساس مدل STEEP(V) که هدف تألیف این مقاله است، ضمن گردآوری اطلاعات پیرامون روندها و رویدادهای مهم در شش مؤلفه قدرت حوزه اجتِماعی فناورانه، اقتصادی، امنیتی، سیاسی و فرهنگی و توجه به وضعیت گذشته و حال، سیر رویدادهای آتی را تا حد زیادی می‌توان پیش‌بینی کرد و پیامدهای آن را به عنوان تهدیدها و فرصت‌ها دسته‌بندی کرد و به تفسیر و تبیین آینده پرداخت.

کلیدواژه‌ها: محیط راهبرد، تحلیل روند، پیش‌بینی محیطی، Steepy, Rصد متغیرها

۱ - عضو هیئت علمی و پژوهشگر ارشد تحقیقات دفاعی

۲ - عضو هیئت علمی و پژوهشگر ارشد تحقیقات دفاعی

## مقدمه

تحلیل روند<sup>۱</sup> از دیدگاه «ریچارد آلن اسلاتر» به معنای بهره‌گیری از سری‌های زمانی و دیگر داده‌ها برای تشخیص و ردیابی تغییرات محیطی است و بینشی را در باب موقعیت‌های احتمالی آینده فراهم می‌آورد، اما به خاطر وقوع رویدادهای غیرقابل پیش‌بینی و غیرمستمر هیچ‌گاه مورد اعتماد نبوده است.<sup>[۱]</sup> از این رو باید تحلیل روند را عبارت دانست از مطالعه یک روند مشخص بمنظور کشف ماهیت، علت‌های بروز، سرعت توسعه و پیامدهای بالقوه آن. تحلیل روندها باید بسیار دقیق باشد، زیرا یک روند مشخص می‌تواند تأثیرهای بسیار متفاوتی بر ابعاد گوناگون زندگی ما داشته باشد و از سوی دیگر شاید بسیاری از این تأثیرها در نگاه اول قابل کشف نباشد.<sup>[۲]</sup>

## بیان مسئله

تحلیل روند یکی از متداول‌ترین روش‌های پیش‌بینی است و بر مشاهده و ثبت کارکرد و فعالیت گذشته یک عامل خاص هدف‌گیری شده و می‌توان موضوع را به آینده تعمیم داد و شامل تحلیل دو گروه از روندها است. تحلیل کمی که بر داده‌های آماری متکی است و تحلیل کیفی که بر الگوهای اجتماعی، اقتصادی، امنیتی و سیاسی تأکید دارد.

در روش کمی، داده تحلیل روند، در طول یک محور زمانی بررسی و منحنی آن ترسیم می‌شود و پیش‌بینی آینده نزدیک امری آسان است ولی در درازمدت چنین نیست، زیرا عناصر شگفت‌ساز و متغیرهای دیگری وارد محیط می‌شوند. شناسایی و توصیف الگوها امری است که تا حدودی تجربی و تاحلدوی خلاقانه است و شناسایی روند در مرحله آغازین، چالش‌برانگیزترین قسمت کار است که در این تحقیق باید این تنگنا و چالش مشخص و پاسخ داده شود.<sup>[۳]</sup>

با استفاده از تحلیل روندها می‌توان به پرسش‌هایی از این دست پاسخ داد:

۱. اگر این روند برای مدت چند سال ادامه باید چه پیامدهایی خواهد داشت؟
۲. اگر سرعت حرکت این روند کاهش یا افزایش باید چه پیامدهایی خواهد داشت؟

1. Trend Analysis  
2. Richard Alen Slaughter

۳. کدام نیروهای پیشران و تأثیرگذار بر این روند در آینده وجود خواهند داشت و کدام نیروها تغییر می‌کنند یا حذف می‌شوند؟

۴. اگر خواهان تغییر جهت این روند باشیم، باید کدام متغیرها را تغییر دهیم و بر کدام یک از آن‌ها تأکید بگذاریم؟ [۵]

### ضرورت تحقیق

کشف و تدوین الگوها و روندها با مطالعه فراگیر و کارشناسانه محیط و براساس الگوهایی خاص از جمله Steep (V) و مدل‌های دیگر که در ادامه به آنها اشاره می‌شود، در تدوین راهبردها و آشکارسازی مؤلفه‌های محیطی بسیار حائز اهمیت است. به عنوان نمونه «جان نایسیبت<sup>۱</sup>» در کتاب خود با عنوان کلان روندها<sup>۲</sup> به شماری از روندهای بزرگ و تأثیرگذار، به زعم خود، اشاره کرده است. از دیدگاه «مهدی المانجرا» آینده‌پژوه مراسکی نیز این روندها در حال حاضر در فرموله سازی راهبردها بسیار حائز اهمیت بوده و مشهود است: شتاب گرفتن تحولات، افزایش پیچیدگی‌های تصمیم‌گیری، محدودیت زمان و فضای تدوین راهبرد، حرکت به سوی جامعه دانش‌بنیان، افزایش نقش فرهنگ در راهبردها، جوان بودن و افزایش جمعیت جنوب در ماهیت تنظیم راهبردها، پیشرفت سریع فناوری در شمال، شکاف دیجیتالی و غیره که نمود آن در راهبردها بسیار سخت و نیازمند روش جدیدی می‌باشد. [۶] از جمله دلایل اهمیت و ضرورت این تحقیق به شمار می‌آیند.

### روش تحقیق

تحلیل روندها مبتنی بر ارزیابی تجربی چند پدیده با معیارها و اقدامات تکرارشونده در طول زمان است. روند خود به معنای میل و حرکت به سوی ارزش‌هایی در سری‌های زمانی است که با نظم ثابت کاهش یا افزایش می‌یابد. به عنوان مثال درصد رشد جمعیت یک کشور در فواصل ده ساله، معمولاً ثابت است. گاهی اوقات ما در مورد روندهای انتزاعی همچون کیفیت زندگی، وضعیت زندگی مشترک و ازدواج یا مناسب بودن وضعیت اقتصادی تعمق می‌کنیم و برای مطالعه دقیق آن‌ها، شاخص‌هایی کمی همچون شمار و نرخ طلاق، خط فقر و

غیره را تعریف می‌کنیم. تعیین دوره زمانی گرداوری اطلاعات امری مشکل است و به موضوع مورد نظر بستگی دارد و هر چه این دوره طولانی‌تر باشد، اطلاعات کسب شده از کیفیت بالاتری برخوردار خواهد بود.

### هدف از تحقیق

دستیابی به تصویر بزرگ و محیط کلان، بدون پویش و رصد مداوم محیط و دریافت علایم ضعیف غیرممکن است. متغیرها، پیشانها و عوامل تأثیرگذار بر محیط باید شناسایی و تحت نظر قرار گیرند و این امر نیازمند مدل و الگوی خاص خود است و با توجه به بافت محیطی و شرایط ساختاری از تنوع نسبی برخوردار است. که در این امر هدف این تحقیق را تشکیل می‌دهد.

### پیشنهاد تحقیق

نشریه معتبر «فیوجریست<sup>۱</sup>» از جمله انتشارات انجمن آینده جهان (WFS) از مدل رصد متغیرهای DEGEST (مردم‌شناسی، اقتصاد، دولت، محیط‌زیست، اجتماع، فناوری) بسیار استفاده می‌کند و با کنترل و رصد دائم عوامل شش گانه یادشده سعی در شفاف‌سازی محیط و پیش‌بینی روندها و رویدادهای آینده<sup>۲</sup> و تدوین راهبرد برای بسیاری از نهادها و کشورها دارد.

### ادبیات تحقیق

تفکر اولیه روش STEEP(V) در دهه ۱۹۶۰ در مؤسسه تحقیقاتی «جانسون<sup>۳</sup>» شکل گرفت و توسعه یافت و در سال ۱۹۷۱ انتشار یافت. «پیترشوارتز<sup>۴</sup>» در اوایل دهه ۱۹۷۰ برای یک پژوهه تحقیقاتی خود در حین همکاری با یک شرکت بزرگ آمریکایی از روش STEEP(V) استفاده کرد و این روش در سال ۱۹۷۵ توسط «هول روید» و «لاوریج<sup>۵</sup>» «تعییم و گسترش یافت و تبدیل به STEEP(V) شد.<sup>[۶]</sup>

STEEP(V) به رصد عوامل و متغیرهای زیر می‌پردازد:

1. The Futurist

2. برای کسب اطلاعات بیشتر به تکنیک است "تحلیل روند" از جمله انتشارات مرکز آینده‌بزوی علوم و فناوری دفاعی مراجعه کنید

3. Johnson Research Associates (JRA)

4. Peter Schwartz

5. Holroyd & Loveridge

- اجتماعی (Social)
- فناورانه (Technological)
- اقتصادی (Economic)
- فرهنگ محیطی (Ecology)
- سیاسی (Political)
- ارزش‌ها (Values)

از جمله مشتقات این روش می‌توان به روش تحلیل PEST (تحلیل سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فناورانه)، STEP (اجتماعی، فناورانه، اقتصادی و سیاسی)، STEEPLED (سیاسی، اقتصادی، اجتماعی - فرهنگی، فناورانه، حقوقی و بوم‌شناسی)، STEEPLE (اجتماعی، فناورانه، اقتصادی، بوم‌شناسی، سیاسی، حقوقی، اخلاقی و مردم‌شناسی) و EPISTLE (اجتماعی، فناورانه، اقتصادی، بوم‌شناسی و سیاسی) و (اقتصاد و بازار، سیاست، نهادها و سازمان‌ها، تغییرات اجتماعی، فناوری، تغییرات قانونی، بوم‌شناسی و اخلاق) اشاره کرد.

با بررسی و رصد متغیرهای پیش گفته می‌توان به ارزیابی مسایل و روندها و درک کامل محیط‌رسید و مدل‌ها و الگوهای در حال ظهور را شناسایی و پیشانه و ظرفیت‌های بالقوه آینده را استنباط کرد و با ترسیم چشم‌انداز و وزیرگی‌های محیط‌های آینده، برای فرصت‌ها و تهدیدها آمده بود و به برنامه‌ریزی راهبردی دست زد. چرا که این عوامل در واقع هم‌چون علایم حیاتی فرد مانند ضربان بینی و قلب، فشار خون و غیره خود یک فهرست کنترل هستند که می‌توان به سلامت یا بیماری فرد یا سازمان بی برد و در واقع تعامی عنصر تاثیرگذار را به صورت نسبی پایش و پویش کرد. این مقاله براساس رصد متغیرهای پایش شده در طرح «پرافیت<sup>۱</sup>»<sup>[۷]</sup> یعنی «فرصت‌های بالقوه سود و مزایا در محیط آینده دنیای اطلاعات»<sup>۲</sup> که در سه کشور مجارستان، انگلستان و نروژ جهت ترسیم چشم‌انداز سال ۲۰۱۰ انجام گرفته، تنظیم شده است هم‌چنین (با توجه به پروژه دانشگاه استافوردشایر)<sup>۳</sup><sup>[۸]</sup> می‌تواند الگویی مناسب با در

1. PROFIT

2. Potential Profit Opportunities in the Future ambient Intelligence world

2. Staffordshire

نظر گرفتن شرایط محیطی خاص کشور باشد تا براساس پویش متغیرهای پیش گفته بتوان به ارزیابی و تحلیل آنها و دیده‌بانی پرداخت و به پاسخ پرسش‌های زیر دست یافت:

۱. کدام عوامل اجتماعی، اقتصادی، سیاسی، زیست‌محیطی، فناورانه و ارزشی در محیط خارجی وجود دارند که بر توانایی شما جهت انجام مأموریت و دستیابی به چشم‌انداز تأثیر می‌گذارند؟

۲. کدام رویدادها یا روندها بر بنگاه/سازمان شما اثر می‌گذارند؟

۳. این عوامل خارجی چگونه توسعه و تکامل می‌یابند؟ تحولات آن‌ها برای شما چه معنایی دارد و چه تأثیری بر موقعیت و وضعیت شما، ذی‌نفعان، برنامه‌های شما، محصولات و خدمات شما و ظرفیت‌ها و توانایی‌های شما می‌گذارند؟

۴. مدل‌های در حال ظهور کدامند که بیشترین فرصت‌ها و منابع را به وجود می‌آورند؟

جدول مقایسه‌ای مدل‌های پویش محیطی و تحلیل روندها

روش	جهوزه												
	اجتماعی	فنلوری	فنلوری	اقتصادی	بوم	سیاسی	لرزش‌ها	قانونی و حقوقی	اخلاق	مردم	شناختی	دولت	نهادها و سازمانها
Steepv													
PEST													
Step													
PESTLE													
SteepLED													
Degest													
EPISTLE													

همان‌گونه که در جدول ملاحظه می‌فرمایید، همپوشانی بسیار گسترده‌ای در مورد حوزه‌های مطالعه وجود دارد و در بسیاری از مواد صرفاً عنوان متفاوت است. به عنوان مثال حوزه دولت در مدل DEGEST با حوزه سیاسی در مدل‌های دیگر همپوشانی دارد و یا بخش‌های مردم‌شناسی و اخلاق‌جزو گزینه "اجتماعی" محسوب می‌شوند و در واقع برای تأکید بیش‌تر، برجسته‌سازی شده‌اند.

### **روش داده پردازی و تحلیل**

جهت انجام تحلیل STEEP(V) باید به گردآوری اطلاعات پیرامون روندها و رویدادهای شش حوزه موردنظر پرداخت و با توجه به وضعیت گذشته و حال، سیر رویدادهای آتی را پیش‌بینی کرد و پیامدهای آن را به عنوان تهدیدها و فرصت‌ها دسته‌بندی کرد و به تفسیر و تبیین آینده پرداخت.

### **۱. عوامل اجتماعی**

جمع‌آوری اطلاعات پیرامون افراد، مردم‌شناسی، ارزش‌ها و سبک‌های زندگی، رفتارها، خانواده‌ها، بهداشت، جرم و جنایت، تحصیل.

- مردم‌شناسی: نرخ رشد جمعیت، میزان مرگ و میر، توزیع سنی (طول عمر متوسط مردان و زنان)، نیروی کار، شمار سالمدان و از کارافتادگان و انتظارات شغلی
- تحصیل: بودجه تخصیص یافته به تحقیق، توسعه و آموزش، شمار دانش‌آموzan و دانشجویان در مقاطع تحصیلی مختلف
- فرهنگ: تئاتر، موسیقی، ادبیات، نقش هر جنسیت (به عنوان مثال نقش پدر یا مادر در خانواده)، زندگی یا عدم زندگی فرزندان با والدین پس از رسیدن به سن بلوغ، سن ازدواج، حوزه‌های کاری، نوع پوشش و آرایش
- سبک‌های زندگی و پر کردن اوقات فراغت: صداقت یا ریاکاری، برخوردهای اتفاقی با رویدادهای زندگی، سفر رفتن، نقش رادیو و تلویزیون در زندگی افراد، رستوران‌ها، کافی‌نوت‌ها، چاپ‌خانه‌ها و قهوه‌خانه‌ها، باشگاه‌های ورزشی و انواع انجمن‌ها و مراکز کاری، کتابخانه‌ها، موزه‌ها و کنسرت‌ها

- محرومیت اجتماعی: فقر و فقدان امنیت، ناتوانان و از کار افتادگان، معتمدان، فرزندان طلاق، افراد ساکن در نواحی های مرکزی بهزیستی، بی خانمانها و افرادی که در شرایط پایین تر از سطح معمول زندگی می کنند و فاقد دسترسی به نظام های بیمه و حمایتی هستند.
- رفشارها و رویکردهای عمومی: نظر اکثیر افراد نسبت به تحولات و رویدادهای مهم اجتماعی، بهداشت روانی و عمومی، اطلاعات زیست محیطی و توجه به آن، فعالیت مرکز غیردولتی
- رفشارهای شغلی: تک شغلی یا چند شغلی بودن، مشاغلی که مردان یا زنان در آن اکثربت دارند، کار نیمه وقت، روابط کاری حاکم
- تأکید بر ایمنی: امنیت در برابر جرایم و خشونت، اعتماد به پلیس
- رویکردها نسبت به خدمات و محصولات خارجی: درصد اعتماد به اجناس و محصولات داخلی، هزینه ای اختصاص یافته به اقلام مشابه خارجی
- مذهب: درصد حضور در مرکز مذهبی و نسبت جمعیتی و سنی آن، درصد فرقه ها و ادیان مختلف مذهبی، مرکز تأثیرگذار، نقش مذهب در زندگی واقعی، نقش نهادهای رسمی و مرکز غیردولتی در پیشبرد مذهب، درصد اختصاص درآمد افراد به مذهب، تساهل مذهبی
- درآمد: میزان افزایش درآمد و درصد اقشار با درآمد بالا، پایین و متوسط، شاخص های اجتماعی، میزان بیکاری آشکار و پنهان، درآمد سرانه
- زبان: میزان دلستگی و اهمیت دادن به زبان ملی و نحوه تعامل با واژه های غیربومی، لهجه ها و زبان های در شرف نابودی
- مهاجرت و تنواع قومی: مهاجرت داخلی، مهاجرت به خارج از کشور، مهاجر پذیری، فرار مغزها، درصد و شمار هر قومی
- خانواده: شمار ازدواج ها و طلاق ها، سن ازدواج، زندگی با خانواده، نوع خانه ها (ویلایی و آپارتمانی)، داشتن خودرو
- حمل و نقل عمومی: وضعیت ترافیک، استفاده گسترده از شبکه حمل و نقل عمومی (مترو، مترویل، اتوبوس، تاکسی، مینیبوس و ...)

□ بهداشت فردی: متوسط سن سلامت و نداشتن مشکلات حاد پزشکی، بیمه‌های درمانی

## ۲. عوامل فناورانه

- جمع‌آوری اطلاعات پیرامون تحولات علمی و فناورانه، خطشکنی‌ها، ابداعات و اختراقات، تحقیق و توسعه، اتوماسیون، برخورد افراد با تغییرات فناورانه، محصولات جدید
- دسترسی به فناوری‌ها: درصد افرادی که به فناوری‌های پیشرفته دسترسی دارند و از آن بهره می‌گیرند، سطح بهره برداری، درصد رشد، مقایسه این درصد با مقادیر متوسط جهانی
- ابداعات و اختراقات: شمار ثبت اختراقات، رعایت حق مالکیت معنوی، حوزه و درصد اختراقات در رشته‌های مختلف علوم و دانش، فناوارها
- تحقیق و توسعه: شمار مراکز علمی و پژوهشی، اندیشکده‌ها و کانون‌های تفکر، شمار محققان، درصد بودجه تخصیص یافته به پژوهش
- رویکردهای فناوری: پذیرش فناوری‌های نوظهور یا مقابله با آن، آموزش پذیری و بهره‌برداری از فناوری‌ها، چگونگی استفاده از فناوری‌ها
- فناوری اطلاعات: میزان دسترسی به اینترنت (هرساعت)، شمار رایانه‌های شخصی، شبکه‌های داخلی، بانکداری و تجارت الکترونیک

## ۳. عوامل اقتصادی

- گردآوری اطلاعات پیرامون اقتصادهای بین‌المللی، ملی، منطقه‌ای و محلی از جمله نیروی کار، درآمد، زیرساخت‌ها، رشد اقتصادی، نرخ های بهره، نرخ ارزها، تورم، شفافیت اقتصادی، ریسک‌پذیری، شمار ثروتمندان و فقراء، دهکه‌های بالا و پایین، کسر بودجه، بدنه، عرضه و تقاضا، سطوح بیکاری، روندهای تولید ناخالص داخلی.
- قدرت و توان اقتصادی: توان سرمایه‌گذاری، پس‌انداز، توان بالفعل و بالقوه نسبت به رقبا، رشد اقتصادی، پیشانهای اقتصادی
- نرخ بیکاری آشکار و پنهان: درصد افراد فعال، شمار افراد غیرفعال با با بازدهی اندک

- نرخ تورم: درصد تورم و میزان رشد آن
- مهارت نیروی کار: درصد افراد ماهر، افراد فاقد مهارت‌های لازم و افرادی که فاقد هرگونه مهارتی هستند، کیفیت آموزش افراد
- هزینه‌ی کار: میزان رقابت‌پذیری نیروی کار بر حسب هزینه‌ها و مزد
- حوزه‌های اصلی کار: مشاغل پویا و پردرآمد، وضعیت صنعت، کشاورزی، گردشگری و غیره، مشاغل خوش‌آئیه و دارای اعتبار و پرستیز اجتماعی

#### ۴. عوامل بوم‌شناسی

گرددآوری اطلاعات پیرامون محیط زیست، انرژی، بازیافت، حفاظت از آب، هوای جنگل‌ها و مراکز طبیعی، غذا، آلوده‌سازی محیط‌زیست جهانی، ملی و منطقه‌ای، بیابان‌زایی، فشار توسعه پایدار.

- مقررات زیست‌محیطی و حفاظت از آن: قوانین حفاظت از زیست‌بوم‌ها، ایجاد آشنا و تعامل میان اجتماع و محیط‌زیست، در نظر داشتن جنبه‌های زیست‌محیطی در روند توسعه اقتصادی، ارتقای دانش و آگاهی جامعه پیرامون حفظ طبیعت و محیط‌زیست
- دیدگاه جامعه نسبت به محیط‌زیست: درصد حامیان طبیعت و مراکز فعال در این زمینه، میزان آگاهی و هوشیاری پیرامون حفاظت از محیط‌زیست
- آلودگی هوا: شمار خودروها و مراکز آلوده‌کننده هوا در بخش‌های مختلف، مزد بحران آلودگی، شمار روزهای بحرانی سال
- مدیریت زباله: حجم تولید زباله و شیوه دفع یا بازیافت آن، زباله‌های خط‌ناک و مهلک (بیمارستان‌ها، مراکز آتش‌نشانی و ...)
- فشار فعالیت‌های اقتصادی بر محیط‌زیست: اثر گردشگری بر محیط‌زیست، مراکز استقرار صنایع، جاده‌سازی و ایجاد مراکز حمل و نقل، نابودی زمین‌های کشاورزی
- بلایخیزی: زلزله، آتش‌نشانان، سیل و غیره

## ۵ عوامل سیاسی

گردآوری اطلاعات در مورد سیاست‌های دولت و مراکز بین‌المللی، قوانین و مقررات،  
مشارکت سیاسی و دادگاه‌های حقوقی، سیاست مالیاتی، قوانین استخدام، تعرفه‌ها، ثبات  
سیاسی.

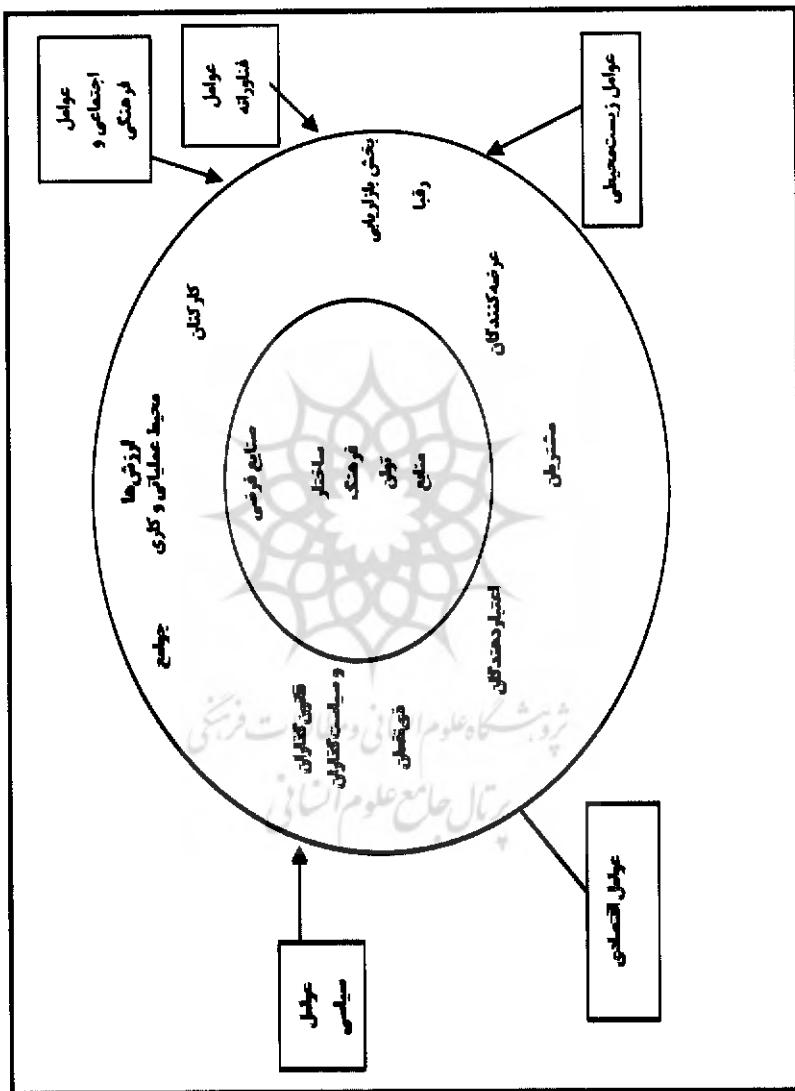
- نظام سیاسی: نظام حکومتی و مراکز قدرت، قانون اساسی و قوانین کلی و جامع
- تهدیدات داخلی و بین‌المللی: مقررات بین‌المللی، عضویت در سازمان‌ها و مراکز  
جهانی
- مقررات: نهاد قانون‌گذار، قانون‌گذاران، رأی دهنده‌گان، مراکز حسابرسی، دادگاه‌ها
- چهره‌های سیاسی: افراد تأثیرگذار بر روندها و تحولات سیاسی، میزان تأثیرگذاری و  
خط فکری آنها، گروههای فشار
- فرماندهی نیروهای مسلح و میزان تمرکز بر مسائل دفاعی

## ۶ ارزش‌ها

گردآوری اطلاعات پیرامون مسائل ثابت و تغییر ناپذیر، پیشانهای اصلی و چارچوب‌های  
فکری بنیادین، مسائلی که در موقع بحران و عدم ثبات نیز حاضر به عدوی از آن‌ها نیستیم و  
خط قرمز ما محسوب می‌شوند.

- ارزش‌های مذهبی و کاری و حرفاًی: چارچوب‌های فکری و جهان‌بینی، نوع نگرش  
به انسان، ارزش‌های حاکم بر روابط کاری و محیط‌های کار
- راهبردها و چشم‌انداز: سیاست پایدار و درازمدت، هدف و مقصد نهایی در ادامه  
به عنوان مثال و یک نمونه به صنایع دفاعی کشور می‌پردازم.

در شکل زیر می‌توانید نتایج از محیط یک صفت از پوشیدگی را ملاحظه کنید.



## نتیجه‌گیری

تحلیل روند یکی از متداول‌ترین روش‌های پیش‌بینی است. روند خود به معنای میل و حرکت به سوی ارزش‌های در سری‌های زمانی است که با نظم ثابت کاهش یا افزایش می‌یابد. متغیرها، پیشانها و عوامل تأثیرگذار بر محیط باید شناسایی و تحت نظر قرار گیرند و این امر نیازمند الگوی خاص خود است.

در روش تحلیل روند با استفاده از مدل Steep<sup>(v)</sup> با بررسی و رصد متغیرها و عوامل اجتماعی، فناورانه، اقتصادی، بوم‌شناسی، سیاسی و ارزش‌ها می‌توان به ارزیابی مسایل و روندها و درک کامل محیط رسید و ظرفیت‌های بالقوه آینده را استبطاً کرد و با ترسیم چشم‌انداز ضمن آمادگی برای رویارویی با فرست‌ها و تهدیدها، برنامه‌ریزی راهبردی انجام داد و البته از عناصر شگفتی‌ساز نباید غافل بود زیرا در درازمدت این امکان وجود دارد که برخی از پیش‌بینی‌های انجام شده برای آینده را با تغییر مواجه کند.

در روش تحلیل روند سعی بر این است که روند تغییرات پارامترهایی که می‌خواهیم آینده آنها را بدانیم مشخص شود. با بررسی روند تغییرات این پارامترها درگذشته و وضعیت فعلی آن‌ها، می‌توان از طریق برخی تحلیل‌ها، پیش‌بینی‌هایی در مورد آینده یک پارامتر ارائه کرد. تحلیل روندها مبتنی بر ارزیابی تجربی چند پدیده با معیارها و اقدامات تکرار شونده در طول زمان است.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پستال جامع علوم انسانی

## منابع و مأخذ

۱. اسلاتر، ریچارد.آلن، "دانش واژه آینده پژوهی"، مترجم مرکز آینده پژوهی علوم و فناوری دفاعی، ۱۳۸۵، ص ۵۶
۲. ملکی فر، عقیل و همکاران، "القبای آینده پژوهی"، اندیشکده صنعت و فناوری (آصف) و مرکز آینده پژوهی علوم و فناوری دفاعی، انتشارات کرانه علم، ۱۳۸۵، صص ۷۱ و ۷۲.
۳. <http://en.wikipedia.org/wiki/futures-techniques>.
۴. Elmandjra, Mahdi. (1990). "Future studies: needs, facts and prospects", Symposium on "the Future of the Islamic world", Algiers, 4-7 may 1990.
۵. Fowles, Jib. (1978). "Handbook of futures Research. Greenwood Press, PP. 249-272
۶. Loveridge, Denis. (2002). "The steepv acronym and process a clarification", The university of Manchester.
۷. برای ملاحظه تحقیق های صورت گرفته در پروژه پژوهی براساس روش Steep نگاه کنید به:
۸. [www.eurescom.eu](http://www.eurescom.eu)
۹. برای ملاحظه تحقیق صورت گرفته در پروژه دانشگاه استافورد شایر مراجعه کنید به: [www.gawain.soc.staffs.ac.uk/modules/levelm/cm38513](http://www.gawain.soc.staffs.ac.uk/modules/levelm/cm38513)

پژوهشکاوی علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی