

# هنری فورد (۱۸۶۳-۱۹۴۷)



هنری فورد



ایمان حد تولید فورد

می‌شود. تریپش گرفت. طی دهه ۱۹۲۰ این شرکت پروازهای چشمگیری گسترش کرد. هنری فورد مستعد بود به نوآوری‌های تکنولوژیکی از محصولات کشاورزی خصوصاً سوراخ‌های پدیدآورنده بود.

پلانتینگ ساخته شده از دستگاه‌های سوراخ برای نصب‌های سطوحی، رنگ و پیچ و مهره به کار گرفته شد. این پروژه در سال ۱۹۲۲، زمانی که در ۱۳ ژانویه فورد توپ‌های تماماً از پلانتینگ را به ثبت رسانید، به نتیجه نهایی نزدیک شد. در آن ۱۳۰۰ کمتر از یک ماشین استفاده از در همان سالی بود و گفته می‌شد استفاده از آن در برابر فولاد بیشتر است. علاوه بر ساخت آن تکنیک تولید، به جای کارهای بود و انگهی این طرح هرگز رایج نشد.

### مرگ اوسل

در ۲۶ می ۱۹۲۲، اوسل از دنیا رفت. هنری فورد تا مدت‌ها برای ادامه کارها از هنری بنت کمک گرفت. بود اوسل که سهم او را به ارث برده بود تقابل داشت پسرش هنری فورد II در سمت ریاست قرار بگیرد و این مسأله با ریاست مجدد خود فورد حل شد و نداشت عهده دار نیابت وی شد. در عین اینکه هنری بنت عضو هیئت مدیره و مسئول پرسنل، روابط کاری و روابط عمومی باقی ماند شرکت با ماهی ۶۰ میلیون دلار ضرر، فوسل سخنی را پشت سر گذارد. در این زمان فرانکلین روزولت رئیس جمهور وقت آمریکا با کمک به کمپانی آن را از ورشکستگی نجات داد و به این ترتیب در دوران جنگ نیز خط تولید به فعالیت خود ادامه داد. و بالاخره در ۱۹۳۵، فرانچادگانتر کهولت در فورد پدیدار شده بود به اسرار خانواده‌اش بازنگشتن را پذیرفت و نوازش را بر جای خود نشانید.

### نظریه کارگری فورد

فورد تفکرات منحصر به فردی در روابط با کارمندان داشت. در ۵ ژانویه ۱۹۱۴ طرح دستمزد ۵ دلار در روز را اعلام نمود. طبق این برنامه یک تقییل در طول زمان کار روزانه از ۹ ساعت به ۸ ساعت و یک افزایش در حداقل پرداخت روزانه از ۲/۲۲ دلار به ۵ دلار به هدف منظم نمودن کارگران لازم بود. فورد یادش می‌انداخت که به صورت دستمزد که به عنوان سود مشارکت مطرح نمود. دستمزد به مردان بالاتر از ۲۲ سال که ۶ سال یا بیشتر در کمپانی کار کرده بودند و همچنین اینکه کارکن زندگی را به روش مورد تأیید فورد انجام دهند تعلق می‌گرفت. شرکت فورد یک اداره جامعه‌شناسی تشکیل داد که با ۱۵۰ مأمور تحقیق و کارمند مددکار به هدف رسیدگی به مورد اقمیر تکمیل می‌شد. حتی با وجود این گونه الزامات درصد قابل توجهی از کارگران برای این سود مشارکت واجد شرایط تشخیص داده می‌شدند. در

زمانی بود که هنری و اوسل باقی‌مانده سهام کارگران را خریداری کردند و صاحب مطلق کمپانی شدند و تا سال ۱۹۲۵ یعنی زمانی که وارثان سهام شرکت را به عموم واگذار نمودند به صورت خصوصی و توسط خانواده فورد اداره می‌شد. در مقاله دهه ۱۹۲۰، به دلیل گستردگی فعالیت فروش مدل T، روزه کاهش گذاشت. سایر سازندگان اوسل برنامه‌هایی را جهت سهولت در خرید پرداخت ارائه می‌کردند که خرید را آسان‌تر می‌ساخت و در عین حال اوسل‌ها می‌داشتند که از ویژگی‌های تکنیکی مدل‌های دیگر و موتور جذاب تری نسبت به مدل T بر خودار بود. طی روزه کاهش‌های اوسل پرفروش قطعه از گنجینه ویژگی‌های جدید در مدل T با ساختن یک طرح مطلوب تر اجتناب می‌ورید.

کلیه موفقیت مدل T ساخته شدن در فرآیند خط تولید بود که با هشتمین شد تعداد بیشتری اوسل متوالیاً به طرز یکسان و وسیع‌تر از هر نوع وسیله نقلیه دست‌ساز ساخته شود و فروش آنها آسان‌تری بر عصر شدن اوسل محسوب می‌شد. برای اولین بار هرگز توان خرید اوسل را پیدا می‌کرد همان مدل T را برمی‌گزید که پس از ۱۹۱۳ [زمان تأسیس خط تولید] ساخته شده بود و تماماً هم به همان رنگ سیاه بود (چون این رنگ بسیار سریع‌تر از هر رنگی خشک می‌شد). این مدل تا حد امکان ساده بود و همین خصوصیت آن را منحصر به فرد نموده بود. خط تولید هنری فورد کمپانی فورد موتور را به قول صنعت اوسل‌سازی (که انگوی برای هر صنعت دیگر شد) بدل ساخت. در ۱۹۱۵ حدود ۳۰ میلیون ماشین در سراسر جهان وجود داشت که نیمی از آنها فورد مدل T بودند.

مدل A و بعد از آن در سال ۱۹۱۶ در حالی که فروش فورد مدل T از رونق افتاد هنری با پیشنهادی که مدتها اوسل بر آن‌ها اسرار می‌ورید، مذاکره شد: ساخت مدل جدید جهانی بود. فورد پذیرش را با مهارت فنی بالای طراحی موتور، شاسی و سایر ملزومات مکانیکی دنبال نمود. در حالیکه تغییرات درجه‌های ماشین را به پسرش سپرد. به هر حال اوسل در نهایت موفق شد پدرش را به تسخیر در شاسی که بوسیله آن نیروی موتور به چرخ‌ها منتقل می‌شد راضی نماید. و محصول این تکمیل‌شدن بسیار موفق A بود که در دسامبر ۱۹۱۷ معرفی و ظرف سال ۱۹۲۱ تولیدکن آن به ۲ میلیون اوسل رسید. متعاقباً، کمپانی ک سیستم اعمال تعمیراتیانه در مدل را که مشابه آن امروز توسط سازندگان اوسل استفاده

شروع کرد. به همین دلیل سال بعد سرمایه‌گذاران از جمله هنری، ج. لاند، ایلر او را خواست و مجدداً شرکت را با نام جدید کادیلاک تشکیل دادند.

**کمپانی فورد موتور**  
هنری فورد در سال ۱۹۰۲ با ۱۱ سرمایه‌گذار و سرمایه اولیه ۲۸۵۰۰۰ دلار کمپانی فورد موتور را به ثبت قانونی رسانید. با سازمان‌دهی و مدیریت

سابقش بر نامه‌ریزی کرد که این ماشین فاصله یک میلیون روزه دریاچه یخ زده سنت کلا را در ۳۶۲ دقیقه طی کرد که یک رکورد مهم به‌شمار می‌رفت. آنگاه راننده معروف مسابقات جانی کندی را با این پیروزی مشاهده ساخت که نور تا دور ایالات رایتل برگردد و به این ترتیب فورد به یک بازیگر تجاری مشهور در سراسر آمریکا مبدل شد.

### مدل T

در سال ۱۹۰۵، کمپانی فورد مدل T را وارد بازار کرد که پس از سال‌های ۱۹۰۹ تا ۱۹۲۳ در مسابقات زیادی شرکت داده شد اما در ۱۹۱۳ که طبق قانون مصوبات اوسل را می‌خسایند، اوسل (۲۵۰۰ کیلوگرم) به وزن اوسل فورد اضافه می‌شد تا به حد مطلوب برسد. ماشین او از دور مسابقه حذف شد و از آن پس از شرکت در چنین برنامه‌هایی کناره گرفت.

البته پس از این تاریخ حضور در مسابقات چندان هم ضروری نبود چرا که مدل T به قدرکافی به شهرت رسیده بود و در همه جاده‌های آمریکا رایج بود. همین سال هنری فورد کسریندی هکی مخترک را در ماشین‌های خود ارائه نمود. هرچند این ایده جالب به شخص فورد نسبت داده شده اما عده‌ای می‌گویند ادعای چند تن از کارمندان وی بوده است. در سال ۱۹۱۸ نیمی از ماشین‌های آمریکا مدل T بودند و تولید و ارتقای کیفیت این مدل تا سال ۱۹۲۲ جمع کل تولید آن به ۱۵ میلیون

رسید. همچنین ادامه داشت. رکوردی که تا ۴۵ سال بعد نیز همواره به این شرکت اختصاص یافت. در ژانویه ۱۹۱۹، پس از ناکامی فورد در بنام آوردن کراس در ساد ریاست کمپانی خود را به پسرش اوسل واگذار نمود. هرچند هیچ تصمیمی بنویس تا بعد از وی به کارخانه اجرا درجی‌شد.

۱۹۰۵

هنری فورد مؤسس کمپانی فورد موتور می‌باشد که بعدها به شرکت فورد و کادیلاک بدل شد. او از نخستین افرادی به‌شمار می‌رود که خط تولید را به منظور ساخت اوسل‌های ایران قیمت رانندگی کرد. این کار بزرگ نه فقط صنعت تولید را در ایالات متحده آمریکا و سایر کشورهای دیگرگون کرد، بلکه چنین تأثیر شگرفی بر فرهنگ امروزی بسیاری از کشورهای جهان اجتماعی با بر آن داشت که این مرحله تحول اقتصادی و ترویج اجتماعی را به عنوان فوردیسم تلقی کنند. در طی این باوند که وی در تقویت ملیت متوسط جامعه آمریکایی نقش به‌سزایی ایفا کرده است.

### دوران ابتدایی زندگی

فورد در یک مزرعه پرونیو در ایروینگ ایالت میشیگان متعلق به والدینش ویلیام فورد و مری لیتوگوت که از مهاجرین ایرلندی بودند زاده شد و چهار خواهر و برادر دیگر داشت. او از همان کودکی به دلیل علاقه مفرط به انواع ماشین‌ها، تعمیر و بررسی به آن‌ها را بر کتظ فرما در مزرعه ترجیح می‌داد. در ۱۲ سالگی برای اولین بار یک خرمن‌گوب را به‌یاری پدرش می‌کرد را دید. فورد در ۱۸۷۹ به دبیرستان رفت اما به صورت کارآموز مکانیک کار کرد. ابتدا در شرکت جیمز اف فلاور و برادران و سپس در دبیرستان ایوان داگ مشغول به کار شد. در ۱۸۸۲ به شیخ خود بازگشت تا با کار در مزرعه خانوادگی شان در استفاده از موتور به‌کار قابل حمل و سبک‌تر هوس "مهارت کسب کند که همین منجر به استفاده‌اش در شرکت مذکور شد.

در زمان ازدواج با کلا را بر پات در ۱۸۸۸ زندگی‌اش با با زیادت و الوار سازی تأمین می‌کرد. آنها تنها صاحب یک فرزند به نام اوسل (۱۹۱۳-۱۸۹۲) شدند. در ۱۸۹۱ مهندس شرکت ادیسون الیومینیتینگ شد و پس از ارتقاء به مهندس ارشد فوسل بعد از زمان و پول کافی برای پرداختن به آزمایشات شخصی درباره موتورهای احتراقی را بدست آورد. این آزمایشات در ۱۸۹۶ با تکمیل و آزمون وسیله نقلیه شخصی اش که «کوادروسایل» نام گرفته به اوج خود رسید.

### کمپانی اوسل و بیرونی

پس از تولیدات ابتدایی وی شرکت ادیسون را ترک نمود و با تعدادی از سرمایه‌گذاران، شرکت اوسل تولیدی را تشکیل داد که خیلی زود به ورشکستگی رسید چرا که فورد تمام قوای خود را صرف بهبود طرح‌ها کرد و حتی ماشینش را در یک مسابقه در برابر راننده مشهوری به نام الکساندر وینتون در اکثر

۱۹۰۱



فورد مدل T

# تان لام (نهرمان ملی کارآفرینی سال ۲۰۰۲)



فروشگاهها توفیق پیدا کردند.

در این «جیل» عملیات تجاری آن بزرگترین بافت همین سال، آن از نامی و دفتر اصلی به یک تکراه - - - - - خلاصه می‌شود. نقل مکان آرد و پخت نان را با دقت بسیار به کیفیت محصولات و اگر بی‌وفقه برای جابجایی است. مشتری آن اوسه سال ۱۹۹۹ در گزارش بهترین بود. درآمدش به ۱/۵ برابر سال قبل افزایش یافته بود. مشتریان دائم آن شامل هتل‌های رستوران‌های هتلتون و شرابتون و همچنین خطوط هوایی ناظم کانتینال، خطوط هوایی ملی، تانک - تانک امریکن بوئینگ، خطوط هوایی ملی چین و هوایی ملی ژاپن بود. در اواخر دهه ۱۹۹۰، کسب و فروش رسانی که فرزند آن تواند خسته تازه پیدا را برای یک پستهای معروف امضاء کرد. حقیقتاً آرد گرفت. هم اکنون او هر ماه حدود ۲۰ تن خیره این پستهای فروش رسانی را به آن ارائه می‌دهد.

فقط بی‌سال‌های ۱۹۹۸ و ۲۰۰۰ درآمد ناخالصی ۲ Billion دلار به ۴ میلیون دلار رسید کرد. در سال ۲۰۰۱ درآمد آن بالغ بر ۵ میلیون دلار بود. در زمان افتتاح اولین فروشگاه با ۲۴ کارمند در سال ۱۹۸۲، او امروز از ۲۲ فروشگاه عرضه محصولات بر خوردار است که هر کدام بسته به موقعیت مکانی بین ۵۴ تا ۲۰۵ کارمند دارند. در دفتر مرکزی و کارخانه پخت نان ۷۰ کارمند فعالیت می‌کنند. طی مسال گذشته او ۱۵ نفر به کارمندان اضافه کرده است. از ویژگی‌های بارز آن تقسیم خیرخواهانه موفقیت هایش با دیگران است. او هم‌اینک تنها صاحب بگی از ۲۲ فروشگاه خود می‌باشد، او با دادن شانس مالکیت و اداره کسب و کار از کارمندان وظیفه شانس فردی می‌کند. حالا آن زمانی برای مشارکت در امور اجتماعی یافته است. خدمات محصولات خود را به معاهدات کالیفرنیا و مجامع مختلف انجمن‌ها می‌فراورد. دانشمندان دائمی صنایع سرخ جهانی به شکر می‌دهد. او برای کارمندانش زمینه‌ها را برای پیشرفت و فراهم می‌نماید. پایه دستمزد آن از حداقل بالاتر در نظر می‌گیرد. وام‌های بدون بهره می‌دهد و تأکید فراوانی بر آموزش کارمندان می‌نماید و حتی ساعات کاری مقییری برای کارمندانش مقرر می‌کند تا امکان حضور در تفریح‌ها را پیدا کنند. در زندگی نزدیکه نان فروشگاه‌های ساندویچ و نانوايي خود را در ژاپن و چین بسط خواهد داد. دو کافه رستوران ویتنامی جدید نیز در توکیو و ناگويا راه‌اندازی شده‌اند. نان پسران خود را نیز برای تحصیلاتی اموریس از پابل مدرسه آماده می‌سازد.

در حال حاضر، برنامه هائی برای همکاری با USDA\* نیز طراحی می‌شود تا امکان تهیه گوشت و سایر غذاهائی آماده که پیش از این عرضه نموده را بوجود آورد. نان نمونه یک کارآفرین هوشیار است که پوسته در جستجوی فرصت هائی برای رشد است.

هنگامیکه در سال ۱۹۷۹ - - - - - آن پس از تکست در جنگهای ویتنام و ۱۸/۲ عمر ایگرگ از ویتنام به یک کسب و باجهرین در مالتی کریمت در آنجا ساندویچ حتی محلی برای نشستن و تقریباً هیچ غذائی برای خوردن وجود نداشت. آنجا هم اکنون در سن ۳۳ سالگی وی به حوزه فروش ساندویچ انواع ساندویچ‌های مدل ویتنامی - غذاهائی تهیه شده از خمیر و رشته فرنگی و صنایع‌های عرضه فروش غذاهائی پخته و ساندویچ خامیری به خطوط هوایی ملی، غذایان هتل، هتل‌ها، سوپرمارکتها و رستوران‌ها در دسترس خاوايي تبدیل شده است. به عقیده صاحب نظران او بهترین تکل فرانسوی در هونولولو را تهیه می‌کند.

با مهارت‌های کارآفرینانه، روش‌های خاص کسب و کار، توفیق و چشمگیر و حمایت خیرخواهانه از کارمندان، داستان نان می‌تواند نابین توجه می‌باشد. داستان مردی موفق که از سوی سازمان مشاغل کوچک ایالات متحده\* به عنوان نهرمان ملی کسب و کار کوچک سال ۲۰۰۲ به رسمیت شناخته شد. زمانی که از کسب و باجهرین مالتی وارد امریکا شد. تنها نوشته اش اندکی پول و اطلاعات ناچیزی از زبان انگلیسی بود. با مساعبت سازمان صنایع سرخ در سان هوزه\* منتشر شد و تاگز مستقل خود را آغاز کرد به یکسری مشاغل کوچک درآمد برداشت.

اولین ایده او برای کار، نور تفریحی و یکشنبه شب‌ها را به نو\* آورد. او با کسب و بافت در هتل و ساندویچ و چیریس که خودش تهیه نموده بود. هر نفر ۲۷ دلار دریافت می‌کرد، چیزی بعد که کسب و بافت گرفت دیگر وقت کافی برای تهیه ساندویچ نداشت. در عرض آنها را از فروشگاه Bala Sاندویچ، که مشتاق به یک مهاجر ویتنامی دیگر به نام وو\* بود، خرید کرد. البته با شدت گرفتن رقابت در این کوبه نهرمانی ساندویچی، او تصمیم گرفت دنبال فرصت شغلی دیگری بگردد. این موضوع را با او وو دانستن گذاشت که او هم به دلیل استقبال مشتریان از کسب و بافت خود با فروشگاه دوم را افتتاح کرد. وو مایل بود تا دوستش نان شوک وی باشد و به تعلق هم به هائوایی سفر کردند. درآمد که تا هائی پس از ورود آنها با یک پست شرکت غیررسمی موانع شدند که مستشارم عملکرد سریع بود. تصمیم که سر نوشت شغلی آنها را تعیین می‌نمود.

آن دو به توافق شغلی با صاحب یک فروشگاه گوشت در محله چینی‌ها واقع در مرکز شهر هونولولو برای اجاره ملک به - - - - - مبلغ ۲۰۰۰۰ دلار رسیدند اما هفته بعد که برای امضای قرارداد رفتند صاحب مغازه فیصدا را به ۲۰۰۰۰ دلار بالا برده بود. وو شرایط جدید را نپسندید و در عوض تمال به خرید یک رستوران ویتنامی در وسط شهر به قیمت ۲۵۰۰۰ دلار داشت آن را بست به رستوران و حمایت آن خوش بین نبود. چراکه متوجه شده بود ویتنامی‌هایی که به هائوایی مسافرت می‌کنند غالباً به قسمت چینی‌ها تکیه می‌شوند. حداقل در ابتدای کار نان بر این پاور بود که بهتر است ویتنامی‌های هائوایی را به عنوان مشتری هدف قرار دهد. پس نان نام افزایش بهار شرکت هانگ فروشگاه را از جمله کردند.

نخستین Bala Sاندویچ در دسامبر ۱۹۸۲ افتتاح شد. به زود کار فروشگاه با چنان استقبال روبه رو شد که تهیه کنندگان نان، از عهده آمین میزان نان تازه مورد نیاز آن بر نمی‌آمدند. همان بعد، نان تولید و فروش نان خودش را نیز به دست گرفت. در ۱۹۸۶ نان خرید دومین فروشگاه و سهام وو را همزمان صورت داد. این جا بود که فهمید اگر خواستار توسعه عملیات بخت باشد به تجهیزات بهتر و پیشرفته‌تر نیاز دارد. خصوصاً وجود یک فر به ارزش ۱۷۰۰۰ دلار که توان تولید ۵۰۰ فرس نان در ساعت را داشت. شدیداً ضروری می‌نمود. پس از اینکه از راه بانک برای وام جواب نداد، ششید، توانست یک وام ۸۰۰۰۰ دلاری از بنامرمان مشاغل کوچک دریافت کند. در ۱۹۸۶ نان فعالیت امریکا را به دست آورد و مالک منحصر به فرد Bala S شد.

طبق قوانین سازمان مشاغل کوچک باز پرداخت وام طی ۷ سال اترمی بود. اما او برای کسب اعتبار بیشتر سامانهائی متعادی کار کرد و موفق شد ظرف دو سال با باز پرداخت با تکمیل نماید.

در ۱۹۸۷، وگ مجله در هائوایی نوشت: بهترین نان فرانسوی در محله چینی توسط یک ویتنامی پخته می‌شود. راه آن به سوی بازارهای جدید باز شده بود. به طری متوسط بین سال‌های ۱۹۸۱ و ۱۹۹۱ سال یک فروشگاه تازه افتتاح شد. چنانچه اینکه در هزاره سوم طی راه اقتصاد ضعیف هائوایی این

سال ۱۹۳۶، مورد ۳۰ ساعت در ۵ روز کار همدگی را به همراه تعطیلات پابلان هفته تعیین کرد و با انتظاری یک روز مرخصی، اوقات فراغت را فراهم نمود. بر جکس او سرسختانه مخالف تشکیل هائی مسلح کارگران بود.

به جهت جلوگیری از چنین فعالیت هائی از هری مت خواست تا یک بوکسور قدیمی را به عنوان سرپرست بخش خدمات استخدام نماید. بنا به مساعبت هائی گوناگون از عذاب را برای سرکوب هرگونه تشکیلات صنعتی به کار گرفت. مشهورترین رویداد در سال ۱۹۳۷، یک مراجعه خونی بین افراد آمیتی شرکت و یکی از این تشکیلات ها بود که به نام نبرد پل هوائی\* معروف است. او در این نبرد آخرین فردی بود که اتحادیه کارگری سازمانگن مالتی را به رسمیت شناخت و طی قراردادی در سال ۱۹۳۱ با آنها به توافقانی دست یافت.

دیرترین ایبه بیعتت\* در ۱۹۲۹، هئری فورد انتشار روزنامه دیرترین ایبه بیعتت را آغاز نمود که با مدت بسیار انتشار آن ادامه یافت که البته امروز به عنوان سند بیعتی بی اعتبار شناخته شده است. انجمن آمریکائی تاریخ بهبود، عقیده مطرح شده در آن را ضد مهاجر، ضد کارگر و ضد بهبود قلمداد می‌نماید و همین امر نیز منجر به توقف در انتشار این روزنامه شد.

هئری فورد و تاریخسوس فورد نیز مانند بسیاری افراد موفق و صاحب قدرت در حوزه کسب و کار گرايشانی به امور سیاسی داشت. در سال ۱۹۱۵، سفری به اروپا چلی که جنگ جهانی اول شدت می‌یافت. تزیب داد. هدف او و همراهانش در این سفر ملاقات با سران کشورهای دیگر در جنگ - - - - - و البته مستقل از حمایت یا تأیید دولت ایالات متحده امریکا - - - - - به منظور دست یابی به صلح بود. در فاصله جنگ‌های جهانی، فورد از رژیم هیترر پشتیبانی کرد. (حمایت وی هنگامی که کشورش در جنگ دوم جهانی وارد شد کاهش یافت.) شواهدی دال بر کمک‌های مالی وی به هیترر وجود دارد. مساعبت هائی مالی فورد به نازیس قابل انکار نیست. چراکه کمپانی فورد در اندازگ ندرلینج تجهیزات در لرنش آلمان برای جنگ دوم جهانی فعال بود.

علاقی فورد او علاقه فراوانی به جمع آوری اجناس برای موزه شخصی اش داشت که عمدتاً نامبارنگر می‌آوردی عملی بودند. این موزه در سال ۱۹۲۹ افتتاح شد و تاکنون نیز هر چند تغییراتی در آن داده شده همچنان مفتوح است.

بنیاد خیره به فورد فورد به همراه پسرش بنیاد خیره به اش را در ۱۹۲۶ به صورت یک تشکیلات خیره به محلی برای کمک‌های انسان دوستانه بنیان گذاری نمود. این بنیاد طرف ۱۲ سال چنان توسعه یافت که در حوزه ملی و بین القی فعالیت خود را گسترش داد. امروز این خیره به فارغ از مشارکت کمپانی با حتی خانواده فورد همچنان به کار خود مشغول است.

پابلان فورد پس از سپردن اداره کمپانی به ادنسل در سال ۱۹۲۸ دچار سکت شد ولی پس از مرگ فرزندش به کار بازگشت و هنگامی که بیمار اش شدت گرفت در ۱۹۴۵ اتور را کاملاً به نوداش سپرد و مجدداً بازگشته شد. او در ۱۹۴۷ در اثر خونریزی مغزی در سن ۸۸ سالگی درگذشت.

- 1- assembly
- 2- fordism
- 3- Dear born
- 4-Dry Dock co.
- 5- Westing house
- 6-Edison Illuminating
- 7- Quadricycle
- 8- Alexander winton
- 9- Henry M.Leland
- 10- Barney Old felt
- 11- Harry Benett
- 12- Battle of the ascaraps
- 13- United Auto Workers Union (UAW)
- 14- Dearborn Independent

