

پیشنازهایی برای موفقیت تعاونیها: معیاری برای^(۱) شرکتهای تعاونی واقعی

نوشته: کارل فوگلستروم^(۲)

ترجمه: علیرضا امینی^(۳)

چکیده:

در این مقاله، مؤلف عوامل یا پیشنازهای موفقیت یک شرکت تعاونی را معرفی می‌کند. به نظر

۱. این مقاله تحت عنوان:

Prerequisites for Cooperative Success : Criteria for Genuine Cooperative Societies.

برگرفته شده از سیبوزیوم تعاونی‌آسیایی روستایی آسیایی که در دسامبر ۱۹۹۲ برگزار شده می‌باشد. برای اطلاعات بیشتر به مأخذ زیر مراجعه کنید:

ASIA'S RURAL COOPERATIVES, Published in 1994 in The United States by Westview Press.

۲. Karl Fogelstrom متأور عالی توسعه در اتحادیه تعاونی بین‌المللی، دفتر منطقه‌ای آسیا - آقیانوسیه در هلی‌نو هند.

۳. دانشجوی دوره دکتری رشته اقتصاد و کارشناس دفتر برنامه‌ریزی نیروی انسانی و اشتغال سازمان برنامه و بودجه.

وی، بسیاری از تعاونیها در کشورهای در حال توسعه، ویزگی یک شرکت تعاونی واقعی را ندارند. بسیاری از تعاونیها توسط دولت ایجاد شده‌اند و در موقع می‌باشند این نوع تعاونیها را تعاونی غیرواقعی یا شبیه تعاونی نامید، زیرا، شرایط یک شرکت تعاونی واقعی را دارا نیستند. دولت نقش مثبتی در حمایت و تشویق توسعه تعاونیها بازی می‌کند، همان‌طور که حمایت و تشویق دولت برای توسعه انواع دیگر بنگاههای اقتصادی مهم است.

نویسنده معتقد است در راه اداره کردن درست تعاونیها، محدودیتهای مشخصی وجود دارد. دولتها لازم است ابتدا از ماهیت واقعی تعاونیها اطلاع حاصل کنند و سپس مطابق با آن سیاستهای خود را مورد تجدیدنظر قرار دهند.

بالاخره مؤلف به این موضوع اشاره می‌کند، که یک درک فزاینده‌ای بین سیاستمداران و کارگزاران دولتی وجود دارد که شرکتهای تعاونی که توسط دولت ایجاد شده‌اند، لازم است به تعاونیهای مستقل و متکی بر اعضاء تبدیل شوند.

برای اینکه یک شرکت تعاونی ابتدایی موفق باشد، لازم است شرایطی را احراز کند تا قادر باشد وضعیت را ایجاد کند که موجب تشکیل و رشد یک شرکت تعاونی پایدار شود. این شرایط عبارت است از :

الف - آگاهی، درک و احساس نیاز اعضای ذینفع، به خدمات یک شرکت تعاونی ابتدایی به عنوان وسیله‌ای برای بهبود وضعیت اقتصادیشان.

ب - آگاهی اساسی از اصول تعاونی و یک درک اساسی از مکانیزمهای اداره کردن یک شرکت تعاونی بین اعضاء و رهبران.

ج - رهبران محلی درستکار و دارای سابقه خوب و معلومات لازم و دارای درک لازم از اصول تعاونی.

د - کارمندان درستکار و شایسته که به آنها پاداش کافی پرداخت شود تا تجارت هر روزه شرکت تعاونی را اداره کنند.

ه - پایگاه کافی از نظر حجم یا پتانسیل در درون ناحیه عملیاتی برای حفظ عملیات تجاری

پیشنازهایی برای موفقیت تعاونیها

پایدار و فراهم کردن انگیزه‌های اقتصادی برای اعضاء.

و - وجود و دسترس به یک کارکرد بازار و ساختار بازاریابی.

ی - وجود قانون تعاونی که اصول تعاونی را به صورتی که بوسیله^(۱) ICA تعریف شده به رسمیت بشناسد و اجازه دهد تعاونیها به صورت سازمانهای تجارت مستقل، دمکراتیک و مبتنی بر اعضاء انجام وظیفه کنند.

موقعی که موقعيتها و یا شکستهای شرکتهای تعاونی ابتدایی را تجهیزه و تحلیل می‌کنیم، بیشتر توضیحات در این زمینه به حضور یا غیاب نسبی چند مورد از عوامل فوق الذکر مربوط می‌شود.

آگاهی

فرم مطلوب تشکیل یک شرکت تعاونی ابتدایی، آن است که متکی بر درک گروهی از افراد باشد که می‌توانند وضعیت اقتصادیشان را از طریق تشکیل یک شرکت تعاونی به منظور ارائه خدمات به خودشان بهیود بخشنید، مشروط بر اینکه اگر اعضا به طور انفرادی عمل کنند و تشکیل تعاونی ندهند، دسترس به این خدمات امکانپذیر نباشد. این گروه افراد لازم است نسبتاً همگن باشند، یعنی نیازها و مشکلات مشابهی داشته و در محیط اقتصادی و اجتماعی یکسانی زندگی کنند. همگن بودن شرط موقعيت یک شرکت تعاونی است، بویژه زمانی که به موقعیت اقتصادی و نیازهای اعضاء، در رابطه با خدماتی که تعاونی برای پاسخگویی به آن نیازها فراهم خواهد کرد، توجه کنیم.

اعضا لازم است در وضعیتی باشند، تا بتوانند وضعیتشان را تجهیزه و تحلیل کرده و مسائلی را که با آن مواجه هستند صورتیابی کنند. آنها لازم است، برای بهیود وضعیت اقتصادیشان، اطلاعاتی درباره شقوق و امکانات مختلف برای پاسخگویی به مسائلشان داشته باشند. در این صورت تصمیم برای پیوستن به یک شرکت تعاونی، باید تصمیمی مبتنی بر اختیار و آگاهی باشد.

موقعی که گفته می‌شود آگاهی یک معیار مطلق برای تضمین موقعيت یک شرکت تعاونی

ابتداًی است، ممکن است تصور شود که ایجاد آگاهی در تعاوی یک خواسته و فرایند پیچیده است، بویژه در وضعیتی که مفهوم "تعاوی" در جامعه موردنظر جدید و یا بیگانه است.

زمانی که وضعیت تعاوینیهای ابتدایی را در کشورهای در حال توسعه تجزیه و تحلیل می‌کیم، فقدان عامل آگاهی یکی از چند دلیل نامید شدن به تعاوینیهای اولیه است. معرفی تعاوینیها، تقریباً بدون استثناء، توسط دولتها بآغاز شده است که یا توجه نداشته‌اند و یا از این واقعیت غفلت ورزیده‌اند که، پیشفرض موقیت یک شرکت تعاوی، آگاهی اعضا آن می‌باشد. از طرف دیگر، در جاهایی که تعاوینیهای اولیه موفق بوده‌اند، درجه بالایی از آگاهی در مورد تعاوینیها و یک احساس مالکیت در بین اعضا وجود داشته است.

اطلاع و درک اساسی

این مسئله تحت عنوان راهبرد توسعه تعاوی ترجمه شده است، بدین معنی که عموم اعضا باید یا اطلاعات و درک اساسی درباره تعاوینیها، به عنوان وسیله‌ای برای بهبود وضعیت اقتصادیشان داشته باشند و یا قادر باشند چنین اطلاعات و درکی را به دست آورند. بدون چنین درکی، هیچ آگاهی از تعاوی بوجود خواهد آمد و انتظار موقیت نیز نمی‌رود. بنابراین برنامه‌های آموزش اعضا و تدبیری که مشارکت فعال اعضا را موجب می‌شود، برای توسعه تدریجی تعاوینیهای اولیه موفق، لازم و ضروری تلق می‌شود.

در یک مفهوم وسیعتر، سطح عمومی آموزش، نرخ باسوسادی و... تا اندازه زیادی تعیین می‌کند آیا یک شرکت تعاوی ابتدایی، موفق خواهد شد یا نه. یک عضو بیسوساد، برای به دست آوردن اطلاع و درک لازم برای نظارت و کنترل عملیات شرکت، مشکلات زیادی خواهد داشت. در چنین وضعیتی، خیلی مشکل است، هرچند غیرممکن نیست، شرکتهای تعاوی موفق داشته باشیم (یعنی شرکتهای تعاوی واقعی). تعاوینیهای غیرواقعی یا شبه تعاوی، که البته وجود دارند، آنها بی هستند که اعضا نقش فرعی و بیرونی دارند و کارگزاران دولتی تمامی دستورات را می‌دهند.

برای اینکه یک شرکت تعاوی به طور موفق حرکت کند، لازم است اطلاع و درک قابل

پیشنبازهایی برای موفقیت تعاونیها

ملاحظه‌ای از اصول تعاونی و مکانیزم‌های عملیاتی آن وجود داشته باشد. در حالی که اعضا لازم است حداقل دانش مقدماتی را داشته باشند، ولی رهبران ضروری است که درک عمیقتری نسبت به اصول و طرز کار تعاونی داشته باشند.

برای اینکه عملیات یک شرکت تعاونی در مسیر درست باقی باند، انجام وظیفه کنترل توسط اعضا، سرنوشت‌ساز می‌باشد. متألهای فراوانی از شرکتهای تعاونی وجود دارد که در آنها بواسطه بیسوسادی و بی‌اطلاعی اعضا رهبران تعاونی و بعضی اوقات کارگزاران دولتی و سیاستمداران محلی شرکت را در جهت منافع خود استثمار کرده‌اند. این نوع استثمار در وضعیتی که اعضا باسواند و مطلع هستند، کمتر اختلال می‌رود توسعه یابد. قابلیت محاسبه و شفافیت، شرایط لازم برای اجرای وظفه کنترل توسط اعضا می‌باشد.

درستی و راستی

بعضی اوقات مطرح می‌شود که درست بودن تا اندازه‌ای نسبی است (نسبت به اختلاف که فهمیده یا درک شود). یک شرکت درست، غالباً یک شرکتی است که دارای درجه بالایی از کنترل اجتماعی باشد. اگر اعضا تعاونی هوشیار، دانا، زیرک و خوب تشکل یافته باشند، برای رهبران تعاونی خیلی مشکل است که پول، کالاهای وغیره را بیکار و بیهوده نگه دارند و بوضوح به همان اندازه در شرکت تعاونی درستی رایج است.

در حالی که کنترل اجتماعی و کنترل اعضا عوامل مهمی در ایجاد محیطی است که معمولاً موجب موفقیت تعاونیها می‌شود، ولی این برای تضمین موفقیت کافی نیست. برای اینکه یک شرکت تعاونی موفق باشد، لازم است رهبران تعاونی علاوه بر اینکه دانا باشند، همچنین باید اشخاص درستکار، امین و بصیر نیز باشند.

موقعی که تاریخ تعاونیها را مطالعه می‌کنیم، واضح است که نقش سرنوشت‌ساز اشخاص کلیدی معینی را در موفقیت بسیاری از سازمانهای تعاونی مورد توجه قرار می‌دهیم. این شخصیتهای برجسته، خودشان را وقف آرمان تعاونی کرده و خود را متعدد به آن می‌دانستند. در

بسیاری از این کشورهای اروپایی، معلمان مدارس ابتدایی ابزاری برای تشکیل شرکت‌های تعاونی ابتدایی بوده‌اند. شایان ذکر است، دولتها هرگز به طور مستقیم وارد عمل نشده و فقط چارچوب قانونی را فراهم کردند و نقش آنها به ثبت‌نام و اخلاق اتحاد تعاونیها محدود می‌شد.

احتمال می‌رود در هر این‌گمن محلى، رهبران بالقوه تعاونیها وجود داشته باشند، برای اینکه از این امکان بالقوه استفاده شود، لازم است برای این اشخاص کلیدی ایده تعاونی مشخص شود. در یک کشور در حال توسعه، این کار می‌تواند از طریق تلاش‌های سیستماتیک و یا مسئولین در بوجود آوردن سازمانهای تعاونی انجام شود. اطلاعات، تعلیم و تربیت، آموزش و تماش عملی، ابزار اصلی برای افزایش رهبران تعاونی می‌باشد. بدون اینها، هیچ تعاونی رشد و پیشرفت نخواهد کرد.

کارمندان درستکار و شایسته

یک شرکت تعاونی ابتدایی، یک نوع سازمان نسبتاً پیچیده است. این شرکت یک سازمان داد و ستد بازگانی است و فرض می‌شود عملیات تجارتی را کارآفرین از هر نوع سازمان تجاري دیگر انجام می‌دهد. علاوه بر این، مشخصه منحصر بفرد این نوع سازمان این است که یک وضعیت دمکراتیک دارد و هر یک از اعضاء و مالکین حق یک رأی دارند. اعضاء هم مالک و هم ذی‌عنع هستند. آنها یک هیئت رییسه انتخاب می‌کنند که در مقابل اعضاء مسئول است.

به محض اینکه حجم عملیات تجارتی افزایش یابد، نیاز به کارمندان ماهر برای اداره عملیات، روزبه روز افزایش می‌یابد و هیئت مدیره شرکت می‌باشد کارمند استخدام کند. در مراحل اولیه، اغلب توسعه عملیات تجارتی بوسیله اعضاء معمولی و اعضاًی که گردد هم آمده‌اند انجام می‌شود. این کار تا زمانی امکان‌پذیر است که حجم تجارت کوچک است و درآمد شرکت تعاونی به اندازه کافی زیاد نیست تا پرسنل حرفه‌ای استخدام کند.

سطح کیفیت کارمند، یک عامل کلیدی برای موفقیت یک شرکت تعاونی است. معیار استخدام کارمندان در یک شرکت تعاونی مانند هر نوع سازمان تجارتی دیگر است، یعنی باید پرسنل استخدام شوند که درستکار و شایستگی لازم برای شغل خاص مورد نظر را داشته باشند.

پیشنبهای برای موفقیت تعاونیها

مثالهای زیادی وجود دارد که در آنها شرکتهای تعاونی به دلیل کارمندان غیر صالح یا متقلب و یا هر دو شکست خورده‌اند. هیئت مدیره شرکتهای تعاونی، اغلب نایل به پرداخت حقوق کارمندان خود براساس نرخهای رایج بازار ندارند. در نتیجه، کیفیت کارمندان لطمه می‌بیند. این مسئله، در حقیقت یکی از جدی‌ترین تنگناها در بخش تعاونی در بسیاری از کشورهای در حال توسعه است. این یک تصور غلط است که معتقد باشیم می‌توان به کارمندان و حرفاهاها در تعاونیها، حقوق کمتری نسبت به بخش‌های تجاری دیگر پرداخت کرد. متأسفانه، این توهمند، سخت تعاونیها را لنگ می‌کند. راه درمان در این مورد، آموزش هیئت مدیره تعاونیهاست، به نحوی که باعث شود آنها بفهمند که قادر نیستند به اهداف تعیین شده برای شرکت تعاونی دست یابند، مگر اینکه کارمندان شایسته استخدام و به آنها برابر نرخهای رایج بازار حقوق پرداخت کنند.

این مسئله مشکل است که از قبیل بتوانیم بفهمیم که یک شخص معین درستکار است یا خیر. تنها روش انجام این کار، آن است که در موقع جدا کردن موارد مورد انتخاب خیلی دقیق کنیم. قبل اگفته شد که وقوع تقلب ارتباط نزدیکی با مکانیزم‌های به کار برده شده برای کنترل و نظارت شرکت تعاونی دارد. در سیستمهای کمکنترل، اختال وقوع کلاهبرداری، اختلاس، دزدی و غیره بیشتر است. هیئت مدیره شرکت تعاونی، یک مسئولیت خیلی مهم در کنترل کارکنان مدیریق رده بالا دارد. مکانیزم‌های کنترل و نظارت که در فوق بحث شد، باید در تمام شرکتهای تعاونی، بدون توجه به اندازه شرکتها، قرار داده شود. هیچ راه میان بری برای موفقیت وجود ندارد. هیئت مدیره باید کارمندان شایسته را استخدام کرده و به آنها حقوق کافی پرداخت کند و عملیات شرکت تعاونی را به طور صحیح کنترل و نظارت کند.

قابلیت زیست

یکی از معیارهای اساسی برای موفقیت یک شرکت تعاونی، قابلیت زیست اقتصادی آن است. یک تعاونی، یک سازمان بازرگانی است که فقط تازمانی وجود خواهد داشت که یک مازاد ایجاد کند. هرچه حجم تجاری که یک تعاونی در اختیار دارد کوچکتر شود، مشکلات بیشتری ایجاد

می‌شود. تشکیل یک شرکت تعاونی با حوزه عملیاتی کوچک که هیچ امکان بالقوه‌ای برای رسیدن به حجم کافی تعبارت که برای حفظ زیست اقتصادی تعاونی لازم است، ندارد کاری بیهوده می‌باشد. البته، باید بگوییم این موضوع واضح است.

در یک وضعیتی که شرکتهای تعاونی به طور خودبه‌خود و طبیعی ظاهر شده و یا ابتکارات محلی شکل گرفته‌اند، این شرط موقتیست، یعنی حجم کافی (تجارت)، برآورده می‌شود. اگر این طور نباشد، شرکت تعاونی باقی نخواهد ماند. آنچه در اینجا توضیح داده شد، توسعه روش از "پایین به بالا" است که برخلاف معیار از "بالا به پایین" است. اکثریت قابل توجهی از شرکتهای تعاونی در کشورهای در حال توسعه با پیش‌قدمی یا ابتکار دولتی‌اشان ایجاد شده‌اند. اغلب این را به عنوان وسیله اصلی برای توسعه، بویژه توسعه روستایی، نشان داده‌اند. شرکتهای تعاونی جدید، اغلب در امتداد طرز فکر اداری و بعضی اوقات در برخی از ایالتها در امتداد طرز فکر یک حزب سیاسی ایجاد شده‌اند. در نتیجه، این معیار بوروکراتیک برای توسعه تعاونی، بعضی اوقات یک الگو برای یک شرکت تعاونی در هر روستا، یا بخش یا زیربخش و غیره پیدا می‌کند، که بستگی به ساختار اداری کشور موردنظر دارد. ساختار اشاره شده، این توصیه کلی را بدون توجه به تغییرات زیاد در شرایط آب و هوایی، جغرافیایی، ترکیب جمعیتی و غیره که ممکن است وجود داشته باشد، انجام می‌دهد. دوباره تکرار می‌کنیم که این معیار، معیاری از "بالا به پایین" است. اعضاء و مالکان شرکتهای تعاونی مورد مشورت قرار نمی‌گیرند.

تغییرات مکرر در سیاستهای دولت و از این طریق در تعاوینها، و در نتیجه این فقدان ثبات، به ایجاد یک محیطی که موجب حفظ و بقا تعاوین شود، کمک نمی‌کند.

بازار

اهمیت وجود و دسترس به یک کارکرد بازار و ساختار بازاریابی، به ندرت بیش از حد تخيّن زده می‌شود. بوضوح، موقتیت یا شکست شرکتهای تعاونی بستگی دارد به این که چگونه و تحت چه شرایطی می‌توانند کالاهای خدمتشان را بفروشند. حقیقت، اگر تمام شرایط اساسی برای موقتیت

پیشیازهایی برای موفقیت تعاونیها

وجود داشته باشد، باز ممکن است شرکت تعاونی بواسطه اوضاع نامطلوب بازاریابی شکست بخورد.

دومین و سومین سطح سازمانهای تعاونی، اغلب در رابطه با نیازهای شرکتهای تعاونی ابتدایی به بازاریابی تشکیل شده‌اند. به همین ترتیب، صنایع بسته‌بندی و کارخانه‌ای اگرچه در سطح اول تشکیل شده‌اند، ولی معمولاً مربوط به سطح دوم هستند که هدف از ایجاد آنها، تسهیل در فروش تولید اعضا می‌باشد. در حقیقت، موفق‌ترین ساختارهای تعاونی، آنها بی هستند که درجه بالایی از یکپارچگی یا ادغام عمودی^(۱) را توسعه داده‌اند، که در آن ارزش اضافی در داخل حوزه یا قلمرو تعاونی حفظ می‌شود و در نتیجه تعاونیها تقویت گردیده و در نهایت اعضا متنفع می‌شوند.

جنبهای متعددی وجود دارد که فرصت‌های موجود شرکت تعاونی، برای فروش کالاهای خدمات را تحت تأثیر قرار می‌دهد. در مورد تعاونیهای روستایی، وضعیت زیربنایها تعیین‌کننده است. وضعیت جاده‌ها، شبکه ارتباطات و غیره ممکن است تعیین کند که آیا یک شرکت تعاونی می‌تواند کالاهایش را به صورت سودآور به فروش رساند یا خیر. در اینجا دولتهای مرکزی و محلی مسئولیت‌های مهمی در توسعه زیربنایها دارند، تا منجر به توسعه اقتصادی گردد.

در بسیاری از کشورهای در حال توسعه، دولتها فعالانه از تعاونیها حمایت کرده و وظیفه بازاریابی آنها را تسهیل می‌کنند. تعاونیها ممکن است به طور منحصر به فردی بزرگ شده و یا در بازار محصول معینی اختصار پیدا کنند. در چنین وضعیتی، دولت جهت اطمینان از تعیین پایین‌ترین قیمت توسط تعاونی، اقدام به پرداخت یارانه بابت محل و نقل کرده و از ساخت کارخانه‌های تولیدی و غیره، حمایت مالی می‌کند که این نوع حمایت مطلوب است. در حقیقت، بخش تعاونی باید حمایت دولت را دریافت کند و براساس پایه و شرایط یکسان با بنگاههای اقتصادی دیگر تشویق شود. به همین ترتیب، دولت باید تعاونیها را بیشتر از سازمانهای اقتصادی دیگر کنترل و نظارت کند. به عبارت دیگر، دولت باید نسبت به "شکل سازمان" بیطرف باشد.

قانون

در بسیاری از کشورهای در حال توسعه که قبلًا مستعمره بوده‌اند، قانون تعاونی فعلی خود را از حاکمان مستعمرات به ارث برده‌اند. این موضوع بخصوص در رابطه با مالکی که قبلًا توسط بریتانیا تصرف شده است صادق است. حاکمان مستعمره، یک قانون تعاونی برای هند در ابتدای قرن حاضر تهیه و تنظیم کردند، که این قانون بعداً به یک مدل برای تعاونیهای دیگر بریتانیا تبدیل شد. این قانون و دستگاه اداری مربوطه نقش پدری داشت و مبنی بر یک فرض نادرست بود، که مردم بومی به تهایی قادر به اداره کردن تعاونیها نمی‌باشند. این معیار، نوعاً یک معیار "از بالا به پایین" است و در نتیجه اعضا تاییل دارند که به تعاونیها به عنوان سازمانهای دولتی توجه کنند. به هر حال، مثالهای خوبی وجود دارد که در آنها تعاونیهای واقعی از ابتدا توسط اعضا ایجاد شده و شکل گرفته‌اند و به طور موفقیت‌آمیزی اداره شده‌اند. این مثالهای فراوان ثابت می‌کند که قدرت استعمارگر در فرض خود، مبنی بر اینکه مردم بومی قادر نخواهند بود که تعاونیها را به طور مستقل شکل دهنده و اداره کنند، دچار اشتباه بوده‌اند.

حرک یا علت ایجاد تعاونیها توسط مسئولین مستعمرات، اساساً ورود به تولید کشاورزی برای مصرف و صادرات و انتقال کشاورزان از اقتصاد معيشی غالب به اقتصاد پولی می‌باشد. در شرق آفریقا، مالیاتی به نام "Hut-Tax" مشهور است که هدف از آن تحت فشار قرار دادن جمعیت روستایی برای کسب وجه نقد بوسیله فروش نقدی تولیداتشان و یا بوسیله فروش نیروی کارشان به صاحبان مستعمره می‌باشد.

این مسئله موضوع تاریخ معاصر نیز هست. در حقیقت این مسئله بعد از پیروز شدن بسیاری از دولتها مستقل باقی مانده است و آن دولتها دانسته یا ندانسته به قبول نظر پدرانه مسئولین مستعمرات ادامه می‌دهند.

دولتها از زمان استقلال تا به امروز به تعاونیها، بویژه تعاونیهای روستایی، به عنوان یک وسیله پیشبرد و شتاب‌دهنده توسعه روستایی توجه می‌کردند. قام جنبه‌های اساسی قانون تعاونی که از مسئولان مستعمرات به ارث رسیده بود توسط دولتها جدید به کار گرفته شد و دستگاه

پیشنازهایی برای موفقیت تعاوینها

کنترل نیز تقویت گردید. امیدها و آرزوهای زیادی در رابطه با تعاوینها، به عنوان یک وسیله مؤثر پیشبرد توسعه ایجاد شد. با نگاهی به گذشته می‌توان گفت یک ایده غیرواقع‌گرایانه و بعضی اوقات خیالی وجود داشته است، مبنی بر اینکه، اگر تعاقف وجود داشته باشد، تمام مسائل حل خواهد شد و این تنها راه حل است. گرچه در این نوع بیانات حسن نیت وجود داشته است، ولی ممکن است ضرر آنها نسبت به فایده آنها برای تعاقنی بیشتر بوده و موجب افزایش انتظارات غیرواقع‌بینانه گردد.

شرکتهای تعاقنی متعدد جدیدی در دهه‌های بعد از استقلال کشورها تشکیل شدند، اما بیشتر آنها از روی عجله و بدون تأمل و تدارک لازم ایجاد شده بودند. درنتیجه، بسیاری از این تعاوینها تازه تأسیس شده یا دچار اضمحلال شده و یا تعطیل شدند. دلیل اصلی آن، وجود تصور اشتباه و یا عدم وجود شرایط اساسی موفقیت در آنجا بوده است. یک تصور اشتباه از تعاوینها و کمکهای دریافت شده، از یک طرف باعث گردیده که یک یورش و تهاجم برای تشکیل شرکتهای تعاقنی ایجاد شود و از طرف دیگر، در بسیاری از موارد موجب تأخیر در تشکیل شرکتهای تعاقنی شده است.

به نظر می‌رسد منظور از فرض اصلی قانون تعاقنی این است که زمانی که تمامی شرایط موفقیت تعاوینها وجود ندارد، دولت باید دخالت کرده و آنچه را که معمولاً اعضا و رهبران برگزیده تعاوینها انجام می‌دهند، انجام دهد. این تصور اساساً اشتباه است. هیچ‌کس نمی‌تواند انتظار داشته باشد که با چنین دیدی، یک حرکت تعاقنی مستقل و از نظر اقتصادی زنده توسعه یافته و کامیاب شود. در فرایند توسعه تعاوینها، محدودیتهای مشخصی در رابطه با اداره کردن آنها وجود دارد. امروزه می‌توان این نتیجه را در رابطه با بسیاری از ساختارهای تعاقنی کاذب (که توسط مأمورین و یا کارکنان دولتی شروع، کنترل و اداره شده‌اند) مشاهده کرد.

برای توسعه یک حرکت تعاقنی مستقل، دمکراتیک و از نظر اقتصادی زنده، لازم است دولتها ابتدا نسبت به ماهیت درست یک شرکت تعاقنی اطلاع پیدا کرده و سپس قوانینشان را مطابق با آن اصلاح کنند. در این رابطه، هرچه زودتر این کار انجام شود بهتر خواهد بود.

نتیجه

طرح تعاونی معرفی شده در این مقاله، این تصور را ایجاد می‌کند که اکثریت شرکتها و ساختارهای تعاونی در کشورهای در حال توسعه، تعاوینهای واقعی نیستند. آنچه بدینه به نظر می‌رسد آن است که تغییر در سیاستها و معیارها برای توسعه تعاونی ضروری است. مسئله دیگری که از اهمیت یکسانی برخوردار است، ماهیت واقعی یک شرکت تعاونی است که بر حسب عاملان کلیدی نظیر: سیاستمداران، مأموران دولتی، کارمندان تعاونی یا نایندگان سازمانهای بین‌المللی تشخیص داده می‌شود.

این بحث، در ناحیه آسیا - اقیانوسیه در چند سال اخیر مطرح شده است. در این ارتباط، دو گردشایی، یکی در سیدنی استرالیا در ۱۹۹۰، و دیگری در جاکارتا اندونزی در فوریه ۱۹۹۲ متشکل از وزرای تعاون این کشورها برگزار شده است. در این اجلاس وضعیت تعاونی در پنج کشور مورد بحث قرار گرفته است. تغییرات واقعی در قانون تعاونی و سیاستهای مربوط به تعاوینها در تعدادی از کشورها انجام شده است و این امر موجب استقلال بیشتر تعاوینها و کنترل کمتر دولت شده است و فرآیند انتقال از تعاوینهایی که توسط دولت تأسیس و کنترل شده‌اند، به تعاوینهای مستقل که توسط اعضا ایجاد شده‌اند، در بسیاری از کشورها در جریان است. در خور یادآوری است که این فرایند ادامه و شدت خواهد یافت.

پژوهش کاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پریال جامع علوم انسانی