

## برنامه‌ریزی راهبردی طبیعت‌گردی در روستاهای نواحی بیابانی

(مطالعه موردی: روستای خوانق - شهرستان اردکان، استان یزد)

فضیله دادرخانی\* - دانشیار دانشکده جغرافیا و عضو قطب علمی برنامه‌ریزی روستایی، دانشگاه تهران  
مسعود نیکسیرت - دانشجوی کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی، دانشگاه تهران

دریافت مقاله: ۱۳۸۹/۰۲/۱۱ پذیرش نهایی: ۱۳۸۹/۰۱/۲۹

### چکیده

توسعه روستاهای نواحی بیابانی مستلزم تدوین و ارائه راهبردهای مناسب و مختص این نواحی است. این روستاهای از لحاظ اقتصادی با فقر منابع آب و خاک مواجه‌اند و از جمله فعالیت‌های اقتصادی‌ای که دستیابی به توسعه اقتصادی را برای آنها میسر می‌کند، طبیعت‌گردی است. این پژوهش با هدف تدوین استراتژی یا راهبرد مناسب برای توسعه طبیعت‌گردی روستاهای نواحی بیابانی انجام شده است. روش تحقیق، توصیفی و از نوع پیمایشی است. سه گروه (ساکنان روستا، گردشگران و مسئولان) در انجام این پژوهش مشارکت داشتند و دیدگاه‌های آنها در مورد قابلیت‌های طبیعت‌گردی در قالب سه عامل زیستمحیطی، اقتصادی و اجتماعی و فرهنگی مورد بررسی قرار گرفته است. جامعه آماری روستاییان را ۴۳۵ نفر تشکیل می‌دهد که با استفاده از فرمول کوکران، تعداد نمونه آماری آن ۱۲۰ نفر به دست آمد. تعداد نمونه جامعه گردشگران نیز به روش نمونه‌گیری در دسترس ۱۰۰ نفر در نظر گرفته شد. این پژوهش نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای طبیعت‌گردی را به شیوه SWOT مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌دهد و به ارائه راهبرد برای توسعه این فعالیت در روستاهای نواحی بیابانی می‌پردازد. نتایج تحقیق بیانگر این است که با وجود جاذبه‌های طبیعی و بیابانی در روستای مورد مطالعه، گردشگری در این روستا عمده‌تاً متمکی بر جاذبه‌های تاریخی و فرهنگی بوده است. با وجود ۴۱ نقطه قوت و فرست شناسایی شده، در مقابل ۳۵ نقطه ضعف و تهدید، می‌توان گفت که روستا دارای پتانسیل طبیعت‌گردی است. در تحلیل دیدگاه‌های سه گروه، بین نقاط قوت و فرست همگرایی وجود داشت، و بین نقاط ضعف و تهدیدها نوعی واگرایی مشاهده شد. در نهایت با استفاده از ماتریس کمی برنامه‌ریزی راهبردی (QSPM) و با در نظر گرفتن امتیاز نهایی راهبردها، راهبرد نهایی، «همراستا کردن برنامه‌های گردشگری تاریخی روستا با برنامه‌های طبیعت‌گردی» انتخاب گردید.

**کلیدواژه‌ها:** برنامه‌ریزی راهبردی، طبیعت‌گردی، طبیعت‌گردی بیابانی، گردشگری روستایی.

## مقدمه

توسعه طبیعت‌گردی در روستاهای نواحی بیابانی مستلزم تدوین برنامه و راهبردی مناسب و مختص این نواحی است. در این زمینه، راهبردهای طبیعت‌گردی به دلیل اینکه تعامل بهنجار نظامهای اکولوژیکی، اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی را در جوامع میزان مد نظر قرار می‌دهد، راهبردی مناسب برای توسعه پایدار مناطق مورد هدف به شمار می‌آید.

در این زمینه، نظامهای گردشگری به مانند اکوسیستمی پویا و وابسته به سرمایه‌های طبیعی عمل می‌کنند (Higham, 2007, 215) و در صورت تخریب این سرمایه‌های طبیعی، پویایی آن دچار اختلال می‌شود. بنابراین، اتخاذ راهبردهای مناسب به منظور حفظ این سرمایه‌ها و تداوم پویایی گردشگری ضروری به نظر می‌رسد.

طبیعت‌گردی به طور مستقیم با منابع طبیعی جوامع میزان ارتباط می‌یابد و روستاییان به دلیل شیوه زندگی و نوع معیشت خود، بهره‌برداران اصلی و مستقیم منابع طبیعی محسوب می‌شوند و به رغم داشتن تنها ۳۲ درصد از جمعیت کشور، حدود ۹۰ درصد از عرصه‌های طبیعی کشور را در اختیار دارند (رضوانی، ۱۳۸۳، ۵). بر این اساس اتخاذ راهبردهایی به منظور برقراری تعامل سازگار بین طبیعت‌گردی و مناطق روستایی، می‌تواند نقش مهمی در دستیابی به توسعه پایدار روستاهای کشور داشته باشد.

توجه به روستاهای واقع در مناطق خشک اهمیت زیادی دارد، زیرا اغلب این روستاهای مشکلات زیست‌محیطی ناشی از افت سفره‌های آب زیرزمینی، تخریب مراعع، فرسایش و تخریب خاک و بیابان‌زایی روبه‌رو هستند. بسیاری از این مشکلات زیست‌محیطی ناشی از ضعف بنیه اقتصادی این روستاهاست. به منظور حل این مشکلات، یکی از راهبردهای پیشنهادی از سوی بسیاری از کارشناسان، کاهش وابستگی اقتصاد روستاهای واقع در مناطق خشک به منابع آب و خاک و متنوع‌سازی فعالیت‌های اقتصادی این روستاهاست. از مهمترین این فعالیت‌ها، طبیعت‌گردی است که علاوه بر پایداری، وسیله‌ای در جهت ارتقای فرهنگی و خودباوری مردم مناطق بیابانی محسوب می‌شود (موسوی‌پور، ۱۳۸۵، ۳).

در این مقاله سعی می‌شود ضمن بررسی و تحلیل نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها از دیدگاه مشارکت‌کنندگان و افراد ذی نفع، پرسش‌هایی از این دست پاسخ داده شود:

- ۱- مهم‌ترین پتانسیل‌ها و محدودیت‌های توسعه طبیعت‌گردی در روستای خرانق کدام است؟
- ۲- راهبرد مناسب به منظور توسعه طبیعت‌گردی در روستای خرانق چیست؟

### مبانی نظری

گرددشگری دارای اشکال مختلفی است که بسته به شرایط محیطی، متفاوت است (Cater, 2000, 43). یکی از انواع گرددشگری، طبیعت‌گردی است و طبیعت‌گردی نوعی از گرددشگری روستایی است (Carlsen et al. 2001, 281). کمپل<sup>۱</sup> (1999) بیان می‌کند که طبیعت‌گردی به توسعه مشاغل کوچک بومی کمک می‌کند، درآمد اقتصادی را افزایش می‌دهد، افراد منطقه را به تداوم شیوه زندگی سنتی و فرهنگ بومی تشویق می‌کند و در نهایت به ارزش‌های جامعه احترام می‌گذارد. اصطلاح طبیعت‌گردی در دهه ۱۹۶۰ وارد نوشتارهای گرددشگری شد (Higham, 2007, 2).

در جدول ۱ تعاریفی از طبیعت‌گردی آورده شده است.

در واقع، طبیعت‌گردی همه انواع گرددشگری متمرکز، گرددشگری با انگیزه‌های هیجان‌طلبی و گرددشگری با انگیزه بهره‌برداری از طبیعت وحشی و دست‌نخورده را که همراه با گونه‌ها و زیستگاه‌های جانوری، سیماهای طبیعی و تماشایی است، شامل می‌شود (Goodwin, 1995, 130) و نکته مهم در این بهره‌برداری، حفظ و ارتقای توازن طبیعت همراه با ارج نهادن به جامعه محلی ساکن در آن به منظور تضمین پایداری آن است. طبیعت‌گردی پایدار نقطه مقابل گرددشگری یا توریسمی است که صرفاً به منافع کوتاه‌مدت می‌اندیشد (زاده‌ی، ۱۳۸۲، ۹۳ به نقل از Geoldner, 2000, 575).

1. Campbell

داد. اهداف اساسی الگوی سدلر عبارت است از: ۱- اهداف اجتماعی؛ ۲- اهداف اقتصادی؛ و ۳- اهداف زیستمحیطی (نظری، ۱۳۸۸، ۲۴ و ۲۵).

جدول ۱. تعاریفی از طبیعت‌گردی

تعریف	سال	محقق
نوعی گردشگری که به مسافرت در مناطق طبیعی نسبتاً دست نخورده به منظور تحسین، مطالعه و لذت بردن از مناظر و گیاهان و جانوران وحشی آن، در کنار کیفیات فرهنگی موجود در آن مربوط می‌شود (ارمنان، ۱۳۸۵، ۸۱)	۱۹۹۱	سلاریوس لاسکورین
سفر مسئولانه به نواحی طبیعی که منجر به حفاظت از محیط زیست و بهبود رفاه جامعه محلی شود (Yuan et al. 2008, 1)	۱۹۹۳	یوان <sup>۱</sup> به نقل از IES <sup>۲</sup>
سفر به مناطق طبیعی تقریباً دست نخورده که به منظور مطالعه و کسب لذت انجام می‌شود (Wallace & Pierce, 1996, 844).	۱۹۹۶	والارس <sup>۳</sup> و پیرس <sup>۴</sup>
طبیعت‌گردی، گردشگری بومی <sup>۵</sup> است (افتخاری و مهدوی، ۱۳۸۵، ۵)	۱۳۸۴	افتخاری و مهدوی به نقل از مهرجردی

در فارسی لفظ راهبرد معادل مفهوم استراتژی<sup>۶</sup> به کار رفته است (ابوتراپیان، ۱۳۸۲، ۷۳۴) و آن را «راه و روش رسیدن به اهداف» تعریف می‌کنند (طبیبی و ملکی، ۱۳۸۴، ۳۲ و ۳۳). بر این اساس برنامه‌ریزی راهبردی، حاوی تصمیم‌های راهبردی است که اصولاً برای ارائه راهکاری کلان و به دنبال آن تدوین برنامه‌ای دقیق برای رسیدن به اهداف راهبرد انجام می‌گیرد (صنعتی و نورایی، ۱۳۸۱، ۲۱۳). همچنین می‌توان آن را شیوه‌ای نظاممند یا سیستماتیک

1. Yuan

2. International Ecotourism Society

3. Wallace

4. Pierce

5- نوعی از گردشگری است که علاوه بر تعامل با جاذبه‌های طبیعی (همانند رودخانه، کوهستان‌ها و جز اینها)، با زندگی و هنجارهای اجتماعی مردم نیز که خود با جاذبه‌های طبیعی مذکور تعامل دارد - مرتبط است.

6- Strategy

دانست که بر ایجاد و برقراری پیوستگی بین اقدامات اولویت‌دار با در نظر داشتن ضعف و قوت (توانایی‌ها و منابع) و همچنین فرصت‌ها و تهدیدها (عوامل خارجی و جریانات تأثیرگذار) تکیه دارد (بهزادفر و زمانیان، ۱۳۸۷، ۸۹؛ و بدین ترتیب نیازمند جمع‌آوری اطلاعات بسیار وسیع، جست‌وجوی گزینه‌های مختلف و تأکید بر تأثیرات آینده تصمیماتی که امروز گرفته می‌شوند، خواهد بود (برايسون، ۱۳۸۶، ۶).

فرایند برنامه‌ریزی راهبردی از دیدگاه برايسون<sup>۱</sup> فرایندی هشت مرحله‌ای و بسیار منظم‌تر، مدقّرانه‌تر و مشارکتی‌تر از سایر فرآیندهاست (بهزادفر و زمانیان، ۱۳۸۷، ۹۰). همچنین طبیبی و فتحیان فرآیند برنامه‌ریزی راهبردی را در برگیرنده سه مرحله تدوین راهبردها، اجرای راهبردها و ارزیابی راهبردها می‌دانند (طبیبی و همکاران، ۱۳۸۶، ۲۹۲). این نوع برنامه‌ریزی دارای جامعیت و دید بلندمدت است (طبیبی و ملکی، ۱۳۸۲، ۳۵).

برنامه‌ریزی راهبردی ابزاری مدیریتی است که بر به کارگیری قابلیت‌های موجود برای رسیدن به اهداف تعیین‌شده تمرکز دارد (رضایی شریف‌آبادی و غیبی‌زاد، ۱۳۸۵، ۵۳).

### پیشینه تحقیق

تاکنون، پژوهش‌های متعددی با رویکرد برنامه‌ریزی راهبردی و کاربرد SWOT در برنامه‌ریزی طبیعت‌گردی انجام شده است. به عنوان نمونه، نوحه‌گر و همکاران (۱۳۸۸) در تحقیقی با عنوان «ارزیابی قابلیت‌های طبیعت‌گردی جزیره قشم با بهره‌گیری از مدل مدیریت استراتژی SWOT» راهبردهایی را برای رونق و بهبود عملکرد مدیریت طبیعت‌گردی منطقه مورد مطالعه ارائه می‌دهند. ابراهیم‌زاده و آقاسی‌زاده (۱۳۸۸) با استفاده از مدل راهبردی SWOT، اصلاح نهادهای مدیریتی، تقویت تبلیغات، تعامل و هم‌فکری بین مسئولان منطقه آزاد و سازمان‌های مرتبط با گردشگری و مردم و توسعه طبیعت‌گردی را مطرح

1. Bryson, John Moore

ساخته‌اند. همچنین، می‌توان به پژوهش محمدی ده‌چشمه و زنگی‌آبادی (۱۳۸۷) اشاره کرد که به امکان‌سنجی توانمندی‌های طبیعت‌گردی استان چهارمحال و بختیاری پرداخته‌اند. زاهدی (۱۳۸۲) به بررسی چالش‌های طبیعت‌گردی از منظر توسعه پایدار می‌پردازد. محقق بر ضرورت اتخاذ رویکردی اخلاقی در انگیزه‌های طبیعت‌گردی تأکید دارد. سلطانی (۱۳۸۷) توسعه پایدار طبیعت‌گردی را راهبردی مناسب برای توسعه پایدار روستایی و شرط لازم برای توسعه فرصت‌های اشتغال و افزایش درآمد ساکنان روستایی شهرستان خوانسار عنوان می‌کند. شایان و همکاران (۱۳۸۵) نیز در پژوهشی تحت عنوان «برنامه‌ریزی فضایی طبیعت‌گردی استان سیستان و بلوچستان»، با بهره‌گیری از روش Z-Score جاذبه‌های طبیعت‌گردی استان سیستان و بلوچستان را سطح‌بندی و راهکارهای لازم را برای توسعه طبیعت‌گردی این استان ارائه کردند.

پناهنده (۱۳۸۱) نیز به بررسی نقش طبیعت‌گردی در حفاظت محیط زیست و توسعه پایدار می‌پردازد و ناتوانی مدیران اجرایی را در درک فرایندهای مدیریتی و بازاریابی از مشکلات پیش روی طبیعت‌گردی بیان می‌کند. نگارش (۱۳۸۵) ضمن معرفی جاذبه‌های طبیعت‌گردی در استان سیستان و بلوچستان توجه به قابلیت‌های طبیعت‌گردی را عاملی در جهت ارزآوری و ایجاد اشتغال، توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی این استان می‌داند. رخشانی‌نسب و ضرابی (۱۳۸۸) یکی از عمده‌ترین چالش‌های طبیعت‌گردی در ایران را کمبود امنیت در مناطق کویری و بیابانی کشور می‌داند. کیس<sup>۱</sup> (۲۰۰۴) از جوامع مبتنی بر طبیعت‌گردی (CBET)<sup>۲</sup> به عنوان عاملی مؤثر در کاهش فقر، توسعه اقتصادی و حفاظت از تنوع زیستی یاد می‌کند. ویور<sup>۳</sup> (۲۰۰۱) مهم‌ترین معیار برای توصیف مدیریت طبیعت‌گردی در مناطق بیابانی را «بررسی وضعیت پوشش گیاهی» این مناطق برمی‌شمارد.

1. KISS

2. Community-Based Eco-Tourism

3. Weaver

## روش تحقیق

این پژوهش با هدف شناسایی زمینه‌های گسترش طبیعت‌گردی در روستای خرانق طی دو مرحله انجام شد. روش به کار گرفته شده در مرحله اول این پژوهش، توصیفی - تحلیلی و از نوع پیمایشی است. در این مرحله به منظور بررسی قابلیت‌های طبیعت‌گردی روستای مورد مطالعه، سه عامل (۱) زیست محیطی، (۲) اقتصادی و (۳) اجتماعی و فرهنگی انتخاب گردید و با مطالعه محیط داخلی و خارجی روستا، مؤلفه‌های نقاط قوت و فرودها، ضعف‌ها و تهدیدهای طبیعت‌گردی روستا به تفکیک سه عامل مذکور، به روش گروهی (نشست با مسئولان محلی)، مشارکتی (محقق و روستاییان) و فردی (پرسش از مسئولان برومن محلی) شناسایی گردید. سپس در قالب پرسشنامه طیفی لیکرت، در مورد اهمیت هر یک از این مؤلفه‌ها از سه گروه مشارکت‌کننده در تحقیق نظرسنجی صورت گرفت. در مرحله دوم، اطلاعات به دست آمده، با استفاده از مدل تحلیلی SWOT تجزیه و تحلیل شد و راهبرد توسعه طبیعت‌گردی در روستای مورد مطالعه ارائه گردید. سه گروه (گردشگران، مسئولان، روستاییان) در انجام مراحل مختلف این پژوهش مشارکت داشتند. جامعه آماری پیمایش اولیه را کلیه گردشگرانی که به روستای خرانق سفر کرده‌اند تشکیل می‌دهد و نمونه آماری آن را گردشگرانی که در روزهای نهم، شانزدهم و بیست و سوم مرداد ماه سال ۱۳۸۸ در نظرسنجی شرکت کرده‌اند، شامل می‌شود. نمونه‌های این جامعه به روش نمونه‌گیری در دسترس انتخاب گردید. دلیل استفاده از این روش، فقدان آمار قابل استناد از تعداد گردشگران روستای خرانق و همچنین محدودیت‌های زمانی و مکانی بوده است. بر اساس این روش حجم حداقل نمونه ۱۰۰ عدد در نظر گرفته می‌شود. دیگر جامعه آماری تحقیق را روستاییان تشکیل می‌دهند که با استفاده از فرمول کوکران، تعداد نمونه آماری آن ۱۱۲ نفر به دست آمد که به منظور افزایش دقت، این رقم به ۱۲۰ افزایش یافت.

بخش دیگری از داده‌های مورد نیاز تحقیق از طریق انجام مصاحبه هدفمند با ۱۵ نفر از مسئولان (دهیاری، شورای اسلامی، بخشداری و سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری استان یزد) به دست آمد.

به منظور بررسی قابلیت‌ها و محدودیت‌های توسعه طبیعت‌گردی در روستاهای نواحی بیابانی، عوامل چهارگانه (SWOT) در جهت رفع ضعف‌ها، تهدیدها و بهبود قوت‌ها و فرصت‌ها، مورد شناسایی قرار گرفت. بر این مبنای، روستای خرانق به عنوان نمونه روستایی بیابانی، هدف مطالعه قرار گرفت و مهم‌ترین نقاط قوت و فرصت در این روستا مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار گرفت. هدف از این بررسی عبارت بوده است از: ۱- طرح راهبردهای تهاجمی مبتنی بر بهره‌گیری از برتری‌های رقابتی روستا؛ ۲- تبیین مهم‌ترین فرصت‌های پیش رو به منظور رفع نقاط ضعف درون روستا از طریق ارائه راهبردهای بازنگری برای تخصیص مجدد منابع؛ ۳- طرح مهم‌ترین قوت‌های درون‌ناحیه‌ای برای رفع تهدیدهای برونشایدی، با تأکید بر راهبردهای تنوع‌بخشی در رفع نیازمندی‌های روستا؛ ۴- طرح راهبردهای تدافعی به منظور رفع آسیب‌پذیری روستا. در پایان، ماتریس برنامه‌ریزی کمی راهبردی<sup>۱</sup> (QSPM) ترسیم می‌شود و با محاسبه امتیاز<sup>۲</sup> TAS، راهبرد مناسب انتخاب و ارائه می‌گردد.

### معرفی روستای مورد مطالعه

روستای خرانق، مرکز بخش خرانق از توابع شهرستان اردکان واقع در استان یزد است، واقع در ۷۹ کیلومتری شمال شرقی شهر یزد. این روستا در موقعیتی جلگه‌ای قرار گرفته و دارای بافت مسکونی متراکم، متشکل از دو بافت جدید و قدیم است.

بر اساس نتایج سرشماری عمومی نفوس و مسکن که مرکز آمار ایران ارائه کرده است، این روستا در سال ۱۳۷۵ دارای ۳۶۵ نفر جمعیت بوده است که این تعداد با نرخ رشد ۱/۷ درصد به ۴۳۵ نفر در سال ۱۳۸۵ افزایش یافته است. بنا بر همین آمار، میزان یا نرخ باسوسادی روستا ۸۳ درصد، نرخ اشتغال روستا ۷۲/۹ درصد، و نرخ بیکاری ۱۴/۳ درصد محاسبه شده است (مرکز آمار ایران، ۱۳۸۵).

1. Quantitative Strategic Planning Matrix

2. Total Attractive Scores

## جادبه‌ها و پتانسیل‌های گردشگری روستای خرانق

دشت‌ها، باغ‌ها، مزارع و بافت مسکونی قدیم و جدید، چشم‌انداز عمومی روستا را تشکیل می‌دهند. این روستا عمدتاً به دلیل دارا بودن آثار ارزشمند و بناهای تاریخی مورد توجه است. از مهم‌ترین بناهای تاریخی این روستا می‌توان به اینها اشاره کرد (زندده‌ل، ۱۳۸۶، ۲۲۴): مسجد جامع و منار جنبان، بقیه مشهدک، مزار بابا خادم، دو سنگ قبر (از آثار قرن هشتم هجری قمری)، کاروانسرای روستا (از آثار دوره قاجاریه با ۲۰۰ سال قدمت)، قلعه (با قدمت ۴۰۰۰ سال)، پل آبراه (به سبک ساسانی و رومی)، دو مسجد قدیمی (مسجد بیت‌المقدس و مسجد سرچشمه)، بوکن‌ها<sup>۱</sup>، دو آسیاب آبی، حمام تاریخی، گورستان قدیمی، خرابه‌های کبرها در حد فاصل این روستا و قریه شمس‌آباد و روستای درند در ۱۷ کیلومتری روستای خرانق به سمت طبس اشاره کرد. علاوه بر این جاذبه‌ها، پتانسیل‌های طبیعت‌گردی روستا را نیز بدین شرح می‌توان نام برد:

- مجاورت با غار هامانه در ۱۱ کیلومتری شمال غرب روستا؛
- مجاورت با روستای تاریخی چکچک به فاصله ۳۰ کیلومتر (این روستا زیارتگاه و کعبه زردشتیان است و هر ساله جمعیت زیادی از آنان را از سراسر دنیا جذب می‌کند)؛
- مجاورت با منطقه حفاظت‌شده دره انجیره که حیواناتی چون کل، بز، میش، قوچ، گربه وحشی، سیاه‌گوش، یوزپلنگ و هوبره را در خود دارد، و از این لحاظ درخور توجه است؛
- وجود اشکال ژئومورفولوژیکی و تنوع گونه‌های گیاهی و جانوری در اطراف روستا؛
- وجود غار بجهه و غار اشکفت یزدان در نزدیکی روستا؛
- وجود رشته قنات قدیمی به طول چهار کیلومتر در آن.

۱- حفره‌های عمیق به صورت غارهایی در خاک سفت که به آن «دگ» یا «دق» می‌گویند. این حفره‌ها را «بوکن» می‌نامند. به گفته بومیان خرانق، این بوکن‌ها در حاشیه مسیر کاروانسرای قدیمی قرار داشته‌اند و سرپناه مسافران و زائران بوده‌اند. در ساخت این بوکن‌ها فقط از خاک استفاده شده است.

### مشخصه‌های کلی پاسخگویان

#### الف) گردشگران

بیشتر گردشگران روستای خرانق (۷۳/۵ درصد) از گروه سنی جوان و میان‌سال بوده‌اند، که سطح تحصیلات خوبی نیز داشته‌اند. همچنین اکثر گردشگران (۷۹/۴ درصد) کمتر از یک شبانه‌روز در روستای مورد مطالعه اقامت داشته‌اند (جدول ۲). استقرار روستا در محور ارتباطی یزد- طبس- مشهد، سبب شده است تا زائرانی که قصد عزیمت به شهر مشهد را دارند، در این روستا مدت کوتاهی اقامت کنند.

جدول ۲. مشخصه‌های کلی

فراوانی		طبقات	مشخصه
درصد	تعداد		
۶۰/۸	۵۹	مرد	جنس
۳۹/۲	۳۸	زن	
۱۰/۳	۱۰	کمتر از ۲۰ سال	
۶۵	۶۳	۲۰ تا ۴۰ سال	
۲۴/۷	۲۴	۴۰ تا ۶۰ سال	سن
۲۱/۶	۲۱	پایین‌تر از دیپلم	
۲۵/۸	۲۵	دیپلم	
۱۴/۴	۱۴	فوق دیپلم	
۳۸/۲	۳۷	کارشناسی و بالاتر	تحصیلات
۷۹/۴	۷۷	کمتر از یک شبانه‌روز	
۱۹/۶	۱۹	یک شبانه‌روز	
۱	۱	بیشتر از یک شبانه‌روز	

منبع: یافته‌های تحقیق

#### ب) روستاییان

بخش عمده‌ای از روستاییان خرانق، در بخش صنعت و معدن مشغول به فعالیت‌اند (جدول ۳).

دلیل به وجود آمدن این وضعیت، نزدیکی به کارخانه‌های کاشی و سرامیک در شهرستان میبد و وجود معادن در منطقه است.

جدول ۳. مشخصه‌های کلی روستاییان

فرآواني		طبقات	مشخصه
درصد	تعداد		
۷۲/۵	۸۷	مرد	جنس
۲۷/۵	۳۳	زن	
۶/۷	۸	کمتر از ۲۰ سال	سن
۴۵	۵۴	۲۰ تا ۴۰ سال	
۴۸/۳	۵۸	۴۰ تا ۶۰ سال	تحصیلات
۵۲/۵	۶۳	پایین‌تر از دیپلم	
۳۶/۶	۴۴	دیپلم	گروه شغلی
۷/۵	۹	فوق دیپلم	
۳/۳	۴	گارشناسی و بالاتر	صنعت و معدن
۳۹/۲	۴۷		
۴۰/۸	۴۹	کشاورزی	خدمات
۲۰	۲۴		

منبع: یافته‌های تحقیق

### ج) مسئولان

این گروه از مشارکت‌کنندگان در پژوهش را ۱۲ نفر از مسئولان محلی (دهیاری، شورای اسلامی و بخشداری) و ۳ نفر از مسئولان استانی (سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری استان یزد) شامل می‌شوند.

جدول ۴. مشخصه‌های کلی مسئولان

فرمایی		طبقات	مشخصه
درصد	تعداد		
۸۶/۶	۱۳	مرد	جنس
۱۲/۴	۲	زن	
۲۰	۳	۳۰ تا ۲۰ سال	سن
۳۲/۳	۵	۴۰ تا ۳۰ سال	
۳۲/۳	۵	۵۰ تا ۴۰ سال	
۱۲/۴	۲	بالای ۵۰ سال	
۴۶/۶	۷	دیپلم	
۱۲/۴	۲	فوق دیپلم	تحصیلات
۲۶/۶	۴	کارشناسی	
۱۲/۴	۲	کارشناس ارشد	
۴۰	۶	کارمند بخشداری	
۱۲/۴	۲	دهیار	
۲۶/۶	۴	مسئول شورای اسلامی روستا	شغل
۲۰	۳	مسئول برون محلی	

منبع: یافته‌های تحقیق

## یافته‌های تحقیق

### عوامل داخلی و خارجی مؤثر بر طبیعت‌گردی در روستای خرانق

مجموعه عوامل داخلی و خارجی مؤثر بر توسعه طبیعت‌گردی روستای خرانق در سه بعد توسعه پایدار روستایی (اقتصادی، اجتماعی- فرهنگی، اکولوژیکی) مورد مطالعه قرار گرفت که در جدول ۵ و ۶ نشان داده شده است.

## جدول ۵. ماتریس عوامل درونی مؤثر بر طبیعت‌گردی در روستای خرائق

عوامل درونی	عوامل بیرونی	عوامل	زیست‌محیطی	اقتصادی	اجتماعی و فرهنگی
نقاط قوت (S) Strengths	فرصت‌ها (O) Opportunities	S1- وجود انواع متعدد و متنوع گونه‌های گیاهی و جانوری S2- سکوت و آرامش حاکم بر روستا S3- وجود تعداد زیادی شتر در منطقه S4- استقرار در مسیر محور ارتباطی S5- آسمان صاف و آفتابی S6- وزش بادهای موسمی در طول سال S7- وجود اشکال ژئومورفولوژیکی	S1- وجود زمینه مناسب برای توسعه اقتصادی بر مبنای گردشگری تاریخی S2- نیاز به سرمایه محدود برای فعالیتهای طبیعت‌گردی S3- حضور تورهای گردشگری در روستا S4- سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در روستا S5- رویکرد اقتصادی مسئولان به توسعه طبیعت‌گردی در روستا	S8- وجود زمینه مناسب برای توسعه اقتصادی بر مبنای گردشگری تاریخی S9- نیاز به سرمایه محدود برای فعالیتهای طبیعت‌گردی S10- حضور تورهای گردشگری در روستا S11- سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در روستا S12- رویکرد اقتصادی مسئولان به توسعه طبیعت‌گردی در روستا	-S13- پایین بودن آمار جرم و جنایت در روستا -S14- بالا بودن نرخ سواد در روستا -S15- مشارکت‌پذیری جامعه محلی -S16- تنوع آداب و سنت و مظاهر فرهنگی -S17- بقعه مشهدک و نمازگاه امام رضا (ع) -S18- انتخاب به عنوان روستای هدف گردشگری و تخصیص بودجه -S19- ساخت و بلاگ اینترنتی روستای خرائق <sup>۱</sup>
		O1- استقرار روستا در مجاورت منطقه حفاظت‌شده دره انجیره O2- مجاورت با روستای چک‌چک (معبد زرتشیان) O3- ایجاد رصدخانه طبیعت‌گردی. O4- مجاورت با روستای درند در ۱۷ کیلومتری روستا	O10- سرمایه‌گذاری‌های دولتی در بخش گردشگری O11- نیاز به سرمایه محدود برای فعالیت‌های طبیعت‌گردی.	O10- سرمایه‌گذاری‌های دولتی در بخش گردشگری O11- نیاز به سرمایه محدود برای فعالیت‌های طبیعت‌گردی.	-O16- کاهش مهاجرت و افزایش ماندگاری روستاییان -O17- افزایش امکانات آمورشی و بهداشتی- درمانی -O18- ارتقای سطح زندگی روستاییان -O19- وجود داشتگاه‌های شهرهای یزد، میبد و اردکان و جز آنها. -O20- وجود خبرگان آشنا به گونه‌های گیاهی و جانوری و بیان -O21- وجود زمینه مشارکت مردم و مسئولان برای حفاظت از محیط
		O5- استقرار روستا در مجاورت شهرهای تاریخی یزد، میبد و اردکان O6- مرکز بخش بودن، به لحاظ تقسیمات کشوری O7- غار هامانه در ۱۱ کیلومتری روستا O8- غار بجهه و غار اشکفت یزدان در نزدیکی روستا O9- اعمال ضوابط و مقررات حفاظت از محیط زیست در روستا	O12- عبور سالانه تعداد زیادی مسافر از روستا O13- ارتباط جاده‌ای با سکونتگاه‌های مجاور O14- حضور گردشگران خارجی O15- انتخاب دره انجیره به محوریت روستای خرائق به عنوان سایت پیش‌تاز برای سرمایه‌گذاری و توسعه طبیعت‌گردی در مناطق بیانی	O10- سرمایه‌گذاری‌های دولتی در بخش گردشگری O11- نیاز به سرمایه محدود برای فعالیت‌های طبیعت‌گردی.	

منبع: مطالعات، مشاهدات و مصاحبه‌های میدانی

1. <http://www.kharanagh.blogfa.com>

جدول ۶. ماتریس عوامل بیرونی مؤثر بر طبیعت‌گردی در روستای خرانق

عوامل	عوامل درونی Weaknesses	عوامل بیرونی Threats
قطاطی صیغه (W)		قطاطی صیغه (T)
زیست‌محیطی		
-W1- پراکنده بودن جاذبه‌های طبیعی -W2- افت سطح سفره‌های آب زیرزمینی -W3- روند رو به تخریب برخی از عناصر طبیعی -W4- حساسیت و شکنندگی زیست‌بوم بیابانی		
اقتصادی		
-W5- عدم استفاده پهنه‌های سرمایه‌گذاری‌های انجام شده -W6- پایین بودن درآمد حاصل از فعالیت گردشگری برای روستایی -W7- فقدان اشتغال‌زایی مناسب -W8- الگوی غالب سفر به روستا (خانوادگی - دیدن اقوام) -W9- الگوی گردشگری داخلی در روستا -W10- تأکید و توجه به گردشگری تاریخی و منزوی بودن طبیعت‌گردی -W11- ضعف تبلیغات -W12- فقدان هر گونه آزانس حمل و نقل در روستا -W13- کوتاه و محدود بودن زمان سفر به روستا و اندک بودن منابع اقتصادی -W14- سطح نازل خدمات اقامتگاهی و پذیرایی -W15- فقدان نظام آماری در زمینه گردشگران -W16- فقر اقتصادی و محرومیت		
اجتماعی و فرهنگی		
-W17- کمبود آموزش‌های حرفه‌ای -W18- مهاجرت فصلی ساکنان روستا -W19- توسعه‌نیافتنگی روستا -W20- سطح پایین سواد و مهارت در بین سالمندان -W21- تخریب مکان‌ها و آثار تاریخی در منطقه -W22- گسترش نابهنجاری‌های اجتماعی و از بین رفتن آداب و رسوم سنتی و محلی روستا		
عوامل درونی Weaknesses		
-T1- خشکسالی و بیابان‌زایی در منطقه -T2- شکار غیرقانونی و تهدید حیات جانوری -T3- طوفان شن و ماسه -T4- تعیین کاربری غیرمناسب با برخی از جاذبه‌های طبیعی -T5- آسودگی محیط زیست در منطقه پیرامونی و روستا		
عوامل بیرونی Threats		
-T6- دولتی بودن مدیریت گردشگری -T7- افزایش هزینه‌های زندگی در روستا -T8- رکود فعالیت‌های تولیدی در روستا		
عوامل درونی Weaknesses		
-T9- ترازیست قاچاق از نواحی مجاور -T10- امنیت نداشتن گردشگران خارجی -T11- استحالة فرهنگی و سیستم‌شدن تعلق فرهنگی جوانان -T12- شیوع سریع بیماری‌های همه‌گیر (از قبیل: آنفلوآنزای خوکی)		

منبع: مطالعات، مشاهدات و مصاحبه‌های میدانی

## تحلیل ماتریس SWOT

طبق جدول‌های ۵ و ۶ روستای خرانق با داشتن ۱۹ قوت داخلی در مقابل ۲۳ نقطه ضعف داخلی، و همچنین ۲۱ فرصت خارجی در برابر ۱۲ تهدید خارجی شناسایی شده است. در مجموع ۴۰ نقطه قوت و فرصت به عنوان مزیت‌های موجود و ۳۵ نقطه ضعف و تهدید به عنوان محدودیت‌ها و تنگناهای پیش‌روی روستای خرانق برای گسترش طبیعت‌گردی قابل شناسایی کرد. پس از تشکیل ماتریس عوامل درونی و عوامل بیرونی مؤثر بر طبیعت‌گردی روستا، به منظور کمی‌کردن و نیز منطقی‌تر و اصولی‌تر ساختن نتایج و همچنین مشارکتی کردن تحقیق، با استفاده از پرسشنامه‌ای که در آن سوالات به شکل طیفی<sup>۱</sup> طراحی شده بود، دیدگاه‌های سه گروه مشارکت‌کننده در تحقیق در مورد اهمیت هر یک از عوامل در توسعه طبیعت‌گردی روستای خرانق ارزیابی و اولویت‌بندی گردید (جدول ۷).

بر اساس جدول ۷ در بعضی از مؤلفه‌ها همچون وجود زمینه مناسب برای توسعه اقتصادی بر مبنای گردشگری تاریخی (به عنوان نقطه قوت)، عبور سالانه تعداد زیادی مسافر از روستا (به عنوان فرصت)، خشکسالی و بیابانزایی در روستا (به عنوان تهدید) و مانند اینها دیدگاه‌های سه گروه به هم نزدیک بوده است و در برخی از مؤلفه‌ها، غار بجنه و غار اشکفت یزدان در نزدیکی روستا (به عنوان فرصت)، روند رو به تخریب برخی از عناصر طبیعی (به عنوان ضعف)، و جز اینها، اختلاف فاحشی بین دیدگاه‌های آنها مشاهده می‌گردد. در بیشتر موارد این تفاوت بین دیدگاه گردشگران با دو گروه دیگر بیشتر بوده، و دیدگاه‌های روستاییان و مسئولان بیشتر به هم نزدیک بوده است. همچنین نکته دیگری که در مورد دیدگاه‌های این سه گروه اهمیت دارد، همسویی بیشتر دیدگاه‌ها در زمینه نقاط قوت و فرصت‌های موجود است.

۱- طیف‌بندی لیکرت

جدول ۷. ماتریس تحلیل SWOT (تبه‌بندی و اولویت‌سنجی نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها از دید مردم، مسئولان و گردشگران)

ردیه	وزن‌ها	میانگین	مجموع	مسئولان			روستا			متوجه			تحلیل SWOT			
				ردیه	وزن	نسبت	ردیه	وزن	نسبت	ردیه	وزن	نسبت	ردیه	وزن	نسبت	
۱۳	۰.۲۵	۲.۸۲	۸.۷	۱۳	۰.۲۷	۰.۹۳	۴۵	۰.۳۰	۰.۳۰	۰.۳۰	۰.۲۶	۰.۲۶	۰.۲۶	۰.۲۶	۰.۲۶	۰.۲۶
۹	۰.۳۶	۳.۸۱	۲۷۲	۵	۰.۴۶	۰.۹۲	۸.۸	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰
۱۴	۰.۳۴	۲.۷۶	۷۲	۱۵	۰.۲۰	۰.۹۶	۹۱	۰.۱۴	۰.۱۴	۰.۲۸	۰.۲۸	۰.۲۸	۰.۲۸	۰.۲۸	۰.۲۸	۰.۲۸
۲	۰.۳۱	۲.۳۲	۳۵	۳	۰.۳۳	۰.۹۶	۹۱	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۳۰	۰.۳۰	۰.۳۰	۰.۳۰	۰.۳۰	۰.۳۰	۰.۳۰
۸	۰.۳۳	۲.۳۲	۱۸۷	۱۲	۰.۲۸	۰.۹۴	۴۸	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰
۷*	۰.۳۱	۲.۳۲	۲۳	۱۷	۰.۲۰	۰.۹۳	۳۴	۰.۱۶	۰.۱۶	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰
۱۷	۰.۳۲	۲.۳۰۸	۵۷	۱۰	۰.۳۱	۰.۹۱	۹۱	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰
۱	۰.۳۱	۲.۳۰۲	۶۷	۲	۰.۳۰	۰.۹۰	۹۱	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰
۱۱	۰.۳۱	۳.۱۱	۱۱۲	۸	۰.۳۳	۰.۹۷	۷۴	۰.۱۵	۰.۱۵	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰
۳	۰.۳۱	۳.۱۸	۱۷۷	۴	۰.۳۰	۰.۹۲	۹۱	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰
۷	۰.۳۱	۳.۷۷۴	۲۱۱	۶	۰.۳۰	۰.۹۰	۴۵۸	۰.۰۸	۰.۰۸	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰
۱۵	۰.۳۱	۲.۹۴	۹۷	۷	۰.۳۰	۰.۹۰	۸۵	۰.۰۷	۰.۰۷	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰
۱۹	۰.۳۱	۲.۳۳۴	۳۲	۱۸	۰.۲۰	۰.۹۲	۳۷	۰.۱۱	۰.۱۱	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰
۱۶	۰.۳۱	۲.۹۲	۹۳	۱۶	۰.۲۰	۰.۹۲	۳۹	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰
۹	۰.۳۱۲	۳.۲۱	۱۰۰	۹	۰.۱۰	۰.۹۲	۹۸	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰
۱۲	۰.۳۱	۳.۰۲	۱۱۳	۲	۰.۱۰	۰.۹۰	۱۸	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰	۰.۲۰
۴	۰.۳۱	۳.۰۰۰	۲۵۷	۱۷	۰.۲۰	۰.۹۰	۳۲	۰.۰۷	۰.۰۷	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰
۵	۰.۳۱	۳.۸۰۴	۲۹۷	۱	۰.۳۰	۰.۹۰	۹۶	۰.۰۷	۰.۰۷	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰
۱۸	۰.۳۱	۳.۰۱	۳۴	۱۹	۰.۲۰	۰.۹۰	۳۱	۰.۰۷	۰.۰۷	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰	۰.۱۰

ادامه جدول آ. ماتریس تحلیل SWOT (وتبیندی و الوتستنگی نقاط قوت، خطف، فرصت‌ها و تهدیدها از دید مردم، مسئولان و گردشگران)

سکونتگاه و موضع

تحليل SWOT										مقدمة				
المسؤلية					الاستدلالات					الاستدلالات				
النوع	الرتبة	الوزن	المعنى	الوزن	المجموع	المعنى	الوزن	المجموع	المعنى	الوزن	المجموع	المعنى	الوزن	المجموع
شuttle	5	0.38	مشتملة	0.19	0.57	مشتملة	0.19	0.57	مشتملة	0.19	0.57	مشتملة	0.19	0.57
W1	17	0.17	غير مكتبة	0.19	0.36	غير مكتبة	0.19	0.36	غير مكتبة	0.19	0.36	غير مكتبة	0.19	0.36
W2	27	0.2	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38
W3	23	0.17	غير مكتبة	0.19	0.35	غير مكتبة	0.19	0.35	غير مكتبة	0.19	0.35	غير مكتبة	0.19	0.35
W4	7	0.25	غير مكتبة	0.19	0.48	غير مكتبة	0.19	0.48	غير مكتبة	0.19	0.48	غير مكتبة	0.19	0.48
W5	5	0.2	غير مكتبة	0.19	0.39	غير مكتبة	0.19	0.39	غير مكتبة	0.19	0.39	غير مكتبة	0.19	0.39
W6	8	0.15	غير مكتبة	0.19	0.34	غير مكتبة	0.19	0.34	غير مكتبة	0.19	0.34	غير مكتبة	0.19	0.34
W7	19	0.22	غير مكتبة	0.19	0.41	غير مكتبة	0.19	0.41	غير مكتبة	0.19	0.41	غير مكتبة	0.19	0.41
W8	21	0.19	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37
W9	19	0.2	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38
W10	11	0.22	غير مكتبة	0.19	0.41	غير مكتبة	0.19	0.41	غير مكتبة	0.19	0.41	غير مكتبة	0.19	0.41
W11	1	0.19	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37
W12	9	0.2	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38
W13	14	0.2	غير مكتبة	0.19	0.39	غير مكتبة	0.19	0.39	غير مكتبة	0.19	0.39	غير مكتبة	0.19	0.39
W14	2	0.19	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37
W15	9	0.21	غير مكتبة	0.19	0.4	غير مكتبة	0.19	0.4	غير مكتبة	0.19	0.4	غير مكتبة	0.19	0.4
W16	11	0.19	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38
W17	2	0.19	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37
W18	10	0.2	غير مكتبة	0.19	0.39	غير مكتبة	0.19	0.39	غير مكتبة	0.19	0.39	غير مكتبة	0.19	0.39
W19	12	0.21	غير مكتبة	0.19	0.4	غير مكتبة	0.19	0.4	غير مكتبة	0.19	0.4	غير مكتبة	0.19	0.4
W20	1	0.19	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37
W21	4	0.19	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38	غير مكتبة	0.19	0.38
W22	22	0.19	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37	غير مكتبة	0.19	0.37
W23	13	0.21	غير مكتبة	0.19	0.4	غير مكتبة	0.19	0.4	غير مكتبة	0.19	0.4	غير مكتبة	0.19	0.4

ادامه جدول آ. ماتریس تحلیل SWOT (رتیپندی و اولویت‌سنجی نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها از دید مردم، مستلزمات و گردشگران)

گردشگری					مسکن و رسانه					ساختار اقتصادی										SWOT									
گردشگران					مسکن و رسانه					ساختار اقتصادی					SWOT														
ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	
۱۳	۰.۷۷	۲.۱۲	۰.۶۷	۲.۹۸	۳	۰.۶۷	۴.۵۲	۹۴	۱۲	۰.۶۷	۴.۱	۷۵۶	۰.۶۷	۴.۱	۰.۶۷	۷۵۶	۰.۶۷	۴.۱	۰.۶۷	۷۵۶	۰-۰۱	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۱	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۱	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۱		
۴	۰.۶۶	۲.۷۱	۰.۶۷	۲.۱۷	۱	۰.۶۷	۴.۵۶	۹۸	۶	۰.۶۷	۴.۵۶	۷۸۷	۰.۶۷	۴.۵۶	۰.۶۷	۷۸۷	۰.۶۷	۴.۵۶	۰.۶۷	۷۸۷	۰-۰۲	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۲	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۲	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۲		
۲۱	۰.۱۳	۱.۶۷	۰.۱۳	۰.۷۷	۸۷	۰.۱۳	۴.۷۶	۹۱	۷۶	۰.۱۳	۴.۷۶	۶۹	۰.۱۳	۴.۷۶	۰.۱۳	۶۹	۰.۱۳	۴.۷۶	۰.۱۳	۶۹	۰-۰۳	ا-بعد رسانه	-۰۳	ا-بعد رسانه	-۰۳	ا-بعد رسانه	-۰۳		
۱۹	۰.۱۶	۱.۹۱	۰.۱۶	۱.۷۱	۱۷	۰.۱۶	۴.۷۱	۹۱	۱۹	۰.۱۶	۴.۷۱	۶۷	۰.۱۶	۴.۷۱	۰.۱۶	۶۷	۰.۱۶	۴.۷۱	۰.۱۶	۶۷	۰-۰۴	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۴	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۴	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۴		
۲	۰.۶۷	۴.۹۱	۰.۶۷	۴.۷۲	۵	۰.۶۷	۴.۶۱	۸۷	۷	۰.۶۷	۴.۶۱	۷۸۷	۰.۶۷	۴.۶۱	۰.۶۷	۷۸۷	۰.۶۷	۴.۶۱	۰.۶۷	۷۸۷	۰-۰۵	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۵	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۵	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۵		
۶	۰.۳۹	۴.۱۱	۰.۳۹	۳.۹۷	۲	۰.۳۹	۴.۶۱	۹۶	۳	۰.۳۹	۴.۶۱	۶۷	۰.۳۹	۴.۶۱	۰.۳۹	۶۷	۰.۳۹	۴.۶۱	۰.۳۹	۶۷	۰-۰۶	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۶	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۶	ا-سفراروشندا-مهاجرات منطقه حفاظات شده در اینجهه	-۰۶		
۱۷	۰.۱۹	۲.۱۲	۰.۱۹	۱.۶۷	۱۶	۰.۱۹	۴.۶۱	۹۶	۵۶	۰.۱۹	۴.۶۱	۶۷	۰.۱۹	۴.۶۱	۰.۱۹	۶۷	۰.۱۹	۴.۶۱	۰.۱۹	۶۷	۰-۰۷	ا-جهد هامیله در گوشش زدن	-۰۷	ا-جهد هامیله در گوشش زدن	-۰۷	ا-جهد هامیله در گوشش زدن	-۰۷		
۱۸	۰.۱۷	۱.۹۷	۰.۱۷	۱.۷۱	۱۷	۰.۱۷	۴.۶۱	۹۱	۱۹	۰.۱۷	۴.۶۱	۶۷	۰.۱۷	۴.۶۱	۰.۱۷	۶۷	۰.۱۷	۴.۶۱	۰.۱۷	۶۷	۰-۰۸	ا-جهد هامیله در گوشش زدن	-۰۸	ا-جهد هامیله در گوشش زدن	-۰۸	ا-جهد هامیله در گوشش زدن	-۰۸		
۱۰	۰.۷۱	۳.۱۷	۰.۷۱	۳.۱۷	۱۳	۰.۷۱	۴.۶۱	۹۷	۲۱	۰.۷۱	۴.۶۱	۶۷	۰.۷۱	۴.۶۱	۰.۷۱	۶۷	۰.۷۱	۴.۶۱	۰.۷۱	۶۷	۰-۰۹	ا-اعلام صورا-مقدرات ممتازات از محظوظ نیستند	-۰۹	ا-اعلام صورا-مقدرات ممتازات از محظوظ نیستند	-۰۹	ا-اعلام صورا-مقدرات ممتازات از محظوظ نیستند	-۰۹		
۵	۰.۵۱	۴.۱۸	۰.۵۱	۴.۱۸	۹	۰.۵۱	۴.۷۶	۷۶	۱۷	۰.۵۱	۴.۷۶	۷۸۷	۰.۵۱	۴.۷۶	۰.۵۱	۷۸۷	۰.۵۱	۴.۷۶	۰.۵۱	۷۸۷	۰-۱۰	ا-بردازه میانه های دلیل دلیل پنهان	-۱۰	ا-بردازه میانه های دلیل دلیل پنهان	-۱۰	ا-بردازه میانه های دلیل دلیل پنهان	-۱۰		
۱۴	۰.۳۹	۲.۹۸	۰.۳۹	۲.۷۸	۲۷	۰.۳۹	۴.۶۱	۹۷	۴۵	۰.۳۹	۴.۶۱	۶۷	۰.۳۹	۴.۶۱	۰.۳۹	۶۷	۰.۳۹	۴.۶۱	۰.۳۹	۶۷	۰-۱۱	ا-نزدیکی به سرداری محدود بزرگ فعالیت های طبیعت گردی	-۱۱	ا-نزدیکی به سرداری محدود بزرگ فعالیت های طبیعت گردی	-۱۱	ا-نزدیکی به سرداری محدود بزرگ فعالیت های طبیعت گردی	-۱۱		
۱	۰.۴۸	۴.۷۳	۰.۴۸	۴.۷۳	۷	۰.۴۸	۴.۶۱	۸۹	۱	۰.۴۸	۴.۶۱	۶۷	۰.۴۸	۴.۶۱	۰.۴۸	۶۷	۰.۴۸	۴.۶۱	۰.۴۸	۶۷	۰-۱۲	ا-جذب زوار زیارتی	-۱۲	ا-جذب زوار زیارتی	-۱۲	ا-جذب زوار زیارتی	-۱۲		
۹	۰.۳۶	۲.۷۶	۰.۳۶	۲.۸۷	۱۱	۰.۳۶	۴.۷۶	۶۸	۱۶	۰.۳۶	۴.۷۶	۶۷	۰.۳۶	۴.۷۶	۰.۳۶	۶۷	۰.۳۶	۴.۷۶	۰.۳۶	۶۷	۰-۱۳	ا-زبانه های با مکانیزم های مجهود	-۱۳	ا-زبانه های با مکانیزم های مجهود	-۱۳	ا-زبانه های با مکانیزم های مجهود	-۱۳		
۷	۰.۳۹	۳.۹۹	۰.۳۹	۳.۹۹	۶	۰.۳۹	۴.۶۱	۸۵	۱۱	۰.۳۹	۴.۶۱	۶۷	۰.۳۹	۴.۶۱	۰.۳۹	۶۷	۰.۳۹	۴.۶۱	۰.۳۹	۶۷	۰-۱۴	ا-ضخیم گوشگران خارجی	-۱۴	ا-ضخیم گوشگران خارجی	-۱۴	ا-ضخیم گوشگران خارجی	-۱۴		
۳	۰.۶۶	۴.۹۲	۰.۶۶	۴.۹۲	۷	۰.۶۶	۴.۷۶	۷۸	۸۱	۰.۶۶	۴.۷۶	۶۷	۰.۶۶	۴.۷۶	۰.۶۶	۶۷	۰.۶۶	۴.۷۶	۰.۶۶	۶۷	۰-۱۵	ا-کاهش بارهای انتشار و محدودی رسانه های اینترنتی	-۱۵	ا-کاهش بارهای انتشار و محدودی رسانه های اینترنتی	-۱۵	ا-کاهش بارهای انتشار و محدودی رسانه های اینترنتی	-۱۵		
۱۲	۰.۱۹	۱.۶۷	۰.۱۹	۰.۷۷	۳۵	۰.۱۹	۴.۷۶	۹۱	۴۵	۰.۱۹	۴.۷۶	۶۷	۰.۱۹	۴.۷۶	۰.۱۹	۶۷	۰.۱۹	۴.۷۶	۰.۱۹	۶۷	۰-۱۶	ا-کاهش بارهای انتشار و محدودی رسانه های اینترنتی	-۱۶	ا-کاهش بارهای انتشار و محدودی رسانه های اینترنتی	-۱۶	ا-کاهش بارهای انتشار و محدودی رسانه های اینترنتی	-۱۶		
۸	۰.۳۷	۲.۹۱	۰.۳۷	۲.۹۱	۲۸	۰.۳۷	۴.۶۱	۷۶	۹	۰.۳۷	۴.۶۱	۶۷	۰.۳۷	۴.۶۱	۰.۳۷	۶۷	۰.۳۷	۴.۶۱	۰.۳۷	۶۷	۰-۱۷	ا-ازیانیت امنیتی و امنیتی	-۱۷	ا-ازیانیت امنیتی و امنیتی	-۱۷	ا-ازیانیت امنیتی و امنیتی	-۱۷		
۱۱	۰.۲۹	۳.۹۵	۰.۲۹	۳.۹۵	۱۵	۰.۲۹	۴.۷۶	۵۹	۴	۰.۲۹	۴.۷۶	۶۷	۰.۲۹	۴.۷۶	۰.۲۹	۶۷	۰.۲۹	۴.۷۶	۰.۲۹	۶۷	۰-۱۸	ا-تفاوتی سطح زندگی شهروندان	-۱۸	ا-تفاوتی سطح زندگی شهروندان	-۱۸	ا-تفاوتی سطح زندگی شهروندان	-۱۸		
۲۰	۰.۱۶	۱.۸۳	۰.۱۶	۱.۸۳	۱۱	۰.۱۶	۴.۶۱	۴۲	۲۰	۰.۱۶	۴.۶۱	۶۷	۰.۱۶	۴.۶۱	۰.۱۶	۶۷	۰.۱۶	۴.۶۱	۰.۱۶	۶۷	۰-۱۹	ا-جهد های امنیتی و جوانان و زنان و بزرگان	-۱۹	ا-جهد های امنیتی و جوانان و زنان و بزرگان	-۱۹	ا-جهد های امنیتی و جوانان و زنان و بزرگان	-۱۹		
۱۵	۰.۳۷	۲.۷۶	۰.۳۷	۲.۷۶	۲۱۶	۰.۳۷	۴.۶۱	۸	۵۱	۰.۳۷	۴.۶۱	۶۷	۰.۳۷	۴.۶۱	۰.۳۷	۶۷	۰.۳۷	۴.۶۱	۰.۳۷	۶۷	۰-۲۰	ا-جهد های امنیتی و جوانان و زنان و بزرگان	-۲۰	ا-جهد های امنیتی و جوانان و زنان و بزرگان	-۲۰	ا-جهد های امنیتی و جوانان و زنان و بزرگان	-۲۰		
۱۶	۰.۴۷	۲.۷۸	۰.۴۷	۲.۷۸	۲۱۳	۰.۴۷	۴.۶۱	۸۹	۹	۰.۴۷	۴.۶۱	۶۷	۰.۴۷	۴.۶۱	۰.۴۷	۶۷	۰.۴۷	۴.۶۱	۰.۴۷	۶۷	۰-۲۱	ا-جهد های امنیتی و جوانان و زنان و بزرگان	-۲۱	ا-جهد های امنیتی و جوانان و زنان و بزرگان	-۲۱	ا-جهد های امنیتی و جوانان و زنان و بزرگان	-۲۱		

**ادامه جدول آنالیز تحلیل SWOT (رتبهداری اولویت‌سنجی نقاط قوت، خویف، فرصت‌ها و تهدیدها از دید مردم، مسئولان و گردشگران)**

گونه‌گیران		مسؤلیان و رئوسا						تحلیل SWOT						
ردیه	نسبت	ردیه	نسبت	ردیه	نسبت	ردیه	نسبت	ردیه	نسبت	ردیه	نسبت	ردیه	نسبت	
۱	-۰.۹۳	۴.۷۷	-۰.۷۲	۴.۷۷	-۰.۷۲	۱	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	۱	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	-۰.۷۱
۲	-۰.۷۵	۲.۲۱	-۰.۷۵	۲.۲۱	-۰.۷۵	۷	-۰.۷۴	۴.۷۶	-۰.۷۲	۴	-۰.۷۴	۴.۷۶	-۰.۷۲	-۰.۷۲
۳	-۰.۷۱	۴.۶۶	-۰.۷۱	۴.۶۶	-۰.۷۱	۹	-۰.۷۸	۳.۷۸	-۰.۷۱	۵	-۰.۷۸	۳.۷۸	-۰.۷۱	-۰.۷۳
۴	-۰.۷۲	۲.۸۶	-۰.۷۲	۲.۸۶	-۰.۷۲	۵	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	۶	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	-۰.۷۴
۵	-۰.۷۹	۴.۱۲	-۰.۷۹	۴.۱۲	-۰.۷۹	۳	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	۷	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	-۰.۷۴
۶	-۰.۷۷	۱.۹۰	-۰.۷۷	۱.۹۰	-۰.۷۷	۱۰	-۰.۷۸	۳.۷۸	-۰.۷۲	۶	-۰.۷۸	۳.۷۸	-۰.۷۲	-۰.۷۵
۷	-۰.۷۱	۲.۲۱	-۰.۷۱	۲.۲۱	-۰.۷۱	۲	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	۸	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	-۰.۷۶
۸	-۰.۷۲	۲.۷۱	-۰.۷۲	۲.۷۱	-۰.۷۲	۴	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	۷	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	-۰.۷۸
۹	-۰.۷۱	۲.۷۲	-۰.۷۱	۲.۷۲	-۰.۷۱	۸	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	۸	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	-۰.۷۹
۱۰	-۰.۷۶	۲.۷۳	-۰.۷۶	۲.۷۳	-۰.۷۶	۱۱	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	۱۱	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	-۰.۷۰
۱۱	-۰.۷۷	۲.۷۱	-۰.۷۷	۲.۷۱	-۰.۷۷	۹	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	۲۴	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	-۰.۷۱
۱۲	-۰.۷۱	۱.۱۲	-۰.۷۱	۱.۱۲	-۰.۷۱	۶۷	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	۶	-۰.۷۸	۴.۷۶	-۰.۷۲	-۰.۷۱

### اولویت‌بندی نهایی

به منظور اولویت‌بندی نهایی ضریب اهمیت بین صفر تا یک در نظر گرفته شده است. بر این اساس برای روستاییان ضریب  $0/50$ ، برای مسئولان ضریب  $0/30$ ، و برای گردشگران ضریب  $0/20$  در نظر گرفته شده است.<sup>۱</sup> با توجه به این ضرایب و همچنین نتایج به دست آمده از جدول SWOT، جدول ۸ به دست می‌آید.

جدول ۸ نشان می‌دهد که مهم‌ترین نقاط قوت داخلی برای توسعه طبیعت‌گردی در روستای مورد مطالعه، وجود زمینه مناسب برای توسعه اقتصادی بر مبنای گردشگری تاریخی و استقرار در مسیر محور ارتباطی یزد-مشهد و مهم‌ترین نقاط ضعف داخلی، تخریب مکان‌ها و آثار تاریخی در روستا و ضعف تبلیغات بوده است. علاوه بر این، مؤلفه عبور سالانه تعداد زیادی مسافر از روستا و مجاورت با روستای چک‌چک، بالاترین اولویت در بین فرصت‌های بیرونی برشمرده شده‌اند، و مؤلفه‌های خشکسالی و بیابان‌زایی در روستا و استحاله فرهنگی و سست شدن تعلق فرهنگی جوانان اولویت‌های اول و دوم در میان تهدیدهای بیرونی بوده‌اند.

### راهبردها و راهکارهای توسعه طبیعت‌گردی در روستای خرانق

در ادامه با ترکیب نقاط قوت (S) و فرصت (O) راهبردهای "SO"، با ترکیب نقاط ضعف (W) و فرصت‌ها (O) راهبردهای "WO"، با ترکیب نقاط قوت (S) و تهدیدهای (T) راهبردهای "ST" و با ترکیب نقاط ضعف (W) و تهدیدهای (T) راهبردهای "WT" تدوین و ارائه می‌گردد. این راهبردها را در جدول ۹ می‌توان مشاهده کرد.

۱- این ضرایب با استفاده از دیدگاه‌های کارشناسان و استادان دانشگاه به دست آمده است.

جدول ۸. اولویت‌بندی نهایی عوامل مؤثر بر توسعه طبیعت‌گردی از دیدگاه سه گروه مشارکت‌کننده

ردیف	اولویت‌بندی (T) تهدیدها	ردیف	اولویت‌بندی (O) فرصت‌ها	ردیف	اولویت‌بندی (W) نقاط ضعف	ردیف	اولویت‌بندی (S) نقاط قوت
۰/۴۶	-T1- خشکسالی و بیابان‌زایی در روستا	۰/۴۵	-O12- عبور سالانه تعداد زیادی مسافر از روستا	۰/۴۲	-W21- تخریب مکان‌ها و آثار تاریخی در روستا	۰/۴۶	-S8- وجود زمینه مناسب برای توسعه اقتصادی بر مبنای گردشگری تاریخی
۰/۴۰	-T11- استحاله فرهنگی و سنت شدن تعلق فرهنگی جوانان	۰/۴۴	-O2- مجاورت با روستایی چک چک (معبد زرتشیان)	۰/۴۱	-W11- ضعف تبلیغات	۰/۴۳	-S4- استقرار در مسیر محور ارتباطی یزد-مشهد
۰/۳۹	-T2- شکار غیرقانونی و تهدید حیات جانوری	۰/۴۴	-O6- به لحاظ تقسیمات کشوری، مرکز بخش بودن	۰/۴۱	-W7- فقدان اشتغال‌زایی مناسب	۰/۴۳	-S18- انتخاب به عنوان روستای هدف گردشگری
۰/۳۹	-T5- آلودگی محیط زیست روستا	۰/۴۲	-O5- استقرار روستا در مجاورت شهرهای تاریخی یزد، میبد و اردکان	۰/۴۱	-W6- پایین بودن درآمد حاصل از فعالیت گردشگری برای روستایی	۰/۴۱	-S10- حضور تورهای گردشگری در روستا
۰/۳۷	-T3- طوفان شن و ماسه	۰/۴۰	-O15- انتساب دره انچیزه به محوریت روستای خراونق	۰/۴۰	-W16- فقر اقتصادی و محرومیت	۰/۳۸	-S11- سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در روستا

منبع: یافته‌های تحقیق

۱- امتیاز نهایی با استفاده از جدول ۷ و به این روش محاسبه شد:

(وزن نسبی نظر گردشگران  $\times \frac{1}{2}$ ) + (وزن نسبی نظر مسئولان روستا  $\times \frac{1}{3}$ ) + (وزن نسبی نظر روستاییان  $\times \frac{1}{5}$ ) = امتیاز نهایی

### جدول ۹. ماتریس راهبردهای توسعه طبیعت‌گردی در روستای خرانق

نقاط ضعف - W	نقاط قوت - S	فرصت‌ها - O
W21- تخریب مکان‌ها و آثار تاریخی در روستا W11- ضعف تبلیغات W16- فقر اقتصادی و محرومیت W7- فقدان اشتغال‌زایی منابع W6- پایین بودن درآمد حاصل از فعالیت‌گردشگری برای روستایی	S8- وجود زمینه مناسب برای توسعه اقتصادی بر مبنای گردشگری تاریخی S4- استقرار در مسیر محور ارتباطی بزد-مشهد S18- انتخاب به عنوان روستای هدف گردشگری و ... S10- حضور تورهای گردشگری در روستا S11- سرمایه‌گذاری پخش خصوصی در روستا	
راهبردهای SO	راهبردهای ST	تهدیدها - T
WO1- توسعه برنامه‌های تبلیغاتی و نصب عالائم راهنمایی در مسیر گردشگران و تدوین دفترچه‌های راهنمایی برای مسافران WO2- بازنگری در جاذبه‌های گردشگری و اولویت‌های گردشگری روستا WO3- بازنگری در فعالیت‌های اقتصادی روستا و پها دادن به نقش صنایع دستی در ایجاد جاذبه‌ی بروگردشگری و درآمد برای روستاییان WO4- برنامه‌ریزی به منظور ایجاد منطقه طبیعت‌گردی به مرکزیت روستای خرانق WO5- توجه به نقش روستاییان در توسعه فعالیت‌های طبیعت‌گردی و مشارکت دادن آنها در این فعالیتها	SO1- هم سو کردن برنامه‌های گردشگری تاریخی روستا با برنامه‌های طبیعت‌گردی SO2- استفاده از تئانیل های منطقه در جهت توسعه طبیعت‌گردی بیانی (ایجاد منطقه طبیعت‌گردی بیانی) SO3- در نظر گرفتن تسهیلات و امکانات بین‌راهنی به متوجه بپره گیری از مسافرانی که از روستای خرانق عبور می‌کنند SO4- مطالعه و سازماندهی جاذبه‌های طبیعی روستاهای هم جوار و شناوری تورهای گردشگری به انجام فعالیت‌های طبیعت‌گردی بیانی SO5- هدایت سرمایه‌گذاران پخش خصوصی به سرمایه‌گذاری روی جاذبه‌های طبیعت‌گردی بیانی	O12- عبور سالانه تعداد زیادی مسافر از روستا O2- مجاورت با روستای چک‌چک (معد زرتشیان) O6- مرکزیت پخش به لحاظ تقسیمات کشوری O15- انتخاب دره انجره به محوریت روستای خرانق O5- استقرار روستا در مجاورت شهرهای تاریخی بزد، میبد و اردکان
راهبردهای WT	راهبردهای ST	تهدیدها - T
WT1- آموزش روستاییان در قالب دوره‌های کارآفرینی به منظور معرفی فرصت‌هایی که طبیعت‌گردی در روستا برای آنها به همراه می‌آورد و اینکه چگونه روستاییان می‌توانند از آن منتفع گردند. WT2- درآمدزایی برای روستاییان از طریق مشارکت دادن آنها در توسعه زیرساخت‌ها و تسهیلات گردشگری WT3- تشكیل تعاونی گردشگری و اسقاطه از نیروهای بیان زدایی و گیجاندن آن در طرح‌های ملی و بین‌المللی مقابله با بیان زدایی	ST1- جلب حمایت پخش دولتی به منظور تنواع‌بخشی فعالیت‌های اقتصادی روستا و روی اوردن به فعالیت‌هایی از قبیل صنایع دستی به منظور کاهش فشار بر منابع محدود آب و خاک، افزایش جاذبه‌ی گردشگری و ایجاد درآمد برای روستاییان. ST2- جلب حمایت مؤسسات گردشگری دولتی و خصوصی به منظور بازاریابی صنایع دستی روستا و معرفی سیک زندگی روستاییان نواحی بیانی ST3- تشکیل تعاونی گردشگری و اسقاطه از نیروهای تاریخی روستا	T1- خشکسالی و افزایش بیان زدایی در روستا T11- استحاله فرهنگی و سنت شدن تعلق فرهنگی جوانان T2- شکار غیرقانونی و تهدید حیات جانوری T5- آلودگی محیط زیست روستا T3- طوفان شن و ماسه
WT4- آگاهی دادن به گردشگران با هدف در نظر گرفتن قوانین زیست‌محیطی و آداب و رسوم روستاییان و ارج نهادن به آنها WT5- استفاده از روستاییان به عنوان محیط‌بان در منطقه	ST4- ثبت و ضبط آداب و رسوم و شیوه‌های معيشت سنتی روستا، با استفاده از خبرگان محلی و سعی در احیای آنها (اطلاعات دموگرافیک و سیک زندگی)	

**انتخاب راهبرد نهایی با استفاده از ماتریس برنامه‌ریزی راهبردی کمی (QSPM)** ماتریس برنامه‌ریزی راهبردی کمی (QSPM)، ابزاری برای اولویت‌بندی استراتژی‌هاست (امینی و خباز باویل، ۱۳۸۸، ۲۶ و ۲۷).

به منظور تهیه ماتریس برنامه‌ریزی راهبردی کمی (QSPM)، کلیه راهبردها از ماتریس راهبردهای توسعه طبیعت‌گردی در روان‌سنجی خارانق (جدول ۹) در ستون افقی بالا نوشته می‌شود. در ادامه، ضریب اهمیت<sup>۱</sup> (AS) عوامل مشخص می‌گردد. این ضریب امتیازی است بین ۱-۴، بنا به اهمیتی که هر یک از عوامل در تدوین هر استراتژی داشته‌اند:

۱. بی‌اهمیت؛
۲. اهمیت کم؛
۳. اهمیت متوسط؛ و
۴. اهمیت زیاد.

سپس مجموع ضریب اهمیت<sup>۲</sup> (TAS) محاسبه می‌گردد. مجموع ضریب اهمیت از ضرب امتیاز وزنی در AS به دست می‌آید. در پایان TAS‌ها جمع می‌شوند که با \* مشخص می‌گردد و تکلیف بهترین برنامه‌ها را به ترتیب اولویت مشخص می‌کند (جدول ۱۰).

## پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی پرتابل جامع علوم انسانی

1. Attractive Scores  
2. Total Attractive Scores

فضلیه دادورخانی و مسعود نیک سیرت ————— برنامه ریزی راهبردی طبیعت‌گردی در روستاهای نواحی بیابانی

جدول ۱۰. ماتریس برنامه ریزی راهبردی کمی (QSPM)

SO										امتیاز وزنی	عوامل		
SO5		SO4		SO3		SO2		SO1					
TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS				
۰/۴۶	۱	۰/۴۶	۱	۰/۴۶	۱	۰/۴۶	۱	۱/۸۴	۴	۰/۴۶	S8		
۰/۴۳	۱	۰/۴۳	۱	۱/۷۲	۴	۰/۸۶	۲	۰/۸۶	۲	۰/۴۳	S4		
۱/۷۲	۳	۰/۸۶	۲	۰/۴۳	۱	۱/۷۲	۴	۱/۷۲	۴	۰/۴۳	S18		
۱/۲۳	۳	۱/۶۴	۴	۱/۲۳	۳	۱/۲۳	۳	۱/۲۳	۳	۰/۴۱	S10		
۰/۳۸	۴	۰/۷۶	۲	۰/۳۸	۱	۱/۱۴	۳	۱/۵۲	۴	۰/۳۸	S11		
۱/۳۵	۳	۱/۳۵	۳	۱/۸	۴	۱/۳۵	۳	۱/۳۵	۳	۰/۴۵	O12		
۱/۳۲	۳	۱/۷۶	۴	۰/۴۴	۱	۱/۷۶	۴	۱/۳۲	۳	۰/۴۴	O2		
۰/۴۴	۱	۱/۳۲	۳	۰/۴۴	۱	۰/۸۸	۲	۰/۴۴	۱	۰/۴۴	O6		
۰/۸۴	۲	۰/۴۲	۱	۰/۸۴	۲	۱/۶۸	۴	۱/۲۶	۳	۰/۴۲	O5		
۱/۶	۴	۱/۶	۴	۰/۴	۱	۱/۶	۴	۱/۲	۳	۰/۴۰	O15		
۹/۷۷		۱۰/۶		۸/۱۴		۱۲/۶۸		۱۲/۷۴*			TAS جمع		

منبع: یافته‌های پژوهش

ادامه جدول ۱۰. ماتریس برنامه ریزی راهبردی کمی (QSPM)

ST								امتیاز وزنی	عوامل		
ST4		ST3		ST2		ST1					
TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS				
۰/۴۶	۱	۰/۴۶	۱	۱/۳۸	۳	۱/۸۴	۴	۰/۴۶	S8		
۰/۴۳	۱	۰/۴۳	۱	۰/۸۶	۲	۰/۸۶	۲	۰/۴۳	S4		
۰/۴۳	۱	۰/۴۳	۱	۰/۸۶	۲	۰/۸۶	۲	۰/۴۳	S18		
۰/۸۲	۲	۱/۲۲	۳	۱/۲۲	۳	۱/۲۳	۳	۰/۴۱	S10		
۰/۳۸	۱	۰/۳۸	۱	۱/۱۴	۳	۱/۵۲	۴	۰/۳۸	S11		
۰/۴۶	۱	۰/۴۶	۱	۰/۹۲	۲	۱/۸۴	۴	۰/۴۶	T1		
۱/۲	۳	۰/۴	۱	۱/۲	۳	۰/۴	۱	۰/۴۰	T11		
۰/۳۹	۱	۱/۱۷	۳	۰/۳۹	۱	۱/۱۷	۳	۰/۳۹	T5		
۰/۴	۱	۱/۶	۴	۰/۴	۱	۰/۸	۲	۰/۴۰	T2		
۰/۳۷	۱	۰/۳۷	۱	۰/۳۷	۱	۰/۷۴	۲	۰/۳۷	T3		
۵/۳۴		۶/۹۳		۸/۷۵		۱۱/۲۶*			TAS جمع		

منبع: یافته‌های پژوهش

## ادامه جدول ۱۰. ماتریس برنامه‌ریزی راهبردی کمی (QSPM)

WT								امتیاز وزنی	عوامل
WT5		WT4		WT3		WT2		WT1	
TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS
۰/۴۱	۱	۱/۲۳	۳	۰/۴۱	۱	۰/۴۱	۱	۰/۴۱	۱
۱/۶۴	۴	۰/۴۱	۱	۰/۸۲	۲	۱/۶۴	۴	۱/۶۴	۴
۱/۶۴	۴	۰/۴۱	۱	۰/۸۲	۲	۱/۶۴	۴	۱/۶۴	۴
۱/۲	۳	۰/۴	۱	۰/۸	۲	۱/۶	۲	۰/۸	۲
۱/۸۴	۴	۰/۳۸	۱	۰/۳۸	۱	۱/۸۴	۴	۱/۸۲	۴
۱/۳۸	۳	۱/۳۸	۳	۱/۸۴	۴	۱/۸۴	۴	۱/۸۴	۴
۰/۴	۱	۱/۶	۴	۰/۴	۱	۰/۴	۱	۰/۴	۱
۱/۱۷	۳	۱/۰۶	۴	۱/۱۷	۳	۰/۳۹	۱	۰/۳۹	۱
۱/۶	۴	۱/۲	۳	۰/۸	۲	۰/۴	۱	۰/۴	۱
۰/۳۷	۱	۰/۷۴	۲	۱/۴۸	۴	۰/۳۷	۱	۰/۳۷	۱
۱۱/۶۵*		۹/۳۱		۸/۹۲		۱۰/۰۳		۹/۴۱	
جمع								AS	

منبع: یافته‌های پژوهش

## ادامه جدول ۱۰. ماتریس برنامه‌ریزی راهبردی کمی (QSPM)

WO								امتیاز وزنی	عوامل
WO5		WO4		WO3		WO2		WO1	
TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS
۰/۴۱	۱	۰/۴۱	۱	۰/۴۱	۱	۰/۴۱	۱	۱/۶۴	۴
۱/۶۴	۴	۰/۴۱	۱	۱/۶۴	۴	۰/۸۲	۲	۰/۴۱	۱
۱/۶۴	۴	۰/۴۱	۱	۱/۶۴	۴	۰/۴۱	۱	۰/۴۱	۱
۰/۸	۲	۰/۴	۱	۰/۴	۱	۰/۴	۱	۰/۸	۲
۱/۱۴	۳	۱/۵۲	۴	۱/۰۲	۴	۰/۷۶	۲	۰/۳۸	۱
۰/۹	۲	۱/۳۵	۳	۱/۳۵	۳	۰/۹	۲	۱/۳۵	۳
۰/۴۴	۱	۱/۷۶	۴	۰/۴۴	۱	۱/۷۶	۴	۰/۴۴	۱
۰/۴۴	۱	۱/۷۶	۴	۰/۴۴	۱	۰/۴۴	۱	۰/۴۴	۱
۰/۴۲	۱	۱/۶۸	۴	۰/۸۴	۲	۱/۲۶	۳	۰/۴۲	۱
۰/۴	۱	۱/۶	۴	۰/۴	۱	۱/۶	۴	۰/۴	۱
۸/۲۳		۱۱/۳*		۹/۰۸		۸/۷۶		۶/۶۹	
جمع								TAS	

منبع: یافته‌های پژوهش

با توجه به جدول برنامه‌ریزی کمی راهبردی (QSPM)، راهبرد SO1 (هم‌سوکردن برنامه‌های گردشگری تاریخی روستا با برنامه‌های طبیعت‌گردی) با بیشترین امتیاز ۱۲/۷۴ به عنوان بهترین راهبرد برای توسعه طبیعت‌گردی روستای خرانق، انتخاب و معرفی می‌گردد.

## نتیجه‌گیری

توسعه طبیعت‌گردی در روستاهای نواحی بیابانی، راهبردهای خاص خود را می‌طلبد. مهم‌ترین بخش برنامه‌ریزی راهبردی را تجزیه و تحلیل محیطی (درونی و بیرونی) تشکیل می‌دهد. با تجزیه و تحلیل اولیه عوامل درونی و بیرونی مؤثر بر طبیعت‌گردی روستای خرانق، ۴۰ نقطه قوت یا فرصت به عنوان مزیت‌های موجود، و ۳۵ نقطه ضعف یا تهدید به عنوان محدودیت‌ها و تنگناهای پیش رو در این روستا به منظور گسترش طبیعت‌گردی شناسایی شد. بنابراین می‌توان گفت که آستانه آسیب‌پذیری روستای خرانق در برابر طبیعت‌گردی، در مقایسه با توان و قابلیت آن، پایین‌تر است.

جدول اولویت‌سنجی و رتبه‌بندی نقاط قوت، فرصت‌ها، ضعف‌ها و تهدیدها از نظر سه گروه مشارکت‌کننده در تحقیق (جدول ۷) هم‌سویی بیشتر دیدگاه‌های آنها را در بین نقاط قوت و فرصت‌های موجود نشان داد. این هم‌سویی بیانگر آن است که نقاط قوت طبیعت‌گردی روستا به اندازه‌ای نمایان است که گردشگران در همان نگاه نخست آنها را تشخیص می‌دهند. به طور خلاصه دلیل واگرایی دیدگاه‌های گردشگران و روستاییان را در مورد نقاط ضعف، می‌توان در تفاوت «احساس نیاز» آنها جست‌وجو کرد. این به‌گونه‌ای است که از نظر ساکنان روستا، نقاط ضعف عمدتاً جنبه اقتصادی دارند (فقر اقتصادی و محرومیت، پایین بودن درآمد حاصل از فعالیت گردشگری برای روستاییان، فقدان اشتغال‌زایی مناسب و مطلوب)، در حالی که از نظر گردشگران ضعف‌ها عمدتاً کاستی‌های تبلیغاتی، کمبود تسهیلات رفاهی، امکانات پذیرایی و نظایر اینها هستند.

بررسی دیدگاه‌های سه گروه مشارکت‌کننده در تحقیق، نشان می‌دهد که گردشگری غالب در روستای خرانق، گردشگری تاریخی است و کمتر به نقاط قوت و جاذبه‌های طبیعی روستا به عنوان قابلیت‌های توسعه طبیعت‌گردی توجه می‌شود. با این حال، سه گروه مشارکت‌کننده در تحقیق، مؤلفه وجود زمینه مناسب برای توسعه اقتصادی بر مبنای گردشگری تاریخی را مهم‌ترین نقطه قوت برای توسعه طبیعت‌گردی در روستا عنوان کرده‌اند. بنابراین با برنامه‌ریزی اصولی و دقیق و بهره‌گیری از تجارب مشابه سایر کشورها می‌توان در کتاب گردشگری تاریخی، طبیعت‌گردی بیابانی را نیز در این روستا رونق بخشید.

اولویت‌بندی نهایی عوامل مؤثر بر توسعه طبیعت‌گردی، نشان می‌دهد که در مجموع بالاترین امتیاز در بین این عوامل، به نقاط قوت و فرصت اختصاص داشته است. در نهایت با استفاده از جدول برنامه‌ریزی کمی راهبردی (QSPM) و با در نظر گرفتن بالاترین امتیاز TAS، راهبرد مناسب برای توسعه طبیعت‌گردی در روستای خرانق، از بین راهبردهای رقابتی/ تهاجمی (SO) و با عنوان «همسو کردن برنامه‌های گردشگری تاریخی روستا با برنامه‌های طبیعت‌گردی» انتخاب و ارائه گردید.

## منابع

- ابراهیم‌زاده، عیسی و آقسی‌زاده، عبدالله، ۱۳۸۸، تحلیل عوامل مؤثر بر گسترش گردشگری در ناحیه ساحلی چابهار با استفاده از مدل راهبردی SWOT، مجله مطالعات و پژوهش‌های شهری و منطقه‌ای، سال اول، شماره اول، صص ۱۲۸-۱۰۷.
- ابوتراویان، م.، ۱۳۸۲، پرورش نسل خلاق در ایران، جلد دوم، چاپ اول، انتشارات مدرسه، تهران.
- ارغان، س.، ۱۳۸۵، **توريسم و نقش آن در جغرافيا**، چاپ اول، انتشارات دانشگاه آزاد اسلامي، اسلامشهر.

فضلیه دادورخانی و مسعود نیکسیرت ————— برنامه‌ریزی راهبردی طبیعت‌گردی در روستاهای نواحی بیابانی

افتخاری، عبدالرضا رکن‌الدین و مهدوی، داود، ۱۳۸۵، راهکارهای توسعه گردشگری روستایی با استفاده از مدل SWOT: دهستان لواسان کوچک، فصلنامه مدرس علوم انسانی، دوره ۱۰، شماره ۲، صص ۱-۳۰.

امینی، محمدتقی و خباز باویل، صمد، ۱۳۸۸، تدوین استراتژی به روش چارچوب جامع تدوین استراتژی مطالعه موردنی: شرکت سهند خودرو تبریز، نشریه مدیریت بازرگانی، دوره ۱، شماره ۲، صص ۳۲-۱۷.

برايسون، جي. آم، ۱۳۸۶، برنامه‌ریزی استراتژیک برای سازمان‌های دولتی و غیرانتفاعی، ترجمه عباس منوریان، چاپ چهارم، انتشارات مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی، تهران.

بهزادفر، مصطفی و زمانیان، روزبه، ۱۳۸۷، برنامه‌ریزی راهبردی توسعه گردشگری با تکیه بر بخش محصول نمونه موردنی: شهرستان نیشابور، نشریه بین‌المللی علوم مهندسی، جلد ۱۹، شماره ۶، ویژه‌نامه معماری و شهرسازی، دانشگاه علم و صنعت، تهران، صص ۸۹-۱۰۳.

رخشانی‌نسب، حمیدرضا و ضرابی، حمید، ۱۳۸۸، چالش‌ها و فرصت‌های توسعه طبیعت‌گردی در ایران، مجله فضای جغرافیایی، سال نهم، شماره ۲۸، صص ۴۱-۵۵.

رستمی، فرجزاد، شعبانعلی فمی، حسین، موحدمحمدی، حمید، ایروانی، هوشنگ، ۱۳۸۵، مدیریت ریسک تولید گندم در نظام بهره‌برداری خانوادگی: مطالعه موردنی شهرستان هرسین، مجله علوم کشاورزی، جلد ۲-۳۷، شماره ۱، صص ۹۳-۱۰۶.

رضابی شریف‌آبادی، سعید و غبی‌زاد، آزاده، ۱۳۸۵، برنامه‌ریزی راهبردی (استراتژیک) برای استفاده از فناوری اطلاعات در کتابخانه‌ها، فصلنامه کتاب، شماره ۶۷، صص ۵۱-۶۰.

رضوانی، م، ۱۳۸۳، مقدمه‌ای بر برنامه‌ریزی توسعه روستایی در ایران، چاپ اول، انتشارات قومس، تهران.

Zahedi, Shamsalsadat, 1382, چالش‌های توسعه پایدار از منظر طبیعت‌گردی, فصلنامه مدرس, دوره ۷, شماره ۳, صص ۸۹-۱۰۳.

زنده‌دل، ح. و همکاران، ۱۳۸۶، راهنمای گردشگری روستاهای ایران، جلد ۶، چاپ اول، نشر ایرانگردان، تهران.

سلطانی، زهرا، ۱۳۸۷، ارزیابی توان طبیعت‌گردی و برنامه‌ریزی توسعه پایدار گردشگری طبیعت در شهرستان خوانسار، پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی، دانشگاه اصفهان، دانشکده ادبیات و علوم انسانی.

صنعتی، محمدحسین و نورایی، منوچهر، ۱۳۸۱، برنامه‌ریزی راهبردی پژوهش زیست‌فناوری، فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی، شماره ۲۵، صص ۲۲۱-۲۱۱.

طبیبی، ج. و ملکی، م.، ۱۳۸۲، برنامه‌ریزی استراتژیک، چاپ دوم، انتشارات ترمه، تهران.

طبیبی، مسعود، فتحیان، محمد و موسوی اشکوری، شهاب الدین، ۱۳۸۶، برنامه‌ریزی راهبردی توسعه سیستم‌های حمل و نقل هوشمند جاده‌ای کشور، پژوهشنامه حمل و نقل، شماره ۴، صص ۳۰۶-۲۹۱.

علیزاده، کتابیون، ۱۳۸۲، اثرات حضور گردشگران بر منابع زیست‌محیطی؛ مورد: بخش طرق به در شهرستان مشهد، پژوهش‌های جغرافیایی، شماره ۴۴، صص ۷۰-۵۵.

محمدی ده‌چشم، مصطفی و زنگی‌آبادی، علی، ۱۳۸۶، امکان‌سنجی توانمندی‌های طبیعت‌گردی استان چهارمحال و بختیاری به روش SWOT، مجله محیط‌شناسی، سال سی و چهارم، شماره ۴۷، صص ۱۰-۱.

مرادی مسیحی، و.، ۱۳۸۴، برنامه‌ریزی استراتژیک و کاربرد آن در شهرسازی ایران، انتشارات پردازش و برنامه‌ریزی شهری، تهران.

مرکز آمار ایران، ۱۳۸۵، سالنامه آماری استان یزد.

موسوی‌پور، صدیقه، ۱۳۸۵، ارزیابی اقتصادی توسعه طرح طبیعت‌گردی در پارک ملی کویر استان سمنان، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شیراز، دانشکده کشاورزی، رشته مدیریت مناطق بیابانی.

نظری، فرشته، ۱۳۸۸، طبیعت‌گردی و نقش آن در توسعه پایدار، ماهنامه جاده‌های سبز، شماره ۵۴، شهریور و مهر ۱۳۸۸، صص ۲۷-۲۴.

نگارش، حسین، ۱۳۸۵، جاذبه‌های طبیعی گردشگری (طبیعت‌گردی) در استان سیستان و بلوچستان، فصلنامه فضای جغرافیایی، شماره ۱۶، پاییز و زمستان ۱۳۸۵، صص ۸۴-۵۳.

فضلیه دادورخانی و مسعود نیک سیرت ————— برنامه ریزی راهبردی طبیعت‌گردی در روستاهای نواحی بیابانی  
نوحه‌گر، احمد، حسین‌زاده، محمدمهری و پیراسته، اسماء، ۱۳۸۸، ارزیابی قابلیت‌های طبیعت‌گردی  
جزیره قشم با بهره گیری از مدل مدیریت استراتژی SWOT، فصلنامه جغرافیا و توسعه،  
شماره ۱۵، صص ۱۷۲-۱۵۱.

- Campbell, L.M., 1999, **Ecotourism in Rural Developing Communities**, Annals of tourism research, Volume 26, Issue 3, July 1999, PP. 534-553. available at [www.elsiver.com/locate/atoures](http://www.elsiver.com/locate/atoures).
- Carlsen,. Getz,. Ali-Knight, 2001, **The Environmental Attitudes and Practices of Family Businesses in the Rural Tourism and Hospitality Sectors**, Journal of Sustainable Tourism, Vol. 9, No. 4.
- Cater E., 2000, **Ecotourism in the World; Problems and Prospect For sustainability**, New York, NY: John Wiley and Sons.
- Goodwin, H., 1995, **Tourism and the Environment**, Biologist, Vol. 42, No. 3, PP. 129-133.
- Higham, J., 2007, **Critical Issues in Ecotourism: Understanding a Complex Tourism Phenomenon**, Amesterdam, Published by Elsevier Ltd, Butterworth Heinemann.
- International Ecotourism Society (IES), 1993, **Ecotourism Guidelines for Nature Tour Operators**, The International Ecotourism Society, Washington, D.C., USA.
- Kiss, A., 2004. **Is Community-based Ecotourism a Good Use of Biodiversity Conservation Funds?** Trends in Ecology and Evolution, Vol.19, No.5, May 2004, PP. 233-237. Full text provided by [www.Science direct.com](http://www.Science direct.com).
- Wallarce, G.N. & Pierce, S.M., 1996, **An Evaluation of Ecotourism in Amazon, Brazil**, Annals of Tourism Research, Vol. 23, Issue 4, pp. 843-873.
- Yoan, J., L. Dai, and Q. Wang, 2008, **State-led Ecotourism Development and Nature Conservation: A Case Study of the Changbai Mountain Biosphere Reserve**, China, Ecology and Society, Vol. 13, Issue 2, art 55. provided by: <http://www.ecologyandsociety.org/vol13/iss2/art55/>