

خواستن، توانستن است و جوینده، یابنده



مهندس حمید برهمند



مهندس رضا روشن

گفت و گو با مهندس حمید برهمند و مهندس رضا روشن - مدیر عامل و معاونت سرمایه گذاری و برنامه ریزی شرکت پژوهش های علمی - صنعتی زرین کار طلایی

زیربنگاه

* مشکل عموم کارآفرینان و تولیدکنندگان، مسائل مالی شدید است و به همین دلیل اکثر واحدهای بخش خصوصی تعطیل شده اند.
* اغلب افراد تمایل دارند در یک سیستم راحت و آسوده به کار و

زندگی ادامه دهند و افراد اندکی سختی ها را به جان می خرنند.
* همیشه تمایل داشتیم که به صورت آزاد کار کنیم زیرا در یک سیستم بسته و محدود، فکر و اندیشه امکان مانور چندانی ندارد.
* می خواهیم با تلاش و همت بیشتر، از خود یادگارهای برجای بگذاریم که در خدمت بشریت و نسل آینده قرار گیرد.
* سرمایه گذاران ایرانی خارج از کشور باید بدانند هر چه در مورد ایران شنیده اند، شعارهای منفی بیش نبوده است و ایران دارای بهترین و مناسب ترین شرایط جهت سرمایه گذاری است.

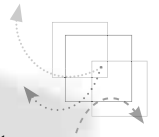
اغلب ایده های دوران کودکی در صورت وجود بستر مناسب و مساعد رشد می کنند و به ثمر می نشینند. قطعاً حاصل این ایده پردازی در آینده، اشتغالزایی برای کشور خواهد بود. مهندس برهمند نیز از دوران کودکی به ساخت و ایده پردازی تمایل فراوانی داشت به طوری که از امکانات موجود در منزل حداکثر استفاده را به عمل می آورد. حاصل تمام این ایده پردازی های کودکانه، راه اندازی یک شرکت تحقیقاتی و پژوهشی شده است که تعدادی از کارشناسان کشور را دور یکدیگر جمع کرده و موفق به ساخت محصولاتی شده که در ادامه از نظرتان خواهد گذشت.

سازای دانش فنی می پردازیم و پروژه ها را از مرحله اختراع تا مراحل نهایی ادامه می دهیم. سفارش دهندگان به خوبی می دانند در مدت کوتاه می توانیم دانش فنی به همراه طراحی خطوط تولید محصولات مورد نظر را در اختیارشان بگذاریم. برای مثال هفته گذشته، ظرف ۱۵ روز، موفق شدیم کاغذ ضد کپک قالب پنیر که تاکنون از هلند وارد می شد، تولید کنیم که در نوع خود موفقیت بزرگی محسوب می شود.

از چند سالگی متوجه شدید که در آینده طراح و سازنده خواهید شد؟ از همان دوران نوجوانی که علاقه عجیبی به ساخت و ایده پردازی داشتیم و از امکانات موجود در منزل حداکثر استفاده را به

از سوابق تحصیلاتی و شغلی تا راه اندازی شرکت زرین کار طلایی آغاز نمائید.

مهندس برهمند: متولد ۱۳۴۰ هستم. از دوران کودکی علاقه فراوانی به نوآوری و خلق کارهای جدید بودم و علاقه فراوانی به تحصیل در رشته الکترونیک داشتم اما در آن سال ها هنوز هنرستان الکترونیک در کشور فراگیر نشده بود. به خاطر دارم که در دبیرستان تحصیل می کردم اما همزمان با آن به دانشگاه مشهد می رفتم و در کلاس های شیمی به صورت آزاد! شرکت می کردم و حداکثر استفاده را از محیط علمی دانشگاه به عمل می آوردم. در رشته شیمی لیسانس گرفتم و در الکترونیک و ماشین سازی به صورت تجربی ده سال فعالیت کردم. در زرین کار طلایی به بومی



زمانی که انسان حاصل تلاش و زحمات خود را به دست می آورد به نوعی افتخار روانی و خرسندی دست می یابد، به ادامه مسیر اعتقاد کامل پیدا کند و ایمان بیشتری پیدا می نماید اما اگر مسیری که انتخاب کرده اید حاصل و فایده مشخصی نداشته باشد به تبع با شکست سنگینی مواجه خواهید شد

عمل می آوردم و به دلیل فضای کوچک منزل، حیاط و اتاق ها را برهم می ریختم! **تحصیلات دانشگاهی و فعالیت رسمی از چه زمانی آغاز شد؟** پس از اتمام دبیرستان، فوق دیپلم الکتروتکنیک و لیسانس شیمی گرفتم و به جای ادامه تحصیل در دانشگاه، علیرغم مساعد بودن شرایط جهت استخدام در دستگاه ها و نهادهای دولتی، با توجه به استعداد بازار و تقاضای فراوان به تولید داخل، وارد بازار تولید شدم. در کنار مباحث صنعتی به نقاشی و مجسمه سازی نیز می پرداختم و عضو انجمن مرکز هنرهای تجسمی کشور هستم و موفق به کسب جایزه دو بینال در رشته نقاشی رنگ روغن شده ام. نخستین کسب و کاری که آغاز کردم، تولید مولاژ قلب بود که آن زمان هنوز در ایران تولید نشده بود و سود قابل توجهی از این طریق کسب کردم. به این ترتیب از هنر مجسمه سازی به فعالیت صنعتی پرداختم که مورد استقبال چشمگیر بازار مصرف نیز قرار گرفت. پیش از این که رسماً وارد عرصه صنعت و تولید شوم، به عنوان کارآموز در کارخانه های قند و شکر، سیمان، گچ، پلاستیک، شیشه اتومبیل، خمیر کاغذ، مقوای چاپ و بسته بندی، تولید آلومینیوم و طیف وسیعی از کارخانجات پایه ای کشور فعالیت کردم تا شناخت و دید صنعتی بسط تر و جامع تری نسبت به صنایع پیدا کنم و بتوانم در ذهن خود مطالب را به همدیگر ارتباط دهم.

آیا تاکنون به دلیل حجم فراوان مشکلات از راه اندازی شرکت پشیمان شده اید؟ در این صورت با چه انگیزه و هدفی به کار ادامه داده اید؟

زمانی که انسان حاصل تلاش و زحمات خود را به دست می آورد به نوعی افتخار روانی و خرسندی دست می یابد، به ادامه مسیر اعتقاد کامل پیدا کند و ایمان بیشتری پیدا می نماید اما اگر مسیری که انتخاب کرده اید حاصل و فایده مشخصی نداشته باشد به تبع با شکست سنگینی مواجه خواهید شد. البته نکته دیگر این که اغلب افراد تمایل دارند در یک سیستم راحت و آسوده به کار و زندگی ادامه دهند و افراد اندکی سختی ها را به جان می خورند. **با چه میزان سرمایه اولیه و چه تعداد پرسنل کار خود را شروع کردید؟**

شرکت زرین کار طلایی بر پایه طراحی، اختراع و پذیرش سفارش دانش فنی راه اندازی شده است و هدف از تأسیس، ورود به حوزه تولید نبوده است بلکه تصمیم داشتیم دانش فنی خود را با سرمایه گذاران شریک شویم اما چون این فعالیت هنوز در کشور ما تعریف نشده است به اجبار وارد میدان تولید شدیم. این واحد تحقیقاتی را ۴ سال پیش با سرمایه معنوی یک عمر تلاش، پشتکار و آموزش و سرمایه ربالی ۵۰ هزار تومان تأسیس شد. سال نخست موفق به کسب یک میلیارد تومان درآمد شدیم که تمام هزینه ها صرف پروژه ای بعدی شرکت شد. در ابتدا من و همسرم در شرکت به فعالیت می پرداختیم اما امروز حدود ۱۲-۱۰ کارشناس در رشته های مختلف در شرکت فعال هستند.

زرین کار طلایی به پذیرش سفارش ابتکارات و ابداعات در صنایع مختلف جهت انجام اصلاحات و افزایش بهره وری هم در خط تولید و هم در فرمولاسیون و مواد اولیه، پذیرش سفارش دانش فنی به ویژه در حوزه صنایعی که دانش فنی آن انحصاری و قابل اجرا باشد و بررسی و اجرای کلیه سفارشات علمی- پژوهشی و بازرگانی به سفارش صاحبان صنایع و سرمایه گذاران داخلی و خارجی می پردازد.

از طرح های اجرا شده و یا در حال اجرای این شرکت می توان به خط تولید پودر تونر مخصوص ماشین های چاپ و تکثیر، ساخت کاغذ و مقوای فتوگلاسه با مواد کوتینگ جدید، طرح اگزوز نوین با قابلیت تصویه همزمان و ۵۰ درصد آلودگی کمتر طرح تولید انواع جوهر مصرفی دستگاه های چاپگر جوهر افشان، طرح تولید بنزین (سوپر اکتیو) با قابلیت کاهش آلودگی به میزان ۷۵ درصد، طرح تولید فیلم حرارتی پلی کربن بر پایه PVC، طرح ساخت سمپاده بر پایه پلیمر های عمل آوری شده، طرح ساخت فیلم دستگاه های فاکس با کاغذ معمولی، طرح ساخت هد کلینر دستگاه های چاپ و تکسیر جوهر افشان و طرح ساخت پوست موقت گیاهی برای پانسمان سوختگی های شدید اشاره کرد.

به تولید انبوه نیز می پردازید؟

لازمه تولید انبوه وجود حمایت مالی حقیقی از پروژه هاست زیرا عدم حمایت مالی ادامه فعالیت را با مشکل و وقفه مواجه خواهد کرد. همان طور که اشاره شد؛ سال اول فعالیت

به یک میلیارد تومان سود دست یافتیم و این مبلغ صرف هزینه های انجام پروژه طی ۳ سال بعد شد. بار دیگر خاطر نشان می کنم که به فروش دانش فنی قانع بودیم و به اجبار وارد میدان تولید شدیم. می خواهیم با تلاش و همت بیشتر، از خود یادگارهای برجای بگذاریم که در خدمت بشریت و نسل آینده قرار گیرد.

خریداران و مخاطبان شرکت شما بخش دولتی هستند یا بخش خصوصی؟

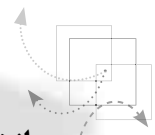
اصولاً سیستم دولتی ما تعریفی به عنوان سرمایه گذاری ندارد. هر گاه به بخش دولتی مراجعه کرده ایم، مسئولان عنوان کرده اند که به تولید بپردازیم و محصولات ما را مثلاً در شرکت نفت خریداری خواهند کرد! اما نمی دانم چگونه در همین سیستم به صورت پنهانی پروژه هایی تعریف و با ده ها برابر قیمت، اجرا و تأیید می شوند! ولی در همین حال شاهد حرکت های خوبی در سازمان گسترش صنایع هستیم که البته آن هم نیاز به پالایش دارد.

کیفیت محصولات تولیدی شما در مقایسه با محصولات مشابه خارجی در چه سطحی قرار دارد؟

کیفیت محصولات خارجی به دلیل ساختار منسجم و زیربنای استوار صنعت در سایر کشورها، بالاتر از تولیدات داخلی است. واقعیت این است که اگر این کشورها حمایت واقعی از صنایع بومی خود به عمل نمی آوردند به رشد و توسعه امروز دست نمی یافتند. برای مثال دولت چین با اتخاذ سیاست حمایت مادی و معنوی از صنعتگران و تولیدکنندگان خود موفق به تسخیر بازارهای جهانی شد. به نظر من اگر سیستمی بخواهد صادقانه به مردم خود خدمت کند باید موفقیت سیستم های موفق دنیا را الگو قرار دهد.

میزان شناخت شما از رقبای شرکت چگونه است و وجه تمایز محصولات و تولیدات زرین کار طلایی نسبت به رقبای داخلی چیست؟

در حال حاضر شرکت های متعددی وجود دارند که بر یک موضوع متمرکز می شوند و تبلیغات خود را بر پایه آن استوار می سازند و بسیار سریع تر از ما تبلیغات خود را آغاز می کنند اما ما به دلیل مشکلات مالی نمی توانیم ده ها پروژه را به صورت همزمان به انجام



از همین تریبون به تمام کارآفرینان کشور یاد آور می شوم که در بخش پژوهش، مدیریت، برنامه ریزی و ایجاد کارآفرینی مدرن به ارائه مشاوره به آنها خواهیم پرداخت و در تمام مراحل تعریف پروژه، نگارش استراتژی رهبردی، امکان سنجی پروژه ها، زمان سنجی اجرای پروژه و ... همراه شما خواهیم بود

کنیم.

آیا برنامه ای برای صادرات دانش فنی اتخاذ کرده اید؟

بله. قطعاً این توان وجود دارد. در این راستا با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی معتبر و مهم دنیا مکاتباتی انجام داده ایم و دو مقاله علمی را جهت انتشار در مجله بین المللی Science ارسال کرده ایم. متأسفانه در کشور اکثر مطالب علمی بر امواج تبلیغاتی حرکت می کنند که سود خوبی هم در پی دارد! و کمتر حرکات واقعی علمی انجام می گیرد. این جریان موجب آسیب و زیان محققان و پژوهشگران واقعی می شود زیرا حمایت خاصی از آنها صورت نمی گیرد، در حال حاضر در پی مکاتبات تجاری در شرف قرارداد پروژه های نفتی با کشورهای همجوار نیز هستیم.

مطلب پایدانی؟

اگر جوانان می خواهند قدم در این مسیر بگذارند نباید از مشکلات خسته شوند و مسیر روشن آینده را مدنظر قرار دهند. ایمان و توکل کامل به خداوند و اتکا به دانش فنی و تخصصی انسان را به موفقیت سوق می دهد در غیر این صورت تلاش انسان ها به نتیجه مطلوبی منجر نخواهد شد و حتی بی انگیزگی و دلسردی را نیز به وجود خواهد آورد. باید نیت قلبی کارآفرینان خدمت به بشریت باشد نه کسب سود و منافع ملی بیشتر. کسب موفقیت قطعاً به دریافت سود مالی نیز می شود. البته اکثر هنرمندان، مخترعان، نویسندگان و ... در طول حیات خود جز رنج و سختی دستاوردی نداشتند و پس از مرگ مشهور و بنام شده اند! کارآفرینان واقعی که در این مسیر گام بر می دارند با عشق وارد میدان می شوند نه کسب سود و منافع مالی.

مهندس رضا روشن - کارشناس زمین

برسانیم. به این دلیل رقبیان، پروژه ما را با تغییرات جزئی ثبت می کنند و از آن بهره برداری به عمل می آورند. این اتفاق به دفعات برای ما رخ داده است. البته این نکته را هم باید اضافه کنم که این گونه شرکت ها در ادامه کار موفق نخواهند بود زیرا خالق آن ایده و فکر نیستند درست مانند خودرویی که صرفاً نمود ظاهری آن شکل و زیبا به نظر می رسد اما فاقد موتور محرکه است. متأسفانه برخی از افراد به جای توکل به خداوند و اعتماد به داشته های ذهنی و توان علمی خود، از داشته های دیگران سوء استفاده می کنند و به این ترتیب هم به خود لطمه می زند و هم کار دیگران را مختل می نمایند.

چشم انداز زرین کار طلایی دستیابی به چه جایگاهی است؟

زرین کار با نیت ارائه ابتکار و خلاقیت در صنایع استراتژیک و همچنین دریافت سفارشات دانش فنی و طراحی خطوط تولید راه اندازی شده است و در طول مدت ۴ سال فعالیت خود موفق به انجام ۶۰ مورد اختراع شده است که حدود ۱۸ مورد آن به ثبت رسیده است و متأسفانه بقیه مورد سرقت و سوء استفاده قرار گرفته است. در صنایع شیمیایی، چاپ، تکمیل، تولید رنگ های الکترواستاتیک و ... نیازهای مختلف صنعتگران را به صورت مشاوره یا ارائه دانش فنی برطرف کرده ایم. اکثر پروژه ها سنگین و هزینه بر هستند اما چون نیت ما ورود به میدان تولید نبود، پروژه ها را به مرحله ای رسانده ایم که نیازمند حضور سرمایه گذار بخش خصوصی هستیم تا شراکت را با آنها آغاز کنیم و پروژه خریداری شود. تصمیم داریم پروژه های بیشتری را طراحی و اجرا نماییم تا مشکلات و مسائل صنعت کشور را به سهم خود رفع

کارآفرینان، مذاکرات تا کسب اعتماد متقابل ادامه پیدا می کند.

درمورد صحت و سلامت حرفه ای و کاری کارآفرینان تحقیقاتی انجام می دهید؟

بله، صد درصد این کار انجام می شود. با توجه به ارتباط با دستگاه های دولتی، یافتن شرکت ها دشوار نیست. کارآفرین مورد نظر باید دارای تعصب ملی و علاقه مند به حضور در ایران باشد. بسیاری از افراد ترجیح می دهند در خارج از کشور امور خود را پیگیری نمایند و از کشور مهاجرت می کنند. برای کارآفرینان واقعی روش رسیدن به نتیجه بسیار مهم تر از منابع مالی است. این افراد در هر شرایطی در کشور می مانند و به فعالیت های کارآفرینانه خود ادامه می دهند.

مطلب پایدانی؟

دو پیام دارم. نخست برای کارآفرینان و دوم برای سرمایه گذاران:

۱- برای تمام کارآفرینان کشور آرزوی موفقیت و سربلندی را دارم و از آنان می خواهم در کارشان نا امید نشوند؛ زیرا خواستن، توانستن است و جوینده، یابنده. سرمایه گذاران ایرانی خارج از کشور باید بدانند هر چه در مورد ایران شنیده اند، شعارهای منفی بیش نبوده است و ایران دارای بهترین و مناسب ترین شرایط جهت سرمایه گذاری است. باید مسیر سرمایه گذاری مهیا باشد؛ بنابر این آماده مذاکره و همکاری در زمینه سرمایه گذاری خارجی هستیم.

۲- در انتخاب دانش و اختراعات کارآفرین کاملاً دقت نمایند. روند انتقال منابع مالی یا سرمایه اعتباری از مجاری قانونی، به صورت شفاف و با دقت انجام دهند و در گرفتن مشاوره مالی دقت لازم صورت گیرد.

و به نظر شما؟

۱- از فعالیت شرکت های تحقیقاتی و پژوهشی چه حمایت هایی صورت می گیرد و این حمایت های تا چه میزان در رفع مشکلات و ... اثرگذار هستند؟

۲- وضعیت سرمایه گذاری در مورد محصولات و اختراعات جدید در کشور چگونه است؟

شناسی دانشگاه صنعتی شاهرود و برنامه ریز استراتژیک در بخش مبارزه با قاچاق کالا و ارز-: از سال ۱۳۷۹ وارد سیستم دولتی شدم و نخستین افتخار شغلی من مشاور مالی در ساخت دانشگاه ناجا منطقه ۲۲ تهران است. مدتی هم به عنوان معاون سرپرستی تأمین مسکن بسیجیان استان تهران به فعالیت پرداختم و در این مرحله بود که متوجه وجود چالش های مالی در بخش تعاونی مسکن شدم و به این نتیجه رسیدم که اکثر تعاونی های مسکن کشور به دلیل عدم آگاهی نسبت به مسائل مدیریت پروژه و عدم برنامه ریزی در بخش تأمین منابع مالی در نیمه راه به ورشکستگی می رسند و پروژه ها نیمه کاره باقی می مانند. در همین راستا مجموعه کاملی جهت آشنایی مدیران با مسائلی همچون خودشناسی، شیوه های تأمین منابع مالی، روش انجام مذاکره و اجرای پروژه در قالب یک لوح فشرده تهیه و تنظیم شده است که به مدیران شرکت ها تقدیم می شود.

وقتی در راستای مبارزه با قاچاق کالا و ارز بودیم، چالش هایی جهت تولیدات مشتقات نفتی شناخته شد که به این خاطر، همکاری های خوبی را با شرکت های پائین دستی همچون زرین کار طلایی آغاز کرده ایم و تصمیم داریم فعالیت های اقتصادی این نوع شرکت های صنعتی و تحقیقاتی را بدون دغدغه و مسائل حاشیه ای به منصفه ظهور برسانیم. از همین تریبون به تمام کارآفرینان کشور یاد آور می شوم که در بخش پژوهش، مدیریت، برنامه ریزی و ایجاد کارآفرینی مدرن به ارائه مشاوره به آنها خواهیم پرداخت و در تمام مراحل تعریف پروژه، نگارش استراتژی رهبردی، امکان سنجی پروژه ها، زمان سنجی اجرای پروژه و ... همراه شما خواهیم بود.

چگونه کارآفرینان را شناسایی می کنید و اعتماد آنان را جهت همکاری و تعاملات بعدی جلب می نمائید؟

طبق یک برنامه راهبردی از پیش تعیین شده، کارآفرینان را مانند عناصر یک پازل در کنار همدیگر قرار می گیرند. کارآفرین مورد نظر باید دارای شرکت مستقل، دانش فنی منحصر به فرد و کم نظیر، فرهنگ همکاری و مشارکت در کار و فعالیت گروهی باشد. پس از انتخاب