

## مقالات ←

### پیشگفتار

یک از مهمترین موضوعاتی که همواره در چند سال گذشته موجب دغدغه کارگزاران دولت و کارشناسان بوده است، مبحث "جلب سرمایه‌گذاری خارجی" می‌باشد. اگر چه ماهیت ابعاد و کیفیت این مسئله همچنان پیچیده و منهم باقی مانده، اما تنها بخشی یا مهمترین زیربخش اقتصاد ملی که تاکنون توانسته کاملاً پویا و با تحرک در این زمینه فعالیت کند، بخش‌های بالادستی نفت و گاز بوده است. البته در همین آغاز، شاید اشاره به این نکته لازم باشد که با شیوه‌هایی که از سوی وزارت نفت در پیش گرفته شد، این فرآیند با برخس تغییرات ماهیتی، به «تأمین منابع مالی خارجی» از طریق پروژه‌های بالادستی نفت و گاز پرداخت که در ادامه، برای تبیین بیشتر موضوع اشارات مختصراً به آن خواهد شد. اما دلیل اینکه چرا طرح این مباحث و پیگیری آن برای صنعت نفت کشورمان با اهمیت تلقی می‌شود، می‌توان آن را در چند فراز کلی و به ترتیب ذیل بیان کرد:

۱- کشور ما با فرض تولید ۲/۸ میلیون بشکه در روز، حداقل تا ۶۵ سال دیگر امکان تولید دارد. با توجه به پرآوردهای اعلام شده از "ذخایر نهایی"، امکان اکتشافات جدید در ایران تا ۳۰ میلیارد بشکه نفت دیگر وجود دارد و حجم ذخایر قابل استحصال از ۹۲ میلیارد بشکه فعلی به ۱۲۰ میلیارد بشکه افزایش یابد (نمودار ۱).

به این ترتیب:

(الف) برای حفظ سطح تولید و افزایش آن،  
 (ب) برای استخراج نفت از حوزه‌های اثبات شده و

(ج) برای اکتشافات جدید،  
 به سرمایه‌گذاری‌های بسیار عظیم و استفاده از تکنولوژی‌های روز در این صنعت نیازمندیم که وضعیت موجود، به ضرورت جلب سرمایه‌های خارجی در این بخش می‌انجامد.

۲- با آنکه جمهوری اسلامی ایران، دارنده دومین ذخایر گاز طبیعی در میان کشورهای جهان است، اما سهم ایران در صادرات گاز در شرایط حاضر، نزدیک به صفر است.

۳- چه در شیوه جلب سرمایه‌گذاری خارجی و چه در روش تأمین منابع مالی خارجی، آشنایی با انواع سیستم‌های مالی با هدف ارایه تحلیل مقایسه‌ای و انتخاب گزینه‌های برتر در چارچوب ویزگی‌ها و محدودیت‌های قوانین جاری کشور، کاملاً ضروری است

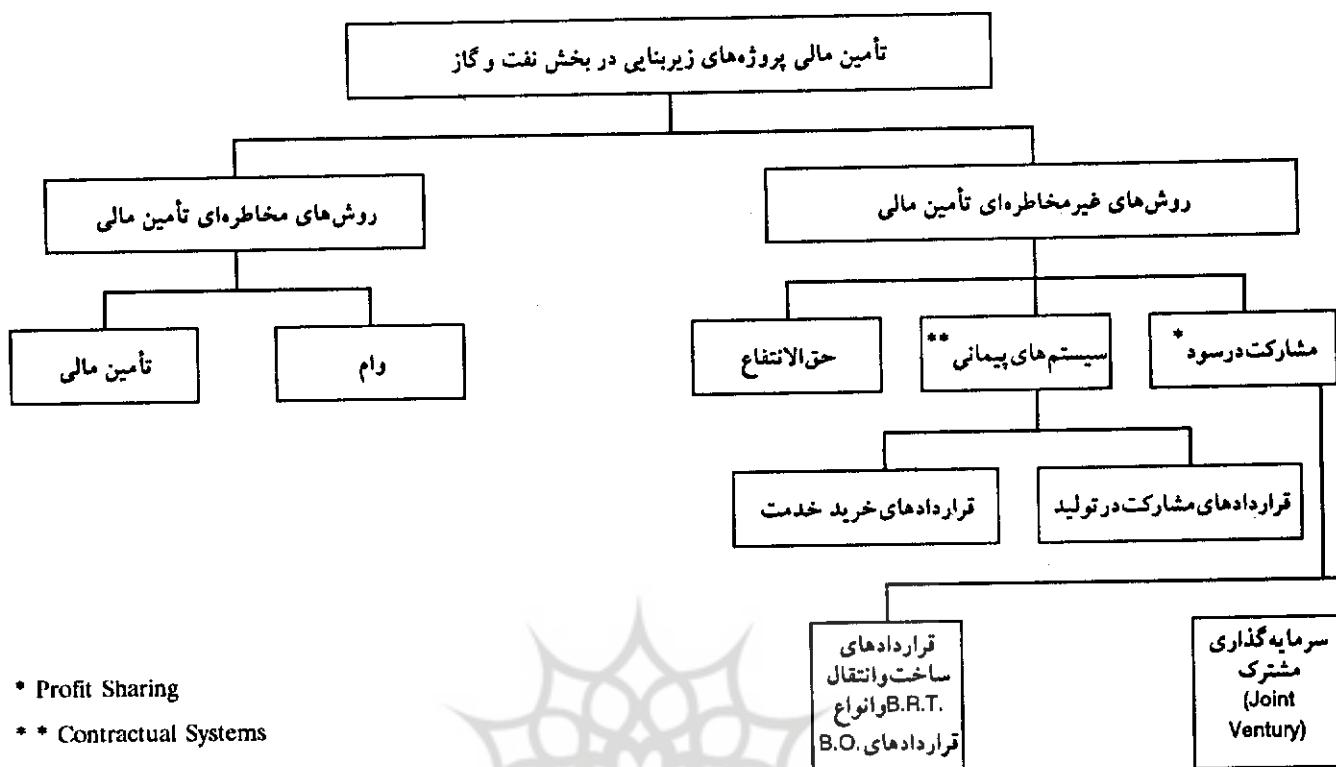
# راهکارهای دولت‌های میزبان در جلب سرمایه‌گذاری‌های خارجی در صنایع نفت و گاز

بهروز پورسینا





## نمودار ۲- محورهای اصلی قراردادهای تأمین مالی پرتوپهای نفت و گاز



نمی باشد. پیمانکار در قبال یک هزینه از پیش تعیین شده، خدمات اکتشاف و تولید را وفق قرارداد ارایه می کند و حق الزحمه خود را بدون در نظر گرفتن حجم تولید، براساس برنامه از پیش تعیین شده مندرج در قرارداد دریافت می کند. حال، این دریافتی می تواند بسته به نوع قرارداد و توافق با دولت میزان، به صورت پرداخت های نقدی یا به صورت خرید بخشی از تولیدات توسط IOC باشد.

آن گونه که قبلاً نیز اشاره شد، این سه محور در یک تقسیم بندی کلی با همدیگر متفاوتند و بنابراین، با درنظر گرفتن زیربخش های هر یک از این سه گروه، شاهد تنوع بیشتری در HGC می باشیم. البته بمناسبت نیست تا در اینجا یک تقسیم بندی دیگر از دیدگاه نگارنده در فرآیند تأمین مالی قراردادهای نفتی نیز ارایه شود، اما مجدداً یاد آوری می شود که مبنای تقسیم بندی برای HGC در این نوشتار، تقسیم بندی سه گانه ای می باشد که تاکنون مورد بررسی قرار گرفته است.

نمودار ۲، بیان کننده محورهای اصلی در قراردادهای تأمین مالی پرتوپهای نفت و گاز می باشد که هر کدام از این محورها می توانند دارای زیربخش های فرعی نیز باشند.

در این نسخه از قراردادها، ریسکی از ناحیه فرآیند اکتشاف و تولید متوجه پیمانکار یا IOC

مالیات دریافت می کند. این نوع از قراردادها در کشورهای زیادی متداول است. به طور مثال در کانادا و امریکا در امریکای شمالی، کشورهای فرانسه، انگلستان، هلند، نروژ، ایتالیا در اروپا، کشورهای استرالیا، بروئنی در شرق دور، نیجریه و تونس در افریقا و امارات متحده (ابوظبی و دوبی) در خاورمیانه.

۳- قراردادهای خرید خدمت

الف- قراردادهای خرید خدمت مشارکت در Rīsk (۱۰)

بین المللی در بخش نفت و گاز کشور می باشد به نحوی که در آن، عملیات اکتشاف، استخراج و تولید با قبول ریسکهای آن زیرنظر دولت یا ب اعمکاری دولت ملحوظ می شود.

هدف IOC در این شبیه از قرارداد، به دست آوردن حق اجرای عملیات نفتی (نفت و گاز) در محدوده تعیین شده در قرارداد است و بسته به شبیه مورد توافق، IOC حق بهره برداری از تولید، سهمی از تولید یا یک منبع مشخص (که می تواند از محل همان تولیدات تأمین شود) را به دست می آورد.

### انواع روش ها در قراردادهای دولت های میزان

به طور کلی در HGC سه دسته از قراردادها وجود دارد:

۱- مشارکت در تولید- در این شبیه از همکاری، تولیدات بین دولت میزان و IOC تقسیم می شود. این شبیه از قرارداد، در بسیاری از نقاط جهان مرسوم است.

۲- قراردادهای حق الانتفاعی یا مالیات برداشد و بهره مالکانه (حاصه جات حکومتی)- در این شبیه، قرارداد محصولات تولید شده به پیمانکار خارجی تعلق می گیرد و دولت میزان، بهره و

ب- قراردادهای خرید خدمت صرف (۱۱)  
در این گونه از قراردادها، ریسکی از ناحیه فرآیند اکتشاف و تولید متوجه پیمانکار یا IOC

دکتر فرانک الکساندر<sup>(۱۹)</sup> از AIPN و دانیل جانسون<sup>(۲۰)</sup> کارشناس برجسته بین‌المللی از ایه شد، حاوی نکته قابل تأملی در مورد قراردادهای خرید خدمت صرف است. مصدق این نوع قرارداد که صرفاً قراردادهای از نوع بای‌بک ایران است (البته نوعی از قراردادهای خرید خدمت صرف در کشور آرژانتین در دهه ۱۹۵۰ مورد استفاده بوده است)، تنها قرارداد HGC است که پیمانکار یا همان IOC سهمی از ریسک اکتشاف و تولید را بر عهده ندارد و این ریسک به عهده دولت می‌باشد. صرف نظر از اینکه در عمل، این قراردادها چگونه مورد توافق قرار می‌گیرد و به اجرا گذاشته می‌شود، تبیین برخی نکات که به تحلیل ماهیت این نوع قراردادها کمک می‌کند، در این مجال ضروری است:

- الف- این نوع قراردادها اگرچه منفصل ریسک اکتشاف و تولید از سوی دولت می‌باشد، اما برای پیمانکار یا IOC به دلیل تأمین صدد درصد سرمایه مورد نیاز در پروژه‌های بالادستی که در بردارنده ا نوع ریسک‌ها به غیر از ریسک اکتشاف و تولید است، یک تأمین مالی دارای ریسک محضوب می‌شود.
- ب- شرکت پیمانکار در شرایطی اقدام به عقد قرارداد بای‌بک می‌کند که جمهوری اسلامی ایران از سوی امریکا تحت تحریم ILSA قرار دارد.
- ج- عقد قراردادهای اکتشاف بای‌بک، به خودی خود امکان توسعه حوزه نفت و گاز ذیریط را برای پیمانکار فراهم نمی‌کند.
- د- طول مدت قرارداد، در عمل بین ۳ تا ۷ سال می‌باشد که می‌تواند از برخی جهات، برای IOC مطلوب نباشد.
- ه- به این دلیل که توافق می‌شود، حت‌الزحمة پیمانکار از ناحیه فروش تولیدات حوزه مورد توافق تأمین خواهد شد، در شرایطی که قیمت‌ها به سطوح نازلی می‌رسد در قرارداد پیش‌بینی شده است که دولت باید سهم خود را از محل تولیدات کمتر کند تا در تأثیة حق‌الزحمة پیمانکار، تأخیری به وجود نیابد.
- ز- در شرایطی که قیمت‌ها، با رشد پیش‌بینی نشده‌ای مواجه می‌شود، از حجم محصول مورد انتظار پیمانکار کاسته می‌شود (در صورت تأثیه هزینه‌ها از ناحیه محل تولیدات).

اگرچه این نوشتار در صدد تحلیل مقایسه‌ای از قراردادهای بای‌بک یا سایر قراردادها نیست، اما مختصراً به این مهم اشاره می‌شود که علی‌رغم نقاط قوت این گونه قراردادها که در

## هدف دولت میزبان در HGC

### جذب سرمایه‌های خارجی

### یا سرمایه‌های بین‌المللی

### در بخش نفت و گاز کشور می‌باشد

### به نحوی که در آن،

### عملیات اکتشاف، استخراج و تولید

### با قبول ریسک‌های آن

### زیرنظر دولت

### یا با همکاری دولت ملحوظ می‌شود

شیره قدیمی بانک جهانی بهره گرفته می‌شود، با روش فاکتور "R" در محاسبات تقسیم منابع میان دولت میزبان و پیمانکار مورد استفاده قرار می‌گیرد. البته کشور و نزد وکلا، در قراردادهای خرید خدمت مشارکت در ریسک (RSA)، در محاسبات خود از روش فاکتور "R" نیز بهره می‌برد که یک استثنای در این حوزه تلقی می‌شود.

### تحلیل مقایسه‌ای از خصوصیات قراردادهای اصلی به کار گرفته شده توسط دولت میزبان

تا این مرحله از بحث، برخی وجوده مشترک و نقاط اختلاف قراردادهای دولت‌های میزبان بیان شد. برای توضیح دقیق‌تر موضوع، جدول ۱ تبیین تفصیلی این نقاط اشتراک و اختلاف را ارائه می‌کند.

### تقسیم‌بندی قراردادها از نگاه دولت میزبان در ریسک

اگر بخواهیم انواع قراردادهای HGC را از نگاه فرآیند تأمین مالی ملاحظه کنیم، تمامی این گروه از قراردادها در بخش قراردادهای تأمین مالی غیر مخاطره‌ای (در مقابل روشهای مانند وام و فاینانس) قرار می‌گیرند. اما تحلیل مقایسه‌ای این قراردادها به لحاظ ریسک‌های اکتشاف و تولید، همچنین دریافتی‌ها، دارای تقسیم‌بندی‌هایی است که شکل کلی آن، در جدول ۲ ارایه شده است.

ذکر یک نکته مهم: این تقسیم‌بندی که بر اساس نظرات کربسن بین‌من<sup>(۱۸)</sup> از مؤسسه مطالعات ائزوی آکسفورد،

منابع مالی در پروژه‌های زیربنایی که شامل هر دو بخش بالادستی و پایین‌دستی نفت و گاز می‌شود، مورد مذاقه و تأیید قرار گرفته است.

به این ترتیب روش‌های بیانی و بیانی داخلى به این دلیل که در پروژه‌های بیانی و بیانی دارای تأثیرگذاری آنها وجود ندارد، داین نمودار تأمین مالی پروژه‌های زیربنایی وارد نمی‌شود. البته در اینجا به اختصار برای آشنایی بیشتر خوانندگان این نوشتار با مقامیم تأمین مالی، تعریفی از این دو روش و مفهوم فاینانس ارایه می‌شود:

فاینانس: عبارت از معامله‌ای است که از دیدگاه فروشنده، یک معامله نقدی و از دیدگاه خریدار یک معامله نسبی است. به این معنا که در فاینانس، وامی که از بانک خارجی گرفته می‌شود باید محل هزینه آن از پیش دقیقاً مشخص شده باشد.

بیانی: معامله‌ای است که در عرف معملات، به آن خرید و فروش "نسبی" اطلاق می‌شود.

بیانی داخلى<sup>(۱۲)</sup> به این ترتیب است که خریدار، جنسی را می‌خرد و به بانک، داخلی پول آن را نقداً می‌دهد و در خارج نیز بانک خارجی پول فروش کالا را نقداً به فروشنده می‌پردازد، پول خرید کالا را به علاوه بهره بانکی آن، به بانک خارجی تأمین‌کننده منابع مالی این قرارداد می‌پردازد. نمودار جریانی مذکور، دارای زیربخش‌های متعدد دیگری است، اما در اینجا صرف‌به ذکر نام برخی از این زیربخش‌های فرعی، بسته می‌شود:

● قراردادهای مشارکت در تولید (PSC) دارای دو زیربخش اصلی مشارکت در نفت حاصل از سود<sup>(۱۳)</sup> و مشارکت در تولید ناخالص<sup>(۱۴)</sup> است.

● قراردادهای خرید خدمت به سه زیربخش ۱- خرید خدمت مشارکت در ریسک ۲- خرید خدمت صرف ۳- قراردادهای خرید خدمت تلفیقی یا هایبریدز<sup>(۱۵)</sup> OSA کویت یا قراردادهای خرید خدمت عملیاتی تقسیم می‌شود.

● سیستم‌های نرخ بازگشت<sup>(۱۶)</sup> در مورد کشوارهای مصدق دارد که از سیستم‌های حق‌الانتفاع یا مشارکت در تولید استفاده می‌کند. در سیستم‌های نرخ بازگشت، یا از شیوه محاسبه نرخ داخلی بازگشت IRR<sup>(۱۷)</sup> بر مبنای

جدول ۱- ارزیابی مقایسه‌ای از قراردادهای HGC

گونه‌های HGC	حق الاتفاق	C.A	P.S.C	خرید خدمت S.A
بخشها	دولت میزبان یا نماینده دولت (فرد حقیقی یا حقوقی)	دولت میزبان یا نماینده دولت	مشارکت در تولید	دولت میزبان یا نماینده دولت
حقوق اعطای شده	حق اختصاصی اکتشاف، بهره‌برداری در حوزه تعیین شده در قرارداد	یک یا چند شرکت پیمانکار	حریم خود را در حوزه اختصاصی اکتشاف و بهره‌برداری در حوزه تعیین شده در قرارداد	خرید خدمت صرف: حق ارایه خدمات در مقابل یک حق‌الزحمه مشخص
مالکیت تولید	پیمانکار، مالکیت کل تولیدات سرچاهی را در اختیار دارد، مشروط بر آنکه تعهد به پرداخت حق الاتفاق و عرضه داخلی بر حسب توافق باشد.	پیمانکار، معنی بدهی به داشتن یک سهم مشخص از تولیدات است، مشروط بر آنکه تعهد به پرداخت سهم بهره مالکانه دولتی و عرضه داخلی، بر حسب توافق باشد.	حق اختصاصی در اجرای عملیات اکتشاف و تولید در قبال یک هزینه مشخص که من تواند از ناحیه تولید تأمین شود.	خرید خدمت مشارکت در ریسک
تعهدات اجرا	پیمانکار، تعهد به انجام و اجرای عملیات معین و مشخص شده اکتشافات می‌باشد. (علاوه بر این، بعضی برخی تعهدات مالی را نیز بر عهده می‌گیرد).	پیمانکار، متعهد به انجام و اجرای عملیات معین و مشخص شده اکتشافات می‌باشد.	پیمانکار، متعهد به توافق ندارد.	خرید خدمت: ندارد.
کنترل عملیات	درجه کنترل تفاوت می‌کند ولی پیمانکار دارای این حق است که برنامه کاری خود را بعد از تصویب دولت میزبان، به نحو دلخواه هدایت کند.	درجه کنترل تفاوت می‌کند ولی پیمانکار دارای این حق است که برنامه کاری خود را بعد از تصویب دولت میزبان، به نحو دلخواه هدایت کند.	درجه کنترل تفاوت می‌کند ولی پیمانکار دارای این حق است که برنامه کاری خود را بعد از تصویب دولت میزبان، به نحو دلخواه هدایت کند.	خرید خدمت مشارکت در ریسک مشابه PSC
مالکیت دارایی‌ها	پیمانکار، تا زمانی که به طور کامل دارایی‌ها به دولت میزبان منتقل می‌شود، طبعاً مالک تأسیسات و دارایی‌ها می‌باشد.	پیمانکار، تا زمانی که به طور کامل دارایی‌ها به دولت میزبان منتقل می‌شود، طبعاً مالک تأسیسات و دارایی‌ها می‌باشد.	صرف: دولت میزبان مالک کل تأسیسات و دارایی (پس از جبران هزینه‌ها) می‌باشد.	مشارکت در ریسک: مشابه PSC
درآمد دولت میزبان	شامل پاداش برای عقد قرارداد و تولید، حق امتیاز (حق الاتفاق)، مالیات بردرآمد، مالیات بر سود اضافی و اجاره (گاهی هم مالیات‌های مبتنی بر سود و مالیات بر سود نقل و انتقالات سهام می‌تواند مالیات بردرآمد و مالیات بر سود اضافی را هم جذب کند).	شامل پاداش برای عقد قرارداد و تولید، حق الاتفاق، مالیات بردرآمد، مالیات بر سود اضافی و اجاره (گاهی هم مالیات‌های مبتنی بر سود و مالیات بر سود نقل و انتقالات سهام می‌تواند مالیات بردرآمد و مالیات بر سود اضافی را هم جذب کند).	پاداش عقد قرارداد و مالیات از درآمد، مربوط به حق‌الزحمه	مشارکت در ریسک: مشابه PSC
منطقه و حوزه قرارداد	منطقه مورد توافق در قرارداد اولیه تا زمان انصراف	منطقه مورد توافق در قرارداد اولیه تا زمان انصراف	منطقه مورد توافق در قرارداد اولیه تا زمان انصراف	منطقه مورد توافق در قرارداد اولیه تا زمان انصراف
انصراف	درصدی از حوزه معین شده در قرارداد اولیه در پایان هر مرحله از اکتشاف و معمولاً به طور تمام و کمال، بجز مناطق بهره‌برداری شده در پایان هر مرحله از اکتشاف	درصدی از حوزه معین شده در قرارداد اولیه در پایان هر مرحله از اکتشاف و معمولاً به طور تمام و کمال، بجز مناطق بهره‌برداری شده در پایان هر مرحله از اکتشاف	درصدی از حوزه معین شده در قرارداد اولیه در پایان هر مرحله از اکتشاف و معمولاً به طور تمام و کمال، بجز مناطق بهره‌برداری شده در پایان هر مرحله از اکتشاف	درصدی از حوزه معین شده در قرارداد اولیه در پایان هر مرحله از اکتشاف و معمولاً به طور تمام و کمال، بجز مناطق بهره‌برداری شده در پایان هر مرحله از اکتشاف

## جدول ۲: تقسیم‌بندی HGC به لحاظ ریسک اکتشاف و تولید، همچنین پاداش و دریافتی‌ها

دولت میزبان	پیمانکار	نوع قرارداد حق الانتفاع
دریافتی از پیمانکار که تابعی از تولیدات و قیمت است.	تمام ریسک / تمام تولیدات	
سهیم از تولیدات	ریسک اکتشاف و تولید / سهیم از تولیدات	مشارکت در تولید
به طور توانم، سهیم در ریسک‌ها	به طور توانم، سهیم در ریسک‌ها و تولیدات	سرمایه‌گذاری مشترک
تمام تولیدات	ریسک اکتشاف و تولید / حق الزحمه، مناسب با میزان تولید یا اخذ وجه	خرید خدمت مشارکت در ریسک‌ها
کل ریسک / تمام تولیدات	بدون ریسک اکتشاف و تولید / دریافت حق الزحمه از محل تولیدات یا اخذ وجه	خرید خدمت صرف

3. Bidemann, Kirsten: "PSC: An Economic Analysis", Oxford Institute for Energy Studies, Oct. 1999.

4. BP Amoco Statistical Review of World Energy, 1999.

5. Johnston D., "International Petroleum Fiscal Systems and Production Sharing Contracts", Penwell Books, 1997.

6. Kinney B.: "Iran Buybacks", PSC Roundtable, Malaysia, Jan. 2000.

7. پورسپا - بهروز و اصلانی - ارسلان، "بررسی قراردادهای مشارکتی با تأکید بر نفت و گاز، گزارش تحقیقی، مؤسسه مطالعات بین‌المللی انرژی، ۱۳۷۹.

شرکت‌های بزرگ بین‌المللی، لازم است تا نسبت به سه کارگیری سایر روش‌های جذب سرمایه‌گذاری خارجی در بخش نفت و گاز مطالعه و تأمل دوباره کرد و یا حتی همانند کویت (در معروف OSA)، شیوه نوینی را طراحی نمود. در این راستا و در نگاهی ابتدایی، قراردادهای خرید خدمت مشارکت در ریسک و قراردادهای مشارکت در تولید یا PSC، قراردادهای آماده‌تری به نظر می‌رسند و تأکید می‌شود که بر طبق ادبیات موجود در HGC، شرط ضمنی مالکیت بخشی از ذخایر مناطق مورد بهره‌برداری توسط شرکت‌های بین‌المللی کاملاً بسی معنی و منتفی است. شاید آنچه که در این باب موجب اشتباه در کشورمان شده است، به دلیل شیوه HGC در امریکا باشد که این حق برای IOC وجود دارد که بتواند در مناطق مورد بهره‌برداری، مناسب با سهم خود از تولیدات، مالکیت ذخایر نفت و گاز آن را هم به دست آورد. اما قانون نفتی امریکا یک استثناست و در اکثر کشورهای جهان، فواینین موضوعه، همانند کشورمان، در تمامی مراحل اجرای HGC، هرگونه مالکیت IOC را نسبت به ذخایر تحت‌الارضی نفت و گاز مردود می‌داند. برای مثلا، می‌توان به الگوی HGC در نیال در سال ۱۹۹۴ و الگوی IOC آسان در سال ۱۹۹۸ رجوع کرد که در جذب سرمایه‌گذاری خارجی در بخش نفت و گاز این کشورها به روش PSC تصریح شده است که پیمانکار حق هبچگونه مالکیتی را نسبت به ذخایر هیدروکربوئی منطقه مورد بهره‌برداری ندارد. ■

1- Iran-Libya Sanctions Act

2- Host Government Contracts

3- Production Sharing Contracts or Production Sharing Agreements

4- Royalty and Tax Contracts

5- Concessionary Agreements

6- Service Agreements of Service Contracts

7- Foreign Investor International Oil Company; IOC

8- Association of International Petroleum Negotiators

9- Joint Operating Agreement

10- Risky Services

11- Pure Services

12- Refinance

13- Profit Oil Shared

14- Gross Production Shared

15- Hybrids

16- Rate of Return Systems

17- Internal Rate of Return

18- Kirsten Binderman

19- Dr. Frank Alexander

20- Daniel Johnston

### فهرست منابع

1. AIPN: "Host Government Contract", Handbook Barrows Company, New York, 1999.
2. Alexander, Frank: "Host Government Contracts", Langkawi Island, 18-19 Jan. 2000.

### علام آخر

اگر شرایط خاص سال‌های آخر قرن بیستم، به خصوص تحریم ILSA ضرورت به کارگیری قراردادهایی از نوع بای‌بک را در توسعه بخش نفت و گاز ایجاد می‌کرده است، در شرایط نوین با تضعیف جدی تحریم ILSA علیه ایران، به دلیل اختلال لغو کامل آن در ماه اوت سال ۲۰۰۱، یعنی پایان دوره تحریم و تغییر عملی آن توسط