



موضوع مهم  
ارتباطات  
سازمان است.  
ارتباطات ارزش  
دارد. سازمانی  
که ارتباطات  
بین‌المللی خوبی  
دارد به خاطر این  
ویژگی از ارزش  
بیشتری برخوردار  
است

گفت و گو با دکتر جلیل خاوندکار

## ثروت‌هایی که در حسابداری‌های مرسوم به چشم نمی‌آید



ایران در زمینه توسعه مدیریت سرمایه فکری در میان کشورهای منطقه نقش پیشنازی داشته است. اولین کنفرانس بین‌المللی مدیریت سرمایه فکری در پانیز سال ۱۳۸۸ برگزار و دومین کنفرانس در مهرماه امسال برگزار می‌شود. در زمینه تحولات مدیریت سرمایه فکری در کشورمان با دکتر جلیل خاوندکار، دبیر دومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت سرمایه فکری، پژوهشگر برتر ملی و رئیس مرکز رشد فن‌آوری اطلاعات و ارتباطات زنجان گفت و گو کرده‌ایم.



ارزش دارد.

ما از ارزش کارگران ماهر موسسه آگاه نیستیم، به همین خاطر عده‌ای را آموزش داده و سرمایه‌گذاری می‌کنیم اما حسابدارها این کار را به حساب هزینه می‌گذارند. باید حسابداری سرمایه‌های انسانی را به عنوان بخشی از سرمایه‌های فکری راه بیندازیم. در غیر این صورت حسابدارها آموزش را به عنوان سرمایه‌گذاری نخواهند دید و نتایج آموزش را هم به حساب سود سازمان نخواهند گذاشت.

در ذمینه سرمایه‌های فکری برند یک موضوع قابل توجه است. اگر موضوع برند را در عرصه دانشگاه‌ها بررسی کنیم به این نتایج دست خواهیم یافت. در صورت مقایسه دانشگاه‌ها متوجه می‌شویم که یک دانشگاه معتبر بوده و دانشجویان تمایل دارند در آن تحصیل کنند. همچنین استاید نیز مایل به تدریس در آن دانشگاه هستند. دانشگاه مزبور دارای برند است. این برند یک ارزش است. اما حسابدارها می‌این ارزش را در جایی ثبت نمی‌کنند.

موضوع بعدی ارتباطات سازمان است. ارتباطات ارزش دارد. سازمانی که ارتباطات بین‌المللی خوبی دارد به خاطر این ویژگی از ارزش بیشتری برخوردار است.

عامل دیگری مشتری است. شرکتی که مشتریان پرپوپا قرص دارد. این مشتریان جامعه شرکت مزبور را در بیرون تشکیل می‌دهند. این امر بر ارزش شرکت خواهد افزود. بحث شهرت نیز دارای اهمیت است. شهرت در زمینه‌های گوناگون مطرح است. گاهی شهرت یک شرکت نسبت به یک شرکت دیگر است. گاهی محبوبیت یکی از

مفهوم سرمایه فکری در ایران جدید بوده و تازه وارد عرصه ادبیات مدیریتی کشور شده است. در جهان نیز سرمایه فکری مفهومی خیلی قدیمی نبوده و جدید است. سرمایه فکری مفهوم هزاره جدید بوده و براساس آن شرکت‌ها عملنا با سرمایه فکری خود کار خواهند کرد. ما هنگامی که می‌خواهیم شرکت مخابرات و فولادمبارکه را بفروشیم قادر به قیمت‌گذاری نیستیم. زیرا قیمت‌گذاری حسابدارهای براساس حسابداری منابع فیزیکی یا منابع مشهود است.

حسابدارها با اصول خودشان تجهیزات، ماشین‌آلات، محصولات موجود در اینبار و استهلاک سالیانه را حساب می‌کنند. آنها با اصول و قواعدی که دارند ارزش دفتری را مشخص می‌سازند. پس از انجام عملیات حسابداری موسسه برای فروش به بازار می‌رود اما با قیمتی فروخته می‌شود که با ارزش دفتری متفاوت است. در بسیاری موارد خیلی بالاتر از ارزش دفتری و در موارد کمی پایین‌تر از ارزش دفتری است. این امر نشان می‌دهد که سرمایه فکری چیزی بر آن افزوده یا کم کرده است. حسابدارهای فیزیکی منابع و سرمایه فکری را نادیده می‌گیرند.

سرمایه‌های فکری شامل تعداد زیادی از سرمایه‌های شرکت‌ها بوده که دیده نمی‌شوند. به طور مثال یک شرکت اعتبار ملی و منطقه‌ای دارد که دیده نشده و در دفاتر ثبت نمی‌شود. شرکت دیگری از منابع انسانی قابل توجهی برخوردار بوده اما هنوز حسابداری منابع سرمایه‌های انسانی راه نیافتداده است. بنابراین سازوکاری برای حساب و کتاب سرمایه انسانی وجود ندارد تا مشخص کند موسسه چقدر

**سلسله  
کنفرانس‌های  
بین‌المللی در  
مورد سرمایه  
فکری که در  
ایران برگزار  
می‌شود جزو  
نمونه‌های نادر  
است. نمونه‌های  
دیگر آن فقط  
در کانادا و اروپا  
بوده است**

**بیش از ۵۰ مدل  
برای شناسایی،  
ارزیابی و سنجش  
سرمایه فکری  
در شرکت‌ها و  
کشورهای مختلف  
طراحی شده  
است**

سال گذشته اولین کنفرانس سرمایه فکری برگزار شد و برگزارکنندگان با شرکت‌ها، دانشگاه‌ها، موسسات دولتی ارتباطات گسترش‌های برق‌وار کردند. تعدادی از کارشناسان، مشاوران و مدیران دانشگاه‌ها و موسسات دولتی علاقمند شدند که تجربیات عملی در این زمینه در موسسه خودشان داشته باشند. تعدادی از مقالات ارسالی به کنفرانس در سال گذشته اختصاص به همین موارد داشت.

در سال جاری مقالات پرپارتر شده است و ما در دو مین کنفرانس سرمایه فکری گزارش‌های مختلفی داریم. این گزارش‌ها شامل گزارش‌های ملی، وزارت‌خانه‌ای، دانشگاهی، استانی و شرکتی است. بنابراین در دو مین کنفرانس سرمایه فکری ما گزارش‌های واقعی از کشورها، شرکت‌ها، موسسات دولتی و خصوصی و دانشگاه‌ها خواهیم داشت. با توجه به اهمیت این موضوع يك سالن ویژه به این کار اختصاص یافته است.

برگزاری اولین کنفرانس سرمایه فکری در ایران در سطح بین‌المللی بسیار تأثیرگذار بوده است. در اولین کنفرانس سرمایه فکری گزارش‌های از هند، بنگلادش و تاجیکستان داشتیم و امسال ارتباطات بین‌المللی بیشتر شده است. بنابراین گزارش‌های بین‌المللی بیشتری به دیرخانه ارسال شده و در طول دو مین کنفرانس ارایه خواهد شد. منابع انسانی به صورت واضحی بخشی از سرمایه‌های فکری سازمان به شمار می‌روند. متنهای این سرمایه‌های فکری ساعت ۴ زمان تعییل شدن از شرکت می‌روند. ما در بحث توسعه سرمایه فکری با تأکید به دنبال این هستیم که سرمایه‌های فکری موجود در مغز این انسان‌ها را به سرمایه‌های شرکت تبدیل کنیم.

برای مثال در يك شرکت خودروسازی هنگام الگوبرداری از يك مدل قدیمی با يك مشکل رو به رو شدند. آنها متوجه شدند تمام کسانی که این الگو را بلد بودند از شرکت رفته‌اند. بنابراین الگوبرداری با موفقیت صورت نگرفت.

ما در بحث سرمایه‌های انسانی به دنبال این هستیم که سرمایه‌های موجود در مغز انسان‌ها را به صورت سرمایه‌های ثابت فکری شرکت درآوریم. اصولاً يکی از بحث‌های مدیریت دانش این است که ما چگونه دانش ضمیمی یا دانش پنهان را به دانش آشکار و دانش قابل بیان شدن و دفتری شدن تبدیل کنیم. باید بتوانیم دانش پنهان را تبدیل به نماد کرده و این نمادها قابل دیدن و ذخیره شدن باشد.

در زمینه تبدیل دانش پنهان به دانش آشکار و تبدیل دانش توزیع شده به دانش مجتمع؛ نرم‌افزارها و سخت‌افزارهایی طراحی شده است. البته بخش‌هایی از این بحث در حوزه مدیریت دانش جای می‌گیرد اما براساس تعداد قابل توجهی از نظریه‌ها مدیریت دانش نیز جزیی از مدیریت سرمایه فکری است.

کالاهای شرکت نسبت به سایر کالاهای همان شرکت یا شرکت‌های دیگر است. این مواردی بوده که حسابدارهای ما هیچگاه در دفترشان ثبت نمی‌کنند، به خاطر این است که مجموعه این عوامل به علاوه موارد دیگر تفاوت ارزش دفتری با ارزش بازار را پر می‌کنند.

از این رو ابتدایی ترین تعریف سرمایه فکری این است: «تفاوت ارزش بازار و ارزش دفتری» سپس تعاریف توسعه‌یافته و این روند ادامه دارد. به دنبال آن روش‌های شناسایی، ارزیابی و سنجش سرمایه فکری به تبع این توسعه مفاهیم نظری در حال توسعه است.

شناسایی، ارزیابی و سنجش سرمایه فکری در جهان کمتر از ۲۰ سال سابقه دارد. هنوز استاندارد خیلی قابل قبولی برای این کار به وجود نیامده است. بیش از ۵۰ مدل برای شناسایی، ارزیابی و سنجش سرمایه فکری در شرکت‌ها و کشورهای مختلف طراحی شده است.

بحث‌های آکادمیک در زمینه سرمایه فکری سابقه چنان‌انی ندارد. به نحوی که سلسله کنفرانس‌های بین‌المللی در مورد سرمایه فکری که در ایران اتفاق می‌افتد جزو نمونه‌های نادر است. نمونه‌های دیگر آن فقط در کانادا و اروپا بوده است. به این خاطر برگزاری این کنفرانس‌ها نه تنها در ایران بلکه در سطح منطقه مورد استقبال قرار گرفته است. کشورهای آسیای میانه، خاورمیانه، خاور دور و شبیه‌قاره از برگزاری سلسله کنفرانس‌های سرمایه فکری در کشورمان بسیار استقبال کرده‌اند. ایران در این زمینه پیشگام شده است.

