



گفت و گو با حجت الاسلام علیزاده، رئیس کل دادگستری استان تهران

# روزنه های امید

ماهnamه قضایی رئیس کل دادگستری استان تهران در نامه‌ای به شماره ۵/۴۳۸۰/۲۲ مورخ ۷/۱۵ به اصطلاح سینمایی‌ها کلید خورد و اینک سی و دومین شماره آن پیش روی شماست. در حالی که چهارمین سال انتشار را پشت سر می‌گذاشتم، بار دیگر درخواست گفت و گو با آقای علیزاده را مطرح کردیم و این بار بخت مساعد بود و در آستانه روز قوه قضاییه خواست ما اجابت شد. حقیقت امر رئیس کل دادگستری استان تهران را تنها از خلال مطالب و عکس‌های منتشره در مطبوعات کثیر الانتشار دیده بودم و از این رو تصویر دیگری در ذهن از او داشتم. وارد اتفاق که شدمیم آقای علیزاده به کارهایش مشغول بود اما بلا خاصه بالا بختی به ما خوش آمد گفت و دقایقی بعد با مطالعه سوالات ما حرف‌هایش را آغاز کرد. گفت و گو ۱۰۰ دقیقه به طول انجامید و او با احساس گرمی که دور از تصور من بود سخن می‌گفت. اهل خراسان است و نوستالژی دیارش را با خود همراه دارد و مثل همه از داد و بیدادهای استان پرماجرای تهران آزرده است، به نحوی که به قول خودش اگر روزی از پرونده‌های جنجالی این شهر و شهرستان‌های آن رهایی یافته در نخستین گام به مشهد باز می‌گردد. محور صحبت‌های ما در باره توسعه‌ی قضایی آیت الله هاشمی شاهرودی و بحث مهم آموزش در دستگاه قضایی بود، شمرده و حساب شده از گذشته تا حال مباحث را یادآوری می‌کند و هنوز اعتقاد دارد که در ابتدای راه است. حساسیت شدیدی برای ارتقا علمی پرسنل قضایی و اداری دارد و سرمایه‌گذاری در این امر را اصل‌هزینه کردن نمی‌داند و بالجه شیرین خراسانی اش آن را سرمایه در جیب انداختن می‌خواند، هرجند که در میانه‌ی بودجه آموزشی دیدگانش پر می‌شوند که در انتهای ضبط مصاحبه بار دیگر از او در این باره می‌خواهم تا اگر ناگفته‌ای دارد، بگوید و آقای علیزاده هم بایان این شعر جواب می‌دهد: «با درد بساز، چون که دوای تو منم / در کس منگر که آشناي تو منم / اگر کشته شدی مگو که من کشته شدم / شکرانه بد که خون بهای تو، منم». از اتفاق که بیرون می‌آمد با خودم عهد بستم تا دیگر به تایید و تکذیب های مطبوعات سیاسی توجه نکنم.

یزدی به مدت ۱۰ سال مدیریت قوه قضائیه را بر عهده داشته است. البته در این فرصت در صدد ارزیابی و بررسی این تغییرات نیستم، اما پس از آن که طبق اصلاح قانون اساسی، شورای عالی قضایی به مدیریت واحد تبدیل شد، در آن تاریخ حضرت آیت الله جناب آقای عالی قضایی می‌رفتیم اما باز تصمیم گیری مشکل بود.

**از شورای عالی تا قوه قضاییه**  
خوشحال هستم و خدا را شکر می‌کنم که توفيق یافتم در خدمت شما باشم. به همین مناسبت مسائلی را که در ذهنم است و انشاء الله شاید که مفید باشد به عرض شما و خوانندگان مجله برسانم. شما می‌دانید

سیستم و برنامه فرق کرده ما باید در این مسیر قرار گیریم.

## اطاله دادرسی جامعه را رفع می‌دهد

الآن یکی از چیزهایی که جامعه را رفع می‌دهد اطاله دادرسی است. ما قبول داریم که اطاله دادرسی برای دستگاه قضایی مشکل درست کرده و مردم را ناراضی کرده، هر کس یک طرحی می‌دهد. اطاله دادرسی چیست؟ ما می‌گوییم مردم باید به طور سهل و آسان به دستگاه قضایی دسترسی داشته باشند و زود هم به نتیجه برسند. پرونده داریم سه سال، چهار سال، ده سال کمتر یا بیشتر طول می‌کشد. این‌ها برخلاف عدالت اسلامی است. این‌ها نه تنها عدالت را محقق نمی‌کند بلکه خلاف عدالت محقق می‌شود. ما بروندۀ ای داشته‌ایم که ۲۴ سال من دارد. این یعنی چه؟! خب می‌گویید این‌ها نادر است، فرض کنیم که نادر هم باشد. اما پرونده‌های ما به طور عادی دو تا پنج سال طول می‌کشد و اگر کسی سروکارش به دادگستری یافتد و مثلاً بخواهد یک اختلاف ملکی را مطرح کد باید دو سال بذود. بعد برو مرکمه تشخیص، بعد از آن جا به محکمه تجدیدنظر باز هی بگردد و برو و بیاید، بعد که حکم بگیرد و معلوم نیست این که حکم داشتم است یا خیر. باز دوباره ده سال دیگر نوه‌ای، بچه‌ای پیدا می‌شود و به عنوان اعاده دادرسی باز طرح دعوی می‌کند. این‌ها خلاف عدالت است. خلاف آن چیزی است که آیت‌الله شاهروodi ←

▼ توسعه قضایی عبارت است از یک سلسله کارهای علمی و تحقیقاتی تا وصول به عدالت را سهل‌تر و آسان کند.

آیت‌الله فلسفی و حضرت آیت‌الله مرتضوی در مشهد خوانده‌ام و استاید بزرگوار دیگری داشته‌ام که خود من به عنوان یک طبله کوچک، قضاؤت و مقدمات آن را خوانده‌ام و در آن بحث و استدلال کرده‌ام و خدمت بزرگانی تلمذ کرده‌ام که مثل آیت‌الله فلسفی یک مجتبه مسلم است و اگر من از ایشان تمجید کنم کثر شان ایشان است. به خودم اجازه نمی‌دهم من از ایشان تعریف کنم. در هر صورت عرض من این بود و آن هم هست، آن چه از نظر شرعی موظفم و ملزمم رعایت کنیم، احکام شرع است. اسلام ما در رابطه با مسائل قضاؤت احکامی دارد و چون معتقد‌دم احکام‌الله توقیفی است، لایغیر است، آن احکام تعریض و تعذر چشم ما و کسی حق ندارد به آن احکام تعریض و تعذر بکند. فناوی فقه‌ها در احکام مثلاً حد سرفت، حدود، دیات این‌ها مسلم است که قابل تغییر نیست، اما تعزیرات قابل تغییر است. چون تعزیرات به نظر حاکم است و حاکم می‌تواند با توجه به احوال و اوضاع و زمان و مکان در آن تغییر دهد. پس غیر از احکام که صدر صد باید تایپ باشیم، آئین و روش دادرسی، انتظار که عقلاً برای رسیدن به اصل دادرسی انجام می‌دهند ما باید انجام دهیم. این ربطی به شرع ندارد و شرع در این جا نظر خاصی ندارد. باز تباید این‌ها به جای برمد که به خلاف شرع منتهی شود. این را قبل دارم. اما شرع این‌جا در آیین دادرسی چه آیین دادرسی کفری و چه حقوقی برناخته خاصی ندارد. بنه باید صبغه اسلامی داشته باشد. جایی که صبغه اسلامی و غیر اسلامی با هم تعارض داشته باشند مسلم است که ما صبغه اسلامی را می‌گیریم، پر زنگ می‌کنیم و بقیه را رها می‌کنیم. اما آئین و روش دادرسی ما معتقد‌دم در اسلام برناخه خاصی ندارد، هرچه زمان و مکان و مقتضیات شرایط اوضاع اقتضا کند می‌توانیم عمل کنیم. این قدر که خلاف شرع نباشد، اما این که مطابق شرع باشیانه ما چنین وظیفه‌ای نداریم. این وظیفه را داریم که مختلف صریح شرع نباشد.

بنابراین اگر ما بتوانیم این معنای را در جامعه قضات جا بیان‌داریم و آموزش بتواند این رسالت را به منصه ظهور و عمل برساند، به نظر من بیشترین خدمت را کرده است و این چیزی است که آقای شاهروodi می‌فرمایند. البته نمی‌خواهم بگویم که مبنای آقای شاهروodi را صدر صد بندم اما نسبتاً تحدیدی بندم. چون این‌ها مبنایی است. و قنی که ما این مبنای بگیریم، دیگر خود را درگیر آئین و روش‌های دادرسی بینجاه سال پیش نمی‌کنیم. آن موقع یک مقتضیاتی داشته است ولی امروزه مقتضیات و شرایط خیلی تغییر کرده است. مثلاً اگر می‌خواستیم، ۵۰ سال پیش فردی را از زندان احضار کنیم، یک دعویت‌نامه می‌نوشیم و به مأمور می‌دادیم و او با گاری یا پیاده یا دوچرخه به زندان می‌رفت. اما امروز می‌تواند در آن‌اق نشسته باشد و توسط رایانه دعویت‌نامه را به زندان ارسال کند و به راحتی احضار کند. این که می‌گوییم فرق کرده منظور من این موارد است. آن قضاؤت التکر و نیک مطرح است که به جای نیروی انسانی از ماشین استفاده شود. پس چون

چون شورا اداره می‌شد پنج نفر از نخبگان و متخصصان در این امر می‌نشستند و هر کدام یک مبنای علمی، یک مبنای فقهی و یک مبنای مدیریتی داشتند و به همین علل سخت به تفاهم می‌رسیدند تا برسد به این که متفردا با آن‌ها تعامل بگیریم یا خدمتشان برسیم. زمانی که تبدیل شد به مدیریت واحد و آیت‌الله بزدی این مدیریت را به عهده گرفتند، چون ابتدای کار و شروع کار مدیریت واحد در قوه قضائیه بود تا این قضیه سروسامان بگیرد مقداری زمان بود. آن دوره ده ساله هرچه بود آیت‌الله بزدی و ستاد مریبوط به ایشان زحمت کشیدند. تا را شروع کردن، در مسیر قرار گرفتند و مقداری از مسیر را طی کردند. در ادامه کار و پس از پایان ۱۰ سال، مدیریت قوه قضائیه به عهده حضرت آیت‌الله شاهروodi گذاشتند.

## توسعه قضایی

این راهمه می‌دانند که شخصیتی زعمات قوه قضائیه را به عهده گرفت که یکی از مجتبهین مسلم حوزه‌های علمیه است. یعنی یک مرجع تقلید. همه اهل فن و کارشناسی و صاحبان اندیشه حوزه‌ی به این مسئله اذعان دارند. ایشان از بد و ورود خوش‌مسایلی را مطرح کرند که روند کار برای تحقق عدالت بود. بررسی که راهی این مقدماتی را رسیدگی‌های قضایی و شبیه قضایی که نجام می‌شد برای وصول به عدالت و احتراق حر است. آیت‌الله شاهروodi با آن فکر ژرفی که دارن، حواسند به مسیر عميق بیخشند و تحقیق کنند و از همی را توسعه قضایی را مطرح کرند؛ نه این که قوه قضائیه از نظر بدنه گسترش پیدا کند. ضمن این که اگر در جی این کار ضرورت داشت، انجام شود، اما هدف اصلی گسترش بدنه نبود. توسعه قضایی عبارت بود از یک سلسله کارهای علمی، تحقیقاتی و مقدماتی در عین حال که صبغه اسلامی و اسلامی دارد، وصول به عدالت و حق را هم می‌سیل تر و هم زودتر کند. یعنی پیچ و خم‌های غیرضروری برداشته شود و کارها بر اساس یک برنامه مدون برای مردم و همین‌طور برای قضات سهل و ساده شود. یاده حضرت آیت‌الله شاهروodi که از ایه شد به رغم این که خیلی توضیح داده شد، اما نتوانست در این‌جا آن طور که شایسته این موضوع مهم بود جاییست. به این حساب عده‌ای آمدند زمزمه بنده کردند که اگر ما این کار را انجام دهیم خلاف شرع است، عده‌ای آمدند گفتند که مدت‌های مدیدی قوه قضائیه در همین مسیر بود و به این ترتیب کار کرده و اگر دست به این تشكیلات بزنیم خراب می‌شود. مثل این که یک عده قبیل از آقای شاهروodi دست به ترکیب تشكیلات زدن و اشکالاتی به وجود آمد. عده‌ای هم این که عده‌ای کار را داشتند. این‌ها هر کدام بحث عمیق خود را دارد و من اگر بخواهم تمام جواب مستله را بگویم مثل مشهور «منشی هفتاد من کاغذ» می‌شود.

## نقش آموزش در تحقق عدالت

ما در آن موقع طرح توسعه قضایی را بررسی کردیم منتها جزو در ابتدای راه بودیم جانیفتاد. اولاً این را عرض کنیم. من دو دوره عمیقاً و بعد هم چند دوره متفرقه تخصصات را پیش استاید مهم و بزرگی مثل حضرت



در پی آن است، اینها باید مورد بررسی و تحقیق قرار بگیرد و بینیم علت چیست. اینها مباحثی است که ما درباره دستگاه قضائی داریم.

#### ■ مردم در جریان امور قضائی نیستند

یک بحث دیگر این جا مطرح کنم و آن این است: بعضی از افراد پس از آن که دادگاه پذیری را داده، دادگاه تجدیدنظر را داده و محکمه تشخیص هم را داده باز هم می‌آیند و پیگیری می‌کنند و می‌گویند حق به مازیسه است و حق ما ضایع شده است. مردم در جریان امور قضائی قرار نگرفته‌اند و آگاهی لازم را ندارند. کسی که تجارت خارجی انجام داده است، مقررات تجارت خارجی را می‌داند. کسی در پک رشنه دیگری کار می‌کند در همان رشتہ تخصصی خودش تمام قوانین و بخشانه‌ها را می‌داند. اما تشکیلات قضائی با این اهمیتی که دارد، تضمین عدالت اجتماعی و فردی با اوست، بروید از مردم درباره روند دادرسی چیزی پرسیده می‌گویند ما چیزی بلد نیستیم. در کشورهای خارجی هم همین گونه است چیزی بلد نیستند و یا کم‌آگاهی دارند. آنها وکیل خانوادگی دارند و اگر مسئله‌ای پیش آمد بد او مراجعه می‌کنند و تفويض اختياری می‌کنند و او کارها را پیگیری می‌کند و دیگر خود فرد به دادگستری مراجعه نمی‌کند. مثل آمریکا و اروپا و مثل خیلی از کشورهای آسیای میانه. در کشور ما متأسفانه این گونه نیست و هر کسی می‌خواهد خودش بروونده اش را بررسی و پیگیری کند. در حالی که دادگستری با آینین و روش صحیح قانونی پیش می‌رود و وقتی شخص آمد و موضوع را بلد نبود طبعاً به حق خودش نمی‌رسد و عدالت ضایع می‌شود. در اینجا قضاوت چه تقصیری دارند، تشکیلات قضائی تقصیری ندارد. قضائی با کمال پی‌گیری طرفی باید حرف دو طرف دعوا را بشنود و مدارک را نگاه کند و حکم دهد و ممکن است با این شرایط عدالت آن گونه که باید، اجرا نشود.

#### ■ فصل خصوصت یا احراق حق

در اینجا فقهای بیشتری دارند که شاهزاده کوتاه به آن می‌کنم و آن این است که آیا قضاوت به معنای احراق حق یا به معنای فصل خصوصت است؟ این خود یک بحث علمی است. فقهای بزرگوار ما در حوزه‌های علمی، هر کدام از این مبنای در این مورد هستند. اما چیزی که ما پیگیری می‌کنیم این است که قضاوت به معنای فصل خصوصت است: قضائی باید جدو جهدی که دارد به کار بگیرد تا وصول به حق برای او حق شود اما اگر ادله طرفین را دید، و طبق قانون برای صدور آن حکمی که ذیحق ادعای دارد دلایل مکنی نباشد، طبعاً حکم می‌دهد. فرض کنید حق به حق دار نرسید، اینجا فصل خصوصت شد و قضائی حکم خود را صادر کرده است، اما حق به حق دار نرسیده است. اولاًین طرف باید مسئله را برای روز قیامت بگذارد، چون ما مسلمانیم و اسلام ما این را می‌گویند و حق ندارد. دعوا را پیگیری کند. ثانیاً دعوا فیصله پیدا می‌کند. در اینجا نگاه کنید، حق به حق دار نرسیده ولی قضاوت صحیح، شرعاً و قانونی انجام شده است. اینجا

سطح را وارد دستگاه قضائی نکنند، کسانی قضائی شوند که دکترای حقوق داشته باشند و کسانی باید از حوزه و قضائی شوند که به قول صاحب‌جهان اهر (رض) بهره‌ای از علم قضا برده باشند و بعد شروع به کار قضائی کنند.

#### ■ حداقل کارشناسی ارشد برای قضات

اگر در همه کارها نیروی جوان و مناسب و خوب وجود دارد اما در دستگاه قضائی هرچه معلومات و تجربه انسان بالاتر باشد تحقق عدالت و وصول به حق به واسطه تجربه آسان تر است و با ظانیه بیشتر می‌تواند این کار را انجام دهد. باز من خودم از کسانی هستم که در بدو ورود جناب آقای آیت‌الله شاهرودی از ایشان تقاضا کردم که داشکده علوم قضائی را منحل کنند. فوق دیلم یا لیسانس به دردنمی خورد، حداقل فوق لیسانس و دکتری بگیرند؛ تا از یک مایه علمی بالای بخوردار باشند. این برنامه و دیدگاه‌های من در مورد قضات است.

#### ■ حداقل لیسانس برای کارمندان

هین نگاه را در مورد کارمندان دارم. من می‌گویم کسی که می‌خواهد مدیر دفتر دادگاه باشد، دادگاه تجدیدنظر، کیفری استان، دیوان عالی کشور و مثلاً دیوان عدالت، اولًا باید لیسانس حقوق داشته باشند و ثانیاً از یک تجربه حداقل ۱۵-۲۰ ساله بخوردار باشند. نه این که دیلم باشد یا فوق دیلم باشد یا به صرف این که چند سال تجربه دارد، مدیر دفتر دادگاه کیفری استان یا تجدیدنظر یا دیوان عالی کشور کنیم. این غلط است. او پا به پای قاضی راه می‌رود؛ درست است که در سمت کارمندی است. اما او تمام کارهای قضائی را درجه‌بندی می‌کند. او هم باید در این سطح باشد. این یکی از برنامه‌هایی است که من اعلام کردم و الان هم تقاضا می‌کنم. بعد منشی دادگاه، امروز منشی دادگاه باید کمتر از لیسانس باشد. ما اگر کار قضایی را در محکمه بررسی کنیم می‌بینیم این کبوتر در محکمه

است، فصل خصوصت هم شد. اگر مردم می‌دانند که دادگستری و قضائی به دنبال احراق حق آن‌ها نیست، آن‌ها باید مدارک و شهود خود را به دادگاه ارائه نمایند و با ادله محکمه پسندی حق را از قضائی و محکمه بخواهند. این جاست که قضائی رأی می‌دهد. اگر مردم ما این را بدانند دیگر نمی‌گویند که ۵ یا ۱۰ سال است که به دادگستری مراجعه می‌کنیم و حق به ما نرسیده است. خود این روش و برناهه دارد.

#### ■ با سطح خواندن نمی‌توان قضائی شد

در این راستا که ما قضاوت را به معنای فصل خصوصت بگیریم دو کار باید انجام شود. برای این که حق به حق دار برسد و عدالت آن طوری که هست اجرا شود اولاً دانشگاه‌های ما باید آموزش‌های کافی و لازم مطابق برنامه روز را به دانشجویان قضائی از نظر علم قضاؤت و دانش و آگاهی هم در روش و آیین دادرسی‌ها و هم در نحوه قضاوت و بعد صدور حکم و تحقیقات لازم، ارایه دهند. همین طور عزیزان ما که از حوزه به قوه قضائیه می‌آیند. ما در فقه داریم که قضائی باید مجتهد مطلق (فتاوی حضرت امام) باشد. بعضی از فقهاء مانند مرحوم صاحب‌جواهر، «قضاوت عن تقلید» را اجازه می‌دهد. متنها خید دارد، قضائی باید قضاؤت را بدل باشد و معنی تقلید و مقدله را بدل داند. یعنی یک بهره‌ای از علوم و قضای اسلامی برده باشد و بعد عن تقلید قضاؤت کند. بنده معتقدم کسانی که سطح می‌خوانند با سطح خواندن نمی‌توانند قضائی اسلامی شوند. در زمان قدیم می‌گفتند کسی که حوزه‌ی باشد و بخواهد قضائی شود اگر سطح خواندن باشد باید دادیار شود و کسی که بخواهد قضائی محکمه در پایین ترین رتبه قضاؤت باشد باید حداقل دو سال درس خارج و قضاؤت خواندن باشد. همان موقع سروصدای ما بدلند بود که آقایین کم است. بنده استدعا می‌کنم، از فقهاء عظام، مدیران محترم حوزه علمیه قم و مشهد که دیگر

▼ پس از ورودم به دادگستری، رفتم سراغ آموزش و به آقای زندی عرض کردم دست شما در رابطه آموزش به طور مطلق باز است، هم نسبت به آموزش قضات و هم آموزش کارمندان.



برای این می‌گوییم آقای شاهروندی که ایشان یک مجتهد مسلم و دارای مبنای فقهی، علمی و حوزوی هستند. چون دارای مبنای و نظر هستند می‌توانند گویی بنشینند و در قالب‌های مناسب در بیاورند و در وقت خودش به مرحله اجرا در آورند، نه این که افراد جوان به تحریر، کم تجربه یا عقده‌ای بینند و هر روزی یک برنامه، هر روزی یک تز و هر روز یک حرفی. این‌ها قوه قضائیه را خراب می‌کنند. خدا می‌داند که این قدر در قوه قضائیه زیج برد؛ برای این که می‌بینم تمام فرمایشات مقام معظم رهبری به تناسب‌هایی که داشته‌اند، چندین بار به دقت مطالعه کرده‌ام، فرمایشات و دستورات حضرت آیت‌الله شاهروندی که در موضوعات مختلف و مختصات بیان و صادر کرده‌اند، چندین بار به دقت مطالعه کرده‌ام و با کارشناسان تجزیه و تحلیل کرده‌ام، باز می‌بینم هنوز در مقام عمل دچار اشکال است. حالا یا لایحه تحقیقی درست نمی‌شود یا لایحه در دولت متوقف می‌شود یا پس از دولت در کمیسیون مجلس باز می‌ماند و خلاصه پیش نمی‌رود.

از آن طرف مختصراً اطلاعات فقهی دارم، حدود ۲۵-۲۶ سال تجربه عملی دارم، جزو مدرسین دانشگاه هستم، آینین دادرسی و قوانین مدنی را تدریس می‌کنم، اوضاع را هم که می‌بینم، می‌بینم آن طور که شایسته نظام جمهوری اسلامی است و آن طوری که حضرت آیت‌الله شاهروندی تأکید دارند و به ما القاء می‌کنند پیش نمی‌رود و نتیجتاً اطلاع دادرسی آن طوری که باید و شاید رفع نمی‌شود، عدالت آن طوری که باید و شاید محقق نمی‌شود، البته من نمی‌گوییم که عدالت اجرا نمی‌شود بلکه می‌شود ولی زمان می‌برد. قضایت سهل و آسانی که شایسته نظام است هنوز برای مردم درست نشده است.

**■ با هزینه در آموزش احسان خسروان نکنیم**  
آموزش چه آموزش قوه که حجت‌الاسلام والمسین حاج آقا جواهری با زیر مجموعه ایشان آن جا کار می‌کنند، با انگیزه، تعهد و تخصص کار می‌کنند و چه آقای زندی با مجموعه ایشان که زیر نظر دادگستری استان تهران کار می‌کنند، که من هرچه توان داشتم در خدمت معاونت آموزش در آوردم، کلینیک حقوقی دایر کردیم، به آقای زندی گفتم از زیده ترین استاید حوزه و دانشگاه استفاده بکنید. برای کارمندان عزیز، مادر کار کارمندان، چه دانشگاهی و چه غیر دانشگاهی و چه وكلاء و چه غیر وكلاء بپرورد و استفاده بکنید و هرچه هم مادر آموزش هزینه نیست بلکه سرمایه در جیب اندختن است، این سرمایه گذاری برای تحقق عدالت است و هیچ احساس خسروان نمی‌کنم. این‌ها برای تحقق عدالت اسلامی و حقوق است.

ابنای ایشان آیت‌الله شاهروندی در دور اول به ما کمک کردند و به ما پول می‌دادند و ما هم به ما به آن‌ها صورت هزینه می‌دادیم، داتما هم می‌گفتیم؛ حضرت آیت‌الله شاهروندی هر کدام از هزینه‌هایی که مورد موافقت شما نیست بفرمائید تا ما انجام ندهیم و هزینه نکنیم، ایشان همیشه تأیید می‌فرمودند. دور دوم که شروع شد، بودجه ما چنان قطع شد که تعبیر من این



استدعا می‌کنم، از فقهای عظام، مدیران محترم حوزه علمیه قم و مشهد که دیگر سطح را وارد دستگاه نکنند، کسانی قاضی شوند که دکترای حقوق داشته باشند و کسانی باید از حوزه و قاضی شوند که ل صاحب جواهر (رض) بهره‌ای از علم قضایی بسند و بعد کار قضایی را شروع کنند

دو بال دارد، یک بالش که می‌توار اصلی به آن وصل است قاضی است و بال دیگر کارمندان عزیز ما هستند. این کارمندان هم باید اولاً از نظر علمی رده خوبی داشته باشند. ثانیاً از نظر گزینش، آموزش و تأمین معاش رندگی. اگر این‌ها باشد آن عدالتی که حضرت آیت‌الله شاهروندی و آن عدالتی که ولی امر مسلمین جهان حضرت آیت‌الله خامنه‌ای (مدظله) دنبال آن هستند محقق می‌شود و گرنه اگر این شاخه به آن شاخه پریم و این دستور و آن دستور را صادر کنیم چه بند و چه دیگران، به جای نمی‌رسیم. من خیلی ایدوار هستم که این کارها انجام شود.

### چرا فرمایش امام راحل تحقیق نیافته است؟

در اولین انقلاب عده‌ای از شورای عالی قضایی و قضات آن موقع به محض مبارک حضرت امام رفقه بودند. (بندۀ خودم شخصاً از مرحوم امام (ره) که حقیقتاً مثلش نیامده و نخواهد آمد مگر امام زمان این را شنیدم). ایشان فرمودند اگر تا ۲۰ سال دیگر بتوانند قوه قضائیه را اصلاح کنند، خیلی کار کرده‌اید. این معناش چیست؟ در یک تحلیل ساده معنایش این است که حضرت امام این خطر را می‌پذیرند که تا ۲۰ سال دیگر احتمال دارد عدالت آن گونه که نظر مبارک ایشان و اسلام نست پیاده نشود. آن موقع دستور می‌دهند که بروید و برای ۲۰ سال آینده قوه قضائیه را درست کنید که در ۲۰ سال آینده قوه قضائیه ما یک قوه قضائیه اسلامی باشد. من نمی‌خواهم که خدمات آقایان را زیر سوال ببریم. من کوچکتر از آن هستم که این کار مدنظرم باشد، بنابراین این آدم‌ها فکر جوان داشته باشند، یعنی آدم‌هایی که حوصله نباشند، آدم‌هایی نباشند که فکر آن‌ها مثل صد سال گذشته باشد، آدم‌هایی با تجربه ۵۰ سال پیش باشند اما با فکر امروز. حرف من این است. اگر این گونه باشد قوه قضائیه می‌تواند که به سمتی که آقای شاهروندی به دنبال آن است به پیش برود.

صحبت نکرده‌ام و نمی‌کنم. حقوق نمی‌خواهم، منظورم حقوق ماهانه نیست. می‌گوییم هر سمتی که می‌خواهد بمن بدهید. دنبال سمت نبوده و نیستم. پیشگیر چیزی برای خودم نیستم. وقتی می‌بینم کارمند ما به دکتر می‌رود و پول برای درمان مرضی بچه‌اش ندارد، حاضرم بچه من این جوری باشد ولی بچه کارمند من این جوری نباشد. وقتی که می‌گویند فلاں کارمند بچه‌اش پدر یا مادرش فوت کرده و هزینه کفن و دفن او را ندارد، من این جا متنقلب می‌شود؛ این کارمند ماست، این خدمتگذار نظام ماست، این دارد برای نظام کار می‌کند و برای خرج اولیه و یومیه زندگی اش مانده است. خوب می‌دانید که چندتر برای من سخت است. ما انتظار داریم که در اجرای عدالت «کما هر» کمک کند، سخت است. خود کارمندان می‌دانند من به اندازه‌ای دنبال احقيق حق آن‌ها هستم هیچ وقت در طول عمرم یاد نمی‌آید که گفته باش من هم این جوری ام. ما طبله‌ایم با نام و ماست هم ساخته‌ایم. ما طبله‌ها در حوزه‌های علمیه این گونه بزرگ شده‌ایم. همین آقای شاهروdi و مقام معظم رهبری، من از داخل زندگی آن‌ها کم و بیش خبر دارم، خدا می‌داند در پایین ترین سطح زندگی افراد زندگی می‌کنند. بیرون و محل کار رانگاه تکنید، مستولند و محبوzd. اما کارمند داریم در سخت ترین شرایط زندگی می‌کند و کارمندان می‌آیند و با هم صحبت می‌کنند و من آب می‌شوم. چگونه می‌توانم به بعضی کارمندان بگویم، کمک کن، زود بیا، دیر برو. با همه این موارد کارمندان این قدر شریف و به قدری متدين و معهد استند که غالب آن‌ها با انگیزه اعتقادی و دینی کار می‌کنند.

#### ■ ماهنامه قضایی هنوز در نیمه راه است

به آقای زندی که مسئول آموزش و مدیر این ماهنامه هستند عرض کردم و گفته‌ام، البته از اساتید دانشگاه و از خود قضات شنیده‌ام، حتی خیلی از قضات استان‌های دیگر هم تقاضا کرده‌اند که ماهنامه را برای ما هم بفرستید و استفاده می‌کنند. اولاً چرا خود قوه قضائیه از این ماهنامه استفاده نمی‌کند. خود قوه قضائیه باید این ماهنامه را بگیرد. با پول قوه قضائیه درست شده، با پول قوه قضائیه کار کارشناسی و برنامه‌ریزی شده، با پول قوه قضائیه چاپ می‌شود، خوب چرا قوه قضائیه از این استفاده نمی‌کند. قوه قضائیه و هزینه آن را امین کنند، چون ما بیشتر از این نمی‌توانیم. به همه قضات کشور بدند. اساتید دانشگاه تهران که مجله را خوانده بودند خیلی تعریف کردند. من که شنیدم خوشحال شدم و گفتم؛ الحمد لله. به مناسبی جایی می‌روم می‌بینم که خیلی از قضات از این ماهنامه تعریف می‌کنند. اولاً می‌بینم خود ستاد قوه قضائیه باید و بینند که چه دارد تولید می‌شود. ثانیاً من می‌گویم آقای زندی معاونت محترم آموزش دادگستری استان تهران و مستولان مجده قضات از شما سوال می‌کنم، از خود شما، این خوب است و مورد استقبال اساتید دانشگاه و همه دانشجویان قرار گرفته اما آیا این ماهنامه قضات همان ماهنامه‌ای است که ما دنبال آن هستیم یا هنوز به سوی کمال راه

می‌شود. پرونده‌های مهم و سنگینی داریم که اگر به یک پرونده درست رسیدگی نشود ممکن است تمام کشور را با بحران مواجه کند. پرونده داشته‌ایم که ۷۰ هزار شاکی داشته است، پرونده‌هایی داریم در مجتمع شهید بهشتی که عملده ترین و بزرگ‌ترین شرکت‌های این کشور در محدوده این مجتمع است. بروید و نگاه کنید پرونده‌هایی داریم که از نظر کیفی بسیار سنتگین است. متأسفانه ستاد قوه قضائیه توجه نکرد و من از این جهت گله‌مندم و این گله را منعکس می‌کنم و همیشه هم به خدا می‌گوییم که خدایا کاری کن که من مسئول نباشم و این قدر من گله‌مندم که اگر اجازه می‌داشم عقده‌هایی را باز می‌کرد و لی شاید مصلحت نباشد و باز نمی‌کنم و به شخص آیت الله شاهروdi به عنوان زعیم و رکن عظیم این قوه عرض خواهم کرد. کدام خانه در تهران اجازه اش کمتر از ۲۰۰ یا ۱۵۰ هزار تومان است. کارمند ما رفته ۴۰ متر خانه اجازه کرده و ۵ میلیون تومان پول پیش داده و ماهی

است؛ «قیرینه کردند». دست ما بسته شد، به ما لطفه خورد، آموزش ما لطفه خورد، باز هم به معاونت اداری مالی دستور دادم، به بقیه ستاد دادگستری تهران دستور دادم که حتی الامکان کارهای آموزش به تعطیلی و سردی نگاید و کمک کنید و به هر طریق قانونی که ممکن است در اختیار معاونت آموزش بودجه قرار دهید. چون ما با دانشگاه‌های معتبر کشور قرارداد بستیم که آنها بی که فوق لیسانس دارند دوره دکتری بینند و به این امورات من اختخار می‌کنم. الحق والاصفات داشگاه‌ها و حوزه علمیه قم استقبال کردن و ما داریم بهره می‌بریم و امیدواریم که سود این کارها به نفع جمهوری اسلامی خواهد بود، آن هم در قوه قضائیه در دادگستری تهران و در راستای فرمایشات حضرت آیت الله شاهروdi. قلی از این هم گفتم هزینه در آموزش، هزینه نیست بلکه سرمایه و پس انداز است و من قبول ندارم که این هزینه است. بلکه باید این کارها انجام بگیرد. البته در این واخر روزه‌هایی دیدم که

▼ الان در معاونت آموزش کاری که شده این است که تمام قوانین در سایت قرار گرفته است. دادگستری تهران تمام قوانین را موضوع بندی، عنوان بندی و درجه بندی و در سایت‌ها هست.



۲۵ هزار تومان اجاره می‌دهد. می‌گوییم شما به این کارمند تهرانی «۳۰ هزار تومان می‌دهید و به آن کارمندی که در اقصی نقاط کشور است همین مبلغ را پرداخت می‌کنید، این ظلم به کارمندان تهران است. در بحث سرویس در شهرها و بخش‌های کوچک بیاند به منزل می‌رسند اینجا (تهران) از این طرف تا آن طرف شهر با مترو یا خط یا ماشین خودش که برو بیسند که چقدر هزینه دارد. متأسفانه متاد می‌گوید دادگستری تهران هم یک دادگستری است؛ کارمند واقعاً ایثار می‌کنند و خداوند به آن‌ها جزای خیر عطا خواهد کرد. دادگستری تهران مرکز و آم القری است. شما نگاه کنید، ویژگی هایی که دادگستری تهران دارد نه در کشور و نه هیچ جای دنیا ندارد. به مسایل تمام نماینده‌ها، قضات، اعضای مجتمع تشخیص مصلحت نظام، وزرا، فرمانداران و استانداران و امثال‌هم در دادگستری تهران رسیدگی امیدوارم این برنامه‌ها تحقق پیدا کند.

**نفاوت‌های دادگستری تهران با سایر مراکز**  
امندند دادگستری تهران را مانند دادگستری‌های دیگر قلمداد کردن. نمی‌خواهم خدمات دیگر دادگستری‌ها را نادیده بگیرم. خودم مدعی در دادگستری مشهد و مدعی در دادگستری کرمان مسئول بودم. آن‌ها بی که در دادگستری‌های دیگر فعالیت می‌کنند می‌دانم که زحمت می‌کنند می‌دانم که با کمیعد قاضی و کارمند بودجه و امکاناتی که دارند واقعاً ایثار می‌کنند و خداوند به آن‌ها جزای خیر عطا خواهد کرد. دادگستری تهران مرکز و آم القری است. شما نگاه کنید، ویژگی هایی که دادگستری تهران دارد نه در کشور و نه هیچ جای دنیا ندارد. به مسایل تمام نماینده‌ها، قضات، اعضای مجتمع تشخیص مصلحت نظام، وزرا، فرمانداران و استانداران و امثال‌هم در دادگستری تهران رسیدگی

معنای این نیست که سیاست را نفهمید. اما در امر قضاوت صرف قضاوت را در نظر بگیرید و قضاوت بکنید. الان در معاونت آموزش کاری که شده این است که تمام قوانین در سایت قرار گرفته است. آگاهی های در مجلات و روزنامه ها منتشر کنید که دادگستری تهران تمام قوانین را موضوع بندی کرده، عنوان بندی و درجه بندی کرده، در سایت ها هست و هر کسی می خواهد با این کد با این شماره (با این آدرس) مراجعه کند و استفاده بکند. در همین سایت مردم رامی توان **ما می توانیم در آموزش بیشتر از این کار کنیم. البته مشکلات بودجه وجود دارد که من دنبال می کنم و از آیت الله شاهروdi می خواهم که انشاء الله حل بکنند.**



آموزش داد. این که می گوییم مردم فقط مردم ایران نیست. قسمت هایی از سایت به زبان عربی به زبان انگلیسی و به زبان فرانسوی می باشد تا آن ها بیینند که ما هم قانون داریم تا بینند چه قوانین متفرق داریم. ما می توانیم در آموزش بیشتر از این کار کنیم. البته مشکلات بودجه وجود دارد که من دنبال می کنم و از آیت الله شاهروdi می خواهم که انشاء الله حل بکنند، اما تا حالا به هر ترتیبی که شده من گذاشت این که این مشکل بودجه به معاونت آموزش سریات بکند. ما جاهای دیگر را تحت فشار قرار داده ایم و می خواهیم مشکلات این معاونت را به نحوی حل بکنیم.

می شویم و گیر می کنیم، چه جوابی می توانیم بدھیم؟ او می گوید آقا من ۲ سال است که می دوم، از پله های دادگستری هی بالا و پایین می روم، هر روز می روم پاسگاه، هر روز می روم کانون وکلا، هر روز می روم کانون کارشناسان دنبال کارشناس و وکیل و این ها با پژوهشکنی قانونی مشلا ۲۰۰۰ و ۱۰۰۰ مامه به درد من تمی خورد، پرونده من کی تمام می شود؟ ما این را نمی توانیم جواب بدهیم. ماباید برای این یک برنامه ای داشته باشیم، آموزش پاید فکر کند که چه کار کند، چه طرح و برنامه ای کمک می کند تا مردم در تشکیلات قضایی معلم نشوند. من همیشه در جلسات به قضای و کارمندان می گوییم، خدایی - پیغمبری، اگر خود ما کاری در این دادگستری ها داشتم و به ما بگویند برو فردا بیا، برو یک ماه دیگر بیا، چه حالتی به ما دست می دهد؟ یقین بدانید آن چه را که برای ما پیش می آید برای مردم دیگر هم هست. منها مردم مجبورند و از مجبوری به تشکیلات قضایی می آیند و این مردم شریف، متدين و خوب کشور ما که واقع خوب اند، این مردمی که مانندشان را در هیچ کجا ساعت نداریم، این قدر به نظام و هیئت رسان و سیستم اداره مملکتشان وفادار هستند در هیچ کجا نمیدهند. همین مردمی که این قدر انتقاد دارند، همین مردم ۲۲ بهمن می آیند و مشت محکمی به دهان یاوه گویان می زند. الان در همین انتخابات دیدید که مردم چقدر استقبال کردند. این برای ما ایجاد تکلیف می کند. اگر به ما مراجعه کردند ما باید به نحو احسنه جواب آنها را بدهیم. قوه قضائیه دنبال این معنای است. آموزش این جا می تواند نقش و سهم بسزایی در تحقق این معنا و از آن طرق اولی ایفا کند.

**در آموزش باید بیشتر از این کار کنیم**  
در جلسه ای یکی از مراجع تقدیم شیوه که الان در قم تشریف دارند روحیه آقای شاهروdi حل اختلاف راه اندختیبد. این کار خوبی است. کار مردم به صلح و سازش می رسد و مردم گفتار پاسگاه و دادگاه و زبان و قاضی نمی شوند. بعد می گویند، آقای شاهروdi یک ایراد به این کار شما دارم. چرا ۲۷ سال است که انقلاب کرده ایم و دیر به این فکر افتاده اید؟

ما که سایت ایشتنتی داریم. ما که مجله قضای داریم. ما الان در همین آموزش در حد خودمان می توانیم به دنبال این گوییم؛ دنیا اگر شما آموزش می گویید، ما که این دلیل عرض کنند و با این فکر افتاده هم می کنیم. بحث دیگر این که ما باید مدیر تربیت کنیم. مثلا الان اگر آقای شاهروdi تصمیم بگیرند، ۱۵ مدیر به هر دلیل عرض کنند، آیا مدیر دارند که جایگزین کنند. من می گوییم باید ۱۰۰ مدیر آمده باشند و از بین آنها بهترین را انتخاب کنند.

**آموزش برای کاهش مواجهات برنامه بهدند**  
چون در هفته فو مثلا می گوییم که چه کار کرده ایم، اطلاع دادرسی را این قدر کم کرده ایم، مثلا می گوییم که وقت ۱۴ ماهه را به ۳ ماهه آورده ایم. کسی می آید و می گوید شما وقت ۱۴ ماهه را به ۲ ماهه آورده اید، من این حربها سرم نمی شود، من ۲ سال است که در دادگستری شما می دوم و هنوز اول خط هستم. چرا این جوی است، چه کار کنم؟ خب و قتی که ما این حرف را به جامعه می گوییم آن وقت با این سوال مواجه

دارد. می گوییم هنوز ما در نیمه راه هستیم، سعی بکنید پربارتر بشود. سعی بکنید پله های تکامل را پیماییم و پاید روز به روز با فکر تو مطالب تو و اندیشه بدیع رویه تکامل برود که همه نگاه کنند، قضایات بینند بهره ببرند، دانشجویان بهره ببرند، کارمندان بخوانند و بهره ببرند. حوزه‌یان مجرم بخوانند و بهره ببرند. از هر کسی در این زمینه تخصص دارد بده بگیریم. از استانی حوزه، از خارج بده بگیریم. چه اشکالی دارد که ماز تجویه‌های خارج در دادرسی ها و برنامه‌های تحقیقاتی استفاده بکنیم.

## ▪ از فکر و علم استادی محروم نمی مانیم

یادم می آید که روزی آقای زندی گفتند که فلاں استاد را دعوت کنیم ولی فکرش این است. گفتم همین که استاد و مسلمان باشد، ما که نمی خواهیم خود را از علم و دانش او محروم کنیم که فکر ما را قبول ندارد. ما به انسیه و علم او کار داریم. او به روش و عقیده خودش و ما به عقیده خودمان باشیم. ما در این جا مز راهم نمی شناسیم. چون وقتی پیامبر ما می گوید: «اطلب العلم ولو بصین». آن زمان پیامبر می گفتند که دنبال دانش بروید ولو در چین باشد. آن زمان چین که مسلمان نبود که از آنان دین اسلام یاد بگیریم. آن زمان بودایان بودند. دانشجویان ما از اینجا به فرانسه می روند نزد استادیان آن جا درس می خوانند اشکال ندارد! بعد اینجا بهترین استاد دانشگاه را داریم، چون فکر ما را فضول ندارد یا ما فکر آنها را قبول نداریم می گوییم تو فلاں جنایی ما فلاں جناح. بده اصلاً این حق و مز را نمی شناسیم، دانشجویان ما باید بیاند، قضایات ما، کارمندان ما، از وکلای متهمد البته باید دنبال بهترین برویم. البته اگر نشد چه اشکالی دارد. م وکلای داریم که واقعاً استادند. مدتهای مدبی در دادگستری، آینین دادرسی تدبیس کرده اند. الان م استادی داریم که به خارج می روند و در آنجا تدبیس می کنند و به ایران برمی گردند. خارجی ها از داشت آنها استفاده می کنند ولی ما استفاده نمی کنیم. این ضرر نیست؟! ما باید دانشجویانمان را از نظر فکری و فرهنگی بسازیم اما آن استاد هم علمند را از هم می دهد و از حضورش استفاده بکنیم و استفاده هم می کنیم. بحث دیگر این که ما باید مدیر تربیت کنیم. مثلا الان اگر آقای شاهروdi تصمیم بگیرند، ۱۵ مدیر به هر دلیل عرض کنند، آیا مدیر دارند که جایگزین کنند. من می گوییم باید ۱۰۰ مدیر آمده باشند و از بین آنها بهترین را انتخاب کنند.

**آموزش برای کاهش مواجهات برنامه بهدند**  
چون در هفته فو مثلا می گوییم که چه کار کرده ایم، اطلاع دادرسی را این قدر کم کرده ایم، مثلا می گوییم که وقت ۱۴ ماهه را به ۳ ماهه آورده ایم. کسی می آید و می گوید شما وقت ۱۴ ماهه را به ۲ ماهه آورده اید، من این حربها سرم نمی شود، من ۲ سال است که در دادگستری شما می دوم و هنوز اول خط هستم. چرا این جوی است، چه کار کنم؟ خب و قتی که ما این حرف را به جامعه می گوییم آن وقت با این سوال مواجه