

# بانوان کارآفرین

گزارش از همایش بانوان کارآفرین در صنعت و معدن

خصوصی سازی ایجاد نشده است. در حال حاضر بیش از ۷۰ درصد اقتصاد ما، دولتی است و در حال سیر مسیری برای خصوصی سازی هستیم و اگر توجهی به نقش زنان در خصوص سازی نشود این دوران غیر قابل برگشت خواهد بود و آیندگان نیز ما را ملامت می کنند. اگر در خصوصی سازی از علم، تجربه، کاردانی، فرهیختگی بانوان سهمی را قائل شویم، هم از پتانسیل این بخش عظیم جامعه استفاده کرده ایم و هم اینکه به مسیر عدالت نزدیک تر می شویم.

لذا در خصوص سازی باید به نقش بانوان اهمیت داده شود و زمینه های مشارکت برای این قشر فراهم گردد. به نظر من، بانوان خود باید پیشقدم شوند و به مطالبه حق خود با اطلاع رسانی و برگزاری همایشها از مسوولین بپردازند.

بنده قطعاً این نقش را محترم می شمارم و از این حق و سهم دفاع خواهم کرد. نکته آخری را که مایلیم به آن بپردازیم این مطلب است که زمانی که ما حضور بانوان را در محیط های مختلف ارزیابی می نمایم، می بینیم در محیط هایی که سلامت اقتصادی، فرهنگی و سلامت اداری بیشتر است، حضور بانوان نیز پررنگ تر است.

این به دو گونه قابل تغییر است: اول اینکه بانوان و زنان به طور کلی تخلفات کمتری دارند که در اغلب کشورها این مسئله به اثبات رسیده است. در کشورهایی مانند ما نیز بسیار واضح و روشن است

## استفاده از مقررات و روابط کار متناسب با وضعیت بانوان

مهندس محرابیان وزیر صنایع و معادن ایران بزرگترین دغدغه مسئولان در هر سه قوه کشور را ایجاد اشتغال پایدار با هدف ریشه کنی بیکاری در کشور دانست و گفت: یکی از راههای رسیدن به این مهم را استفاده از توان خود بانوان برای کارآفرینی و ایجاد اشتغال است. اگر سازوکارهایی پیش بگیریم که خود بانوان متولی و مسؤل ایجاد کارآفرینی شوند، قطعاً بخش اعظمی از بیکاری در این قشر کاهش می یابد.

مهندس محرابیان با اشاره به اینکه یکی از راهکارهای دستیابی به این هدف ایجاد و استفاده از مقررات و روابط کار متناسب با وضعیت بانوان می باشد، شرایط و ضوابط موجود در قانون کار را بیشتر مطابق با وضعیت مردان دانست و افزود: در این راستا برای بهبود وضعیت اشتغال بانوان بعد از تصویب قانون کار، الحاقات و مصوبات مختلفی در دولت و مجلس به این قانون اضافه شده است اما چون اساس قانون کار برای اشتغال مردان پیش بینی شده است، با نگاه عمیق به شرایط و وضع بانوان کشور می توان این مشکل را نیز برطرف کرد. اگر واژه پژوهش در محیطهای صنعتی به خوبی تبیین شود و مسؤلیت آن برعهده بانوان گذاشته شود، دستاوردهای چشمگیری خواهد داشت. نکته دیگر اینکه هنوز فضای مناسب برای

علیرغم تمام شعارهایی که همیشه پیرامون برابری زنان و مردان شنیده ایم اما این مسئله هرگز محقق نشده است و تنها دستاویزی برای عده ای در جهت رسیدن به رتبه های بالای اجتماعی قرار گرفته است. جدا از این سوء استفاده از این نقصان در جامعه، تفاوت و تبعیض بین زنان و مردان در ارگان ها و سازمانها نیز مشاهده می شود و بانوان باید ماه ها منتظر یک وام بمانند! اما با تمام این تبعیض ها امروزه زنان در کشور ما دارای سمت های عالی رتبه دولتی و همینطور مدیرانی لایق برای شرکت ها و کارخانه های بزرگ هستند. شاید هم همین سختی ها ارزش کار آنها را در مقایسه با مردان بیشتر نیز می کند. در این راستا و به منظور معرفی بانوان کارآفرین همایشی تحت نام «بانوان کارآفرین در صنعت و معدن» در سوم دیماه برگزار شد. در این همایش مهندس محرابیان وزیر صنایع و معادن، فاطمه آلیا نماینده مردم تهران در مجلس شورای اسلامی، مهندس واعظ آشتیانی معاون وزیر و مدیر عامل شرکت شهرک های صنعتی، دکتر طبیب زاده مشاور رئیس جمهور در امور بانوان حضور داشتند که این حضور نشاندهنده توجه، بیش از گذشته به بانوان کارآفرین است.

اما اگر از زاویه دیگری بنگریم، بهتر می‌توان به درک موضوع پرداخت معنی عدم سلامت چیست؟ در بخش اقتصادی به رانت، بی‌عدالتی، تبعیض، نگاه‌های قشری عدم سلامت گویند. در محیط‌های اداری به رشوه، مجوزهای غیر قانونی... گویند. در محیط‌های فرهنگی نیز مفاسد اخلاقی باعث عدم سلامت محیط هستند. پس اگر بگوییم با وارد نمودن بانوان در محیط‌های کاری باعث سلامت محیط خواهیم شد. امری طبیعی است.

دکتر محرابیان در ادامه افزود: در طی این دو سال که ما شعار عدالت طلبی، عدالت خواهی و مبارزه با مفاسد را داشتیم با این شعارها محیط را برای آدم مفسد نا امن کردیم که میزان تخلفات نیز نشانگر همین امر است.

این آمار را با اشتغال زنان در طی دو سال اخیر مقایسه کنید. می‌بینید که حضور بانوان باعث سالم سازی محیط و به عدالت و عدالت خواهی نزدیکتر است. البته در این بین بانوان می‌بایست مراقبت‌های خاص داشته باشند تا اگر در محیط‌های مردانه روش غلطی الگوشده، این الگو را بشکنند و از این الگو تبعیت نکنند. در واقع بانوان باید روش‌های غلط را با رفتار درست خود از بین برند.

#### امروز قرن آسیایی هاست

مهندس واعظ آشتیانی معاون وزیر صنایع و معادن و مدیر عامل سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران در ارتباط با کارآفرینی گفت: کار آفرین بحث جدیدی در جهان نیست اما هدف این است که این مسئله در ایران هدفمند شود. راجع به کار آفرینی صحبت زیاد شده و همگی با تعاریف آن آشنا هستید. بنابراین من نکات دیگری را در این چهار چوب عرض می‌کنم. همانطور که می‌دانید نمی‌توانیم از جمعیت کشور را خانم‌ها تشکیل می‌دهند و در تمام دنیا زنان و مردان برابر هستند. اما نکته جدیدی که در کشور وجود دارد بافت جمعیتی کشور است. در این بافت جمعیتی ۵۰ درصد در سنین ۲۹-۱۴ سال و نیروهایی توانمند برای انجام کار هستند.

در هر اجتماع انسان‌های متفاوتی وجود دارند که باید به فراخورمهارتی که دارند به جامعه خدمت نمایند. ما می‌توانیم از این نیروی انسانی که در دنیا بسیار کمیاب است استفاده کنیم. در کشورهای توسعه یافته گاهی رشد جمعیت منفی است و این سبب نگرانی برای آنهاست. اما در کشور ما که در حال توسعه است، استفاده از نیروهای خلاق و جوان بسیار به پیشرفت جامعه کمک خواهد کرد. ما پروژه‌ای را در سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی شروع کردیم با نام تولید بدون کارخانه، این کار در گذشته در ایران سابقه داشته ولی به طور نظام مند هدفمند و با برنامه دنبال نمی‌شود. اگر این برنامه اجرا شود تمام ایرانی‌ها نقش مبلغ و تولید کننده رادر کشور ایفاء خواهند کرد و تلاش ما بر این است که از ظرفیت‌های تولید استفاده نماییم.

وی در ادامه افزود: تولیدات کارخانه‌ای در ایران نظام مند نیست. برخی از افراد از سرمایه لازم برای ایجاد کارخانه برخوردار نیستند. به عنوان نمونه در بخش پوشاک بیشتر شاهد این مسئله هستیم. خانم‌هایی که نیازمند هستند و در منزل کارهای منجوق دوزی و یا... باقیمت بسیار پایین انجام می‌دهند و در این میان سود آوری زیادی برای واسطه دارد. ما اعتقاد داریم که این اجحاف در حق آنهاست. به همین منظور از تجربیات آنها استفاده می‌کنیم. چین در حدود یک میلیارد و ۳۵۰ میلیون جمعیت دارد. تا قبل از سال ۱۹۹۴ نیمی از مردم چین گرسنه بودند امروز از آن تعداد حدود ۷۸۰ میلیون کار ثابت دارند و مابقی فقیرند. یعنی از طبقه گرسنگی به طبقه فقیری رسیدند. البته نمی‌خواهیم چین را با ایران مقایسه کنیم بلکه می‌خواهیم از تجربیات آنان استفاده نماییم و با توجه به فرهنگ خودمان آن را بومی نماییم.

در سال گذشته چین رئیس جمهور ۵۰ کشور آفریقایی را به پکن دعوت کردند و کار گروه‌هایی تشکیل دادند و اعلام کردند حاضریم این مبلغ را در کشور شما سرمایه گذاری کنیم.

امروزه چینی‌ها دارای مارک‌های معروف شدند. چه عواملی آنها را به اینجا رسانده است. امروز قرن آسیایی هاست و هر کسی از فرصت‌ها خوب استفاده کرده پیشرفت خواهد کرد. خوشبختانه دولت نهم بسیار بر تولید تاکید دارد ما به تولید بپردازیم به همه چیز خواهیم رسید.

تولید سبب افزایش درآمد سرانه در کشور می‌شود و فقر را از بین می‌برد. امروز در دنیا فقط به صادرات پارچه و پنبه نمی‌پردازند بلکه از همان نیز استفاه بهینه می‌کنند. پنبه را به پارچه و سپس به یک عروسک ساده تبدیل می‌کنند.

معاون وزیر با بیان اینکه حدود ۱۵ تا ۱۰ درصد از خانم‌ها در کشور خانه دار هستند، افزود: خانم‌ها سه دسته اند، دسته‌ای که سرپرست خانوار هستند، دسته دوم خانم‌هایی هستند که نیاز اقتصادی ندارند اما علاقه مند استقلال اقتصادی، هستند. دسته دیگر خانم‌هایی که نیاز مالی به صورت مطلق ندارند و تلاش ما این است که

این دسته از خانم‌ها حتی برای نیم ساعت نقشی را در تولید جامعه داشته باشند. نظر ما این نیست که خانم‌ها تربیت فرزندان و مدیریت خانواده را به کناری بگذارند و فقط به کار بپردازند. بلکه علاوه بر آنها به کار نیز مشغول باشند. اولین اقدام ما این است که در زمینه فرهنگی اقداماتی را انجام دهیم. برای ایجاد این فرهنگ با یک نویسنده خوب برای

ساخت یک سریال بیست قسمتی در حال مذاکره هستیم. ما باید علاقه مندی و استعداد هر سه دسته از خانم‌ها را بر انگیزیم.

چینی‌ها امروز همه مولد هستند و ما باید به این سطح برسیم. ما دارای فرهنگ غنی هستیم و از ۲۵۰۰ سال پیش سیستم خزانه داری، مالیاتی و اداری در کشور داشتیم. در حالیکه کشورهای اروپایی هنوز شهر نشین نشده بودند.

ما باید به ایرانی بودن و مسلمان بودن خود افتخار کنیم. ما ۸ هزار سال پیش لباس دوخته بر تن می‌کردیم در روزگاری که دنیا برهنه بوده است. وی مهمترین مشکل در کشور را بی‌نظمی دانست و افزود: مادر کشور نظم نداریم و این بزرگترین مانع ما برای پیشرفت است. برتری دنیا بر ما فقط در همین مسئله است.

زمانی تکنولوژی پیشرفت تلقی می‌شود که شعور و نظم استفاده از آن را داشته باشیم. با بهترین ماشین آلات دنیا نیز بدون دانش بهره‌ای نمی‌بریم. شهرداری و شورای شهر نقش بسیار مهمی در کمک به کار آفرینی دارند با یکرز جمعه بازار فرد نمی‌تواند هزینه ۶ روز را بیاورد.

امروز شهرداری با چوب و چماق به دنبال افرادی است که زباله‌ها را می‌دزدند با این مسئله باید بنیادی برخورد کرد، زیرا آنها نیازمند هستند. توصیه می‌کنم که خانم‌ها فقط به تولید نپردازند بلکه در مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری نیز حضور داشته باشند.

#### تساوی حقوق زنان و مردان در محیط کار را رد می‌کنیم

فاطمه آلیا نماینده مردم تهران در مجلس شورای اسلامی برقراری رابطه‌ای متناسب و موثر

بین صنعت و بازرکار و دانشگاه و خانواده

را الزامی

دانست و گفت: نیروی کار لازمه‌ی پیشرفت واقعی و توسعه پایدار کشور است که بدون اتکا به منابع انسانی تربیت شده و کارآمد، نمی‌توان در مسیر توسعه و پیشرفت پایدار قدم برداشت. خانواده تاثیر مستقیمی بر عملکرد کارکنان در محیط کار دارد که بی‌توجهی به این عامل، ایجاد امنیت را در محیط کار برای کارکنان دشوار خواهد کرد.

وی با تاکید بر اینکه اسلام به فعالیت زنان اعتبار بخشیده، تعدد آیات و احادیث در زمینه فعالیت بانوان در محیط اجتماعی را نشان دهنده اهمیت این موضوع دانست. ضمن اینکه با اجرای دستورالعمل‌های قرآن می‌توان محیطی را برای بانوان در اجتماع فراهم نمود که با امنیت و به راحتی به فعالیت بپردازند. با تکیه بر رهنمودهای دین اسلام و آموزه‌های انقلاب اسلامی در عرصه اجتماعی قائل به تفکیک جنسیت نیستیم ولی تساوی حقوق زنان و مردان در محیط کار را نیز رد می‌کنیم.

خانم آلیا با اشاره به اینکه حاکمیت برای بهره‌مندی از فعالیت زنان متخصص در عرصه اجتماعی باید سرمایه‌گذاری کرده و برای زنان امتیازهایی قائل شود، دلیل اصلی رد تساوی حقوق زنان و مردان در محیط کار را تفاوت مختلف میان زنان و مردان دانست و افزود: جامعه‌ی خواهان پیشرفت باید توجه بسیاری به خانواده داشته باشد و جامعه‌ای که این امر را نادیده بگیرد همانند سیب سرخی است که داخل آن گندیده است و ارائه تسهیلات شغلی برای زنان تضمین کننده امنیت خانواده است.

وی با تاکید بر اینکه در غرب جایگاه خانواده رو به ابتذال است، اهمیت و جایگاه زن در کشور را یک فراز قبل از مسئله غنی سازی هسته‌ای دانست و



بیان داشت: شعار زنده باد خانواده از سوی ریاست جمهوری، در چند کشور غربی تا اندازه ای مورد استقبال آنان قرار گرفت که خواهان یادگیری این شعار به زبان فارسی شدند. ما در موضوع جایگاه زنان از دنیا طلب داریم و این پیام را به همه جهان خواهیم گفت زیرا موضع ما در این موضوع حق است. رکن مهم انقلاب اسلامی، استقلال کشور است و استقلال کشور مهمترین عامل جهت خودکفایی و انقطاع وابستگی به دیگر کشورها است.

به گفته وی دولت باید هدایتگر و جهت دهنده باشد و برای کاهش تصدیگری خود باید به بخش خصوصی بیشتر اهمیت دهد و کارآفرینان نیز به ایجاد تناسب قابل قبولی میان صنعت و دانشگاه بپردازند.

### نباید منابع معدنی غنی موجب غفلت از توانایی نیروی انسانی گردد

دکتر طیب زاده مشاور رئیس جمهور در امور بانوان نیز در این مراسم با اشاره به نقش زنان در سلامت خانواده و جامعه تاکید کرد: ایران در اوایل انقلاب اسلامی توانایی تولید تجهیزات و کالاهای ضروری و مورد نیاز خود را نداشت اما هم اکنون با تلاش فراوان و بکارگیری از استعدادها، بسیاری از تجهیزات مورد نیاز کشور در داخل تولید می شود که این مهم با تلاش فرزندان حاصل شده است که در دامان بانوان پرورش یافته اند. اگر امکانات لازم برای استعدادهای بالقوه و کارآفرینان فراهم شود، ایران به زودی در همه زمینه ها از بسیاری از کشورهای جهان برتری می یابد. برای دستیابی به این هدف باید با کاهش ضوابط دست و پاگیر از تولیدکنندگان حمایت شود تا بدون دغدغه خاطر به فعالیت اقتصادی بپردازند گرچه ایران سرشار از مواد معدنی است ولی نباید منابع معدنی غنی موجب غفلت از توانایی نیروی انسانی گردد.

### ایده ها باید مطابق با نیاز بازار باشد

مهندس مجید دهبیدی پور ریاست مرکز کارآفرینی دانشگاه صنعتی شریف پیرامون ایده پردازی در میان بانوان ایرانی گفت: خانم ها کمتر به ایده پردازی می پردازند و دلیل آن هم مشخص است زیرا نیازی به یک ایده جدید احساس نمی کنند یا اینکه فضای فرهنگی جامعه برای ایده پردازی آنها مهیا نبوده است. آنها در شناسایی فرصتها ضعف داشته اند که این مسئله هم مربوط به مسائل فرهنگی است.

دانش تهیه طرح های تجاری نیز در کشور بسیار ضعیف است. یکی از فعالیت های ما در مرکز کارآفرینی آموزش به خانمها، آقایان و دانشجویان است که چطور ایده های خود را به طرح های تجاری تبدیل نمایند. مهم ترین عوامل برای راه اندازی و توسعه کسب و کار: ۱- باید مجموعه ای برای سازماندهی ایده ها داشته باشیم (۲) یک سری مطالب مفید کاربردی را به دانشجویان آموزش دهیم (۳) آموزش تهیه طرح های تجاری. وقتی که طرح تجاری را انتخاب نمودید یک مکانیزم را

انتخاب و طرح را در آن عملی نمایید و سپس به طرف اجرایی نمودن آن بروید.

اگر فضایی که حول هر کسب و کاری است را مد نظر قرار دهیم، باید به سه اصل توجه کنیم. اول ساختار مالکیت پروژه (۲) ساختار تامین مالی پروژه (۳) ساختار مدیریت و ریسک پروژه. اگر به این سه اصل توجه کنید پروژه شما از ابتدا تا انتها مسیر درستی را می پیماید و البته این به معنای موفقیت نیست بلکه سیر منطقی پروژه را نشان می دهد.

یکی از مشاوران ما در کشور می گوید طرح هایی که در بانک جهانی تدوین می شوند همین سه پارامتر را در نظر می گیرند. حتی مدیرانی که امروز بر مسند نیستند، روش های نادرست مدیریتی خود را قبول دارند. به عنوان مثال در گذشته مدیری که عضو هیات مدیره یا مدیر عامل شرکتی بوده و دهها میلیون حقوق داشته، درحالیکه کارگران در آن زمان ۵۵ هزار تومان حقوق می گرفتند. آیا

وی در ادامه به ساختار بندی پروژه اشاره کرد و اظهار داشت: مورد اول در ساختار پروژه تعیین مالکیت آن است. یعنی باید سهامداران پروژه مشخص باشند و مهمتر اینکه دلایل حضور آنها تعیین شود. زمانی است که شما ایده خوبی دارید اما امکانات لازم برای اجرای ایده را در اختیار ندارید در این مواقع یک سرمایه گذار خوب به شما کمک می کند.

مورد سوم برخورداری از یک ساختار بسیط و منعطف است. پروژه را طوری طراحی نکنید تا فقط از یک بانک تسهیلات بگیری. بلکه در اینکار افراد مختلف و بانک های مختلف را انتخاب نمایید.

این مسئله که شما در پروژه تان به چه تخصص هایی نیازمندید و میزان تقبل ریسک در هر پروژه چه میزان است.

مورد بعدی این است که در هر پروژه همه از مشکلات منابع مالی می گویند. معنی آن هم این

### حضور بانوان باعث سالم سازی محیط و به عدالت و عدالت خواهی نزدیکتر

است. البته در این بین بانوان می بایست مراقبت های خاصی داشته باشند تا

اگر در محیط های مردانه روش غلطی الگوشده، این الگو را بشکنند و از این

الگو تبعیت نکنند. در واقع بانوان باید روش های غلط را با رفتار درست خود

از بین برند.

عملکرد این مدیر درست بوده است؟

موفقیت یک شرکت باید برای همه باشد نه فقط برای مدیر آن. اگر بانوان این روش ها را الگوی خود نمایند طبیعتا همان نتایج گذشته حاصل خواهد شد. اما اگر از الگوهای موفق پیروی کرده و یا خود الگوی دیگران شوند، ما در این راه موفق خواهیم بود.

مهندس دهبیدی در ادامه به فضای کسب و کار اشاره کرد و بیان داشت: هر پروژه ای دارای فضای مدیریت، مدیر عامل، پرسنل، نگرهبانی .... است. مورد بعد فضای کشوری است که پروژه در آن انجام می شود که پارامترهای مهمی در آن موثر است و مهمترین آن برای شما که تولید کننده اید نقدینگی است. کشورهای دیگر تجربیاتی دارند که می توان از آنها استفاده نمود. مالزی و استرالیا دو مرکز برای مشاوره طرح ها و ایده ها دارند. به عنوان مثال شخصی به این مراکز مراجعه می کند و فضای ایده را مطرح می کند و قصد دارد تا شرایط لازم و امکانات و بهره وری و شرایط بازار آن ایده را بسنجد در این جا، شرکتها امکانات لازم را در اختیار آنها قرار می دهند تا آنها به بررسی ایده بپردازند. ویژگی مرکز مشاوره ای استرالیا این است که به شرکتهای نو پا توجه می کند و امکانات لازم را در اختیار آنها قرار می دهد تا آنها به بررسی ایده بپردازند. ویژگی مرکز مشاوره ای استرالیا این است که به شرکت های نوپا توجه می کند و امکانات مالی لازم را به آن شرکت ها می دهد.

نیست که در کشور ما پول کم است حتی به دلیل ثروتمند بودن کشور ما، نقدینگی نیز در کشور زیاد است. اما این نقدینگی به سوی مسائلی می روند که هیچ ربطی به تولید ندارد. بنابراین، همیشه سعی کنید نسبت قرض به سهام را بالا ببرید و براساس سرمایه تان، وام بگیرید فقط از سرمایه خودتان هزینه نکنید. به دلیل اینکه سرمایه شخصی را می توان در طرح ها هزینه کرد واز وام برای توسعه دیگر کارها استفاده نمود.

با بررسی که یکی از اساتید انجام داد مشخص شد که اکثر کار آفرینان، ۶۵ درصد از سرمایه شان را از خود هزینه می کنند. این مسئله کاملاً اشتباه است.

استفاده از وام و تسهیلات بلا عوض: در کشور چین پروژه ای با ابعاد یک میلیارد دلار ایجاد شده است که در واقع این پروژه ده میلیون دلاری بود. آنها توانستند با گرفتن وام از بانک جهانی این پروژه (که مربوط به گاز رسانی بود) را به پایان برسانند و امروز ارزش آن به یک میلیارد دلار رسیده است. ما نیز باید در کشور به این نوع پولها توجه کنیم و از آنها نهایت استفاده را بنماییم. زیرا باعث افزایش انگیزه می شود و انرژی بیشتری را به شما برای ادامه کار می دهد. بهتر است تا شما نیز در طرح های تان از مواردی استفاده نمایید تا بتوانید از سهمیه های دولتی استفاده کنید.

نکته دیگر این است که آیا پروژه می تواند در مدت زمان خود پیش برود و آیا توان باز پرداخت وام ها را دارد یا نه؟

دولت باید از حقوق و مالکیت فکری دانشجویان حمایت کند. در دانشگاه های ما دانشجویی ایده ای را مطرح می کند و چند ماه بعد آن ایده سر از بازار در می آورد.

صندوق هایی هستند که در سرمایه گذاری هایی با ریسک بالا شرکت می کنند. در کشور ما نیز یکی از این صندوق ها راه اندازی شده و در دانشگاه شریف نیز قصد داریم تا از این صندوق ها تاسیس نماییم.

رئیس مرکز کار آفرینی دانشگاه صنعتی شریف در ادامه با بیان اینکه سعی کنید تا ایده های تان مطابق بانایز بازار باشد افزود: باید بازار را سنجید و اولویت را به طرحی داد که کشش بازار را دارد. توان خود را در نوشتن طرح های تجاری بالا ببرید. من اعلام می کنم که ما در دانشگاه آموزش نوشتن طرح های تجاری را به متقاضیان می دهیم.

وی در انتهای گفت: من از برگزار کنندگان همایش متشکرم و امیدوارم این همایش نقطه عطفی برای توسعه کار آفرینی توسط بانوان باشد. ما علاقمندیم تا سرنوشت بانوان در حوزه های تولید و صنعت توسط خود آنها رقم بخورد و تمامی تلاشمان را خواهیم کرد تا با تاکید بر مقام شاخص زن در جامعه و با اصل و اساس قرار دادن جامعه و حفظ کرامت ها و معیارهای دینی و مذهبی و ملی در عرصه خانواده در کشور پیشرفت را حاصل نماییم. اگر به مدیریت در برخی نهادها در این چند سال اخیر بنگرید، مفاهیمی بی ارزشی را در رابطه با مفهوم مدیریت می بینید. مدیریت با مفاهیمی هم طراز شده بود که همان مدیران نیز حاضر نیستند از آن روش ها دفاع نمایند. زیرا روش از اساس غلط بوده است.

### حمایت از فناوری های نوین در هند

را حله کشورز دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت مقاله ای با موضوع سیاستهای سایر کشورها در حمایت و تشویق کار آفرینی در این همایش ارائه داد و بیان داشت: اولین کشور که در حیطه کارآفرینی زنان به آن می پردازیم، کشور هند است. در کشور هند زنان به علت نداشتن دارایی چندان نمی توانند از تسهیلات بانکی استفاده کنند. اما از ۱۰/۰۵٪ از جمعیت کار آفرینان مربوط به زنان است که رشد خوبی را در دو سال اخیر شامل شده است. حمایت دولت از توسعه کار آفرینی سبب دسترسی به منابع مالی خرد و یا تشکیل گروه های خود یار است. به این صورت که در سال ۱۹۹۰ آنها گروه های خود یاری را تشکیل دادند که مخاطب این گروه ها زنان بودند و موسسات دولتی و سازمانها نیز به تشکیل این گروهها پرداختند.

این گروه های خود یار بین ۱۵-۱۰ نفر بودند که هدف آنها بیشتر تامین نیازهای مالی معیشتی زنان بود. سازمان های غیر دولتی نیز با حمایت دولت ها در سطح روستاها پخش می شدند و به زنان آموزش می دادند.

مورد بعدی توسعه کار آفرینی در صنایع دستی هند است که زیر نظر وزارتخانه نساجی آنها کار می کرد. تولید کنندگان صنایع نساجی هند در روستا ها ساکن می شدند و چهار سال اول به زنان کار



آفرین در هند به صورت رایگان خدمات ارائه می دادند. آموزش هایی در زمینه تکنولوژی، بازاریابی و آموزش طراحی. هدف دولت هند از حمایت صنایع دستی ایجاد رقابت بین تولید کنندگان است یعنی این فرصت را به تولید کنندگان دهند تا آنها با یکدیگر آشنا شوند و این آشنایی سبب می شد که نقاط ضعف یکدیگر را شناسایی کنند و کیفیت محصولاتشان را بالا ببرند. همانطور با متخصصانی که در آنجا حضور داشتند مذاکراتی انجام می شد و آنها نیز می آموختند که چگونه بسته بندی و کیفیت را بهبود بخشند. کلاسهای آموزشی نیز در زمینه مسایل مالی و مدیریتی بوده است. مذاکراتی که تولید کنندگان در این گردهمایی ها داشتند باعث رابطه کاری آنها گردید.

مورد بعدی حمایت از تولید صادرات کالا در جهت توسعه کسب و کارهای کوچک که تحت نظر وزارت صنایع انجام می شد. در زمینه توسعه صنایع کوچک نیز آموزش هایی مانند مشاوره ردا داشتند و در زمینه صادرات و بازاریابی نیز اطلاع رسانی به آنها انجام می شد.

همچنین هدفی که این موسسه داشت این بود که انگیزه ای را در بین زنان ایجاد کند و باعث رشد کار آفرینی در زنان شود و مهارت هایی را در زمینه تکنولوژی فنی و مدیریتی ارائه دهد.

حمایت موسسات مالی اعتباری از کارآفرینان زن با خدمات منحصر به فردی که در زمینه صادرات ارائه می داد بسیار به آنها کمک نمود. از جمله آموزش بسته بندی های صادراتی، مدیریت صادرات و برگزاری سمینار. تا با تجارت جهانی و مالکیت معنوی آشنا شوند. اما مهمترین هدف آنها هماهنگ نمودن شرکت ها برای نمایش طرح ها در نمایشگاه های بین المللی بود.

وی در ادامه به حمایت از فناوری های نوین در هند اشاره کرد و گفت: یکی از موسسات دولتی و موثر در هند، موسسه ملی تحقیق و توسعه بود که زیر نظر تحقیقات صنعتی هند فعالیت می نمود. کار آنها این بود که تکنولوژی های نوین را از مرحله ظهور تا ثبت و تبدیل شدن به کسب و کار مالی حمایت می نمود. حمایت موسسات مالی اعتباری از کار آفرینان زن به وسیله کشاورزی نیز انجام می شد و هدف این بود تا زنان را توانمند سازد و بر کار آفرینی زنان روستایی تاکید زیادی داشت.

برخی از کارهایی که بانک کشاورزی و توسعه روستایی هند انجام می داد این بود که کارت های اعتباری را طراحی می کرد و در اختیار کار آفرینان زن در روستاها قرار می داد و یا اینکه ظرفیت سازی در جهت توسعه مهارت های فردی و مدیریتی زنان، انجام می داد.

وی در ادامه مقاله خود به کشور اتریش اشاره کرد و گفت: در اتریش آموزش برای ایجاد جامعه کار آفرین بود. آنها کار را با آموزش از مدارس و موسسات آموزش عالی شروع می کردند. در مدارس به دانش آموزان در رده سنی ۱۵ تا ۱۶ سال طرح کسب و کار را ارائه می دادند که این طرح ها را باید برای یکسال درسی در مدرسه انجام می دادند و با تولید محصولات، خدماتی را در

بازار محلی ارائه می دادند و تمام مسائل مربوط به کسب و کار را خودشان انجام می دادند. این مسئله باعث می شد که کارآفرینی از سنین پایین شروع شود. دسترسی به منابع مالی برای شرکت های کوچکتر که شامل تدوین سرمایه بود. این تدوین سبب می شد که ریسک و ورشکستگی گروه های تامین کننده سرمایه برای کسب و کارها را پوشش دهد.

برنامه بورس برای فروشندگان کسب و کار: هدف از این برنامه گرد آوری کسب و کار های در حال گسترش بود و همینطور برنامه تامین مالی اولیه. دسترسی به تحقیق و نوآوری و ابتکار توسط SME ها: شامل برنامه ارتقای نوآوری با استفاده از تکنولوژی بود. این برنامه ها فعالیت هایی را

توسعه کسب و کار در وزارت پرورش کار آفرین مالزی به این صورت است که شرکت های مشاوره ای برای کار آفرینان مبتدی آموزش برگزار می کند، تا آنها به صورت مستقل در بازار رقابت کنند. وی به کشور ژاپن نیز اشاره داشت و گفت: در سال ۱۹۹۹ دولت ژاپن برنامه ای با نام ایجاد فرصت های شغلی برابر را در جامعه پیاده کرد و هدف آن نیز ایجاد فرصت ها برای زنان و مردان به صورت برابر بود. این برنامه توجه ویژه ای را به زنان نشان داد.

در برخی از کشورها استفاده از نیروی کار بسیار زیاد شده و سبب رشد اقتصادی بالایی در کشورشان شده است مانند اروپای غربی، ایالات متحده و برخی از شرکت ها نیز که اقتصاد نوظهوری داشتند

در ارتباط با کارخانه خود روبروست. پروین مودنی مدیر عامل شرکت شمیم نوش که این کارخانه را در زرین شهر اصفهان - زادگاه پدر و مادرش - تاسیس کرده است در این ارتباط گفت: من فوق لیسانس طب سنتی و گیاهان دارویی هستم. در کارخانه نیز به تولید گیاهان دارویی و اسانس ها و عصاره ها می پردازیم و محصولات ما با نام زر بانو در بازار موجود است.

من تمامی سرمایه ام را از آمریکا آوردم و برای تکمیل پروژه ۱۷۰ میلیون نیز از بانک صنعت و معدن وام گرفتم که الان این مسئله معضل بزرگی شده است. با وجودیکه به اروپا و آمریکا صادرات داریم اما مسائل پیش بینی نشده مانند گران شدن مواد اولیه کارمان را با مشکل مواجه کرده است زیرا با



## رتال جامع علوم انسانی

شامل می شد که به SME هایی که نیاز به تغییر و نوآوری داشتند، کمک نمود و روش هایی را برای نوآوری آموزش می داد. بهبود دیدگاه های خدمات حمایتی که شامل دو بخش برنامه شبکه شرکت های جوان و برنامه Info broker برنامه شبکه جوان برای توسعه کسب و کار از سوی اتاق بازرگانی برای خدمات به شرکت ها و کارآفرینان جوان ایجاد شده بود. در حال حاضر نیز اطلاعات زیادی را در سایت اینترنت دارد.

کمک های آزاد اتحادیه اروپا که به صورت پایگاه داده، در سال ۱۹۹۷ ایجاد شد توسط اتحادیه صنعتی اتریش و با کمک های قابل ملاحظه آن شکل گرفت.

کشاورز در ادامه به کشور مالزی اشاره کرد و ادامه داد: اقتصاد مالزی در سال ۱۹۶۰ فقط متکی به لاستیک سازی و قلع بود اما تا سال ۲۰۰۰ با برنامه ریزی هایی در مورد توسعه اقتصادی جایگاه خود را در جهان تثبیت نمود.

مانند هندوچین ورود زنان به عرصه کار صدها نفر را از فقر نجات دهد، درآمد متوسط خانواده ها افزایش پیدا کند. تعداد زنان برای انجام کارهای نو و کارآفرینی زیاد شده است. در برخی از کشورهای حاشیه خلیج فارس حضور زنان در عرصه کار بسیار کم بود اما به دلیل ورود خانم های کار آفرین دیگر به داخل این کشور امروزه زنان آنها نیز حضور خوبی در بازارها دارند.

دولت ها برای استفاده از زنان باید آنها را با مهارت های زیادی آشنا کنند که تمام اینها احتیاج به بودجه و حمایت دولت دارد.

### تولید برای عشق به وطن

در حاشیه همایش به گفتگو با یکی از بانوان کارآفرین نمونه استان اصفهان پرداختیم. وی که پس از حدود ۲۵ سال اقامت در آمریکا حدود هشت سال پیش (علیرغم مخالفت خانواده اش) به ایران باز می گردد امروزه با مشکلات زیادی

بالارفتن قیمت تمام شده، خریدار محصول ما را نمی خرد. دیگر معضل ما نیز مراکز پختی است که یک شبه به وجود می آیند و یک ماهه از بین می روند و در واقع سرمایه ما را به یغما می برند. متأسفانه از نظر قانونی نیز حمایتی نداریم تا پول را از آنها پس بگیریم. بانکها نباید به هر کسی دسته چک بدهند. بر چه اساسی به فردی ۵۰ برگ چک می دهند. بانک به طور غیر مستقیم از این افراد حمایت می کند و آنها نیز در نهایت پول من را پرداخت نمی کنند و فقط چک دست من می دهند، بانک هم از من طلب پول می کند.

وی همچنین دلیل سرمایه گذاری در ایران را اینچنین بیان می کند: عشق به وطن باعث شد تا به تولید روی بیابوم و اینکه حداقل از ۲۰ کارگری که در کارخانه من کار کنند عده ای از مردم در رفاه زندگی کنند. تمام سعی و کوشش من نیز تا به حال این بوده که چراغ کارخانه خاموش نشود. مودنی در رابطه بانک ها نیز گفت: قوانین بسیار دست

چه قیمتی بفروشیم تا بتوانیم با این رقبا رقابت کنیم. کارخانه من به عنوان واحد نمونه در شهر اصفهان انتخاب شد. نباید چند کارگاه کوچک سبب ورشکستگی ما شوند.

شاید دلیل این مسئله این باشد که مردم آگاهی لازم را در مورد این محصولات ندارند؟ وی در پاسخ به این سوال گفت: وظیفه ما تولید محصول با کیفیت برای سلامتی مردم است و مردم باید خودشان بدانند که محصول بی کیفیت سبب بیماری آنها خواهد شد. من قادر به تبلیغ تلویزیونی نیستم تا در این زمینه مردم آگاه شوند.

وی با تاکید بر نوسان قیمت در مواد اولیه بیان نمود، من نانواسپریمیت را کیلویی ۴۰ تومان می خریدم اما امسال کیلویی ۳۵۰ تومان شده است.

مودتی پیرامون صادرات به کشورهای اروپایی و آمریکا گفت: به دلیل تحریم نمی توانیم به آن کشورها صادرات داشته باشیم. زیرا این محصولات در زیر گروه عطریات گذارده شده و عطریات هم جز اقلام تحریمی است و محصولاتی را به ارزش ۵۰ هزار دلار به آمریکا صادر کردم که در گمرک آنجا توقیف شد.

برگزیدگان همایش

ثریا ظفری مشاور وزیر در امور بانوان طی سخنانی هدف از برگزاری این همایش را ایجاد روحیه کارآفرینی و اشتغالزایی در بانوان این حوزه دانست و تاکید کرد، بیش از ۵۰ مقاله از بانوان کارآفرین سراسر کشور به دبیرخانه همایش ارسال شده است که با بررسی آنها در کمیته فنی، شش مقاله برگزیده شده است که در همایش ارائه می شود. ثریا ظفری با بیان اینکه در این کمیته ۴۵ نفر از بانوان کارآفرین در حوزه صنعت و معدن انتخاب شده اند برترین کارآفرین انتخابی را از استان محروم سیستان و بلوچستان معرفی کرد.

در ادامه، پس از ارائه مقالات ۶ تن از بانوان حوزه

وفا گیر برای اخذ وام و جریمه هایی که بانک برای تولید کننده در نظر می گیرد، غیر قابل انجام است.

من ۱۸۰ میلیون از بانک صنعت و معدن وام دریافت کردم و پس از آن ۴۰ میلیون هم مضاربه ای دریافت کردم و تا امروز ۱۰۰ میلیون بابت آن دادم و هنوز ۲۰۰ میلیون بدهکارم. چرا باید این طور است.

وی در ادامه افزود: در آمریکا شرکتی را داشتیم و بسیار نیز مورد حمایت دولت قرار می گرفتیم. تمام شرکت ها در آمریکا بیمه هستند و اگر شرکتی ضرر داشته باشد بیمه آن را تامین می کند. در آلمان هم برای تاسیس هر شرکتی دولت ۸۰ درصد کمک بلا عوض می کند و یا در کشور چین دولت حمایت هایی را از جوانان و کارآفرینان دارد و کمک های مالی برای آنها در نظر می گیرد که پس از بهره برداری محصول آن را پرداخت می کنند.

تهدید مصادره کارخانه و جریمه باعث استرس به تولید کننده می شود. نباید ذهن تولید کننده مشغول پرداخت وام باشد. مسئله دیگری که وجود دارد کارگاه های کوچکی است که در منازل کاشان ایجاد شده و آنها با محصولات غیر بهداشتی و اساس های شیمیایی و با قیمت ارزان گیاهان دارویی را می فروشند.

متاسفانه اداره نظارت بر درمان- دارو و غذا نیز نظارت چندانی بر آنها ندارد و گلایی که برای تولید آن، کیلویی ۱۵۰۰ تومان بابت گل پرداخت می کنم و دائما مورد آزمایش و نظارت قرار می گیرد تا اساس آن کمتر از ۱۲ نباشد و میکروب نداشته باشد در منازل با آب مقطر می سازند. با آزمایش ترکیب، میکروب و اساس های شیمیایی پیدا کردیم. این کارگاه های زیر زمینی یک شیشه گلاب را ۵۵۰ تومان می فروشند در حالیکه قیمت نهایی گلاب تولید ما ۷۵۰ تومان است. ما باید به

### فاطمه آلیا:

**جامعه ی خواهان پیشرفت باید توجه بسیاری به خانواده داشته باشد و جامعه ای**

**که این امر را نادیده بگیرد همانند سبب سرخی است که داخل آن گندیده است**

**و ارائه تسهیلات شغلی برای زنان تضمین کننده امنیت خانواده است.**

- صنعت و معدن، با اهداء لوح سپاس و جوایزی از ۴۵ نفر از بانوان کارآفرین نمونه تجلیل شد.
- بنا بر این گزارش، مقاله های ارائه شده به این همایش در خصوص موضوعاتی همچون، سیاستهای سایر کشورها در حمایت و تشویق کارآفرینی؛ آگاهی، نگرش و عملکرد زنان درباره کارآفرینی، انگیزه ها و موانع؛ طرح هولدینگ کارآفرینی؛ نقش زنان سرپرست خانوار در توسعه کارآفرینی؛ معرفی و تحلیل تجاری یک موسسه حمایت از کارآفرینی بانوان و بررسی راههای توانمند سازی زنان استان سیستان و بلوچستان و تاثیر آن بر کارآفرینی بوده است.
- گفتنی است، اسامی بانوان برگزیده کارآفرین صنعت و معدن به شرح ذیل می باشد،
- ۱) خانم صدیقه خمر استان سیستان و بلوچستان
  - ۲) خانم نسرين نقاشی صدرائی استان خوزستان
  - ۳) خانم فاطمه نظری خمارکی استان قزوین
  - ۴) خانم مریم حیدری استان همدان
  - ۵) خانم گلرخ آذرمی استان خوزستان
  - ۶) خانم ساقی باقری نیا استان تهران
  - ۷) خانم پروین قدس استان قم
  - ۸) خانم شهلا شهباز استان مرکزی
  - ۹) خانم مهربان قاسمی استان آذربایجان غربی
  - ۱۰) خانم سکینه نبی وند استان آذربایجان شرقی
  - ۱۱) خانم رقیه زائر دوست استان آذربایجان غربی
  - ۱۲) خانم پروین موذنی استان اصفهان
  - ۱۳) خانم فاطمه معتمد زاده استان تهران
  - ۱۴) خانم زهرا دباغی استان یزد
  - ۱۵) خانم الهام السادات قریشی استان مازندران
  - ۱۶) خانم طاهره عدالتی سربانی/ استان خراسان جنوبی
  - ۱۷) خانم بهار اردبیلی استان همدان
  - ۱۸) خانم مهری بویه استان خراسان شمالی
  - ۱۹) خانم نسرين اسلامی مقدم شيرول/ استان خراسان شمالی
  - ۲۰) خانم لیلا کیانی استان لرستان
  - ۲۱) خانم فرزانه اطهری استان قزوین
  - ۲۲) خانم زهرناظریان سلمانی/ استان سیستان و بلوچستان
  - ۲۳) خانم منیژه ابن عباسی استان آذربایجان غربی
  - ۲۴) خانم مریم نیک زاد استان اصفهان
  - ۲۵) خانم احلام دانشمند استان اصفهان
  - ۲۶) خانم فرحناز مظفری استان گلستان
  - ۲۷) خانم اعظم خدیوی استان فارس
  - ۲۸) خانم مریم حیدری نیا استان خراسان رضوی
  - ۲۹) خانم پوران کریمی/ استان کهگیلویه و بویراحمد
  - ۳۰) خانم پروین رضائی استان کرمانشاه
  - ۳۱) خانم هما رتوف استان یزد
  - ۳۲) خانم فروغ زمان احمد محمودی استان چهارمحال و بختیاری
  - ۳۳) خانم مریم دیباجی/ استان کهگیلویه و بویر احمد
  - ۳۴) خانم شهبان محمد علی زاده سامانی استان چهارمحال و بختیاری
  - ۳۵) خانم سمین دخت دهقانی استان فارس
  - ۳۶) خانم اکرم کرمانی/ استان سیستان و بلوچستان
  - ۳۷) خانم فروغ گله داری استان کردستان
  - ۳۸) خانم نادیا مهدوی استان خوزستان
  - ۳۹) خانم بری اسماعیل بیگی استان ایلام
  - ۴۰) خانم ملیحه مهجوری استان هرمزگان
  - ۴۱) خانم فیروزی استان گیلان
  - ۴۲) خانم زهرا صمیمی استان فارس
  - ۴۳) خانم معصومه شهریار بهرامی استان کرمان
  - ۴۴) خانم مریم حیدری استان زنجان
  - ۴۵) خانم رقیه ناظری مهربانی استان اردبیل

